# 生产技术部责任制

来源：网络 作者：烟雨蒙蒙 更新时间：2024-07-09

*第一篇：生产技术部责任制生产技术部责任制1、贯彻执行国家、部门各项方针、政策，坚决执行ISO9002质量体系标准，执行公司的质量方针和目标；2、正确及时传达现行有关技术标准、施工规范以及废止目录；3、对公司所属工程的施工组织设计及专项施工...*

**第一篇：生产技术部责任制**

生产技术部责任制

1、贯彻执行国家、部门各项方针、政策，坚决执行ISO9002质量体系标准，执行公司的质量方针和目标；

2、正确及时传达现行有关技术标准、施工规范以及废止目录；

3、对公司所属工程的施工组织设计及专项施工方案进行针对性指导及审批工作，并参与一些高、大、难的施工组织编制；

4、对公司在建工程项目进行档案管理，系统的将各类资料分别归类，方便调用，并对以往的事例进行归纳总结，防止重蹈覆撤；

5、积极推广新工艺、新材料、新技术的应用；

6、协同质安部一起处理工程中碰到的技术问题并帮助解决；

7、对公司在建项目的制定机械设备管理制度及台帐，并建立大型机械设备维修计划。

8、参与在建工程的重要部位的验收工作，如试桩、中间验收、竣工验收；

9、对物资及劳物分承包方进行档案管理。

温州东海建筑安装工程公司

二OO三年七月

**第二篇：生产技术部业务保安责任制**

生产技术部业务保安责任制



1、严格遵守党和国家有关安全生产的方针、政策和上级有关安全生产的法律法规，认真贯彻执行集团公司和上级有关部门制定各项安全生产管理制度。

2、负责集团公司各矿采掘两面顶板、支护用品的使用和小运输的安全生产监督管理。

3、经常深入基层、深入井下采掘现场调查研究，了解安全生产动态，并针对性的采取措施。

4、对重点工程、环节改造、生产衔接进行重点管理，对实际生产中存在的难点问题及时组织现场办公，确保各矿井安全、高效生产。

5、积极参加集团公司组织的各项安全大检查，通过检查发现矿井采掘生产重大危险源，杜绝重大顶板事故发生。

6、不断探求采掘新工艺、新设备、新方法，不断推进采掘安全质量标准化内涵水平，提高安全生产的硬环境。

7、认真学习党和国家有关方针、政策，以及业务知识，注重自我素质，提高创新管理水平。

**第三篇：生产技术部**

生产技术部

信息化建设项目情况汇报

1、信息化建设工作的现状。

目前我部共有计算机3台，打印机2台，主要工作内容：

（1）打印材料；

（2）利用电子邮件向上级传送一些相关材料；

（3）上网了解一些安全生产管理信息。

就目前应用内容看，我部还急需再配置2台计算机，3台打印机。

2、信息化建设项目中存在的问题。

（1）无计算机管理应用专业人员；

（2）与各矿生产口计算机不能有效进行数据传输，实现自动化办公。

3、明年信息化建设项目的计划。

建立集团公司生产管理信息系统，包括集团公司生产口领导与生产部之间、生产部与各矿生产科之间的信息传输管理系统，以及报表的自动生成系统等。

生产技术部

2024年11月24日

**第四篇：2024生产技术部工作总结**

生产技术部工作总结

时间如梭，转眼间2024年即将结束，在过去的一年里，生产技术部紧紧围绕“稳产高产、提质增效、节能减排”的工作中心，强化内部管理，深挖潜力，圆满完成了各项生产任务和经济技术指标，截至11月份生产全焦900839t、粗苯10691.91t、焦油36639.49t、煤气37926.2万m3，吨焦耗洗精煤完成1.373t/t，工序能耗完成115.70kgce/t，焦炭灰分完成12.43%、硫分完成0.91%、M40完成83.14%、M10完成6.91%、热强度完成61.1%。现将2024年工作完成情况和2024年计划总结如下：

一、2024年各项工作的完成情况

1、积极组织好焦炭、煤气用户、各生产工序能源介质的平衡协调以及煤厂货位、上煤、卸车的协调，确保生产的正常运行，减少局车在厂的停时时间，保证卸车停时合格率；

2、在1#新焦炉开工投产之际，克服现场复杂，新老焦炉交叉作业，共用皮带及煤气输送系统等困难，顺利完成装煤及安全连通集气管的协调和组织工作，并完成了1#新焦炉四车一机、皮带、除尘、铁件、测温、热修等岗位的技术操作规程的编制工作，为1#新焦炉的顺产、稳产提供了保证；

3、组织完成了1#、2#老焦炉的安全停炉及煤气、水、风、汽等能源介质管道的安全切断及拆除工作；

4、加大进厂原燃料的监督、检查力度，把好质量关，杜绝了以次充好现象的发生，维护了焦化厂的利益；

5、积极深入生产一线，及时掌握备煤、炼焦、回收等全厂各车间生产操作及工艺技术指标的执行情况，做好生产监控和产品质量的监督检查工作；

6、及时根据进厂煤质量、煤场货位情况，结合常规分析、煤岩分析、配合煤数据模型和40kg小焦炉试验调整配煤比，在保证焦炭质量前提下，优化配煤结构，增加高硫低价煤的配入量，降低配合煤成本；

7、积极开展“四增效”活动，完成“四增效”项目的评审、申报、实施监督工作，截止目前为止共组织完成评审“四增效”项目59项，上报公司18项，公司立项3项，分别为降低1#焦炉炼焦耗热量、焦炭振动筛该无动力筛分、降低洗油单耗。11月份1#焦炉炼焦耗热量完成2024.49kJ/kg完成了2340 kJ/kg的攻关目标，焦炭振动筛改无动力筛分也已经完成攻关目标，降低洗油单耗完成56.32kg/t，较上月降低2.15kg/t，将会继续采取降低洗油消耗，完成50kg/t的攻关目标；

8、大胆探索、勇于创新，积极引进新工艺、新设备，完成了“负压蒸氨新工艺”的引进、工艺路线及技术参数的制定，完成了鼓风机工艺技术参数的制定，为焦化厂生产工艺日臻完善和设备装备水平日益提高做出了贡献；

9、完成了对全厂计量器具的分类汇总、进厂计量器具逐一检定工作、在线计量器具的周期检定工作，保证了进厂计量器具的合格率和各项生产计量数据的准确性；

10、每月及时完成生产、技术、能源报表的编制和生产计划的下达工作，在保证各项统计数据准确的前提下及时上报公司，为集团公司提供了可靠的生产数据，并且保证了焦化厂各项生产工作按计划有条不紊的进行；

11、组织完成了公司科技进步奖的编写和申报工作，共申报公司科技进步奖两项分别为：色谱法分析洗油组分在粗苯生产中的应用和新技术在6m焦炉上的开发及应用；

12、积极组织开展合理化建议活动，实施重大合理化建议和技改技措项目20余项，创经济效益百余万元；

二、2024年工作计划

1、继续做好生产组织协调工作，确保焦化厂顺产稳产，完成公司下达的各项生产任务。

2、积极落实公司单种煤采购的要求，把好进厂煤质量，结合常规分析、煤岩分析、配合煤数据模型和40kg小焦炉试验调整配煤比，在保证焦炭质量前提下，优化配煤结构，增加低价煤的配入量，降低配合煤成本。

3、积极开展“四增效”活动，将“四增效”活动作做细做实，促进焦化厂产品质量的提高，工艺操作的优化，消耗的降低。

4、加大技术创新的工作力度，提高焦化厂的工艺水平和设备装备水平。

5、继续高质量的完成各项日常工作及临时性工作。

**第五篇：生产技术部工作总结**

生产技术部工作总结

自从2024年初北大荒鑫都建筑工程有限公司（以下称我公司）成立以来，生产技术部就最早的活跃在公司建设和公司发展的工作中。取得了很多的成绩，但是也存在着许多的不足。

一、取得的成绩

由于领导定位比较高，公司成立之初，部门不太完善以及人员少，生产技术部就当然的担当起重任，完成了一系列的重要的前期工作。

1、资质增项，公司由当初的房屋建筑施工总承包和钢结构专业分包，到后来的市政施工总承包、水利水电施工总承包、装饰装修施工专业承包、玻璃幕墙施工专业承包、金属门窗施工专业承包和机电设备安装施工专业承包等八项资质。尤其是水利水电施工总承包的增项，更是得到了总公司人力资源部以及省建设厅和水利厅的大力支持。使得我公司大幅度的提高市场竞争力和具有更宽泛市场优势。

2、三体系认证，公司成立之初，为适应当前市场竞争越演越烈的形势，不断满足顾客的要求和期望，为提高产品质量、降低消耗、减少浪费、防止安全事故、增加效益、增强社会信誉和市场竞争力，公司领导做出战略决策，决定贯彻国家质量、职业健康安全管理体系标准。建立公司管理体系与国际接轨，向社会、顾客证实公司具有提供满足工程质量的能力，生产技术部依据《GB/T19001－2024 idt ISO9001:2024质量管理体系——要求》，《GB/T24001－2024 idt ISO14001:2024环境管理体系——要求及使用指南》,《GB/T28001-2024职业健康安全管理体系规范》标准编制了公司的XD/SC－A版《质量、环境、职业健康安全管理手册》（以下简称《管理手册》）。本手册体现了八项管理原则，按PDCA循环的管理模式，阐明了公司质量、职业健康安全方针，是描述其一体化管理体系的纲领性文件。同时组织全体员工进行手册学习，并且还督促各部门进行程序文件的编制和实施，为下一步的审核认证做好准备。

进入三月份正式进行管理体系认证审核，安照要求应该在公司成立三个月后并且有能够涵盖资质的施工现场，才能予以认证审核。在条件不太具备，时间较为紧张的情况下，我们做了大量的工作最终通过“三体系管理”认证审核，这为我公司下一步的投标工作做出了强有力的采分依据。同时加强了我们的市场竞争力。

3、投标活动，进入四月份陆续开始工程项目投标，生产技术部参与了公司2024年全部的17个项目的21个单位工程的投标工作，包括投标文件的编制，工程造价编制和项目实地踏勘等大量工作。中标额超过1.0亿元。

4、项目管理，由于项目多，施工地点范围广等特点，在公司领导的安排下，生产技术部编制了项目检查计划，每个项目从开工到各个施工段和竣工验收我们共到工地9次，及时掌控了每个工地的质量、进度、文明施工和安全生产情况，所有项目质量安全事故为零，尤其是友谊的北大荒米业30万吨项目部，被推举为双鸭山市标准化工地样板。

二、存在的不足

1、人员较少，技术人员不足的情况在投标文件的编制时尤为明显，招标文件的下发到开标，这期间往往时间非常短，从开始熟悉图纸到技术文件编制，而且还有各个专业之间的配合，突显人员不够用。

2、工作不够细腻，尤其是在投标文件的编制过程中，技术采分点原则上是不能丢分的，而在实例中就出现了技术标失分的情况，这主要是技术人员工作态度和责任心不够引起的。

3、制度不完善，目前一系列的制度及考核都是空白的，这给员工的工作带来了很大的不便。按照“以法为据，有约可依”的原则，我生产技术部马上要出台一系列规章制度。包括：各岗位人员职责，管理制度及各岗位工作人员考核办法。制度的出台应该明确职责，分清权限，也给部门员工的日常工作指明方向，提供依据。

三、明年的工作规划及安排

1、根据公司三年发展规划，制定出生产技术部的规划 首先，有良好的思想政治表现，我们的为人处事的原则是“认认真真学习，踏踏实实工作，堂堂正正做人，开开心心生活”，对自己，我严格要求，工作认真，待人诚恳，言行一致，表里如一。做到遵纪守法，谦虚谨慎，作风正派，具有良好的思想素质和职业道德，能用“三个代表”的要求来指导自己的行动。积极要求进步，团结友善，明礼诚信。

第二，要负重锻炼，鼓劲挖潜,更好地完成本职工作。我公司正朝着规模化、多元化,网络信息化的方向快速发展，生产规模、管理理念、业务流程等都将要发生很大的变化。

第三,加强责任感、发扬吃苦耐劳的精神、增强开拓创新的意识，由于工作的特殊性与重要性，关键时候就应该超负荷工作，能够以大局为重、宽宏大量，不斤斤计较个人利益。第四,不断加强理论学习，拓展知识领域，现在是知识时代、信息时代，在冬闲时组织部门员工进行技术学习和交流，参加上级主管部门的教育培训。

第五，配合公司有关部门做好管理体系认证的内部审核和外审工作。进一步完善和更新程序文件，辅助领导做好“管理手册”的版本更新。

第六，做好上一工程项目的质量回访工作，认真解决和记录顾客提出的问题和建议。

第七，结合公司的规划，做好本部门的工作，让公司领导放心。

北大荒鑫都建筑工程有限公司生产技术部

2024年12月8日

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！