# 生产经理测试题

来源：网络 作者：情深意重 更新时间：2025-07-03

*第一篇：生产经理测试题XXX电子科技有限公司生产经理测试题姓名：时间：电话：1、请画出你以前公司的组织架构图，并写出你的工作范围及职责。2、如果一批货QA根据AQL标准拒收后，生产线进行了返工，QA须作何处理？3、返工与返修有什么区别？4...*

**第一篇：生产经理测试题**

XXX电子科技有限公司

生产经理测试题

姓名：时间：电话：

1、请画出你以前公司的组织架构图，并写出你的工作范围及职责。

2、如果一批货QA根据AQL标准拒收后，生产线进行了返工，QA须作何处理？

3、返工与返修有什么区别？

4、如何确定外观不良的标准？ISO9001与7S有什么关系？

5、对来料不良有哪些处理办法？

6、怎样评估供应商？

7、不合格品的现场如何管理？不合格品的来源有哪些？如何处理不合格品？

8、什么叫致命、严重、轻微缺陷？

9、焊接不良有哪些表现？如何防止？10、11、12、13、14、15、16、TheFirstSnow

The FirSt snow came.How beautifulitwas, fallingSo silentlyall daylong,allnight long,Onthemountains,on themeadows, on the roofs of the living, on thegravesofthedead!All whitesavetheriver,thatmarkeditscourseby awinding blacklineacrossthelandscape;andtheleaflesstrees, thatagainsttheleadenskynowrevealedmorefullythewonderfulbeautyandintricaciesoftheir branches.What silence, too ,camewith the snow, and what seclusion!Every sound was muffled, every noise changed to something soft and musical.No more trampinghoofs,no more rattling wheels!Only the chiming of sleigh-bells, beating as swift and merrily as the hearts of children.生产报表有那些内容？ 生产计划包括哪些内容 怎样提高组装生产效率？ 什么是AQL标准？MANER＝0.6MAJOR＝1.5是什么意思？ 整流二极管与稳压二极管有什么区别？ 生产现场管理主要包括那些方面？ 英译中：

答案

3、返工：为使不合格产品符合要求而对其所采取的措施。

返修：为使不合格产品满足预期用途而对其所采取的措施。

返修包括对以前是合格的产品,为重新使用所采取的修复措施,如作为维修的一部分。

返修与返工不同，返修可影响或改变不合格产品的某些部分。

4、通过推行ISO9001与7S管理可达到：规范化、标准化和程序化管理体系。

5：

a、根据质量管理八项基本原则：互利的供方关系；

供应商管理最终目的是达到双赢的目的，但要识别供应商属于关键供应商还是普通的供应商； b、根据ISO9001 7.4.1规定：组织应制定选择、评价和重新评价的准则；

对现有供方仍应定期评价其按要求提供产品的持续保证能力。当已被选为合格的供方在提供产品或服务中出现问题时，组织应有跟踪措施以保证采购产品持续符合要求，这些措施包括与供方沟通、加强采购的验证、限制或停止供方供货；

c、可建立SQC进行辅导供应商质量；检验可采用灵活的检验方式，可以由SQC供应商现场抽检，合格后再运回工厂；

d、建立供应商管理制度，对违反制度的，按制度执行；

6、可根据项目给以分配权重进行评估：

质量

价格

按时交货

书面投诉

技术支持

包装/外观

送货规格的准确性

单证文件的准确

交货数量的稳定性

7、不合格品的处理方式：

①纠正——“为消除已发现的不合格所采取的措施。”其中主要包括：

a）返工——“为使不合格产品符合要求而对其所采取的措施”；

b）降级——“为使不合格产品符合不同于原有的要求而对其等级的改变”；

c）返修——“为使不合格产品满足预期用途而对其所采取的措施”。

②报废——“为避免不合格产品原有的预期用途而对其采取的措施”。不合格品经确认无法返工和让步接收，或虽可返工但返工费用过大、不经济的均按废品处理。对有形产品而言，可以回收、销毁。

③让步——“对使用或放行不符合规定要求的产品的许可”。

让步接收品是指产品不合格，但其不符合的项目和指标对产品的性能、寿命、安全性、可靠性、互换性及产品正常使用均无实质性的影响，也不会引起顾客提出申诉、索赔而准予放行的不合格品。

8、致命缺陷:是指产品的缺陷可致人身死亡,火灾,造成周边机器的破损或产品有可能失去

了基本的机能.严重缺陷:未达到致命缺陷,但有可能影响产品的基本机能,寿命或降低商品价值的缺陷.轻微缺陷:对实际使用没有影响的轻微缺陷,未影响产品的基本机能及寿命,也未降低商品

价值的缺陷.9、焊锡用量过多、元器件引脚松动、浸润不良、桥接（连焊）、拉尖（毛刺）

首先是要加强过程控制，一但发现上述问题就区分处理：是原料氧化或助焊剂的问题；还有就是焊接操作手法问题；对焊接操作手法问题引起的就就对焊接工位进行再教育培训，合格后方能上岗；如是原料问题就对原料进行区分标示处理；如是助焊剂的问题就解决助焊剂的问题。

10、一般报表应包含生产日期，生产班组，产品名称，规格型号，计划产能，实际产能，生产效率，品质状况等

11、订单品种、订单数量、订单质量、订单交期、实际负荷、生产周期、来料供应及设备需求等

12、不断破解瓶颈工序，或设法绕过瓶颈工序；可探讨分组、分段组装模式，建立有效的激励机制；同时可制定合理的标准工时，采用计件方式更加激励员工

13、AQL是：ACCEPT QUALITY LEVEL 的简称，是一个国际标准，普遍应用于出口类产品品检验上，MANER＝0.6MAJOR＝1.5这里是否是MAJOR＝0.6MANER＝1.5,也就是主要缺陷与次要缺陷的判退与接收标准。

14.整流二极管和稳压二极管都是PN半导体器件.所不同的是整流二极管用的是单向导电性.稳压二极管是利用了其反向特性.在电路中反向联接

15.一、日常管理

a、制定工作现场规则

b、组织生产作业过程

c、实施生产作业控制

d、生产作业排序

e、规划布置设施

f、实施多能工训练

g、进行目标管理

二、IE管理

a、动作经济性评价b、标准工时计算

c、工艺过程设计d、流水线设计

e、工艺流程图设计f、实施现场生产性管理

g、进行工作现场信息交流

三、设备管理

四、物料管理

a、生产物料的堆放b、生产物料的搬运

c、生产物料的盘点d、处理生产现场呆滞料

e、制定物料消耗定额f、制定物料库存定额

g、计算物料需要量

五、品质管理

六、7S管理

16、第一场雪

第一雪来了。它是多么美丽，如此默默整天，整晚，在山上，在草地上，在生活的屋顶上，在死者的墓穴上！所有的白色堆积成河，那是一条蜿蜒跨过黑暗的风景线；而且无叶的树，那对抗单调的天空现在更完全显示了令人惊奇的美，人和他们的树枝的纷乱。什么沉默，也，带雪来了，和什么隔离！每一声音被围裹了，每一个噪音变换成了与从不同的柔音乐。没有较多的踩踏以蹄踢，更没有卡答卡答的轮子！只有由雪撬与钟组成的铃声，而且有规律的传达给愉快的孩子内心。

**第二篇：生产经理**

一、岗位名称： 生产主管

二、直接上级： 生产部经理

三、任职资格：

1． 本科以上学历；

2． 机械设计、制造及其相关专业；

3． 熟悉大型公司生产管理流程。

四、所受培训：

接受过产品设计、产品制造、产品知识等方面的培训。

五、工作经验：

1． 具有3年以上生产计划与产品制造管理工作经验；

2． 熟悉企业管理流程。

六、技能和素质：

1． 熟悉所在产业、行业的生产过程，并了解原材料的供应渠道；

2． 具备较强的沟通及领导能力；

3． 熟悉产品生产的工艺工序、工作原理；

4． 系统掌握管理知识技能；

5． 熟悉生产规程以及质量标准；

6． 具备较强的口头及书面沟通能力和商务洽谈能力；

7． 具有较强的管理能力和影响力；

8． 具备较强的专业知识及解决问题的能力；

9． 电脑操作熟练，掌握运用Office等办公软件；

10． 熟练掌握公司产品及生产工艺技术应用方面的知识；

11． 具备一定的英文基础。

七、工作内容：

1． 参与制订、实施生产计划，保证生产任务保质保量地完成；

2． 改善生产流程、作业现场，提高生产效率，落实质量措施；

3． 负责指导完成生产线组装工艺以及产品调试工作；

4． 负责和客户联系；

5． 负责协调生产管理团队的工作；

6． 负责工厂维修工作；

7． 对生产现场进行有效的控制，保证生产过程中的产品质量；

8． 评估人力需求及合理分配资源；

9． 汇编和分析生产数据；

10． 负责管理和培训生产工人；

11． 负责主持编写工艺文件；

12． 根据生产计划安排生产，监控产品质量；

13． 协同他部门满足现有及潜在的客户需求；

14． 负责车间管理。

八、职责范围：

（一）权力

1． 对生产流程的调整及技术改进的建议权；

2． 督导生产各层次人员工作的权力；

3． 对合作工厂的选择权；

4． 要求相关人员配合工作的权力；

5． 有权指导下属工作以及下属人员变更的建议权；

6． 对生产计划和定价的建议权；

7． 其他相关权力。

（二）责任

1． 对生产计划完成负组织责任；

2． 对产品供应进度负组织责任；

3． 对产品质量负组织责任；

4． 对产品生产成本负责；

5． 因工作失职，负相应的经济责任和行政责任。

九、工作关系：

1． 监督部门职员、车间人员；

2． 指导部门职员、车间人员；

3． 与生产、计划部门及车间人员建立良好工作关系；

4． 外部关系上主要建立好与生产相关的社会关系。

十、工作环境：

1． 办公室为主；

2． 工作环境舒适；

3． 无职业病危害。

十一、体质条件：

1． 身体健康；

2． 能承受高强度工作；

3． 能承受较大的精神压力。

十二、性格特点：

1． 性格稳重；

2． 细致、认真；

3． 工作严谨；

4． 有奉献精神；

5． 有坚强意志力。

**第三篇：生产经理**

东莞市雅威工艺品有限公司 生产经理职位说明书

任职部门：生产部

直属上司：总经理下辖人员：生产主管

工作内容：

1：预算及评估各生产线的生产能力。

2：监控各车间的运作，提高生产效率，达成率，交验合格率，降低返修率。3：根据生产编排计划进行生产人力资源的合理调配，调整。

4：保持内部及其它部门之间的沟通联系，管理督导本部门的日常工作。5：负责对工艺流程及装备的改良，监督6S的持续及安全生产。

6：积极参与新产品的稳定性，可靠性及生产可行性，并提出改进方案或意见，并跟踪改善结果。

任职要求：

性别：不限年龄：25-45岁学历：本科或同等学历 1：工作经验：有5年以上的相关管理经验。

2：专业技能：有管理能力，协调组织能力，表达能力及沟通技巧。3：所需培训：企业经营战略，ISO质量管理体系，生产管理技巧。

批准：拟制：

**第四篇：市场经理理论测试题**

市场经理“135”工作法测试题

一、填空（30分）

1、为建立新型客我关系，我们的一切服务营销工作都要从零售客户的“尊重、盈

利、发展”三大需求出发。

2、服务管理，主要包括经营指导、客我互动指导、卷烟陈列指

导、诉求处理等内容。

3、品牌管理，主要包括新品上市、品牌维护及 重点品牌跟进等

内容。

4、每月走访市场零售客户数不少于40户，每月重点指导客户经理覆盖面不

低于50%。

5、市场经理“135”工作法是以建立“平等互利、长期合作、共同发

展”的新型客我关系为一条主线。

5、市场、品牌、客户是市场经理思维的三个要素、分析的三个维度和工

作的三个重点。

6、市场经理在服务营销过程中，要以“市场”为侧重点，走访市

场，了解市场，分析市场，带领客户经理共同培育品牌、服务客户。

7、分析、计划、实施、评估、改进是市场经理应用A-PDCA

循环管理思想，以月度为周期，实行流程化作业、标准化操作,开展服务营销活动的动态过程。

8、每月初，市场经理以“市场”为侧重点，对 市场、品牌、客户 状

态进行分析，找出存在的问题与原因，拟定本月工作目标，确定工作重点。

二、选择（20分）

1、三个要点是工作的什么？（A C）A、内容 B、灵魂 C、着力点 D、目的2、市场经理的工作任务包括哪几个管理方面。（A B C D）

A、信息 B、销售C、服务B、品牌D、团队

3、改进的作业目的需提出哪几项工作的改进措施？（A B C）

A、市场营销 B、品牌培育 C、客户服务 D、重点品牌跟进

4、市场经理营销策略实施标准中关注市场量价存的关键节点是？（A B）

A、查看价格、库存分析结果B、异常情况及时处理C、采取措施、指导改进、D、效果跟进

5、绩效评估的实施步骤是（A B C D）

A、了解工作情B、备齐相关资料C、考核评价D、督导改进

6、辖区零售客户服务需求分析汇总表中品牌需求分为（A C D）

A、调整需求B、卷烟知识C、特殊用烟需求D、单品增供需求

7、客户经理营销目标是否达成需做哪几项评估？（A B C D）

A、销量B、平均单条值C、重点骨干品牌增长率D、知名品牌增长率

8、属于信息需求的有（A B C）

A、消费者信息B、新品信息C、卷烟知识D、电子结算办理

9、下面哪几张表是客户分析中要做的？（A B C）

A、客户经理业绩分析表B、客户经理状态分析表C、客经理需求分析表D、单条值分

析表

10、哪些属于销售管理的策略（A C D）

A、需求预测B、关注市场量价存C、经营指导D、营销目标跟进

三、简答题（20分）

1、团队管理，主要包括哪些内容。

2、制定月度工作计划中，如何确定区域营销目标和品牌培育目标？

3、经营指导所要做的准备工作有哪些？

四、论述题（20分）

结合本职岗位，谈谈你对“135”工作法的认识，并简述你如何运用“135”工作法开展好工作？

**第五篇：煤矿安全生产测试题**

煤矿安全生产管理测试题

单位：姓名：得分：

一、填空题（每空4分共40分）

1、煤矿企业必须对职工进行安全培训。未经安全培训的，不得上岗作业。

2、煤矿企业每年必须至少进行1次矿井救灾演习。

3、入井人员必须戴 安全帽、随身携带 自救器和矿灯，严禁携带 烟草和 点火物品，严禁穿化纤衣服，入井前严禁喝酒。

4、每个生产矿井必须至少有 2 个能行人的通达地面的安全出口，各个出口间的距离不得小于30米。

5、井下不得带电 检修 和 搬迁 电气设备、电缆和电线。

二、选择题（每题4分共20分）

1、停风中瓦斯浓度或二氧化碳浓度超过（A）时，必须制定安全排瓦斯措施。

A.3%B.2%C.1.5%

2、提升钢丝绳的直径减少量达到（A）数值时，必须更换。

A.10%B.15%C.50%

3、在排放瓦斯过程中，排出的瓦斯与全风压风流混合处的瓦斯和二氧化碳浓度都不得超过（B）

A.2%B.1.5%C.0.75%

4、下列是有毒气体的一组是（B）

A.CO、CO2、NO2B.SO2，H2S、COC.N2、NH3、H25、防爆电气设备的总标志为（A）

A.ExB.KYC.MA

三、判断题（每题4分共40分）

1、矿井进风井口必须布置在粉尘、有害和高温气体不能入侵的地方。（√）

2、矿井采区进、回风巷必须贯穿整个采区，严禁一段为进风巷，一段为回风巷。（√）

3、井下使用的汽油、煤油和变压器油必须装入盖严的铁桶内，由专人押送至使用地点，剩余的汽油、煤油和变压器油运回至地面，严禁在井下存放。（√）

4、井下工作人员必须熟悉灭火器材的使用方法，并熟悉本职工作区域内灭火器材的存放地点。（√）

5、井下同一工作面可以使用2中不同品种的炸药。（×）

6、井下防水闸门必须灵活可靠，并保证每年进行2次关闭试验，其中1次应在雨季前进行。（√）7、16、矿井可以使用1台局部通风机同时向2个作业的掘井工作面供风。（×）

8、严禁在停风或瓦斯超限的区域作业。（√）

9、临时停工地点，不得停风；否则必须切断电源，设置栅栏，揭示警标，禁止人员入内，并向调度室报告。（√）

10、矿井如无主要通风机，可采用局部通风机或风机群作为主要通风机使用。（×）

煤矿安全生产测试题

单位：姓名：得分：

一、填空题（每空4分共40分）

1、煤矿企业必须对职工进行培训。未经安全培训的，不得上岗作业。

2、煤矿企业每年必须至少进行次矿井救灾演习。

3、入井人员必须戴、随身携带和矿灯，严禁携带和，严禁穿化纤衣服，入井前严禁喝酒。

4、每个生产矿井必须至少有个能行人的通达地面的安全出口，各个出口间的距离不得小于米。

5、井下不得带电和电气设备、电缆和电线。

二、选择题（每题4分共20分）

1、停风中瓦斯浓度或二氧化碳浓度超过（）时，必须制定安全排瓦斯措施。

A.3%B.2%C.1.5%

2、提升钢丝绳的直径减少量达到（）数值时，必须更换。

A.10%B.15%C.50%

3、在排放瓦斯过程中，排出的瓦斯与全风压风流混合处的瓦斯和二氧化碳浓度都不得超过（）

A.2%B.0.75%C.1.5%

4、下列是有毒气体的一组是（）

A.CO、CO2、NO2B.SO2，H2S、COC.N2、NH3、H25、防爆电气设备的总标志为（）

A.ExB.KYC.MA

三、判断题（每题4分共40分）

1、矿井进风井口必须布置在粉尘、有害和高温气体不能入侵的地方。（）

2、矿井采区进、回风巷必须贯穿整个采区，严禁一段为进风巷，一段为回风巷。（）

3、井下使用的汽油、煤油和变压器油必须装入盖严的铁桶内，由专人押送至使用地点，剩余的汽油、煤油和变压器油运回至地面，严禁在井下存放。（）

4、井下工作人员必须熟悉灭火器材的使用方法，并熟悉本职工作区域内灭火器材的存放地点。（）

5、井下同一工作面可以使用2中不同品种的炸药。（）

6、井下防水闸门必须灵活可靠，并保证每年进行2次关闭试验，其中1次应在雨季前进行。（）7、16、矿井可以使用1台局部通风机同时向2个作业的掘井工作面供风。（）

8、严禁在停风或瓦斯超限的区域作业。（）

9、临时停工地点，不得停风；否则必须切断电源，设置栅栏，揭示警标，禁止人员入内，并向调度室报告。（）

10、矿井如无主要通风机，可采用局部通风机或风机群作为主要通风机使用。（）

答案：

一、填空题1、2、13、安全帽自救器烟草点火物品4、2305、检修搬迁

二、选择题

1、A2.A3.C4.B5.A

三、判断题

1.√2.√3.√4.√5.×6.√7.×8.√

9.√10.×

一.填空题1、2、13、安全帽自救器烟草点火物品4、2305、检修搬迁

二、选择题

1、A2.A3.C4.B5.A

三、判断题

1.√2.√3.√4.√5.×6.√7.×

9.√10.×

一、填空题

1、安全2、13、安全帽自救器烟草点火物品4、2305、检修搬迁

二、选择题

1、A2.A3.C4.B5.A

三、判断题

1.√2.√3.√4.√5.×6.√7.×

9.√10.×

一、填空题1、2、13、安全帽自救器烟草点火物品4、2305、检修搬迁

二、选择题

1、A2.A3.C4.B5.A

三、判断题

1.√2.√3.√4.√5.×6.√7.×

9.√10.×

一、填空题1、2、13、安全帽自救器烟草点火物品4、2305、检修搬迁

二、选择题

1、A2.A3.C4.B5.A

三、判断题

1.√2.√3.√4.√5.×6.√7.×

9.√10.× 8.√8.√8.√8.√

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！