# 铺架分部党支部工作报告[五篇模版]

来源：网络 作者：海棠云影 更新时间：2024-08-23

*第一篇：铺架分部党支部工作报告铺架分部党支部2024年工作情况报告 同志们：今天，我在这里代表铺架分部党支部委员会，向会议作工作报告，请同志们审议。一年来，我铺架分部党支部坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入学习贯彻党的十七...*

**第一篇：铺架分部党支部工作报告**

铺架分部党支部2024年工作情况报告 同志们：

今天，我在这里代表铺架分部党支部委员会，向会议作工作报告，请同志们审议。

一年来，我铺架分部党支部坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入学习贯彻党的十七精神，按照局集团和公司党委“发展要有新思路，改革要有新突破，开放要有新局面，各项工作有新举措”的要求，全面加强党的思想建设、组织建设和作风建设，充分发挥党支部的战斗堡垒作用，解放思想，实事求是，与时俱进，深化改革，着力创新，从铺架基地建场初期到长寿、利川各架梁点相继开工架梁，均取得了令人满意的成绩。现将各项工作进行报告：

一、健全组织机构，加强党员队伍建设

铺架分部党支部始终把班子建设放在首位，精诚团结，与时俱进、民主决策，不搞一言堂，充分发挥党员队伍的旗帜作用。

1、加强对党员干部的教育。

抓紧抓好党员干部政治理论学习和党课教育，做到时间、内容、人员、效果四落实，在学习中，每个党员主动做好笔记，撰写心得体会；实行党员目标管理，开展民主评议党员活动，对党员的管理做到有目标、有督查、有落实、有考评；按时交纳党费，党费收缴有专人管理，及时上交。

2、加强党的制度建设。

坚持“一课三会”制度，落实民主生活会制度，主动开展批评与自我批评；坚持民主集中制原则，重大事项集体研究决定，发挥支委会整体功能。

3、加强党风廉政建设，增强干部反腐倡廉意识。

为使干部切实转变工作作风和增强干部的反腐倡廉意识，我支部全体党员均做出廉洁承诺，并结合“践行廉政准则，优化政治生态”主题教育，认真组织党员干部学习中央《八项规定》、《廉政准则》，认真抓好党员干部的思想教育工作，利用空余时间组织党员干部学习政治理论、相关文件、指示及有关法律法规，并结合实际工作对党员干部进行理想信念教育，职业道德教育、纪律作风教育和反腐倡廉警示教育，通过组织观看反腐电教片，用身边的人或事对党员干部进行警示教育，使干部的思想政治素质和业务素质明显提高，始终保持了队伍的纯洁和稳定，促进了各项工作的顺利开展。

4、做好发展党员工作。

发展党员工作是完成党所肩负的历史使命的需要，是增强基层党组织战斗力的需要，是加强党的自身建设的需要。我支部始终将坚持发展党员工作作为党的建设的一项重要的基础工程，始终不懈的坚持抓好。我支部严格遵循“坚持标准，保证质量，改善结构，慎重发展”的方针，坚持个别吸收的原则，今年按照发展党员的组织程序，经过严格的考察和培养，发展党员2名，从高校转入预备党员关系4名，确定培养对象3名，确定入党积极分子4名，为党员队伍建设注入了新鲜的血液，增强了党组织的影响力和凝聚力。

二、深入开展“创先争优”活动，加强党员思想政治建设

开展“创先争优”活动，是党的十七届四中全会提出的重要任务，是学习实践活动的延展和深化，对于推动基层党组织和党员立足本职、发挥先锋模范作用，将党的政治优势转化为事业的核心竞争力，对于推动经济社会发展、和谐发展具有十分重要的意义。根据上级党组织的要求，我支部紧密结合单位实际，深入开展了以“强党性、聚民心、争先进、做奉献”为主题的“创先争优”活动。

一是成立“创先争优”活动工作领导组，确定活动的主题、目标

任务和工作举措，开设活动专栏，要求党员进行公开承诺并广泛宣传，营造“创先争优”的工作氛围。

二是采取集中学习与个人自学、通读文件与专题讨论相结合等形式，组织广大党员进行政治理论学习，进一步领会和把握党的路线、方针、政策的实质，进一步领悟开展“创先争优”活动的重要意义。

三是在通过深入学习“中央企业先进职工标兵袁松同志先进事迹”，主动查找自身差距，确立“攻难克坚、开拓创新”的精神状态，领会其“言传身教、甘为人梯”的奉献精神，着力解决影响本部门工作的突出矛盾和问题，形成良好的思想和工作作风。

四是在“三会一课”制度中落实“创先争优”的基本要求，组织广大党员做好学习笔记、撰写心得体会，开展民主评议及党员公开承诺活动，主动开展批评与自我批评，切实加强党的制度建设。

三、开展支部活动，发挥党组织的战斗堡垒作用

1、开展“如何学先进，讲奉献，比贡献”座谈会。

为激发党员的开拓创新、敬业奉献精神，在党员中掀起比、学、赶、帮的竞赛热潮，使党员在急、难、险、重任务面前和工作岗位上充分发挥先锋模范作用，营造岗位争先进、业务争一流的良好局面。我铺架分部党支部开展了“入党为什么？党员图什么？为党做什么？”及“如何学先进，讲奉献，比贡献”，“在工作中如何体现共产党员的先锋模范作用”等大讨论活动。将党员在创先争优活动中激发出来的政治、工作热情和奉献精神变为现实的工作动力，团结带领群众做好岗位工作，创新工作方式，积极进取，勇于探索，推动各项工作不断向前发展。

2、深入开展“加强管理，提升工程建设质量”活动。

为将创先争优活动推向深入，我支部组织开展了“加强管理，提升工程建设质量”活动。活动分三个阶段进行：一是动员发动，二是

剖析检查，三是对照整改。通过对各项工作制度、规章制度的再学习，再领悟，深刻剖析自身的不足和差距，形成书面检查报告。领导班子成员与一线职工交流谈心，进行思想教育。认真查摆问题，并提出整改措施。对在活动中发现的与项目管理制度唱对台戏的问题，轻则通报批评，限期整改，重则留岗查看甚至待岗离职的处分，对涌现出的先进典型将进行奖励。通过形成“从创先进，争先锋”的良好工作格局，为推动铺架分部各项工作的顺利开展奠定坚强的思想保证。

3、开展“创岗建区”活动，促进项目全面和谐发展。

为实现党的基层建设与项目生产经营工作的紧密结合，增强党组织的凝聚力、战斗力，我铺架分部党支部在项目部内开展了“创建党员先锋岗，建设红旗责任区”活动，分别划分了“安全质量、工程技术责任区”、“成本控制责任区”、“后勤保障责任区”，要求每名党员融入到自己的先锋岗位上，对自己所负责“红旗责任区”的职责标准进行分解量化，对照“五好”、“五强”的基本标准，将阶段性工作指标分解融入到岗区考核标准中，做到岗有标准、区有特色。

四、不足之处及2024年工作计划

2024年，我铺架分部党支部各项工作在上级党组织的悉心指导下，虽然取得了一定的成绩，但还存在不足和薄弱环节：在开展思想政治工作方面还不够深入细致，在党课教育上还缺乏灵活多样性，在活动开展上广泛性和多样性不够等。这些问题都需要引起高度重视，在今后的工作中努力加以克服。

为此，在今年的工作计划中，我支部将在公司党委及项目部党工委的坚强领导和具体指导下，准备做好如下工作内容：

1、切实做好党建工作，充分发挥基层党组织的战斗力，为圆满完成年度各项任务做出新的贡献；

2、将党员创先争优活动进一步推向深入，做好领导点评工作和

党员创先争优公开承诺评定，组织广大党员及干部群众主动投入到创先争优的热潮中，激发干部职工解放思想、勇于创新的工作热情，营造机关上下“创建先进，争当优秀”的良好氛围；

3、建党90周年纪念即将来临之际，我铺架分部党支部准备认真组织开展“八个一”活动，即一次学习活动，一次结对共建活动，一次党员大会，一次党课活动，一次民主生活会，一次重温入党誓词活动，一次座谈会，一次集中宣传活动。以此来给党的生日献礼！

同志们，通过一年来的支部建设，我铺架分部的党员人数有了明显增加，我们党支部在渝利铁路的建设中也起到了越来越重要的作用。全体党员的辛勤工作，辛勤付出，铸就了渝利铁路项目今天的辉煌，相信今后，我们铺架分部党支部定会继续发扬我们八公司的打拼文化精神，在发展中创新、在发展中壮大，为实现公司“创新混凝土制品，综合施工并重，打造行业一流一体化施工企业”的施工战略做出新的、更大的贡献！

报告完毕，谢谢大家！

渝利铁路铺架分部党支部委员会

2024年3月26日

**第二篇：铺架分部“创先争优”第一阶段总结**

“创先争优”第一阶段总结

自9月2日武汉公司“创先争优”活动正式启动以来，铺架分部党支部以公司党委 “创先争优”方案为依据，以“建堡垒，当先锋，二次创业我立功”为主题，严格执行公司党建工作计划，深入贯彻落实“三个代表”的重要思想，切实增强党组织的凝聚力、吸引力和战斗力，进一步提高了分部党支部组织建设的整体水平，带领全体员工积极创先争优。按公司党委要求，铺架分部“创先争优”活动第一阶段工作即将结束，为了把此项工作做得深入细致，特将我部本阶段工作总结如下：

一、领导重视

自“创先争优”活动开展以来，铺架分部领导对本次活动给予了高度的重视。9月3日，铺架分部组织全体党员，召开了“创先争优”活动动员大会。会上，党支部书记廖海燕向全体党员传达了中铁七局集团武汉工程有限公司关于“创先争优”活动的文件精神。要求党员在工作中起到模范先锋带头作用，为确保施工安全和工程质量做出党员干部应有的贡献。接着分部领导对我部“创先争优”活动的开展做出了全面的部署，成立了活动小组和办公室，并对具体工作进行分工。活动领导小组围绕“建堡垒、当先锋、二次创业我立功”这个主题，对东西湖、汉川、天门三个架梁作业队和铺轨作业队进行了分点包保。活动办公室也按策划组、宣传组、日常督促组予以分工，以推动活动的顺利进行。全体党员要结合岗位任务和工作实际立即做出个人承诺，并且结合学习实践活动整改落实后续工作，确保向职工群众作出的承诺全部兑现。

二、公开承诺

分部党支部坚持围绕生产实际，努力把创先争优活动的成效体现在实际工作中，体现在促进企业发展目标上。9月6日，分部领导班子围绕下半年施工生产，专题研究确定了分部党支部“创先争优”活动2024年六项公开承诺事项，并将六项承诺传达各部门、作业队，接受广大员工的监督。六项承诺中，我们突出了以下重点，即：全面完成公司职代会确定的各项经营管理目标，确保全年施工产值完成5亿元；保持安全生产稳定局面，确保铺架的安全；认真对待信用评价检查工作，确保信用评价取得良好成绩。加大现场指导、检查和现场督导力度，狠抓制度、措施的贯彻执行和薄弱环节的整改提高，认真组织开展标准化管理，推动项目标准化管理、精细化管理上台阶；重点抓好培养考核工作，继续开展拜师学艺徒、结对子活动，开展现场技术交底和工程日志评比活动，促进技术人员业务素质的快速提高；领导干部要坚持“五带头”，带头学习提高，带头服务群众，带头遵纪守法，带头弘扬正气，带头争创佳绩，落实现场包保责任制，保证包保工点干群关系和谐、安全质量稳定、工期有序推进、经济成效明显；办好五件实事，全面构建和谐企业。

分部全体党员积极响应活动领导小组的号召，围绕个人本职岗位，对第一阶段内应完成的重点工作、任务；围绕如何从自身做起，促进项目标准化管理；围绕“四优”、“五带头”，如何发挥党员模范作用；围绕加强作风建设，对个人学习目标、提升个人能力等方面作出了个人承诺。

三、宣传措施

分部领导班子做出公开承诺后，活动办公室为积极宣传“创先争优”活动采取了一系列的措施：将“武汉公司领导班子八项承诺”、“铺架分部领导班子六项承诺”以及“铺架分部领导个人承诺”在宣传橱窗予以公示，将其他党员个人承诺配上照片，制作成展板，公开接受群众的监督；制作宣传标语、横幅17条、专题橱窗两块，在生产车间、架梁现场、铺轨沿线张贴悬挂，渲染气氛，形成“创先争优”活动的浓厚氛围，推动活动的有序开展；制作党员承诺卡片，促使党员干部牢记“践行诺言，争当先锋”；对在本次活动中表现突出的党员干部进行表彰和报道。

四、践行诺言

自“创先争优”活动启动以来，铺架分部党支部高度重视，精心组织，统筹安排，以创先争优活动的深入开展促进项目各项工作的有序推进，做到两手抓、两不误，两促进。围绕“五个好”、“五带头”的具体要求，铺架分部党支部不断加强领导班子和员工队伍建设，结合大反思活动和科学发展观的具体要求，认真查找影响项目科学管理和制约施工生产的突出问题，着力引导全体党员模范带头，奋勇争先，不断推进创先争优活动的深入开展，推进施工生产的顺利进行。自从铺架分部“大战一百天，党员创先争优，确保年底5.5亿元产值目标任务完成”的号角吹响以来，分部12个作业队早出晚归、子夜换班、披星戴月，作业时间不定，全力投入到这场战斗中，截止到11月13日，已完成架梁4886片，单线铺轨45.02公里，双线湿接缝完成1004孔，挡碴墙1004孔，张拉827孔；单线湿接缝122孔，张拉95孔。通过活动的开展，党的组织建设进一步加强，党员的思想政治觉悟进一步提高，员工生产生活条件得到有效改善，项目管理不断规范化、制度化，施工生产安全、有序、快速推进。

在活动开展期间，局党委书记姜满金、副书记贾惠平先后到铺架分部检查指导工作，对分部的标准化管理和“创先争优”活动的开展情况给予了充分的肯定和鼓励。在“创先争优”活动的推动下，分部党员干部积极履行承诺，带领员工顺利通过了9月12日的工种检查，10月23日的标准化检查和11月6日的贯标检查，在检查过程中，检查组对美观大气的分部驻地、规范统一的形象建设、文明有序的施工管理、朝气蓬勃的员工队伍留下了深刻的印象。

五、群众评议

为了促进党员承诺的兑现，确保分部全年生产目标按时、按质、按量完成，分部党支部在职工群众中进行评议，分别从党员承诺事项完成情况、发挥先锋模范作用情况、综合评价和党支部开展创先争优互动整体评价、发挥战斗堡垒作用总体评价等方面分别予以评议，做到了全面、公平、公正。

铺架分部“创先争优”活动第一阶段即将结束，我们将进一步加强组织领导，认真查找问题，制定整改措施，既确保施工建设和各项管理工作的正常推进，又保证创争活动的扎实开展。

**第三篇：铺架分部党支部2024年上半年党风廉政建设工作情况汇报**

渝利铁路铺架分部党支部2024年上半年

党风廉政建设工作情况汇报

公司党委、计审部：

半年来，铺架分部党支部按照局集团和公司党委加强党风廉政建设的要求，全面加强党的思想建设、组织建设和党风廉政建设，并取得了一定的成效。现将上半年党风廉政建设工作进行汇报：

一、组织全体党员干部做出廉洁承诺

为使干部切实转变工作作风和增强干部的反腐倡廉意识，我支部全体党员均做出廉洁承诺，签订廉洁承诺书，并结合“践行廉政准则，优化政治生态”主题教育，认真组织党员干部学习中央《八项规定》、《廉政准则》，认真抓好党员干部的思想教育工作，利用空余时间组织党员干部学习政治理论、相关文件、指示及有关法律法规，并结合实际工作对党员干部进行理想信念教育，职业道德教育、纪律作风教育和反腐倡廉警示教育，通过组织观看反腐电教片，用身边的人或事对党员干部进行警示教育，使干部的思想政治素质和业务素质明显提高，始终保持了队伍的纯洁和稳定，促进了各项工作的顺利开展。

各位党员干部廉洁承诺内容概括汇总如下：

1、自觉遵守国家法律法规及有关廉政建设制度。

2、不利用职务上的便利，占用公物归个人使用或进行营利性活动。

3、不接受有关单位和个人的现金、有价证券、支付凭证或其他实物，不接受可能影响公正执行公务的宴请、礼品馈赠或其他服务。

4、不借出差、考察、学习之机利用公款进行旅游娱乐活动。

5、不参加赌博等与职务、身份不相称的活动，不违反社会公德。

6、及时报告执行廉洁自律规定的情况，自觉接受党组织和群众的监督。

7、按时完成各级党组织交办的党风廉政建设责任范围内的各种事项。

二、大型机械设备采购招标公开、公平化

上半年，铺架分部先后采购了CPG500型长轨条铺轨机组、DC-32型捣固车、TJ165型架桥机、WD-320型动力稳定车、PJ32型铺轨机、SPZ-200型配碴整形车及GC-220型轨道车等大批大型铺架设备，合同总资产7000余万元。在采购招标过程中，相关领导干部严格自律，不接受有关单位和个人的现金、有价证券、支付凭证或其他实物，自觉遵守国家法律法规及有关廉政建设制度，公开、公平招标。

三、成立市场价格调查小组

自今年3月份市场价格调查小组成立以来，市场调查员在小型物资材料采购上，坚持不定期市场价格调查，杜绝项目上一些利用职务上的便利，占用公物归个人使用或进行营利性活动的行为。

四、加强职工队伍建设,成立四个架子队

为更好的利用社会劳动力资源，进一步规范项目劳务用工行为，加强施工现场管理与生产作业的有效运作，确保施工质量、安全、工期目标的实现，杜绝工程外包施工行为，根据铁建设［2024］51 号《关于积极倡导架子队管理模式的指导意见》文件精神及项目经理部《架子队管理实施细则》文件精神，经项目部班子会议讨论决定组建铺架队，架梁二队、运输队、轨道工程队四个架子队。

五、坚持开箱检查，做好开箱记录

每月底，都有专人负责对意见箱进行开箱检查，收集职工群众的意见反映，并做好开箱记录。半年来，铺架分部各项工作稳健开展，经汇总，每月无职工群众反映意见。

渝利铁路铺架分部党支部2024年6月25日

**第四篇：中铁七局集团宁西铁路铺架分部年终总结**

中铁七局集团宁西铁路铺架分部年终总结

一、主要工作

按照建设指挥部工期进度要求，我部2024年生产计划为小湾至信阳西区间8.14km轨道施工，小林至潢川间43.992km既有线换铺长轨施工，道碴存放场大临建设及周家新湾大桥（10-32m）、土坯塘大桥（5-32m）、白沙河特大桥（55-32m）3座预留二线桥梁70孔单线预应力简支T梁架设和桥面现浇施工。因春运期间停止既有线施工，分部根据实际情况，倒排工期，年内计划完成8.14km轨道施工，43.992km既有线换铺长轨施工及45孔单线预应力简支T梁架设和41孔桥面现浇施工。

依据生产计划进度要求，我铺架分部积极组织项目部人员、机具进场，进行现场实地调查，根据项目施工特点、难点编制专项技术方案。目前已经完成以下工作：

1、完成小湾车站铺架分部第一作业队驻地建设，按照“五部一室”组织机构配齐管理人员；

2、对设计图纸等技术文件已完成复核工作，完成主要工程数量统计并编制机工料计划；

3、根据营业线施工特点完成人工铺轨、TJ165架桥机架梁、既有线换铺长轨专项施工方案的编制并已按规定程序上报指挥部审核；

4、通过沿线调查合理规划制订了7条线上料转运通道，完成1处4万方道碴存放场、2处临时架梁轨排拼装场区的建设；

5、已完成管理人员岗前安全培训、方案交底等工作；

6、截止到2024年11月20日，铺架分部已完成569线路所至小湾间3km长轨换铺；完成新增二线小湾至信阳西区间上碴1600方，铺枕4.6km，铺轨0.6km。

二、工作特色

宁西铁路铺架分部是武汉公司铺架分公司第一支以架子队形式进场施工的队伍。分部实行施工由宁西铁路项目部统一组织，管理人员、施工人员及工机具由铺架分公司提供，架梁施工由铺架分公司安排架梁架子队进场，但接受铺架分部统一管理的管理模式。

在2024年里，宁西铁路铺架分部在各级领导检查指导下，铺架分部精心组织规划，认真贯彻上级文件精神，切实抓好营业线施工安全管理和安全质量控制重点。在施工过程中，认真贯彻武汉铁路局有关安全、质量文件精神，分部针对点多线长、要点施工频繁、安全质量压力大的实际，从健全安全监控网络、巩固质量保证体系入手，加强生产管理、强化内控机制，把工作落实到位，安全生产从标准化抓起，质量控制从标准化入手，采取多项措施认真落实标准化管理各项要求，有力促进了分部工程安全、质量管理迈上新台阶，实现了2024年无任何安全质量事故发生。铺架分部安全质量管理工作总结如下：

1、建立健全管理制度，为安全生产提供有力支撑。为不断完善现场安全质量生产的检查和考评奖惩机制，分部研究制定了《中铁七局宁西铁路铺架分部质量安全责任制考核管理实施细则》、《中铁 七局宁西铁路铺架分部质量安全检查处罚标准》等文件，明确考核内容、考核标准、考核方法，从现场安全、工程质量等各方面对现场进行综合评价，实行安全质量一票否决制。根据施工需要，分部全年共制订下发了《中铁七局宁西铁路增建二线铺架分部安全风险管理细化措施》、《中铁七局宁西铁路增建二线工程铺架分部安全生产费管理办法》、《大型施工机械和特种设备安全管理办法》、《特种设备及大型机械安全考核表》、《轨道工程安全管理计划》、《桥梁工程安全管理计划》、《环境保护、水土保持措施》、《中铁七局宁西铁路增建二线铺架分部突发事件应急预案》等20余份安全重要管理制度及措施。通过一系列制度和措施的实施，确保了施工现场常见问题的有效控制，使安全质量管理有序可控。

2、完善监督体系，加强安全生产检查监控。为保证铁路既有线施工的行车和人身安全，分部采取专职安全员、群众安全生产监督员和防护员专兼结合、群防群治的方法，实行拉绳防护、一机一人防护和专人盯岗防护，建立起全方位的安全防护网。分部在明确群众安全生产监督员责、权、利同时，让群众安全监督员在生产现场敢说、能说、会说、说的有人听，从工作、生活和学习上给群众安全监督员以关心、支持，有力促进了分部安全管理工作，实现了安全生产有序可控。

3、强化安全教育，全面提高安全思想意识。分部始终把安全教育培训放在工作首位，按进场情况对劳务工进行摸底、分析，针对关键环节、转换工序、易出问题的节点，多次组织劳务作业人员就 操作规程、技术交底和施工中安全与防范等内容，分工点、分内容、分批次进行了培训教育，不断增加作业人员安全生产意识，掌握对本职工作所需的安全生产知识，防止和减少生产安全事故。据统计，全年共举办项目管理人员集中培训班8次；对劳务作业人员共举办培训班10次，基本上达到全员都接受了安全培训，丰富了全员的安全业务知识，增强了安全防范意识，为施工生产奠定了坚实的基础。

4、强化隐患排查整治，确保现场安全有序可控。分部对重点项目开工前开展了隐患排查。对抓好既有线施工、要点卸车、既有线换铺无缝线路、大型设备等施工重点环节的施工进行了具体落实。结合现场实际情况，组织开展了“营业线安全隐患排查”、“人身安全专项检查”等安全活动，通过活动的开展，及时发现和解决了现场存在的问题。一年来，分部处罚力度不减，奖惩严明，建立了分部定期检查、安质部日常常规安全检查的检查制度，对检查出的问题下发安全监察通知书和处罚通知书，基本做到了发现一处、整改一处、落实一处，切实消除了事故隐患。全年，共组织大型检查和专项检查3次，分部安质部进行日常检查60余次，共下发安全监察通知书5份。并督促落实全部按期整改，及时排除了各类安全隐患，有效地加强了安全监控，遏制了不良事件的发生，为实现安全生产提供了有利的保障。

5、保障安全投入优先，夯实安全基础工作。为保证安全生产资源投入，安全生产投入的监督管理等方面进行了规范，从安全生产高度认识，及时给予安全投入，保证必须的资金使用。安全生产费 用专款专用，主要投入于个人装备、安全设施、安全技术、安全管理、文明施工、安全活动、安全防护、改善工作环境以及安全奖励基金的使用等方面给予必要的投入。

6、突出重点，强力抓好现场施工安全。结合既有线作业点多线长、要点次数频繁、行车干扰的实际，分部采取多项措施严控安全。对既有线架梁、换铺无缝线路、轨道工程等项目进行了安全风险排查，建立了每月安全风险动态台账，根据现场安全管理的重点跟踪落实，从安全管理体系运行、责任制度落实、安全投入、技术措施、关键施工过程盯控等方面督促现场规范管理。截止到目前，现场共组织要点26次，要点卸道碴6次，卸轨枕5次，卸钢轨2次，要点换铺长轨3次，卸轨6次，收轨4次，次次做到安全正点完成。

三、存在问题及整改措施

小湾至信阳西区间铺架及既有线换铺长轨施工，里程长、工点多，施工现场安全压力较大。在架梁、铺轨、换轨等同时施工后，安全防护人员太少，在下一步工作中，分部将向铺架分公司申请调派防护人员，以确保分部铺架施工安全、有序进行。

根据实际情况，分部年内的小湾至信阳西区间8.14km铺轨，小林至潢川间43.992km既有线换铺长轨施工分别以劳务分包、专业分包的形式交由信阳工务段和武汉工务大修段负责施工。针对和分包队伍的沟通问题，分部组织了几次会议讨论对分包队伍的管理办法。主要采取以下几项措施：

1、明确分工，包保到点，责任到人。分部成立了施工安全领导 小组，对分工进行了明确，同时，根据每个人的专长、特点，分部采用了领导包保制，按专业、片区指定领导进行包保，对工务段施工管理指派了分部余绍俭对现场施工包保负责，技术、安质、物资按照专业分工现场监控把关；对大修段施工管理指派了分部田铁军对现场施工包保负责，并安排一名技术和防护员对现场监控把关。包保员工对包保段落的安全、质量负责，督促作业工人按图纸、按标准进行作业。分部组织专项督导检查组，深入现场抓检查、抓整改、抓落实，及时解决施工现场存在的问题，使施工安全质量得到有效保障。

2、开好对接会，抓好统一协调，解决实际问题。为进一步明确同工务段、大修段管理职责，分部于11月12日在分部会议室召开了与大修段工作对接会，明确了双方各自工作职责和结合部工作事项，对双方存在的问题进行解决，避免工作漏洞；于11月15日上午8:30在分部会议室召开了与工务段工作对接会，双方共同对前期现场出现的问题进行了深刻分析，找出问题的根源，制定了完善措施；同时明确双方责任，梳理清楚各自工作职责，共同控制好现场施工各个环节。

3、抓好安全重点，落实安全措施，提高现场的安全管理水平。结合目前施工实际，我们把营业线施工、架梁作业、既有线换铺无缝线路、要点卸车以及特种设备和大型运、架设备的使用等作为安全工作的重点，配齐配强专职安全质量管理人员，完善安全质量防范预警机制，加强日常安全考核执法力度，对安全实行“一票否决” 制，对违规违纪人员严惩不贷。对现场检查的隐患整改情况实行现场验证关闭，对重点项目关键工序实行现场盯控，切实卡控好现场安全。

四、明年的工作重点

铺架分部计划于2024年春运结束后至3月底前完成剩余25孔单线简支T梁架设和29孔桥面现浇（张拉）施工。此后，分部的铺架任务要到2024年8月份才能开始。按照最新实施性施工组织设计工期计划安排，我部的2024年主要工作是完成架梁188孔、铺轨34.309km。期间，铺架分部还需完成分部基地的选址和驻地建设，建立健全各项规章制度，提高管理水平，深入细致地加强管理水平，强化分部的标准化建设。

五、对项目部生产经营的意见和建议。

通过对公司目前的发展形势的认识，针对项目标准化管理控制和最大限度地提高项目盈利，对项目部的经营管理有以下几个方面的建议：

1、人员组织配备方面。分部人员配备主要以技术管理人员为主，由经理、总工全面控制，其他人员按照施工现状设臵适量管理人员和技术人员，实行一人多岗制和分片分段责任分管制，落实第一责任人制度，并建立相应的奖罚制度。

人员管理机构应尽量减员，对业务能力差，管理素质低，没有责任心的人员一律不得留用，按作业层或管理层的机构优化使用，绝不能“一锅端”，增加作业层的负担。

2、物资设备管理方面。物资管理部门是对项目成本影响较大的部门。物资供应由项目物资部统一管理协调使用，降低材料的浪费。并要求项目部对材料采购实行公开招标采购，采购设备时要做到货比三家，购买到性价比最好的物资。

物资设备部与各分部应积极沟通，了解目前以及可预测的物资设备使用情况，以便提前安排，统筹兼顾，保证物资设备供应的及时合理。

自购设备应由项目部统一购买，统一管理。各作业队协调使用，使其得到最充分的使用，提高设备的利用率，节约施工成本，并设臵专人负责管理及建立设备的使用及维修制度。

租赁设备应充分考虑设备的租赁价格和设备发挥效用的比值，要能在完成施工任务的同时满足作业层的经济效益，租赁的机械设备也要纳入项目部统一管理中，同时租赁设备时应与出租方就安全和租赁费用等问题签订好合同。

3、施工组织方面。人员组织上要依托所有职工共同管理的原则，将架子队（外协队伍）的领班人员纳入统一管理行列，并建立相应的奖惩制度，达到内外互补、相互促进、共同谋利的效果。在外协队伍的选择上优先采用项目部内信誉良好的，且在规模、技术、经济实力较强的队伍，另外要针对整个工期的安排，提前做好农民工资源紧张的农忙期安排，要尽量把农忙期避开或者提前安排，保证正常施工的人力资源。

成本管理要贯彻先算后干的原则，每项单项工程开工前，由作 业队技术人员根据图纸工程量和实际情况做出概算，由作业队管理处和外协队伍负责人现场确认，并交项目部审核。要达到有效控制的目的，把成本管理的关口实行在招标过程中，在先签合同后开工等环节上克服秋后算账的的弊端，实现风险共同承担。

在施工进度上要对所管范围内的工程熟悉掌握，特别抓好控制整个工程质量和工期的关键工序，保证节点工期的顺利实施，另外面对目前一般工程项目阻挠较多的情况下，要做到施工过程见缝插针，有条件的要积极上、快速干，没有条件的要积极创造条件上。在责任成本管理过程中，必须发动广大干部职工积极参与责任成本管理，才能真正落实到实处，收到实效。

4、临近既有线施工方面。在临近既有线上的施工，安全是第一位的，一定要树立高度的安全意识，通过安全教育和班前点名讲话等制度，让现场的每个职工都能认识到现场所存在的安全隐患，杜绝可预测事故的发生，增强每个人应付和处理突发事故的能力，减少事故的损失。

落实既有线施工的各项安全制度，特别是设臵安全防护员、主站联络员，以及所有机械的操作人员持证上岗和一人一机的安全防护制度。

5、建立责任成本动态监控机制。以分部经理为主导，分部总工具体实施，在开工时，对整个施工范围内的总收入和总支出进行预测，把整个项目的各个施工单元做出成本控制指标，制定盈利计划，在施工过程中有各技术员对所辖范围内分时段（比如说每个月或者 每个季度）、分工序，把整个工程范围内的支出和收入进行对比比较，再由总工汇总，出现漏洞或收支不平衡情况应及时进行分析，及时加以修正。为保证项目最终盈利，需要注意一下三点：

（1）对外协作队伍分项工程的施工：先算后干；先合同，后开工的原则，绝不能工程干完坐着清算，导致项目亏损；

（2）对每项工程的施工：考虑其他因素影响，征地拆迁、三电改移、材料周转、资金不到位等方面，造成协作队伍窝工，增加成本。

（3）分项工程核算清楚：控制计时工的发生，以及项目亏损又补欠外协队伍等弊端。

6、建立外部协调方面。现场施工当地环境、民风调查，特别是有靠近河滩或者鱼塘等的地段，掌握好历年的晴雨表，以免避开雨季汛期，或提前做好备案。

进入施工现场后应根据图纸情况及时根设计部门沟通，掌握设计的意图，工程量的控制，积极创造条件对项目部再次经营，多做有收益的设计变更，为项目部创收争利。

与业主积极沟通，掌握业主对工期、工作重点、工作要求的实时信息，为工程的顺利进行创造条件。

与监理单位积极沟通，保持与监理的良好关系，保证工程能顺利地进行，同时在项目人员编制缩少的情况下要利用监理做好现场管理、安全管理和质量管理。

**第五篇：铺架工程施工安全措施**

铺架工程施工安全措施

1.1.1.1道砟装卸安全措施

⑴道砟装卸作业时，施工负责人应用音响信号进行指挥； ⑵装卸道砟应将车门挂牢，所搭跳板应符合规定；

⑶分段卸砟时，车上道砟应左右侧匀称下卸，防止卸后车辆偏载脱线；

⑷装卸道砟时，施工人员不得站、坐于车帮上和两头端板上，严禁站、坐在两车之间； ⑸装卸完的道砟应将车门关牢，插好插销，清理好轨面和轮缘槽。所卸道砟其坡脚与轨面水平等高处距钢轨头部作用边不得超过轨面300mm，装道砟时散落的道砟，也应清理达到上述规定。经施工负责人检查确认符合上述要求后，可将列车拉出装卸道砟地点停车，确认无脱线后，方可开车。

1.1.1.2轨节运输和换装

⑴架桥机、换轨台车办理过轨前，应向建设单位提报机组型号、车号、发站、到站，由建设单位核对后报铁道部建设主管部门确认。

⑵架桥机、换轨台车的型号合格证、生产合格证、产品出厂或维修合格证及铁道部建设主管部门确认手续，到相关铁路局运输部门办理过轨申请。

⑶轨节运输应使用专用列车组，并固定牢固，运输中设专人监视，尽量避免采用紧急制动。

⑷轨节装车不得超重。钢轨为50kg/m长度25m的混凝土枕轨节不应超过7层，60kg/m长度为25m的混凝土枕轨节不应超过6层，在既有线长途运输宜为6层。

⑸轨节装车应正装，两端捆绑牢固。

⑹使用拖拉轨排的滚筒车体运输轨节时，轨排和滑轨间应有止滑卡具。⑺轨节列车运行速度应符合下列要求： 在铺轨工地不大于10km∕h；

换装地点到铺轨工地不大于15km∕h；

轨节场至换装地点根据新线质量情况由施工负责人决定，但不大于60km∕h； 当用轨道车牵引小台车运送轨节时，不大于15km∕h。

⑻)轨节换装地点应避开曲线、桥头、高压线、通讯线交叉处、道口、跨线桥以及线间距小于4.5m的区段等有施工干扰的地段。

⑼换装地点线路应经过重点整道，左右侧两股钢轨应保持水平，路基松软地段应加垫木枕。

⑽换装时人员严禁站在轨节上、轨节车两旁或穿越换装龙门架。

1.1.1.3轨料堆放安全措施

钢轨采用立放，扣放堆码时，应符合下列要求： ⑴基层及各层之间支垫平稳；

⑵向上每层收台尺寸不宜小于一个轨底宽度；

⑶扣放不宜超过六层，如场地限制需高层堆码时，应加强支垫； ⑷在行车线两侧堆码时，应有临时支挡和捆绑措施。

预应力混凝土枕(以下简称混凝土枕)堆码应符合下列要求： ⑴枕垛与所装卸的轨道基本垂直；

⑵堆码高度不宜超过14层，上下保持同位；

⑶每层间在承轨槽处用小方木等支垫，支垫物顶面高出挡肩或螺旋道钉20mm；

⑷地面应找平压实，支垫稳固，必要时可铺设木枕或用浆砌片石、混凝土等砌筑支垫平台。

人工堆码木枕不宜超过10层。机械堆码不宜超过30层，每隔离５～７层应设置垂直方向的支垫木枕，以利于机械吊装。木枕堆放区应有防火设施，并与生活区分开。

线路两侧堆放轨料，距钢轨头部外侧不得少于1.5米，站台上堆放距站台边缘不少于1米，堆放应稳固，防止倒塌。

1.1.1.4铺轨安全保证措施

⑴龙门架或换轨台车的走行速度不宜大于5km∕h，对位时不得大于1km∕h。

⑵拖拉轨节宜在直线上进行，其速度宜每2分钟通过一辆平板车，并应指定专人引导铁靴顺利进入平板车的每一个滚筒。轨节拖拉就位后应立即锁定制动。

⑶拖拉轨节的容许曲线半径应根据铺轨机性能和轨道类型，由施工负责人决定。当曲线半径对作业安全影响较小时，应将滚筒列车退到直线或曲线半径较大的地段，再拖拉轨节。

⑷铺轨机作业前轮不得超过已铺轨节前端的第三根轨枕，并应安放止轮器。⑸铺轨机作业前端应有风动制动装置。

⑹轨节挂钩起钩前，应先将钩挂稳，待挂钩人员撤到安全地点后，方可起吊。⑺龙门架或铺轨机起吊或走行前，应先发出音响信号。⑻龙门架走行轨必须支垫平稳，左右侧应水平。

⑼龙门架或换轨台车上的机电传动装置应安防护罩。

⑽龙门架或换轨台车操作前进时，机前施工人员应撤离轨道，站到安全处所。

⑾施工人员拨正待落地就位的轨节时，应站在轨枕头外，严禁站在轨枕盒内，避免压伤手脚。

⑿轨节连接时，每侧接头的每根钢轨上拧紧的接头螺栓不得少于两个，并应使接头处轨面和轨距的错牙不大于2mm，方可放行工程列车。

⒀连接轨节的施工人员未撤离轨道前，下一轨节不得伸出铺轨机。

⒁龙门架或换轨台车穿过高压线时，应清理机顶物品，机顶严禁站人；起吊作业地点上空遇有高压线时，吊机扒杆顶端与高压线的安全距离为：当高压线为10kv时不得小于2m；35kv时不得小于4m。

⒂利用架桥机铺设桥上轨节时，应选派熟练施工人员上桥操作，并遵守该架桥机的安全操作细则。

1.1.1.5铺长轨安全保证措施

⑴在操作设备以前，仔细阅读“安全防护措施”以保证正确地使用设备。⑵作业时，严禁手扶龙门吊走行轨道，以免轧手； ⑶严禁在邻近既有线上停留、休息。

⑷施工过程中，必须戴安全帽，戴手套，穿工作服；

⑸操作人员应熟悉机械的性能和操作方法，并具有对机械发生事故时采取紧急措施的能力；

⑹操作人员应按机械设备的的规定使用，不得超出规定的使用范围和超负荷运转； ⑺操作人员不得擅自离开工作岗位，严禁疲劳作业，严禁带故障作业，严禁酒后作业； ⑻设备停放时要选择安全地点，同时做好制动、防溜、防盗措施；

⑼要把地线放在靠近水管或煤气管、避雷针导线，或电话的地线等处，地线安装不正确可能会产生触电；

⑽断路器的安装应该根据设备的安装地点而定。没有断路器，会存在触电的危险； ⑾安装排水管时，请保证水的流动平稳；

⑿如果发生异常现象(如有烧焦味)，请停止设备工作，拔下插头； ⒀不要用湿手操作设备，以免造成触电事故；

⒁不要向风机板内或进气侧插入细杆，因为里面的高速旋转的风扇会造成危险；

⒂在每次启动以前和使用以后，检查液压系统的外部状态，发现泄漏迹象，立即处理； ⒃对系统进行监视。通过不断地监视，保证系统有正常的状态和正确的操作功能。在有操作失误或缺陷的迹象时立即停止操作；

⒄龙门吊转运轨枕时，下面严禁站人；

⒅推土机拖拉钢轨时，夹具要夹紧，防止拉脱造成伤人、伤轨事件。

1.1.1.6道岔和站线铺设

⑴成品道岔宜采用平板车上加三角托架侧立装车，辙跟后长岔枕应散装，捆绑牢固。⑵当岔区有高压线、通讯线、跨线桥等障碍物时，不宜使用吊机直接铺设道岔，防止电击和扒杆碰撞。

⑶轨行吊机吊铺成品道岔时，轨行吊机所在的新铺线路应经过重点整道。

⑷站线轨节换装可在岔区外正线上或已铺的其他站线上进行，轨节换装地点应避开曲线、桥头、高压线、通讯线交叉处、道口、跨线桥以及线间距小于4.5m的区段等有施工干扰的地段。换装地点线路应经过重点整道，左右侧两股钢轨应保持水平，路基松软地段应做加固处理。

⑸站线铺轨不得在道岔导曲线或道岔连接曲线上拖拉轨节。

⑹站内轨道施工，邻线来车时，必须停止作业，人员和料具一律撤出行车线限界以外。

四电工程安全施工措施

(1)通信、信息工程安全技术措施

严格执行国家及铁道部发布的有关施工技术安全规则及在既有线施工保证安全的有关规定和规则。

工程开工前，对所有施工人员进行安全生产教育，组织学习安全法及铁道部有关四电、房屋、既有线等施工安全规则、规定，并结合工程的实际情况制定安全措施，进行宣传教育。

坚持文明施工，做好施工现场的环境保护，劳动保护和安全生产，确保施工安全及铁路运输的安全畅通。

配备足够劳力、机具进行区间材料装卸，采用汽车运输材料、设备时，由专职司机专车负责运输，装载的材料、设备严禁超重。工地搬运材料、设备时，由于通信材料、设备大多比较笨重，且室外运输线路长，为此将采取专人负责，确保行车过程中各种设施不超高超宽；人工搬运时注意做好人身安全防护。

光缆沟开挖时，与运营单位联系，派专人并携带既有竣工图纸和有关工器具配合施工；光缆径路在与地下各种既有光、电缆同向交叉时，在探明径路和深度后，在运营单位人员的指导和配合下施工，一律不准用铁镐等尖锐工具开挖；光缆过轨尽量采用顶管法施工，设专人防护。

既有机械室室内施工时，做到一是进出机械室，严格遵守有关规定进行登、销记；二是严禁随意动用既有设施；三是保证良好的施工环境，预防火灾；四是注意安全用电，检查施工用电源是否经过保险设备，检查施工具是否安全。

无线通信设备安装工程量较大，要组建专业队统一施工，对于GSM-R铁塔的安装，要根据各站的不同情况制定严密的安装方案。

(2)电力线路工程安全技术保证措施 ①夜间施工安全保证措施

夜间施工前，根据施工项目，制定周密的安全措施，进行针对性的安全技术交底。进入施工现场人员必须穿反光防护服装。

施工前要派专人对照明设施进行检查，并确认完好，对所使用的车辆确认运转正常，工作状况良好。夜间施工必须加强防护力度，确保防护措施的落实，保证通讯设备、器具状况良好。

作业防护人员必须服从统一指挥，加强呼唤应答制度，确保通讯联络准确和指挥到位。夜间进行杆上作业和梯车作业，要有足够的照明，并严格设置防护。

作业台上的照明要完整无缺。作业台升降要有专人负责操作，作业台在运行中严禁升降。夜间作业必须由作业负责人统一指挥，分工明确，密切配合，各负其责。作业负责人要与防护人员保持通讯联系。

进行夜间架线作业时，除作业台有完整的照明设备外，架线平板车也设置照明设备，使作业台及架线平板上的线索走向、线盘转动制动操作、指挥人员有足够的照明环境。

夜间架线作业必须在道口、接头处设置防护人员，架线区段还必须增设巡回防护员(不得少于2人)并携带联络通讯工具，随时监视线索的动态和腕臂状态，紧线时，如发现滑轮被卡，线索挂在线路设备上，防护人员立即用电台通知停止紧线，并尽快处理。

夜间紧线落锚人员，要提前对落锚料具进行全面认真的检查，确认安全无误安全可靠。夜间架线作业完后，要及时进行巡回检查，线索及时归位，如不能归位要采取固定措施。落锚时要保证滑轮转动灵活，坠砣加固可靠。

②高空作业安全措施

高空作业前要检查安全带是否牢固，上杆后首先系好安全带，严禁两人在同侧同时爬同一杆(塔)，尽量避免上下层同时作业，若确实需要时，要有安全措施，上下工作人员分别位于杆(塔)两侧。

杆上作业必须携带工具袋，严禁将料具随便放置杆上，传递料具用绳索系牢，严禁抛掷。

遇有雷雨、大雪、浓雾或风力在六级及以上等恶劣气候时，停止高空作业。

凡上部施工，遇有电力线干扰时，作业人员、工具材料的任何部位距输电线的安全距离必须符合规定。

防滑脚扣使用前确认牢固。

作业人员必须系好安全带，安全带挂钩锁紧。③架线施工安全措施

架线前，与接触网交叉、接近的电力线、通信线等障碍物的拆迁、改建完成，若在架线前不能完成，必须采取保证架线安全的措施。

架线前将线盘进行详细检查，线末端固定在引线盘上，防止放线时线条脱出伤人，线盘制动设施完好。放线作业台升降时，不得上下人，架线车运行平稳，速度不得大于5km/h。

架线时，接触线或承力索下方不得有人，在行人较多的地方要派人防护；高压线下放线，其两端支柱的放线滑轮开口封死，防止导线跳出触电；接触线在每跨内均匀悬挂2～3组S钩滑轮。

架线完成后，必须沿架线区段巡回检查一遍，确认该区段接触网无侵入铁路基本建筑限界情况及其他不良状态，各部件连接可靠，线路上无遗留工具及其它妨碍行车物体，都符合要求后，架线车方可返回车站。

在与线路平行的电力线区段施工，必须增设临时接地。④停电作业安全措施

进行停电作业时，先用高压验电器检验设备或线路，确认停电后，及时在可能送电至停电作业的设备或线路的适当部位加挂临时接地线。

装设临时接地线的顺序为，先接接地端，再将其另一端通过操作杆接在停电的设备或线路裸露的导电部分上，此时人体不得接触接地线。拆除时与上述顺序相反。

作业中，凡是工作票上填写的已断开的断路器或隔离开关，其远方操作把手上均悬挂“有人工作，禁止合闸”标志牌。

停电作业结束后，检修领班人仔细检查工具、材料、人员是否全部撤完，并会同值班员检查、确认达到送电要求后，方可向电力调度消令。⑤电气试验安全措施

凡电气试验工作均由两人以上进行，分工明确，专人负责防护，试验负责人在工作前进行安全技术交底。

试验前，做好各项准备工作，在做高压试验前准备好接地线、放电棒、绝缘工具，在试验现场周围设置围栏并悬挂警示标志牌。试验用电源开关闸刀，在断开位置时手柄大于100°，以防误合。

高压试验时，确认被试设备额定电压和试验电压，试验设备接地可靠。试验结束后，先对被试设备放电后拆除地线。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！