# 工业园区管委会工作计划

来源：网络 作者：蓝色心情 更新时间：2025-05-03

*第一篇：工业园区管委会工作计划高位求进、成为\*\*经济强县的着力点是工业，工业的聚焦点在园区。作为起步最晚、先天条件最差的\*\*工业城，过去的五年，在县委县府的正确领导下，通过管委会几任领导和干部职工的艰辛努力，让一片过去的乡村农舍河滩地，现...*

**第一篇：工业园区管委会工作计划**

高位求进、成为\*\*经济强县的着力点是工业，工业的聚焦点在园区。作为起步最晚、先天条件最差的\*\*工业城，过去的五年，在县委县府的正确领导下，通过管委会几任领导和干部职工的艰辛努力，让一片过去的乡村农舍河滩地，现已变成为面积达1.5平方公里的新兴工业集中区，初步形成了以传统产业棉纺织及家纺用

品、新兴产业锂电新材料为主、拥有14家规模以上企业的特色园区。

一、回顾“十一五”

回首过去的五年，\*\*工业城无论是平台建设、产业基础还是招商引资、运行管理都取得了巨大的成就。

（一）工业项目建设高潮迭起

2024年10月，就在工业城正式挂牌成立后的一个月，天齐锂业公司投资5200万元，年产1500吨高纯氯化锂项目开工建设，拉开了工业城项目大会战的序幕。次年6月，银\*\*纺工业园项目破土动工，温岭精纺、\*\*中润项目签约入住。2024年，土耳其佐鲁\*\*纺织合作项目一期工程、天齐锂业4000吨碳酸锂技改扩能、弘程环保制砖生产线3个项目竣工投产，LED西部生产基地、天齐锂业200吨金属锂及技术中心扩建3个项目开工建设，工业城步入了发展快车道。

进入2024年，一大批项目在工业城落地开花，呈现出高潮迭起、如火如荼的建设场面。全年共有13个新建、续建项目全面推进，其中：5000吨/年电池级碳酸锂技改项目、LED项目一期工程、金属锂项目、输变电设备制造项目一期工程、电磁铁芯项目一期工程、工业氧气和医用氧气分装项目、PNA石油用泵项目、棉制服装及饰品项目、新型气流纺项目、安浪家纺5万棉纺项目等12个项目先后竣工投产，恰逢“十一五”收官之际，交上了一份漂亮的答卷。

“十一五”期间，工业城累计完成工业项目投资12.8亿元，实施工业项目30个，其中亿元以上项目4个、5000万元以上项目16个；竣工投产项目28个，项目建设取得了丰硕成果。

（二）基础设施条件日臻完善

几年来，工业城基础设施不断改善，一年一个样，园区环境和形象逐年提升，为工业项目建设和招商引资提供了良好条件。征地2024余亩，拆迁农户900余户、房屋10余万㎡，新建农民拆迁还房13万余㎡，搬运回填土石方100余万方，完成砼路面硬化10万㎡，铺设砂石路面5万㎡，完成了太和大道北延二期工程36米宽主干道、南北景观大道及锂业公司至木孔垭段的沥青混凝土路面改造等基础设施建设，使县城城北进出口通道、县城50米宽太和大道与工业城相互贯通，累计完成基础设施投资1.9亿元。同时，杆、管、线搬迁改造同步实施，水、电、气、通讯、光纤等管网配套设施延伸，排水、排污体系基本形成；新建110kv变电站1座，开通了县城至园区企业的4路公交汽车，城北消防站建成投入使用。

五年弹指一挥间。一个工业厂房林立，农民新居辉映其间，环境优美，道路宽阔，物流畅通的新兴现代化工业集中区已然矗立。

（三）招商引资成效斐然

工业城确立了以纺织、锂业为主导产业，立足招大引强，延伸产业链条，做强工业集群的发展思路。“十一五”期间，共引进内外资企业11家，实施工业项目22个，累计引进投资12亿元，成为我县经济发展新的增长极。

1、产业转移成功范例，佐鲁公司花落\*\*

2024年11月10日，土耳其佐鲁\*\*纺织合作项目协议签约仪式在\*\*隆重举行。这是我县承接国际产业转移、成功引进跨国巨头的大手之笔。

土耳其佐鲁公司是一家集纺织、电子、能源、金融、房产、酒店等多个行业的世界跨国集团。我县自2024年９月开始与该公司合作接洽，到项目最终花落\*\*，历时一年两个月。合作双方由彼此陌生到相互信任，由最初的投资意向到战略合作伙伴关系的建立，经历了艰难曲折的过程。为了合作成功，县委、县政府高瞻远瞩，高度重视，成立了专项领导小组，举全县之力抓好项目引进工作。双方高层多次互访考察，交流与谈判。克服了语言障碍，反复技术交流与沟通磋商，最终达成了合作协议。

合作项目一期工程总投资1.5亿元，引进土耳其佐鲁公司具有国际一流水平的喷气织机180台。双方共同出资组建\*\*佐鲁\*\*纺织股份公司，仅用半年时间就完成了厂房建设，于2024年底投入试生产，成为土耳其佐鲁公司在中国投资的第一家实体工厂。2024年实现了销售收入1.7亿元，出口2300万美元，实现利润900多万元。

该项目的成功引进，对于壮大\*\*纺织产业集群，做长上下游产品链条，促进后续项目的引进有着非常重要的意义。双方将在一期合作的基础上，按照当初约定的共同投资20亿元的目标，围绕家纺、印染、家电等产业展开更宽领域、更高层次的合作。

2、光电产业异军突起

随着\*\*凯越光电科技股份有限公司入住园区，标志着\*\*工业城新

兴产业再添新军。该公司是从事半导体材料LED研发及LED照明、显示屏等应用产品研发生产企业，计划总投资3亿元，分三期建设LED研发基地及LED芯片、应用产品、显示屏等生产线。至2024年末，已形成年产LED市政照明灯具2万套、显示屏1万平米的生产能力；实现产值7500万元。

3、变压设备行业领先

引进的\*\*省晶

源电气设备制造有限公司，是一家集电力、配电变压器制造、测试、科研于一体的国内新型成套设备生产企业。公司设备性能先进、功能完善、精密度高，研究生产的电压等级10kv—35kv、型号S9M、S11M、SH15电力变压器系列，均处于国内领先水平，并且是\*\*省目前唯一取得新型节能、环保的非晶合金变压器生产资质的企业。公司计划于2024年前总投资1.2亿元，在\*\*工业城征地约100亩，建设变压器生产基地，形成年产1万台油浸式配电变压器、非晶合金变压器、干式变压器及特种变压器等输变电设备的生产规模。一期工程现已竣工，具备了年产非晶合金变压器1000台，20万KVA、环氧浇注干式变压器800台，15万KVA的生产能力。

目前，这批招商引资项目已成为工业城产业支柱，为园区经济发展注入新的活力。

（四）企业发展再续新篇

锂电新材料产业，作为园区倾力重点发展的产业，“十一五”期间取得了突出成效。核心企业天齐锂业公司快速成长、高速发展，已成为我国规模最大的锂产品生产企业，生产的电池级碳酸锂在锂电池材料领域有突出的品牌优势，在国内市场处于龙头地位。该公司技术领先，在世界同行业内独家拥有矿石法生产电池级碳酸锂和电池级无水氯化锂等核心技术。同时，该公司还致力于发展电池级碳酸锂、电池级无水氯化锂等高端锂产品，在我国高端锂产品综合产业中具有明显优势。

在县委、县政府的积极推动下，天齐锂业公司于2024年下半年着手进行企业股份制改造和上市培育工作。2024年3月31日通过中国证监会审核首发通过，并于8月18日以逾90倍的发行市盈率成功发行，发行价格为30元/股，共募集资金6.78亿元。2024年8月31日公司股票在深交所中小板上市，首日股票价格冲破93元，成为A股资本市场“锂军”新贵，受到市场追捧。天齐锂业也成为我县的第四家上市公司。天齐锂业的成功上市为企业可持续发展奠定了坚实基础，企业将迎来一个飞速发展的黄金时期。

（五）园区经济跳跃增长

1、重点企业做大做强

华纺\*\*公司抓住政策机遇，顺利实施了集团政策性破产，企业减员增效，技改步伐加快，产品结构上档升级，重新焕发了活力。到“十一五”末，公司总资产达4.2亿元，拥有纱锭8.5万锭，线锭1万枚，气流纺1000头，国产宽幅和无梭织机647台（其中具有国际一流水平的无梭织机132台），年生产棉纱6000吨，棉布2024万米，销售收入达到2.6亿元。天齐锂业公司于2024年被\*\*天齐集团收购后，致力于锂系列产品的研发、生产和销售，其电池级碳酸锂和电池级无水氯化锂等产品生产技术居国际先进水平，电池级碳酸锂国内市场占有率达54%，成为国内最大的锂电新能源核心材料供应商，全球最大的矿石提锂生产商。公司近三年累计实现销售收入8.95亿元，实现利润1.6亿元，实现税金1.2亿元，由濒临破产的边缘成为我县的明星企业、纳税大户。一园两家上市公司，成为我县工业经济的重要支撑。

2、产业规模不断壮大

纺织产业由过去的\*\*“一枝独秀”，发展成为现在的华纺\*\*、佐鲁\*\*、安浪家纺、科宇服饰“四朵金花”竞相争艳的格局，现已具备年产各类中高档精品棉纱2万吨、各类高档家纺、服装面料5000万米、家用纺织品100万件（套）的产能；锂产业由原有的不足3000吨的生产能力，达到年产电池级碳酸锂和工业级碳酸锂、无水氯化锂、氢氧化锂、金属锂等锂系列产品1万吨的生产规模，锂电新材料产业园初具雏形。

3、新的经济增长点业已形成LED应用、输变电设备制造产业成为新的经济增长点。园区企业拥有国家授权专利35项（其中发明专利5项），国家级重点新产品3个，省高新技术创新产品1个，取得省级科技成果5项，“锂坤达”电池级碳酸锂、“海蒂斯曼”家纺产品、“安浪”棉胎荣获\*\*名牌产品称号。

4、经济总量大幅增长

2024年，工业城实现工业总产值超过17.3亿元，利税2亿元，较“十五”末分别增长350%和700%。“十一五”期间，规模以上企业由建园之初的2家增加到现有的14家，18个重点项目竣工投产，累计完成固定资产投资13亿元，较“十五”期间增长330%，新增就业岗位1800个。

（六）存在的问题

1、产业聚集和带动能力不强

1）纺织产业：工业园区虽然已形成了纺织产业集群雏形，但与成熟园区比较，该产业企业间还没有形成纵深配套，空间聚集的多，内部关联的少，集聚效益还未充分显现。

2）其余产业：几乎一个企业就是一个产业，由于还没能围绕这些企业形成比较完整的产业链，因此其所需的配套（上游）产品不是自己生产就必须异地购入，不仅增大了这些企业的资金投入，延长了主要产品的生产周期，增大了生产成本，而且其产业带动能力也没有得到有效发挥，制约了这些企业的发展规模。

2、后续竞争能力有忧

1）纺织行业：产品附加值不高，品牌的市场占有率低，对新材料的开发欠缺，劳动生产率与沿海发达地区差距拉大（发达国家万锭用工60人左右，有些企业已达到万锭用工30人的水平，而我县万锭用工水平是200人左右）。

2）锂电材料：高附加值产品比重偏低。

3）LED应用：缺乏突出的核心技术，产业规模不足。

4）变电设备：生产能力和品牌影响力亟待提高。

3、体制性障碍制约园区发展速度

项目推进机构没有行使相应职责的权限，导致入园企业因规划、报建审批环节过多、时限过长，办事效率低下等，严重影响园区项目推进。

4、用地指标制约项目落地

随着招商引资和改善环境等措施的落实，项目进入园区的来势看好。由于目前用地政策是“先有项目，后批土地”的办法，使用地的时间弹性大大减弱，投资者迟迟不能入场，而市场又在不断变化，发展机会稍纵即逝。

二、规划“十二五”

（一）产业发展目标：

以纺织业和锂业为两大主导产业，建设天齐锂电新材料产业园和西部家纺基地。加快发展LED照明和显示屏、新型变压器和车用微电机产业。

纺织业：以华纺\*\*、佐鲁\*\*、安浪家纺、天亿纺织骨干企业为龙头，向高附加值、高技术含量的纺织产业链延伸，大力发展高档家纺面料，积极发展纺织、服装、窗帘、环保型床上用品，建设西部纺织城。纺纱规模达50万锭，高档家纺面料8000万米、家纺产品500万件（套）、服装100万套，实现销售收入30亿元，利税超过5亿元。

锂电材料产业：依托\*\*天齐锂业公司，围绕锂资源开发、基础锂盐、高端锂产品、锂电材料、动力锂电池、电池管理系统和锂电产品回收七大锂产业循环经济体系，建一条龙锂产业链，走锂产业集群发展之路，打造\*\*百亿锂产业园区。建成全球一流、中国最大的锂电新能源新材料研发、生产基地和原料供应基地。实现年销售收入325亿元，年利税70亿元，新增就业岗位5000个。

LED应用：结合我国国情及我地实际，在“十二五”期间我县应主要发展LED的下游产品，重点放在封装及产品应用领域，争取实现销售收入15亿元、利税1.5亿元，年产各类LED日光灯、筒灯、景观灯等产品10万套、LED显示屏30000平方米、各类相关模具10万套

变电设备：突出节能、环保，充分发挥技术行业领先的优势，形成干式、非晶合金、智能箱式变电站等系列电力、配电输变电设备2万台制造能力，打造一个以新型变压器为主导产业的产业集群，建成中国西部最大的非晶合金变压器生产基地。力争年销售收入达到5亿元、实现利税超过1亿元。

车用微电机：提高产能，突出技术、质量和成本管理优势，通过迁建进行技改扩能，使生产能力达到年产400万套，年销售收入达到3亿元、实现利税超过5000万元。

（二）工作思路和打算

（一）继续拓展空间，园区建设再现新貌

1.全力做好土地利用规划调整工作。拓展园区空间，加快推进园区基础设施建设，完善道路、水、电、气、通讯等配套设施，提升园区形象，为企业的发展提供条件。

2.全面加强环保型、生态型园区建设。处理好开发建设与保护生态环境的关系，以达到最大限度地利用资源、减少负面环境影响、实现工业园区持续发展的目标。同时，全面加强美化、绿化、亮化工作，促进园区环境呈现新面貌。

3、加快项目实施，提升产业发展水平。以规范的程序、高效的服务、严格的纪律、严厉的奖惩来加快项目建设速度，使具有技术引领型、资源利用型的主导产业实现规模优势和优化升级。

（二）强化招商引资，项目工作再获新突破

1.有的放矢，突出招商工作重点。按照\*\*工业城“十二五”规划，以高档纺织、锂电开发、电子设备作为园区招商引资的重点领域，围绕东南及沿海地区，抓住这些地区产业结构调整升级和资本输出的机遇，主动出击，开展招商引资工作。同时，结合园区产业发展实际，积极主动参与市县统一组织的招商活动，并采取多形式、多渠道方式，适时组织招商小组开展对外招商活动。

2.科学谋划，创新招商引资手段。开展针对性强的叩门招商、网上招商、以商招商、产业集群招商等活动，调动一切积极因素和各方面力量，带着项目、确定目标，有针对性地主动上门开展招商。充分发挥企业的主体作用，鼓励已入园企业引进上下游配套企业落户园区，鼓励企业与省内外大公司、大财团进行接触，寻求合作机会，拓宽融资渠道。让已入园企业作为桥梁纽带，宣传园区的环境、效率和优势，吸引更多的企业来园区投资发展。

3.巩固成果，做好项目服务工作。进一步优化投资环境，加强服务型机关建设，强化服务职能，提升服务质量，提高工作效率，营造亲商、安商、富商氛围，构建有利于资金、项目聚集的“洼地”。健全和完善招商引资目标责任管理体系，实行项目责任制，专人负责，紧盯不放，保证项目落到实处，使协议项目尽快转为合同项目，合同项目能尽快落地实施。

十二五”期间，工业城管委会一班人将始终坚持艰苦创业、勇于创新、争先创优的“三创精神”，与时俱进，开拓进取，克服和战胜了一个又一个困难，抢抓机遇，加快发展。我们坚信，积蓄了充足能量的\*\*工业城，必将以崭新的姿态，再创辉煌。

**第二篇：工业园区管委会主要职能（精选）**

工业园区管委会主要职能

1、贯彻落实国家、自治区和我县关于工业园区工作的方针政策，制定园区的发展、建设规划和产业政策，经县人民政府批准后组织实施。

2、制定工业园区具体的管理办法和优惠政策。

3、负责园区的统一规划，统一招商，统一开发，统一管理，引导科技含量高、附加值高的项目向园区集中。

4、协调园区内供排水、供电、通讯、有线电视、道路等基础设施的开发建设。

5、负责园区建设项目的选址定点等核准工作。

6、协助投资商办理项目所需的各项手续。

7、负责园区内土地使用权出让、租赁、作价入股的初审工作。

8、按照规定处理好园区内各企业的涉外事务：协调、沟通园区内各企业之间，企业同各级政府、各部门的关系，及时调处园区内各企业间、园区内企业同园区外各方面的矛 c吾和纠纷。

9、负责园区内各类企事业单位安全生产、环境保护的指导、协调、监督和管理工作，配合有关部门做好相关的行政执法工作。

10、承办县委、县人民政府交办的其他事项。

**第三篇：枣强县工业园区管委会**

枣强县工业园区管委会

关于开展环保综合执法“2024春季行动”的

通知

园区各企业：

为全面落实、省、市、县“十二五”规划，促进全县产业结构战略性调整，加快发展方式转变，提升全县环境生态文明水平，县政府决定在全县开展环保综合执法“2024春季行动”，现将《枣强县环保综合执法2024春季行动“实施方案》印发给你们。希望各企业按照实施方案，结合实际，认真开展执法活动，确保人民群众关心的热点、难点问题得到有效解决，确保生态环境质量进一步改善，确保全县经济社会科学发展、和谐发展、可持续发展。附件：枣强县环保综合执法“2024春季行动”实施方案

2024年3月26日

枣强县环保综合执法“2024春季行动” 实施方案

一、工作目的

认真贯彻上级重点工作部署，切实加强环境管理，查找并改进环境保护工作中存在的薄弱环节，严厉查处和打击各种违法违规生产经营行为，有效遏制各类环境突发事件的发生，切实解决人民群众关心的环境热点、难点问题，进一步改善生态环境质量，确保全县经济社会科学发展、和谐发展、可持续发展。

二、范围内容 1.检查范围

全县辖区内的环境管理重点部位、重点区域，包括各类工业园区、工业密集区及区内企业；国控省控重点企业；规模化畜禽养殖企业；信访重点、热点、难点问题以及小硝染、小化工、小电镀、小制革等“十五小”重点污染违法企业等。2.检查内容

（1）建设项目环境影响评价制度及“三同时”制度的执行情况。严格查处无环评手续、未批先建、不遵守“三同时”制度等违法行为。

（2）排污许可证的办理情况。检查企业是否办理排污许可证、是否超出使用期限、是否按照排污许可证可要求排放污染物。

（3）污染防治设施的运行情况。检查企业污染防治设施正常运转情况；运行记录的完整性和逻辑性；污染物达标排放情况；排污口规范化管理情况；自动监控设施建设、正常运行情况等。

（4）危险废物管理情况。检查产业危险废物的企业是否向环保部门申告；是否对危险废物采取定点处置和防扬散、防流失、防渗漏措施，是否设置危险废物识别标志；转移、运输危险废物是否依法报批、是否执行转移联单制度。

（5）重金属排放企业污染防治情况。检查企业生产过程中对重金属排放节点的监管，是否按照环保专项行动要求，建立健全了重金属污染物排放检测台账；重金属排放企业环境整改情况。

（6）危险化学品拥有单位突发环境污染事件应急预备案备案登记情况，检查企业是否按照有关规定，编制应急预案并在当地环保部门备案登记；是否执行国家和省对有毒化学品的生产、包装、运输、储存、销售、使用、销毁等的规定。

（7）规模化畜禽养殖企业污染防治情况。检查企业是否建在禁养区；是否执行环境影响评价和“三同时”制度；是否办理排污许可证；污染防治设施是否正常运行；是否设置畜禽废弃物的储存设施和场所，储存场所是否采取防渗漏、防六

十、放遗撒、防恶臭等“四防”措施；是否对畜禽废弃物采取还田，用于直接还田利用的畜禽粪便是否处理达到规定的无害化标准。（8）小电镀、小制革等“十五小”违法企业处理情况（9）对其他违法环保法律法规行为进行查处。

三、组织领导

县政府成立县环保综合执法“2024春季行动”领导小组，组长由工业园区管委会工委书记陈国祝担任，副组长有常务副书记程钊担任，领导小组成员有县发改局、工商局、水务局、卫生局、住建局、农业局、畜牧局、林业局等部门的有关负责人。领导小组下设办公室，办公室主任由同志兼任。

四、时间安排

从3月15日开始到5月31日结束。具体分为四个阶段。1.宣传发动阶段（3月15日—3月25日）。广泛宣传发动，利用多种手段进行宣传，在全社会营造强大的舆论氛围。

2.自查自纠阶段（3月26日—4月10日）。各乡镇、工业园区制定相应的实施方案，明确目标，落实责任。强化措施，细化要求，认真开展自查自纠。各乡镇、工业园区实施方案务必于4月1日前报环保局办公室。3.联合检查阶段，各相关部门出3名执法人员组成综合执法检查组。（4月11日—5月20日）。由领导小组办公室牵头，组织相关部门，对全县重点部位、重点区域、重点问题进行现场综合执法检查，对查出的各类环境违法行为，依照环保法律法规规定进行行政处罚，并责令限期整改或依法关停或取缔。

4.工作总结阶段（5月21日—5月31日）。对本次行动进行全面、系统的总结，对检查存在的问题及行政处罚情况进行通报

**第四篇：新乡工业园区管委会**

新乡工业园区管委会

关于印发《机关纪律作风整顿活动实施方案》的通知

各局、办（公司）：

《机关纪律作风整顿活动实施方案》已经园区主要领导同意，现印发给你们，请认真遵照执行。

二○○九年八月二十四日

机关纪律作风整顿实施方案

为进一步加强机关作风建设，优化发展环境，切实提高机关服务水平和工作效率，根据市委、市政府近期开展的纪律作风整顿会议精神，结合园区实际，特制定本方案。

一、指导思想

坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，巩固和扩大深入学习实践科学发展观教育、“讲党性修养、树良好作风、促科学发展”活动成果，着力解决当前机关干部职工思想、工作、纪律、作风等方面存在的突出问题，把思想和行动统一到 “严肃工作纪律、转变工作作风、提高工作效率”上来，进一步解放思想，更新观念，以良好的精神状态、严明的组织纪律、扎实的工作作风和一流的工作业绩，创造性地开展工作，为推进园区“二次创业”提供强有力的政治纪律保障。

二、整顿目标

通过本次整顿活动的开展，具体达到以下四点效果：

（一）效能更加提升。领导班子成员及各局办（公司）负责人要围绕园区中心工作，带头学习、带头查摆、带头整改，以加强纪律观念，树立务实形象，履行岗位职责，保证不走过场、不出偏差，确保机关纪律作风整顿活动成效明显提升，推动园区各项工作顺利开展。

（二）作风更加严谨。通过整顿，树立科学的发展观和正确的政绩观，求真务实，更好地服务领导、服务企业、服务群众，杜绝作风浮漂及弄虚作假等现象。

（三）纪律更加严明。贯彻执行市委、市政府和园区内部对加强机关作风建设的相关规定，教育全体干部职工遵守上下班制度、请销假制度、会议制度、禁酒制度等，做到令行禁止，政令畅通。

（四）工作更加扎实。增强机关全体干部职工的事业心和责任感，在实际工作中善于思考，勇于创新，敢于打破条条框框的束缚，以非常的气魄、非常的措施、非常的力度，用创新的思路、创新的手段、创新的方法，创造性地开展工作。

三、整顿内容

这次整顿活动要集中解决当前在机关作风建设中存在的十个突出问题。

（一）解决机关工作人员不遵守机关作息时间、上班迟到早退、工作时间随意窜岗闲聊、外出办私事，机关工作秩序紊乱的问题。

（二）解决机关工作人员上班时间上网聊天、玩游戏、炒股，机关工作纪律松弛的问题。

（三）解决机关工作人员作风漂浮，工作拖拉、萎靡不振，机关工作效率低下的问题。

（四）解决机关工作人员在工作日没有对外接待任务的情况下中午饮酒，机关形象差的问题。

（五）解决机关工作人员接待办事群众不够热情、服务态度差，机关服务意识不强的问题。

（六）解决机关工作人员不深入研究业务、工作能力和水平层面低，学习氛围不浓的问题。

（七）解决机关工作人员未按会议通知要求，不按时参加会议，在会议期间，来回走动、交头接耳，不遵守会议纪律的问题。

（八）解决机关工作人员主动性不强，创新意识不够、办事推诿，只重工作部署、不抓工作落实、得过且过、不思进取的问题。

（九）解决机关办公室物品摆放零乱、寝室卫生差的问题。

（十）解决机关执行力度不强，机关工作制度落实不到位的问题。

四、方法步骤

这次纪律作风整顿的范围为：机关全体干部职工。作风整顿从8月25日开始，到9月25日结束。分动员学习、查摆问题、整改提高、巩固成果四个阶段。

（一）动员学习阶段（8月25日——8月31日）

根据机关纪律作风整顿活动要求，成立机关纪律作风整顿活动领导小组，通过召开机关纪律作风整顿动员大会，对纪律作风整顿工作进行安排和部署。以局办（公司）为单位组织全体机关干部职工认真学习国家、省、市对机关作风建设的相关文件，做好读书笔记，写好心得体会。通过开展学习、组织座谈、专题辅导等多种形式，教育和引导全体机关干部职工切实转变思想观念，提高对搞好机关纪律作风整顿重要性的认识，增强搞好机关纪律作风整顿的责任感和自觉性，从自身做起，从小事做起，规范工作行为，提高工作效能。使大家进一步统一思想，明确目标，提高认识，深刻领会开展纪律作风整顿工作的重要性和紧迫性，自觉投身到此项工作中。

（二）查摆问题阶段（9月1日——9月15日）

要把集中检查整顿纪律作风工作与推动下半年中心工作结合起来，按照目标要求，以局办（公司）为单位，认真对照这次机关纪律作风整顿的“十个方面”问题，通过自查、征求意见、讨论、点评等方式，找准存在问题，明确整顿内容和整改重点。写出自查情况报告，通过查摆问题，制订工作措施。

（三）整改提高阶段（9月16日—9月20日）

主要是制定整改措施，落实整改责任，开展整改提高工作，针对查找出来的问题，各局办（公司）要逐一研究，采取有效措施，立即进行整改。对群众意见较大、问题突出的要进行专项整改。对思想观念滞后、纪律意识淡薄、工作行为不规范、执行力不强、工作状态不佳、乱作为等问题，要作为整改重点，加强督促检查。对违反纪律和相关管理规定的，一经发现，严格按相关规定，对相关责任人进行问责和严肃处理。坚决纠正有损机关形象的各种现象，提高广大群众、企业对园区的整体满意度和广大干部职工对纪律作风整顿工作的认同感。

（四）巩固成果阶段（9月21日—9月25日）

纪委监察室将针对各局办（公司）查摆出的问题和整改落实情况，以明查暗访等形式不定期的进行检查，并将检查情况予以通报。对整改不到位、成效不明显的，要责令其重新整改。对检查整顿中发现的突出问题，要进一步建立健全各项规章制度，努力形成机关建设长效管理机制。

五、工作要求

（一）加强领导，明确责任。成立以管委会主任王天兴同志任组长，领导班子其他成员任副组长，机关各局办（公司）负责人为成员的纪律作风整顿工作领导小组，领导小组下设办公室，由陶建新同志兼任办公室主任，李会勇、姬常斌同志兼任办公室副主任，具体负责此项工作的组织协调、安排部署和监督考核等工作。办公室成员由办公室督查人员、纪委监察人员、人事劳资管理人员等组成。

（二）突出重点，注重实效。各局办（公司）要结合自身工作特点，抓住制约本局办（公司）发展的主要矛盾，找准亟待解决的突出问题，注重抓点带面，讲求工作实效。牢固树立纪律意识、责任意识、服务意识、效能意识，真正做到学习讲自觉，工作讲质量，说话讲文明，办事讲效率。

（三）建立机制，常抓不懈。一是建立领导带动机制。园区领导班子成员，各局办（公司）

负责人在这次整顿工作中要以身作则，率先垂范，带头学习、查问题、找根源，带头开展批评与自我批评，带头整改，充分发挥示范带头作用；二是建立监督检查机制。切实加强监督检查，抓好正反两方面的典型，防止走过场、搞形式，确保整顿工作取得实效；三是建立责任追究机制。对在工作中不积极、不主动，认识不高、态度不端正，存在敷衍应付、重视程度不够的干部职工要严肃追究责任；四是建立长效工作机制。要做到持之以恒，坚持长效管理，并将其作为推进机关作风建设的重要动力，切实取得经常性的工作成效。

**第五篇：XX年工业园区管委会工作总结和XX年工作计划范文**

XX年工业园区管委会工作总结和XX年工作

计划

今年以来，在县委、县政府的正确领导下，在相关部门的大力支持下，我委以全县大力实施“工业强县”战略为契机，以创先争优活动为主题，紧紧围绕县委县政府年初确定的工作重点，开拓创新，团结拼搏，扎实苦干，加快基础设施及配套建设并取得实质性进展，现将今年的工作情况总结如下：

一、XX年开展的主要工作情况

园区经济指标完成较好

XX工业园区XX年预计完成工业总产值21亿元，同比增长11%；预计实现工业增加值6.8亿元，同比增长5%；本新完成基础设施投入0.85亿元，实现税收1.1亿元、利润1.9亿元。

基础设施建设成效显著

1.园区道路建设工程顺利实施。按照“统一规划，分步实施”的原则，完成了6.03公里主干道的上报、审批设计等前期工作；完成核心区东西1号主干道A段工程建设，完成投资2240万元；南北1号次干道于今年10月1日开工建设，预计投资1169万元，工程正顺利推进该段道路预计明年1月份完工。

2.标准厂房建设快速推进。完成2.1754万平方米的标准厂房建设，其中：砉红石材厂完成19254平方米、云南金粒种子有限公司完成2500平方米，随着新入驻企业的开工建设，还有近万平方米的标准厂房将开工建设。

4.加快园区电力设施建设。为有效解决入驻企业的用电问题，已向供电部门书面申请了用电负荷，并已委托云南晨安电力设计有限责任公司进行了XX工业园区核心区35KV变电站及35KV输电线路的设计工作，目前设计工作已完成，正组织施工，预计明年1月完工；正在开展110KV变电站前期工作。

园区总体规划修编工作顺利推进

《XX工业园区总体规划环境影响报告》和《XX工业园区“十二五”循环经济规划》已通过专家评审，今年，结合城镇上山等相关政策和我县实际，我委已委托云南省城乡规划设计研究院编制《XX工业园区总体规划修编》，预计明年上半年完成。

招商引资工作不断迈进

我委始终秉承“靠诚信招商和真情服务，使园区从无到有，由小变大，再由大变强”的发展理念。在不断完善基础设施的同时，始终坚持施行最优惠的政策，采取最有力的措施，提供最优质的服务，开创招商引资工作新局面。按照“大招商、大发展”的意识，通过实行“走出去”的产业招商策 略，参加“洙洽会”、“昆交会”等活动，积极搭建招商平台，开展以商招商，目前有5户企业正在洽谈。随着园区基础设施建设的逐步完善，将有更多的企业入园发展。

项目前期工作进展顺利

今年年初，经XX州委、州政府和XX县委、县政府多次组织专家实地考察和论证，县政府提出将红云XX集团XX卷烟厂、XX烟叶复烤有限公司技改搬迁到XX工业园区的意见，并得到了红云XX集团、中烟公司和国家烟草专卖总局的认可。州委、州政府和县委、县政府分别成立了XX烟草产业园建设协调领导小组，目前，XX卷烟厂、XX烟叶复烤有限公司技改搬迁、XX烟叶仓储设施项目前期工作进展顺利，已完成意向性选址，红云XX集团委托云南省设计院正在编制可研报告和产业园规划。该项目是XX州乃至云南省的重点工业项目，总投资约60亿元，计划XX年建成投产；云南金粒种子有限责任公司、浩翔模型科技有限公司、砉红石材厂年产60万平方米再生石材等项目建设进展顺利，将于今年年底、明年年初分别建成投产；协兴科技有限公司磷酸铁锂锂离子电池及关键材料产业化基地项目环评通过专家评审；云浙芦笋种植有限公司生物加工、炉底铁、XX市新中非标设备制造厂等项目已完成选址，正开展前期工作。

党风廉政建设工作全面推进

园区党支部积极探索党建工作的新思路、新方法，不断 加强思想政治教育。今年以“创先争优”活动为契机，大力加强党风廉政建设，认真落实党风廉政责任制，不断提高党员干部特别是领导干部的拒腐防变能力。

一是认真部署，健全组织机构。年初及时成立了以支部书记为组长，班子成员为组员的党风廉政建设领导小组，从组织上保证把党风廉政建设工作落到实处。

二是党支部紧紧围绕年初签订的《党风廉政建设目标责任书》和全年党风廉政建设工作安排意见，多次召开党风廉政建设专题会议，对全委的党风廉政建设工作进一步的具体安排，增强了全体干部勤政廉政的自觉性。

三是管理使用好专项经费。由于管委会今年启动园区主干道建设、标准厂房建设、园区电力设施建设等工作，管委会领导班子结合工作实际，注重加强廉政建设，各项工作涉及的工程合同、设计、招标等相关手续都严格按规定、按程序办理，并主动邀请县纪委参与各项工作，做到勤政廉政，主动接受监督，管理使用好省州县各级政府划拨的专项经费，在今年的专款专项审计中得到了良好的评价。

实施责任政府、阳光政府、效能政府四项制度，不断加强自身建设

1.继续推行工作人员挂牌上岗和首问登记，目前首问登记28件，首问办结率100%，未收到投诉；继续公开XX工业园区管委会对外服务承诺、便民利民措施、投资入驻工业园 区程序等信息。

2.认真解决群众反映强烈的热点难点问题，截止今年10月20日受理涉及服务承诺事项21件，报件涉及本部门限时办结内容16件，限时办结率为100%。

3.认真制定重要事项公示、重点工作通报计划表、当月计划表、月报表，并按计划对管委会重点工作开展情况及时通报，已按要求上报月报表10期，涉及通报事项13件。

4.制定效能政府四项制度工作方案、实施细则结合实际贯彻落实到具体工作中。

在行政绩效管理实施中，从政策执行、资金使用、行政效能等方面出发，对管委会XX年来承担实施的工业园区核心区东西1号主干道建设、南北1号次干道建设、园区电力设施建设、标准厂房建设等项目的财政专项资金使用效益进行跟踪问效，扎实抓好各项建设。

在行政成本制度实施工作中，坚持厉行节约的原则，严格执行国家新建或改扩建行政机关楼堂馆所有关审批规定，没有擅自进行办公用房高档装修；进一步建立健全单位公务接待、公务用车、出差下乡、办公用品采购使用制度，千方百计降低行政成本。

在推行行政行为监督制度工作中，对财务管理、申请入园企业的前置审核等关键岗位和重点环节进行了全面梳理，制订了防范措施，建立健全从源头抓起、预防为主、实时监 控的管理体系。

在推行行政能力提升制度工作中，强化工作督促检查，狠抓责任落实，确保年初既定各项工作顺利完成。

二、存在的困难和问题

土地收储进展缓慢

XX工业园区核心区规划面积3.04平方公里，但目前仅收储200亩土地，随着园区基础设施的进一步完善及入驻企业增加，土地收储工作由于资金紧缺的问题更显滞后。

工业项目土地指标的制约

土地指标问题是一个越不过的坎，项目需要落地，用地指标是基础前提。多数项目一二年内连土地指标都落实不了，漫长的苦等让投资商信心丧失，错过了投资的最佳时机。上级政府平均分配各县建设用地指标的习惯做法已经完全不能适应XX的快速发展客观需要。土地的价值是一个经济学函数，土地的价值往往由投资的规模和强度来决定，由项目的发展方向来决定。没有项目建设的土地，没有投资的土地永远只是“沉睡着的黄金”。所谓“无工无财”、“无工不富”，工业项目是一个地区经济快速发展的重要推手，但我县目前进驻的工业项目存在落户难等问题，严重制约了我县工业的发展，不利于产业结构的调整和优化。

工业发展的一些突出问题没有得到根本解决

企业融资难，特别是中小企业和银行之间没能建立起真 正的信用关系,银行认为中小企业贷款效益低、风险大,对中小企业贷款设置严格的条件，贷款手续复杂；行业准入门槛越来越高，一些项目建好几年就面临国家政策淘汰；项目建设用地难，随着项目的不断增多，项目建设用地紧张的问题日益突出，一些大项目、好项目因无用地指标一直不能落地建设，严重制约了XX经济的发展。

工业项目审批程序过于冗长、融资困难

目前，我县仍有很多项目存在前期工作滞后等问题，从签订协议到开工建设过程中，审批程序复杂。尤其以工业项目的审批程序较为复杂、冗长，应当以实施“桥头堡”战略和第二轮西部大开发政策为契机，对西部地区工业项目的审批程序给予简化，便于项目早日开工建设。现如今国有银行的风险评估等手续复杂，不利于中小企业进行融资。

园区建设资金紧缺

XX工业园区属省级40个工业园区之一，由于县财政资金不足，基础设施建设落后，今年仅东西1号主干道A段建设就耗资近2400万元，县财政每年补助的XX万元只是杯水车薪，远远不满足园区的基础设施建设。今年开工的南北1号次干道全长799.5米总投资1169万元；35KV变电站项目总投资380万元；还有110KV变电站项目约需建设资金4000万元左右、园区总体规划修编合同金额80万元、园区通水工程约需1000万元、XX卷烟厂进厂道路建设等项目需要大 量的资金完善基础设施，加快园区发展。

三、XX年工作思路

随着“两强一堡”战略的实施，借助XX县面向东南亚、南亚的地缘优势，随着“工业强县”力度的不断加强，XX县工业发展的空间逐步扩大。抓住这些重要发展机遇，XX县的工业产业必将实现超常规、跨越式发展，在这一背景下，凭借着优越的区位条件和政策优势，XX工业园区必将成为沿海工业产业的重要承接地之一，加之红云XX集团XX卷烟厂、XX烟叶复烤有公司技改搬迁等一批省州重点项目将落户XX工业园区。宏观经济形势及工业产业布局的调整，为园区的发展提出了新的内容和要求，加快园区建设和发展势在必行。XX工业园区XX年主要做好以下几项工作：

强力推进各项工作

1.紧紧围绕目标任务，突出重点，集中力量，加大督查落实力度，加速园区基础设施建设，一是确保核心区南北1号次干道和35KV变电站项目顺利完工；二是加快开发进程，配套建设好核心区6.03公里主干道的其他路段建设；三是完善园区电力、通讯、通水等配套设施建设；积极协调上级有关部门帮助解决我县重点工业项目前期上报、审批、立项、规划等工作中出现的困难和问题；促成竹浆纸等项目尽快上马开工建设。

2.切实加快土地收储工作。

XX年根据工业园区发展的情况努争取收储300亩土地，确保新入驻企业顺利入园，逐步扩大园区规模，形成一个良好的滚动发展的局面。

3.认真做好标准厂房建设工作

标准厂房建设是加快工业园区发展和提升招商引资的一项基础性工作。根据土地收储的情况和企业投资的意向，适度建设标准厂房，引导中小和非公企业入驻发展。

4.园区规划工作

依据国家的产业政策、市场导向和我县“十二五规划”，结合省委、省政府城镇上山等政策要求，对园区规划进行科学合理的调整，争取于明年10月底前完成《XX工业园区总体规划修编》。

强化融资工作力度

XX年园区要从根本上解决建设资金短缺的状况，做活三个方面的文章：一是要多措并举争取银行贷款。加强项目协调，巩固与广发银行、工商银行等金融机构的合作关系，争取长期支持；努力拓展其他商业银行融资渠道，争取更多的信贷资金投入园区建设和园区企业发展；二是协调各有关部门全力支持，协调财政、国土、经济、环保等部门积极为园区争取对口资金支持；三是探索新型融资方式，采取BT、BOT等方式进行园区开发建设。

加快招商引资，力争取得新突破

1.科学谋划招商项目，规范、充实、完善园区招商项目库，及时推介成熟的项目。

2.加强管理和服务，进一步优化园区发展的投资环境。一是根据园区自身地理位置、产业特点制定适宜的优惠政策促进园区快速发展，并抓好园区各项优惠政策的落实；二是完善项目入园首问跟踪服务、项目建设专人跟踪服务、项目投产后续跟踪服务机制。

3.协调各有关部门积极配合红云XX集团XX卷烟厂、XX烟叶复烤有限公司技改搬迁以及雄风印业、协兴科技有限公司磷酸铁锂锂离子电池及关键材料产业化基地等项目做好前期工作，促使其早日建成投产，从根本上改变园区总量不足、产业关联度不高等现状。

XX工业园区管理委员会

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！