# 广电网络改革实施方案

来源：网络 作者：九曲桥畔 更新时间：2025-03-02

*第一篇：广电网络改革实施方案XX县广播电视台改革重组实施方案为贯彻落实党中央、国务院关于深化文化体制改革、推进广播电视网络“一省一网”和省委省政府坚决推进“全省一张网”的统一部署，根据上级相关文件精神，结合我县的实际情况，特制订本实施方案...*

**第一篇：广电网络改革实施方案**

XX县广播电视台

改革重组实施方案

为贯彻落实党中央、国务院关于深化文化体制改革、推进广播电视网络“一省一网”和省委省政府坚决推进“全省一张网”的统一部署，根据上级相关文件精神，结合我县的实际情况，特制订本实施方案。

一、基本情况

（一）职能：XX县广播电视台成立于年，是中共XX县委宣传部主管的事业单位，内设办公室（加挂总编室、技术部牌子）、人事部、财务部、广播中心、电视中心、网络传输中心、经营管理中心，下辖17个乡镇广播电视站（网络维护站）。主要担负XX新闻的采编播和全县有线电视信号传输业务。

（二）人员：县广播电视台现有在职人员212人，其中宣传人员42人(其中在编人员38人,非编人员4人),网络人员135人(其中在编人员132人,非编人员3人),综合职能人员35人(其中在编人员31人,非编人员4人)。退休人员46人。

（三）资产：县广播电视台现有帐面固定资产7787万元（实际资产值有待中介机构评估）。

二、改革重组指导思想

贯彻落实党中央、国务院和省委省政府关于推进广播电视网络整合，实现“全省一张网” 和台网分离、网络转企的部署，按照统筹兼顾、以人为本的原则有序推进，切实保障广大干部职工的合法权益，采取有力措施，确保队伍思想稳定、业务正常开展，做到改革与日常工作两不误。

三、改革的基本原则

XX县广播电视网络改革重组工作将在省有线广电网络改革重组工作领导小组和县广电网络改革领导小组的领导下进行。重组工作将本着有利于党进一步加强宣传工作的领导、有利于广播电视事业的发展、有利于广大干部职工的切身利益和长远发展的原则，正确处理好改革、发展与稳定的关系，局部利益和整体利益、短期利益和长远利益的关系，国家、集体、个人三者的关系。

四、改革重组内容

（一）重组模式：资产入股

根据我县实际，在广泛尊重干部职工意愿的情况下，经县委县政府研究，决定以“资产入股”的模式参与全省广电网络改革重组。

XX县广播电视台将其评估后的净资产入股省网络公司，成为省网络公司股东，按照“同股同权、同股同利”的原则，依其在省网络公司占股权比例承担义务，享受收益。

全省广播电视网络改革重组基准日为2025年6月30日，完成时间为2025年12月31日。

（二）清产核资

根据省网络公司的统一安排，立信羊城会计师事务所、广东联信资产评估土地房地产估价有限公司、广州金鹏律师事务所将进驻我台，进行清资核产、资产评估及法律尽职调查工作，我台将根据以上中介机构出具的相关报告，提请县广电网络改革领导小组及县财政局和国资委等相关部门进行审核确认。

（三）房地产处置

座落在县城的机关办公大楼主楼的首层、七层和附楼两层、后楼三层交省网络公司肇庆XX分公司使用。其余楼层交两台使用。各乡镇站的办公楼交省网络公司使用。

（四）车辆处置

县广播电视台现有车辆7台。

（五）、人员安置

（1）退休人员

现有退休人员46人，根据自愿选择原则，人留在两台，人安排在网络公司。

（2）在职人员

现有在职人员212人。按照“现从事宣传工作的，原则上留在两台，从事网络工作的，原则上进入省网络公司”的分流思路，根据职工的选择意愿，结合单位实际，人留在两台工作，人安排到网络公司工作。

选择留在两台的在编人员，全部调整为财政供养。按每人每年万元经费计算，每年需万元。

选择到省网络公司的人员全部调整为企业员工。

（六）社会保险处理

截至2025年10月底止，XX县广播电视台共欠缴社会保险费万元，拟从净资产中扣减等值数额，由省网络公司予以清偿。

（七）债务处置

1、私人借款355万元，拟变卖部门房产或土地，在重组完成之前全部清还。或从网络净资产中扣减，由省网络公司在重组完成前清还。

2、银行贷款1635万元，欠工程材料款980万元，拟交省网络公司负责清还。

（八）重组整合1、台网分离：

XX县广播电视台保持现行事业单位性质不变，其经营综旨和宣传文化阵地的性质不变，宣传业务接受县委、县政府和主管部门的领导和行政管理。

网络部分将以资产入股形式加入省网络公司，呼号为“广东省广播电视网络有限公司肇庆XX分公司”，单位性质为非法人运营单位企业。

2、人员身份：

留在“两台”的人员，其身份性质保持不变。进入省网络公司的人员一律转为企业身份，实行企业化管理。

3、广告业务

“两台”继续经营管理广告业务。

五、网络公司负责人

广东省广播电视网络有限公司XX分公司首任总经理，根据有关文件精神，拟推荐同志担任，经县委县政府和县广电网络改革重组工作领导小组同意后，报广东省广播电视网络有限公司审批。

六、改革重组工作骤：

1、按照“先挂牌后理顺”的要求，11月中下旬，“广东省广播电视网络有限公司XX分公司”挂牌成立。

2、11月30日前，完成清资核产、法律尽职调查等基础工作，并就分流安置问题和有关人员草签协议。

3、12月15日前，编制好人员分流安置方案及名册，编制《资产移交清册》，并经中介机构签字盖章确认。

4、12月20日前，签署协议。以《工作方案》、《会议纪要》、《实施方案》及中介机构出具的经相关部门审核批准的报告作为依据，省网络公司与县政府授权代表签署相关文件。

5、12月25日前，完成人员、资产交接工作。

XX县广电网络改革领导小组办公室

2025年11月5日

**第二篇：广电网络改革实施方案**

XX县广播电视台

改革重组实施方案

为贯彻落实党中央、国务院关于深化文化体制改革、推进广播电视网络“一省一网”和省委省政府坚决推进“全省一张网”的统一部署，根据上级相关文件精神，结合我县的实际情况，特制订本实施方案。

一、基本情况

（一）职能：XX县广播电视台成立于 年，是中共XX县委宣传部主管的事业单位，内设办公室（加挂总编室、技术部牌子）、人事部、财务部、广播中心、电视中心、网络传输中心、经营管理中心，下辖17个乡镇广播电视站（网络维护站）。主要担负XX新闻的采编播和全县有线电视信号传输业务。

（二）人员：县广播电视台现有在职人员212人，其中宣传人员42人(其中在编人员38人,非编人员4人),网络人员135人(其中在编人员132人,非编人员3人),综合职能人员35人(其中在编人员31人,非编人员4人)。退休人员46人。

（三）资产：县广播电视台现有帐面固定资产7787万元（实际资产值有待中介机构评估）。

二、改革重组指导思想 贯彻落实党中央、国务院和省委省政府关于推进广播电视网络整合，实现“全省一张网” 和台网分离、网络转企的部署，按照统筹兼顾、以人为本的原则有序推进，切实保障广大干部职工的合法权益，采取有力措施，确保队伍思想稳定、业务正常开展，做到改革与日常工作两不误。

三、改革的基本原则

XX县广播电视网络改革重组工作将在省有线广电网络改革重组工作领导小组和县广电网络改革领导小组的领导下进行。重组工作将本着有利于党进一步加强宣传工作的领导、有利于广播电视事业的发展、有利于广大干部职工的切身利益和长远发展的原则，正确处理好改革、发展与稳定的关系，局部利益和整体利益、短期利益和长远利益的关系，国家、集体、个人三者的关系。

四、改革重组内容

（一）重组模式：资产入股

根据我县实际，在广泛尊重干部职工意愿的情况下，经县委县政府研究，决定以“资产入股”的模式参与全省广电网络改革重组。

XX县广播电视台将其评估后的净资产入股省网络公司，成为省网络公司股东，按照“同股同权、同股同利”的原则，依其在省网络公司占股权比例承担义务，享受收益。

全省广播电视网络改革重组基准日为2025年6月30日，完成时间为2025年12月31日。

（二）清产核资

根据省网络公司的统一安排，立信羊城会计师事务所、广东联信资产评估土地房地产估价有限公司、广州金鹏律师事务所将进驻我台，进行清资核产、资产评估及法律尽职调查工作，我台将根据以上中介机构出具的相关报告，提请县广电网络改革领导小组及县财政局和国资委等相关部门进行审核确认。

（三）房地产处置

座落在县城的机关办公大楼主楼的首层、七层和附楼两层、后楼三层交省网络公司肇庆XX分公司使用。其余楼层交两台使用。各乡镇站的办公楼交省网络公司使用。

（四）车辆处置

县广播电视台现有车辆7台。

（五）、人员安置（1）退休人员

现有退休人员46人，根据自愿选择原则，人留在两台，人安排在网络公司。

（2）在职人员

现有在职人员212人。按照“现从事宣传工作的，原则上留在两台，从事网络工作的，原则上进入省网络公司”的分流思路，根据职工的选择意愿，结合单位实际，人留在两台工作，人安排到网络公司工作。选择留在两台的在编人员，全部调整为财政供养。按每人每年 万元经费计算，每年需 万元。

选择到省网络公司的人员全部调整为企业员工。

（六）社会保险处理

截至2025年10月底止，XX县广播电视台共欠缴社会保险费 万元，拟从净资产中扣减等值数额，由省网络公司予以清偿。

（七）债务处置

1、私人借款355万元，拟变卖部门房产或土地，在重组完成之前全部清还。或从网络净资产中扣减，由省网络公司在重组完成前清还。

2、银行贷款1635万元，欠工程材料款980万元，拟交省网络公司负责清还。

（八）重组整合

1、台网分离：

XX县广播电视台保持现行事业单位性质不变，其经营综旨和宣传文化阵地的性质不变，宣传业务接受县委、县政府和主管部门的领导和行政管理。

网络部分将以资产入股形式加入省网络公司，呼号为“广东省广播电视网络有限公司肇庆XX分公司”，单位性质为非法人运营单位企业。

2、人员身份：

留在“两台”的人员，其身份性质保持不变。进入省网络公司的人员一律转为企业身份，实行企业化管理。

3、广告业务

“两台”继续经营管理广告业务。

五、网络公司负责人

广东省广播电视网络有限公司XX分公司首任总经理，根据有关文件精神，拟推荐 同志担任，经县委县政府和县广电网络改革重组工作领导小组同意后，报广东省广播电视网络有限公司审批。

六、改革重组工作骤：

1、按照“先挂牌后理顺”的要求，11月中下旬，“广东省广播电视网络有限公司XX分公司”挂牌成立。2、11月30日前，完成清资核产、法律尽职调查等基础工作，并就分流安置问题和有关人员草签协议。3、12月15日前，编制好人员分流安置方案及名册，编制《资产移交清册》，并经中介机构签字盖章确认。4、12月20日前，签署协议。以《工作方案》、《会议纪要》、《实施方案》及中介机构出具的经相关部门审核批准的报告作为依据，省网络公司与县政府授权代表签署相关文件。5、12月25日前，完成人员、资产交接工作。

XX县广电网络改革领导小组办公室

2025年11月5日

**第三篇：广电网络工作总结**

一、网络整合任务全面完成区党委、区人民政府关于广电网络整合的文件下达以后，\*\*县广播电视局及时成立了广电网络\*\*分公司筹备工作小组。期间，筹备工作小组根据自治区广播电视网络整合工作领导小组第一次会议精神、桂广整发[200\*]2号和桂广整办[200\*]20号文件精神，积极配合自治区广播电视信息网络有限公司和\*\*县广播电视局，认真做好\*\*县广播电视网络整合工作，在网络整合的每个环节，都严格按照自治区有关网络整合的文件精神和自治区广电网络整合领导小组的文件精神严密操作，按章办事，使每个环节都做到准确、公平、公正、公开。

1、在资产的评估上，分公司筹备组积极配合\*\*县广播电视局，按照桂政发[XX]52号文件精神和\*\*广播电视信息网络资产评估方案，对包括有有线前端（含卫星天线）资产、网络传输主干线、干线、支干线网络资产、用户分配网资产、mmds系统资产、车辆资产、用户管理系统资产、仪器仪表资产等资产进行自评，认真进行网络清产核算，按时据实填报资产明细表，顺利通过区公司的评估审定，资产评估工作顺利完成，为网络整合后续工作的开展打下了坚实的基础。

2、在存量返还的核定上，分公司筹备组按照\*\*广播电视信息网络有限公司第一次股东大会通过的《\*\*广播电视信息网络股份有限公司收益分配暂行办法》有关计算成本与存量的规定，与县广播电视局及\*\*众益会计师事务所共同完成了网络存量返还的核定工作，并按要求将核定成果上报了\*\*广播电视信息网络股份有限公司。

3、在进入公司人员名单的确定上，我们严格按照文件有关县级分公司机构设置、岗位设置和人员配备的规定，经自治区广播电视信息网络股份有限公司工作组与\*\*县广播电视局和广电网络\*\*县分公司筹备组共同协商后，根据局的实际情况，采取让职工自主申请进入网络公司的办法，确定10人为进入\*\*分公司人员，并于200\*年4月22日三方签订了确认书，从而保证了进入公司人员的顺利划分，确保了人员的平稳过渡。

4、资产评估，存量返还核定、进入网络公司的人员确定等整合工作任务完成后，200\*年7月7日，\*\*广电网络\*\*分公司顺利挂牌成立。

5、在资产移交工作方面：为确保分公司的依法规范运营和资产移交工作的顺利进行，分公司依据《公司法》的有关规定以及《\*\*广播电视信息网络有限公司发起人协议》的约定，与\*\*县广播电视局、财政局及会计事务所核准了需移交的资产，开列了实物资产清单，建立了固定资产台帐，200\*年7月1日\*\*县广播电视局、广电网络\*\*分公司和\*\*广播电视信息网络有限公司三方在资产移交确认书上签字盖章确认，完成了财产移交手续。

XX年是广播电视网络整合硕果累累的一年，乘着改革的东风，我公司于6月28日应运而生。在区公司的正确领导下，在市广电局的大力支持下，公司班子和员工统一思想转变观念，以高度的责任心和强烈的使命感，发扬创新务实奉献的精神扎扎实实地努力工作，使公司步入了规范化制度化运营的轨道，各项业务得到了长足发展，取得了明显的效益。一建立健全规章制度，实行文秘114版权所有规范化管理公司成立之初，各项规章管理制度不健全，公司领导把建立健全各项规章制度当作一项重要工作来抓，结合公司实际，制定了公司的劳动纪律财务管理材料采购安装维护接待用餐车辆管理等十八个针对性强具有可操作性的规章制度，并汇编成册，发给员工人手一册。为避免规章制度“写在纸上，挂在墙上，讲在口头上，就是没有落实在行动上”的问题出现，公司领导亲自抓落实，任何事情都按规章制度来办，并不断督促检查各项规章制度的落实情况。对按制度办事的给予表扬奖励，对不按制度办事的给予批评教育，对违反纪律的不徇私情不讲情面地进行处罚。经过一段时间的严格整顿，公司员工的思想意识已从过去旧的管理模式，逐渐统一到有章可循，按章办事，公司荣我荣，公司兴我兴的思想上来。员工们的主人翁意识服务意识不断得到提高，工作主动性积极性大大增强。过去那种目无纪律迟到早退以及私领材料偷接乱接的现象已基本上得到杜绝。目前，公司上下政令畅通，人心稳定，员工精神面貌焕然一新，一种规范化制度化管理的现代企业管理模式已在公司初显雏形。二较好地完成了今年的各项经济任务根据年初局里分配的各项工作任务指标，并结合公司的具体情况，明确提出了今年各部的工作任务：综合部在完成办公室财务管理仓库管理等工作外，还要完成全年15万元的增值业务创收任务；工程技术部除完成全年90万元的工程安装任务外，还要完成城区1000用户的旧网改造任务；客户服务部除完成日常维护开通报停工作和全年收取500万元的收视维护费任务外，还要完成城区XX0用户的普查统计建档等工作。截至12月底，公司各部完成的工作任务情况如下：1.综合部已超额完成15万元的增值创收任务。2.工程技术部已完成工程安装收入941756.8元，安装用户2674户，搬迁731户。其中新安装费868656.8元，搬迁安装费73100元，完成任务数的104.64。3.客户服务部共收取收视维护费5046519.2元。成任务数的100.93；用户普查建档2万户，完成任务数的100。按照与市局签订的存量返还增量分成协议，公司已全部履行了协议，将该返还的存量增量付给了市广电局。三公开向社会承诺，提高服务质量，树立了公司新形象有线电视收费维护安装面对的都是用户，它们是公司服务的窗口，服务的好坏直接关系到公司的整体形象。公司成立后，为树公司新形象，要求全体员工严格按照“三要三不许”的服务标准，热情为用户服务。即工作时要着装整齐挂牌上岗，待人接物要热情，要讲文明礼貌；不许与用户争吵，不许吃拿用户的东西，不许损坏用户的物品。为方便用户办事，还在收费大厅张贴了办事指南，摆设了沙发饮水机饮水杯电风扇等设施，让用户来办事有一种宾至如归的感觉。为方便用户缴费，收费大厅相应延长了收费时间，星期六仍照常上班。为接受群众的监督，公司从10月1日起，先后在\*电视台\*人民广播电台和《\*日报》等媒体上连续刊播公告，向社会公开承诺：新安装或需迁移的用户，自交费之日起，一般在3天内安装完毕，最长不超过7天；用户电视线路发生故障，自接到报修电话后，小故障在工作日8小时内消除，中故障在24小时内消除，大故障在48小时内消除，并公布了用户投诉热线。这一举措在社会上引起强烈反响，解决了过去安装有线电视要等要拉关系才能及时安装的老大难问题，增加了公司服务的透明度。公司还把服务承诺印在挂历上送给用户，方便用户监督。此举在公司员工思想上也引起了强烈震动。如服务质量差不履行承诺，受到用户投诉，责任人将受到公司纪律上经济上的处罚。为此员工的责任心大大增强，大家对待本职工作也一改过去敷衍了事，老子第一你奈我何的态度，“想用户所想，急用户所急”及时上门为用户热情服务，用户投诉率明显下降，满意度明显提高。据统计，服务承诺公布后，全城的报修投诉电话从原来每天20多个下降到现在每天10个以下，新安装用户一般在3天内都能处理好，基本上不压单。四加大网络整改力度，不断拓展网络新用户\*城区原有两张广电网，即原\*地区有线网和县级\*市有线网，两张网自成体系。为将原有的两张网整合成一张新网，公司加大了网络的整合力度，将城区所有用户重新洗牌，按地段分小区重新编号，并订购了新的用户证用户牌。客户服务部按照公司领导提出的：①摸清用户的姓名住址电话号码入户交费情况；②画好用户住址平面图；③拆旧牌钉新牌；④将用户的档案资料输入电脑的四项要求。在时间紧任务重人手少的情况

6、在人事档案移交方面：为确保人事交接工作的顺利，不留人事关系后遗症，分公司根据桂广整办[200\*]47号文件规定，认真做好人事档案的移交工作。及时与组织部、人事局等有关部门沟通汇报，将进入网络公司人员名单、名册及人员调动介绍信和人事档案办理准备好，于200\*年8月23日经有关人事档案管理人员与区公司接收组和分公司三方共同进行审定后，完成了交接，确保了公司员工档案的规范管理。自此，\*\*分公司的网络整合工作全部完成，整合工作进展平稳快速，是\*\*市第一家圆满完成网络整合的分公司。

二、分公司运营走向正规化

广电网络\*\*分公司成立之后，公司坚持抓好网络发展这一要务，自力更生、艰苦奋斗，在区总公司的领导下，及时将工作重心由整合转向网络建设与经营，并建章立制，抓好公司的管理和发展，公司运营走向正规化。

1、建章立制，严格管理。根据区公司的有关文件精神，分公司成立了办公室、财务、工程技术部、客户服务部四个部门，并先后制订了各部室工作任务、财务管理、员工考勤管理等规章制度。在财务管理上按区公司要求实行收支两条线，将收到的每一分钱都上交总公司后，再由总公司核拨日常经费、专项经费和建设经费，决不允许有任何截留和私自用钱的情况。在人的管理上，加强考核和督促检查，确保公司的正规化运营。

2、狠抓队伍建设工作。公司要发展壮大，必须要有一支政治强、业务精、纪律严、作风正，战斗力强的队伍。分公司领导深刻意识到这一点。为了打造这样一支队，自公司挂牌成立以来，公司领导班子以身作则，处处严格要求自己，带领全体员工，一心一意谋发展，努力做大做强广电网络。针对部分员工情绪不稳定，思想观念更新较慢、组织纪律比较松散等问题，分公司领导及时召开全体员工会议，传达国家、自治区有关广播电视网络整合工作的文件精神，宣传公司章程，使全体员工深刻认识网络整合的重要要意义和公司市场运作的经营宗旨，鼓励分公司全体员工团结协作，认真学习，克服一时困难，自觉遵守纪律，把思想和工作重心放到分公下，部门员工星期六星期天不休息，晚上经常加班加点，挨家挨户摸清用户的情况。估计到明年上半年，\*城的广电网络将整合完毕，成为一张统一的新网。在用户普查钉新牌的过程中，同时还加强了对用户的稽查工作，对没有入户或未交收视费的用户进行补交或罚款处理。今年下半年共重新开通用户823户，报停上锁116户，消户拆除22户，上门处理故障维修1222起，补缴收视安装费共57272元。在巩固城区用户的基础上，公司领导提出了网络要向城区四周延伸扩张，要向城乡结合部乡镇农村发展的思路。紧紧围绕这一发展思路，公司的网络拓展得到了跨越式发展。目前，已开通了\*水利枢纽澄碧河水库管理局\*工业园的信号，安装完竹州莲塘逻索永靖那毕等自然屯15个，还积极向右江河谷的那毕乡永乐乡四塘镇的农村延伸。工程技术部抓住\*城房地产火爆，新住户增多的机遇，改变过去坐等上门的传统做法，自加压力，主动走出去与客户联系，在开发小区内预先铺设线路，保证了幸福花园百合新园美景苑方洲丽园欧景园等住宅小区的住户能及时收看到有线电视。针对现有分配网没有进行改造，线路老化，故障多，投诉多，维护难等问题，在经费紧人员少的情况下，公司仍决定抽出一定的人力物力，对建华厂东笋西园路汽运总站建新巷等旧网线路进行改造。在改造过程中，严格按照区公司规定的技术要求和规范来组织施工。针对城区网络“一户多机”的问题，公司专门出台了文件，并选择私人建房较多的江滨路小区进行示范性改造，目前，该示范性工程正在紧锣密鼓地进行当中。对城乡结合部农村和收费难片区，公司采用最新的可寻址防盗接集线器技术进行改造和管理，使偷接乱接等现象得到有效遏制，收费难问题也得到明显改善。五加强队伍建设，丰富职工生活，增强了公司的凝聚力面对员工技术水平参差不齐，施工工艺不规范等实际情况，公司加大了对技术队伍的培训工作。积极组织公司各文秘114版权所有部门的技术骨干参加区公司举办的各种技术培训班学习，不定期地邀请区内外厂家专家到公司来举办各种技术讲座，公司内部还定期组织技术人员给员工们上课，并进行现场技能操作演练，还增设阅览室，订阅技术书刊方便员工学。习文化知识。在抓好员工业务培训工作的同时，公司领导还十分重视员工队伍的思想教育，经常找员工谈心，了解情况，对困难员工给予帮助。今年公司党支部已发展新党员一名，确定了2名积极分子作为入党培养对象。为丰富员工生活，公司开展了丰富多彩的文体活动，成立了公司足球队，经常与外单位进行比赛，在当地已小有名气；举办了公司首届员工文娱体育比赛，比赛项目有：扑克麻将军棋象棋跳棋羽毛球乒乓球桌球等，利用周末还组织员工郊游野炊。丰富的职工业余文化生活，融洽了员工之间的感情，增进了友谊，增强了公司的凝聚力。六认真完成了区公司布置的各项工作１完成营业执照办理立账建账印制发票资产移交等工作。２完成清产核资，盘点固定资产，清点库存材料工作。３完成人事档案移交工作。４完善财务制度，开通网上银行，实现了收支两条线管理。５加强技术人员值班巡查工作和网络机房的维护管理，确保了非常时期的安全播出。6完成实施“村村通”广播电视工程的前期各项准备工作。七存在的困难和问题1因公司存量返还比例较高，公司成立之初需开支的项目多费用大，所以公司除确保基本运转外，无钱投入较大规模的新用户安装和网络改造，只能负债运营，缺乏发展后劲。2公司的办公条件差。目前，公司的办公楼狭窄，周围是市场，环境脏乱差，进出很不方便，且无停放车辆场所，给维修和安全管理带来很大麻烦，公司年轻的员工没有住房，后顾之忧没解决。3公司员工素质参差不齐，较难适应现代企业的运作管理。4由于公司成立的时间较短，与社会各界的沟通协调力度需要进一步加强。八XX年工作计划1集中公司人财物三大资源，确保明年“村村通”建设任务的完成。2深化“劳动人事分配”三项制度改革，引入竞争机制，调动员工的积极性。3各项经济指标在XX年的基础上增长5—10，并确保完成；加强对辖区各县分公司的管理，确保政令畅通，运转正常。4加大\*城广电分配网的改造力度，大力发展付费电视和数字电视。5加强员工的政治思想教育和职业技术培训，抓好党风廉政建设和反腐败工作。6加强机房值班网络巡查维护和安全生产大检查工作，确保节假日期间的网络传输播出安全。广电网络\*分公司.

**第四篇：广电网络整合**

广电总局：有线电视网2025年前完成整合8月12日消息，按照国家广电总局要求，各省有线电视网络将在2025年前完成整合，与此同时，有线网络运营单位转企改制也将同步进行。

由于广播电视系统一般采用省、市、地、县“四级办”的方式管理，导致了各级机构的有线电视网络建设的无序性与自发性。目前，广播电视有线网络的管理体制、运行机制、技术水平和服务方式已经很难适应数字化、信息化、规模化和产业化发展的要求。

广电总局在最新发布的《关于加快广播电视有线网络发展的若干意见》(下称《意见》)中明确要求，省级广播电视部门要积极争取政府的支持，组织制定切实可行的整合方案，明确整合路线图和时间表，推动具体实施，确保2025年底前各省基本完成整合，为今后全国广播电视有线网络规模化、产业化发展奠定基础。

对于整合的如何推进，《意见》提出了行政推动、市场运作、存量保值、增量分成的原则。《意见》指出，整合将按照现代产权制度、现代企业制度的基本要求和市场化的基本原则，理顺产权关系，形成规范有效的有线网络运营管理体制，建立有利于统一管理的组织结构和运行机制。国有广播影视单位应对有线电视网络公司保持控股权和主导权。公司的董事会和监事会中所辖市、县广电出资单位委派或联合委派的人员应占有合理的比例。

在利益分配上，《意见》要求，网络整合后，要认真履行已经确定的收益分配方案或办法。网络整合要在有利于广播电视有线网络长远发展的基础上，特别保护好地市县广电部门的利益，要有利于调动地市县网络运营主体的积极性和主动性。

广电总局表示，要积极主动争取省级政府及财政部门的政策扶持和资金支持。参与网络整合的省广播电视台(总台、集团)或电视台，应通过增资等方式进行实质性资金投入。

转企改制同步进行

有线网络运营单位转企改制也在与网络整合同步进行。在《意见》中，广电总局强调，要积极推动有线网络从事业体制中剥离出来，转制为企业，进行市场运作，为主业服务。完成转制的有线网络运营企业要按照《公司法》的要求，进一步完善公司法人治理结构，尽快成为合格的市场主体。

目前，全国已有北京、天津、河北、吉林、安徽、广西、海南、贵州、陕西、江苏等10个省份已基本完成省市县三级网络整合，实现了有点电视网络的统一规划、建设、管理与运营。全国另有三分之一省份已开展部分网络整合。而整合后设立的省级有线网络公司均为股份制公司，而市、县则分别设立分(子)公司。

通过改制，这些公司的运营实力也得以增强。一个典型的例子是，江苏省通过网络整合形成了注册资本达68亿元的省级广电网络公司，拥有有线电视用户1000万户，数字电视用户500万户，互动电视用户30万户。

跨区域整合加速

跨区域整合是此次《意见》中引人注目之处。《意见》明确提出，在符合国家和广播影视行政部门有关投融资政策的前提下，支持国有资本参与有线网络建设和数字化改造，大力培育实力雄厚、影响力大、核心竞争力强的大型有线网络运营企业。鼓励和支持有实力的省级有线网络公司跨省联合重组。

“跨地区整合，由谁来整？拿什么来整？怎么整？是眼前最现实的三个问题。”广电行业专家曾会明说。

“有线产业要想取得长足发展，与资本市场的对接是必不可少的一步。IPO上市，只是融资渠道之一，如何拓宽有线行业的融资途径，成为业界面临的核心问题之一。”曾参与了广电总局《广电企业融资与上市研究》部级社科课

题的研究的曾会明说：“对投资有线行业有浓厚兴趣的投资机构并不在少数，尤其是在金融危机之下，很多资金对于有线电视的稳定性及可预期的增长性都比较看好。然而，由于战略投资、财务投资等不同资金在退出时间、回报期望值等方面差异性较大，加之有线行业在融资政策方面有一些限制，资金进入的途径很少，不够畅通。”

目前，有线网络板块的上市公司主要包括歌华有线、天威视讯、广电网络和电广传媒等。有传言称，跨区域整合将以目前的这些上市公司作为主体。曾会明认为，这一传闻有其较充分的合理性，这些上市公司在有线业务方面有不错的基础，更重要的是拥有融资的通道。不过，拥有最多用户的江苏有线、正在积极准备IPO的华数以及拥有4万多公里的国家广播电视光缆干线网中国有线电也都是可能的跨区域整合主体。

更多的业界人士则在期待政策进一步的细化和明确。银河证券发表文章说：“面临三网融合和双向进入后垄断优势的打破和信息化时代的需求，我们认为广电总局和整个有线产业面临前所未有的危机感，体制改革和网络改造是必然的结果。”“我们期待9月13日召开的全国有线网络会议会有更为明确和详细的政策出台。”

**第五篇：广电网络年终总结**

广电网络年终总结范文3篇

三网融合为广电网络的发带来了更大的增值业务空间,且有助于广电网络市场化程度的提高,促进了广电网络的体制创新，本文是小编为大家整理的广电网络的年终总结范文，仅供参考。

广电网络年终总结范文篇一：

顾一下工作、反思一下不足、思考一下打算，非常必要和及时。一年多来，在上级公司和大家的共同支持帮助下，本人为有线电视网络的管理和发展作出了一点微薄的努力。现将一年多的工作总结如下：

这一年，对于我们有线网络来说，是非同寻常的一年，网络体制的改革、网络资源的产业化运作、网络业务经营方式的转变等等，都给我们有线网络注入新的活力，给我们带来了广阔的发展空间和发展机遇。我作为一名有线网络人员，有幸目睹并经历了这一年有线网络的发展进程。在上级各部门的直接领导下，我扎实工作，不计个人名利，在网络整合、强化管理、优良服务、思想工作等方面作了些创新和探索，促进了事业的发展。

一.抓安全传输，保信号畅通

去年以来，网络的安全传输形势十分严峻。为确保网络传输的绝对安全，在上级的统一部署下，本人每天不间断地对线路进行巡查。确保了国庆节、和党的“十六大”召开重要播出保证期“的传输安全，使党和政府的声音安全、畅通地传送到千家万户

二.抓优质服务,诚实做人，树行业形象，干净办事。

作为一名有线网络人员，网络配备应该说是比较精简的，具体负责日常维修的人员现增加到4人，而作为一个窗口服务的行业，且管理范围涉及整个永康坝区，直接用户达3000之多，各种事情可以说是应接不暇。在人手少，工作量大的情况下，本人没有丝毫怨言，从不把困难推向公司里，而是想方设法自我消化。努力调动自己的积极性，在大家的共同努力下，使各项工作有条不紊正常运作，一年来，在上级公司领导的直接帮助、支持下，经过全体员工的共同努力，使我站的各项工作有了新的起色。全年发展(新增入网)户185户，改装楼栋线路100户，改造和改迁主支干线8处，改迁供电电源3处;受理用户报修860起(次)，其中维修处理因区域性停电，供电户不正常供电故障50起(次)、受风雨雷电及气温变化和其它因素造成的故障460起(次)、因用户使用不当和室内私拉乱接等造成的故障350起(次);夜间维修线路3次，并完成了公司里安排的其它各项任务。

三.重要任务

有线电视是党和政府的重要宣传工具，又是群众必不可少的文化活动。一旦出现问题，势必响应党委、政府的工作，影响群众的文化生活，后果十分严重。为了确保线路畅通，适应群众的文化生活需要。我镇的有线电视光纤网线路长、光点多，覆盖范围广，最长到达鸭溏来回达20多公里。所经路途地形复杂，既有以架空为主的线路，过大河的线路，受人为或自然破坏的情况较为严重。有线电视外线管理的另一项重要任务学习就是网络局部变更和用户端的增减变化，随着城市改造，街道拆迁，居民迁移，对其重新施工安装、调试及维护应按整个系统设计要求处理，使其满足技术指标的要求。有线电视是高科技装备的社会系统工程，是一个庞大复杂的网络，从信号接收、处理、传输、分配直至用户，环环紧密相连。它的前端部分和外线部分(包括干线、分配网络、用户终端)的技术指标的保证要依赖于各个环节，任何一点出了问题都可能影响用户的正常收看。所以，我们为了要保证”安全优质播出“这一中心任务，更要加强外线的管理。

存在不足

一.深入第一线不够

对于工作，虽然本人是尽心尽责，但是联系群众不够深入。与群众交流就比较少，使广大群众的建议和呼声很难全面了解和掌握，从一定程度上影响了我的工作积极性和热情。

二.工作方式、方法比较简单

这一年，工作可谓千头万绪，要求处理和解决的问题很多，在这种情况下，本人有时处理问题比较简单，特别是遇到一些较为棘手的问题时，内心就显得比较急躁，脾气也就容易暴躁，得理不让人，最终伤了不少同事的感情，得罪了不少人，使一些工作事倍功半。

三.工作热情有所下降

应该说，本人工作热情比较高，也较为自觉主动。但随着时间的推移，也自觉不自觉地产生了一些活思想，主要表现出工作热情有所下降，工作干劲不如以前，工作积极性、主动性，创造性没能很好地发挥出来，有时也会产生干多干少一个样的不健康想法。

四、今后打算

有线电视网络作为窗口服务行业，其服务质量优劣，直接关系到广电的形象。只有提供良好的服务，才能够不断增加用户对我们的信任，进而才会具有市场竞争力。针对目前实际存在的优质服务、快速反应、文明礼貌等方面的问题，本人还要下大力气解决，首先是要加强维护工作，加大有线电视设施保护力度，确保党和政府的声音及时传送到千家万户。其次要通过网络线路维修真正做到”守一方网络，保一方畅通，创一方效益“。有句话说的好：”千好万好不如用户说好，金奖银奖不如用户夸奖。“用户的满意，就是我最根本的追求目标和努力方向。为此，我将持续”树立新形象，满意广电网、保畅通“，积极探索在新形势下优质服务的新途径、新方法、新手段。通过自己的努力，树立自身良好的形象，增加用户对我的工作了解和信任。真正做到服务优质化，反应快速化、行为文明化、用语礼貌化。我想，投入才有回报，忠诚才有信任，主动才有创新，坚毅才有作为。在今后的工作中，我将努力增强工作的主动性、科学性和预见性，总之，我始终信守这样一条真理：”律已足以服人，量宽足以得人，身先足以率人。“并将以实际行动来赢得广大用户的理解和信任。

广电网络年终总结范文篇二：

xx年即将过去，回顾一年来的工作，在公司领导的带领下，紧紧围绕公司制定的经营目标，统一思想，奋力拚搏，走过了不平凡的一年。现对一年来的工作总结如下：

一、网络建设

网络规划是技术部的一个重要的工作，规划工作的好坏影响着网络建设发展。已完成验收分配网共安装1350户，预计年底将完成1500户。

二、网络改造

技术部按照公司业务的发展需要，今年加强了平房网络改造，改造平房用户 1655户。

截止11月底分公司网内共开通双向光节点105个;双向光节点77个双向网覆盖19000户，使双向网覆盖率达到86.4%。

三、省干、地县联网

干线维护省干全年巡线2240 公里，巡检28次，干线施工盯防盯守6次 干线备用纤测试四次，各站机房UPS电池放电检查一次，XXX机房干线光放大版更换二次，干线扩容一次。干线整治一次(12天)割接10次，光缆改迁3处。意外阻断事故四次。

地县联网富蕴县中断2次，哈巴河县中断2次。吉木乃县中断2次，吉木乃县数据网设备损坏一次15天。福海县中断4次。”五一“\"十一”前各个县设备巡检各一次

四、网络运行支撑

分公司今年的双向业务发展很快，这就给分公司的网络照成了很大压力。为了保证互动业务和宽带业务的正常开展运维工作交给专业的运维公司。，技术部、运维公司和机房网管对网络运行中不断出现的新问题，积极寻求区公司总工办和运维中心的帮助，虽然很辛苦但是也增长了解决问题的能力，基本保障了网络双向业务的正常开展。全年共扩容局端数量4个。

五、安全生产、安全播出

技术部担负的安全生产、安全播出任务在公司来说是相当艰巨的，省干、城域网、机房三大块。为了确保省干光缆安全畅通，加强了省干引入部分的巡察力度和护线宣传的力度，同时加强了与城建部门和施工单位的联络，确保了春节、“两会”、亚运会期间安全畅通。完成4次省干光缆抢修，追回经济损失3万元，其余的在起诉中。

城域网运维人员牢固树立安全播出责任意识、服务意识、大局意识,除在白天完成城域网故障报修、晚上还担负应急值班任务。全年为分公司城域网安全播出工作提供了有力的技术保障。

机房全体工作人员认真落实公司及上级有关部门关于安全播出的各项指示和工作部署, 根据阶段社情,有重点,有目的加强值班巡检, 切实做到前端机房24小时有人值守;充分做好备用信号源的准备工作及各项播出应急预案,熟悉掌握各种操作规程，确保了“三节两会”、“

5、1”、“

7、1”、世博会和广州亚运会等重要保障期及“4.25”、“6.4”、“7.22”等敏感期前端机房电视信号的安全传输。现有线传送当地、中央、各省市总计154套数字电视节目及XXX市MMDS传送54套数字电视节目, 全年累计安全播出达####小时, 全年无重大播出事故发生。

机房的工作人员还兼任96566客服工作，在人员少的情况下克服困难，认真做好用户投诉和登记。全年用户投诉一次。

七、完成经营任务情况

截止11月底完成经营任务54万，11月超额完成2万。

八、培训

今年五月部门派人参加了96566培训班。对成绩不合格的人员进行了辞退处理。

九、存在的问题

1、部门员工工作积极性不高，求知欲望不高，不能刻苦钻研业务知识，离现实需求有较大差距。

2、网络的发展与业务发展矛盾比较突出，网络还是不能很好的适应业务的发展。

七、明年的工作计划

1、加大部门员工的培训，有计划、有目的、有步骤的进行专业知识和各类规章制度的培训，提高部门员工的综合素质。

2、在管道建设具备条件的同时，对城区进行管道建设。

3、争取分公司与区公司积极协调对分公司的数据业务进行支持。(1)加强沟通指导分公司的业务能力，新增的解决网络问题的软件、设备及拓展及时指导告知。(2)增加分公司操作设备的权限，最大限度的方便业务开展。(3)业务配备应有相关流程，并将操作结果告知分公司备案，以便出现问题时，尽可能快的解决问题，同时对分公司的业务请求应有时限规定，在规定的时限内须解决。

广电网络年终总结范文篇三：

去年的年末，我来到了运维部。这是一个技术岗位，刚来的我，对于我的工作可以说是相当的陌生。大多数仪器、设备都不认识，不像书本上讲的那些。它们对于我来说都是新的，需要学习来完成工作。

我对我的工作充满了热情，如饥似渴的去学习书籍，请教同事，慢慢的汲取知识和经验。刚开始，每一次出去解决故障，我都有点担心，怕工作做不好，所以每一次，我都认真向前辈们学习，看他们如何去操作仪器，如何去分析故障点，不懂的我就问为什么。还有不懂的，我就回来查电脑，自己消化，直到理解。正是自己对知识渴求的欲望和缺乏专业知识带来的恐慌，一直鞭策着我，风风雨雨走过了这一年。

值得欣慰的是，这一年，我通过向别人学习和自己的努力，学到了不少东西，积累了一些经验，有时候也可以独立完成一些工作。下面我就自己这一年来的工作做个总结：

1、学会了做标准的568B网线，学会了做2M线。知道了网线的线序，知道了2M线的用途。

2、认识了光纤和ODF架，知道了法兰盘子，知道了如何用光纤连接法兰盘子。

3、学会了如何使用光源和光功。知道了它们各自的功能和所显示的数值所代表意义。

4、知道了如何使用OTDR去打光纤的全程长度，熟悉了如何用OTDR测试新融光纤的质量，如何查故障点、测衰耗。

5、学会使用了熔接机。了解了熔接机的结构，知道了如何区分单模熔接机和多模熔接机。

6、学会了如何在几个基站之间进行跳纤。并在同事的协助下为广电跳通了2条有线电视专线。

7、对SDH有了一定的了解，并且知道了常用的OI2D和OI4D光口板和一些以太网板。知道了如何从型号上来辨别板子的类型。

8、学会了如何去基站更换板块以及该注意的一些事项。

9、协助资产盘查。对基站的各个设备有了进一步的了解，并且熟悉了好多基站的地理位置，为以后的维护打号了基础。

10、参与并协助完成相关割接。

11、管理应急库房。为日常的维护工作和割接等提供保障。这些或许对于别人，不算什么。但是对于我来说，这就是成绩，是对自己的鼓励。

随着我对工作的深入了解，我越来越发现我有很多的知识点没有弄懂，正应了这句话：知道的越多，不知道的就越多。对于处于学习阶段的我来说，不断的积累工作经验、提高自身工作能力是首要任务。所以，我在以后的工作中会更加认真仔细的对待工作中的每个环节，争取把工作做的更好、更熟练。同时，我也会更加的努力去学习新的知识点，巩固以前的知识，争取让自己的技术达标，能够独立承担工作，为公司的发展奉献自己的力量。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！