# 项目经理(工长)合作协议

来源：网络 作者：寂夜思潮 更新时间：2024-01-14

*第一篇：项目经理(工长)合作协议工程分包协议甲方:乙方：签约日期：年月日甲方：身份证号码：地址：电话：乙方：身份证号码：地址：电话：甲、乙双方就建筑工程合作事宜，经友好协商达成如下协议：第一条：甲方权利和义务1、甲方负责向乙方提供建筑工程...*

**第一篇：项目经理(工长)合作协议**

工

程

分

包

协

议

甲方:乙方：签约日期：年月日

甲方：身份证号码：

地址：电话：

乙方：身份证号码：

地址：电话：

甲、乙双方就建筑工程合作事宜，经友好协商达成如下协议：

第一条：甲方权利和义务

1、甲方负责向乙方提供建筑工程项目，并同意乙方对向其提供之工程项目进行分包。

2、开工前甲方向乙方提供施工图纸、工程报价及做法说明，并向乙方进行设计交底，提供现场交底记录单，双方签字认可。

3、甲方要求乙方严格按照国家质量标准工艺规范要求施工。

4、甲方有权对在施工程指定工程监理（工程巡检）。甲方工程监理（工程巡检）在工程巡检时有权对乙方发出质量、工期整改单，并限定整改日期及整改标准。乙方未按照《质量、工期整改单》整改的，甲方有权按相关处罚标准（具体处罚办法及标准详见本协议附件）对乙方进行处罚。

5、甲方有权随时对工地进行抽查，甲方在抽查中如发现乙方施工质量不合格或未按协议要求、工艺规范、施工程序要求操作，则甲方有权按相关处罚标准提前书面告之后对乙方进行处罚。

6、甲方有权对乙方遵守“施工现场管理细则”及公司相关规定的情况进行评定、奖惩。

7、甲方向乙方提供指定材料供货商及地址和品牌材料名称。甲方向乙方所提供的指定材料，必须有质量保障。

8、如由于乙方过错给甲方名誉及经济上造成损失，乙方应进行赔偿，同时甲方有权终止本协议。

9、甲方不得无故终止协议，否则，将对因此而给乙方造成的损失进行赔偿。

10、甲方有权督促、检查乙方对其施工人员的工资发放情况，一经发现乙方有拖欠其施工人员工资现象，甲方有权停止与其的工程结算，并在结算款项中预留相应拖欠工资数额的资金。

第二条：工程质量保证金

1、乙方承接工程前首先应向甲方缴纳质量保证金万元，作为对工程质量的保证承诺。此款在乙方结束与甲方合作关系且最后一个工地保修期到期30日后退还乙方,即国家强制性质保期顺延一个月后退还乙方。

2、甲方扣除乙方该工程总结算款总额的%，作为工程质量保证金。如该工程质量有任何问题，甲方将从质量保证金中扣除对客户所赔付的款，如质量保证金不足以赔付，不足部分将由乙方负责补足。

3、如该工程质量在保修期内无任何问题并得到甲方的认可，在工程保修期结束30日后，甲方将质保金退还乙方。

第三条：乙方权利和义务

1、乙方项目经理及乙方施工人员，必须自觉维护甲方的形象及利益。

2、乙方必须教育、培训其施工人员，要服从甲方的管理，遵守甲方制定的有关工程项目的各项规章制度，工人必须持上岗证上岗。如施工人员违反有关工程项目的各项规章制度，乙方及其乙方的施工负责人、项目经理也要同时承担责任。

3、乙方应与其施工人员依法签订劳动合同。乙方的施工人员必须具备合法就业资格，持有三证（身份证、暂住证、就业证）及当地政府指定的相关证件。甲方可协助乙方办理，但其全部费用均由乙方自理。因相关证件不全而被国家有关部门查处的，责任由乙方自行承担；同时还要承担因此给甲方带来的所有损失。

4、乙方应按合同要求施工。如果工程项目有变更事项，乙方必须及时与甲方及监理联系，填写

“工程变更单”，并要求客户签字确认：否则，将由乙方自行承担因此而产生的一切责任。

5、乙方应保证工期按合同规定时间如期完成。乙方无故拖延工期，每拖延一天，按合同金额的3‰处以罚款(以此类推);如遇停电、停水、增加工程量等原因延误了工期，乙方必须填写“延期说明单”，并要求客户签字确认；否则，视同乙方无故拖延工期。

6、乙方如对所接工程合同有异议，应在接单进场前向甲方提出讨论，并于协商一致后变更合同相关内容或签订补充合同；开工后提出无效，仍按原规定执行。

7、如果乙方施工质量不合格或未按合同要求、工艺规范、施工程序等要求施工，并由此引发客户投诉或索赔的，乙方对由此产生的一切后果应自行承担全部责任及费用，造成甲方损失的，乙方须进行赔偿；

8、乙方有权要求甲方提供设计交底及施工图纸、报价单等全套资料。资料不全乙方有权拒绝进场施工，但应及时书面通知甲方；资料不全但不及时通知甲方造成甲方损失的，乙方应承担相应责任。

9、乙方开工前须做好现场清点，对开工前有损坏的成品及其它问题，以书面形式请客户签字认可后上报甲方；否则，由此产生的一切损失均由乙方自行承担。

10、乙方须对甲方工程监理提出的问题按《质量、工期整改单》要求，在限定的日期内完成；否则，甲方工程监理有权按照施工管理规定对乙方进行处罚，并由乙方承担因此而给甲方造成的损失。

11、乙方及施工队在施工时必须保证工程的顺利进行，不得出现因乙方工作不到位而发生的投诉，工程发生投诉时，乙方除承担甲方对乙方的经济处罚外，还要承担因此造成的一切损失。

12、乙方在未征得甲方许可的情况下，不得跨越甲方直接在客户手中收取工程款，一经发现，将处以乙方所收工程款的10%的罚款，并赔偿由此而给甲方造成的损失；情节严重者，甲方有权单方终止本协议，并对乙方保留处罚权利，同时有权追究其法律责任。

13、乙方有权对甲方各级管理人员进行投诉，投诉需有文字性说明，必须写明投诉事由、责任人、损失情况及时间；否则，乙方自行承担责任。

14、乙方有义务对乙方施工人员讲清公司正常结算付款方式、流程。甲方为乙方正常结算工程款后，乙方应将工人相应的工资立即发放给工人。不得扣押工人工资，如出现拖欠施工人员工资现象，除按本协议第一条第11款约定执行外，一切后果由乙方负责，与甲方无关。对于出现工人集体到公司因工资问题闹事者，甲方要给予乙方负责人元的经济处罚；情节严重者，甲方有权终止本协议，并追究乙方责任。

15、乙方施工人员须以甲方工人身份出现，乙方进场人员必须熟知甲方的企业资质，管理模式及统一的名称，否则，甲方将对乙方进行每次500～1000元的罚款；言谈中不能涉及到企业商业机密、报价、设计好坏等问题，也不得向外泄露甲方公司的原则性问题，若经甲方工作人员发现有违反者，将对乙方进行每次1000元无次数限制的处罚；同时，乙方还要对因此而产生的一切后果进行责任承担；情节严重者，甲方有权终止本协议，并追究乙方责任。

16、乙方所有人员在施工过程中，必须服从甲方的监督、检查、领导，若乙方借故推托不落实甲方在施工中对乙方代表及工人提出的问题及施工要求时，甲方有权对乙方按>（见附件）及相关规定进行处罚，直到终止本协议。协议终止后，甲方将不再支付乙方工程款。

17、乙方及其施工人员的施工技术水平必须过硬，并能执行甲方制定的各项规章制度；否则，甲方将按> 及甲方所出台的相应规定对乙方进行处罚。

18、乙方必须配合甲方做好铝、塑钢门窗及其它工程和附属设施的安装协调辅助工作。

19、乙方在未征得甲方及有关部门书面批准的情况下，私自拆改原建筑结构及各种设备的管线，并私自改动煤气设施、暖气设施，乙方将对因此而产生的责任事故自行承担，同时，甲方也保留对乙方的处罚权利。

20、乙方必须遵守有关部门的管理规定，做好施工现场卫生和垃圾清运工作，必须做到每日清扫现场；做好施工现场消防保卫工作，否则产生的一切后果由乙方负责。

21、乙方在施工中，需对其施工人员进行安全教育，采取必要的安全措施，乙方必须对施工人

员进行安全教育及培训；特殊工种（电工，电气、焊工）必须持特殊工种上岗证上岗。乙方必须设专职安全员进行施工现场安全督导，施工现场杜绝一切事故隐患及违章作业。施工现场出现因工伤、亡事故，乙方必须及时上报甲方。

22、乙方自行负责其施工人员的劳保、伤病等责任。本合同期内，乙方及乙方施工人员发生工伤、职业病及因乙方及乙方施工人员违章作业引起的事故及第三者伤害，由乙方自行负责解决，并按国家规定及时妥善处理，甲方不承担任何责任，甲方将视情况保留对乙方进行处罚的权利；

23、乙方在工程未竣工之前，负责对施工现场的一切设施和工程成品、半成品进行保护；如有损坏、丢失，将由乙方负责赔偿。

24、乙方在未撤出施工现场前，必须按公司规定统一着装；否则，甲方将对乙方进行处罚。

25、乙方必须在施工现场明显位臵张贴甲方的标识及各项规章制度等。

26、乙方不得无故终止协议，否则甲方将没收乙方所有工程未付、未结款项及质量保证金。

27、乙方承揽甲方工程期间，严禁同时为其它公司工作或私接工程。如甲方不能满足乙方工作量要求，乙方须事先写出书面情况说明，在得到甲方签字认可后，乙方才可承接非甲方工程。但必须保证甲方工程的需要，否则，甲方将终止与乙方的协议，对臵留的乙方质保金也将不予退还。

28、由于乙方及施工队的不良行为，致使施工项目发生罚款，乙方将承担由此而给甲方造成的损失。

第四条：付款方式

1、甲方按公司财务的制度和有关规定向乙方支付工程预付款为工程总额的%，并分阶段进行支付；第一次支付%（进场开工15个工作日内），第二次支付%（工程中期进度款到账15个工作日后），第三次支付%（工程竣工验收15个工作日）。

2、第一次承包无工程预付款，待项目竣工并收回全部款项后，按甲方相关规定结算。单量较大的超过万的另行规定，以上支付情况按公司发文为准。

3、工程验收,并且客户签字结清全部款项，甲方按相关规定与乙方结款。结算时须提供已付现金部分的工程款的全部材料合法发票，其金额必须与已领取的全部现金工程款一致。

第五条：保修责任

1、根据国家有关保修规定及工程合同规定的工程保修期，在保修期内，由乙方施工的工程由乙方维修，其维修发生的工料费用由乙方支付。

2、因乙方联系不上或乙方委托甲方维修及乙方未及时进行维修等原因，甲方有权选派其他工队进行保修，维修所发生的费用，在乙方工程质量保证金中或工程结算款中支付。

3、由于工程质量问题而引起的保修费用超出乙方臵留的质量保证金，乙方应在收到甲方通知之日十日内将质量保证金补足。

4、甲方接到客户维修通知后，应于24小时内通知乙方前去进行维修。乙方在接到甲方维修安排后，应于24小时内到所施工地去维修。由此造成的损失及影响由乙方承担。

5、工程超出保修期，但因乙方违反工艺要求、工艺规范或未使用甲方指定的施工材料出现的维修投诉，乙方应无条件的负责免费维修，并应承担相应的损失赔偿。

第六条：双方共同责任

1、双方应按照国家有关建筑企业的管理规范和标准，组织管理工人施工。

2、双方均应遵守国家法律法规，做到守信守时，严格自律。

3、工程完工后，甲方、乙方及客户须到施工现场进行验收，并填写“验收合格单”，由三方签字认可。

4、甲方负责指定统一材料，若发现乙方使用非甲方公司指定的材料时，将对乙方按照材料市场价值进行加倍处罚；特殊情况需提前24小时向甲方材料主管申报，经甲方批准后，乙方可自行购买材料。

5、如因乙方的任何违约行为导致本合同终止的，乙方将自动丧失在甲方的一切权益及质量保证

金、工程款项等，同时乙方还要对由此而给甲方造成的损失进行赔偿；情节严重者，甲方将追究乙方的法律责任。

第七条：争议的解决

本协议履行过程中双方产生争议的，应友好协商解决；仍达不成一致的，任何一方可向甲方所在地有管辖权的人民法院起诉。

第八条：协议的效力

本协议的有效期限为年，自年月日起，至年月日止。

本协议一式两份，双方各执一份，具有同等法律效力。

本协议未尽事宜，双方应协商解决，重大事项，应签订补充协议；补充协议与本协议具有同等法律效力，补充协议与本协议不一致的，以补充协议为准。

第九条：其他

1、如甲方、乙方经济实体发生变更，需另行签立相关协议，本协议自行终止。

2、本合同性质为经济合作合同，甲方与乙方及其施工人员不存在任何劳动关系或代理关系。甲方名称：乙方名称：

负责人：负责人：

电话：电话：

传真：传真：

地址：地址：

**第二篇：项目经理(工长)合作协议**

工 程 分 包 协 议

甲方:

乙方：

签约日期：

年 月 日

甲方： 身份证号码：

地址： 电话：

乙方： 身份证号码：

地址： 电话：

甲、乙双方就建筑工程合作事宜，经友好协商达成如下协议： 2

“工程变更单”，并要求客户签字确认：否则，将由乙方自行承担因此而产生的一切责任。

5、乙方应保证工期按合同规定时间如期完成。乙方无故拖延工期，每拖延一天，按合同金额的3‰处以罚款(以此类推);如遇停电、停水、增加工程量等原因延误了工期，乙方必须填写“延期说明单”，并要求客户签字确认；否则，视同乙方无故拖延工期。

6、乙方如对所接工程合同有异议，应在接单进场前向甲方提出讨论，并于协商一致后变更合同相关内容或签订补充合同；开工后提出无效，仍按原规定执行。

7、如果乙方施工质量不合格或未按合同要求、工艺规范、施工程序等要求施工，并由此引发客户投诉或索赔的，乙方对由此产生的一切后果应自行承担全部责任及费用，造成甲方损失的，乙方须进行赔偿；

8、乙方有权要求甲方提供设计交底及施工图纸、报价单等全套资料。资料不全乙方有权拒绝进场施工，但应及时书面通知甲方；资料不全但不及时通知甲方造成甲方损失的，乙方应承担相应责任。

9、乙方开工前须做好现场清点，对开工前有损坏的成品及其它问题，以书面形式请客户签字认可后上报甲方；否则，由此产生的一切损失均由乙方自行承担。

10、乙方须对甲方工程监理提出的问题按《质量、工期整改单》要求，在限定的日期内完成；否则，甲方工程监理有权按照施工管理规定对乙方进行处罚，并由乙方承担因此而给甲方造成的损失。

11、乙方及施工队在施工时必须保证工程的顺利进行，不得出现因乙方工作不到位而发生的投诉，工程发生投诉时，乙方除承担甲方对乙方的经济处罚外，还要承担因此造成的一切损失。

12、乙方在未征得甲方许可的情况下，不得跨越甲方直接在客户手中收取工程款，一经发现，将处以乙方所收工程款的10%的罚款，并赔偿由此而给甲方造成的损失；情节严重者，甲方有权单方终止本协议，并对乙方保留处罚权利，同时有权追究其法律责任。

13、乙方有权对甲方各级管理人员进行投诉，投诉需有文字性说明，必须写明投诉事由、责任人、损失情况及时间；否则，乙方自行承担责任。

14、乙方有义务对乙方施工人员讲清公司正常结算付款方式、流程。甲方为乙方正常结算工程款后，乙方应将工人相应的工资立即发放给工人。不得扣押工人工资，如出现拖欠施工人员工资现象，除按本协议 3

员进行安全教育及培训；特殊工种（电工，电气、焊工）必须持特殊工种上岗证上岗。乙方必须设专职安全员进行施工现场安全督导，施工现场杜绝一切事故隐患及违章作业。施工现场出现因工伤、亡事故，乙方必须及时上报甲方。

22、乙方自行负责其施工人员的劳保、伤病等责任。本合同期内，乙方及乙方施工人员发生工伤、职业病及因乙方及乙方施工人员违章作业引起的事故及 4

金、工程款项等，同时乙方还要对由此而给甲方造成的损失进行赔偿；情节严重者，甲方将追究乙方的法律责任。

**第三篇：工长合作协议书**

合作协议书

甲方：

乙方：

经甲乙双方友好协商，达成以下意向：

甲乙双方本着平等互利真诚合作的宗旨，为明确甲 乙双方的权力和义务，就“工程施工队阶段性支持加盟商”合作事宜，经友好协商并签订本协议。合作期为3个月或累计产值超过60万元人民币。合作协议期限: 甲 乙双方的合作为阶段合作，合作协议期限自本协议签字盖章后生效，如果续约双方则需另签协议，协议内容由甲乙双方协商后签字盖章生效。

一、甲方权利：

1、甲方有权监督的现场管理及文明施工。

2、甲方有权对乙方施工质量进行抽检与检验。

3、甲方有权对乙方的施工材料进行封样及审核。

4、甲方有权对乙方的现场人员进行管理。

5、甲方有权对乙方的不规范行为做出相应的经济处罚。

二、甲方责任：

1、甲方负责帮助乙方寻找宿舍，供乙方使用。（费用由乙方自负）

2、甲方有权给乙方确定材料品牌的使用。

3、甲方有权负责给乙方确定合同提成比例。

4、甲方负责及时给乙方拨付工程款。

三、乙方权利：

1、乙方有权要求甲方协助工人解决住宿问题。

2、乙方有权要求甲方保证工程施工队的合同提成比例,确保施工队的利润。

3、乙方有权要求甲方帮助工程施工队与客户沟通,确保工程的顺利进行。

4、乙方有权要求甲方及时拨付工程款,确保工程的顺利进行、施工队工人的稳定。

四、乙方责任：

1、乙方派出人员必须遵守甲方的各项规章制度。

1）现场文明

2）工艺做法

3）规章制度

2、乙方保证所派出人员具有较强的工作能力，能够胜任施工中各个环节的工作任务。

1）熟悉各工种的施工工艺

2）协调解决问题能力强

3）熟练掌握各种单据的填写

3、乙方保证所派出人员对东易日盛企业文化有较深的认识。

1）负责人以上施工人员对东易企业文化有较深认识

2）工人能够认真执行东易日盛各项规章制度

3）能够按时参加公司培训及考核

4、乙方须遵守甲方现场施工管理的各项要求。

1）工艺做法（国标）

2）成品保护

3）材料验收

4）表格填写

5）阶段验收

6）工地营销推广

5、支持效果

1）达到东易日盛集团公司样板间要求

2）客户满意度应在90%以上

3）优良工程比例100%

五、付款方式及质保金

1）如果配有材料库且不发放首期款，如没有材料库，则按

工程报价的60% ╳ 20% 领取首期款

2）中期款按15%提取中期款

3）尾款、其余款项待竣工后且客户交其尾款后付清

4）质保金为3万元人民币，从每个工程中扣除该工程总金

额的5%作为质保金

5）如3个月内产值在60万以上，按60万的5%扣除维修保

证金

6）3个月内不能达到60万产值的，按实际发生产值扣除维

修保证金

7）双方如继续合作，维修保证金可累计

六、材料领用

1、如公司有材料库，乙方每个工程材料领用比例不得低于25%，不得高于40%（根据当地情况双方协定）

2、公司没有材料库，甲方应指定品牌、地点并以统一结算的方

式提醒乙方到该处领用材料，乙方不得偷梁换柱欺骗公司及客户

3、如乙方不能按协议要求领用材料，一经发现处以该材料单价

10倍以上罚款

七、协议终止

甲 乙任何一方终止合作协议，须提前两个月以书面形式通知对方。乙方承接甲方的所有装饰工程的质量保修期执行完毕无质量问题，甲方将乙方的质量保证金退还乙方。

八、补充协议

本协议未尽事宜，按照《合同法》及相关法律 法规的有关规定执行或双方另订补充协议，补充协议与本合同具有同等的法律效力。

九、纠纷处理

甲 乙双方因本合作协议产生的纠纷，应友好协商解决。

十、合作期限：

自200年月日——200年日月。

甲方：

代表人签名：

日期：

乙方：代表人签名：日期：

**第四篇：工长施工协议**

好思家装饰公司施工承包协议

甲方；好思家装饰工程有限责任公司监理；

乙方；电话；

身份证号；家庭住址；

乙方同意承接甲方工程，现对工地工程进行施工，严格按照公司验收标准施工，严格遵守公司工程管理制度，文明施工，不做又失公司信誉之举动，经双方友好商定，达成以下协议；

一、承包方式；材料公司统一配送，材料到场工长负责接收签字，完工后按照

材料配送单核对材料，工长只负责按照图纸施工，结算人工费。

二、施工时间；工期天，开工日年月日 至年月

日完。

在施工期内；早八点前到场，下午七点后下班，如果确切有急事需通知监理，监理答应方可离开。发现一次迟到早退现象一次处罚30元，晚交工一天处罚100元。

三、责任；施工过程中，严格按照公司管理制度，规范施工，如果造成安全问

题，自行承担，公司概不负责，四、付款方式；施工一半付生活元，此工种完，验收合格，付工费计元。工程彻底交工付清全部工费合计元。

五、售后服务；凡是每位工长施工工地，完工后有义务进行质保两年，凡因施

工问题造成埙失，全部由工长负责。

监理签字；年月日

工长签字；年月日

**第五篇：建筑工地项目经理（工长）述职报告**

建筑工地项目经理（工长）述职报告

时间飞逝，转眼间我来天津住宅集团建设工程总承包有限公司天津中医药大学新校区项目部任职工长已经两年的时间。回首这两年，是紧张的、也是充实的。在以往的工作中，吸取教训，付出自己的努力，取得了很大的进步。在以后的工作中我将以更加奋发有为的精神状态和扎扎实实的工作作风投入到工作中当去。

项目刚开工时，我负责临建的规划布置及施工，再到后来的基础、主体、二次结构、装饰装修，我负责针推学院栋号的现场施工、图纸相关问题处理，加强与各职能部门的协调配合，营造良好的工作氛围。建设工程项目运作过程中涉及方方面面，必须搞好协调配合。在施工过程中，统一步调，形成合力，对在项目实施过程中遇到的问题和情况，主动和领导汇报，作到沟通、协调，从而保证了项目建设顺利实施。

我在项目经理的领导下，在针推学院栋号施工中，我认真的总结，深刻的反省，尽可能减少工作失误的发生。在每个阶段的工作中勤勤恳恳、任劳任怨，积极主动地完成各级领导交给的任务，并在做好本职工作的基础上，不断学习钻研，努力提高自己的业务水平。建设工程也具有时效性的特别，各种规范不断的更新和发展，我不仅需要自己不断学习，更应该主动、互相交流、互相学习、取长补短，不断增强自身业务知识和技术。今后我要切实提高自身综合素质，树立自觉的学习意识，循序渐进，温故知新，持之以恒，坚持不懈，扎扎实实地学习，才能学到真才实学，才能把学到的知识融会贯通到我们的具体工作中去。

作为项目部的管理人员，针推学院楼号工长，我注重控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调以及班组的管理协调、主动配合安全员完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节约工程成本。主要以下几个方面述职：

1、工程质量管理

中医药大学新校区针推学院最高为七层，外墙装饰页岩砖，外檐首层顶层石材装饰，斜屋面灰色瓦，造型多、工期紧、施工难度大，且质量目标为国家优质工程，针对以上特殊性，故工程质量要求高标准、高起点。施工前期，注重对班组的技术交底，给班组人员在思想上给予重视，在技术上了解本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

从基础开始，钢筋的规格型号，搭接、锚固等都是100%验，木工施工时，墙柱的截面尺寸、垂直度都是100%检查，每次打灰时，我也是紧盯现场，督促工人振捣到位，再到后来的二次结构、装饰装修，我在质量管理上也是一丝不苟，各分部工程达到监理单位验收，全部通过，取得建设单位和监理单位的好评。

2、施工队伍的管理协调工作

工长是所内最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者。在施工中遇到问题，我常常能做到换位思考，站在他人立场上考虑问题，协调各工种之间的关系，使施工可以井然有序，工期得以保障。

3、协助安全管理工作

在工作中，主动配合安全员完成施工人员的安全管理和工作，在建设单位和公司安技部门的历次安全检查上，都未出现过重大安全问题，存在的小的安全隐患都能及时整改。

4、与建设单位、监理单位的协调

作为一项目管理人员，中医药大学项目开工以来，我就注重和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，及时反馈给领导。每次验活时，都是自己验收合格后，再找监理验收，决不让监理一个地方验二遍，取得了建设单位和监理单位的一致好评。

5、协助材料管理工作

本着节约成本的原则，在实际工作过程中，严格控制原材料的控制，在模板、混凝土、钢筋的使用上，每一分钱都使用在工程上。例如在铺设地砖时，预先对每个教室实验室进行排版，本着美观、符合规范标准、节约成本的思想，落实到了各个班组的行动中，在项目的建设中节约了成本。

6、协助技术管理工作

平日里，我会总工做一些方案、交底之类的工作，在现场施工时，对施工技术要求更为严格，在工作的两年中，提出工作联系单46份，为工程的安全、质量、进度起了一定的作用。

7、出勤情况

两年来我坚持出满勤，无迟到、早退和旷工现象。公司组织的各项活动都能按时到达，积极参加。

8、思想情况

为了使自己的思想认识，政治觉悟有更大的提高，我积极向党组织靠拢，认真学习党的精神，公司的方针。注意学习新的技术以带到现实工作中来。

9、目前存在的问题和改进计划

在取得良好成绩的同时，本人在工作上也存在一些问题。例如：一些质量通病还是存在的。

为了提高工作效率和工作质量，本人在下一阶段的施工中会着重以下几个方面：

1、加强各种政治学习，提高个人修养

2、加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。

3、要创造性地开展工作，多动脑想办法改进工作方法。提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。

4、加强与各口之间的沟通，使领导的监督工作更为深入。

以上为我个人的述职报告，希望各位领导和同事给予指教，最后，再次感谢各位领导和同事。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！