# 施工单位年终工作总结

来源：网络 作者：空山幽谷 更新时间：2024-01-15

*施工单位年终工作总结施工单位年终工作总结 篇1一、本人在工作中结合部门、班组和工作实际，参与制定有针对性的防范措施文件，确保公司各项安全管理工作的顺利进行。在工作中积极参与公司的文件编制和其他的安全管理方面的工作。积极适应和遵守执行公司的各...*

施工单位年终工作总结

**施工单位年终工作总结 篇1**

一、本人在工作中

结合部门、班组和工作实际，参与制定有针对性的防范措施文件，确保公司各项安全管理工作的顺利进行。在工作中积极参与公司的文件编制和其他的安全管理方面的工作。积极适应和遵守执行公司的各项管理制度的改革，进一步加强工作责任感。本人以公司各项现行的规章制度和安全员的职业道德为准则加强工作责任感，及时做好自己的各项工作，为企业做好本人力所能及的服务工作。

二、人人应当遵守消防规章制度

提高消防意识，时刻保持警惕，把消防工作与生产放在同等重要位置。11月15日上海静安区一幢正在进行外立面墙壁施工的高层住宅楼忽然起火，火灾造成重大人员伤亡和财产损失。为此我参与安质部进行的消防大检查，加强了公司安全防范和避险逃生等方面的宣传教育，提高员工应对灾害事故的预防、应急反应和个人处置能力，做好冬季安全防火工作。

三、作为一个安质部的安全员

我能按照公司及安质部的各项规章制度，按时按质地完成安质部的各项监督管理工作。本人参加了安全培育教育宣传和新进职工业务技术培训工作，进行企业、项目部、班组的三级安全教育，并经考核合格上岗。从思想上高度重视安全生产，增加安全防范意识，树立起强烈的自我保护和保护他人的意识。

四、利用工作之余的休息时间加强学习。

平时注意收集有关安全方面的知识，理性地总结经验，特别是使全体职工要学会做聪明人，要善于吸取别人的教训，举一反三，对安全生产重要性的认识明显提高，对“安全存在于细节中”的思想深入学习下去。同时学习了公司的信息发布流程系统，熟练计算机知识，提高自己的工作效率。积极做好下一个工作计划，这样自己才可以有条不紊的做好每一项工作。

以上为本人的个人工作小结，请领导审阅，如工作上有不到之处，请领导不吝指出，以便本人及时改正，从而能更好地工作。

**施工单位年终工作总结 篇2**

我于20xx年x月x日进入xx工程管理部，很荣幸的做为一名土建工程师加入到这个团队，为了尽快的进入角色及更好的融入到团队中，我积极的对公司的相关管理制度进行了解，并熟悉施工过程中产生的相关资料及图纸，以及施工现场的相关情况。通过了解和熟悉，我为能进入这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。

进入工程管理部时，项目处在基础工程施工阶段，由于该种桩基础形式在以前未能接触过，我抱着一个初学者的心态去观察和学习，遇到疑问及不懂的时候，积极的向同事请教并查阅相关资料，在同事们的帮助下，熟悉了钻孔灌注桩成桩的工艺流程及质量控制措施。在掌握了钻孔灌注桩的质量控制手段及方法后，被领导安排夜间对桩基施工过程进行监督及成桩质量进行管控。现将20xx年以来的工作情况作如下总结。

一、工作任务完成情况

1。由xx建设集团公司施工的xx楼钻孔桩工程已全部完成，并在进行桩基退场工作。

2。由xx公司施工的xx楼的桩基工程已结束，并在进行基础土方开挖准备工作；xx楼及地下车库桩基工程正在进行积极的施工阶段，按照目前的施工进度预计在x月x日前后完成桩基施工。

二、桩基工程施工过程相关控制情况

1。熟悉施工图纸及地勘报告，结合施工单位所提报的施工方案，根据地基基础工程施工质量验收规范，对桩基工程施工过程质量进行控制。

2。对原始地貌进行抄平，做好记录，根据设计桩顶标高计算好桩钢筋笼长度，及砼浇筑桩顶标高进行控制，对孔深进行测量记录，为后期桩基工程计量提供相关数据依据，对桩基成本进行控制。

3。要求施工单位按照公司要求提报进度计划，检查计划执行情况，如有问题及时向领导汇报，增加机械及人员的投入，完成相关任务及实现进度目标。

4。在桩基施工过程中，会同监理公司制定一套控制流程：

（1）首先对桩位进行复核，要求钻头中心线与桩位控制线采用吊线方式对齐，确保桩位偏差在规范允许范围之内。

（2）桩基就位后，以地质报告为参考并结合从泥浆内取样、泥浆的颜色变化为依据判断是否进入中风化岩层，并做好入岩时孔深记录，依据在钻杆上标记控制进入岩层70公分（地下车库为1m），现场进行查看是否达到标记尺寸，并要求此时进行第一次清孔。

（3）清孔到位后更换扩孔钻头，根据两个钻头之间的长度差及扩孔钻头扩径1m的缩小尺寸，计算扩孔到位后的钻杆尺寸，现场复核相关尺寸是否到位，扩孔到位后要求进行第二次清孔。

（4）钢筋笼在制作时进行相关的焊接质量及箍筋间距、加密区进行检查，确保吊放进孔内的钢筋笼均为合格品，根据计算来控制钢筋笼吊筋长度，并对主笼及副笼焊接质量进行检查，确保焊接倍数及焊接区域箍筋满足要求。

（5）在钢筋笼吊放结束后，下放导管，要求导管距离孔底部不超过五十公分，并进行第三次清孔，以孔口的泥浆流淌判断是否清孔到位，确保孔底沉渣在规范允许范围之内。

（6）最后进行砼浇筑时，要求施工单位严格按照配合比进行搅拌，并在第一灌时聚集满斗料，以将孔底沉渣排挤掉，要求砼浇筑时导管提升要满足要求，浇筑至桩顶标高以上1m的位置完成。

（7）在钻进的过程中，检查泥浆的粘稠度，以确保泥浆能较好的起到护壁作用，防止钻进过程中塌孔及缩径现象发生；通过现场巡视检查，及施工单位自检后提报验收，确保每一道工序均在控制范围之内，较好的控制了成桩质量。

三、存在的不足以及改进措施

在这一个多月的工作中，发现自己作为一个房地产开发企业的土建工程师还有许多不尽如意之处，自己也在及时的检讨和总结，希望在后期的各项工作中加以改进，以便提高自己各方面业务能力。

1。沟通协调能力不足，在工作协调上面未能较好的让施工单位按协调内容执行，在后期的工作过程中，多与同事沟通学习，以便提高自身的沟通协调能力。

2。预见性不足，对于施工过程中易出现问题未能有较好的预见性，后期将不断的学习来提高前瞻性，将容易出现问题的部位进行预控，尽量做到少出问题或不出问题，当遇到问题时能做到有条不紊的处理。

3。知识面狭窄，作为一个甲方土建工程师，自己的专业知识面狭窄，对房地产其它知识还认识不够。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一名合格的土建工程师。

4。对监理利用不足，在施工过程中，未能把监理的作用完全发挥出来，在后期施工期间，调动监理人员的积极性，充分发挥监理的作用。

四、下一年工作计划

下一年主要是各栋楼主体结构工程、装饰装修工程、以及室外道路景观绿化工程的施工，以及对各项工程的质量、进度、投资、及安全控制，工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战，将在以后的工作中更加努力学习，不断提高自己的业务能力和专业知识水平，并在经理的领导下，和同事们共同合作，争取为公司创造更大的效益。

**施工单位年终工作总结 篇3**

xx二期工程自20xx年x月xx日正式开工，在xx部队首长的亲切关怀下，在贵部队各处室的坚强而有效的统一指挥下，在xx监理全过程监督协调下，在xx航务局的积极配合下，我们较好地履行了合同中的各项责任和义务，工程已顺利竣工。在这里我们衷心地感谢部队各级领导、xx监理和xx航务局的人员！

现将我们在xx工程的施工情况汇报给您们。

一、履行合同情况

自XX年x月xx日正式开工至工程竣工，历时xx个多月时间，为了保证圆满地履行合约，我们对施工进行了周密的策划：

首先，从公司抽调了精干的管理干部和高级的技术人才。施工高峰期有高级管理和技术人才x名，中级职称以上人员xx名。

其次，强化管理。公司均已通过iso9000质量、iso18000安全和iso14000环境体系认证，我项目部从一开始便严格按照质量、安全和环境体系标准进行程序化的管理。我们编制了《xx工程质量安全环境管理体系文件》，并且得到了有效地运行。我部在执行公司的全套管理程序文件的基础上，针对本项目的特点我们一共编制了xx个专用体系文件

第三、施工计划科学周密。各种计划做到有人负责层层落实，有目标性、时间性和针对性。

履行合约情况如下：

1、按期开工

我们克服了进场交接时间极短（x天）的特殊困难，在吃饭、住宿都没有解决的情况下便投入到施工生产中。按照合同约定，20xx年x月xx日我们做到了按期开工。

2、月产量指标

开工以后完成了设计要求月进度计划，在开工后的第三个月，即20xx年x月份完成石料开采出运xx万m3，超额完成合同要求月产量xx万m3的计划指标。①施工期间我们遭遇了x次大台风的影响，由于我们采取了积极主动的防范措施，所以灾害之后很快地恢复了生产， 保证了防波堤工程石料供应。②在季风季节各航局装运船只不足，特别是在工程后期，各航务局日装船需求量在1~2船、每日施工时间在1~3小时的情况下，我项目部采用多种措施，在极其窝工、经济上严重亏损的情况下稳定施工队伍，一如既往地保证各航务局的石料供应。

到XX年xx月xx日装运完最后一船石料，铁炉港采石场二期工程石料开采出运完工。

3、日产量指标

合同要求日最大生产能力为x万m3，我项目部于XX年x月xx日首次突破x万m3，进入20xx年x月份后又多次连续地超过x万m3/日。

4、施工质量

从开工我们便制订了质量目标，建立了质量保证体系，又专门制订了《石

料质量控制措施》、《规格石的质量保证措施》。除了我们项目部各级质检人员严格把关外，施工二处、质监站、监理也在现场严格监督质量，每周定期进行抽检1~2次。在各方共同努力下，虽然中间时有波动，但总体我们出产的石料质量还是满足了各航务局的要求。项目部对附属工程也严格按合同和业主的要求进行施工，和主体工程一样抓质量，附属工程质量合格。

5、安全生产

我们制订了安全目标和各项规章制度，安全组织机构人员到位，制订了

专项安全防护措施。没有发生安全事故，经检查发现几次安全隐患，针对安全隐患制订了专项防护措施并得到整改。

6、文明施工贯穿于工程的全过程

加强综合治理，没有发生一起违法乱纪事件、违反治安事件和火灾事件，生活区和施工区秩序井然。注重生活区和办公区、施工区的环境卫生工作，施工全过程做到了文明施工。

7、保密工作

遵守国家、军队有关保密法规，严守发包人的有关保密要求，加强工作人员的保密意识教育。开工至今，未发生泄密事件，保安部共抓了多次从海上进入施工现场拍照的人，全部移交给部队保卫部处理。

8、业主、监理工程师指令执行情况

严格遵守与执行了业主和监理工程师发出的一切工作指令。

二、工程完成情况

1、根据各航局的要求，完成了规格石开采出运xx万m3，堤心石开采出运xx万m3，合计完成石料开采出运xxx万m3；

2、完成了覆盖层、强风化带剥离及排土xxx万m3；

3、石料储存及出运xx万m3；

4、修建上山公路及其它公路xxm；

5、完成了截排洪沟砌筑xxm（超额xxm）；

6、完成了排土场坡脚护坡砌筑xx米；

7、完成了拦石坝砌筑xx米；

8、已按部队要求完成了复垦绿化，面积xxx万m2。

我们圆满完成工程的各项计划指标，工程顺利竣工，这与各方的支持帮助是分不开的。我们能顺利交接，没有xx、xx主任亲自现场办公是达不到的。我们有困难进度上不去时，施工二处总是给我们排忧解难，并派遣现场代表指导我们工作。还有质监站、监理等等，在此我们真心地感谢大家的支持与帮助。

**施工单位年终工作总结 篇4**

xxx二期工程自20xx年x月x日正式开工，在贵部队首长的亲切关怀下，在贵部队各处室的坚强而有效的统一指挥下，在海勤监理全过程监督协调下，在三家航务局的积极配合下，我们较好地履行了合同中的各项责任和义务，工程已顺利竣工。在这里我们衷心地感谢部队各级领导、海勤监理和三家航务局的人员！

现将我们在xxx工程的施工情况汇报给您们。

一、履行合同情况

自20xx年x月x日正式开工至工程竣工，历时x个多月时间，为了保证圆满地履行合约，我们对施工进行了周密的策划：

首先，从公司抽调了精干的管理干部和高级的技术人才。施工高峰期有高级管理和技术人才8名，中级职称以上人员28名。

其次，强化管理。公司均已通过iso9000质量、iso18000安全和iso14000环境体系认证，我项目部从一开始便严格按照质量、安全和环境体系标准进行程序化的管理。我们编制了《xxx工程质量安全环境管理体系文件》，并且得到了有效地运行。我部在执行公司的全套管理程序文件的基础上，针对本项目的特点我们一共编制了34个专用体系文件

第三、施工计划科学周密。各种计划做到有人负责层层落实，有目标性、时间性和针对性。

履行合约情况如下：

1、按期开工

我们克服了进场交接时间极短（4天）的特殊困难，在吃饭、住宿都没有解决的情况下便投入到施工生产中。按照合同约定，20xx年x月x日我们做到了按期开工。

2、月产量指标

开工以后完成了设计要求月进度计划，在开工后的第三个月，即20xx年x月份完成石料开采出运70.1万m3，超额完成合同要求月产量60万m3的计划指标。①施工期间我们遭遇了3次大台风的影响，由于我们采取了积极主动的防范措施，所以灾害之后很快地恢复了生产，保证了防波堤工程石料供应。②在季风季节各航局装运船只不足，特别是在工程后期，各航务局日装船需求量在1～2船、每日施工时间在1～3小时的情况下，我项目部采用多种措施，在极其窝工、经济上严重亏损的情况下稳定施工队伍，一如既往地保证各航务局的石料供应。

到20xx年x月x日装运完最后一船石料，铁炉港采石场二期工程石料开采出运完工。

3、日产量指标

合同要求日最大生产能力为3万m3，我项目部于xx年x月x日首次突破3万m3，进入xx年x月份后又多次连续地超过3万m3/日。

4、施工质量

从开工我们便制订了质量目标，建立了质量保证体系，又专门制订了《石料质量控制措施》、《规格石的质量保证措施》。除了我们项目部各级质检人员严格把关外，施工二处、质监站、监理也在现场严格监督质量，每周定期进行抽检1～2次。在各方共同努力下，虽然中间时有波动，但总体我们出产的石料质量还是满足了各航务局的要求。项目部对附属工程也严格按合同和业主的要求进行施工，和主体工程一样抓质量，附属工程质量合格。

5、安全生产

我们制订了安全目标和各项规章制度，安全组织机构人员到位，制订了专项安全防护措施。没有发生安全事故，经检查发现几次安全隐患，针对安全隐患制订了专项防护措施并得到整改。

6、文明施工贯穿于工程的全过程

加强综合治理，没有发生一起违法乱纪事件、违反治安事件和火灾事件，生活区和施工区秩序井然。注重生活区和办公区、施工区的环境卫生工作，施工全过程做到了文明施工。

7、保密工作

遵守国家、军队有关保密法规，严守发包人的有关保密要求，加强工作人员的保密意识教育。开工至今，未发生泄密事件，保安部共抓了多次从海上进入施工现场拍照的人，全部移交给部队保卫部处理。

8、业主、监理工程师指令执行情况

严格遵守与执行了业主和监理工程师发出的一切工作指令。

二、工程完成情况

1、根据各航局的要求，完成了规格石开采出运117.08万m3，堤心石开采出运384。85万m3，合计完成石料开采出运501.93万m3；

2、完成了覆盖层、强风化带剥离及排土218.48万m3；

3、石料储存及出运60.61万m3；

4、修建上山公路及其它公路2212m；

5、完成了截排洪沟砌筑2399m（超额775m）；

6、完成了排土场坡脚护坡砌筑1032米；

7、完成了拦石坝砌筑170米；

8、已按部队要求完成了复垦绿化，面积31.2万m2。

我们圆满完成工程的各项计划指标，工程顺利竣工，这与各方的支持帮助是分不开的。我们能顺利交接，没有陈政委、方付主任亲自现场办公是达不到的。我们有困难进度上不去时，施工二处总是给我们排忧解难，并派遣现场代表指导我们工作。还有质监站、监理等等，在此我们真心地感谢大家的支持与帮助。

**施工单位年终工作总结 篇5**

我与年初进入公司工程部工作，一年来主要负责暖通、给排水专业的技术、施工及造价的相关管理工作。在工作过程中，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中认真负责，能理论联系实际的开展工作，与工程部及各相关部门的同事配合，较好的完成了公司领导交办的的各项工作。现对今年工作进行以下总结。

一、在技术管理方面

1、能够耐心细致的做好图纸审查工作，配合主管领导及相关设计单位落实小区给排水、供热、燃气等管网的位置、走向，尽可能发现不合理的方案及设计，并提出自己的方案与设想，积极与设计人员沟通，完善方案及施工图纸的设计。

2、外部协调：对于一个工程项目来说外部协调工作对于项的顺利开展有很大的帮助。我的主要工作是在主管领导的指导下，配合各专业公司（自来水、供热、燃气）完成项目的管网配套设计工作。在领导的正确领导及帮助下与各专业公司保持了良好的合作关系，各专业管网的配套设计正在如期进行，目前已完成给水、排水管网的设计工作，燃气、供热管网的设计正在进行中。在工作当中能够从公司的利益和角度出发，积极配合各专业设计人员，完成各项任务。

二、在施工现场管理方面

进入施工现场伊始，即开始和领导研究施工现场用水方案，待方案落实后协助领导完成了相关手续办理及设计工作。并配合自来水公司完成了中百一库临时用水及现场施工用水的施工工作，确保了项目如期开工。基础开挖前，在领导及各位同事的帮助下，根据现场的实际情况完成了施工现场排水管道的铺设，解决了各施工单位基础开挖的排水问题。

在方案制定过程中，结合工程实际采用了塑料排水管，待排水过后，管材还可以用于排烟机孔，为公司节约了一定的资金。工程进入主体施工阶段后，针对隐蔽部分容易出现问题的地方，及时组织监理人员及各施工单位水暖班长开会，对防水套管的材料、制作提出了明确要求，并对工程中易出现的问题进行了技术交底，要求各施工单位在每道工序施工前，要做好样板间，经甲方和监理检查合格后方可继续施工，保证了工程质量。

在工程施工期间，由于监理公司的专业人员有时到位不及时，因此要经常巡视检查，核对各种管道的位置及规格，是否符合设计和规范要求，对工程中存在的问题做到早发现、早处理以免影响到后续工程的施工。如提高排水出户管的标高，解决了xx街一侧排水管道过低的问题。在施工管理过程中能够坚持以设计文件为依据，严格按施工规范的要求进行检查。

三、在工程造价管理方面

能够做到严格审查现场的施工签证，遵循施工签证的原则，对影响工程造价的各种因素进行有效控制，仔细审查施工单位提出的材料清单，发现问题及错误后及时予以纠正。

在过去的一年当中，取得了一些成绩，也有所不足，总结过去经验，努力改正过去工作中的不足，且在今后的工作中，更加严格要求，在做好本职工作的同时，不断的学习与积累，不断的提出问题，解决问题，不断完善自我，确保工作高效率、高质量。为公司发展竭尽全力。

**施工单位年终工作总结 篇6**

在集团公司及开发公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下及监理有限公司、xxxx建设工程监理咨询公司的共同努力，xx住宅小区工程得以顺利进行。本人在xx房地产开发有限公司项目工程部工作过程中，严格遵守法律法规，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。

工作中敢于承担责任，有认真负责的精神，有一定的组织协调能力，能理论联系实际的开展工作，与同志协作共事，一心为公司，较好地完成了20xx年年度工作目标。现将有关今年xx住宅小区工程项目管理工作汇报如下：

一、工程进度完成情况

1#楼自今年一月份基础施工以来到x月底已施工到主体结构第16层，共计已施工工期为x个月，占总工期的44.8%（总工期为x个月）；2#楼自今年一月份桩基开工以来到x月底已施工到主体结构第7层，共计已施工工期为x个月，占总工期的x%（总工期为x个月，包括总体）；根据施工总进度计划，1#、2#楼工期在计划之内，无超期、脱期。

二、项目投资情况

1#楼根据施工图预算，工程造价预算为x万元，到今年x月底已完成钢筋砼灌注桩、围护搅拌桩、土方工程、地下室基础、地下室结构、结构一层至十四层，施工投资审核为x万元

占总造价的46。5%；2#楼根据施工图预算，工程造价预算为x万元，到今年x月底已完成钢筋砼灌注桩、围护搅拌桩、土方工程、地下室基础、地下室结构、结构一层至六层，施工投资审核为x万元，占总造价的31%。

三、项目施工过程控制管理情况

在公司的领导下负责项目的成本控制、工程进度、质量管理的技术支持和项目管理工作。负责对本工程的工期、质量、安全、成本等实施计划。组织、协调、控制和决策，对各生产施工要素实施全过程的动态管理。工程施工过程中，严格按设计要求、验收规范、规定，监督检查工程质量、成本、进度、安全等工作。

（一）、项目组织管理情况：

根据xx工程特点，编制了xx工程项目管理规划：首先明确项目组织管理体系、项目工程部主要工作职责，确定项目管理的目的任务，制定工程四大总体目标（质量、进度、投资、现场）施工过程控制重点；制定项目管理工作程序。

在集团公司及开发公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下，使得xx工程得以顺利进行，通过每周的集团公司工作例会，汇报工程施工进展情况以及需要公司协调的事项，听取公司下步工作计划，贯彻公司会议精神

及时落实公司相关决定；通过每周项目工程例会例会协调各项工作、解决日常施工中的矛盾，加强相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

（二）、工程质量控制情况：

质量管理上，项目部着重抓了三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案；产品形成的过程控制；验收控制。

1、确定质量预控方案。公司提出“建精品工程、树xx品牌”质量目标，项目部围绕这个目标做了目标责任细分。如：项目负责人牵头，按专业分解质量责任目标：土建工程师负责结构工程；水电设备工程师负责管线。

按工程阶段细分阶段目标，如：分项优良率不低于85%，主体优良率100%，单体优良率85%，并按此质量目标制定了相关的验收方法及验收目标，在工程开工前，对监理及单分包单位明确目标、验收标准等。并审定监理大纲及总分包单位的施工组织设计。

针对监理、施工单位在节能、智能、质量通病防治等方面的薄弱环节提出改进要求，协助其完善施工工艺、措施的制定。组织新材料、新工艺的厂商，到现场为甲方、监理、施工单位讲授材料的特性、施工工艺要求、质检方法等。组织专家、质监站、厂商、监理、施工研讨材料性能、施工工艺、质量评定及验收方法，确定最终的预控方案。

2、产品形成的过程控制。目前建筑产品主要还是由手工完成，因此产品质量就必然会出现较大的偏差。而产品形成的过程控制是对所有预控方案的执行过程，将直接影响质量目标是否能实现，影响项目品牌与企业品牌。

在过程控制上，我们主要通过以下几个管理方式来实现：首先，发挥监理在质量管理上的职能，对监理充分授权、有效监督。严格按照监理合同上明确的权力与义务，监督基层监理人员是否按照监理大纲及甲方的企业标准执行质量管理。

其次，严把原材料质量关。公司首先对部分主要材料供应商给予选择，从厂商直接订购，减少中间环节，防止流通过程中可能出现的假冒伪劣产品。项目部对进场材料质量、数量、规格验收，并监督现场取样送检，以检查到场材料是否符合合同要求。对于总分包单位的自购材，主要是加强对到场的材料检验

1、通过监理的日常性见证取样对材料质量检验监督；

2、项目部对现场材料巡查，对可疑材料，先停用封存，再取样检查，排除疑点方可使用；

3、项目组的土建、水电工程师做专业检查，对可疑材料，现场封存，扩大取样数量，在规范之外，做独立检验；

4、对确定的不合格材料，采取封存，限定时间在监理人员监督下清理出场。

再者，项目部依合同及国家的有关法律法规，对总分包单位加强质量管理。

总分包单位是产品的生产者，他们的工作直接决定产品的质量，事实上，各个施工单位的工人的操作技能基本上是比较接近的，而产品的质量差异，主要是管理水平的差异。所以在对于总分包单位的管理上，主要抓其质保体系建设，发挥质保体系在质量管理上的作用

以及加强与总分包单位第一负责人及现场项目经理沟通和组织现场标区进行横向参观、相互取长补短，强化市场竞争意识，大团队意识及品牌意识，从思想上重视质量管理。而后项目组在日常的管理中重点工作是质量巡查

质量跟踪，并结合施工的阶段，组织一些有针对性的质量管理活动，有效利用工程例会制度，讲问题、提问题、解决问题。现场管理中，我们还强调服务意识，为乙方生产质量优质产品创造条件，提供技术支持、管理支持。

3、产品的验收控制中，我们始终牢记x董事长：“工程质量是企业的生命”这一指示，着重抓二个层面的验收：

第一层是总分包单位质保体系的自查、自检、自验三级验收制度。在这个层面上，主要是依靠抓总分包单位的管理去实现，强化工序报验制度与手序，对一次报验不通过的部品、工序再从自检开始，重新进入验收程序。

第二层是监理与项目部的验收。针对不同的施工阶段，不同的系统采取了相应的验收方式方法，在主体施工阶段，进行的主要是工序验收，这部分直接关系到住宅产品的结构安全，因此，我们不仅对总分包单位的复验按有关规定、规模验收，而且，对工序的过程进行旁站监理，做到对主体质量形成过程了然于胸。

（三）、工程进度控制情况

1、主体施工阶段的进度管理较为单纯，目前根据施工总进度计划制定分阶段进度计划，明确工作内容、工作顺序、持续时间及工作之间的相互衔接关系等并付诸实施，然后在计划实施过程中经常检查实际进度是否按计划进行，一旦发现有偏差出现

应在分析偏差产生原因的基础上采取有效措施排除障碍或调整、修改原进度计划后再付诸实施。进度控制的最终目的是确保工程项目按预定的时间启用或提前交付使用。项目部在进度控制方面所做的工作有：编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。

2、审查确认监理工程师上报的承包商所做的施工组织设计及施工进度计划表。要求监理工程师做好监理规划、计划、组织设计和进度控制的工作制度以及进度控制工作实施细则，并督促监理工程师在工程实施过程中努力落实。

3、主持会议研究各方面提出来的与合同实施有关的问题，参加监理工程师主持的有关协调研究会议，对涉及到工程进度的有关问题及时提出解决办法并通过监理工程师去实施，必要时对施工手段、施工资源、施工组织直至合同工期进行调整。

（四）、项目投资控制情况：

项目部对工程项目投资控制负有很重要的责任，因为项目部所管的是源头的问题。项目部对投资控制的内容主要是审核施工预算工程量、处理变更和签证，即管理“项目实施控制价”。

1、分析设计图纸、施工方案、标底价、合同（工程量核算、定额取费、材差价格构成因素）等，明确工程费用最容易突破的部分或环节即投资控制重点。项目部对工程进行施工图工程量计算、套用工程预算定额，编制工程施工图预算造价、根据进度编制月进度造价预算。

2、在施工过程中及时答复施工单位提出的问题及配合要求，主动协调好各方面关系，预测工程风险及可能发生索赔的诱因，制定防范性对策，避免和经济索赔事件发生。

3、按合同规定条件和要求，监督实施事前的各项准备工作，以免索赔，及时对已完成工程进行计量验收，对工程设计变更，现场情况、技术措施、材料涉及到经费的进行严格把关。

4、审核总包单位所做的工程量月报表，审查工程实际完成工程量与上报情况是否符合、审查定额项目套用是否符合、复核材料单价是否与当月上海市建设工程《xx与造价信息》中材料市场信息相符合。

5、研究监理工程师审查后的设计变更及有关经济签证，负责核实项目、原因、数量、施工条件，然后提出初步意见上报有关部门审、批。需要强调说明的是：项目部明示监理工程师，对于承包商所提出的设计变更及有关经济签证要求，监理工程师在提出审查意见以前必须与项目部沟通并取得一致意见。否则将出现项目部否决监理工程师的意见的可能，这不仅会降低监理工程师的威信，也会给工程管理带来混乱。任何设计变更及有关经济签证要求都以书面文字为依据。

（五）、安全与文明现场管理情况：

1、安全法规、安全技术和工业卫生是安全控制的三大主要措施。

2、根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行国务院及各部门颁发的安全规程、生产条例和规定。

3、为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

4、督促监理工程师做好安全控制，目的是保证项目施工中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。

5、督促监理工程师和承包商按照有关法规要求，使施工现场和临时用地范围内秩序井然，文明安全，环境得到保护，交通畅达，防火设施完备，居民不受干扰，场容和环境卫生均符合要求。

6、协调现场各承包商、监理、设计、业主内部各有关部门、地方村镇之间的关系，为工程建设创造良好的内外环境。

（六）、项目其他管理情况：

1、熟悉施工图纸及设计说明，掌握土建、水电各专业的工程质量标准，检查各种材料、设备等质量检查工作。

2、负责保存好各种工程技术资料的完整性和可靠性，并记录好各种会议纪录。

3、随时做好上级有关部门对商品住宅检查的资料准备工作。

4、负责项目实施进程中，涉及一些对外部门的联系协调工作。

5、根据项目建设的实际情况，不断调整、补充、完善项目管理规划、规章制度和管理办法，以适应工程建设的需要。

xx住宅小区工程项目规模大、体量大、施工配合面广。如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是本公司房产开发的重要里程碑，为此，全面调度公司的人、财、物，严格按照质量安保体系运行。精心组织、科学管理，确保实现各项预定目标。该项目的成功将为xx集团的发展奠定基础。希望通过该项目今年的\'工作总结对今后项目部的工作有积极的借鉴意义。

**施工单位年终工作总结 篇7**

一、个人工作总结

xx年3月11日入职本公司，虽然过去多年从事建筑业工作，但对北京建筑市场施工程序、工艺、要求还是一无所知，对公司的管理办法，各种规章制度，工作程序也不了解，对我个人来讲，一切都是从零开始。

一年来能认真学习执行公司各项管理办法和规章制度，遵守各项纪律，贯彻执行公司各种文件和会议精神，能主动了解掌握北京建筑市场施工管理程序，尽快使自己适应工作需要。能积极协调业主、监理、审计各方面的关系，尽量减少公司协调工作量，能主动配合公司各部门的工作，虚心听取各部门领导及公司领导的意见，及时修正工作中的缺点和不足。

能注意管理工作，在计划、质量、安全和员工的管理上均能做到有序进行，有较强的成本意识，工程每走一步都能关注成本状况，在材料计划、材料使用、人工费支出、机械台班支出上基本上做到了有效控制。

坚持以人为本的工作方法，善于做员工的思想政治工作，发挥每一个员工的积极性，使其在本岗位上实现应有的作用。发现员工不足之处，能善意的及时的批评教育，发现员工之间不团结因素能及时解决，团结同志一道工作，关心职工生活，重视食堂、宿舍的管理，达到员工的基本满意。

一年来工作有收获、有进步，也有不足和缺点，在理解执行公司各种管理办法上有失误，在综合项目管理上还不到位，存在漏洞。在项目没有合同没有单价的特殊情况下，如何控制成本还没有具体的办法和措施，在业主、监理方的协调上还有待加强，对各分包单位的管理有时跟不上。

二、项目总结

动力总成项目部组建于xx年2月12日，由22名员工组成，3月23日进驻动力总成工地，3月30号开始进行发动机联合厂房清表工程和临舍设计工作，由于图纸原因，5月29日正式开工打水泥土桩，目前结构工程基本结束，地面工程完成三分之一。变速器联合厂房11月6号开始清表，11月26号开始正式打水泥土桩，目前基础混凝土施工正在进行中。

生产计划完成情况和工程具体形象，甲方、监理方相对满意，但我们认为总体进度不尽人意，比预想进度存在很大差距，其中八月份计划只完成80%，主要原因是设计图跟不上施工进度需要和设计变更暂缓施工造成的，同时也存在协调不力劳动组织，分包人力、设备等问题。但只要条件具备，项目还是能昼夜不停的组织施工。如基础正负零以下混凝土仅用一个月时间，基本昼夜不停，钢构、网架进入正式施工后也能够按计划完成，工程部每天组织一次协调会，使钢构、网架工程能顺利施工发挥了主要作用。但在框架施工时人力不足问题，地面施工人力不足问题，项目部没有得到有效的控制和采取相应的措施。

在质量上项目部今年控制的比较好，发挥了相关管理人员的作用，各负其责，基础施工、框架施工质量控制得到业主和监理方一致好评。土建、钢构网架两次长城杯专家结构检查评审均收到了理想效果。通州区质检站三次来我工地质量检查，比较满意，只提出几个质量通病问题，没下整改单子。城建远东公司也几次来工地质量检查，也对各分部分项工程质量给予充分肯定。在质量上也存在垫层混凝土裂缝、梁板混凝土收面不好局部裂纹、二次结构砌块立缝不严等质量通病问题，没有得到很好的控制，也存在不是主要部位质量就不严格把关的问题，在全员质量意识上还有待提高。

安全生产应该说我们还是把安全工作摆在了头条位置，把安全生产始终贯穿到整个施工生产过程中，项目部领导对安全工作高度重视，专职安全员认真负责，相关管理人员具备了管生产必须管安全的思想，使安全工作真正落实到了实处，安全资料齐全，各种教育能及时跟上，安全防护基本到位有效，特别是重点部位都是设专人看守，在分包队伍多又交叉施工用电高峰时做了大量的用电管理工作。一年来我项目部没发生任何安全事故。但也存在生活区分包宿舍用电管理不细不严，有私拉乱接现象。施工现场个别部位安全防护跟的不及时，也存在无证上岗问题，这些问题的存在应引起我们今后工作中足够的认识，真正做到防微杜渐，安全第一!

成本管理在没有合同、无清单单价，图纸不全或不及时，满足不了预算需要的特殊情况下，如何做好成本的中间控制，是摆在我们面前的一个新课题，虽然存在一定的难度，在实际施工过程中我们在成本管理与控制还是做了大量的工作。在材料计划上实行分包，工长分别提量对比，提出材料计划，经商务预算审核，才提出计划。使计划更切合实际，原材料、周转材料的进场时间也做到了适当的控制。材料使用上也是精打细算，如基础模板施工时限制分包的制作量，以保证模板周转次数;在1:9灰土回填、地面的土方回填标高、碎石标高等也采取了相应的措施，对商品混凝土量也对车进行了抽检，对进场量和预算量也随时进行了对比，对分包损失、浪费、挪为他用材料都做了教育和经济处罚。在人工费的零工和机械台班的签发上我们也是层层把关，做到各负其责，坚决杜绝人情单子。虽然我们在成本管理上做了一些工作，但管理上仍然不细，在材料使用杜绝浪费上仍有潜力可挖，成本管理是各项管理工作的核心，成本是企业的生命，我们继续提高全体员工 成本意识，加强各项管理工作，为公司争取更大的利润空间。

技术管理上在图纸不全，图到马上施工，方案化整为零的情况下，满足了施工需要，资料做到了与施工同步。施工面积大测量任务重也没影响施工的正常进行。

加强了食堂宿舍管理，发挥了生活管理委员会的作用，特别是食堂通过人员更新调整，加大管理力度，是我们的生活越来越好，基本达到了职工满意食堂标准。

项目部组建时22人，通过一年来正常调出调入和考核筛选，目前是23人。一年来通过学习公司各项管理规章制度，一年来的工作实践，非常高兴地看到我们项目部每一个员工都有了长足的进步，均能在各自的岗位上充分发挥作用，越来越团结向上，精神面貌有了很大改观，能遵守纪律，严格要求自己，有的员工昼夜工作在工作岗位上，不辞辛苦，任劳任怨，不计时间，不计报酬，有的整天坚守在现场岗位上，有的天天晚上加班赶业务，有的坚持原则敢于管理，一丝不苟，有的认真学习钻研业务，适应性强，也有的不怕工作多、繁复，不管分内都努力做好。所有的一切都让人欣慰，让人感动。记得刚进场时，甲方和监理方看到我们员工年轻人居多的状况，曾言语流露出对我们持怀疑态度，通过一年的实践成果已经证明了我们的实力，也是我们项目团队精神、团队力量的具体体现，我们现在可以骄傲地说：我们能行!

但在我们的员工中上半年也存在个别不和谐音符，也有怕做错事不能承担责任，也有的分外工作不爱管，也有的对自己的要求不够严格，希望同志的努力克服各自不足，搞好自身建设，成为完全合格的一名员工。

三、xx年工作展望

xx年过去了，我们又迎来新的一年，新的一年在我们面前的任务更加艰巨，两个厂房12万多平米，xx年才完成工作总量的四分之一。发动机厂房7月末交工，变速器厂房9月末交工，5、6月份要开动能中心和库房，还有厂区道路。可以想象出我们今年的任务是何等的繁重，工期紧、任务重这就需要我们加倍努力工作，不怕苦累，继续发扬我们项目部的团队精神，发挥我们每一个员工的主观能动性，精心组织，精心施工，严密计划。加强生产计划管理，做到周保月、月保年进度计划的方针，加强劳动组织，协调好各分包单位，克服以包代管思想，做到忙而不乱，有序的连续施工，强化生产调度指令，生产指挥到位，按时召开项目生产调度会，根据工程进展情况组织好相关分包队伍协调会，切实解决施工生产各环节的实际问题。技术系统要继续克服图纸不全、资料零散等困难，以保证施工生产的正常推进。

工程质量上变速器联合厂房继续申请结构长城杯工程，要抓好结构质量，确保长城杯专家顺利验收评审，两个厂房都是竣工工程，都将进行装修施工和地面施工，要坚持质量标准，按检评程序办事，做好质量的中间控制，要下功夫解决好质量通病问题，专职质检员要认真履行自己的职责，生产技术也要齐抓共管，共同把好质量关。

今年安全工作难度相对大于去年，分包队伍多，施工人员多，工期紧，任务重，交叉、立体作业多，施工用电范围大，安全工作任务更为艰巨，要继续树立安全第一的思想，以预防为主，常抓不懈，资料健全，标志醒目，防护到位，持证上岗，规范操作，安全工作要以专职安全员为主，形成人人抓，人人管的局面。

成本管理今年要上一个新台阶，根据去年的经验，要抓细抓实，提高全员的成本意识，一切管理工作都要从成本利益出发，加大管理力度，工程每走一步，都要做到成本心中有数。各部门要支持商务工作，主动、及时的提供相关资料，在材料询价、定价、合同、进场验收、使用、限额领料、材料回收退库等环节都要做细致的工作，对人工费的零工、机械台班做好日志，做到层层把关，要严格控制生活用水、用电等一切非生产性开支。努力提高经济效益，争取一个好的收成。

项目管理是一个综合管理，要在新的一年里对治安、消防、生活、防盗、卫生等方面工作都要抓好、抓实。

在新的一年里各位员工要加强自身建设，加强团结，形成合力，遵守执行公司各项规章制度，钻研业务，努力工作，使自己的综合素质有一个明显提升，成为社会有用人才，为公司的发展壮大做出我们应有的贡献。

**施工单位年终工作总结 篇8**

作为一名有着多年的施工经验的施工员，多年来，我不断丰富自己的专业知识，凭着求真务实、踏实肯干的工作态度，在实践中摸索、在经验中积极发展创新、不断提高自己的工作能力。在多个项目完成的同时，我也完善了自身，也在一定程度上成就了自我。以下是今年的建筑施工工作总结。

一、工程质量管理

以要求高标准、高起点要求每一个施工项目。施工前期，重视对班组的技巧交底，给班组人员在思想上给予重视，在技巧上懂得本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

在每个项目的实施中，以其中一处为点，严格要求木工、钢筋工、砼工班组按图纸施工，并且预留下影象材料，要求其他单体的班组负责人上来观看，提出自己意见，并且要求其他班组按照此点的要求施工。此方法取得良好作用，也为项目后期的施工质量带来的良好的功效。

二、班组的管理协调工作

在日常工作中，不管走到哪里，施工管理员都是最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，因此更要建立起良好的自身形象，在工作中成为同事的模范，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己必定第一个到，要求大家建立高质量的标准，必须对每一个发现问题的排查都亲历亲为，重视过程控制，对一些质量通病控制在萌芽状况。

遇到同事有事，自动帮忙替班并组织全班一起关心，慰劳，形成一种大家庭气氛。重视每个班组负责人的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处置各种问题，使全部班组的业务技巧水平有整体的提升。在工作过程中，自动配合安全科完成施工人员的人员的安全管理和教育工作是每个项目管理不可分割的一部分。

三、材料与技术管理工作

作为一个施工管理人员，在每个项目中重视和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，力争取得建设单位和监理单位的一致好评是施工员工作不断进步的最好体现方式。

本着节俭成本的原则，在每一项实际工作过程中，严格控制原材料的控制，在模板、混凝土、钢筋的用上，每一分钱都用在工程上。例如小料钢筋，每层楼施工完毕，重视要求钢筋班组整理收集，在下层施工时全部用掉。节俭成本的思想，落实到了各个班组的行动中，在项目标建设中节俭了成本

对施工技术要求更为严格，必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。

四、工作中存在的问题

有时对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。管理上对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。

由于施工经验依然有着不足。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本。

以上问题虽都没有影响每次的工程验收，但“查找不足赶先进、立足根本争先进”作为工作方针的自己觉得没有完全尽到一个施工人员的职责，在以后工作中自己将努力做到更好。

在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与自己喜爱的建筑事业共同进步、共同成长。

**施工单位年终工作总结 篇9**

施工单位技术员、预算员个人年终工作总结提要：在兼职预算工作的同时，我也并没有放弃我的技术员工作，我还担任着多个分部工程的主办技术员，包括通用散货泊位二期工程供电管线文章间一线，熟悉车间里的设备，当设备出现不正常工作的状况，第一时间翻阅老旧图纸，与经验丰富的老师傅一起探讨、查找线路故障，由于部分设备已经经过多次改造且没有在图纸上反映出修改后的状态，所以排查故障是一件很伤神的事情。这段时间里我几乎摸遍了所有的机器设备，尤其是一台经过了多次改造的打砂除锈机器，查清楚当前的线路后我绘制了新的线路图，为以后的维修工作带来了方便。

五月份之后我到了z项目部，开始了新的一段工作生活。

初到z正赶上通用散货泊位工程1#、2#变电所安装最繁忙的时期，业主不顾现场施工进度而要求提前实现变电所通电，为此，总工z、主办技术员z制定了详细的施工方案以及进度计划。为完成业主的任务，每天上班时间刚到我们就出现在施工现场，很多时候下班时间已经到了，我们还在变电所内忙碌。在现场没有光源的情况下，我们多次在手电、车灯的微弱光线下安装配电柜，从而为出白天的时间进行系统调试。

电气设备的预防性试验以及系统调试是变电所安装最重要的环节，尤其在做母线及断路器耐压试验的时候，因为使用的电源不稳定，多次导致在试验过程中电源突然中断，最严重的一次给试验设备造成了永久的损伤，为了完成试验，我们加急联系厂家，要求设备厂家连夜发来备用设备以保证试验的正常进行，最终试验如期并成功完成。电力系统二次线安装是一道比较繁琐的工序，仅两个柜子之间的跨接线就多达几十根，而且稍一出错就会给后期的调试造成很大的麻烦，为了避免出错，我仔细研究图纸，将控制线编号并提前打印好线号管，在压接端子时再仔细对照图纸复核以避免出错，尽管如此，调试时依然出现了问题，I段II段高压进线柜“三投二”闭锁功能无法实现，我对照图纸反复查看，仔细校对每一根线，经过一天一夜的研究终于发现原因：厂家的图纸绘制错误，在厂家技术员承认错误的那一刻感觉特别有成就感。

经过一个多月的忙绿，两个变电所都顺利供电并且投入了使用。在这之后，我开始兼职z地区的预算工作，这对于从来没有接触过经济相关知识的我来说是一个挑战，但是我承担下来了。

我从六月末开始兼职预算工作，首先是做月度计量和月报，在研究过前人做的计量和月报的表格后，总结出规律再做出本工程本月的计量以及月报。由于之前的计量跟工程实际进度相对不符，导致所报工程量跟监理审核工程量有较大出入，于是我便从施工图纸入手，试图核对工程量之后，用准确的数据说服监理，通过几个月的修正，最终达到了进度与计量相统一。通用散货泊位工程的业主对施工中所用主材的价格非常敏感，所有的主材都需要业主方参与确认价格，而安装工程的主材种类相对较多，在工程已经接近完工等待办理结算的情况下，所有主材都尚未完成认质认价，而且业主的认质认价方案也多次变更，从上报采购单价认价到提供三家询价单比价认价再到提供采购发票认价，历时三个多月才最终确定方案，而这三个月中则是在协同各部门准备资料、报验资料、取回再报验中度过。

由于安装处z项目部的特殊状况，所以总是可以接到或大或小的工程，在此期间，我独立完成了多个工程预算，包括通用散货泊位临时堆场管线工程、通用码头临时堆场水电工程、海事码头外网水电工程，海事码头管线工程，多用途泊位工程生产临电工程、z综合物流园区管线工程、z一港池西提工作船码头工程等。与此同时，多个工程的竣工结算工作以及审计工作也在进行着，如通用散货泊位工程水工结构工程、通用散货泊位工程二期工程、通用散货泊位道路堆场工程、z综合物流园区工程。

在兼职预算工作的同时，我也并没有放弃我的技术员工作，我还担任着多个分部工程的主办技术员，包括通用散货泊位二期工程供电管线、通用散货泊位辅建区工程供电管线、通信管线、多用途码头生产临电工程等，由于z地区的特殊情况，我们技术员每天白天跑现场抓施工进度和质量，与分包队工人一起工作，晚上核对工程量、做竣工资料，编排第二天施工进度等等，常常是忙到深夜，第二天又重复一样的事情……

以上就是我对这一年来工作的总结，回顾这一年，作为基层的最普通的一员，我在z广阔的大地上挥洒了青春，锻炼了自己充实了自我，更重要的是圆满完成了公司下达的各项施工任务，为公司献上了一份贺礼。展望新的一年，我必定以崭新的面貌和百倍的精神投入到新的工作环境中，更加努力的提升自己的能力，为公司辉煌的新一年添砖加瓦。

**施工单位年终工作总结 篇10**

本人20xx年7月毕业于山西大学建筑工程学院工程管理专业。经过四年正规系统的大学学习，对建筑工程技术及工程管理理论，有了较深的理解。

20xx年8月至20xx年7月，本人在xx建设集团嘉盛华庭项目部任土建施工员。工作期间，本人查阅了大量的国家建筑工程施工规范，虚心向理论知识丰富的项目技术负责人学习，向有经验的施工员请教，仔细研读施工图纸，结合施工实际，本人对建筑工程施工有了进一步的认识，也积累了不少的经验。

20xx年8月至现在，本人在深圳市xx监理有限公司任监理员，被安排在xx市xx小区项目监理部工作。职责是：

①在专业监理工程师指导下展开现场监理工作;

②检查承包单位投入工程项目的人员、材料、主要设备及使用，运行状况，并做好检查记录;

③复核或从施工现场直接获取以工程计量有关数据并签署原始凭证;

④按设计图及有关标准，对承包单位或施工工序进行检查记录，对加工制作及工序施工质量检查结果进行记录;

⑤担任旁站工作，发现问题及时指出并向专业监理工程师报告;

⑥做好监理日记和有关的监理记录。由于施工单位技术力量及经济实力较弱，本人给施工单位的施工工艺、施工工序出谋划策;发现过程中存在的问题，及时要求施工单位整改，并向专业工程师报告。本人对\*\*小区现场的边坡支护工程、排水箱涵工程、三区基础工程提出了大量的建议，得到了设计单位的认可，深受本单位领导的赏识，受到了甲方项目负责人的表扬。在监理单位工作，对国家建筑市场的法律法规有了进一步的学习

总之，作为一名工程技术人员，要严格按国家规范、设计图纸施工，在工作中努力学习，不断总结经验，吸取教训，大胆进行技术改革和创新，努力将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶。

建筑施工现场施工员年终个人工作总结

自七月份来到项目开始工作以来，到现在已有近半年时间了，回首这过去的半年，自己的身份角色，知识经验都在发生着转变，有失败的教训，也有不少收获提高，现在是对自己的各方面做一个总结的时候了。

过去的半年实习期，是从一个毫无实际经验的学生到建筑施工现场施工员角色转变的时候。面对着全新的生活环境和角色定位，本人的心态、思想也在不断变化着，在不断适应着新的岗位，时刻准备着迎接新的挑战。在政治思想上，积极拥护党和国家的政策方针，以总公司的企业方针为自己的奋斗目标和职业理想，关心国家大事，积极地和各位同事交流自己的思想看法，努力做一个具有新思想，适应新时候的新员工。

在生活上，在项目领导和各位前辈的关心帮助下，我对新的生活、工作等方面有了很好的适应，在各方面基本上能跟上大家的步伐，同时积极融入集体，并在其中与大家和谐相处，为这个集体的进步自己有限的一份力量。

在现场工作上，以一个正式员工的标准来严格要求自己，无论是恶劣的天气还是在休息时间加班，都能做到始终坚守自己的岗位，做到有始有终。初到项目时，我主要是跟随配合王工负责3#、4#楼的二结构施工，同时学习总包管理。

由于在现场施工经验方面的空白，对于现场的诸多情况，如建筑材料、施工工艺等都不了解，但通过前辈的细心讲解、耐心传授，我对于二结构施工的过程有了一个大致的了解，但由于自己的基础相对薄弱，对于一些局部，细节的问题还是不能熟练、灵活地处理，对于相关的建筑规范也没有全面掌握，但对在一些安全规范，如安全用电、安全帽、安全带的使用上有一定了解，能够做到在工地现场上眼观六路，注意保护自己和他人。至于总包管理方面，从每周一的总包例会上，协调各专业分包在施工过程中的问题，到在施工现场看到各分包不符合安全规范要求的行为，也能及时指出，督促其修改。

另一方面，自己也在不断学习相关的规范要求。从一结构的钢筋图集到二结构的砌筑规范、抹灰方案等。都在不断学习。刚开始时，是带着图纸和规范上现场，把现场和理论结合起来，形成知识的立体化。在二结构施工时，对于各种交底记录，能把自己当成一个工人来详细阅读、学习。做到先教会自己，再指导施工，监督施工质量。从砌筑墙体平整度、垂直度、灰缝大小、砌块的搭接等要求，到材料的控制、工期的计划等，都有一定的认识和掌握。然而，仍然有许多知识自己是没有了解掌握的，如外架、满堂架的搭设规范等，希望能在以后的工作中更主动地去了解掌握。

这半年以来，理论学习和把理论转化为实际知识，是我收获的主要财富。同时从在校学生向社会劳动人员的角色转变，这一过程中收获的经验、教训，也是本人的收获。但各方面的不足依然存在。如施工现场解决问题的能力，协调、管理方法上的不足等这些自己本职工作所必须的能力，还要加倍努力锻炼。至于内业方面，对于材料计划、成本控制、商务分析、技术方案等，基本上是没有接触过，希望能在以后地工作中，在做好自己的本职工作之余，努力向身边各位同事请教学习，争取做一名综合型管理人员，为项目的建设自己的一份力量。

**施工单位年终工作总结 篇11**

辞旧迎新，20xx年马上就要过去了，新的一年即将到来。即将过去的20xx年中，在公司领导的大力支持和指导下，经过项目部全体员工的共同努力，我负责的项目都较好的完成了公司的各项任务，达到了既定的各项目标。下面是我20xx年一年来的工作情况总结。 在今年年初，完成\*\*钢铁热风炉耐材砌筑工程以后，我就参与到了\*\*热风炉钢结构制作安装工程的项目中来，公司于20xx年04月正式成立\*\*钢结构项目部，我出任现场项目经理。在这过程中，\*\*项目经过前期准备，项目实施，项目收尾，目前已经基本上完成了整个项目的安装任务。在参与\*\*钢结构项目技术、施工管理近一年的工作中，我们边学习边干工程，克服了诸多困难，走到今天，感触颇多。由于钢结构项目我们是第一次全面承担施工任务，面对的困难是可想而知的，因此我们根据项目施工重点的不断转移，针对我们以往的思维习惯和处事作风，我的工作思路也在不断地调整，形成了有利于钢结构施工管理的管理思路和现场施工格局。

一、注重学习新知识，新工艺，努力培养自身素质，进一步提高项目管理能力

\*\*热风炉钢结构工程是我们炉窑公司第一次承建的大高炉热风炉系统结构安装项目。从材料采购，到构件制作，再到进场安装，我们面对的都是全新的挑战。这是我们十三冶炉窑公司迈出承建炉窑钢结构制作安装施工的重要一步。在这过程中，我们缺乏钢结构施工、管理经验，这就更需要我们边干工程，边学习新的施工知识、管理知识。

作为现场项目经理，施工主要负责人，给予我的也是一个全新的挑战。因此，在工作中，我比以前更加积极主动的深入到施工一线，到施工现场，一方面靠前指挥，进一步了解施工现场，贯彻相关的施工指令；另一方面及时的听取施工班组、作业班长等合理的建议和意见，再综合项目部其他技术人员的意见，及时改进，并及时转达；另外在工作之余，我还主动学习钢结构施工管理、技术知识，工程概预算知识，网络计划知识、钢结构制作、材料排版知识等等，拓展自己的知识面，对自己存在的不足和缺点，进一步弥补。通过各方面的努力，我认为自己与去年相比，不论在理论上还实践上都有了很大的进步，知识面拓宽了，尤其是钢结构安装施工这方面，为今后类似项目的施工管理打下了基础。

二、坚持不懈抓好工程质量，牢固树立质量第一的观念

由于公司对于我们本次钢结构项目的质量多次强调，要重视质量问题，一定要牢固树立质量第一，进度服从质量，在保证质量的情况下保证进度。为此，通过公司和项目部的共同努力，我们采取了几点措施来保证质量：

1.挑选精兵强将，加强技术管理人员

工程质量的好坏，首先取决与施工人员的素质，为保证工程施工质量和施工进度目标的实现，我们根据各工程的特点，以及自身缺乏钢结构施工经验的不足，特聘请项目总工程师和施工经理各一名，从技术和施工两方面来加强工程质量；

2.建立健全各项规章制度，加强岗位职责检查，督察各级人员的工程质量，同时建立相应的奖惩制度；

3.严格遵循规范、标准要求，对不按规范要求施工的作业班组进行处罚，将问题扼杀在萌芽状态；

4.充分作好施工前的准备工作；

5.材料、构件质量控制。所有进场材料、构件必须符合要求，在各个构件制作厂，派驻专门的监造人员，加强构件的制作质量，尽最大可能减少由于制作给安装带来的的误差；

6.坚持自检制度、工序交接记录制度；

每道工序完工后，按技术规范要求首先进行自检，自检合格后报业主、总包方和监理验收，得到批准，才进行下道工序的施工。施工过程中，我经常招集各个施工班组，召开工程质量会，随时及时处理发现的工程质量问题；

7.关键环节、关键工艺流程的控制；

对施工中影响工程质量的关键环节、关键工艺流程加强质量控制，尤其是炉本体的焊缝焊接质量问题，安排专人（专职质量员）严守现场把关，防止质量事故的发生；

三、加强技术指导，保证工程进展

\*\*钢结构项目的主要特点是，工程量有大，时间紧迫，业主和总包方多次强调工期要保证，因此公司对此也相当重视。项目部制定了详细的进度目标，采取了许多有效进度保证措施，来保证工期。

**施工单位年终工作总结 篇12**

xx建设工程公司又迎来了一个崭新的开始。项目部全体职工通过一年的艰辛努力，各项工作正在有条有利的发展。针对开发、监理公司提出的管理、治理模式更要改革创新，同时将项目管理、治理制度也要进行大的调整，以调动项目管理人员的积极性。以下为今年的工作总结。

一、在建工程情况

xx工程正蒸蒸日上。由于工程开工挖土期间，土方单位的挖土方案及流程错误，导致地下车库未能按照进度节点完成施工。给开发公司带来了不利的因素。为此，我项目部要求各施工管理人员和施工班组年底前力将xx主体结构封顶。同时要求项目部管理人员在现场蹲点式管理，从头盯到尾，在保证安全的基础上严把质量关、进度按照项目部进度节点进行精心施工。有望将xx工程圆满完成，并向业主、监理交待。

二、工程质量

xx项目的施工质量得到了重视，大家也意识到质量是企业的立足之本，但是与同行业的施工质量相比，在一些分项、分部工程中质量通病时有发生。我们需要认真总结经验，加强管理和治理，在xx公司的带领下，将现场有针对性的进行对比、试验，研究解决，不断提高我们的施工水平和企业的施工信誉。

三、安全生产

今年xx工地没有发生过一起安全事故，这是可喜的，前期安全工作是因为管理人员的指挥不当，造成了安检站的批评。现在安全工作已整改到位与业主、监理的领导和职工的共同努力是分不开的。后期为了保证安全生产，项目部加强安全防范意识，投入了大量现场教育时间，增强安全施工生产的宣传和教育，取得了较显著的效果。

我们在安全检查、安全教育、安全责任到人等方面做了大量的工作，非凡是我项目主要设备都是持证上岗，防范了各种事故的发生。今年没有出现安全事故，安全工作是一项常抓不懈的工作，要把安全教育工作制度化、治理规范化。

四、文明施工

工程项目文明施工是反映一个企业的管理水平和企业信誉的一个重要窗口。xx项目部先后接待了建设部领导，在文明施工和施工规范化治理上，我们借鉴好的经验，相对本地企业要好得多，现场文明施工只是走好了一部分，我们会更加努力，成为同行业的佼佼者。

五、工程施工碰到的问题

xx工地因各方面的原因，管理人员没有责任心；劳务人员在现场作业严重不足，我项目部和班组进行耐心说服，加班加点；劳务班组在公司资金紧张时索要生活费，我项目部出面解决。劳务班组人员经常性组织教育问题不到位。我项目部管理人员在安全上、质量上、进度上再到文明现场中，管理过程中严格把关。禁止严重破坏企业形象。由于工程是由前期施工所遗留，给我们在安全、质量、进度、文明现场控制极为困难，给业主、监理带来了很大的影响。

六、团结管理层班子

在今年的工作总结中“团结、互助、提高”工作形式，营造和谐的工作思想。只有好的思想端正，认认真真工作。在实际工作中大力推进落实、监督、跟踪。项目部管理人员经常沟通，了解工程各方面情况，要求无论在什么时间对不和谐音符及时制止，只要有利于工作的开展，项目部给予全力支持和配合。

今年显得暮气有余，朝气不足，这一年走的是那样艰难，酸甜苦辣五味俱全，手下的职工没有责任心，但xx工程我们没有放弃过，一心扑在项目的现场上，才有了现在现场的新景象。

**施工单位年终工作总结 篇13**

xx二期工程自20xx年x月x日正式开工，在贵部队首长的亲切关怀下，在贵部队各处室的坚强而有效的统一指挥下，在海勤监理全过程监督协调下，在xx航务局的积极配合下，我们较好地履行了合同中的各项责任和义务，工程已顺利竣工。在这里我们衷心地感谢部队各级领导、xx监理和xx局的人员！

现将我们在xx工程的施工情况汇报给您们。

一、履行合同情况

自20xx年x月x日正式开工至工程竣工，历时x个多月时间，为了保证圆满地履行合约，我们对施工进行了周密的策划：

首先，从公司抽调了精干的管理干部和高级的技术人才。施工高峰期有高级管理和技术人才x名，中级职称以上人员x名。

其次，强化管理。公司均已通过iso9000质量、iso18000安全和iso14000环境体系认证，我项目部从一开始便严格按照质量、安全和环境体系标准进行程序化的管理。我们编制了《xx工程质量安全环境管理体系文件》，并且得到了有效地运行。我部在执行公司的全套管理程序文件的基础上，针对本项目的特点我们一共编制了34个专用体系文件

第三、施工计划科学周密。各种计划做到有人负责层层落实，有目标性、时间性和针对性。

履行合约情况如下：

1.按期开工

我们克服了进场交接时间极短（4天）的特殊困难，在吃饭、住宿都没有解决的情况下便投入到施工生产中。按照合同约定，20xx年x月x日我们做到了按期开工。

2.月产量指标

开工以后完成了设计要求月进度计划，在开工后的第三个月，即20xx年x月份完成石料开采出运70.1万m3，超额完成合同要求月产量60万m3的计划指标。

①施工期间我们遭遇了3次大台风的影响，由于我们采取了积极主动的防范措施，所以灾害之后很快地恢复了生产，保证了防波堤工程石料供应。

②在季风季节各航局装运船只不足，特别是在工程后期，各航务局日装船需求量在1～2船、每日施工时间在1～3小时的情况下，我项目部采用多种措施，在极其窝工、经济上严重亏损的情况下稳定施工队伍，一如既往地保证各航务局的石料供应。

到20xx年x月x日装运完最后一船石料，xx采石场二期工程石料开采出运完工。

3.日产量指标

合同要求日最大生产能力为3万m3，我项目部于20xx年x月x日首次突破3万m3，进入20xx年x月份后又多次连续地超过3万m3/日。

4.施工质量

从开工我们便制订了质量目标，建立了质量保证体系，又专门制订了《石料质量控制措施》、《规格石的质量保证措施》。除了我们项目部各级质检人员严格把关外，施工二处、质监站、监理也在现场严格监督质量，每周定期进行抽检1～2次。在各方共同努力下，虽然中间时有波动，但总体我们出产的石料质量还是满足了各航务局的要求。项目部对附属工程也严格按合同和业主的要求进行施工，和主体工程一样抓质量，附属工程质量合格。

5.安全生产

我们制订了安全目标和各项规章制度，安全组织机构人员到位，制订了专项安全防护措施。没有发生安全事故，经检查发现几次安全隐患，针对安全隐患制订了专项防护措施并得到整改。

6.文明施工贯穿于工程的全过程

加强综合治理，没有发生一起违法乱纪事件、违反治安事件和火灾事件，生活区和施工区秩序井然。注重生活区和办公区、施工区的环境卫生工作，施工全过程做到了文明施工。

7.保密工作

遵守国家、军队有关保密法规，严守发包人的有关保密要求，加强工作人员的保密意识教育。开工至今，未发生泄密事件，保安部共抓了多次从海上进入施工现场拍照的人，全部移交给部队保卫部处理。

8.业主、监理工程师指令执行情况

严格遵守与执行了业主和监理工程师发出的一切工作指令。

二、工程完成情况

1.根据各航局的要求，完成了规格石开采出运x万m3，堤心石开采出运x万m3，合计完成石料开采出运x万m3。

2.完成了覆盖层、强风化带剥离及排土x万m3。

3.石料储存及出运x万m3。

4.修建上山公路及其它公路xm。

5.完成了截排洪沟砌筑xxm（超额xm）。

6.完成了排土场坡脚护坡砌筑x米。

7.完成了拦石坝砌筑xx米。

8.已按部队要求完成了复垦绿化，面积x万m2。

我们圆满完成工程的各项计划指标，工程顺利竣工，这与各方的支持帮助是分不开的。我们能顺利交接，没有陈政委、方付主任亲自现场办公是达不到的。我们有困难进度上不去时，施工二处总是给我们排忧解难，并派遣现场代表指导我们工作。还有质监站、监理等等，在此我们真心地感谢大家的支持与帮助。

**施工单位年终工作总结 篇14**

（一）抓开拓经营，实现市场竞争能力不断提升

第一，优化经营组织机构，强化经营人员的业务能力和法制观念，增强防范风险、规避风险的能力，施工单位财务工作总结。我们建立起一整套行之有效的经营管理模式并对所有经营外业人员进行业务能力培训，使经营队伍真正发挥企业经济运行中的龙头作用。

第二，深化经营管理意识，把“持续稳定的提高符合质量标准的产品；持续不断的提供满足客户要求的服务”作为经营工作的主打和宣传方向。通过宣传××公司特级资质和×××一级资质优势，先进设备和体系管理的优势，优质产品和优质服务的优势，让更多的客户了解、认可我们，以扩大企业的知名度，提高市场的占有率。今年～月份，我们共承揽项目项，合同额万元，比去年上半年同期增长。其中：自揽项目项，合同额万元，占承揽任务总量的。

第三，以产品研发和科技创新给经营工作提供厚实的技术支持。年初，我们引进一条型重钢生产线，提高了产品的费效比，解决生产瓶颈。通过开发新产品，扩大新产品的应用，提高我们企业的竞争实力。上半年，我们技术创新课题——新型屋面弧形板和金属压花平挂复合墙板，在××××等多项工程中投入使用，不仅质量符合要求，而且填补了本地的空白。同时，也实现了利润最大化。

（二）抓项目管理，实现企业效益持续增长

根据去年跨转任务和上半年重点工程相对集中的实际情况，我们从年初开始，围绕生产设备完好、技术人员到位、材料供应充足等方面进行了充分的准备。在积极推行项目经济责任制的前提下，我们不断完善项目内部的岗位职责，建立起一整套责、权、利相结合的项目成本管理制度，提高全体管理人员在生产各环节上主动交圈，相互弥补的管理意识，编制合理的施工组织设计，优化方案，以指导项目部合理利用人力、物力、财力，以最低投入满足合同要求。

上半年，我们同时面对××××三项重点工程，这三项工程的钢结构制安总量相当于××年全年的任务量，而且对钢结构部分都有具体的工期要求。如××××工程，我们从××月底开始进行制作，历时天，制作钢梁××××根，钢柱××××根，共完成钢结构制作××××余吨，产值近亿元。项目班子更是本着“加强现场管理、抓好工程进度、确保工程如期交竣”的总目标，迎难而上，克服施工过程中出现的种种困难，从××年月日开始钢结构主体吊装至月日主体封顶，提前天完成主体钢结构吊装任务，又一次成为××公司的“亮点工程”。

（三）抓人才建设，实现两个文明建设同步进行

××年，我们在大力引进人才的同时，下力量建立人才的能力导向、业绩导向、成就导向机制，把好的优秀的人才留住，把企业内部有能力、有潜力、品质好的人才发掘出来，加以重用。围绕人才建设，我们重点从“理才”和“留才”上下功夫，整体规划，分步落实了五项工作：

一是，大胆启用已经发展成熟的青年人才。我们建立了以“尊重、发展、激励、约束”四要素为基本内容的人才资源管理制度，加大“推优上岗”工作力度。在上半年新一轮中层干部聘任中，名青年人才进入重要管理岗位，成为分公司独当一面的中坚力量。上半年×××四个重点项目均由青年项目经理组织施工，全部实现了预期的工作目标。

二是，加大力度引进吸纳外部优秀人才。重点是预算、设计、项目管理人才。在人才引进方面，我们采取两条腿走路，首先以考察、磨合为主，引进成熟人才；其次以培养为主，引进应届毕业生。在～××年度公司开展的导师带徒活动中，我们在工程、设计、预算、技质、车间等关键岗位建起了六对导师带徒岗，现已初步形成了师傅倾心教，徒弟认真学的比学赶帮氛围。

三是，实行荣誉激励制度，大力选树优秀典型。通过公司、分公司系列表彰活动、“星级员工”评选活动、“岗位能手”竞赛活动等载体，激励员工爱岗敬业的进取意识，让广大员工学习身边的先进典型，掀起比、学、赶、超的竞争\*\*\*。在以创先争优为载体的各种竞赛活动中，我们将评优重心向青年人才倾斜，激发他们昂扬向上，在××年度分公司评出的名最佳员工中，青年人名，占了最佳员工总数的三分之二。

四是，坚持“以人为本”，营造人才强企的文化氛围。通过以活动宣传造势，党政工团齐抓共管，增加经济工作的“文化含量”，增强了企业的亲和力向心力，增强了“以钢的意志打造钢的企业”的凝聚力，使企业文化建设在“丰富文化生活”和“加大宣传力度”等平台中发展和创新，并以文化创新推动制度创新、管理创新和科技创新。

五是，充分发挥载体作用，加强“形象”工程建设。我们围绕制度创新、文明创建、提升企业形象等方面进行全面规划，在内抓管理、外塑形象过程中，建立了良好的沟通机制，抓好员工队伍的作风建设，营造文明礼貌的良好风尚。同时，整体策划领导形象、员工形象、产品形象、质量形象、安全形象、诚信形象，让企业的形象资本升值。

二、下半年工作设想

下半年，我们要通过深化管理，推行项目全责承包制，来增强企业市场开拓能力，在提高经济运行质量，着力打造核心竞争力上下功夫。认真落实××总讲话精神，实施“五大战略”部署要求，以中期经济工作会议为新的起点，以新的思路谋求新的发展。我们要在以下四个方面有新的举措，来推进钢结构分公司各项工作迈上新的台阶。

（一）在增强企业市场开拓能力，加大经营力度上，有新的举措。

一要，结合公司“大经营战略”，突出企业特色，继续有重点、有针对性地加大“三外一滨海”的项目承揽力度。坚持以求真务实的态度，冷静的分析市场，确定企业自身的实力和在市场中的位置。进一步密切关注市场动态，认真分析市场趋向，根据市场需求，把注意力更多地放在资金实力雄厚、回款能力好、社会影响大、利润高的项目上。通过适时转换经营格局，充分挖掘市场潜力，下半年，我们在承揽任务种类上，要向重钢、非标行业上发展，为企业争取更大的利润空间，为分公司经营工作稳步提速，加快发展做好扎实的工作。

二要，深化全员经营意识，大力宣传“四精理念，即精心的设计、精细的管理、精致的产品、精诚的服务”的经营理念。使得全体员工明白经营工作不仅仅是经营科的工作，不仅仅是投标作标书的工作，而是全体员工的任务，是做好每一件工作的任务。实现全员经营模式，充分发挥企业每一名员工的积极性，以增强钢结构分公司在市场竞争中的整体实力。坚持诚信经营，靠优质的产品、优质的服务去赢得市尝赢得信誉、赢得效益。坚持换位思考，保证在施工程质量，为业主提供满意的服务，强化施工人员“每个在施项目都是新起点”的经营意识，发展和加大后续任务量，真正做到干一项工程立一座丰碑交一方朋友，得到一批新的经营信息。

三要，利用社会一切可利用的关系、渠道，进一步拓展、扩大市常坚持利用一切可以利用的条件，大力宣传公司整体优势和综合实力，开通信息渠道，发展固定经营客户和加工渠道，扩大信息储备量。包括外埠人员、外单位人员在内，形成一支分公司的外围经营队伍，以此，扩大企业的影响力和信息渠道，形成固定的经营渠道，争取自揽任务的比率调整至主导位置，在提高市场占有率的同时，提高企业经济效益

四要，进一步加快新产品、新技术的研发工作，为经营工作提供不懈的动力。下半年，我们还要加大新产品、新技术研究的投入力度，以最大限度地满足甲方需求为目的，进一步加强对业主的建造要求和消费心理的调查分析，逐步推行新产品开发“生产一代、储备一代、研制一代、构思一代”的模式。

（二）在项目管理创新，实施精细核算上，有新的举措。

一是要创新项目承包考评制度，完善项目承包管理制度。加强对项目责任制的考评，将责任指标细化为进度、安全、文明施工、材料管理、劳动力管理、技术、质量、成本、结算管理等多项内容，并且详细制定考评标准，以此来规范项目经理部及项目经理的权利和责任范围。摈弃原有“事后算”的被动项目成本管理方式，重点加强实际所发生的成本控制。由于钢结构施工的特殊性，不能参照土建公司的项目责任指标，因此我们要建立起一整套钢结构工程适用的内部控制和牵制制度，抓好基础性工作，强化项目的日常管理，建立成本考核的预警机制，保证项目承包责任制落实到实处。

二是要推进“诚信”工程建设，以双赢为目的，抓好项目整体建设。一方面，优化设计、降低含钢量，建造优质工程，使业主“赢利”；另一方面，节材降耗、科学管理，使企业“赢利”。面对“多工种、高风险、快变化、严质量、短工期、低成本”的多数施工项目现状，我们要转变观念，提高认识，深刻理解和认识施工企业属于服务行业这一概念，为业主服好务，当好参谋和助手。要广泛汲取兄弟单位项目管理经验，积极探索适应钢结构施工实际的项目建设思路和办法，克服市场因素和内部资金紧张等诸多困难，坚持不懈地从项目内部全责承包中创效创利，以此为项目增收的新突破点，使经济运行质量逐步提高。

三是要实现对施工现场管理的过程控制。加强过程控制，抓好工程质量。在工程施工中严把质量关，控制和降低工程的质量成本，减少返修、废品、复检等不必要的损失。做好现场的签证工作，对施工过程中需要修改变动的部分，经甲方同意后，均应采用书面形式予以记录。合同、预算中未包括的工程项目和费用，应及时办理现场签证，避免事后补签而造成的结算困难。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！