# 教学副校长述职报告

来源：网络 作者：烟雨迷离 更新时间：2025-07-22

*第一篇：教学副校长述职报告教学副校长述职报告尊敬的局领导、各位老师：以下是我的述职报告。一、加强学习，提升个人素质。1、积极参加省市县各级各类培训，培训期间认真学习，不断充实自己，熟知各个学科最新的课堂教学模式，有效的指导所有教师的课堂教...*

**第一篇：教学副校长述职报告**

教学副校长述职报告

尊敬的局领导、各位老师：

以下是我的述职报告。

一、加强学习，提升个人素质。

1、积极参加省市县各级各类培训，培训期间认真学习，不断充实自己，熟知各个学科最新的课堂教学模式，有效的指导所有教师的课堂教学。

2、认真学习新课程标准，掌握最新的教学理念，丰富自己的业务知识。

二、努力抓好常规教学管理：

1、每学期各校全员教学汇课形成常规，汇课有针对性进行，针对课堂教学比较突出的问题进行专项教研，每个学期都有汇课重点，解决突出问题。

2、全乡大型听课每学期必搞，听完就考，而却现场听课，现场指导，进一步改进教师的课堂教学。

3、乡内大型教研活动每学期必搞：通过全员听课，对于那些好的课，在进一步进行指导，召开教研会议，组织教师观摩学习。

4、充分发挥骨干教师的作用，引领示范，带青年教师，随时随地进行帮扶。

5、新教师课堂常规教学培训，每学期都进行指导。让新教师快速成长。

6、培训业务主任：让各校业务主任熟悉业务，指导如何听评课，如何对教师进行业务指导，如何规范本校的教学常规。

7、规范备教批辅考工作，提前备课，不备不教，备足课时，备齐学科。

8、每学期一次的教学备批大检查，每学期期末都进行全员的备批工作大检查，检查后会进一步规范备批工作中出现的问题，然后进行改进。

9、抓好写字教学，教育孩子们养成良好的学习习惯，重基础，重养成。

10、提高教学成绩采取的措施：

实行四考：期初考试、期中考试、期末考试、月考，做好成绩统计和试卷分析，进一步提升成绩；领导包班包人，各个任课教师包班包人，利用一切时间辅导潜能生，定指标定任务；召开提升成绩动员大会，给每个人分析自己在全市的位置，提升成绩的空间，制订提高的方案，做好培优辅差计划等；制订奖惩制度，有奖有惩；班子例会，研究提升成绩的措施，并积极协助各校协助教师，经常进行阶段性总结，并拿出改进措施；建立题库，由各任课教师出题，建成资源库，全乡教师共享。

11、做好一师一优课工作，不拖全市后腿，有计划化的及时完成任务。

12、认真做好学籍管理。

13、及时正确的上报来自局里、师校的各种报表和材料，不拖延，而却保质保量的完成。

三、积极协助校长完成学校的各项工作，并献计献策。

四、存在问题：本人需继续加强学习，不断丰富自己，才能更好地指导老师。因为学校缺编，师资不足，导致教学成绩偏靠后，需要在研究更适合我乡中心校的做法，提升成绩；要充分调动教师的工作积极性，团结教师集体，把工作做好。

**第二篇：教学副校长述职报告**

述 职 报 告

三亚市崖城中学

钟有雄

尊敬的各位领导、老师、职工们：

大家好！

2025年已经结束，新的一年又来临了。回顾一年来的工作，充满了酸甜苦辣，这其中有全体教职员工紧密团结，齐心协力，同甘共苦，艰苦奋斗所取得的成绩，也存在种种教育教学工作的不足。下面我就一年来的工作进行述职，不妥之处，敬请批评指正！

本人在过去的的一年中担任崖城中学副校长，兼党支部副书记，分管教学工作。2025年我校在市教育局和镇委镇政府的领导下，在全体教职工的团结合作下，群策群力，共同奋斗，不断进取，本人积极配合黎奋校长开展工作，当好配角，着重抓好本人分管的工作，认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和学习三个代表重要思想，坚持贯彻执行党的教育方针，用于指导学校的实际工作，取得了卓有成效。一年来，在全体教职工的共同奋斗下，我校被评为“2025—2025海南省课程改革样本学校先进单位”、“2025--2025三亚市先进学校”、“2025—2025三亚市中小学教研工作先进单位”、“第五届初中男子篮球一等奖”、“中学‘欧意杯’才艺展一等奖“等奖项。回顾过去一年，我主要做以下的工作：

一、保学控辍，顺利完成“两基”工作

崖城镇是个黎汉杂居，人口较多的大镇，但汉区和山区的经济发展极不甚平衡。其中我校少数民族生占40%，这给完成“普九”任务带来了一定的压力。针对这种状况，开学前夕及开学初，我带领教师前后二次下乡（抱古、南山、北岭、赤草、大旦）做好学生家长思想工作，发 动学生返校上学。同时，对一些经济上确实有困难的学生，学校尽量减轻他们的负担，使他们能够按时上学，返校率达99.5%。制定有效的“保学控辍控辍”方案，确保了“两基”工作的顺利完成。

二、积极参与规范化学校建设

2025年1月三亚市教育局正式向我校下达，创建省级规范化学校的通知。在接到上级的通知后，我马上召集学校各部门进行精心部署，通力合作，明确各个部门的工作职责及任务，并把任务明确化。多次召集各部门负责人开会，研究解决所遇到的难题，并身体力行，带领全校教职员工做好省级规范化学校的评估工作。在开展的规范化学校建设中，我积极的协调各项工作，及时的监察和指导教师完成各项指标。经过6个月的精心准备，我校于2025年11月24日通过市级的评审。获得较好的评价。

三、狠抓师生的德育教育工作

虽然本人分管教学，但是教书与育人紧密相连。本热坚持育人德为先，积极推行素质教育，在教师队伍中开展爱校敬业活动，使教师树立起正确的价值观和人生观，树立起良好的师德形象，不断提高教书育人的自觉性，在学校成为学生健康成长的引路人。因此，我们育人的方向就是要造就有理想、有道德、有抱负、有健全素质的新世纪人才，我们改革首先要在素质教育上下功夫，加强教育常规管理。因此，我们学校始终把德育工作放在首位，努力优化德育环境，向管理要质量，以质量求生存，使德育管理规范化、正常化、经常化，使德育工作落到实处，把德育工作抓严、抓细、抓实、抓新。

四、以身作则，狠抓课堂教学

为了调动教师的主动性和积极性，我勇担重担，率先做好教改公开课，比如我做的公开课“一元二次方程的根与系数的关系”，说课“一元 二次方程的应用”深受学生的好评，在课堂教学中，我始终坚持做到四点：一是把目标教学作为教学的出发点；二是指导学生开展赏试活动；三是组织达标测评、变式训练，提高训练效率；四是及时了解教学效果严随时调节教学，对学生做的练习、作业都做到全收全改，及时认真，然后根据学生作业的情况和存在的问题，及时对学生进行个别辅导，不使问题累积起来，同时在考查中，发现学习有因难的学生，再次帮助和指导，直到克服困难、解决问题为止，取得了较好的成绩，深受师生的好评。

五、细致优化过程管理，高度重视终结性评价。

面对学校诸多困难，长期的“大锅饭”思想使学校人心涣散，人浮于事，缺乏凝聚力和竞争意识。为激活教育内部活力，在全面考证、借鉴外地先进经验的基础上，结合学校实际，我首先完善考核评价体系。通过深入的调查研究，在广泛征求教职工意见的基础上，多次召开教职工代表大会，审议通过了 “规范教学秩序，强化过程管理，突出终结性评价”的工作思路，既而逐步出台了强有力的《崖城中学教育教学管理方案》、《先进教师考核方案》、《绩效工资实施方案》、《教职工考勤制度》《教研组长职责》、《备课组长职责》，《中、高级评选方案》、《考核方案》等将质量与评优选先、评聘、晋级晋职挂钩，增强教职工的质量意识，竞争意识，危机意识和责任意识，规范了教学秩序。充分调动了教师的积极性。

六、稳步提升教学质量。

在过去的一年，我校在各级各类教研成果展示中成绩喜人，我校在说课、调教、教学设计、论文、指导学生等方面，孟春凡、王志、胡志翔等老师获得国家级奖项27人次，省级奖项21人次，市级奖项68人次。学生获奖34人次。在升学方面，裴廷宽同学被海南中学录取，有2名学生被华侨中学录取，2名学生考取省农垦中学，有103名学生被三亚一中录取，学校的报考率、录取率比往年都上一个新的台阶。

总结一年来的工作，在上级领导的关心下，在学校总支书记、副校长等人及各个部门的全力配合下，在全体职员工的热情支持下，本人做了一些工作，取得了一些成绩，但也有许多缺点和失误。总之，回顾自己一年以来的工作情况，我尽到了自己的职责，虽然艰难，但也比较圆满地完成了上级交付的各项工作任务，我对得起党的教育事业，对得起上级领导，对得起崖城中学的全体师生，我问心无愧！

以上是我的述职报告，请同志们评议。谢谢！

2025年1月5日

**第三篇：教学副校长述职报告（模版）**

《教学副校长述职报告》

一、政治思想

本人能成为一名副校长,是上级领导与老师对我的信任。但如何踏踏实实的履行自己的职责，不辜负上级对我的期望,使我的工作得到师生们的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感身上的担子不轻。为更好完成工作。我在政治思想上积极要求上进，以一个\*\*\*\*\*\*员的标准严格要求自己，坚持认真看书学习，学习“三个代”表重要思想；学习党的十六大精神和新党章内容；关心国家大事，不断提高自身的政治理论素养。工作中，坚决履行“三个代表”思想，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，使自己在学习与工作中不断提高工作水平。

二、工作思路及体会

在分管的业务工作和日常的教学工作中，我一直严格要求自己。今年的工作，我对这项工作又有了更深的知识。

1、以身作则是做好工作的基础

从担任副校长那天开始，我就牢牢记住:各项工作要以身作则，既要做指挥员，同时又要做“士兵”。于是，一年来，我踏踏实实地落实上级与学校的各项工作。在“做”的过程中，我把以身作则、兢兢业业做为座右铭。一年中，我没有请过一天私假，每天呆在学校近10小时,我放弃了许多休息时间，经常早出晚归，每年加班不下30天。我可以问心无愧的说，我把学校当成家。对学校大大小小的工作,本人都认为是自己的份内事，既做领导、又做教师，以身作则、默默工作。有付出就有回报，我的工作获得了当地领导、群众的充分肯定，同时也得到学校其他领导和老师们的认可。

2、努力学习，提高工作水平。

我们常说：“要给学生一碗水，自己要有一桶水”。我想做学校领导也一样，要更好地适应分管业务的工作，更好的指导、解决老师们在教育、教学中碰到的学术问题，自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。一年来，我不断学习先进的教育理念，吸收教育教学管理的先进经验。我积极参加新课程标准的理念，新课程标准下的教学行为，新课程标准与教师及学生评价，“新课标、新理念、新策略”等的学习；加强对现代信息教育的自我学习，使自身的业务能力不断得到提高。由于本人有爱学习的习惯，所以能使自己的能力不断得到提高的同时，及时把握不同时期教育教学改革的脉膊，及时向全体老师传达有关信息，组织安排老师们学习、交流，使教师的教学方法也能与时俱进，他们辛勤劳动所得到的收获也就。

3、不断改革创新，促进学校不断进步。

当今时代，科学突飞猛进，办学思想也正在不断变革。学校教育教学等工作有许多领域值得我们去研究。同时，工作过程中可能存在的问题或不完善的地方也值得我们探讨、改革。因此，在分管学校的教学业务的决策、组织、指导等过程中，我始终与周校长同步，注重以改革的眼光，创新的意识来思考工作。一年来，在开展教学教研、学科竞赛、常规教学检查、新青年教师培养、校园文化系列活动中，本人都尽职尽责，使工作一步一个脚印。

4、与领导、老师团结协作，努力做好本职工作。

学校领导犹如学校的火车头，领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，而学校的教育教学工作落实在于每一位教师，我们的教师队伍又是富有创造力的群体，充分发挥教师的工作潜能，是保证各项工作卓有成效开展的前提。因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系，是我工作与做人的根本。一年来，我始终抱着“学无先后，贤者为先”的思想，虚心学习、尊重老师，与领导、老师团结协作。重大活动能及时征求校长、教导处领导及老师们的意见，形成共识。使各项工作更有条理、更为落实、更有效果。

5、积极组织开展教学研究活动。

一所学校如果没有科研就会原地踏步，办学质量就会大打折扣，学校就会失去生命力。因此，坚持教学科研的常规化是学校工作的主线。本人做为业务副校长，对教学科研历来不敢掉以轻心。始终坚持走“以教带研、以研促教”的路子，在做好教学常规工作检查、督导的同时，对学校先后开展的三轮课堂教学模式改革试验，本人经常亲临课堂听课,及时与老师沟通与探讨课堂教学改革试验中碰到的问题及解决的方法。领导重视与http://www.feisuxs/fanwen/积极的参与，教师也就有了积极性，效果也就会逐步显现。一年来学校的整体教学质量之所以能稳步提高，归根到底就是学校班子把教学科研与质量视为学校的生命，老师把教书育人视为天职，把改革创新视为立教之本。

三、主要工作实绩

1、比较出色地完成学校各项重大活动的组织实施。学校田径运动会、书法比赛、艺术节、书画展、学科竞赛等，丰富了学校的校园文化，提高了学生的综合素质。

2、科研工作开展比较有序,青年教师的培养卓有成效。经常性的深入课堂听课，不但提高自身的工作能力与业务水平，同时也能及时对教师在教研中存在的问题给予指导帮助，使学校的教改试验有序开展。

4、积极协助校长抓好德育工作，把德育工作形成一个系统工程，使学校德育工作稳妥有序的开展，为学校被县评为“文明学校”和“德育先进单位”做出了贡献。

5、积极组织指导师生参与上级举办的各项活动、比赛，使我校在各项活动、比赛中硕果累累。

6、紧紧抓好教学工作这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步提高。

四、自我评价

本人一年来，能全身心地投入学校的工作，做到“事业第一、学校第一”，时时处处以身作则，与校长一起带领全体教师勤奋工作，默默耕耘。在思想上，我能努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局；在学习上，能注意自身的学习提高，把握教改的脉搏；在工作作风方面，能够尊重教师，平等待人，与人为善；在学校管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有勤奋务实的工作态度；在工作上，能够恪尽职守，勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作，乐于奉献；在工作业绩方面，没有辜负各级领导和老师们的期望，能较出色的完成上级各项任务，为我校的与时俱进尽职尽责。

五、存在问题

在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性；理论的学习和提高还差距，工作水平有待进一步提高；对教师的思想工作还不够深入，关心也不够；个性比较炯直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

六、努力方向

1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高学校竞争力、生命力。

3、不断提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育该怎么做有许多值得探讨的问题；要逐步完善学校教科研的制度，强化“科研兴校”意识。

4、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。

回顾一年工作，我对自己的工作问心无愧，但也有不足与感慨。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。

**第四篇：教学副校长述职报告**

教学副校长述职报告

宁静致远 淡泊明志 精益求精

xx年的帷幕正徐徐落下，xx年的晨曦已依稀可见。回顾xx年的工作，在教导处、教科室的鼎力支持下，在全体教师的共同努力下，本人能够脚踏实地认真履行工作职责，较好地完成了学校分配的各项工作。现将xx年本人的思想和工作情况小结如下： 教学工作 精益求精

作为一名党员教师、一名分管教学的副校长，要时刻保持共产党员的先进性，率先垂范，为人师表，勤奋工作，无私奉献，要求教师做到的自己首先必须做到，用实际行动在人们心目中树立教师崇高而美好的形象。本我继续任教一个班语文，和老师们一起上早读、午休、晚自习，和大家一起参加考核，按时上班，不迟到，不早退，平时从不因个人的私事而耽误学生一节课。即使外出开会、听课，不是事先调好课就是事后补课。

本人从事初中语文教学已二十多年，但面对新课程改革深感自己知识的老化，教法的陈旧，所以平时教学能严格按照教育局颁发的课堂教学常规严格要求自己，认真备课，认真上课，认真组织教学，对学生严格要求，力求教学效果的最优化。力求凭自己的良心和责任心能够对得起学生和学生家长。“学然后知不足，教然后知困。知不足，然后能自反也；知困，然后能自强也。故曰教学相长也。”。在带领学生在语文教育这个大花园中品尝花朵的芬芳时，自己也从中找到了自己的精神归宿。语文是一片博大精深的海洋，是一座金碧辉煌的宫殿。徜徉其中，可以忘记工作中的忧愁和烦恼，忘记世俗的喧闹与繁杂，忘记尘嚣的功利与芜念。在这物欲横流的社会，躲进自己营造的一方纯美的天地里，夫复何求？ 为人处世 宁静致远

“捧着一颗心来，不带半根草去”这是教育家陶行知先生对教师职业道德的高度概括。一个教师要具有高尚的师德，就要有一颗对事业的忠诚之心，一颗对教育的热爱之心，一颗对教学的钻研之心，一颗对同志的赤诚之心，一颗对学生的负责之心。

从92年起，我到xx工作已十多年。大家对我的为人应该是清楚的。我那不合时宜的个性决定了我为人处世的方法。我为人诚实，有话当面讲，会上讲，不在背后议论别人的长短，不在背后去议论集体讨论通过的问题，不在背后拉帮结派捧上压下，不去串门走户搬弄是非，不去计较别人对我的态度怎么样。工作中每每有不如意的事情发生，较量在所难免，但是我能以大局为重，心平气和，微笑面对。“君子之交淡如水”，我认为：以充实的工作和平和的心态去面对你周围的人和事，你会觉得生活很充实，也很快乐。分管工作 淡泊明志

教学工作是学校一切工作的生命和灵魂。为提高学校教育教学质量，加强课堂教学的常规管理，每学期开学都组织大家重温常规，按市局要求，规范课堂教学。为全面促进新课程改革，每学期除正常的教研活动外，都安排一次大规模的集中听课活动。活动之后组织讨论反思，以求更新观念，为推进教科研工作，上学期本人起草了教科研工作实施意见，本学期教科室吴主任又进行了补充。加大了教科研的奖励力度，并鼓励教师使用多媒体上课。本学期还邀请教研室宋主任来校作了题为《新课改下的学校教科研工作》的专题讲座。从目前的情况看，广大中青年教师能充分运用现代教育技术，利用多媒体和省优质教学资源教学光盘提高课堂教学的质量。为加强学生的常规管理，我们请市关工委的老同志给学生作法制报告，增强学生的法制观念。请南大南博教育科学研究所的老师给家长讲课，请家长配合学校做好子女的教育工作。加大班主任考核力度，督查班会班的正常情况。加强值班制度，尽力消灭管理上的“空白”时间，本人和大家一起参加值班，值班时我几乎从早到晚不离教学区，尤其是中午、晚自习前后，基本上我是不离中大路和东大路，即使别的老师值夜班，我也要到10点之后把学生管好了才回家，确保校园平安。

对于校长室的日常工作，迎接各种检查，安排各种活动，处理特殊事件，只要是在自己能力和职责范围之内能够解决的决不推委，自己不能解决的，首先请示，然后执行，决不因为自己学科教学的繁忙而影响学校的中心工作，当好校长的助手，是我的职责。

总之，xx年对学校的教育教学管理本人做了一些应做的常规工作。承蒙大家的奉承，本人被推荐为姜堰市优秀教育工作者。但面对xx的现状，本人自感压力大责任重。要想教育教学工作有新的突破，谈和容易。所以今年写述职报告提笔感到非常沉重，非但无功，而且有过。自2025年3月本人担任xx中学副校长分管教学工作以来，学校的教学工作是“王小二过年，一年不如一年”，04年学校获市局素质教育考核进位奖，05年700分以上的人数创学校历史新高，06年完成了市局下达的姜中二中的指标生任务，07年指标生的任务也没有完成，08年的这一届初三形势不容乐观。学习氛围不浓，高分层太少。“冰冻三尺非一日之寒”，我知道xx的教师有水平有能力，但我也知道xx教师有从老中继承而来的几十年养成的教学惰性，各人自扫门前雪，休管他人瓦上霜。我知道动真碰硬的考核，奖金向一线教师倾斜有利于调动教师的积极性，但我也知道构建和谐校园对学校发展的重要性。我更知道自己的水平有限，思想僵化，区区小人，不足以承担叶甸中学教育教学工作的重担。因此，恳请领导重新选派年轻有为的头脑灵活的富有创新精神的同志分管教育教学工作，以开创叶甸中学教育教学工作的新局面。

以上述职，不当之处，敬请领导和同志们批评指正。

**第五篇：教学副校长述职报告**

教学副校长述职报告

一年来，在上级教育部门的正确领导下，在学校领导的大力支持及全体教师密切配合下，较好地完成了各项工作任务，各方面都取得了较好的成绩。下面把自己一年来的工作情况做如下汇报，如有不妥之处肯请领导和老师批评指正。

一、摆正位置

担任一名副校长，如何能更好地履行自己的职责，不辜负上级领导及老师们对自己的期望，使自己的工作能得到师生们的认可，是我最担心的问题。所以，在日常工作中，自己努力在方方面面严格要求自己，注重在政治思想上提高自己，提高对政策方针的理解能力，提高教育教学管理能力和工作水平。我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。

二、坚持教育理论学习，端正教育思想，树立新的教育观

作为主管教学的校长，能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，掌握教育的动态发展。本学年重点学习实施小组教学模式，并组织全体教师学习教育局“高效课堂”等文件精神。根据基础教育改革发展的方向，制定本校教学计划，组织本校的教学工作。积极进行课堂教学改革，以培养学生的创新精神和实践能力为重点，开展各项工作。、实现教学管理的规范化、制度化、科学化。

一是严格执行国家课程计划;二是加强教学常规管理。对常规教学中备、教、批、辅、考、研、评各环节逐一落实，形成制度;三是强化质量管理。针对我校学生实际，每班划分了学习小组，建立健全了教学督导制度：①巡堂制度。②听课、评课制度。③学校领导包年级制度。④定期检查备课、作业批改制度。⑤质量监控制度;四是规范教研活动。

2、务实本职

作为业务副校长，时刻把教学这个中心放在心中，抓在手上。把学校的办学理念和办学思路落实在日常工作中，做到了既务实又创新，能根据本校实际情况制定了既符合教学规律，又符合上级要求的工作思路。

（1）、狠抓教师队伍建设，突出一个“实”字。

教学质量的高低取决于教师的素质，因此，我们把教研和科研活动作为提高教师素质的途径，不断给教师洗脑充电，学习新的教育理念和提高课堂教学效率的方法，设计 “教改大课堂”活动，通过集体备课、校本研修、教师上好引领课、备课、说课、评课、教学反思等环环相连的课堂教学研究机制等，强化了教师的教研教改行为，在这一点上，重视一个“实”字，真抓实干，这样大大促进了教师素质的整体提高。

（2）以身作则是做好工作的基础。

从担任副校长到现在，我就注重做好各项工作，以身作则，始终坚持深入教学第一线，担任七班级地理，教学采用小组合作，应用导学案。早到晚归，默默工作，不图清闲，不争名利。

（3）、注重学习是提高工作水平的源泉。

作为学校主抓业务工作领导，为了更好适应教学工作，利用外出学习机会和自修，不断为自己充电。平时经常学习先进的教育教学理念，吸收教育教学管理的先进经验，尤其是新课程标准的学习、教育科研理论的学习以及现代信息教育的自我学习，使自己能够和新课改同步。

（4）、要坚持提高教学质量。

教学质量是学校的生命线，是学校能够生存与发展的前提。作为业务副校长，始终能把提高教学质量放在心上，千方百计提高教学质量。工作上能严抓常规，实抓教研和教育科研，以研促教，深入开展课题研究实验，特别是课堂教学模式的研究等，为提高质量找到了出路和办法。

三、主要实绩

1、积极协助校长制定学校迎接省督导评估工作方案。

2、加强了目标管理考核工作，较好完成了教职工管理考核工作。顺利通过了教育局的检查，并得到了检查人员的好评。

3、紧紧抓住教育教学工作这个中心，常规工作稳妥有序，教学质量稳定，给学校带来了非常好的声誉，本教学成绩突出。学校升入重点高中2人，升入一中15人;小学部成绩居学区之首。完成了学区的目标式跟踪教研工作。顺利完成招生工作，在大规模城镇化的背景下，我校小学部四年级招生96人；七年级招生120人，特别是\*\*村实现了零点突破，顺利完成了招生工作。

5、圆满完成继续教育工作。又有一名教师申报了石家庄市骨干教师。顺利完成了家长学校的招生和上课工作。\*\*\*老师获家长学校老师评优课河北省二等奖。完成了老师家访工作。完成了职中招生工作。

四、存在问题及努力方向：

1、性子急，喜怒哀乐全写上脸上，说服教学修养境界还不够高，应加强学习，提升修养境界。

2、平时说得多，写得少，工作过程出现过一些灵感和一些精彩之处没去记录，工作得失没形成文字总结材料。下学年开始争取每周至少写一二篇工作日记。

3、信息技术和教学整合还没有熟练掌握。

2025年6月10日

教学副校长述职报告

\*\*\*\*\*学校

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！