# 外力思想汇报范文合集

来源：网络 作者：落花无言 更新时间：2025-01-25

*第一篇：外力思想汇报2024年10月思想汇报：庆祝建国62周年敬爱的党组织:站在中国历史的长廊，回首中国共产党的光辉足迹，一首首荡气回肠的颂歌响彻耳际！在这一首首赞歌里，有一个声音仍然余音绕梁！1949年9月21日，毛泽东主席在中国人民政...*

**第一篇：外力思想汇报**

2025年10月思想汇报：庆祝建国62周年

敬爱的党组织:

站在中国历史的长廊，回首中国共产党的光辉足迹，一首首荡气回肠的颂歌响彻耳际！在这一首首赞歌里，有一个声音仍然余音绕梁！

1949年9月21日，毛泽东主席在中国人民政治协商会议第一届全体会议上庄严宣告：“占人类总数四分之一的中国人从此站立起来了!”也就是在这一天，中国民主政治史上一个伟大的创造——中国人民政治协商会议，正式建立。

在这六十二年里，中国从“百年魔怪舞翩跹”的长期积贫积弱到“万方乐奏有于阗”的初步繁荣昌盛，在中国共产党的核心领导下，中国政治协商会议扮演着重要角色，在中华民族的历史长卷上写下了浓墨重彩的一笔。1949年，第一届中国人民政治协商会议在北平举行，会议通过了《中国人民政治协商会议共同纲领》，为新中国的成立做了充分的准备，奠定了中华人民共和国政治体制的基础；新中国成立以后，人民政协在发展国民经济，巩固新生的人民政权，协助政府推动各项社会改革，促进社会主义民主和建设方面发挥了重要作用。从1955年到1966年里，人民政协团结各族人民和各界爱国力量，活跃了国家政治和社会活动，调动了一切积极因素为国家服务；1978年，人民政协进入新的时期，发展成为由全体社会主义劳动者、社会主义事业的建设者、拥护社会主义和祖国和平的爱国者组成的统一战线，为社会安定做出了重大贡献。

如果说中国历史的发展是一出漫长的话剧，那么，人民政协这62年来的成绩，无疑成了其中辉煌壮丽的一幕。在这半个多世纪的发展历程中，人民政协始终坚持在中国\*\*\*的领导下，实行团结和民主，践行政治协商和民主监督，组织参加政协的各党派、团体和各族各界人士参政议政的职能。历史把民主完善的重任赋予给了中国人民政治协商会议，而人民政协也不辱使命，密切配合中国\*\*\*的安排，披荆斩棘，百折不挠，战胜了一个又一个难以想象的困难，协助全国各族人民走过了几十年的风雨历程，并且一步步完善了民主政治和社会主义民主事业，促使社会主义建设取得了一系列的巨大成就。我们深信，在未来的日子里，中国人民政协会带着一份完善民主的使命，为人民谋利的责任，以及建设更好国度的动力，奉献于中国最壮丽、最伟大的建设事业！

汇报人：\*\*\*

2025年9月30日

**第二篇：外力破坏**

Q/SG 20332-2025

SG 和田电力有限责任公司 供电公司企业标准

Q/SG 20332—2025

电力线路防止外力破坏安全管理规定

2025-05-01发布 2025-05-05实施

和田电力有限责任公司供电公司

发布

Q/SG 20332-2025 和田电力有限责任公司供电公司企业标准

电力线路防止外力破坏安全管理规定 Q/SG 20332-2025 【颁布单位】 和田电力有限责任公司供电公司 【颁布日期】 2025年05月01日 【实施日期】 2025年05月05日

前言

本管理标准是根据和田电力有限责任公司供电公司工作实际，加强科学管理促进创一流县级供电企业需要而制定的。

本标准由和田电力有限责任公司供电公司综合管理办公室提出并归口管理。本标准起草：艾克拜尔 本标准审查：谢恒 本标准审定：艾热提

本标准批准：安建 本标准由和田电力有限责任公司供电公司安全监察科负责解释。

1范围

本标准规定了运行中设备运行管理、防范措施、实施办法及处理原则 本标准适用于和田电力有限责任公司供电公司所有电力设施的工作管理。

2引用标准

《中华人民共和国电力法》及《电力供应与使用条例》； 国务院发布《电力设施保护条例》及《实施细则》； 部颁《架空电力线路运行规程》。本标准由和田电力有限责任公司供电公司安全监察科负责起草。

Q/SG 20332-2025 3 管理内容

3.1为了有效地防止电力（电缆）线路外力破坏事故、保证电网安全、稳定、可靠、运行、减少电量损失、提高供电可靠率，特制定本规定。

3.2电力线路的外力破坏事故系指我单位所属的电力（电缆或架空）线路、设备在安全运行状态下遭受人为的外力影响或破坏，使电力线路及其设施受到损害后发生的故障和事故。主要有以下几种情况：

3.2.1因交通肇事或违章驾驶车辆碰撞电杆、拉线或挂扯导线及其设施，造成的故障或事故。

3.2.2线路防护区爆破作业，飞石损伤或打断导线，造成的故障或事故。3.2.3建筑工地塔吊、脚手架、防护网或其它原因造成的故障或事故。3.2.4居民区内因居民向线路上乱扔杂物，造成的故障或事故。3.2.5线路防护区内的高大树木倒向线路，造成的故障或事故。3.2.6线路下方及邻近吊装、架设等作业，碰触导线造成的故障或事故。3.2.7未经我公司有关部门的许可，在电缆线路上方或邻近开挖土方，损坏电缆造成的故障或事故。

3.2.8放风筝或飘扬物碰触导线造成的故障或事故。

3.3公司各线路运行站、所应认真执行本规定，并依照有关技术法规的要求，认真做好公司电力（电缆）线路的运行管理工作和外力破坏事故的防范措施，为有效地控制和防止外力破坏事故提供技术保证。

3.4公司安全监察科是保护电力设施的职能部门，负责指导、协同各设备布属站、所做好电力（电缆）线路的护线及人为破坏案件的查处工作。

3.5公司生产技术科是公司电力（电缆）线路及设备生产技术管理和安全运行的主管部门，负责指导、协同各设备布属站、所做好防止电力（电缆）线路外力破坏的技术措施。

3.6公司安全监察科是公司电力（电缆）线路及设备安全运行的监督部门，应认真履行防止电力（电缆）线路外力破坏，保证线路安全运行的监察职责，监督本规定的执行。

3.7公司所属各部门应各负其责，密切配合，积极做好防止电力线路外力破坏的各项措施和事故处理。

3.8公司综合管理办公室应通过新闻媒体等宣传工具，•积极做好护线宣传。3.9运行管理

Q/SG 20332-2025 3.9.1巡线员对线路周围环境应检查的内容：

3.9.1检查线路保护区和线路走廊通道的清障情况（主要是树木）。3.9.2检查线路保护区有无违章施工建筑、土石方工程。

3.9.3检查线路保护区有无修建拓宽道路、架空电力、通讯线路和敷设的管道等情况。3.9.4检查线路保护区有无高大机械、井字架、脚手架、塔吊及可移动设施施工。3.9.5检查线路保护区有无堆放杂物、易燃易爆物品，取土挖沙情况。

3.9.6检查线路保护区有无能被风刮起危及线路安全的导电飘扬物，线路周围有无射击和放风筝等。

3.9.7检查线路杆塔脚钉、爬梯齐全、固定牢靠、拉线完整不松动，有无严重锈 蚀。

3.9.8检查线路杆塔基础是否牢固，加固包结实，杆基有无冲刷现象。3.9.9检查杆塔名称、相位色标、编号是否清晰完整。

3.9.10电力线路运行各单位应加强防止外力破坏事故的运行管理，并设专（兼）职防护专责人。

3.9.11各部门的线路或运行管理工作应严格按规程制度、法规中规定的标准执行，不准擅自修改或降低标准。

3.9.12凡达不到运行标准构成危及线路安全的外力影响，应按缺陷管理制度规定的程序进行处理，运行技术人员应对各类外力影响，认真进行分析研究或现场勘察，及时提出处理意见和防范措施。

3.9.13各部门巡线员要大力宣传“电力法”、•“电力设施保护条例”及《实施细则》，使沿线的群众和单位自觉地做好护线工作。

3.9.14巡线员发现危及线路安全的外力影响，•应立即向有关部门和个人提出制止和处理意见，若现场处理有困难，应立即下发《安全监察备忘录》，当日向公司领导和安全监察科汇报。若找不到有关部门负责人或当事人拒不接受，也应填好《安全监察备忘录》，注明原因，于当日向公司领导和安全监察科汇报。公司领导和安全监察科应果断地采取有效措施安排处理。

3.9.15各部门巡线员发现线路被盗案件和严重外力破坏，应立即向公司领导汇报，由公司领导立即向本地派出所报告，并积极协助派出所进行侦破和查处工作。3.9.16对电力线路的特殊地点或部位，各部门负责装设安全警告标志。

3.9.17公司安全监察科应根据各部门上报的外力影响进行现场考察。对无视安全措施规定，严重危及线路安全运行的单位和个人提出警告，必要时会同主管部门采取停止作业或停止供电措施。

Q/SG 20332-2025 3.10防范措施

3.10.1为了防止交通肇事和违章驾驶车辆造成架空线路外力破坏事故，在道路交叉口、弯道处等易被汽车碰撞位置的杆塔、拉线、板桩、地锚等要做好醒目的标志。必要时应砌护台加以保护。目前仍处于道路中或交叉路口处的电杆，各有关部门要结合大修、业扩、工程施工进行搬迁。

3.10.2道路旁边设立的配电变压器构架，•为防止车辆挂扯，应采用紧凑型配电变压器构架典型设计。

3.10.3因道路拓宽、改道而危及线路安全，•应积极与建设单位联系，及时将线路迁移。如果拓宽和改道范围较小，电杆或板桩地锚突现在道路上或其它易被碰撞的危险位置上，所涉跨的线路在三杆两档范围以内，责任单位应尽快安排迁移。具体费用等事宜由责任单位酌情办理。若系供电所辖区内配电线路，由输电工区提出书面迁移方案报告，报生产技术科批准后，由输电工区线路班执行。

3.10.4禁止任何单位和个人在公司电力线路杆塔上私自架设各种线路或装设广告牌（灯箱）悬挂横幅,张贴标语、小报，上述情况一经发现，要坚决予以拆除。社会公益事业确需借用杆塔架设通讯、电视传导等线路或装设标示牌等，必须经公司生产技术科批准并办理有关手续。

3.10.5架空电力线路周围三百米范围内（水平距离）严禁爆破作业。确因施工需要，施工部门应凭采矿证、爆破证等向线路所属部门提出申请，经主管部门现场勘察与爆破单位签订“安全措施”，施工爆破单位应写出保证安全的书面保证书。3.10.6爆破申请、安全措施、书面保证均应一式两份，交施工单位存档。安全措施必须符合国家颁布的《爆破作业管理条例》、《爆破安全规程》和《电业安全工作规程》的规定。内容包括：⑴地形地质状况；⑵爆破方法；⑶药量大小；⑷爆破方向；⑸爆破危险半径。爆破作业期间，线路运行部门负责人、巡线员或公司主管生产的领导、生产技术科、安全监察科负责人要到现场监督。

3.10.7在架空电力线路附近进行建筑施工，为保证线路安全应执行以下防范措施： 3.10.7.1客户服务中心在审定邻近架空电力线路的建筑施工临时用电方案时，应会同线路所属站、所共同制定防止架空线路外力破坏的技术方案及现场安全措施，并督促客户与线路所属站、所签定现场安全措施，监督其实施。

3.10.7.2客户临时用电工程完工送电前，客户服务中心应通知线路所属站、所验收其现场安全措施是否安全可靠，线路所属站、所应严格把住送电接火关口。凡防止架空线路外力破坏现场安全措施未落实或不符合安全要求，应立即限期整改后方可 5

Q/SG 20332-2025 送电。

3.10.7.3现场安全措施应附内容，施工现场平面图；标明塔吊（吊笼）的高度和位置，距电力线路的水平距离；标明建筑物和脚手架的位置，距电力线路的净空距离；注明塔吊吊臂限位和警戒标志；脚手架防护网（墙）等措施。

3.10.7.4若现场安全措施不能保证线路安全，在审定用电方案的同时，要求施工单位支付费用迁移线路或更换绝缘导线。

3.10.7.5居民小区内0.4--10kV配电线路，•新架设的应使用绝缘导线，居民区内原有的配电线路、裸导线应安排计划逐步换为绝缘导线，以防止居民乱扔杂物造成配电事故。

3.10.7.6 0.4--10kV配电线路，若采用裸线邻近、•平行或穿越居民楼房时，必须按照规程要求，满足安全距离。

3.10.7.7架空电力线路邻近、平行或穿越公园、绿化区和道路两侧树木，应由局主管部门或运行单位积极同园林部门联系修剪，确实不宜修剪的树种，该地段架空导线应更换为绝缘导线。3.11事故处理

3.11.1公司所属的电力线路属国家资产，•是社会公益事业的一部分。保证其安全运行是我单位开拓电力市场、搞好优质服务的神圣责任。线路所属部门要认真履行职责，加强运行管理，搞好事故预防，使电力线路处于安全运行的监控状态。凡是发生外力破坏事故均应按“四不放过”的原则进行分析，严格按规程办事，不准大事化小，小事化了。

3.11.2线路所属部门巡视不到位或发现事故隐患未与当事人或有关部门签订“安全措施”而造成外力破坏事故，视为责任事故，按我公司“安全生产奖惩实施细则”进行处罚。

3.11.3线路外力破坏事故要严格遵循公司安全监察科的要求，进行事故报告制度，线路运行站、所首先向公司安全监察科汇报，当日内写出事故报告，要完整、及时、准确。同时对责任站、责任所、责任人拿出处理意见。

3.11.4造成电力线路损害或外力破坏事故，•按国务院《电力设施保护条例》及《实施细则》的规定，由肇事单位或个人依法承担经济赔偿，并视情节处以罚款。3.11.5经济赔偿包括直接损失费和少供电量损失费折款。直接损失费由线路所属部门根据事故修复费做出赔偿明细和决算。同杆架设的线路应一并计算损失进行赔偿。少供电量损失折款按用电、计划部门提供的计算口径做出明细，一式三份交安全监

Q/SG 20332-2025 察科监察确认后，由财务部门收款，并开具正规的收款凭证。

3.11.6事故赔偿费，作为修复费用和保护电力设施费用补偿，各部门要如实做好决算，任何人不得擅自减免，截留或私下了结。

3.11.7对危及电力线路安全运行，尚未对电力设施造成损失的，视其情节处以30--1000元的罚款。情节严重的处以1000元以上10000元以下的罚款，•并令其立即采取可靠的安全措施，确保线路安全运行。对造成电力线路严重损害或事故的除收取直接经济损失和少供电量损失折款外，还处以两项赔偿合计百分之五十的罚款。3.11.8对罚款的处理，要严格执行《中华人民共和国行政处罚法》和国务院《罚款决定与罚款收缴分离实施办法》的规定，罚款所得按法律程序上缴国库。3.11.9造成电力线路外力破坏事故，对其执行经济赔偿及罚款，应在事故发生后两周内交清赔偿费及罚款，逾期不交的，线路所属站、所停止其单位或个人的用电，并向人民法院申请强制执行。

3.11.10•因人为外力破坏事故而造成的第三者经济损失或人身伤亡，交由司法机关进行裁决处理。

3.11.11因交通肇事或违章驾驶车辆造成的电力线路外力破坏事故，应先交公安交警部门进行处理，然后根据交警部门认定的责任执行经济赔偿及罚款。

**第三篇：外力破坏防范措施**

鉴于配网外力破坏事故比重快速上升的趋势，我配电部针对外力破坏产生的原因，从根源抓起，制定以下防范措施。

1、挖机、吊车、脚手架等施工机械、器具引起的线路故障：

主要是由于外界盲目或野蛮施工造成，施工单位有的对电力线路安全距离不清楚，有的对电力设施破坏所造成的后果不重视，有的对电力电缆管线路径不明确。针对以上原因，我部决定开展以下工作。

1）通过各种途径加强电力线路安全距离的宣传，让外界施工单位及机械操作人员了解配电

线路安全距离及线路保护区域的概念。

2）发动多方力量，掌控外界施工区域。

加强部门线路巡视管理，提高巡线人员的责任心与主动性，积极主动的排查外界可能危机我配电线路安全运行的施工区域。

发动供电所运行维护组人员关注所辖镇区的施工地段，及时向我部汇报。

主动与地方规划建设部门联系，建立好沟通网络，定期向各地方建设管理部门询问政府在建项目，同时让政府部门认识到电力破坏所带来的不利影响，使其主动向我公司提供建设开工项目。

合理利用外包施工单位，帮助排查外界施工区域，增强巡线力量。

3）在充分掌握和了解各处的施工区域之后，对施工区域依据危险程度分类处理。对危险性

较大的地段加强监控和教育，必要时采取责令停工整改等措施；危险小的，做好教育和宣传，签订安全协议。

4）对于建设量大，施工布点多的地区如开发区、花桥商务中心、高新区、日本工业园等。

借助地方政府的力量，召集施工负责人与机械操作人员开展电力设施保护宣讲会，发宣传册与宣传纪念品，通过宣传教育使相关人员深刻认识破坏电力设施后果的严重性以及对其本人的危害。

5）畅通外界施工单位咨询电力管线路径的渠道，在客服中心提供配网电力管线联系电话。

各班组落实专人负责，借助外部勘测单位，利用先进的探测技术，及时准确的向外界提供管道路径及深度，从而迅速降低电缆外力破坏的数量。同时健全配电电缆管线资料。有计划、有步骤地排查管线盲区，并严把电缆管道竣工资料报送关，只有所报管线竣工资料符合要求的方可批准竣工以及结算。

6）做好现场电缆通道标示，在电缆主通道、顶管通过的路口、河道周围设置警告牌，标示

联系电话。

7）优化电缆管道设计方案，适当考虑在电缆主通道敷设时，在管道上方加铺一层钢筋网以

防挖机开挖破坏电缆及管道。

2、汽车撞杆也是外力破坏的一个重要原因。可加强在离道路较近的电杆上刷荧光漆，对路

边、路口等被撞危险性较大的电杆做水泥墩防护，或增设醒目警示标志。

3、植物碰线带有较大的季节性。我部应在春季植树前夕及时与绿化部门做好沟通，掌握绿

化部门的植树计划提前采取防控措施，冬季组织做好规模性的修树工作，发动各乡镇供电所运维组的力量。

4、盗窃也是外力破坏的一个重要因素，但通过前两年的努力，偷盗引起配电线路故障已明

显降低，综合变被偷情况得到了显著控制。采用了钢纤维电缆井盖之后，今年井盖被盗的情况也有明显的好转，我部还将深入探索，采取更多、更有效的防盗措施，保护配网运行安全。

**第四篇：督学在线借了外力 (赵建华)**

借了外力 强了内功

——村小文化建设路径初探

中国教育报 赵建华

国务院教育督导委员会办公室印发的《中小学校责任督学挂牌督导办法》明确了责任督学对学校进行经常性督导的内容与方式，但共性较强。在具体实践中，责任督学究竟“督什么”“怎样督”才更具针对性、指导性与实效性？我们在对张家港市锦丰镇合兴小学这所有着百年历史、特色较为鲜明的农村学校的挂牌督导过程中，进行了积极的探索与思考。

【督导发现】

合兴小学所在镇政府投入1.25亿元，对这所学校进行改扩建。我与搭档的责任督学陈静认为，有必要去看看建设进程，了解工程施工对学校安全、教育教学秩序有无影响。凭经验，这是改扩建学校需要关注的重点。

到校现场察看、访谈校长后发现，我们预设的督导内容并无多大的实际意义，因为工程由当地镇政府负责：按计划施工，按标准质监，按要求落实安防措施。倒是校长提出了我们没有考虑到的、但颇有价值与挑战的问题：学校改扩建后，校园文化如何优化提升？

我市正在积极推进“美丽学校”建设，打造“美丽校园”是其重要的组成部分。于是，围绕“美丽校园”建设，我们就“外观美”“和谐美”“特色美”等提了不少建议。但环境建设如何更好地体现办学历史与办学理念，充分发挥育人功能？我们深感困惑。

【问题分析】

如何“柳暗花明”？我们邀请了曾参与我市多所学校的文化建设、在张家港市文化馆工作的任文浩先生担此重任。经任文浩先生与合兴小学文化建设班子成员的一番观点碰撞，诞生了具有“文化根基”的环境建设方案，为铭记学校的发展轨迹，校内四条道路分别以不同时期的校名命名：沙洲路、大南路、天屏路、福屏路；三处场园分别以创办学校时的社会背景、举办者、校址命名：维新园、同时园、文会园；任文浩先生还为学校创作了校歌《有我传唱》：“青屏沙，合兴街上，文会房，最初的模样„„”

文化建设的核心理念怎么概括？课程文化等该如何同步推进？校长随后又向我们提出了新的问题。虽然我们多次与学校文化建设班子成员进行研讨，但总觉得方案立意不高，系统性也不强。

我们又想到了江苏省教科院发展中心的专家。看过校园、听过校长介绍后，他便切入正题，与合兴小学参与文化建设的领导、教师进行研讨。终于，基于学校“适合教育·进取精神·个性成长”的教育追求、“共筑适合生长的教育生活”的办学理念等，提炼出来了“唤醒自觉的养成教育”“以学定教的课堂教学”等课程文化框架。合兴小学的文化建设，呈现出了较为清晰、科学的理念及实施体系。

【督学反思】

在我们的督导中，督导内容往往是凭印象、凭感觉、凭经验确定。在对合兴小学的督导中，我们深深感到，最受学校欢迎的督导内容，是来自学校实际、来源于学校需求的。这是内容接“地气”。合兴小学的文化建设方案，很多金点子都出自学校老师，只是他们提炼得不够精当而已，犹如玉璞；多倾听一线领导、老师的想法，会让我们的督导迸生灵感、拓宽思路。这是方法接“地气”。

多接“地气”，就是多“走群众路线”，多接“地气”，我们的督导才会更有“灵气”与“底气”。

目前，虽然督导部门所聘请的都是素质较高的责任督学，但客观地讲，“全才”很少，大多受到专业、经历等限制，并不能解决学校的所有问题。我们为合兴小学邀请的专家，分别从教育专业与文化视野，对合兴小学的文化建设梳理了建构思路与基本体系，提供了操作策略，互为补充，相得益彰。由此，我们觉得，在挂牌督导中，督学要不拘一格，善于挖掘、利用各方资源，借引合适的“外智”。多借“外力”，一起“给力”，形成“合力”，这样做能够事半功倍。

以往的督导，大多是行政性的，是对学校进行评价考核、甄别区分，督导机构是管理者，学校则是被管理者，督学似乎站在学校领导、教师的对立面，甚至是“水火难容”。我们对合兴小学的督导之所以受到学校欢迎，我们之所以能与学校领导、教师“鱼水相融”，最主要的原因，就是我们将学校领导、教师当作“自家人”，既尽己所能，又想方设法帮助学校“借力引智”，为学校“对症开方”，切实帮助学校排忧、解难。如此看来，只有真正能为学校发展、教师发展、学生发展出“良方”，提供适切的帮助，才是我们应该努力追求、切实践行的挂牌督导。

（作者单位：江苏省张家港市人民政府教育督导室）

永和微评：学校文化似乎缺少一个魂灵：核心理念，如“适性教育”“顺其自然”等等，用以统领学校文化。且“唤醒自觉的养成教育”“以学定教的课堂教学”依然是理念与主张，不是课程文化框架。

**第五篇：借助外力法励志文章**

不管你是一个什么样的人，如果你想使自己的人生局面推广开来，就离不开与各种各样的人打交道。人抬人，人帮人，人要办的事才会顺利，人的事业才会发达。

做人的互助原理是：你在关键时刻帮人一把，别人也会在重要时刻助你一臂！初看起来似乎是等价交换。其实，不管你是一个什么样的人，都不可能像鲁宾逊那样独自一人闯天下，尤其是要使自己的人生局面推广开来，更离不开与各种各样的人打交道。要想让别人将来帮助你，你就必须先付出精力去关心别人、感动别人，这样才能赢得别人回报的资本。因此，高明地做人，必须信守“相互帮衬”之道。

常常挂在“红顶商人”胡雪岩口头的“花花轿儿人抬人”，是一句杭州俗语，指的是人与人之间离不开相互维护、相互帮衬。人抬人，人帮人，人要办的事才会顺利，人的事业才会发达。

话虽如此，真正窥得其妙、并加以运用的人却并不多。在某些特定的情况下，想成就一番事业，少不得要借助众人拾柴之势。复杂的人际关系有时是个包袱，但只要用得巧妙，也可以成为一块成功之路的叩门砖。“相互帮衬”正是一个帮人帮己的诀窍。

当年，胡雪岩扶助王有龄做了湖州知府，他在开办钱庄之初就有让自己的钱庄代为打理府库银两的打算，也有了着落。但是，真正要使这一打算变成现实，还要过一关，就是要打通钱谷师爷的路子。旧时的州县衙门，都有钱谷师爷和刑名师爷。师爷名义上虽只是州县的幕友，但由于这些人都师承有自，见多识广，常常是州县官们也不敢轻易得罪的角色。师爷向来独立办事，不受东家干涉，表面平和的还与州县老爷敷衍一下，专断的甚至对州县老爷置之不理。所以，胡雪岩要代理湖州府库，也就不能不笼络他们延请的钱谷师爷。

在笼络师爷的过程中，胡雪岩和王有龄就演了一出“花花轿儿人抬人”的绝好的双簧。王有龄署理湖州正是端午期间，这个时间给胡雪岩提供了一个机会。他打听好已经接受延请到湖州上任的刑名、钱谷两位师爷在杭州的家眷所在，送去节下正需要的钱粮。不过他是以王有龄的名义送的。这两位师爷自然要感激王有龄的好意，但等到他们拜谢王有龄时，王有龄却说这原是胡雪岩的心意。这一来，师爷不仅见了胡雪岩的情分，自然也知道了大人的意思。好事做了一件，交情却落了两处。一帮一衬不过言辞之间，却使得极巧。事实上，这出双簧也并不是胡雪岩和王有龄事先商量好要这样演的，而他们却不约而同地如此做了，可见胡雪岩、王有龄两人都深谙这“花花轿儿人抬人”的相互帮衬之道。

相互帮衬往往不在于你帮的心是巨是细，出的力是大是小，有时候甚至也不过是些惠而不费的小节，比如王有龄、胡雪岩演的那出双簧，也不过就是一句话的事情。然而知道这其中的道理，心思用得巧，往往能够事半功倍。比如胡雪岩和王有龄之间一帮一衬，一下子就收服了人心。例如当胡雪岩和王有龄找到湖州钱谷师爷杨用之，提出要以自己的阜康钱庄代理湖州府库和乌程县库时，杨用之不仅毫不为难地满口答应，还为他引见了另一个关键人物---湖州征纳钱粮绝对少不了的，也绝对不能得罪的“户书”郁四。而郁四后来实际上也成为了胡雪岩生意上的牢固伙伴和得力帮手。的确，一个人精力到底有限。经手的事情太多，表面上看来似乎没有什么疏漏，也许失察疏漏的地方在不知不觉中已经留下很多。比如胡雪岩对于宓本常的失察，在典当业上的疏漏，都是在他经手事情太多、生意场面太大的情况下，由于实在顾不过来而发生的。这些疏漏的地方，一定的时候都可能产生不良后果，而且，由于一个人所有的生意动作常常是环环相扣、相互牵连的，有一些因失察留下的疏漏所产生的后果，常常是关键性的，并不只是影响某一桩或某一个行当的生意的成败，它可能使辛辛苦苦建立起来的大厦整个儿彻底坍塌。

所以，帮衬是多方面的，既需要朋友同行的帮衬，也需要内部人员的帮衬，这是一个诀窍，也是现代商战中重要的经营策略。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！