# 产品设计体会产品经理与项目经理的区别

来源：网络 作者：海棠云影 更新时间：2025-05-14

*第一篇：产品设计体会产品经理与项目经理的区别产品设计体会产品经理与项目经理的区别有一句话说的很精辟：产品经理——靠想。产品经理是做正确的事，其所领导的产品是否符合市场的需求，是否能给公司带来利润的。项目经理——靠做。项目经理是把事情做正确...*

**第一篇：产品设计体会产品经理与项目经理的区别**

产品设计体会产品经理与项目经理的区别

有一句话说的很精辟：

产品经理——靠想。产品经理是做正确的事，其所领导的产品是否符合市场的需求，是否能给公司带来利润的。

项目经理——靠做。项目经理是把事情做正确，把事情作得完美，在时间，成本和资源约束的条件下完成目标。

从管理的角度讲,项目经理是纵向的,而产品经理是横向的。

产品经理关注的是做正确的事，关注的是产品生命周期，关注的是产品是否能够赚钱，能否持续的赚钱。因此产品经理必须要能够规划整个产品的架构和发展路线，能够确定产品的定位和受众，能够预计产品真正的价值和效益。

项目经理是需要正确的做事情，即按照产品规划制定的项目目标正确的做事情。项目能够按照目标完成则项目就是成功的，如果项目的产品不能真正盈利往往则是产品规划出现了失误。

例如我们姑且理解项目经理是一个开发部门的项目经理，那么他一定是对某个产品进行开发的管理，负责开发的进度，开发过程中的协调，供应链等有关开发方面的问题，他最大的目标是时间第一，立项目标达成第一。并不会很尊重产品本身的市场需求以及业务逻辑的问题。

在一个公司中类似这样纵向管理的部门都是一个个职能部门，例如市场部，主要负责推广，销售部主要负责销售等，而产品经理是横向管理的，也就是说他将负责某个产品或者某个产品线从商业计划市场竞争开发需求推广方案渠道策略物流等各个方面。当然产品经理不一定是决策人，每个公司对产品经理的权限限制也不同，但是产品经理一个产品线从头到尾的重要参与人。想做好产品经理需要很多方面的才华和技能，他也是一个公司中最适合培养复合型人才潜力的职位。

一个产品经理可能没有权利，但是一个产品经理要善于运用同事关系，客户关系去协调去促进事情的发展，一个项目是属于项目经理开发的，他有开发目标达成的责任。而这个项目也是属

于产品经理的，他有对商业计划负责的责任。因此作为产品经理就意味着的和本产品有关的事，不论是开发生产推广销售成本物流渠道都是你的问题！

如果希望做一个复合人才就选择产品经理，如果希望做一个专注人才就选择项目经理。（iamsujie补：对这句话持保留态度，做不同的事情而已，没法用通才、专才概括）

产品生命周期和项目生命周期

产品生命周期关注的是整个产品从规划到制造，再到最终维护和消亡的整个过程。一个产品往往会由多个项目来实现，也可能分多个迭代周期来实现。由于项目有特定的目标，一般产品制造出来通过验收则项目生命周期就算完成。而产品生命周期则不同，既包括了项目开始前的预研，评估和可行性研究，也包括了项目完成后产品的维护和废弃。

产品管理和项目管理

产品管理的目标是产品，是产品生命周期；而项目管理的是项目生命周期和项目目标的实现。产品管理关心的是产品能够真正的赚钱和创造效益，因此前期的项目分析决策，后期推广都很重要，跟产品管理相对应的是组合项目管理。IPD集成产品开发是产品管理常用的方法论，其中两个重点就是组合项目管理和研发流程管理。

项目管理关注的是项目能够按照既定的目标顺利完成。产品究竟应该规划哪些Feature不是项目管理的事情，而是项目管理的范围输入。项目管理始终关注的是进度，质量，成本和范围四个要素，要把项目做好则首先需要保证过程的稳定性。在软件项目管理中需要综合考虑工程，项目管理和支持过程三个方面的内容，因此实施CMMI或其它一些敏捷的项目管理方法论是可以保证项目管理成果的重要方法

项目经理与产品经理另一个重要区别是授权的范围不同

项目经理一般是被授权的合同履约的负责人：

项目合同是规定承、发包双方责、权、利具有法律约束力的契约文件，是处理双方关系的主要依据，也是市场经济条件下规范双方行为的准则。

项目经理是公司在合同项目上的全权委托代理人，代表公司处理执行合同中的一切重大事宜，包括合同的实施、变更调整、违约处罚等，对执行合同负主要责任。

当然，根据企业的不同，老板能否给予项目经理相应的授权是另一回事。

产品经理的授权是保证流通链的畅通：

产品经理保证其所负责的产品，从上游创意、研发开始，至采购、生产，到下游渠道、通路，直至终端用户的整个流通链的畅通，因此要求产品经理既要有产品知识，也要有市场意识，还要具备协调能力，例如：财务、售后、物流……

但是，产品经理并无对外签订合同的授权。

**第二篇：产品经理与项目经理的区别**

项目经理(Project Manager)的英文缩写是PM，产品经理(Product Manager)的英文缩写是PM。

我相信很多刚接触产品的同学会与我一样，对这两个PM很犯晕，两个PM到底有什么区别和联系，我先给大家讲一个场景，我们从职位分工的层面去做一个简单的认识。

例如我们是一家制造汽车的公司，产品经理的主要职责是根据目前市场的情况主导团队去设计一种或一类符合公众消费观且具有独特优势的汽车。有了汽车之后，我们的运营团队就会用各种营销手段进行宣传造势，接下来销售经理会根据产品的特点面向最终用户的推销，当某位客户有兴趣并准备购买时，我们的方案团队出现了，方案经理根据用户的特殊需求，在不改变汽车标准架构的前提下，按照客户提出的顶配、天窗、汽车颜色、个性化装饰等进行包装设计，最终定稿后方案团队将汽车设计图交给项目经理，由项目经理组织工程师进行汽车制造，制造完成后用户提车缴费。

这就是一般公司一些较为基础职位的合作模式，从这个小故事我们可以认识到产品经理与项目经理的区别在于：

1,产品经理的职责是为了设计一款产品，从而解决一类问题或引导社会发展；

2,项目经理的职责是把一个已经具体化的任务按计划完成；

3,产品经理关注的是市场动态，需求调研，数据挖掘和产品设计；

4,项目经理关注的是客户需求说明书（SOW）、任务合理程度；

5，产品经理关注产品的生命周期，迭代模式和是否能赚钱；

6,项目经理关注项目的成本控制（包括时间成本、人工成本，资金成本等）和保证质量；

7,产品经理的天职是做正确的事；

8,项目经理的天职是把事情做正确；

产品经理更多的扮演的是设计者，对于产品经理来说最重要的是判断力和创造力；

项目经理更多的扮演的是执行者，最重要的是执行力；

产品经理设计产品的过程是一个横向设计的过程，即在产品生命周期内，很可能有N多个项目以你的产品进行项目实施；

项目经理设计产品的过程是一个纵向设计的过程，即在项目生命周期内，一定只有一个产品是项目实施的基础框架。

当然，有区别则必然会有相同之处，两者的共同点在于：

1、两者都是一段时间内团队的负责人，所有与产品有关的事情都是产品经理的事情，同样所有与项目有关的事情项目经理也有责任解决。产品经理要对自己设计的产品负责，确保市场需要。项目经理也要对自己的项目负责，确保按期完成；

2、两者都是一个团队的带头者，要确保在项目实施期间团队成员有一个良好的精神状态面对挑战；

3、两者都是没有“兵权”，产品团队和项目团队都是一个虚拟团队，或者说是为了达到某个目的临时成立的团队，原则上两个人手中的RD永远属于研发总监管理，QA永远属于品管的老大考核；

两者都必须是富有个人魅力的领导者，在没有任何实质兵权的情况下，两者都必须充分发挥自己的个人魅力以及个人领导力，促使团队成员能够按照自己的要求去做事情。

其实，我个人觉得产品经理和项目经理是一个互补的关系，如果说产品经理能够懂得一些项目管理知识，那么在产品设计期间一定会减少不必要的浪费，缩减成本。而项目经理如果能懂得一些用户体验，设计灵感的话可以更加准确的理解用户、方案的意思，尽可能高保真的制造出用户想要的东西。

哦，还有一个理论希望与大家分享，产品的设计过程是“需求调研—数据挖掘—产品定型”的过程，即一开始我们要面临大量的用户调查与访谈，然后根据这些调查与访谈的结果进行数据挖掘与讨论，确定做哪些事情，不做哪些事情，最终拍板确定产品发展路线及功能全景图。属于典型的“树叶—树枝—树干”的路线。而项目实施的工程更多的是“需求说明—任务分解—具体实施”的过程，即用户说出自己的全部需求，项目经理根据这些需求制定开发计划，每天确保按照计划执行，属于典型的“树干—树枝—树叶”的路线。

**第三篇：产品经理和项目经理[范文模版]**

产品经理和项目经理对于互联网公司来讲，其实都相对是新概念，但普及速度都很快，这其中难免会出现在分工和工作中的一些混淆，下面的文章或许有助于理清认识。产品和项目到底有什么区别，扩展开说，做产品和做项目最大的不同在哪里？产品经理和项目经理（都是PM，有时候自己都搞不清说的哪一个）职责的不同在哪里？一直困扰了我很长时间，直到2025年秋天，开始有了一点浅浅的体会，姑且随便说说。

有一个比喻，你找裁缝做一件衣服，对于裁缝来说就是一个项目，而服装厂要做一批成衣，那就算一个产品。现实一点的例子，阿里旺旺的E客服功能是一个项目，而阿里旺旺就是一个产品；网店版子帐号模块是一个项目，而阿里软件网店版就是一个产品。

项目是定制的，个性化的，为了满足一个或一批特定的客户需求；而产品是服务一个用户群的，通用的。这就意味着，项目要服务好那个特定的客户；而产品不能为了个别用户的需求去定制，必须考虑用有限的资源去满足更多的、能有更多回报的用户。

项目是相对短期的，较少后续工作的，可以结束的（称为“结项”）；产品是相对长期的，不存在所谓的“结束”，只能是“生命周期完结”。所以不可能有一个已经“完成”的产品，只存在不断完善中的产品，直到这个产品被新产品替代，已经没有存在的价值，它才会“生命周期完结”。

所以，产品不能做成项目，但有的时候产品越做越发现，继续做下去的话，那些功能只能满足产品的部分用户，为了避免把产品做成项目的集合体而臃肿不堪，我们就需要细分市场了，这时候产品可能就要升级为“产品线”，下面按不同的细分市场，推出不同的产品，表现形式上或者叫版本、模块、什么都行，但本质仍然不是项目。一般来说一个互联网产品上线半年到一年后，再发展就要碰到这个问题了。而对于两个PM，各自看中的基本修养也有很大区别。

Project M项目经理，看中的是执行力与控制力，项目经理决定谁来做，何时做，是正确的做事。他是接到一个任务，“我要把它完成”！

Product M产品经理，看中的是判断力与创造力，产品经理决定做不做、做多少、做什么，是做正确的事。他是产生一个想法，“我要把它实现”！

一个外部驱动，一个内部驱动。

**第四篇：产品经理与项目经理工作职责**

一、产品经理：

1.根据公司及部门战略规划，制定所负责产品的战略规划，负责产品的总体设计和需求把控：

（1）根据公司的发展战略，产品线的发展规划，制定本产品的发展战略和发展目标。（2）负责制定进行产品的总体设计和模块设计，定期收集反馈信息，制定产品的发展路线。（3）研究本产品所处的生命周期阶段，制定产品不同阶段、不同区域的优化方案。（4）寻求产品创新点，增加产品竞争力。（5）负责产品线内新产品的设计、启动。

2.及时收集、处理所负责产品的各方面信息，为产品决策提供依据：

（1）制定产品信息收集方法、计划，并组织相关人员落实。

（2）对收集的竞争对手各方面信息，进行整理、分析，作为市场决策和产品优化的依据。（3）对产品的目标客户群进行细分，分析各个细分市场的需求特征和购买影响因素等。3.产品线内项目管理：

（1）制定产品线内部重点项目跟踪计划，减少项目风险。（2）统筹产品线内所有项目资源，负责资源协调和调配。（3）负责产品线内各项目的技术指导和项目进度指标考核。

（4）每月负责向上级领导报告产品线重点项目、产品的进度情况，提供必要的汇总台账。（5）定期整理项目资料备份。

（6）负责对项目经理进行季度评价、评价考核。4.产品管理及活动策划：

（1）定期进行市场调研、客户需求调研和用户满意度调研，寻求各区域用户及代理商对该产品的支持并获得最新的市场信息。

（2）维护产品版权，适时完成产品双软登记、专利申请、奖项申报等工作。（3）参加与所负责产品相关的各种会议，共同寻求问题的解决方式、方法。（4）及时处理该产品各种危机事件，维护产品的形象。

（5）组织产品资料的编辑整理，形成覆盖产品生命周期的文档资料库。（6）适时组织产品宣传活动和视频会议等面向客户的培训、售前活动。5.团队建设和绩效管理：

（1）根据公司绩效管理政策，确定成员绩效评估指标并对项目经理及组长进行月、季度、绩效考核。

（2）对所有产品线成员的日常工作进行业务指导和帮助，关心团队成员工作状态，提高其业务水平。

（3）培养一定比例的后备项目经理和后备组长。6.协调与其他部门之间的工作关系：

（1）与事业部、平台研发中心、质保等部门协调，降低生产成本并保证产品质量。（4）以产品负责人的角色，协调市场、研发等部门间的关系。

二、项目经理：1.项目组管理：

（1）负责成立项目组，编制项目计划和项目预算表。

（2）负责带领来团队人员完成项目实施。包括需求调研、系统安装调试部署、系统测试、用户培训、数据处理、项目验收和项目维保等各项工作任务的执行落实。（3）负责制作和管理所有项目过程文档和成果文档。（4）按项目合同要求完成成果交付，确保成果质量。

（5）负责对项目进度和风险进行控制，协调内外项目资源，定时向上级汇报项目情况，并在EZ平台上完成项目阶段汇报。

（6）负责对项目成本进行控制，想方设法提供工作效率，提醒项目组成员节约项目开支。（7）负责定期与客户进行沟通汇报，维护客户关系。

（8）负责项目组内部团队建设、业务学习、技术指导，关心项目组成员工作状态，创造较好的工作氛围和员工成长条件。（9）带领团队完成上级分配的其他任务。

2.有效地进行团队管理工作，执行部门各项任务任务决议，核算组成员工作业绩：

（1）制定团队成员组月、季度工作计划，完成任务包的分解和执行。（2）培养、指导新的成员完成工作任务，熟悉部门的各项规章制度。

（3）对成员的工作成果及时检查和工时核算，定期考核，完成成员季度评价中的主管评价。（4）核算项目成员的项目贡献。3.提供解决方案推广服务支持：

（1）根据部门要求提供应用系统解决方案及协助市场部进行招投标文档的编写工作。

（2）

配合市场部进行系统演示及前期对客户的技术交流。

**第五篇：项目经理和技术经理区别**

一、项目经理：

项目经理就是项目负责人，负责整个项目的计划、实施和控制，是项目管理的核心。

【岗位职责】

1、确保项目目标实现，保证业主满意这一项基本职责是检查和衡量项目经理管理成败、水平高低的基本标志。

2、制定项目阶段性目标和项目总体控制计划项目总目标一经确定，项目经理的职责之一就是将总目标分解，划分出主要工作内容和工作量，确定项目阶段性目标的实现标志如形象进度控制点等。

3、组织精干的项目管理班子这是项目经理管好项目的基本条件，也是项目成功的组织保证。

4、及时决策项目经理需亲自决策的问题包括实施方案、人事任免奖惩、重大技术措施、设备采购方案、资源调配、进度计划安排、合同及设计变更、索赔等。

5、履行合同义务，监督合同执行，处理合同变更项目经理以合同当事人的身份，运用合同的法律约束手段，把项目各方统一到项目目标和合同条款上来。

二、技术总监

技术总监一般负责一个企业的技术管理体系的建设和维护，制定技术业具有深入理解，对行业技术发展趋势和管理现状具有准确的判断。

【岗位职责】

1、全面负责技术部工作，直接对总经理负责。

2、参与公司发展战略和计划的制定。

3、参加公司会议，将工作落实到位。

4、加强技术队伍建设和管理。

5、制定技术目标和工作方案。

6、组织网络开发工作的实施。

7、加强部门合作，提供技术支持。

8、加强计算机使用的管理。

9、参与制订电脑、网络软、硬件及耗材的采购计划。

10、负责网络安全管理。

11、对公司机密负有保密责任。

12、积极完成其它临时性工作。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！