# 企管站工作思路

来源：网络 作者：星海浩瀚 更新时间：2024-08-14

*第一篇：企管站工作思路XX镇企管站2024年工作目标及措施今年，企管站积极推进工业强镇战略，将经济工作列入推动创新转型发展的重点工作任务，统一部署，细化措施，积极利用各种资源招商引资，确保各项工作要求落到实处。一、发展目标全部工业产值14...*

**第一篇：企管站工作思路**

XX镇企管站2024年工作目标及措施

今年，企管站积极推进工业强镇战略，将经济工作列入推动创新转型发展的重点工作任务，统一部署，细化措施，积极利用各种资源招商引资，确保各项工作要求落到实处。

一、发展目标

全部工业产值140亿，增长21.5%；规模以上工业产值80亿元，增长25%；应税销售40亿元，增长31%；入库税收1.5亿元，增长30%；协议利用外资4000万美元，实际利用外资2024万美元；新注册私企210户，新增注册资本金12亿元，新注册亿元以上的公司1户，新增应税销售过亿元的企业4家（捷达、保视通、欧普、兴达），计划2024年全镇将形成应税销售过千万元的达100家，过5000万元的达20家，过亿元的达8家，同时新创省级以上名牌商标1个，市级3-4个。

二、发展思路

2024年是区划调整后的第一年，我们的主要思路是：打造一个载体、培养两支队伍、实施三大工程，促进全镇工业经济又好又快的发展。

打造一个载体：即以创业园建设为载体，为中小企业的发展搭建平台，从而促进全民创业。

培养两支队伍：一是培养一批科技人才队伍，来推进企业转型升级；二是培养一批企业家队伍，在只有铺天盖地、没有顶天立地上求突破。

实施三大工程：一是实施项目强镇工程。发展经济必须以项目为抓手，突出外资项目，主攻大项目，引进好项目。

二是实施品牌战略工程。梯次推进，培育品牌，提高企业核心竞争力。

三是实施人才创业工程。用足用活人才资源，启用重用经-1-

济能人，变能人经济为老板经济。

三、发展措施

（1）强势推进招商引资工作。精心组织招商工作，细化方案，准备宣传推介材料，充分利用XX在外的知名人士收集相关投资信息，研究医疗、电子的配套产业发展方向，以及围绕我镇的特色产业、在谈大项目，有重点、多形式邀商等，有序有力完成各项任务。一是围绕创业园的建设抓招商。二是围绕特色产业的延伸配套抓招商。三是围绕岸线资源优势抓招商。4月份“烟花三月”集中的招商活动对于我镇招商引资工作来说是难得一遇的机遇，我们将借此平台，奋起直追，做好招商推介，力争引进一批高质量、高水平大项目

（2）扎实有效推进园区建设。随着用地矛盾的日益突出，我镇全民创业氛围又较为浓烈，创业园的建设成为我镇经济发展的一个好的抓手。对于创业园的建设，上级有要求，企业有需求，今年确保今年规划的58000m的标准化厂房交付使用并招租到位。一是园区形象抓提升，厂房交付的同时完成园区的道路、绿化、路灯及垃圾池等配套设施。二是狠抓创业园建设进度，确保南华创业园3/6的和红平创业园4/7的标准化厂房春节前交付使用。三是积极筹措创业园资金，通过预排方案、年度考核促进村级资金到位。四是及时做好园区招租招商工作。在创业园建设上，我们将滚动开发，着手规划三期创业园，通过创业园的建设，不仅为中小企业的发展搭建平台，促进全民创业，还将实现企业集中、土地节约、村级受益。

（3）积极主动推进项目建设。一是储备项目抓启动，对在谈的台湾客商投资4亿元的医疗器械产业园项目、上海宏漕公司注册1亿元的商品混凝土及水泥的物流项目，力争尽快落实。二是扩建项目抓实施。对已经落实的捷达公司总投1.2亿元的加气砌块，干粉砂浆的扩建项目，以及阿普公司总投6000万元-2-

2的扩建项目，力争下半年投产见效。三是充分整合资源，推动欧普铁马总部的迁移，还积极争取亚光在李典和邗江工业园的两个项目能回到XX，促使企业做强做大。同时我们将利用岸线资源的优势，对岸线大项目的招引不死心、不停步，力争通过大项目的招引来撬动岸线规划的调整。

（4）切实实施文化品牌战略。我们将继续梯次推进品牌战略，今年计划申报省著名商标1-2件，培育省名牌产品2件，培育市知名商标3-4件，培育市名牌产品1-2件，从而进一步提升企业的核心竞争力。

（5）推动科技创新人才引进。

一是注重人才队伍建设。科技是 “引擎”，人才是关键。我们要围绕产业的发展方向，引进人才，开发新品。在电器行业上，我们要围绕三网合一；医疗行业上为围绕医疗设备、保健器材、生化制剂、药品等方面与科研院所合作。重点抓好华星公司与西南交大共同开发的心血管支架项目，西贝与北京邮电大学的物联网项目，亚达与南大的乳腺肿瘤专用新型三维超声定位及穿刺和手术导航系统。通过人才引进和项目的合作，来促进我镇传统产业的转型升级。

二是注重企业家队伍建设。我镇的企业有铺天盖地，缺少顶天立地。全镇开票销售过亿元的企业寥寥无几，长期以来，企业做不大、做不强，原因是多方面的，经济要转型升级，企业家队伍首先要转型升级。我们将引导企业主具有远大的抱负和价值追求的同时，定期邀请大专院校、科研院所的专家前来授课，举办各类技术、管理知识培训班，有计划地组织企业主到高等院校学习深造，努力打造一支素质高、能力强的企业家队伍，为全镇工业经济又好又快的发展提供强有力的人才保障。

**第二篇：企管部2024工作思路**

企业管理部2024工作思路

一、重点工作

1、完成公司目标的制订、分解、落实和考核工作，不断完善、加强目标管理，实现薪酬与目标完成情况挂钩；

2、紧密结合目标推行全面预算管理，实现预算、核算、结算“三算”结合，加强预算执行情况的考核；

3、加强审计工作，规范内部管理；

4、加强物价监督和基建工程项目的管理，控制物资采购和工程建设成本；

5、加强统计工作，提高统计信息质量；

6、完善公司网络信息系统，完成信息化平台建设。

二、部门职能组织优化公司组织架构，制订公司发展目标，对责任目标进行分解、考核，规章制度完善、修订与落实，全面预算编制、考核与审计管理，物价监督和工程建设成本控制，信息化建设，统计信息收集、分析与上报，工作质量考核，公司无归口单位管理的事务等。

三、2024年工作思路2024年企业管理部将紧紧围绕公司“稳中求进，实干创新，持续提升”的发展目标定位和要求，按照“总管（制订总目标）””“总管（抓好总目标考核）”的工作思路，在提升公司整体管理水平中发挥积极作用，着重从以下几个方面开展工作：

（一）加强学习，提升团队整体素质。通过不断组织加强员工的专业知识学习，不断完善部门与个人工作标准，细化各项管理流程、业务流程、操作流程，实施标准化管理的目的，采取工作交插兼顾、AB角替岗等措施和办法，提高每一名员工的综合素质和能力，提升团队整体素质。

（二）细化量化，做好目标制订分解落实考核。根据公司“十二五”发展规划和2024年发展思路，制订公司2024年各项发展目标，并根据各单位职责情况进行分解落实。同时，根据2024年考核情况，进一步修订完善责任目标指标体系、基础分值、评分办法，尽可能实现量化考核，为工作业绩评比、薪酬发放提供依据，实现各单位员工及领导工资收入与目标完成情况、经营业绩挂钩浮动。在对各单位目标完成情况进行考核时，对其经济运行情况着重进行分析，及时发现存在的问题并提出改进措施，促进各单位完成责任目标，以此来保证公司目标的完成。

（三）推行全面预算，围绕利润资金加强集团管控。2024年，我部将围绕目标制订和分解，进一步完善预算管理体系，做好对各单位领导和会计人员对预算编制的培训和辅导，以“利润为中心”建立建全从收入、成本、费用等全面的预算管理制度，“以资金为重点”加强资金预算的分析和考核，对各项资金、资产、资本进行跟踪管理，提高资金使用效率和效益水平；对各单位预算目标完成情况每月定期进行汇总、分析，及时掌握各单位经营情况和过程中存在的问题，并及时督促、协调解决，加强集团控制和管理，确保公司目标的顺利实现。

（四）加强监督，控制物资采购工程建设成本。改进工作方法，及时收集各类物资价格信息，建立供应商、物资价格变动信息库，通过物资购进前的比质比价、处置前的市场询价，与采购部门配合，采购符合标准要求、性价比最优的物资；同时，与生产技术部门紧密结合，改进工艺配方，用成本更低的原材料替代成本高的原材料，节约物资采购成本。

配合项目规划部、基建工程部搞好工程设计工作，从源头上控制、节约工程

建设成本。完善工程项目立项程序，从工程的土建、安装、设备购置方面综合考虑，依据立项时的工程造价控制工程建设成本。加强对工程合同内容的审核，避免合同纠纷。材料认价工作做到及时准确，达到与工程施工同步的目标。细化工程验收内容，规范验收流程。加强对工程决算资料的审核力度，提升决算效率与质量。按照工程管理流程，在监督控制工程质量的同时，加强对工程材料物资质量、价格的监督，及时办理立项、验收、交付使用、决算审计等手续。

（五）多角审计，维持内部经济秩序促进管理。2024年，我部将转变工作方法，将关口前移，将离任审计和年终审计转变为任内审计和离任审计、年中审计和年终审计，定期、不定期对各单位的经营情况进行审计，审计时重点围绕目标完成情况、开支有没有依据、管理制度是否完善、制度是否很好的执行落实等开展，对下属单位进行全方位的审计检查，及时发现查找公司运营中存在的问题，指导各单位不断完善各项制度，正确进行会计核算，不断加强内部管理，杜绝不合理开支，维持公司内部良好的经济秩序，保证公司健康发展。

（六）完善制度，有章可循执行必严规范管理。在2024年工作的基础上，转变管理理念，组织各职能部门对各项制度进行进一步的修订完善，满足公司发展管理需要，解决制度不连贯、相互矛盾的问题。同时，加大对制度执行情况的考核力度，认真研究分析在制度执行过程中存在的问题，并加以改进。

（七）真实统计，提高统计信息质量服务决策。对统计表格进行梳理、规范，加强对各单位统计人员的培训和业务指导，各项统计数据要求下属各单位及时、如实上报，积极推进统计工作的规范化建设，提高统计信息的质量，为公司领导提供统计信息，真正发挥统计职能，当好领导决策的参谋和助手。

（八）围绕管理，开展信息建设提升管理水平。针对公司信息化建设相对滞后，信息资源不能共享、工作质量和工作效率不能保证、下属单位经营活动信息

不能及时掌握、硬软件管理规范化程度相对较低的现状，2024年我部拟建立企业信息化管理系统，对整个公司下属各单位的生产、营销与日常事务活动信息实行集中收集，在收集的前提下，逐步加强集团管控，规范各种行为，加强对下属单位的监督，提高公司整体管理水平。同时针对硬软件管理过程中存在的问题，建立专项管理台账，采取措施从硬软件的购置、使用、调拨、更新、报废逐程序把关，明确划分各单位的管理权限与职责，确保硬软件管理的规范有序。

（九）严格细致，加强工作作风效率质量考核。在2024年工作质量考核的基础上，紧紧围绕目标完成情况和工作重点，不断完善和规范考核流程，将考核工作日常化、制度化，通过考核达到提升员工工作积极性、提升工作效率、提升工作质量，促进目标完成，规范公司基础管理的目的。

企业管理部

二〇一四年二月二十一日

**第三篇：企管部2024工作思路**

企管部2024工作思路

一、企管部09工作的指导思想

在新的一年里，我部将坚持发展才是硬道理的战略思想,尤其要牢固树立和认真贯彻落实科学发展观，以投管公司的经营原则和公司的经营理念为中心，切实做到发展要有新思路、改革要有新突破、各项工作要有新举措，努力建立和完善我部企业管理的新模式。

二、企管部09存在的问题及对策（含下属单位）

只有找出问题的根源所在，才能有的放矢地解决现存问题；只有解决了现存问题，才能更好地迎接新的挑战；只有战胜了挑战，才能使公司走向繁荣辉煌。

1、经济指标的问题。由于受金融海啸影响，各行各业都受到了一定冲击，市场相对低迷，如租赁市场不景气，汽油价格下调等，我部为针对此类问题将召开会议商讨对策，推出一套减租办法并将合理调整汽车费用等各项经济指标。

2、\*\*水泥厂的问题。在确定了新的领导班子后要有新的经营理念以及新的工作方法，我部将协同新的领导班子共同探讨\*\*水泥厂的定位、各项制度以及经营方面的相关问题。

3、\*\*有限公司的问题。在新的一年里我部将继续跟踪企业经营状况，并根据《关于\*\*有待解决的若干问题》协助\*\*解决现存问题。

4、员工工作积极性的问题。员工的工作协调性及工作纪律比较松懈（包括下属单位），我部今后将继续强化部门职能建设，加强督导工作，提升员工工作积极性和业务水平，提高工作效率。

三、企管部09的工作目标

我部09的工作目标以工作指导思想为方向，充分认识到当前存在问题，并根据当下时代特征，从现实大环境及我部的实际情况出发而科学制定的。

1、我部将逐渐理顺管理体制，加快依法治企步伐。为建立一种崭新的企业管理模式，我部将从管理制度、管理手段、管理标准和管理效能等方面进行深入探索，力图建立较完善的企业管理体系。

2、加强对下属单位租户经营状况的监管力度，保障公司投资的资产安全，提高效益率。

3、加大租金收缴力度，健全物业租赁风险预警机制，防范欠租、逃租事件的发生。

4、抓好消防安全方面工作，定期或不定期地对辖区进行消防、生产安全检查排查，消除安全隐患。

四、企管部09的工作计划要点

（一）对下属单位的经营管理方面

1、统筹指导作用

（1）于二月底前确定我部全年的工作计划并落实下属单位的工作计划。

（2）于二月底前审查并下达下属单位经济指标以及完成经济责任书的签订。

（3）于二月底前统计核实完成下属单位09的收入计划（物业租赁收入、物业管理费、其它收入）。

2、管理作用

（1）建章建制，加强对各下属单位的宏观管理，发挥宏观调控作用。修订好有关规范化制度，如：工作制度、合同管理办法、资产管理办法、成本管理办法等。

（2）逐步建立企业管理的数据信息中心。要形成公司及各下属单位资产数据、基本情况数据、经济效益数据等等。

（3）加强合同管理，规范合同文本。各下属单位对内、对外签订的合同一律实行审批认证制度，所有合同均纳入档案管理。

3、监督作用：

（1）加强与下属单位的沟通，了解下属单位的日常经营活动，确保工作的顺利进行。

（2）通过电话、网上、信件等方式反馈信息，进行及时处理并分类整理，形成监控系统。

（3）到下属单位中去听取意见，到相关部门听取意见，了解各下属单位问题产生的根本原因及解决方法。

4、检查作用：

（1）每月召开工作例会，了解下属单位的经营情况。

（2）各下属单位每月向我部提交月总结报告及下月工作计划，根据报告情况，我部将对出现问题的单位进行深入调查了解并汇报上级，提出建议协助解决。

（3）充分发挥下属单位监督检查部门的作用。由公司与各下属单位负责人组成检查小组，对下属单位经营情况及服务质量进行抽检。

5、考核作用：

（1）落实完成2024经济指标考核及奖罚情况。我部将根据本各下属单位的经营情况进行汇总，会同财务部完成考量工作，并上报公司审批。通过工作，逐步建立职责清晰、责任明确、监督有力、约束到位、奖罚分明、服务规范的监督网络。

（2）七月份要落实我部及下属单位09年上半的工作总结及下半年的工作计划，对上半年工作进行考核，找出存在的问题与不足，并协助进行改进。

（二）对合资合作企业的监管方面

1、跟踪企业员工工资的发放情况，避免出现企业欠薪，导致公司承担发放欠薪的情况。

2、加强与各合资合作企业的沟通，确保各合资合作企业董事会顺利召开。

3、12全文查看

**第四篇：企管部2024工作思路**

一、企管部09工作的指导思想

在新的一年里，我部将坚持发展才是硬道理的战略思想,尤其要牢固树立和认真贯彻落实科学发展观，以投管公司的经营原则和公司的经营理念为中心，切实做到发展要有新思路、改革要有新突破、各项工作要有新举措，努力建立和完善我部企业管理的新模式。

二、企管部09存在的问题及对策（含下属单位）

只有找出问题的根源所在，才能有的放矢地解决现存问题；只有解决了现存问题，才能更好地迎接新的挑战；只有战胜了挑战，才能使公司走向繁荣辉煌。

1、经济指标的问题。由于受金融海啸影响，各行各业都受到了一定冲击，市场相对低迷，如租赁市场不景气，汽油价格下调等，我部为针对此类问题将召开会议商讨对策，推出一套减租办法并将合理调整汽车费用等各项经济指标。

2、\*\*水泥厂的问题。在确定了新的领导班子后要有新的经营理念以及新的工作方法，我部将协同新的领导班子共同探讨\*\*水泥厂的定位、各项制度以及经营方面的相关问题。

3、\*\*有限公司的问题。在新的一年里我部将继续跟踪企业经营状况，并根据《关于\*\*有待解决的若干问题》协助\*\*解决现存问题。

4、员工工作积极性的问题。员工的工作协调性及工作纪律比较松懈（包括下属单位），我部今后将继续强化部门职能建设，加强督导工作，提升员工工作积极性和业务水平，提高工作效率。

三、企管部09的工作目标

我部09的工作目标以工作指导思想为方向，充分认识到当前存在问题，并根据当下时代特征，从现实大环境及我部的实际情况出发而科学制定的。

1、我部将逐渐理顺管理体制，加快依法治企步伐。为建立一种崭新的企业管理模式，我部将从管理制度、管理手段、管理标准和管理效能等方面进行深入探索，力图建立较完善的企业管理体系。

2、加强对下属单位租户经营状况的监管力度，保障公司投资的资产安全，提高效益率。

3、加大租金收缴力度，健全物业租赁风险预警机制，防范欠租、逃租事件的发生。

4、抓好消防安全方面工作，定期或不定期地对辖区进行消防、生产安全检查排查，消除安全隐患。

四、企管部09的工作计划要点

（一）对下属单位的经营管理方面

1、统筹指导作用

（1）于二月底前确定我部全年的工作计划并落实下属单位的工作计划。

（2）于二月底前审查并下达下属单位经济指标以及完成经济责任书的签订。

（3）于二月底前统计核实完成下属单位09的收入计划（物业租赁收入、物业管理费、其它收入）。

2、管理作用

（1）建章建制，加强对各下属单位的宏观管理，发挥宏观调控作用。修订好有关规范化制度，如：工作制度、合同管理办法、资产管理办法、成本管理办法等。

（2）逐步建立企业管理的数据信息中心。要形成公司及各下属单位资产数据、基本情况数据、经济效益数据等等。

（3）加强合同管理，规范合同文本。各下属单位对内、对外签订的合同一律实行审批认证制度，所有合同均纳入档案管理。

3、监督作用：

（1）加强与下属单位的沟通，了解下属单位的日常经营活动，确保工作的顺利进行。

（2）通过电话、网上、信件等方式反馈信息，进行及时处理并分类整理，形成监控系统。

（3）到下属单位中去听取意见，到相关部门听取意见，了解各下属单位问题产生的根本原因及解决方法。

4、检查作用：

（1）每月召开工作例会，了解下属单位的经营情况。

（2）各下属单位每月向我部提交月总结报告及下月工作计划，根据报告情况，我部将对出现问题的单位进行深入调查了解并汇报上级，提出建议协助解决。

（3）充分发挥下属单位监督检查部门的作用。由公司与各下属单位负责人组成检查小组，对下属单位经营情况及服务质量进行抽检。

5、考核作用：

（1）落实完成2024经济指标考核及奖罚情况。我部将根据本各下属单位的经营情况进行汇总，会同财务部完成考量工作，并上报公司审批。通过工作，逐步建立职责清晰、责任明确、监督有力、约束到位、奖罚分明、服务规范的监督网络。

（2）七月份要落实我部及下属单位09年上半的工作总结及下半年的工作计划，对上半年工作进行考核，找出存在的问题与不足，并协助进行改进。

（二）对合资合作企业的监管方面

1、跟踪企业员工工资的发放情况，避免出现企业欠薪，导致公司承担发放欠薪的情况。

2、加强与各合资合作企业的沟通，确保各合资合作企业董事会顺利召开。

3、进一步了解\*\*公司、\*\*水泥厂、\*\*公司等合资合作企业的经营情况，并做好对合资合作企业经营状况的调查。

4、协助解决合资合作企业在经营方面出现的问题，如\*\*水泥厂承包经营的相关问题等。

5、采取工作例会信息反馈、听取意见等方式收集企业经营信息，并对信息加以分析汇总。

（三）物业租赁管理方面

1、对物业租赁状况进行跟踪调查，统计分析，确保物业无闲置及租金无拖欠。

2、对物业市场进行调研工作，了解当下物业市场现状，为集团和中心提供有价值的研究报告并制定可行方案。

3、拓宽思路，确定重点，增强服务意识，尽可能地留住商户，减少物业的空置，推动公司服务工作上新台阶。

4、协助处理各物业租赁单位在工作中存在的问题。

5、检查各物业租赁单位消防、安全生产情况。

（四）其它方面

1、及时完成上级下达的各项工作任务；继续保持对日常工作稳抓不放，保证日常工作的顺利开展。

2、加强与各部门之间的协调，配合，保证各项工作顺利开展。（1）配合人事部抓好工、青、妇和计划生育工作。

（2）配合财务部处理好各单位的财务问题。

（3）配合工程部做好物业的维修工作。

3、继续抓好企业工会基层委员会的组建工作，促进基层工会发挥作用。

4、做好员工培训工作。

5、做好台风暴雨季节的相关防范工作。

（五）消防安全方面

1、做好安全生产宣传工作，如发放安全知识宣传资料、悬挂条幅、张贴安全宣传海报等。

2、做好辖区企业、宿舍、“六小”场所的消防安全检查及整治工作，确保无重大安全生产事故发生。

3、协助区安监办和龙华街道安监办举办消防、生产安全宣传活动。

4、明确责任，落实消防安全责任制。与下属单位签订2024消防安全责任书。

5、做好《消防安全动态》的出刊工作。

**第五篇：企管站2024年工作总结及2024年工作思路**

xxxx企管站2024年工作总结

及2024年工作打算

一、2024年工作总结

1、工业经济保持良好的发展势头。全年预计全部工业实现产值107亿元，增幅21.6%，其中列统工业企业实现产值、销售、利税、利润指标分别为65亿元、64.5亿元、6.67亿元、2.8亿元，同比分别增长33.8%、14.64%、16.8%和29.4%，全部完成计划的100%以上。应税销售增幅明显，1-12月可实现应税销售30.34亿元，同比增长27.55%，入库税收1.12亿元，同比增幅20%.累计实现技改投入19.5亿元，完成计划的100%.2、圆满完成招商引资任务。到目前为止我镇新发展私营企业170户，新增私企注册资本金8.5亿元，其中有限公司注册资本金实际到账3.86亿元。新增注册资本金1亿元以上的公司1户。完成协议利用外资2400万美元，占目标的109.09%，外资实际到账863万美元，占目标的100.35%，圆满完成今年的招商引资任务。

3、园区建设稳步推进。今年以来，我们围绕产业集聚，不断构建创业平台优势。目前，我镇一期创业园用地120亩，红线面积72亩，规划设计建筑面积57041.8平方米，预算总投资近8000万元。分别在xxxx社区xx村建设电器线缆特色园（红平7幢）和头桥社区南华村建设医疗器械特色园（南华6幢）。现两个创业园厂房正在施工建设中，预计明年6月底前所有厂

房以及附属用房将全部建设完工交付使用。同时工业集中区今年有三个企业完成厂区建设，二、三月份搬迁新址正式投产（xxxx），xx、xx、xx即将竣工乔迁，xx、xx2个企业也将全面启动工程建设。

4、创新、创牌意识不断增强。在积极引导企业加大技改投入的同时，我们还十分注重积极帮助企业加大科技创新力度，提高产品科技含量。今年获批中国驰名商标一件，申报省著名商标3个（xxxx），市知名商标5个（xxxx），申报省名牌产品1个（xx），市名牌产品4个（其中3个复审），申报省高新技术产品8个已获批4个，另有3个正在审批中，申报省级以上科技项目3个，完成计量合格确认3家，采标3家，标准年检158家企业，制定企业标准11个。同时积极引导企业与高校与高校院所开展产学研合作，今年今年我镇共引进博士以上人才4人，分别为xxx集团引进xxxxx项目，并申报省双创人才计划通过技术评审。xxx公司引进xxxx项目并申报省双创人才计划。亚达集团引进xxxx教授共同研发xxxx系统，并申报绿杨金凤计划。xxx引进xxxxx教授研发xxx装置，并申报绿杨金凤计划。

过去的一年是不平凡的一年，虽然取得了一点成绩，但是还存在很多不尽人意的地方，主要表现在招商引资效果不够明显，园区建设进度缓慢。

二、谋划2024年目标及思路措施

1、发展目标

全部工业产值130亿，增长21.5%；规模以上工业产值80亿元，增长25%；应税销售36亿元，增长25%；入库税收1.45

亿元，增长25%；协议利用外资2024万美元，实际利用外资1000万美元；新注册私企200户，新增注册资本金10亿元，新注册亿元以上的公司1户，新增应税销售过亿元的企业3家（xxxx）新创省级以上名牌商标1个，市级3个。

2、发展思路

2024年是区划调整后的第一年，我们的主要思路是：打造一个载体、培养两支队伍、实施三大工程，促进全镇工业经济又好又快的发展。

打造一个载体：即以创业园建设为载体，为中小企业的发展搭建平台，从而促进全民创业。

培养两支队伍：一是培养一批科技人才队伍，来推进企业转型升级；二是培养一批企业家队伍，在只有铺天盖地、没有顶天立地上求突破。

实施三大工程：一是实施项目强镇工程。发展经济必须以项目为抓手，突出外资项目，主攻大项目，引进好项目。

二是实施品牌战略工程。梯次推进，培育品牌，提高企业核心竞争力。

三是实施人才创业工程。用足用活人才资源，启用重用经济能人，变能人经济为老板经济。

3、发展措施

（1）推进项目建设。一是储备项目抓启动，对在谈的台湾客商投资4亿元的医疗器械产业园项目、上海宏漕公司注册1亿元的商品混凝土及水泥的物流项目，力争尽快签约，明年实施。二是扩建项目抓实施。对已经落实的xxx公司总投1.2亿元的xxx的扩建项目，以及阿普公司总投6000万元的扩建项目，-3-

促其尽快开工建设，力争下半年投产见效，同时我们将利用岸线资源的优势，对岸线大项目的招引不死心、不停步，力争通过大项目的招引来撬动岸线规划的调整。

（2）抓好载体建设。随着用地矛盾的日益突出，我镇全民创业氛围又较为浓烈，创业园的建设成为我镇经济发展的一个好的抓手。对于创业园的建设，上级有要求，企业有需求，明年确保今年规划的58000m的标准化厂房交付使用并招租到位。在创业园建设上，我们将滚动开发，明年着手规划三期创业园，通过创业园的建设，不仅为中小企业的发展搭建平台，促进全民创业，还将实现企业集中、土地节约、村级受益。

（3）实施品牌建设。我们将继续梯次推进品牌战略，明年计划申报省著名商标1-2件，培育省名牌产品1件，培育市知名商标2-3件，培育市名牌产品1-2件，从而进一步提升企业的核心竞争力。

（4）注重队伍建设。一是注重人才队伍建设。科技是 “引擎”，人才是关键。我们要围绕产业的发展方向，引进人才，开发新品。在电器行业上，我们要围绕三网合一；医疗行业上为围绕医疗设备、保健器材、生化制剂、药品等方面与科研院所合作。明年，重点抓好xx公司与xx项目，西贝与北京邮电大学的物联网项目，xx与xx的xxx系统。通过人才引进和项目的合作，来促进我镇传统产业的转型升级。二是注重企业家队伍建设。我镇的企业有铺天盖地，缺少顶天立地。全镇开票销售过亿元的企业寥寥无几，长期以来，企业做不大、做不强，原因是多方面的，经济要转型升级，企业家队伍首先要转型升级。我们将引导企业主具有远大的抱负和价值追求的同时，定期邀

2请大专院校、科研院所的专家前来授课，举办各类技术、管理知识培训班，有计划地组织企业主到高等院校学习深造，努力打造一支素质高、能力强的企业家队伍，为全镇工业经济又好又快的发展提供强有力的人才保障。

（5）强化规范化建设。2024年，政府将税务部门的联动保持原有好的做法，强势推进企业规范化工作，进一步增强企业的规范意识、纳税意识及贡献意识；2024年全镇将形成应税销售过千万元的达100家，过5000万元的达20家，过亿元的达8家。

（6）强势推进招商引资。一是围绕创业园的建设抓招商。二是围绕特色产业的延伸配套抓招商。三是围绕岸线资源优势抓招商。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！