# 基建办2024年工作总结2024年工作计划

来源：网络 作者：梦醉花间 更新时间：2025-03-06

*第一篇：基建办2024年工作总结2024年工作计划基建办2024年工作总结2024年工作计划东基建字〔2024〕168号签发人：潘建平东胜区政府投资工程基本建设办公室关于上报2024年工作总结及2024年工作计划的报告东胜区人民政府：现将...*

**第一篇：基建办2024年工作总结2024年工作计划**

基建办2024年工作总结2024年工作计划

东基建字〔2024〕168

号

签发人：潘建平

东胜区政府投资工程基本建设办公室

关于上报2024年工作总结及

2024年工作计划的报告

东胜区人民政府：

现将《东胜区政府投资工程基本建设办公室2024年工作总结和2024年工作计划》随文呈报，请审阅。

特此报告

二〇一一年十一月四日

主题词：工作总结 工作计划 报告

东胜区政府投资工程基本建设办公室2024年11月4日印东胜区政府投资工程基本建设办公室

2024年工作总结和2024年工作计划

2024年是“十二五”的开局之年，完好完成今年各项工作任务对于下一步保持又好又快发展势头至关重要。为全面总结2024年工作，更好的谋划2024年工作，现将相关工作任务完成情况呈报，具体如下：

一、指导思想

以邓小平理论、“三个代表”重要思想、党的十七大、十七届三中、四中全会精神、科学发展观和创先争优为指导，以建设“百年鄂尔多斯,百万人口城市”为契机，创新管理模式，优化管理方法,树立科学的发展观，加大政府投资投入力度，加强公益性项目建设，提升城市整体功能，规范政府投资工程管理体制,使我区城市发展实现新的跨越。

二、2024年主要工作任务完成情况

2024年，基建办承接的七项重点项目都是基础性、功能性、公共性项目，基建办认真履行职能，积极探索工程建设管理的好办法、新途径，注重进一步提高重点项目的服务水平，对新开工和续建的重点项目进行整体部署与合理安排。

为了规范项目建设程序、加强项目建设管理，基建办修改完善了《工程和廉政建设法规制度汇编》，更规范更高效的完成了2024年的工程建设任务，主要目标任务完成情况如下：

（一）工程建设任务

2024年我办共承建政府投资工程七项，包括全民健身活动中心体育场、东胜区图书馆、鄂尔多斯青铜文化博物馆、鄂尔多斯启迪科技孵化器、东胜区城投大厦、老年活动中心、铁西特勤消防站七项工程，其中老年活动中心和铁西特勤消防站两项工程已竣工验收。以上七项工程总投资概算约27.76亿元，其中2024年完成产值11.3472亿元，具体情况如下：

1.全民健身活动中心体育场工程，建筑面积100451平方米，投资概算15.56亿元，截止目前累计完成投资16.65亿元，其中2024年完成产值7.5811亿元，该工程于2024年9月底竣工并交付使用；

2.东胜区图书馆工程，建筑面积32031平方米，投资概算约2.3亿元，截止目前累计完成总工程量的96%，累计完成投资2.0271亿元，其中2024年完成产值0.7663亿元，该工程计划于2024年12月底竣工并交付使用；

3.鄂尔多斯青铜文化博物馆工程，建筑面积29300万平方米，投资概算3.9亿元，截止目前累计完成总工程量的50%，累计完成投资1.7亿元，其中2024年完成产值0.9074亿元，该工程计划于2024年10月底竣工并交付使用；

4.鄂尔多斯启迪科技孵化器工程，建筑面积64959平方米，投资概算4.2亿元，截止目前累计完成总工程量的55%，累计完成投资2.69亿元，其中2024年完成产值

1.8亿元，该工程计划于2024年9月底竣工并交付使用；

5.城投大厦工程，建筑面积44061平方米，投资概算1.8亿元，截止目前累计完成总工程量的50%，累计完成投资0.9298亿元，其中2024年完成产值0.2924亿元.该工程计划于 2024年9月底竣工并交付使用。

（二）其他目标任务完成情况

1.深入开展党风廉政建设和民主评议政风行风活动，机关作风进一步好转

2024年，领导班子高度重视党风廉政建设，工作难度大，针对薄弱环节逐一排查风险隐患，建立健全了领导干部廉政档案、重大事项报告制度、干部廉洁自律制度等相关规章制度，全办从上到下树立了务实、廉洁的好形象。为了更好的巩固党风廉政建设成果，我办不断加强政风行风民主评议活动，经过认真部署，党风廉政建设工作和民主评议行风活动取得阶段性成效。今年以来，围绕城市“规划、建设、管理”三

个中心，认真扎实地开展了建筑行业行风评议活动，取得明显成效。成立了行风评议领导小组，召开了行评动员大会，专门制定下发了开展民主评议政风行风工作的实施意见，与各相关科室及各施工单位签订责任状。以提高办事效率和服务群众为宗旨，建立健全了岗位责任制，大力推行政务公开，公开办事程序等服务内容，方便群众办事。加大了“首问负责制”和“限时服务承诺制”的落实力度。对所征求到的意见建议以及查找出的问题，及时制定了整改方案，提出了整改措施、整改完成时限，本着早办、快办、办好的要求及时进行了解决。

2.深入开展“创先争优”，党建工作得到加强。

2024年，基建办党支部不断强化党建目标管理，成立了创先争优工作领导小组。创新双重考核方法。一方面，制定党建与城建工作融为一体的工作目标责任考核制度，即党建经济千分制考核，考核结果直接计入年终实绩考核。开展党员先锋岗活动，积极开展各类帮扶济困活动，捐款5万余元。健全完善了组织生活“三会一课”制度等六项制度；建立了党建工作季度例会制度，每季度召开一次支部书记会议。最近，又重新完善了党支部工作制度、党支部工作制度、党员管理制度等规章制度。

3.不断加强组织自身建设，内部管理再上台阶

不断培养大局意识、协作精神和服务精神，办各级干部虽然分工不同，但目标一致，都是为了更好的完成区委、政府交办的各项工作任务，因此，全体干部在分工的基础上，团结协作，互相尊重，用良好的制度正确引导，不断激发干部的工作热情和干劲，增强组织部门的向心力、凝聚力，更好地完成共同目标。全体干部要广泛“摄入”各方面新知识、新技能，提升综合应对能力，面对困境不气馁，面对压力不低头，做到“好办的事主动办，能办的事马上办，难办的事想法办”。

三、2024年工作计划

2024年工作思路：认真贯彻落实中央、自治区、市、区工作会议精神，结合市委、政府提出的建设“百年鄂尔多斯,百万人口城市”重大目标，城市化进程的步伐要进一步加快，市政基础设施建设要有大的发展，城市框架继续拉大,城市整体功能要有更高的提升，人居环境有明显改善，实现区域性中心城市的迅速崛起。

继续围绕区委、政府的重大决策部署，按照“十二五”规划要求，抓住重点，服务大局，切实发挥基建办职能作用，圆满完成区委、政府交付的各项建设任务，不断加强自身建设，强化工程管理，继续深入开展“创先争优”活动，加强干部培训教育，深入落实人才发展规划，统筹推进其他各项工作，改革创新、狠抓落实，为“十二五”规划开好局，起好步发挥强有力的作用。

在工程管理方面，我办继续深化招标投标管理，严格执行《工程设计、施工、监理、材料设备招投标管理实施办法》；建立健全工程质量、安全保障体系，严格按照有关质量验收规范及标准指导施工，落实各项质量检查制度；规范基建办内部及施工现场各参建单位从业人员的安全管理行为，规范安全生产检查、整改、处罚等内容和流程；施工过程中制定详细的进度计划并逐级进行分解，从而加强工程进度控制管理，打造阳光工程，确保各项工程保质保量如期完工。

我办将结合工作实际，确定了2024年的工作目标和重点，我办共承建政府投资工程八项，其中续建工程包括鄂尔多斯青铜文化博物馆、鄂尔多斯启迪科技孵化器、东胜区城投大厦三项工程，新建工程包括全民健身活动中心“三馆”、北物流消防站、金盾大厦、大剧院、科少宫五项工程。以上八项工程总投资概算约49.5亿元，其中2024年计划完成产值21.0802亿元，具体工作任务计划安排如下：

（一）加强管理，创新机制，顺利完成续建工程三项

1.鄂尔多斯青铜文化博物馆工程，建筑面积29300万平方米，投资概算3.9亿元，截止目前累计完成投资1.7亿元，2024年计划完成投资2.2亿元，该工程计划于2024年10月底竣工并交付使用；

2.鄂尔多斯启迪科技孵化器工程，建筑面积64959平方米，投资概算4.2亿元，截止目前累计完成投资2.69亿元，2024年计划完成投资1.51亿元，该工程计划于2024年9月底竣工并交付使用；

3.城投大厦工程，建筑面积44061平方米，投资概算1.8亿元，截止目前累计完成投资0.9298亿元，2024年计划完成投资0.8702亿元，该工程计划于2024年9月底竣工并交付使用；

（二）超前谋划，认真准备，积极推进新建工程五项

1.北物流消防站，建筑面积8087.8平方米，该工程计划于2024年开工建设，投资概算4800万元，2024年计划完成总工程量的55%，计划完成投资2.6亿元，该工程计划于2024年6月底完工；

2.全民健身活动中心“三馆”，建筑面积100374平方米，投资概算约10亿元，该项工程于2024年3月开工建设，2024年计划完成总工程量的40%，计划完成投资3.6亿元，该工程计划于2024年8月底竣工并交付使用；

3.科少宫，建筑面积136039平方米，投资概算9.8亿元，该项工程于2024年3月开工建设，2024年计划完成总工程量的35%，计划完成投资3.4亿元，该工程计划于2024年12月底竣工并交付使用；

4.大剧院，建筑面积82510平方米，投资概算12亿元，该项工程于2024年3月开工建设，2024年计划完成总工程量的35%，计划完成投资3.6亿元，该工程计划于2024年12月底竣工并交付使用；

5.金盾大厦（公安大厦），建筑面积9.3万平方米，该工程计划于2024年开工建设，投资概算7.32亿元，该项工程于2024年3月开工建设，2024年计划完成总工程量的45%，计划完成投资3.3亿元，该工程计划于2024年12月底竣工并交付使用。

（三）不断健全完善监督制度，继续加强党风廉政建设

继续抓好党风廉政建设，逐步建立教育、制度、监督并重的党风廉政责任体系，继续发挥基建办职能作用，加强信访监督工作，用为民、务实、清廉的良好形象，凝聚人心，团结一致，艰苦创业”。为了更好的使全体干部“有廉可依”，我办从多角度、多方位制定了党风廉政建设制度。一是加强日常管理考核，制定《党风廉政建设责任制考核办法》，将考核结果作为部门及负责人评先选优的重要依据。二是注重强化内部监督，制定《关于强化内部监督工作的实施意见》，从业务管理、行政管理和队伍管理三大方面提出工作要求。三是健全督查机制，不定期地对干部的纪律作风进行效能监察,督促各项规章制度的落实，有效地促进机关作风不断好转。四是结合廉政风险排查，要求各科室要不断健全完善防范有关风险点制度。

（四）继续创新党建工作思路，全面加强党的建设。

一是以提高执政能力为重点，全面加强领导班子建设。二是进一步加强干部队伍建设。以培养选用具有新型素质中层干部为抓手，推动全系统越位争先。加大干部竞争上岗和双向选择力度。认真开展“创先争优”活动，创建“五个好”党支部。三是以群众满意为标准，切实转变机关和干部作风。

四、保障措施

1.提高认识，进一步增强完成工作任务的责任感和紧迫感

深入贯彻落实上级领导同志的重要指示精神，认真落实区委、政府下达的各项任务，基建办全体领导干部要统一思想，提高认识，进一步加强责任感和紧迫感，继续采取有效措施，扎实工作，推动工程建设任务完满完成。

2.加强领导，真正把各项工作任务目标落到实处

主要领导高度重视，加强组织协调，进一步建立健全工作机制，充实人员，加快干部队伍建设，切实发挥好职能作用。一是年初分解各项工作任务目标，明确分工，责任到人，主要领导与分管领导和、各科室负责人、各科室负责人和各责任人层层签订责任状；二是紧扣基建办中心工作和主要领导工作思路，抓住重点工作，加快重点

工作、重大项目、重要活动的推进落实；三是注重制度建设和工作任务目标的计划安排，确保各项工作有序高效运转；四是加强各科室之间的协调配合、信息共享和各项工作的衔接。

3．不断创新，继续提升干部工作积极性和服务水平

基建办以“创先争优”为契机，仅仅围绕中心服务大局，结合基建办工作实际，不断在岗位职责和工作方式上创新，大胆工作，充分调动干部工作积极性，营造“比、学、帮、赶、超”的浓厚氛围，不断提高干部工作积极性、业务水平和服务水平，形成了“齐心协力抓落实，争先恐后比贡献”的工作局面。

在岗位职责方面，基建办坚持每天学习一小时，每周进行一次工作小结，每月进行一次业务知识培训，每季度搞好一次专题调研，以《工程动态》、《工程信息》、《工作周报》、每周工作例会及《每周工作计划和小结》为载体，实行工程建设完成情况周通报；在管理方式上，借鉴先进经验，完善各项规章制度，结合实际工程建设任务，制定年、月、周三张“时刻表”，做到各项工程、各项工作年有目标、月有计划、周有安排，形成良好的运行机制，同时，不断建立健全施工现场“四会”制度、信息调研、督促检查、工程管理、招标投标、公文运转、后勤接待等各项工作流程，制作流程图。

4、大力宣传，进一步巩固政府投资成果

为营造关注民生、服务民生的舆论氛围，基建办不断加强宣传各项民生工程，进一步巩固政府投资成果。一是通过新闻媒体广泛宣传，加强与市、区委宣传部和新闻媒体的配合，配合市区两级重点工程宣传活动，充分利用电视、广播、报刊、网络（包括政务网、局域网）、电信等媒体进行广泛宣传，解读民生政策。二是通过专栏横幅巩固宣传。充分发挥项目部平台作用，将政府工程的各项政策、措施以橱窗、墙报、横幅等形式广泛宣传。三是通过工作简报拓展宣传。以《工程动态》、《工程信息》和政府门户网站等形式，积极向区委、政府报送工作信息，全面反映政府投资各项工程的实施情况、工程进度、存在问题和有关建议，交流工作经验和做法，促进各项工程的开展。四是通过考核机制激励宣传。建立宣传长效机制，量化宣传考核指标，将重点工程宣传工作纳入个人年度实绩考核，对宣传不到位、未达到规定目标任务的科室和个人，将在年终考核时据实扣分。

5、加强学习，不断提升干部职工综合素质和业务水平

首先，要树立先进的学习理念，建立了理论学习领导责任制，按照责任制要求，坚持一级抓一级，层层抓落实，并把理论学习情况作为评议和考核干部的重要内容，制定科学合理的《干部培训计划》，完善《干部培训制度》，同时要求全体干部做到人人有学习笔记、有心得体会文章。其次，要求领导干部带头学习，在学习中修炼自己的道德水平、提高自己的执政能力、夯实自己的价值信仰，在学习业务知识的基础上，基建办还组织全体干部职工认真学习建筑相关专业法律法规，做到业务技能全面、依法办事。要求全体干部职工认真学习《中华人民共和国建筑法》、《中华人民共和国招标投标法》、《中华人民共和国合同法》等法律法规。注重学习效果，学以致用，通过集中学习、自学、讲座等多种形式，强化干部职工的学习意识，进一步提高干部职工业务能力。

**第二篇：基建办工作总结**

工作总结

光荫荏苒，时光如织。即将过去的二00七年，我们在局领导的亲切关怀下，在分管领导的悉心指导下，基建办全体同仁凭着高度的责任心和感悟，潜心工作、不懈努力，圆满地完成了局领导交办的基本建设工作任务。现将过去一年的工作总结如下：

即将过去的一年里，我们紧紧围绕基本建设工作的质量、成本、工期、安全等四大目标，严格遵守基本建设程序和国家及地方有关基本建设的法律、法规、标准、规范等，以工程建设质量为中心，倾力打造质量、成本、工期、安全的最佳平衡点。完成了以下三个方面的工作。

一、工程建设准备工作

众所周知，工程建设准备工作量大、面广、涉及的部门 和单位多。而工程建设准备工作完成的质量如何又会直接影响后续工作进展是否顺利。为此，我们在人手少、类似工作经验有限的情况下，边学边干，一人身兼多职，工作不分份内份外，很抓重点，通力合作，做好了以下两件事。

1、二00七年，按照小区规划设计要求，完成了场地 土石方工程、边坡治理工程、围墙工程、污水排放管道工程等的建设任务。

2、完成了小区6栋高层建筑及其附属工程共计约58000 ㎡工程的施工图设计、施工图审查、预算编制、预算审查工作。

二、工程建设招标、合同谈判及签定工作

工程建设招标工作是作为业主管理建设工程项目的一 个十分重要的环节，我们深谙此环节的重要性，惟恐有负于局领导的重托和全局员工的厚望，为此，我们严格按照国家《招标投标法》《施工招标投标管理办法》以及《重庆市建设工程施工招标投标监督管理办法》的有关规定，对小区拟建的6栋高层建筑及其附属工程，按照有利于施工管理，有利于施工单位之间形成竞争、提高工程质量降低工程造价等原则，将小区拟建工程划分成三个标段分别进行了公开招标。

在招标前，我们认真咨询了建设行政主管部门、有关专家和兄弟单位的近期竣工工程和近期开标工程；拟订了资格预审条件；向建筑材料市场询价等，做好工程招标前的准备工作。

在招标过程中，为了保证工程建设质量和工程建设招标的公开、公平、公正，我们采用了公开招标形式。对报名投标企业的资质、经济实力、拟派驻项目的管理人员等设置了较高的标准；同时，对报名投标企业按资格预审文件的要求和有关规定进行了资格审查，对资格审查合格的企业逐一进行了实地考察，以保证投标企业的实力和信誉。为今后建设工程施工质量的保证打下良好的基础。

工程开标后，在与中标单位的合同谈判中，我们做到了坚持招标条件不改变，有理、有据、平等协商、寸利必争，与中标单位签定了施工合同。

三、工程建设施工管理工作

在工程建设施工管理中，我们做了这样一些工作：

1、进一步健全管理机构。

我们与重庆恒正建设监理有限责任公司签定了建设监 理合同；聘请了技术顾问；安排了现场代表；落实了内业管理及相关人员。

2、建立健全管理制度。

我们先后制定了基建处内务工作人员职责、档案管理员 工作职责、现场管理负责人职责、现场管理人员职责、水电管理人员工作职责、驾驶员岗位职责、安全保卫人员职责、会计人员岗位职责、造价管理工作职责、出纳岗位职责、隐蔽工程量收方验收细则、基建工程处工作人员行为的五不准规定等制度。

3、工程建设进展情况

截止二00七年十二月二十八日，与我们签定施工合同 重庆第四建筑公司、重庆一品建筑有限公司、涪陵金楠建筑有限公司均已进场，6栋高层建筑基础的施工放线、校线工作、设计交底工作已全部结束；C栋、D栋、E栋、F栋的基础开挖已完成30%；B栋基础开挖已经开始；A栋的基础开挖也将于近期开工。

施工的有关手续办理正在有序进行，目前已办完规划许可证，质检手续正在办理中。

土石方工程的结算工作正在进行中。

4、工程建设中存在的问题

目前，在工程建设中，主要存在施工用电不足的问题，正与供电部门协调，近期可望解决。

以上是我们一年来的工作，成绩记录着过去的足迹，学习将决定我们未来的奉献。我们将一如既往的努力工作，不断加强个人和团队的专业知识学习，进一步提高工作能力，更好的完成工作任务，管一项工程，练一支队伍，树一座丰碑。

**第三篇：2024基建办工作总结**

2024年基建办公室工作总结

2024年，在校党委的正确领导下，在全校教职工大力支持下，基建办公室全体同志以参加新校建设为荣，齐心协力，团结协作，科学管理，无论严寒酷暑，克服种种困难，辛勤工作在建设一线，较好的完成了各项工作任务。现总结如下： 1、2024年初，历经千辛万苦与周折，全部办完土地手续并拿到土地证。

2、在去年立项批复的一期工程5.6万平方米的基础上，争取到了发改委新的立项项目，新增建设面积12500平方米，用于4#学生公寓、专家公寓及增加一层综合办公楼的建设。3、3月和8月，分别办理完成1#、2#教学楼、1#实验楼、1#～3#学生公寓，2#餐厅的图审、消防备案、建设审批、工程规划报批等报建手续，办理完成5.6万平方米建设工程规划许可证。对上述单体工程，分7个标段实施了社会公开招标，公开、公正、公平、合理地完成了各项工程的招投标工作，社会反响较好。在办理报建手续过程中，积极争取各项优惠政策申请减免，共计减免报建费用 几十万元，为学校节约了大量建设资金。目前七栋楼已全面开工建设，完成楼基开挖回填66000m,部分楼槽已完成基础建设，1#教学楼已封顶，基本完成主体建设。其他正在按照工期进度计划建设

3中。

4、建立健全了新校区建设中相关规章制度共计六大项80余条。做到了有法可依，有章可循。工地现场严格按照安全、文明施工条例办事，严格执行检查、例会制度，及时纠正违规现象多次，消除了事故隐患，杜绝安全事故发生。

5、通过市场调研，合理建议，学校采纳了新校建设工程采用现场搅拌混凝土方案，仅此一项可节约资金 110万元。

6、严把材料关、质量关。自开工以来，查验出不合格钢材8批次计41吨，并及时清理出场；检查出不合格筑件7项，全部返工重建。

7、完成了500KVA变压器的审批和安装，铺设过路排水管道（700m）4处共180m，挖防洪沟850m，打自备井四口，安装供水管道620m，保障了新校区建设施工的用电用水，以及明年4000师生入住的生活用电用水。

8、篮球场、路网、蓄水池爆破石方6100m，体育场进一步平整，基本达到一期设计要求。路网基础挖运回填土石方13000m，铺设石硝路网1020m，保证了建设施工道路的畅通。在体育场平整、路网基础验收、各楼槽隐蔽工程变更施工过程中，缜密计划，审验节省资金20余万元。

9、完成新校区内小企业的整体拆迁，为全面铺开工程建设打下了良好基础。

10、完成新校区奠基仪式用场地、用电、临厕、道路的整理

33及施工人员、机械的组织任务，从而有力的保证了新校区奠基仪式的顺利举行。

11、目前综合办公楼、4#学生公寓的报建手续正在办理中，近期准备实施招标。待建专家公寓的地质勘探也已完成。

新的一年里，一期工程到了关键的攻坚阶段，面临的困难会更多，任务会更加繁重，新校区全体同志在校党委的正确领导下，在全校教职工高度关注、大力支持下，会一如既往的团结协作，扎扎实实的工作，有信心保障较高的施工质量和较快的施工进度，为保证明年学校新生入住奠定坚实的基础，为新校区的早日落成贡献全部力量。

2024年11月4日

**第四篇：街道基建办工作计划**

（一）进一步完善街道基建工程项目管理办法

今年，区新的政府投资小额建设工程预选承包商管理规定、政府投资项目管理暂行办法、政府投资项目验收管理暂行办法、相关审计规定等陆续出台，且有关规定出现明显变化，我们计划对街道的基建管理办法再度修改和完善。通过建章立制，使得基建工作更加规范和有序。

（二）推行街道小额建设工程预选承包商库制度。

主要是对招投标办法进行创新，建立街道小额建设工程预选承包商库。在区预选承包商库内，按施工类、招标代理类、设计类、造价咨询类、监理类，根据资信和表现各选定一定数量承包商建立，发包则以抽签法在库内简明地直接确定承包商，减少环节，优化流程，并且消除责任风险。

（三）在做好常态性工作的同时，明年重点抓好以下工作：

1、积极协调解决存在的历史遗留问题，争取20xx年全部解决完毕；

2、顺利完成20xx年老住宅区安全隐患整治工程项目；

3、积极推进社区共治项目；

4、完成好“民生微实事”项目。

**第五篇：基建办2024年工作计划**

基建办公室2024年工作计划

2024年基建办公室在公司领导下，紧紧围绕全局中心工作，发扬“团结协作、吃苦耐劳、作风过硬、高效务实”的基建办工作作风，重点做好以下几方面工作：

一、通力合作，确保完成建设项目

在保证建筑质量和建设安全的前提下，重点督促按期完成建设项目，按照“巡查到边、督促到位”的工作要求，把各县局经营业务用房建设工程做成“阳光工程”。

二、加强自身建设，提高人员战斗力

发扬“团结协作、吃苦耐劳、作风过硬、高效务实”的工作作风，严格执行各项管理制度，明确“立足安全、保证质量、推进进度”目标，坚持思想重视不麻痹、质量要求不降低、督促排查不松劲、按期施工不动摇的指导思想，全面提升办公室人员的管理水平和业务能力，磨练队伍，为各县局经营业务用房建设工程顺利完成奠定基础。

三、加强现场监管，保证施工安全质量

在建设过程中，要增加现场碰头会次数，研究解决各施工单位遇到的难题，统一协调施工单位存在的争议，召开各种专题技术问题会，研究解决施工过程中遇到的设计变更和装饰细节，保证施工的合理性和实用性；通过建章立制并严格执行，保证施工过程中的人员安全和施工质量，确保现场管理有序，确保施工安全和质量。

四、加强过程管理，有力推进施工进度

2024年伊始，建设工程任务繁重，基建办需把困难想的更多一些，把问题摆的更足一些，把计划做得更细一些，把工作做得更实一些，通过动员施工监理企业、安排建设计划、加强过程管理等有效措施，打好建设工程的攻坚战。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！