# IT公司技术副总述职报告

来源：网络 作者：落日斜阳 更新时间：2025-07-05

*第一篇：IT公司技术副总述职报告我申请公司技术副总的理由有三，其一：xx科技公司提供了一个能实现我个人价值的平台；其二：拥有技术管理和产品规划设计的优势，具备担当技术副总的能力和条件；其三：技术副总是一个能展现我个人能力的最佳职位。其一：...*

**第一篇：IT公司技术副总述职报告**

我申请公司技术副总的理由有三，其一：xx科技公司提供了一个能实现我个人价值的平台；其二：拥有技术管理和产品规划设计的优势，具备担当技术副总的能力和条件；其三：技术副总是一个能展现我个人能力的最佳职位。

其一：xx科技公司提供了一个能实现我个人价值的平台

产品有了广阔的市场，方

能树立深受客户青睐的产品品牌；企业有了驰名的产品，方能树立万年长青的受世人景仰的企业品牌；个人有了理想的平台，方能树立实现人生价值的个人品牌。在it业，xx科技公司提供的平台，正是实现我个人价值的理想平台，包含专业的产品策划力、敏锐的市场洞察力、前沿的科技水准。

其二：拥有技术管理和产品规划设计的优势，具备担当技术副总的能力和条件

6年多来一直躬耕于it业，有四年的项目和产品研发经验；2年的项目和产品规划设计及研发管理经验；一年专职的外企游戏项目管理经验。亲身体验过台湾铁路局公文管理系统、台湾行政院公文管理系统、省(西藏)公安厅综合信息查询系统、成都市公安局公办公自动化系统等大型复杂项目的研发、管理、规划设计工作。多年的实践塑造了我善于学以致用，态度积极，工作认真负责，掌控能力和执行能力强的特色。

四年外企it工作经历，更进一步历练了我的掌控能力和执行能力。正是因为对产品研发的关键活动，例如分析设计、计划、风险、质量、跟踪、评审、配置、测试、成本等了如指掌，参与过大型it公司软件研发过程改进，并亲自掌控和执行过多款产品的规划及研发管理。塑造了我优秀的技术管理、产品规划设计的掌控能力和执行能力。

u技术上的优势

%26oslash;擅长驾驭软件工程：cmm/cmmi、软件统一开发过程（rup）、uml、需求分析设计、测试、软件过程改进等软件工程理论及实践；

%26oslash;精通j2ee平台下系统软件架构、设计、开发，熟悉.net平台下系统软件开发；

%26oslash;熟悉电子政务、电子商务、oa、手机游戏软件、安放监控等行业(l领域)的业务和技术；

%26oslash;善于探索it最新技术；

u产品规划上的优势

%26oslash;具备快速地将业务需求进行分析、构思、设计成产品或项目解决方案；

%26oslash;具备良好的产品规划和设计思路；

u研发管理上的优势

%26oslash;精通软件项目管理，如需求管理、计划、风险管理、跟踪、评审、时间管理、成本管理、质量管理等；

u个人品牌上的优势

%26oslash;踏踏实实做事，老老实实做人是我的为人做事信条；

%26oslash;工作态度积极、认真，敢于承担责任，有强烈的责任心；

%26oslash;具有任务执行力强的做事风格；

其三：技术副总是一个能展现我个人能力的最佳职位

xx科技公司的技术副总作为公司产品规划和研发以及项目施工的领导者和决策者，肩负着整个公司的产品线能否强大，产品能否打开市场，产品能否按预期的目标盈利；肩负着公司产品研发的成败，产品品牌能否有效树立，公司品牌能否打造成功；肩负着项目施工以及社会服务形象的建设；更肩负着未来五年公司能否成功上市，公司能否百年不衰的大计。

肩负着：

%26oslash;产品策划的效果

%26oslash;产品研发的成败

%26oslash;技术导向的成功

%26oslash;售后服务的信誉

%26oslash;公司品牌、产品品牌的树立

因此我深信能肩负起技术副总这样的担子和责任，也深信这是一个能展示我个人能力的最佳职位，也深信规划、研发、工程部门在我的带领下一定会达到公司的最高目标。

综上所述，在xx科技公司的这个平台之上，拥有丰富的产品开发和管理经验、具备良好的产品规划设计能力、掌控能力、执行能力的我，一定会在技术副总的职位上肩负起公司长远发展的使命。

（三）设想上岗后工作计划

技术副总担负着公司产品规划、产品研发、项目施工等工作的开展和有序有效的进行。如何才能保证呢？当前这三个部门或多或少的存在工作目标不明确、无计划、随意性部署事情。严重缺乏整体规划、全面部署、统筹安排、严格执行的意识，造成人力资源浪费、设备浪费，也会造成错失可遇不可求的发展机遇，也会造成一人懒散、推诿扯皮，其他人也乐于效仿的不良风气，长此以往也会造成严重影响公司整体计划的实现。

因此需要整体规划、全面部署、统筹安排、严格执行，方能解决目前所存在的

**第二篇：IT公司技术副总述职报告**

我申请公司技术副总的理由有三，其一：xx科技公司提供了一个能实现我个人价值的平台；其二：拥有技术管理和产品规划设计的优势，具备担当技术副总的能力和条件；其三：技术副总是一个能展现我个人能力的最佳职位。

其一：xx科技公司提供了一个能实现我个人价值的平台

产品有了广阔的市场，方能树立深受客户青睐的产品品牌；企业有了驰名的产品，方能树立万年长青的受世人景仰的企业品牌；个人有了理想的平台，方能树立实现人生价值的个人品牌。在it业，xx科技公司提供的平台，正是实现我个人价值的理想平台，包含专业的产品策划力、敏锐的市场洞察力、前沿的科技水准。

其二：拥有技术管理和产品规划设计的优势，具备担当技术副总的能力和条件

6年多来一直躬耕于it业，有四年的项目和产品研发经验；2年的项目和产品规划设计及研发管理经验；一年专职的外企游戏项目管理经验。亲身体验过台湾铁路局公文管理系统、台湾行政院公文管理系统、省(西藏)公安厅综合信息查询系统、成都市公安局公办公自动化系统等大型复杂项目的研发、管理、规划设计工作。多年的实践塑造了我善于学以致用，态度积极，工作认真负责，掌控能力和执行能力强的特色。

四年外企it工作经历，更进一步历练了我的掌控能力和执行能力。正是因为对产品研发的关键活动，例如分析设计、计划、风险、质量、跟踪、评审、配置、测试、成本等了如指掌，参与过大型it公司软件研发过程改进，并亲自掌控和执行过多款产品的规划及研发管理。塑造了我优秀的技术管理、产品规划设计的掌控能力和执行能力。

技术上的优势

擅长驾驭软件工程：cmm/cmmi、软件统一开发过程（rup）、uml、需求分析设计、测试、软件过程改进等软件工程理论及实践；

精通j2ee平台下系统软件架构、设计、开发，熟悉.net平台下系统软件开发；

熟悉电子政务、电子商务、oa、手机游戏软件、安放监控等行业(l领域)的业务和技术； 善于探索it最新技术；

产品规划上的优势

具备快速地将业务需求进行分析、构思、设计成产品或项目解决方案； 具备良好的产品规划和设计思路；

研发管理上的优势

精通软件项目管理，如需求管理、计划、风险管理、跟踪、评审、时间管理、成本管理、质量管理等；

个人品牌上的优势

踏踏实实做事，老老实实做人是我的为人做事信条； 工作态度积极、认真，敢于承担责任，有强烈的责任心；

具有任务执行力强的做事风格； 其三：技术副总是一个能展现我个人能力的最佳职位

xx科技公司的技术副总作为公司产品规划和研发以及项目施工的领导者和决策者，肩负着整个公司的产品线能否强大，产品能否打开市场，产品能否按预期的目标盈利；肩负着公司产品研发的成败，产品品牌能否有效树立，公司品牌能否打造成功；肩负着项目施工以及社会服务形象的建设；更肩负着未来五年公司能否成功上市，公司能否百年不衰的大计。

肩负着：

产品策划的效果

产品研发的成败

技术导向的成功

售后服务的信誉

公司品牌、产品品牌的树立

因此我深信能肩负起技术副总这样的担子和责任，也深信这是一个能展示我个人能力的最佳职位，也深信规划、研发、工程部门在我的带领下一定会达到公司的最高目标。

综上所述，在xx科技公司的这个平台之上，拥有丰富的产品开发和管理经验、具备良好的产品规划设计能力、掌控能力、执行能力的我，一定会在技术副总的职位上肩负起公司长远发展的使命。

（三）设想上岗后工作计划

技术副总担负着公司产品规划、产品研发、项目施工等工作的开展和有序有效的进行。如何才能保证呢？当前这三个部门或多或少的存在工作目标不明确、无计划、随意性部署事情。严重缺乏整体规划、全面部署、统筹安排、严格执行的意识，造成人力资源浪费、设备浪费，也会造成错失可遇不可求的发展机遇，也会造成一人懒散、推诿扯皮，其他人也乐于效仿的不良风气，长此以往也会造成严重影响公司整体计划的实现。

因此需要整体规划、全面部署、统筹安排、严格执行，方能解决目前所存在的www.feisuxs 问题。现将各部门工作目标和今后的实施计划描述于此：

1、目标

产品规划设计：快速响应业务需求；

产品研发：研发流程标准化、研发过程透明化、研发责任明确化； 项目施工：科学计划、高效施工、责任明确；

2、计划

2.1、产品规划设计：快速响应业务需求

一方面，围绕公司业务需求展开所有产品规划工作； 另一方面，根据市场，纵深挖掘重点领域的客户需求，设计构思新的产品，并提供给销售部门销售。包括：

u新产品方案设计规划 u产品或项目设计方案 u产品或项目演示方案(ppt)u售前技术支持 u团队建设

3、总结

清晰明确的工作目标、缜密详实的工作计划、详细透明的工作过程、成熟有效的解决思想，认真负责的个人品质，必将使公司步入良性发展的轨道上来，顺利实现中长期目标！就让我们拭目以待吧！

**第三篇：技术副总述职报告**

技术副总述职报告

2025年我作为柳州博昌公司技术质量副总经理，主管公司技术质量工作，并受常务副总经理汤总委托，协调处理商务部、生产部等涉及整个公司运营的其它部门相关事宜。2025年，若董事会委派我作为柳州博昌公司主持全面工作的总经理（常务副总经理），我将重点在以下几方面开展工作，履行职责：

一、稳住基础，完善制度，鼓励创新。

柳州博昌经过6年的运营，客观来说公司日常管理、质量管理等都已有一定的基础并取得了一定的成绩，体现在每年各项经济指标、管理指标、质量指标都能基本完成，但成绩的背后我们也看到存在很多不足，主要是公司管理仍有提升的空间，基础管理工作也仍显薄弱，人才资源供给跟不上公司的发展。

公司运营至今，质量管理体系及基本的制度流程都已有，但各级人员普遍都不够熟悉，同时由于各部门领导也基本是部门业务骨干，部门人员都较精简，为维持正常生产平时自身的杂事较多，这样花在本部门的管理时间普遍存在不足，再加上管理人员本身的重视程度也不够，人员素质也存在差异，还有些人抱着多一事不如少一事的态度等，工作不够积极主动，责任心不强，导致公司基础管理工作看起来并没有特别明显的改善，针对存在的问题今年必须要加强，一些关键岗位的人才需要引进，制度流程需要梳理及完善，要加大培训力度，同时将坚持以iso/ts 16949质量管理体系作为公司管理基础，结合柳州博昌已有的管理制度及新出的董事会相关管理制度，鼓励创新，探索出一条适合博昌公司特点，高效、实用的管理方法和制度。重视体系中的管理评审、内部质量体系审核、产品审核、过程审核对管理提升工作的重要性，要切实认真做好避免走过场，通过审核发现问题及时推动解决；今年要加强总经办的监督协调考核职能，注重推动各部门管理上台阶，并在经过充分论证的前提下鼓励各部门对部门分管具体业务工作进行创新，使整个组织始终保持运作高效、充满活力，避免僵化。

二、持续开展能力提升工作。

随着公司的发展以及面临激烈的市场竞争，对公司人员综合素质也提出了更高的要求，人才我们不可能总是想着外聘，员工自身通过不断的学习培训提高对一个公司来说才是可持续的，这个能力的不断提高包括所有中、高层管理人员、技术质量人员在内也都是必须的。首先，我们要灌输给各级管理人员平时都要有这方面的意识，自觉主动的去学习；其次，也要给一定的压力，不学习提高就无法适应自己的岗位，逼着自己去学。这些能力包括精细化的管理能力、协调能力、高效沟通能力、写作能力、预知风险能力、系统化分析问题解决问题的能力、专业技术能力、对供应商核价能力、精细化生产调度能力等等，今年将通过日常的工作推动下去，通过有计划有目标的学习，并回顾问题的解决过程及总结提炼，使大家个人能力在工作中得以不断提升，共同进步，满足公司不断发展需求。

三、降本增效工作。

要能盈利始终是企业能否长期持续生存发展的关键，作为主持全面工作的总经理（常务副总经理）始终要作为工作的重点，柳州博昌一直以来都实行预算管理，成本控制也做得较好，今年仍要发扬，除了控制预算不超支外，对预算内的开支仍要严格控制，严格审批把关，同时对公司运营中一切对成本有影响的活动都要精细策划，成本分析做到位，采购比价到位，同时对生产活动也要做到精益管理，想方设法提高生产效率，降低生产成本。

四、全力支持销售工作，拓展公司业务。

销售工作对一个公司的重要性不言而喻，除了靠公司领导及以后我们的销售人员在外努力寻找市场，企业自身也必须有一定的硬实力才能够在激烈的市场竞争中分得一杯羹，所以我们要不断提高我们的技术实力，包括产品开发及过程开发实力，要提高我们验证能力、检测能力、供应商质量保证能力等等，缩短我们的技术分析、成本分析及报价周期，能编制高质量的tr评审报告，以快速反应对接市场，这就需要我们扎扎实实做好各项基础工作，夯实我们的根基，同时包括属地各种外协资源的收集，各种先进工艺的应用，只有我们软硬实力强了，才会赢得市场，公司也才能不断的发展壮大，才有长久的生命力。

五、具体业务支持管理工作。

1、质保部工作。

质量是企业的生命，质量工作容不得有任何的疏忽。去年，亲自参与质保部对不少质量问题的分析解决工作，如影响一次装配合格率及ppm的漏气问题、摇臂角度问题、弹簧问题、定位套筒问题等等；要求加大了对供应商质量索赔力度，包括定位套（进口件）供应商以前是从未能够索赔的，现索赔也已执行到位，下一步还要细化其它各项影响到成本的索赔，包括各种内外损失的准确测算，落实责任主体，包括车间由于装配不当造成客户退赔的损失也要考核到责任部门；同时今年质量工程师招聘到位后要加大对现场及供应商的管控力度，规范质量问题的解决过程，形成规范的质量记录，要引导质量人员形成查找问题深层次原因的习惯，举一反三，而不是一个问题解决完就算完了，这易导致问题被表面现象所掩盖，现在我们的主要客户柳州上汽已上线了sap系统，有质量将不再允许换货，直接开出处罚单，使我司今年质量索赔压力陡增，不持续提升产品质量今年我司外部质量损失将较大；拟实行质量周报月报制度，监督质量问题解决的及时性及有效性，形成质量问题人人关心，质量问题解决人人有责的企业氛围；重视体系员岗位的重要性，赋予其相应的权利，对不按流程办事、屡教不改的部门或人员可以进行考核。

2、技术部工作。

原技术部的工作主要是生产现场的技术服务、工时核算等，由于博昌业务的整合以及为满足企业中长期发展规划，需要加强企业的产品开发、过程开发实力，技术强则企业强，故公司要在变速器操控机构总成上做到行业领先，就需要不断加强技术实力，以此提升公司行业知名度，实力强了这样市场往往不请自来，要注重保持与各主要客户产品研发中心的密切沟通，争取在产品研发阶段就参与产品研发，这样易于被推荐成为首选供应商获得新项目的开发资格。

对于产品开发由于我司基础薄弱，需要一个不断学习、模仿、分析、转化、提高的过程，这需要公司在人力资源及软硬件上进行投入，首先我们要吃透汽车变速器整个变速原理，其次要通过消化吸收国内外典型汽车变速器操纵机构原理，申请专利后根据客户项目特点提供给客户匹配，引导客户使用我们的专利产品或技术，最终达到与客户共同开发共同发展的目的，成为客户的战略合作伙伴，这样就不愁没有市场。达到这个目的要循序渐进，第一阶段还是先做好按客户图纸加工，自己消化吸收，注重总结提高；第二阶段我们要达到客户只提供数模我们出图纸的能力，这样对客户来说开发效率更高，五菱等主机厂大都采用此方法，客户乐于接受；第三阶段达到与客户共同开发、同步开发，客户甚至可以参考借鉴我们的结构。此外，我们还要提高我们的产品验证能力，这些都是客户评审供应商实力的重要一环，我们要向这方面努力。

对于过程开发，要继续做好新产品的过程开发，要熟悉掌握产品制造各工艺要求，开发中重视技术方案的评审环节，提前发现问题减少失误提高效率，要不断的学习研究各种新工艺新方法以为我所用，要强化属地化生产意识，多收集了解本地各种外协资源，做好我们的技术储备。

继续做好生产技术服务工作，对影响生产效率及质量稳定的工艺流程以及工装夹检具进行持续改进及优化；做好开发流程的梳理，开发结束的总结工作，防止同类问题再发生；要做好技术档案管理工作。

3、生产制造部工作。

要持续关注重点解决影响生产效率及质量稳定的各类问题，去年亲自参与解决影响生产中高频工序的瓶颈----淬火不稳定,主要是线圈不稳定。

**第四篇：IT公司技术副总述职报告（小文档网整理）**

IT公司技术副总述职报告

我申请公司技术副总的理由有三，其一：xx科技公司提供了一个能实现我个人价值的平台；其二：拥有技术管理和产品规划设计的优势，具备担当技术副总的能力和条件；其三：技术副总是一个能展现我个人能力的最佳职位。

其一：xx科技公司提供了一个能实现我个人价值的平台

产品有了广阔的市场，方

能树立深受客户青睐的产品品牌；企业有了驰名的产品，方能树立万年长青的受世人景仰的企业品牌；个人有了理想的平台，方能树立实现人生价值的个人品牌。在it业，xx科技公司提供的平台，正是实现我个人价值的理想平台，包含专业的产品策划力、敏锐的市场洞察力、前沿的科技水准。

其二：拥有技术管理和产品规划设计的优势，具备担当技术副总的能力和条件

6年多来一直躬耕于it业，有四年的项目和产品研发经验；2年的项目和产品规划设计及研发管理经验；一年专职的外企游戏项目管理经验。亲身体验过台湾铁路局公文管理系统、台湾行政院公文管理系统、省(西藏)公安厅综合信息查询系统、成都市公安局公办公自动化系统等大型复杂项目的研发、管理、规划设计工作。多年的实践塑造了我善于学以致用，态度积极，工作认真负责，掌控能力和执行能力强的特色。

四年外企it工作经历，更进一步历练了我的掌控能力和执行能力。正是因为对产品研发的关键活动，例如分析设计、计划、风险、质量、跟踪、评审、配置、测试、成本等了如指掌，参与过大型it公司软件研发过程改进，并亲自

掌控和执行过多款产品的规划及研发管理。塑造了我优秀的技术管理、产品规划设计的掌控能力和执行能力。

u技术上的优势

%26oslash;擅长驾驭软件工程：cmm/cmmi、软件统一开发过程（rup）、uml、需求分析设计、测试、软件过程改进等软件工程理论及实践；

%26oslash;精通j2ee平台下系统软件架构、设计、开发，熟悉.net平台下系统软件开发；

%26oslash;熟悉电子政务、电子商务、oa、手机游戏软件、安放监控等行业(l领域)的业务和技术；

%26oslash;善于探索it最新技术；

u产品规划上的优势

%26oslash;具备快速地将业务需求进行分析、构思、设计成产品或项目解决方案；

%26oslash;具备良好的产品规划和设计思路；

u研发管理上的优势

%26oslash;精通软件项目管理，如需求管理、计划、风险管理、跟踪、评审、时间管理、成本管理、质量管理等；

u个人品牌上的优势

%26oslash;踏踏实实做事，老老实实做人是我的为人做事信条；

%26oslash;工作态度积极、认真，敢于承担责任，有强烈的责任心；

%26oslash;具有任务执行力强的做事风格；

其三：技术副总是一个能展现我个人能力的最佳职位

xx科技公司的技术副总作为公司产品规划和研发以及项目施工的领导者和决策者，肩负着整个公司的产品线能否强大，产品能否打开市场，产品能否按预期的目标盈利；肩负着公司产品研发的成败，产品品牌能否有效树立，公司品牌能否打造成功；肩负着项目施工以及社会服务形象的建设；更肩负着未来五年公司能否成功上市，公司能否百年不衰的大计。

肩负着：

%26oslash;产品策划的效果

%26oslash;产品研发的成败

%26oslash;技术导向的成功

%26oslash;售后服务的信誉

%26oslash;公司品牌、产品品牌的树立

因此我深信能肩负起技术副总这样的担子和责任，也深信这是一个能展示我个人能力的最佳职位，也深信规划、研发、工程部门在我的带领下一定会达到公司的最高目标。

综上所述，在xx科技公司的这个平台之上，拥有丰富的产品开发和管理经验、具备良好的产品规划设计能力、掌控能力、执行能力的我，一定会在技术副总的职位上肩负起公司长远发展的使命。

（三）设想上岗后工作计划

技术副总担负着公司产品规划、产品研发、项目施工等工作的开展和有序有效的进行。如何才能保证呢？当前这

三个部门或多或少的存在工作目标不明确、无计划、随意性部署事情。严重缺乏整体规划、全面部署、统筹安排、严格执行的意识，造成人力资源浪费、设备浪费，也会造成错失可遇不可求的发展机遇，也会造成一人懒散、推诿扯皮，其他人也乐于效仿的不良风气，长此以往也会造成严重影响公司整体计划的实现。

因此需要整体规划、全面部署、统筹安排、严格执行，方能解决目前所存在的12全文查看

**第五篇：公司副总述职报告**

公司副总述职报告

各位领导、各位同志:

XX就要结束，按照集团公司中层干部考核及党风廉政建设责任制考核的要求，我对自己一年来个人工作情况进行述职及个人党风廉政责任制落实情况进行述廉

一、述职

行政职务副总经理，分管质量、研发工作;担任支部书记，管理支部工作;

1、质量工作、研发工作

1.1质量管理工作

1.1.1生产及批签发工作

截至12月10日前，共投入血浆66吨;生产人血白蛋白20批，批签发申报16批;生产静丙12批，申报批签发9批，3批在线;生产乙免2批，在线。

产品质量指标控制严谨，参数控制均在±2sd，其中95%控制在±1sd范围。申报和上市产品，批签发合格率100%，市场抽检合格率100%。

1.1.2落实了10版药典的实施工作

药典是企业技术指导性文件，10版药典的出台，在血浆管理、原辅料、检验、生产、包装等都有相应的变化。

为了落实药典的要求，分别作了下列工作：

1、从学习抓起，从骨干抓起，先后派出3批共7个人次参加了国家级培训，然后又进行了公司内部培训。

2、为浆站专门发了通知要求落实药典的新要求，并在浆站质量审计中，作了专项检查，已经落实;

3、督促公司添置了必要的设备如toc检测仪、微粒计数器、渗透压仪等;

4、开展了必要的研究工作，为了在药典实施时，保证产品符合新药典的要求，研发部和生产技术部，白蛋白渗透压项目进行了多次实验，在药典实施时达到了要求。

5、新药典加强了原料及辅料的监控，新增检验项目12个，质检室按要求建立实验方法;

6、修改了文件系统，修改文件244个，记录146个。

7、在省局正在进行相应的注册备案。

1.1.3将要完成现有四个批号的再注册工作，坚决保住现有批号。

在注册的资料已经准备完毕，现场核查已完成。能确保四产品的再注册顺利完成。

1.1.4基本完成了今年的质量审计

根据审计计划，开展了三项质量审计任务。所属三个浆站进行了质量审计2次，完成审计报告和整改确认报告;8月份公司内部进行了全面质量审计，共自检出问题34项，对存在的软硬件方面的问题进行了整改确认，完成自检案报告及确认报告;8月底前完成供应商审计工作，对43家供应商进行了审计评估，并对部分重要物料供应商进行了现场质量审计。

1.1.5坚强了现场监督，促进gmp文件系统有效运行，坚持质量工作持续改进。

出台了质控点管理制度，确立岗位质量监督员，有力的推动了质量工作向细化和深化方向改进。

1.1.8取得相关证照

血浆检验室取得了通过省疾控中心验收，取得艾滋初筛实验室许可证;动物房取得了年审;

1.1.7参与车间改造方案的设计及论证。为了改造的顺利进行，从改造方案的设计到论证，已经进行多次，每次都认真参与研讨。

1.2研发工作

1.2.1解决了免疫球蛋白和乙肝免疫球蛋白的外观及热稳定问题，保证了两产品的生产和上市;是两产品再注册具备了条件。

为解决两产品技术难题,研发部及生产技术部联合攻关,做小试验十次以上,派人咨询专家两次;为建立乙肝效价检测方法,特邀请兄弟单位同行指导两次.终于解决了关键的检测项目.1.2.2组织了多项专利申报，为明年的高新企业的认证奠定基础;

专利和自有知识产权已经成为一个企业竞争力的衡量标志,也是企业实力的象征,更是获得国家及政府支持和资助的条件.今年申报获得产品外包装设计专利 4 项已获设计专利4个;申请并被受理的实用新型专利7个，已经获专利4个;正在申请工艺专利1个;

1.2.3静脉注射免疫球蛋白质量已有了明显的提高，工艺变更的工作进入到了实施阶段。

将层析工艺成功用于静脉注射免疫球蛋白生产中,使静丙的外观得到根本的改观,aca项目也得到改善.。

工艺变更的工作已经在有序的进行之中.1.2.4为获得政府多项支持,完成多项立项申请工作.将破伤风免疫球蛋白开发项目向国家科委申报了中小企业创新基金;向省工信厅递交了企业技术中心能力建设专项资金申请;向省中小企业促进局申请了《陕西省中小企业研发中心》;向工业和信息化委员会申请了>立项,已经被工业和信息化委员会列入XX年西安市第二批重点技术创新项目计划.1.2.5通过省级研发中心的验收.2支部工会会支部工作

2.1.支部工作

2.1.1完成了支部的改选工作

2.1.2坚持了三会一课制度，开支部大会7次;支委会4次;民主生活会1次;党课4次。

2.1.3及时贯彻上级党委的指示及会议精神。

1月28日传达了朱总的《转变作风、真抓实干、奋力推动公司发展实现新跨越》的党政工作报告;3月29日传达了XX年工作要点;XX年8月6日传达了“学制度、促廉洁、保发展”会议通知

2.1.3坚持大量培养积极分子,保证高质量发展党员。本年发展党员一名;重点培养两名;坚持业余党校活动，有学员18名，进行党课3次。

2.1.4坚持月计划,月总结

2.1.5建立了支部qq群,建大了支部内部宣传力度,加快了信息交流的力度.2.2工会

2.2.1完成工会的换届改选工作;

2,2,2为丰富职工生活做了大量工作;组织了丰富的活动,组织了集体外出参观学习活动;组织春季爬山活动一次;组织代表队参加了总公司的羽毛赛并获团体赛冠军;组织代表队参加了高新区的乒乓球赛并进入了16强;

2.2.3积极参与总公司工会组织的活动，加强了员工的教育，和谐了氛围，提高了员工的凝聚力和战斗力。制备、分包装、动力车间参加了星级班组的建设活动，使更多员工参与了更多方面的管理工作，规范了管理，培养了员工，提升团队的竞争力。制备、分包装、动力、质检等部门参加了职工之家活动，确实起到了和谐职工关系，提高了凝聚力。

2.3.团支部工作

2.3.1完成了团支部的支部的换届改选工作

2.3.2开展了师徒结对活动，使10名新进员工在岗位上有指导及时。

2.3.3协助支部政治组织业余党校的活动。

二、述廉

1学习情况

1.1政治学习

1.1.1认真学习了中共中央办公厅、国务院办公厅引发《关于进一步推进国有企业贯彻落实“三重一大”决策制度的意见》;

1.1.2认真学习了《学习贯彻党的xx届五次全体会议文件汇编》;

1.2重视业务学习并有收获

1.2.1四月在山东泰邦参加>，从兄弟单位了解到不少有用的信息;

1.2.1八月在成都参加了10版药典的培训;

1.2.2八月在北京参加了设备验证会议;

1.2.3申报专利三项，其中已经获得专利1项;

2在工作中的廉政检查：

在主管的质量管理及研发工作中，能坚持公司财经规章制度，没有违规乱纪的现象。

对个人、家人及部属的管理：

个人在生产和经营活动中，能遵纪守法，能遵守公司各项规章制度，处处以公司利益为重，无违法无违规无违纪的事。

家人无参与任何与公司生产、经营有关的活动，妻子在市第四建筑公司卫生室从事医疗工作，儿子张雄在方正复读。

对质量管理及研发人员能严格要求，他们敬业爱岗，勤奋职守，在工作中无违法无违规无违纪的事。

三、个人存在的问题

1、政治素养，理论水平还需要进一步提高。

2、业务能力与工作的要求相比需要进一步提高;

2、工作还需要进一步深入。

四、在新一年中，个人努力方向

在新的一年里，加强学习党的基本理论，特别是学习领袖的原著，不断提高自己的政治素养，用正确的理论武装自己的头脑，指导自己的工作实践，使思想得到进一步的解放;还要根据工作的需要，针对不同的专题不断钻研，加速制约公司的关键问题的解决，在平凡的工作岗位上做出新成绩，为公司快速发展贡献竭尽全力。

公司副总述职报告

各位领导、职工代表同志们：

首先，感谢总经理、党委书记及班子成员一年来对我工作的关心指导，感谢各位领导及职工同志们对我工作的支持帮助。

20XX年，根据项目领导班子分工，我主要负责xx地铁二队、疏散平台工程的施工生产管理以及全标段安全监管工作。一年来，我紧密团结在项目部党政周围，动员和带领干部职工，团结一心，积极进取，在所负责区域的各位部长和职工同志们的共同努力下，共完成大小工程多项。工期管理方面，加班加点、精心组织、克服各种施工困难、严格兑现业主工期节点要求。安全管理方面，经常深入一线、查处安全隐患，施工生产事故及交通、火灾事故均在公司下达的控制指标之内。增收节支方面，加强内外协调、主动出击、努力争取，效益最大化是企业的最终目标，为公司节省成本增加利润百万余元。对外协调方面，积极主动协调地方政府职能部门，为项目顺利开展扫清外围障碍。

20XX年，做为xx地铁副经理兼安全总监，我负责项目安全管理和部分工程生产管理工作，为进一步履行好职责，现就20XX年履行职责的情况作述职报告，请各位领导和同志进行审议。

一、加强学习，提高思想认识

一年来，我始终把项目部“两会”精神作为贯穿全年工作的行动指南，结合公司党委开展的“争先创优”，积极参与创先争优活动。采取项目党委中心组集中学、业余时间自己学的方式，主要对十七大报告和十七届五中全会精神进行了系统的学习，并撰写了心得体会。

在中铁二局这座大熔炉里，我的思想在经历幼稚和成长锻炼之后有了新的提高。我觉得一个人独善其身并不够，还应该积极的用自己的言行去影响他人。一个优秀的人懂得要最大程度的发挥自身的潜力，不仅在自己的岗位上兢兢业业、对周围的人关心爱护，还要切实、灵活的去带动大家都来关心国家、集体和他人的利益。而一个共产党员所负的责任正是这样，既要乐于为他人服务又要领导人们都来关心大家。我想，如果成为了一名党员我就有机会向更多的优秀分子学习，取他人之长补己之短，在维护集体利益、坚持原则的同时做到与周围的人融洽相处;我就会时时处处对自己要更加严格要求，更深刻的增强自己的社会责任意识和克服困难的决心。

时代在变、环境在变，工程局的工作也时时变化着，每天都有新的东西出现、新的情况发生，作为一名副经理兼安全总监，我们需要跟着形势的步伐前进，不断提高自己的理论水平和思想觉悟，提高自己的履岗能力，把自己培养成为一个业务全面的员工，争当业务骨干，时刻以“服务无止境，服务要创新，服务要持久“的服务理念鞭策和完善自我，更加严格要求自己，将优质服务工作落到实处。积极主动向党组织靠拢，争取早日加入党组织，以党员“不怕困难、勇挑重担，爱岗敬业、无私奉献、争做模范、勇当先锋”的精神，认真履行岗位职责，吃苦在前，享乐在后，主动承担急、难、险、重施工任务，勇于攻克高、新、精、尖技术难题，自觉提高工程质量、加快施工进度、确保安全生产。

特此报告

XX

XXXX年XX月XX日

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！