# 乾昊集团[合集]

来源：网络 作者：落花人独立 更新时间：2024-08-11

*第一篇：乾昊集团河北乾昊贸易集团有限责任公司简介河北乾昊贸易集团有限责任公司（简称乾昊集团）,下设河北乾昊钙业有限公司、河北乾昊佳德建材有限公司、河北佳昊洗煤有限公司、河北乾昊伟德洗煤有限公司、河北乾怡德煤炭贸易有限公司、河北乾昊运输有限...*

**第一篇：乾昊集团**

河北乾昊贸易集团有限责任公司简介

河北乾昊贸易集团有限责任公司（简称乾昊集团）,下设河北乾昊钙业有限公司、河北乾昊佳德建材有限公司、河北佳昊洗煤有限公司、河北乾昊伟德洗煤有限公司、河北乾怡德煤炭贸易有限公司、河北乾昊运输有限公司6个子公司和河北晋东物流有限责任公司1家合作公司。总注册资本

2.62 亿元，总资产 12 亿元，是一个以煤炭洗选、煤炭营销、煤炭储运为主业，涉及碳酸钙、氢氧化钙、氧化钙系列产品、铁路发运、汽车运输等多个领域的综合性民营企业。多次获得“纳税先进单位”、“重合同守信用单位”、“AAA信用等级单位”、“重点保护企业”等多项荣誉称号。

2024年是乾昊集团大发展的一年，乾昊集团先后投资9亿元，建成年产120万吨洗煤生产线、年产80万吨冶金钙项目、年产10万吨轻质碳酸钙生产线和铁路专用线煤台改造四大工程。全部建成并正常生产。经营业绩大大提升，实现销售收入15.3亿元。上交税金4668万元。

2024年是十二五规划的开局年，也是新一轮建设高潮开始的一年，乾昊集团将进一步贯彻落实科学发展观，继续加大投资力度，聚精会神谋发展，一心一意抓项目。2024年，在井陉县委县政府的倾力协助下，乾昊集团与山西煤炭运销集团合作投资建设20亿元大型煤炭超市项目河北晋东煤炭物流有限责任公司，该项目于2024年5月24日正式签约，目前公司各项工作正在有序开展。该项目竣工可实现产值100亿元，新增利税2亿元，新增劳动就业岗位2500个。另外，投资1.5亿元新上年产20万吨旋转窑精细氧化钙项目，正在建设中；积极跑办总投资人民币12亿元年产120万吨乾怡德绿色建材（特种水泥）项目。

乾昊集团的发展要感谢各级政府和职能部门的关怀和帮助，要感谢广大职工干部的辛勤付出，要感谢社会各界朋友的关心和认可。随着集团的不断壮大和发展，乾昊人将继续着眼于把企业做强做大，积极探索新型民营企业的发展之路，带着使命和责任，为国家和社会做出更大地贡献，为建设一个更加强大和美好的乾昊而不断奋进。

**第二篇：河北乾昊集团开展争先创优活动报告**

齐伟名同志在“七一”前夕各界代表座谈会上的发言

河北乾昊集团董事长：齐伟名

尊敬的各位领导、各位代表大家好：

在伟大的中国共产党成立89周年的喜庆节日到来之际，我们怀着喜悦的心情欢聚一堂共同回顾党的光辉历程，憧憬美好的未来，庆祝党的89岁生日。在此，我谨代表乾昊集团党支部向参加座谈会的同志们致以诚挚的问候和节日的祝贺！

我河北乾昊集团是一个以钙镁业为主业、涉及钙镁开采及深加工、煤炭贸易、煤炭洗选、汽车运输、铁路发运等多个领域的综合性民营企业。集团下设河北乾昊钙业有限公司、河北乾昊佳德建材有限公司、河北佳昊洗煤有限公司、河北乾昊伟德洗煤有限公司、河北乾怡德煤炭贸易有限公司、河北乾昊运输有限公司6个子公司，总资产达3.68亿元。集团年产轻质碳酸钙系列产品50万吨、年产冶金钙240万吨、年产氢氧化钙30万吨、重钙50万吨、年洗选精煤200万吨、销售动力煤300万吨，已成为全国最大的碳酸钙、氧化钙等钙系列产品生产基地。河北乾昊集团党支部的前身是河北佳昊洗煤有限公司党支部，成立于2024年2月，成立两年多来在上级党组织的领导和关怀下，取得了一系列辉煌的成果，特别是开展创先争优活动以来，集团党支部以科学发展观为指导，结合我公司的一些实际情况，充分的践行了上级党组织提出的“抓住机遇、诚信守法、科学发展、多做贡献”的活动主题，并取得了可喜的成绩。

2024年集团公司实现销售收入5.6亿元，上缴税金4044万元，同比增收3200万元，同比增长500％。2024年在国际金融危机的冲

击下，国内煤炭、钢铁市场受到严重冲击，集团公司在科学发展观的指导下积极改变经营模式，拓宽销售渠道，努力将金融危机带来的负面影响降至最低点，实现销售收入2.8亿元，上缴税金1868万元，2024年截止目前集团销售收入已突破1.7亿元，上缴税金2750万元，集团公司连续多年被上级有关部门评为“纳税先进单位”、“重合同守信用企业”、“井陉县工业十强企业”等荣誉称号。

近年来，公司党支部围绕建设自主创新型、运行高效型、循环经济型、和谐发展型企业这一中心，大力加强公司党组织建设和党员队伍建设，充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用和共产党员的先锋模范作用，实现了公司经济和社会效益的同步发展。在建党89年前夕，集团上下深入贯彻县委、县政府关于创先争优的工作精神开展了领导班子专题民主生活会、党员党史知识集中学习和领导干部义务劳动等活动，以实际行动庆祝党的89岁生日。

回首往昔，乾昊人步履坚实自信；展望未来，我们任重而道远。在今后的工作中我们要继续坚持科学发展观，走新型工业化道路，着重做好以下几方面工作：

一、积极响应县委、县政府的号召，深入开展创先争优活动，完善思路，立足于乾昊集团的自身优势，不断开拓创新，努力成为代表井陉形象的生态型、规模化的一流企业；

二、进一步加快乾昊煤炭加工三期扩建工程、乾昊钙系列产品工程和乾昊石灰石环保窑工程的进度。三大工程已进入收尾阶

段，集团各部门必须把握好这一大局，一切以大局为重，高度负责、严谨细致的做好本职工作，力求工程按时保质保量完成；

三、坚持以人为本，不断发掘培养人才，做到人尽其才，各展其能，加强对员工的培训，特别是安全意识培训和工作技能培训，定期举办知识问答、技能大赛等各种活动，充分调动员工积极性，全面提高员工的综合素质。

岁月荏苒，乾昊集团在县委、县政府的领导下已走过了四个年头，这是所有乾昊人锐意进取的四年，也是乾昊人始终不渝的践行科学发展观的四年.展望未来，我们要继续坚持新型工业化道路、坚持贯彻学习实践科学发展观精神，坚持创先争优，在推进三年大变样、发展县域经济和不断开创建设省会西部生态经济强县的进程中，再创佳绩、再立新功！

谢谢大家！

**第三篇：乾**

首页 > 心理学者 > 朱建军

乾——男儿当自强

朱建军

一

彖曰：大明始终，六位时成，时乘六龙以御天。乾道变化，各正性命，保合大和，乃利贞。首出庶物，万国咸宁

乾，由6个阳爻构成。在中国的古代哲学中，阳代表主动、积极、男性、显现、阳刚等多种意义。乾卦完全由阳爻组成，代表的是“纯阳”，也就是完全的“阳”的精神。

“阳”和“阴”这两个词，与其说是概念，不如说也是象征。“阳”不具备形式逻辑概念的确定性，阳是什么，它可以是很多，我们几乎不可能穷尽它的意义。

这显然不是概念，概念的意义是有限定的。

说“阳”和“阴”这两个词是象征，则是可以成立的，象征形象的意义恰恰是模糊的，无明显确定性的，这种不确定使它几乎可以无所不包地说明一切。正如红楼梦中的史湘云告诉丫鬟的：“万物都有阴阳”。阳的意象来源应该是阳光，象征着阳光和白昼所可以象征的事物。

易经中说：“乾为天”，6个阳爻构成的乾，象征着天。

这里说的天，是中国文化中的一个象征，有人翻译为“sky”是大错特错，因为这里所说的天并不是物质世界中的，我们头顶上的大气层；翻译为“heaven” 也是不正确的，天堂或者天宫才是中国人的“heaven”。这里的天如果强要翻译为英语，实际上最接近的词是：“creator”，虽然 “creator”一词稍有些人格化，可以说成是上帝，但是“天”何尝不可以人格化，我们说“天意”是说“天”有意志，说“天子”是说“天”有儿子，说“ 天听自我民听”是说“天”有听力。当然，更多的时候“天”还作为非人格化的意志，也就是“造物者”。易经彖词中“大哉乾元，万物资始”和“云行雨施，品物流形”都是“造物者”的意思。

造物者，或称宇宙精神，是一个永恒的创造者。时时刻刻，它在创造新的世界，没有一分一秒会停息，没有一刹那会停息。它是不停的变易、不停的流转。我们要体会造物的永恒创造，不妨想象节日中放的烟花，在空无所有的黑暗的夜空中，一声爆响，一个亮点——烟花——像一条光的小鱼从深海蜿蜿蜒蜒浮起，升上天空爆开，哔哔卜卜地响着，散开红红黄黄明艳璀璨的光华，闪亮在黑暗的夜空之中。随即暗淡下去，一边落下去一边熄灭。而另一个烟花又在这个时候升起、爆裂、发出灿烂夺目的光彩。仿佛一幕幕不断上演的戏剧，让人的喜悦永无休止。烟花很像造物者的宇宙，它永无休止而且也不可能停止——谁见到过烟花在空中定格？云行雨施，品物流形。云和雨就是造物者的烟花。

造物者是不会疲倦的。它的创造决不是像奴隶辛苦的做工，而是像玩耍的儿童，即使是儿童也不可能像它那样不疲倦，不可能像它那样快乐。造物者的精神是大快乐。

在我们的眼中，造物者是很浪费的，它从不保留任何产品。不论是多么美丽的一幕，转瞬就会湮灭。我们感叹：“林花谢了春红，太匆匆。”这也就是所谓的“无常 ”。而这无常正是造物者的无穷创造力的表现，它时时刻刻有新的创造，旧的创造不让位，新的又安置于何处？旧的创造不消灭，又怎么避免僵死？无常正是造物者的喜悦，正如那来不及看清楚就消失了的美丽烟花是我们的喜悦。

梁漱溟《人心与人生》第十章中说：“生命是自动，是能动，是主动，更无使之动者；凭空而来，前无所受。这里不容加问，无可再说。问也，说也，都是错误。

事在人为者，人的主观能动性为之也。人的因素最重要，一切改变旧局，创造新局，要唯在此特具有主观能动性的人类也。旧局是一点点转变的，新局是一点点创出的。新的一出现便成旧的，立刻都归属外缘条件去。只有吾人生命当下之一动是新的，其他都不是。一个当下，又一个当下，刹那不住，新新不已者，非独人类生命为然，其他生物莫不然。”

这也就是易经的根本，易，造物者是永恒的变易。用中国古代的话是“苟日新，日日新”。或者再用彖中的话：“乾道变化”。

二

象曰：天行健，君子以自强不息。

象这个部分，是说人的行为，也和我们心理学有极为密切的关系了。

天行健，君子以自强不息。自强不息，是人对造物者精神的承接。造物者是自新不止的，而一个心理健康的人是自强不息的。

作为心理动力学倾向的心理学家，我倾向用心理动力学的角度来看问题。心理动力学很关注性，在心理动力学的视角看，性的状态是整个人的心理状态的象征。

在象征意义上，男性的心理问题往往是因为弗洛伊德所说的“阉割恐惧”。在这里我要为不十分了解精神分析的读者稍做解释。弗洛伊德认为很多男性在潜意识中都有一种对阉割的恐惧。初听起来，似乎这个论点很荒谬，而实际上这是非常明显的事实。许多男性在梦中都梦见过和阉割有关的情节，比如被一个老太婆阉割，或者被砍掉了腿（这里的腿也是代表阴茎的）。阉割恐惧的来源是被父母压抑自己的欲望。阉割恐惧使男性体会到了自己的弱小，心理变得比较怯懦。

性实际上是一个象征，象征着人的欲望，而阉割也是一个象征，象征着父母对子女欲望的压抑。假如一个男孩子受到了过度的压抑，他不敢做自己喜欢做的事情，就等于被“阉割”。我做心理咨询时，有一个少年给我的印象很深刻。据他母亲说，这个孩子学习不好，干什么都无精打采。我观察也发现这个男孩子当时的状态是萎靡不振的。我试着和他交流，并问他有什么喜好，允许并鼓励他表达，结果他说他喜欢昆虫，他渐渐活跃起来，和我讲关于昆虫的种种知识。他对昆虫的了解和研究远远超过我。而且，他的表情变得兴高采烈。

在这个例子中，他对昆虫的兴趣就是他的“性”，而母亲对这个爱好采取的压抑就是“阉割”，“阉割”的结果就是这个男孩子变得萎靡不振。

心理动力学中讲的性，实际上就是人的生命力。生命力体现在人的欲求中，假如人压抑自己的生命力的表现，或者人的生命力被外界的人和社会压抑，而且这个压抑很过度，结果就是“阉割”，就是没有了生命力，于是人会胆怯、会退缩、会萎靡不振……

除了外在的压抑可以“阉割”一个人，内在的恐惧也可以。当人恐惧时，他的性和他的行为都会更为退缩。一个恐惧中的动物是不敢交配的，因为交配的过程中它怕被别的动物攻击。而恐惧的人也是不敢做自己想做的事情、说自己想说的话的，因为他怕被别人攻击。恐惧是一种暂时性的、部分的自我“阉割”，目的是不暴露自己的欲望，不被别人“阉割”。

我们可以在成年人的性生活中，再举一个例子来说明问题。我们都知道，男性的阳痿和早泄的发生率是很高的，而阳痿早泄很少是因为机体的器质性病变，绝大多数都是因为心理原因。在男性心情紧张和焦虑的时候，他就容易出现性功能障碍。而一旦他出现过性功能障碍，下一次性生活的时候他就更加紧张，于是就会再次出现障碍。在这里，性的障碍实际上是心理的恐惧引起的，恐惧是因为害怕自己缺少性的能力。这也是一种阉割恐惧，是害怕性的能量被妻子“榨干”，使自己没有了性的能量。

中国有一个古老的信念，说精液是很宝贵的，失去了精液就仿佛失血，会使人身体衰弱。这个信念中实际上也有着恐惧的心理。

男人的性，不仅是性，也是一种象征，一种进取的、生命张扬的象征，生命能量充沛的象征。“乾”就刚好是这个象征。

在心理动力学看来，男性和女性在性上有一个不同：男性的性器官是向外突出的，它的作用也是进取性的，而且这个进取性的能力就是男性性能力的体现。弗洛伊德认为女性因为没有阴茎，会有一种缺少了什么的感觉。这个观点是否正确先不去说。男性有阴茎，会有什么感觉呢？应该是一种“我幸好有了它”的感觉。没有的人会希望获得，而已经有了的想的是保有，是不要失去已有的东西。这也就是阉割恐惧的来源——害怕失去阴茎，害怕失去性能力。在更深一层的意义上，是害怕失去自己的男性气质，害怕失去自己心理能量，害怕失去自己的生命。

阉割恐惧以及它所象征的，在较直接的层面，是男性性心理发展中的一个障碍。男性要保有自己的性能力，害怕失去，而害怕这个情绪使他更软弱，结果他反而会减弱了性能力。而且他害怕自己表现出性会被别人压抑，所以不敢表现性，这样他的性也就得不到发展。在更深的一个层面，是说当一个人的生命力被压抑也就是不敢获取的时候，和当一个人害怕自己失去生命力的时候，他的生命力反而会失去，他反而会越来越萎靡。

在深层意义上，这不仅仅是一个男性遇到的问题，是一个女性也同样有的问题。当你有了生命能量的时候，你有可能会进入一个误区，就是“不敢张扬和害怕失去”，而这样的心理正是生命力衰弱的根本原因。

举一个例子，当一个女子获得了爱情，而她又很害怕失去的时候，会发生这样的情况：这个女子非常的依赖她的男朋友，她时时刻刻缠着他，不仅仅是因为爱，更多的是因为怕失去。她把他身边出现的每一个异性当作情敌来提防，监视他的一举一动，用种种方式考验男朋友的感情。这样的行为使男朋友感到不堪忍受，于是在一起的时候两个人并不愉快。而女子也失去了她原来的魅力，使男朋友不能不厌烦。于是，害怕失去爱情的女子反而失去了爱情——即使他还在她身边，爱也已经不在。

道家的老子说：“执者失之”，也就是这个意义。当你害怕你现有的东西失去的时候，当你费尽心机想保住它的时候，恰恰是你最容易失去它的时候。耶稣也表达过类似的意义，原文我没有查到，大意是：那些给出自己生命的人，会有自己的生命；而害怕失去生命的人，将失去生命。

乾卦，就是对这个心理障碍的解决方法：自强不息。

自强，第一个意义是让自己强。要敢于张扬自己，敢于张扬自己就可以使自己强大。

第二个意义，就是要靠自己而强，靠内心的力量而强，而不是靠外在的东西而强。而人们最容易出现的误区就是不自强。人们总试图通过外在的事物获得安全感，保护自己已经获得的东西。人依赖超过自己需要量的财富、依赖越来越大而且最好无限制的权利、依赖一个强大的保护者（父亲、丈夫、权威……），想靠这些而强大。

而你不自强，你就把你自己的生命交到了外界，财富、权利、名声的获得与否部分取决于你，部分取决于命运，你依赖这些就把你的生命交给命运。你依赖一个人，你就把自己的幸福与否交给了那个人。只有自强，你才可以自己把握自己的幸福和生命。

自强，第三个意义是自然会强。我们都误以为我们的生命力的强大需要一些外在条件，而实际上外在条件只是诱因，根本还是自己。在环境极度恶劣的情况下，自强者也一样可以有生机、有活力。生命力的勃发是自然的，它不需要我们去“把它拉出来”，只要我们把障碍取消掉，它就会自然出现。而我们的恐惧、我们对外在的依赖等等就是阻碍生命力自然出现的障碍。

台湾的李敖很傲，但是他身上有一种精神，就是自强的精神。他敢于张扬自己，张扬自己的性欲，张扬自己的骄傲，张扬自己的思想。虽然李敖有不足和错误，但是他并没有犯一个大错误，没有犯不敢张扬生命和害怕失去生命力的错误。我认为他有“乾”的精神。

记得是老舍小说中的祥子说过：“力气不用也不能存起来”。这实际上也是乾的精神。因为力气不用也存不住，所以舍得用力气，这样的人就越来越有力气。而相反懒惰不舍得用力气的人却没有了力气。

不息，就是永不停止。孔子心目中的君子的行为“自强不息”，实际上是人对天的顺应，代表的是天人合一，顺天应命的态度。正像我们前面所说，“天”就是生生不息的，人也应该是。试图保有自己已有的东西，不论是保阴茎、保权利、保男子气、保爱情婚姻，都是对“天”的一个误解，误以为有固定的东西存在，而实际上在世界上没有什么是固定的，一切都在变易，在流转，懂得了“易”的道理，就知道没有什么是你可以“抓住”的。天是无休止的创造，人也应该无休止的创造，创造物质文明和精神文明，更创造自己每一天，每一个时刻的生命。我们想象中也许会觉得无休止的创造很辛苦，这是因为我们没有真正的创造。我们的劳动更多的是被动的，不是主动的，不是快乐的。真正的创造是幸福，是不会让人疲倦的，我们可以看儿童玩耍的态度，他们似乎不知疲倦，这是因为儿童的玩耍是创造性更多的。我们成人的活动往往是迫不得已而做，是出于心里的不安全感而做，所以我们才疲倦，才会误以为自强不息是令人疲倦的。不，生生不息是无休止的快乐。当然生命中是有苦痛的，但是苦痛中也有快乐。生生不息就是充满活力的生活着，爱着，创造着。

乾的精神，是我们对男性的期望，但是女性也一样可以有这样的精神。在性上，女性固然是天性和男人不同。但是，在人生中，在已经有了成绩的时候，有了收获的时候，有了感情的时候，要有“自强不息”的精神，就会无所畏惧，也就远离种种烦恼，得到真正的生命的张扬。

乾代表的是人的基本情境，我们得到了生命。乾卦的彖告诉我们生命的自然的真相，象告诉我们人应该如何对待生命。

人生得意须尽欢，勿使金樽空对月。这是李白的诗句，是一个懂得如何对待生命的人的快乐歌唱。“五花马、千金裘，呼儿将出换美酒”，不要斤斤计较于保有五花马和任何其他东西，它们是应该用来换美酒的，换我们此时此刻的生命。

三

1.潜龙勿用。

潜龙勿用，阳在下也。

初九曰：「潜龙勿用。」 何谓也？

子曰： 「龙德而隐者也。不易乎世，不成乎名；遯世而无闷，不见是而无闷；乐则行之，忧则违之；确乎其不可拔，乾龙也。」

易经各爻应该是指更具体的情境，第一爻是指在最下面的那一爻。在6爻中，这一爻处在最下面的位置，代表某种事物或心境是刚刚生起的。

乾这一卦，全用龙来做象征。龙是中国人理想中的人格，龙是多种动物形象的整合，而且龙是变幻无常的动物。变幻恰恰象征着易的精神。关于龙，我在其他著述中会有更多的论述。龙在这里代表的基本心理状态是一个体悟了天道的人的状态，也就是孔子说有“龙德”的人。

潜龙是指潜藏着的龙，代表一个心理很健康的人处在低的地位时应有的心理状态。在心理咨询中，处于心理情境的是那些心理潜质很好的年轻人。或者是在大学，或者是刚刚工作。因为在学校或单位地位低，不受重视。他们感到自己很好的见解得不到赞许和支持，没有机会发挥自己的潜能。

人在不受重视的时候，没有地位的时候，往往会受到消极的影响，产生情绪的困扰，“闷”指的就是这样的情况下产生的压抑情绪。在这个情况下的人也容易对自己选择的生活道路产生怀疑。这也就是“易乎世”，是被世俗改变了，失去了自己本来美好的理想。这些人无可指责，但是我们要提醒他们，更好的生活态度是从容地面对当前的不满足，像孔子所说：“不见是而无闷（不被人赞同也内心从容）。”

不仅仅是忍受暂时的不满，心理健康的人甚至可以在这个状态下保持快乐的心境，就像孔子赞赏的弟子颜回：“一箪食，一瓢饮，在陋巷，人不堪其忧，回也不改其乐。贤哉回也。”朱熹的《四书集注》中引程子的话说：“箪瓢陋巷非可乐，盖自有其乐尔。„其‟字当玩味，自有深意。”我本想解释一下，但是接着读到朱子的话：“程子之言，引而不发，盖欲学者深思而自得之”，也就不多废话了。贫穷当然不是快乐之源，而颜回可以在贫穷中依旧快乐，是他另外有一个快乐源泉，和贫富没有关系。

孔子说：“乐则行之，忧则违之”，我翻译为：“快乐着它就可以发展运行，忧虑了就违背了它”。这个“它”简单地说，可以说成是心灵的自我实现的道路。

我们对善良一向有一个误解，以为它必定是一种苦行。我们心目中的善良者，好象一定要生活的非常悲惨。这是一个大误解。假如颜回是喜欢受穷，他就是心理有问题的人了，他也是喜欢富裕的。如果颜回在贫穷的时候强颜欢笑，那也一样是心理不够健康。而且，强颜欢笑的态度是很危险的，心身医学证明这是最容易得癌症的一个性格。

真正心理健康的人是真的快乐，在意识中快乐，在潜意识中也快乐。苦行不是善良，快乐才是善良。有一种人，他们内心忧苦，但是又不断做帮助别人的事情，而且在帮助了别人之后，内心还是不能解脱忧苦。一个典型的形象就是我们很多人都知道的《渴望》中的刘惠芳。这样的人就是“忧者违之” 的范例。因为他们（她们）内心不快乐，虽然他们也想对别人好，但是潜意识中他们却嫉妒别人的快乐，潜意识会用各种方法破坏别人的快乐。至少，他们会用自己的忧苦让别人感到内疚。

快乐是善良的，因为它是善待自己，是心的内外都快乐。而快乐的人才可以真正的帮助别人快乐。

如何达到这个快乐呢？务必不要把快乐作为一个道德要求去要求人，否则就会造就“伪安贫乐道者”，这也恰恰是中国后代儒家常犯的错误。因为真正的快乐是“无闷 ”，或者说无心理压抑。如果我们要求人快乐，那也是一种压抑，快乐就不是真快乐。龙德者的真快乐是因为他们能体悟“天德”，知道并且接纳了“天道变易”的道理，也是接纳了“自强是要自己强，而不是依赖外在条件”这个道理。这个快乐，是生命本身的快乐，是自信自强的心理体验带来的快乐。即使外在处境并不好，我们心中的快乐也不会消失。即使是辛劳而需要奋斗，只要你心理状态好，人生也是充满欢乐的。穷大学生的快乐往往胜过功成名就的大老板，也正是因为穷大学生受到的压抑少。而对真正心理健康的人来说，任何时候都没有压抑，任何时候都快乐。

还有一个问题需要考虑，那就是外在的环境只所以不利，是因为什么原因。一般人容易把不顺利的原因归咎于外界，认为是别人的不良行为，才使自己处于这样低下的地位。

有的年轻人对自己有一个很高的评价，但是不被重视，就容易愤世嫉俗。这对心理发展很不利。而另外有的人因为不受重视，就怀疑自己，担心自己的道路是不是走错了，因而离开了自己本来正确的道路，这也是非常可惜的。

外在环境中你处于低下的地位，也是因为你心理力量还不够强，你需要时间的积累。虽然你是处在正确的道路上，你有巨大的潜能，但是你的潜能要实现还需要时间。而在这个成长开始的阶段，需要的是快乐的走自己的路，不要怀疑自己。

2.见龙在田，利见大人。

见龙在田，德施普也。

九二曰：「见龙在田，利见大人。」 何谓也？

子曰： 「龙德而正中者也。庸言之信，庸行之谨，闲邪存其诚，善世而不伐，德博而化。易曰：「见龙在田，利见大人。」 君德也。」

在易经中，每卦是由上下两个部分构成。第二爻处在下部的中间。这代表他处在一个比第一爻好的处境中。他的潜能得到了初步的展现。象征中的形象是在田地中见到了龙。龙本来是应该在天空中的，现在在田地上，说明还没有完全实现自己的潜能。但是，和潜在水下的龙相比，它已经展现了自己。

乾这一卦的精神本质是张扬个性，发挥潜能，让生命焕发出光彩来。在这一爻，是说人初步展现出了自己的潜能和力量的时候的状态。

这是那些少年英雄，少年天才初出茅庐的心理状态。他们有了成功，虽然只是初步的，他们意气风发，风华正茂。这也是那些有有些潜质的人刚刚有所展现的时候，比如诸葛亮指挥火烧新野的第一次战斗的时候，比如苏东坡家父子三人同时考中进士的时候。

这个时候的他们是不会来做心理咨询的，所以我的来访者中没有正在这样的心理情境中是人，不过学生中还是有类似这样情况的人。快乐，对他们来说不是问题。自信，对他们来说也不是问题。

他们唯一的危险是走向少年轻狂。虽然我觉得少许的少年轻狂也未必是什么大不了的事情，但是这毕竟是一种危险。所以，孔子对他们的提醒是：“庸言之信，庸行之谨，闲邪存其诚，善世而不伐”。要他们注意信用，注意为人做事要慎重，注意要诚实，注意不要太骄傲。

要注意，我们对这些人的提醒，应该处于什么心态。孔子是心态是爱护他们的，是在提醒他们小心危险。而在中国，有许多人说的话可能和孔子类似，但是心态是嫉妒的。我们都知道中国人对胜过自己的人的态度，“你不要骄傲”这句话背后的潜台词是“你不要以为你比我强”。

实际上，孔子的提醒是很有针对性的，只是针对这个状态的人。对处于“潜龙勿用”的状态的人是不适用的，因为那些人处在低下地位，需要鼓励支持。如果反复告诉他们不要骄傲，对他们是一种压抑，不利于他们的心理成长。对处于“九三，终日乾乾”状态的人说这样的话，很可能就是我们所谓的嫉妒心作怪。对在九二这个阶段的人，一般人往往倒是赞扬的多，提醒的少。我们看实际生活中，那些少年大学生，或者那些刚刚上名牌大学的人，身边的人不大多是赞扬羡慕吗？批评嫉妒还都没有呢？孔子恰恰要对这个情况的人做提醒，是大有道理的。

我在大学做心理学教师的过程中，经常发现优秀的学生有一个误区。因为他们理解东西比较快，所以容易自得，也就缺少一种很认真、很饥渴的学习态度。我知道他们是有可能理解更多的东西的，但是他们不多问我，即使问也没有认真多听。他们急于展示自己而没有耐心学习别人。这让我觉得很可惜。当然，这没有什么大的危害，只不过他们本可以进步得更快的。

3.君子终日乾乾，夕惕若，厉无咎。

终日乾乾，反复道也。

九三曰：「君子终日乾乾，夕惕若，厉无咎。」 何谓也？

子曰： 「君子进德修业，忠信，所以进德也。修辞立其诚，所以居业也。知至至之，可与几也。知终终之，可与存义也。是故，居上位而不骄，在下位而不忧。故乾乾，因其时而惕，虽危而无咎矣。」

这是一种勤奋而警觉的心理状态，也是事功上正在进取以求成就者要经历的一个心理阶段。有些大学刚刚毕业工作的学生，往往会有一种很失落的感受。在学校中，他也许自我感觉很好，对未来有很高的期望，也很相信自己会有成就，他希望在工作中一展宏图，实现自己的抱负。但是，在实际工作中，他却会发现许多的前所未知的困难。比如，在中国他会发现人际关系中很容易出现问题。他也许还会发现心里想得很好的设想，实施起来有很多的困难。

在其他事情上，乾之九三也代表这个状态。假如在恋爱中，乾之九二是指两个人已经相互表达了自己，处在刚开始恋爱的高度兴奋和喜悦中，九三就是恋爱了一段时间后，发现“相爱容易相处难”的时刻。

或者是你学习书法、学习武术，也会有这样的情况。一开始学习是很有趣的，似乎也不十分难，但是继续下去就出现了这个时期，你发现自己很难进步了，甚至你会觉得还不如一开始了。你会很烦恼，很容易灰心。

很多事情都是这样，一开始好象很简单、很好，但是在最初的容易和愉快后，就会出现一个困难的时期。这可以说是一个情境的原型。出现这个情况，是因为有一些障碍的因素出现。而这些因素，是发展到一定时期必然有遇到的。“终日乾乾，行事也。”做事的时候，你就会发现问题。不做事，空想和计划的时候，好象觉得没有什么问题。而且你在变化，变化到一定时候，就会出现新的问题。用一个简单的比喻，假如你的个子很矮，你可能走过矮门的时候没有遇到问题，后来你个子长高了，你就会发现门框总会撞你的头。它不撞其他人的头，偏偏撞你的，因为你长得比别人高。

比如在工作中，你也许会发现有小人在暗算你；这也许正是因为你已经开始有所成就了，至少也是因为你有了成就的可能性，所以才有人会嫉妒你。假如你还没有任何建树，没有人嫉妒人；假如你真的已经有了名望，你也不怕什么嫉妒，因为嫉妒者不一定能撼动你。大树不害怕风雨。但是，乾之九三还不行，它如同一个小树，风雨飘摇中是很危险的。这也就是所谓“九三，重刚而不中，上不在天，下不在田。”上不上，下不下，这就是乾之九三。

这个时期是不是能坚持下来，是你能不能做好这个事情的关键。而这个阶段要坚持下来，也是不容易的。所以，易经中这一爻是“厉”，我也许可以解释为“生活展现了它严厉的一面、危险的一面”。

虽然这看起来不是什么好的情境，但是你可以把它利用为好的情境——困难才可以锻炼人，这是老生常谈——不过并不因为是老生常谈而失去价值。“老生”只所以常常要谈这件事情，正是因为它重要。经过了这个困难的阶段的锻炼，一个少年才俊才能变成成熟的男人。年少不懂事的孩子只有经过了这个阶段，才可以成为做事靠得住的成年人。

在这个阶段失败的人，往往是出于做事不够认真，或者是做人的方式不够好。青年人往往比较自我中心，不大会考虑别人的感受。在青年人，这也并不是缺点，因为人都是必须经历自我中心的过程，然后慢慢才学会和别人合作的。假如一个青年人一切都顺利，他就没有机会学习这些。不顺利才逼迫着他学习。比如，年轻男女初次恋爱，虽然都很投入，但是却常常会互相伤害，原因就是因为他们不懂得和别人相处的道理。对对方要求太多，不宽容。刚工作的年轻人有时候也比较任性、散漫，对老板怎么都看着不顺眼，却不懂得体谅和自己一起工作的别人。

因为他们的这些弱点，出了问题，失败者就把原因归咎于别人。往往常常会听到这类抱怨，说老板太无能，同事太庸俗，男孩子说女孩子太矫情，女孩子说男孩子太小气、不浪漫。我们要承认别人是有毛病的，但是自己也有毛病，而且你自己也应该学习宽容别人。人和人是不一样的，你的价值观和别人不一样，你可以坚持自己的价值观，但是也要允许别人有自己的价值观——在一次电台的节目中，一个女孩说起自己和人际关系，说“我和她们搞不好的原因之一是。我觉得人生应该有追求，而她们认为就应该享受”。实际上，有追求当然很好，但是你如果在内心中就轻视那些“追求享受”的人，这就是你的不宽容了，别人愿意享受有什么不好。只要别人的价值观不是危害社会的，就应该允许它存在。

而要在这个时期顺利发展，所需要的态度是，利用这个机会，培养自己的品德。“终日乾乾”，是要努力认真，兢兢业业。“夕惕若”，是要随时保持警惕。所警惕的不仅仅是外在的危害，更是自己的轻狂、做事不负责、抱怨等缺点。这样才可以“厉无咎”。这个过程，也就是孔子说的“进德修业”，的过程。“居上位而不骄”，就不会遇到太多的嫉妒（还是会遇到嫉妒的）；“在下位而不忧”，暂时没有成就，也要保持良好的心理状态。

在对白领的心理咨询中，发现他们的问题就在于做不到“在下位而不忧”。对他们，我经常说的比喻是：人生过程如同爬山。看看山顶也许没有多远，但是走起来却需要很长时间。我们要心存高远，要有登上山顶的最终目标。但是我们也要清楚地意识到，这个过程需要时间，不是可以一蹴而就的。意识不到这个时间性，就会急燥，就会焦虑。

在精神分析学中，很重视“现实感”的获得，有现实感是心理成熟的表现。知道实现目标需要时间，在全身心都接受这个现实，这就是现实感。

还有一点要注意，对待自己的不足和缺点的态度是“惕若”。不要强行压抑自己的缺点，你只需要对它保持警惕，时时提醒自己就可以了。假如强行压抑，心理也会出问题。

4.或跃在渊，无咎。

或跃在渊，进无咎也。

九四：「或跃在渊，无咎。」 何谓也？

子曰： 「上下无常，非为邪也。进退无恒，非离群也。君子进德修业，欲及时也，故无咎。」

意象的表现是，龙有时会在水潭中跳起来。这是心理成长或事功成就中奋力进取，时时有所收获的时期；在心理状态上，是积极进取的心境。

跳起来，象征的意义是“暂露头角”。我们可以参考民间的传说，鲤鱼跳龙门。当然，科学的研究告诉我们，鱼类逆流而上到河的上游，是为了去产卵。但是，传说中则认为这是在跳龙门，说跳过了龙门的鲤鱼就会变成龙。跳这个意象需要努力，需要担负风险，但是跳成功了，你的状态就会有一个跃迁，你会有一个质的改变。

这里是“暂露头角”，和九二的少年得志是不同的。这是在现实世界中确实的初步成功，而少年得志的成功还只是在成年前的成功。考试第一，是九二时期的成功。而九四的成功，是类似大学毕业后，在一个公司做，公司小有成就的状态。

这个时期的成功需要努力、需要担负风险，而且是不稳定的，也许你今天赚到了一百万，而明天的一个错误就都赔进去了；也许你今天学术中有了名气，明天又被批评得体无完肤。固然有外界的原因，但是说到底还是自己的实力不够。就像鲤鱼，可以跳起来，但是还不可能飞起来，所以跳起来后，能不能冲上瀑布上端，还是未知。

但是这正是成就人的素质的好时候，一个成熟的人，要有能力担负起责任，就需要在风浪中锻炼。这个时期的关键，是看一个人的勇气大小，勇气小的人害怕风险，不敢开拓新的事业，不敢担负危险的、困难的任务，他就不可能成大器。而敢于“跳”的人，则有了成就的可能性。“龙门”在生活中比比皆是，它就是生活中对人的考验，通过了的人就成了龙，没有通过就还是鱼。

我们见到一些人，年纪已经不小了，行为方式却和少年人一样，对家庭依赖，没有责任感。有的男人找女朋友还要妈妈负责挑选，“我妈说好我就要”，这些都是还没有跳过龙门的人。在心理学家看来，有口欲期性格的人肯定都是没有跳过龙门的人。

不同的人，心里有不同的情结，要冲破这情结，都需要勇气。这就是这个阶段的问题。

在心理咨询中，因为压力太大，因为某个矛盾来咨询的人，有些就处在这个阶段。对他们的咨询，我的原则是，鼓励和激发他们的勇气，让他们“跳”一下试试。

还有一点，就是对自己“上上下下、忽上忽下”的现状要有心理准备。“道路是曲折的，前途是光明的”。

5.九五曰：「飞龙在天，利见大人。」 何谓也？

子曰： 「同声相应，同气相求；水流湿，火就燥；云从龙，风从虎。圣人作，而万物覩，本乎天者亲上，本乎地者亲下，则各从其类也。

飞龙在天，大人造也。飞龙在天，上治也。

这是一个人的顶峰状态，如同正午的太阳。假如把一卦的六爻比做一天的不同时间，下面的三爻是夜间，上面的三爻是白天。如果用意识和潜意识来说，下面的三爻是潜意识，上面的三爻是意识。第二爻相当于午夜，而第五爻相当于中午。

从心理情境的角度，这个时候是指一个人最辉煌的时候，最得意的时候。

在梦的解释中，“飞”这个意象代表的意义，往往是“快乐”、“自信”、“成功”、激动、自由等。在诗歌、民间的俗话等之中，飞也是类似的意义。“快乐的想要飞”，这是表达快乐的歌词。煽情的电影《泰坦尼克号》中，男女主人公站在船头，张开手臂模仿翅膀，想象自己在飞翔，这是经典的快乐幸福场景。

在梦的解释中，飞的另一个意义是“性”。不仅仅是因为性很快乐，而且性兴奋的“高涨情绪”和飞翔也很相似。所以，“比翼双飞”是一个性的象征。“今天今天我想和你一起双双飞”，这歌词也是一个性的象征。

当然，飞不一定都是快乐的，乌鸦飞的场景就不令我们快乐。但是，“飞龙在天”，这是一个令人快乐和激动的意象。

龙，是完美的人格的象征。龙成就了他的事业，或者获得了他的爱情，优秀的、品德高尚的人得到了社会的肯定。这是“本应该如此”的，是物安其位。在经典精神分析的方法看，龙也可以象征男性性器，而飞象征勃起。这个解释虽然比较“形而下”，是在“器”的层面，但是也是正确的解释。因为，在精神分析看来，完美的性也是一个象征，象征着男性的积极力量充分得到了发扬。阳刚的力量张扬到了极致，生命力张扬到达极致。乾卦的进取精神，最充分的表达就是乾之九五。从九三到九四，我们的勇敢者都是在努力，而到了九五的时候，它的生命力的发扬不再是要靠努力强求，而是生命力自然的勃发。

我们很少经历这样的时刻。在这个时刻，如果你是作家，你觉得文字像水一样在你笔下流淌，而且写出来的都是非常美的文字。你不需要苦苦思考，不需要努力构思，下笔如有神助。这样的写作你不会感到疲劳，相反，它使你非常快乐而且有能量。在这个时刻，如果你是运动员，你会觉得你的动作无比流畅、无比自然，你可以超水平发挥你的技能，几乎可以无坚不催。如果你是在恋爱，你们之间达到了心有灵犀的状态，心心相印。即使你是在战争中，你是在对侵略者的愤怒中，你的心也是积极的心。你勇敢无畏、刚猛无双，如烈风雷霆，张扬出真英雄的精神——如襄阳城的郭靖（金庸小说《射雕英雄传》中人物）。襄阳城中的郭靖不是在他最快乐的时候，但是那个时刻是他的英雄侠气最完美的体现的时刻。这个时刻绝对是他的生命最辉煌的时刻。因为英雄的生命，不可能在纸醉金迷的享受中实现，只可能在烈火狂风中闪亮。

这是中国道家所说的“无为”时刻，没有一点刻意，是完全的自由。这也是人本主义心理学家马思洛所说的“高峰体验”。

6.上九曰：「亢龙有悔。」 何谓也？

子曰： 「贵而无位，高而无民，贤人在下而无辅，是以动而有悔也。」

亢龙有悔，盈不可久也。

亢之为言也，知进而不知退，知存而不知亡，知得而不知丧。

其唯圣人乎？ 知进退存亡，而不失其正者，其为圣人乎？

这一爻表示的状态，在外在是指贵而无位，高而无民，也就是虽然很有权利但是脱离了群众的基础；在内在指过于自负，失去了别人的支持。“知进而不知退，知存而不知亡，知得而不知丧”。

古希腊的神话中有一个这样的悲剧，据说有父子两个人用腊把羽毛沾在身体上做翅膀，他们用这个方式来飞翔。父亲比较老练，所以知道保持一定的高度。但是儿子太兴奋了，飞得太高了。太阳光融化了腊，于是他的翅膀羽毛脱落，他从天上摔下来，掉到了大海里。

这个儿子可以说就是亢龙——飞得过分高的龙，所以他是要后悔的。

我们往往把这说成是骄傲的失败，飞得太高指“不知道天高地厚”。但是实际上未必然，这更多的是指理想主义者的失败。我举一个项羽的例子，在大家心目中项羽是因为骄傲而失败。比如在鸿门宴上，刘邦谦卑地对待他，他就没有忍心下手杀刘邦。终于他失败在刘邦的手下而死。但是实际上，项羽的失败在于他追求一些理想主义的原则。在他心目中有一个战争原则，就是公平竞争，就像决斗者一样。他不屑玩弄阴谋，所以失败于阴谋。项羽不重用军事天才韩信，因为他听说韩信曾经在别人胯下钻过，所以他轻视他。这也是因为项羽对人的要求过于理想化，过高。因此，许多有缺点的人才只好投奔刘邦——刘邦是流氓出身因而对人的要求没有那么高，比较讲究实际。所以说与其说项羽是骄傲，不如说他是对人的要求太理想主义了。

同样，我觉得宋代的理学大师朱熹也有这个错误。在他的心目中，甚至李世民这样的帝王都是不合格的，为李世民所做的事情归根结底是为了自己的私欲，是受到人的本能欲望驱使，而没有达到更高的境界——超越本能。朱熹为人民为帝王提出了一个过于高的、过于理想主义的目标，这个目标太难于实现，于是人们采用了一个轻松的方法——做假。这也就是假道学的来源。社会不但没有象朱熹等人希望的那样成为三皇盛世，反而更加衰弱。

在普通人中，很难犯纯粹的“亢龙”错误，因为普通人很少会像项羽朱熹一样有过人之处。但是，同类的错误也是可能出现的。这就是完美主义的错误。人们要求自己完美，例如，女性希望自己绝对纯洁——纯洁到没有性的欲望。而结果她们往往从“纯洁”的高空中摔下来，惊恐地发现自己内心中充满了性的冲动，看到任何一个男性就想要做出可怕的事情。成为对人恐怖症，强迫症等。男性也许要求自己成为伟大的人物，绝对伟大，而结果却发现自己成了神经症患者。

一个优秀的人成为“亢龙”，是指他要求过高，民众无法跟上他的脚步，因而他失去了民众。而一个普通人的错误是，心理中一个层面对自己的要求过高，因而使自己的其他层面不堪忍受，出现心理障碍。亢龙有悔，在优秀的人是指和别人脱节，在普通的人是指内心不同层面的脱节。

用九，天德不可为首也。乾元用九，天下治也。

psychSPACE.com 心理空间 2024-2024 ¦ 经济管理书籍 ¦ 尼采在线 ¦ 心理书籍 返回页首＾

**第四篇：安徽省泽乾服饰集团有限公司简介**

集团简介

安徽省泽乾服饰集团有限公司成立于2024年，位于配套完善的芜湖市孙村服装工业园，公司占地5万多平方米，建筑面积4万多平方米（其中：生产车间2.5万平方米，职工公寓9000平方米），资产总额6000万元人民币，注册资本1000万元人民币，现有职工510名，年生产服装350万套（件），产值达1亿元。长江黄金水道、沿江高速公路、沪铜铁路和321省道倚厂而过，交通方便快捷。2024年先后被省、市、县评为“优秀民营企业”、“重合同守信企业”和“消费者信得过企业”称号。

泽乾服饰集团技术过硬、资金雄厚、设备先进，凭着科学的管理和完善的售后服务，产品远销美洲、非洲、东南亚及欧盟等国家和地区，深受客户的信赖及好评。公司生产的各种针织服装质量上乘、工艺考究、规格标准、美观大方。为了进一步发展，泽乾服饰集团2024年投资1000万元人民币，将原年产量为200万件针织服装的流水线扩建为年产量300万件。现成为集研究、设计、生产和贸易为一体的现代化服装生产企业。

泽乾服饰集团将本着“求实、创新、拼搏、奉献”的企业精神，以“诚实做人、以德兴企、科学管理、以信生利”的企业文化，追求“时尚、青春、高雅、舒适”的设计理念，加大自主品牌的培育创新，着力提升产品质量，切实丰富企业内涵，将泽乾服饰集团发展成为国内外知名的集体企业。

**第五篇：正昊集团减速机项目2024年发展规划**

减速机项目2024年发展规划

发展战略概要：

减速机项目2024年企业发展总体规划和发展目标概括为：

1、2024年产值达到2亿，销售额达到1.5亿，资金回笼达到1.2亿。

2、完善企业各项管理制度，逐步推进6S管理，成为本地区和周边地区有一定知名度的机械行业类加工企业；

3、申报并力获通过质量管理体系认证，强化内部管理，逐步实现从单纯生产到产品销售、售后服务为一体综合化的转变。

4，通过资本结构的调整，优化资源，实现多元化经营，前期主要产品以ZQ、ZSC系列软齿面减速机生产为主，在磨齿车间、热处理车间建成后，调整产品结构，以单螺杆和双螺杆塑料挤出机及QY、QS、ZDY、ZSY ZCY DBY DCY 等系列硬齿面减速机生产为主。5，扩大品牌优势，总结管理经验，优化管理模式。

企业2024年发展规划

一、企业发展思路

作为聊城地区首家减速机生产企业，公司将以本《规划书》“抓住机遇，创造品牌价值，实现跨越式发展”的指导思想，充分扩大“正昊集团新纪元传动设备有限公司”在聊城乃至全国的影响力，力争在3到5年内让“正昊新纪元传动设备有限公司”成为减速机行业的知名品牌，在正昊集团规模化发展中写下浓墨重彩的一笔。

二、外部环境及政策分析

1、规模化、专业化、市场化是企业的发展方向

我国的减速机制造行业随着改革开放不断的深入，市场经济日趋活跃，冶金、矿山、起重、运输、食品、塑料等等行业的迅速发展，市场需求前景无限，顺应市场需求，扩大生产规模、优化产品结构，以优质的产品、优质的服务和管理增加品牌含金量。

2、国家对机械业日益重视，全国性法规陆续出台

减速机在我国的发展已有近50年的历史，广泛应用于国民经济及国防工业的各个领域。由于国家采取了积极的财政政策，拉动了内需，固定资产投资力度加大，各行业的发展驶入了快车道。特别是基础建设的投资，使冶金、电力、建筑机械、建筑材料、能源等加快了发展，因此，对减速机的需求也逐步扩大。预计随着国家对机械制造业的重视，重大装备国产化进程的加快以及城市改造、城镇化建设、场馆建设等工程项目的开工，减速机的市场前景看好，整个行业仍将保持快速发展态势

三、公司的组织设计及战略规划

1、组织机构是管理的载体

一个企业组织结构是否合理与健全，关系着企业人、财、物等资源运用效率的高低，关系着企业经营目标能否实现，是企业管理的重要内容，是管理的灵魂。

根据组织机构设计的“效率、合理分权、协同、宽松”的原则，我们拟在2024年上半年，结合公司的发展，完善公司的组织机构，包括总经办、生产部、销售部、人力资源部、采购部、财务部、技术研发部等。

2． 战略规划是发展的方向

企业发展战略是关于企业发展的谋略。企业发展是企业成长、壮大的过程，其中既包括量的增加，也包括质的变化。企业发展也需要谋略，对企业发展整体性、长期性、基本性的谋略就是企业发展战略。

企业发展战略有四个特征：一是整体性，二是长期性，三是基本性，四是谋略性。整体性是相对于局部性而言的，长期性是相对于短期性而言的，基本性是相对于具体性而言的，谋略性是相对于常规性而言的。企业发展战略必须同时具有这四个特征，缺少一个特征就不是企业发展战略。

企业发展战略不是企业发展中长期计划。企业发展战略是企业发展中长期计划的灵魂与纲领。企业发展战略指导企业发展中长期计划，企业发展中长期计划落实企业发展战略；前者是纲，纲举目张。在新纪元传动设备有限公司成立之初就应对公司的发展战略进行规划。确立发展阶段和发展思路，并明确各个阶段中的关键问题与存在的风险。新纪元传动从现在起就更应以做品牌、做一流的机械制造企业作为战略目标。以品牌抢占市场，以管理为依托，开展以塑料挤出机、起重类减速机等为对象的多种经营，争取创出品牌，在全国市场占取一定的份额。

四、战略实施要点

（一）人才是战略成败的关键

1、人才的招聘与选拔

减速机制造行业对职工的要求相对比较高，职工要具备一定的专业操作技能，还要懂得本岗位的专业知识。在人才招聘时不但要有过硬的技术，更要有好的品德。好品德是从业人员必备的素质。在人员的选拔上不唯才是举，德才兼备应成为选拔员工的唯一标准。在企业的发展中必须有一群稳定的高素质的人才为企业服务。

2、员工的培训与考核

公司的任何制度与目标的实施都要靠人去执行。对员工进行长期的不间断的培训是公司不断发展的要求。对员工的培训内容应包括技术、意识、公司制度、企业规划、行业发展状况等，使员工清晰的认识到本职岗位在全局的作用、了解本行业的最新动态，寻找差距弥补不足，做到知己知彼。加强员工的责任感、使命感，使企业的发展具有足够的动力。

考核是对员工的工作做系统的评价。我们仍将以业已施行近半年的《正昊机械员工考核制度》作为贯通公司考核工作的主线，以此揭示员工工作的有效性及其未来工作的潜能，从而使员工本身、企业都受益。

（二）制度是战略实施的保证

1、制度的制定

制度要具有针对性、可行性和长期性。总的来说可分为工作制度和奖惩制度。前者是对各岗位的要求，后者是一种激励措施。健全的制度使公司管理程序化。杜绝了管理中的随意性和主观性。一个制度不健全的企业会使企业疲于管理而无暇顾及战略的实现。

《安全生产制度》 《车辆管理制度》 《门卫制度》 《车间管理制度》 《劳动纪律实施细则》 《会议制度》 《采购制度》 《食堂管理制度》 《生活区卫生值日制度》 《6S实施方案》 《员工薪酬制度》 《员工奖罚制度》 《公司保密制度》 《设备档案管理制度》

2、制度的执行

有了严格制度，没有严格的执行就成了没用的摆设。制度出台以后，毋论在公司哪个层面都必须遵守，管理人员要起带头作用，以保证制度的严肃性。

车间现场纪律由专人管理，督查组监督管理，发现监管不力及时进行指正并对相关责任人进行处罚。

（三）设备是生产的关键

为了实现2亿的年产值，要具备相应的生产能力，设备的采购是关键，充分评估现有设备，制定详细设备采购计划（见附件1）。

每增加200万的设备投资，确保增加1000万的产值。

根据公司目前的设备状况，加强设备维护工作，对有问题的设备要限期修复，不影响生产进度。

（四）文化是企业的灵魂

企业的健康发展需要两种纽带：一种是物质、利益的纽带；另一种是文化、精神、道德的纽带。企业如果只有前一种纽带而没有后一种纽带，是不能得到健康发展的。优良的公司文化能够创造出一个良好的企业环境，提高员工的道德素质和技术文化素质，对内形成企业凝聚力，对外提高企业竞争力，形成企业发展不可缺少的精神纽带和道德纽带，并从各个环节调动并合理配置有助于企业发展的积极因素。所以，公司文化是企业持久竞争优势的来源，是企业发展的内在驱动力。

企业文化的建设是一个不断积累、提炼、升华的过程，包括制度文化和理念文化。在制度上形成一个规范、系统、可操作的准则，在理念上以服务、创新、超越为核心价值。

对员工进行定期进行6S管理培训，开展一部分业余活动，丰富职工的业余生活。

五、战略实施的步骤

（一）做好企业品牌建设，拟分三步走

第一步（从现在到2024年元旦）。

1，此阶段的主要任务是调整建立公司架构。根据实际需求合理建立各职能部门，修订《岗位职责说明书》以明晰各部门责任，做到新员工经培训后上岗履行职责。成立采购部、财务部、人力资源部，对已入职人员进行专业培训，使减速机项目走上制度化、专业化的道路，从而带动全公司的工作高效、有序的开展。

2，引进ERP管理软件，实现无纸化办公，使公司的管理、生产步入健康有序的发展轨道。

3，完善公司制度，针对前一段工作中遇到的问题及时进行整改。

a)首先是派工单的问题，即日起凡有打卡记录无派工记录，一律不认出勤。派工单必须有生产部林部长、班组长、质检员签字方可生效。对打卡后回宿舍或外出办私事的现象给予重罚，坚决杜绝。

b)针对前一段请假现象频繁，即日起所有员工上班满28天拿基本工资，满29天拿基本工资+50元，满30天拿基本工资+200元，当月有31号的休息一天。

c)每天晚上6点10分在丁总办公室开碰头会，每日签到，迟到每次罚款10元，无故缺席每次罚款50元。

d)各车间、部门每周6前上报本周工作总结和下周工作计划，每月26号前上报本月工作总结和下月工作计划，计划统一上报到生产部林部长（电子单上报到总经办存档），由林部长上报给丁总。漏报每次罚款100元。

第二步（2024年1月到3月）

1，设备到位。根据生产所需的设备采购并安装到位，热处理车间、磨齿车间正式投入使用。

2，对所有设备进行编号，建立设备档案室，完善设备标牌。

第三步（2024年4月）

1，成立销售部，培训销售人员。

2，建设减速机项目专业网站，专人管理，形成网络销售。

3，在全国主要省市设立办事处，建立销售网络，加强品牌宣传。

第四步 引进ISO9001系统，规范企业管理，力争通过ISO9001质量认证。

（二）经营思路

企业发展的目的是盈利。要想做到盈利先从内部管理着手，开源节流。对内控制成本，对外拓展业务。根据客户需求积极开拓市场。扩大生产规模，在三到五年内争取做行业内一流企业。

（三）实施措施

1、从内部着手，抓好公司内部的管理工作。严格规章制度，对员工严格要求狠抓工作的落实。

2，积极和总公司沟通，解决生产中遇到的难题。

3、统一员工认识，使公司战略深入到每个员工的脑海，加强其责任感、使命感。做做好公司的形象宣传工作，提高公司知名度。

4、完善销售管理制度，对客户做好售后服务工作。对客户的合理要求积极、及时、准确的给予解决。

（四）战略实施中可能遇到的问题及预防措施

1、企业发展阶段的人员流动

由于企业和员工处于磨合阶段以及员工对企业文化的认同问题，人员的流动比较频繁，会给企业带来诸如人心不稳、破坏了企业凝聚力、员工没责任心等负面影响。对此，在工作上要有一套完整的激励制度，使员工有目标，有动力。利用业余时间开展有组织的团体活动，老员工主动积极的关心新员工的工作、生活。使员工在企业内找到归属感，保持团队的稳定性和向心力。

2，生产设备、物资的采购。

成立采购部、财务部，规范采购制度和财务审核制度，合理使用资金。

3、对企业管理上遇到问题的对应处理

及时向总公司有关领导反映，协调解决管理中遇到的问题。对工作中的不足积极改进，把问题处理在萌芽状态中。

正昊集团减速机公司

2024年11月1日

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！