# 装修公司项目经理年终总结

来源：网络 作者：风月无边 更新时间：2023-12-31

*装修公司项目经理年终总结优秀5篇时间是箭，去来迅疾，一段时间的工作已经告一段落，这段时间里，相信大家面临着许多挑战，也收获了许多成长，来为这一年的工作写一份工作总结吧。那么如何把工作总结写出新花样呢？以下是小编整理的装修公司项目经理年终总结...*

装修公司项目经理年终总结优秀5篇

时间是箭，去来迅疾，一段时间的工作已经告一段落，这段时间里，相信大家面临着许多挑战，也收获了许多成长，来为这一年的工作写一份工作总结吧。那么如何把工作总结写出新花样呢？以下是小编整理的装修公司项目经理年终总结，欢迎大家借鉴与参考!

**装修公司项目经理年终总结精选篇1**

时间一划，又划过了一个年头。这是我在我们装饰公司做家装顾问的第四年，也是我从一个毛头小伙成长为一个营销主管的一年，这一年是我成就感越发明显的一年！为了不让自己忘却这我想永远记住的岁月，我要认真写下我今年的年终工作总结，给自己未来留个念想，也给自己将来的工作一个好的方向！

一、业务至精至醇

在今年我的顾问工作里，可以说我的业务已经到了能够拿出来“炫耀”一番的地步。从过去“月入十万”的“暴发户”成绩，到现在每月稳步增长\_\_，我意识到我的业务的确值得领导给我升职了。再不升职，我也许就得自己独立门户开公司了。不过我不会走的，我愿意把自己的青春继续奉献在我们这里，奉献在这个教会了我成长的地方，奉献在这个让我从一个什么也不懂得毛头小伙成长为一个营销主管的地方！今年我的业务还受到了众多来参加我们公司活动的客户的一致好评，甚至那些有着众多资源的老板们，都点名让我给他们介绍设计师，为他们也为他们的朋友提供家装服务。这是我值得骄傲的地方，我不必藏着掖着，我记录下来，也是想让自己能够一直保持下去，为我们公司做出更大的成绩！

二、耐心坚持到底

做家装顾问的工作是需要耐心的工作，除了耐心，还要做的就是坚持了。说实话，以前我也萌生过要辞职不干了的打算，因为做顾问的工作，真的太累了，就像客户的专职管家似的，为他们忙碌着，而且我们的工作不是为一个客户忙碌，是要为很多的客户做着管家的服务工作。后来发现，挺一挺也就过去了，过去了这座山，等待我的竟然真的是金山银山。这让我的耐心得到了回应，也让我给了自己一个坚持下去的理由。毕竟这些金山银山真的可以改变我的生活，不说像我服务的那些客户老板那样有钱，但至少我可以养活我的一家老少，让我家都过上不错的生活。这一年也是坚持的一年，我要为我自己的耐心点一个赞，也要告诉自己，未来我的耐心会越来越好，我的坚持也一定会获得更大的回报的！坚持下去！

三、管理能力待增

升营销主管这件事也让我有了另一个角度，一个从旁观者看我们家装顾问这份工作的角度。这让我意识到我自己的工作做好了，还只是基本的，我既然做了主管，就得让我手下的人也过上我已经过上的好日子，让他们的业绩也能蹭蹭上涨。这是今年的不足，也是明年的方向，我会努力的！

一、成立公司年会小组

公司年会通常会由一个年会小组来负责，主要是为了更好地协调各部门的事务及更有效地调配公司的各种资源来为年会服务。

二、主题选定以及活动目的

年会的主题既抢眼又精练地表达了当次年会的主要方向。拟定出色的主题，首先需要对企业的市场情况、品牌情况以及活动目的进行充分的了解，特别是企业想通过此次年会传递的信息。其次，还需注意拟定的活动主题应与企业品牌定位吻合。

依据选定好的主题，背景板、会场的布置和环节的安排都可以围绕主题去展开。跟随这个步骤，在活动整体调性明确之后，也就确定了活动主题的方向。

年会年年做，每个公司都做，在基本达到目的之后，公司客户一定会希望每年的年会有出人意料和与众不同的创意，给所有参加人一个惊喜。而创意的体现也表现于一个具有感染力的活动主题，贯穿整体活动的活动主线，以及活动中的若干亮点。

三、场地选择：如：\_\_大酒店

四、时间确定

年会是一个公司的活动，可以把各个部门的人员聚集在一起，时间的选定是非常重要的。即可以不耽误工作，又可以聚集所有的人。

五、(该公司内部现有)环节设定

1、有三，四位领导发言

2、工程部及设计部各准备一到两个节目

3、公司发展历程展示(图片影像展示)

4、其它如礼品发放，抽奖等

六、增加环节(外部)

1、歌手2人、乐队2人、黄梅戏演员2人、主持人1人

2、音响1组+调音师+话麦

3、摄像师1人+摄影师1人+光盘制作

4、加长条幅3张+人工安装

七、现场场景

1、迎宾区

签到桌椅+签到簿+签到笔+公司服务组礼仪人员+小礼品发放(签名人人都有份)+抽奖卷发放(签名人人都有份)

2、酒店大厅内要有背景音乐播放

3、现场要有电子屏或投影仪播放公司发展历程PPT图片影像展示

八、仪式流程(预计晚上：18:18左右开始)

1、主持人开场白

2、主持人介绍出席今天的领导及贵宾名单

3、观看电子屏或投影仪播放公司发展历程PPT图片影像展示

4、三、四位领导依次发言

5、公司领导给优秀员工颁奖+合影

6、公司领导和嘉宾一起合影

7、宴席开始

8、宴席间主持人上场宣布：文艺演出开始

9、黄梅戏开场

10、歌手上场

11、现场抽取三等奖(5至10名)+现场版乐现场应用摇奖互动

12、公司工程部节目表演

13、乐队表演

14、现场抽取二等奖(3至5名)+现场版乐现场应用摇奖互动

15、公司设计部节目表演

16、黄梅戏表演

17、现场抽取一等奖(1至2名)+现场版乐现场应用摇奖互动

18、歌手

19、乐队表演

20、主持人串词+演出循环表演+现场版乐现场应用摇奖互动

21、年会圆满结束(礼成)

**装修公司项目经理年终总结精选篇2**

新的一年也已来临，回顾过去一年的工作，在公司领导及各位同事的支持与帮助下，我严格要求自己，按照公司的要求，顺利的完成了自己的本职工作。进入公司后，从起初新办公室的装修，到公司一个个同事的到来，分工细化，部门间的协作以及制度的健全，我感到了公司正在一步步的壮大，通过一年来的学习与工作，工作模式上有了新的突破，工作方式有了较大的改变，现将我这段时间的工作情况总结如下：

设计部的工作对我来说应该是一个熟悉的领域，主要负责了印象城购物中心的整体广告以及美陈设计。由于之前的工作是做商场美陈设计的，所以做起来就轻车熟路，但是平面方面就稍差些，在整体的分工中，总监主要负责设计的大体方向的确定以及平面类的设计工作，我主要负责美陈方面以及小部分的平面类设计，以及联系第三方等工作。

10月份：公司新办公室的装修，物料购买，电话网线等安装。月底，同总监一起做了印象城万圣节的部分设计，(这部分是为其他公司做的万圣节进行补救)。并且全公司进行了现场施工。

11月份：开始拟定印象城圣诞节的主题元素，大体方向等，做了相应的平面广告类设计和美陈设计。在甲方意见中不断进行修改，与11月下旬开始施工。期间做了印象城美食节的设计方案。宝龙城市广场的户外等。

12月份：相应的平面类的户外、海报、活动背景墙等做的多了些，并且协助策划部做活动现场多，采购、现场配合等。

1月份：上旬开始做印象城春节的美陈方案，改了很多次，方案也做了好几套，庆幸的是最终对方案进行了实施。由于人员配备齐全，商场施工由外联的同事负责，对我们设计部有了很大的帮助。下旬对外联部的活动策划进行了相应的道具设计及采购。

2月份：开始着手设计印象城三月份的约会春天，畅想海洋为主题的美陈方案。

公司明年开始做住宅，由于之前没有做过相应的工作，感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历与其任职都有一定的距离，所以不敢掉以轻心，向总监学习，从网上多看，多收集资料，感觉自己这段时间，在平面上还是有一点进步的。经过这段时间的学习、积累，能够处理日常工作中出现的设计问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过这半年的锻炼都有了一定的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，认真努力贯彻到实际工作中去。

当然，我也存在一些问题和不足，主要表现在一下几点：第一，商业广告对我而言是一个新的领域，一些工作都是边学习边做，以致工作起来不能游刃有余，工作效率有待进一步提高；第二，有些工作还不够过细，一些工作协调的不是十分到位;第三，自己的理论水平还不太适应公司工作的要求。第四，由于比较喜欢卡点上班，遇到堵车的时候就会有迟到的现象。第五，平时喜欢在工作的闲暇时间浏览一些网站，看一些新闻资讯，不知道是否违反了公司的规定。这些缺点和不足我会在明年的工作中进行改善。

来年计划：

一、 做好印象城各个阶段的美陈设计。

二、 努力提升自己的平面设计水平，汲取自身的不足，多向总监学习，争取早日能够在平面设计方面独当一面。

三、 学习住宅方面的商业广告设计，为公司开展的新领域做好准备。

四、 在设计部工作清闲的时候，积极配合其他部门的工作。 非常感谢公司给我这个成长的平台，令我在工作中能不断的学习，不断的进步，不断提升自身的素质与才能。展望新的一年，我将继续努力，力争各项工作更上一个新台阶。

**装修公司项目经理年终总结精选篇3**

20\_\_年刚刚过去，在这将近一年的时间中我通过努力的工作，也有了一点收获。年初，我感觉有必要对自己的工作做一下总结。目的在于吸取教训，提高自己，以至于把工作做的更好，自己有信心也有决心把明年的工作做的更好。下面我对一年的工作进行简要的总结。

我是今年四月份到公司工作的，来了实习一个月才正式工作的，在没有来装饰部工作以前，我是没有过相关的装修经验的，仅凭对装修工作的热情，而缺乏装修设计施工经验和行业知识。为了迅速融入到这个行业中来，到公司之后，一切从零开始，一边学习设计理论知识，一边去工地现场看着施工，遇到现场施工方面的难点和问题，我经常请教李经理和其他有经验的同事，一起寻求解决问题的方案，取得了良好的效果，也使我感觉到受益匪浅。

在过去的一年里，主要做了以下的事情：

1、云海香都会所装修的后期现场监工，现场监工最主要的就是现场协调，因为会所的装修面积比较大，所以有很多需要协调的，虽然是第一次监工这么大的工地，刚开始没有什么头绪，但是在李经理的指导和同事的帮助下，还是顺利的完成了此项任务，于5月30日将会所交付使用。

2、云海香都会所的地下室装修工作，地下室装修是在会所都装完以后才开始装修的，主要参与的还是现场监工，处理一些现场的问题，协调下施工方的工期，对施工方的不足提出要求给予改正。

3、东海城售楼处装修的后期监工和收尾工作，主要是后期成品安装和软装修部分和两个样板房的装饰、室外的路面、洗车房的安装，以及交付使用以后的现场协调工作。

4、云海香都会所和东海城售楼处使用后的维修工作，主要对后期使用出现的一些装修问题和人为破坏，协调施工方过来进行维修和调换。

5、东海城小公寓4个户型的CAD施工图和效果图的工作。主要对4个户型的方案设计，方案定下来后的CAD施工图绘画，还有每个户型2张效果图。由于毕业以后很少做效果图，所以起初做的图很不理想，但是通过一段时间的练习和同事的帮助，后期做的效果图还可以，虽然不是很好，但是还是比较理想吧，以后会更加努力，争取做的更好。

6、东海城小公寓大厅的效果图和CAD施工图，主要对小公寓大厅的方案设计和4张效果图的制作、施工图的绘画。

7、云海香都新物业前期的CAD施工图、效果图，还有前期的隐蔽工程，主要对物业办公室的方案设计，安排工人进场施工，协调现场的工期，完成了前面的隐蔽工程。

8、金海城高层、别墅的CAD水电图的绘制，前期把高层所有户型的插座、弱电、照明图都做了出来，主要是把插座和照明都按照装修的尺寸来做，这样在进去施工装修的时候就方便了很多，后来又到文登金海城的工地现场，去了做水电图，一边和张工交流着一边做CAD施工图，这样在有些问题上就很方便的解决了。

总结下来：在这一年的工作中接触到了许多新事物、产生了许多新问题，也学习到了许多新知识、新经验，使自己在思想认识和工作能力上有了新的提高和进一步的完善。在日常的工作中，我时刻要求自己从实际出发，坚持高标准、严要求，力求做到业务素质和道德素质双提高。

因为热爱自己的工作，所以必须要保持精通本岗位的专业知识和业务技能，熟悉有关行业规范，关注行业的发展趋势。时刻保持强烈的创新意识。

钢铁纪律预示着非凡的成绩，遵守规章制度，坚守工作岗位，以极高的工作热情主动全身心地投入到自己的工作当中去，加班加点，毫无怨言。很好的理解自己工作和责任，履行了岗位职责，能够高质、高效的完成本职工作。为本部门的工作做出了应有的贡献。

过去的一年的整体上是紧张的、忙碌的、充实的，也是充满责任心的一年。展望新的工作年度，希望能够再接再砺，同时也需要再加强锻炼自身的设计水平和现场协调能力，在以后的工作中与同事多沟通，多探讨。多关心了解其他部门的工作性质，进一步提高自己专业知识技能，积极吸收新的观念与设计理念，要继续在自己的工作岗位上踏踏实实做事，老老实实做人，争取做出更大的成绩来，为公司带来更大的效益！

在以后的工作中要保持着良好的心态，不怕苦不怕累，任劳任怨，多付出少抱怨，做好自己的本职工作。在以往的工作当中也存在着不足，争取改正以往的缺点，总结经验吸取精华，分析失败原因和工作当中的不足，为明年的工作做好战前的准备！

新的一年意味着新的起点新的机遇新的挑战！我将不断地总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身设计水平与现场协调能力，以适应时代和企业的发展，与各位共同进步，与公司共同成长。

**装修公司项目经理年终总结精选篇4**

又是白雪起舞、纷飞，淅淅沥沥，麻麻密密。

叽叽喳喳，是在欢庆，还是在喧哗?是的，“瑞雪兆丰年”，都说这时节是20\_\_年收获的季节。看，那头，那边……

20\_\_年，装潢公司秉承\_\_\_\_企业集团的企业文化，追随公司的发展步伐及管理理念，收获了、完成了以下工程项目的装饰装修工作：

1、\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_工程;

2、\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_X工程;

3、\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_X装修改造工程;

4、\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_X改造工程;

5、\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_改造工程;

6、\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_X装修工程;

下面，我就结合本年度工程项目运行过程中自身体会到的一些心得，作如下浅谈：

一、岗位职责：

作为一名合格的质检员，首先要正确认识自己的岗位职责，以此来指导自己，促使工程项目运行的顺利进行。具体到工程项目中去，应做到：

1、保证质量保证体系有效运行;

2、按设计图纸、施工规范、施工组织设计(方案、质量安全标准组织施工，指导管区内作业人员按技术、质量、安全标准进行操作，纠正一切违章指挥、违章作业的行为。保证责任区整洁、现场文明。对单位工程或承担分部工程的施工质量、安全负责任;

3、工作创新、开拓进取，适当提出一条合理化建议并实施;

4、熟悉国家质量政策、法规、规范、标准和设计施工图，严格把好每道工序的质量关，认真按质量管理规定和检验程序对工程进行检查，不合格不准进行下道工序施工;

5、参加分部分项工程的质量等级核定，对自己负责检查的分部分项工程质量等级负责，做到验收前自检不合格，不请甲方检验、签字等;

6、参加隐蔽工程的核查验收，不合格的不得在隐蔽工程资料上签字。检验隐蔽工程必须当场检查，当场记录，不得进行隐蔽记录后补。作好本工程的检查记录会签，发生问题及进解决，并如实报告;

7、按规定作好本工程的质量情况记录，定期和不定期汇报本工程的质量情况，指出存在的问题;

8、跟踪检查，不发生漏检。发现违章指挥，违章操作，必须立即制止并予以纠正，发现重大事故隐患应立即停止施工，并及时报告技术人员处理;

9、工作积极性高，热爱质检工作，奉公守法，吃苦耐劳，敢于管理，善于管理，做好本职工作;

二、进场工程材料质量管理：

之所以把工程材料质量管理从质检员的岗位职责中独立出来，目的是想提醒自己，严格进驻工程项目材料质量(外观、质量、规格型号、检验报告及合格证的重要性。对此，我们应该做到：

1、工程中每一批材料入场时，应对其的数量、外观仔细检查(抽查，观察材料是否在运输过程中有损坏，对材料的规格以及型号与设计图纸认真核对。要求厂家出示材料的检验报告、合格证，认真核对检验报告的有效日期以及材料的出场日期等。

2、在本职工作的同时还应该配合现场监理工程师对进场材料的审查工作并督促工程资料员做好相关材料的资料报审工作。对于要求复检及消防送检的材料，也应督促人员及时完成，以免影响工程正常施工。

3、对进场检验不合格的材料应一律退返供货厂家或供货单位，各种材料进场后，必须合理堆放，妥善保管。对不同规格、牌号及检验和未检验材料要做好标志、防止混用。对由于各种原因而发生变质和损坏的材料，经设计单位认为可以降级使用的，必须得到监理单位和项目工程部的认可，否则严禁使用。项目工程部在现场施工管理中需对这些材料加强跟踪检验。材料的场内运输需制定合理计划并应作为施工组织设计的一部分统一考虑，现场施工必须按照计划执行。

三、配合公司质量检查，严把质量关口：

在施工过程中，严格按照质量验收规范审视每一道施工工序，做好现场工序的交接工作以及对工种的技术交底工作。配合公司质量安全环保部的每一次检查，对于公司提出的要求整改的项目，必须监视工人步步落实整改，整改完成报公司复验合格后隐蔽或者进行下道工序。

四、结束语：

相信质检员本身以及自身职责的举足轻重，我们每一个工作者都深有体会，而作为最初始、懵懂的我们，需要去学习，去体验，去认识，去掌握的东西远远不够，为此，我们应该保持对工作的热情，激情，一丝不苟。同时，配合好其他岗位同事的工作，起到相得益彰的作用。

**装修公司项目经理年终总结精选篇5**

一年的时间不知不觉又接近尾声了，曾经觉得遥不可及的20\_\_年现在近在眼前，我在这公司工作一年了，在这一年里我虽然没有什么非常突出的表现，但是我也是尽可能的精湛自己的工作能力，这一年下来自然也是收获极大的，临近新年，对自己这一年来的工作表现也是感慨万千，为了自己明年的工作能更有目标，我对于自己今年的工作做了以下的工作总结：

我是去年经朋友的介绍才加入这行的，以前算是对这个行业一点经验都没有的，但是我貌似在这行也还算是有天赋的，学的很快，跟了一个师傅三个月就能自己去接单子，独立完成工作了，这个行业也算是非常有前景的，跟房地产装修行业直接挂钩，还好我们公司的老总是个有钱的主，不仅名下有装饰公司，房地产公司、装修公司一系列齐全啊，我们公司能把顾客从买毛坯房到入住一切包干，而我就是最后的步骤，修饰公司的一员。

今年我一共接了11个单子，差不多一个月一个单子，也算是小有成色，但是跟公司的那些资深的员工相比我还是差远了，但是我有一个原则，那就是不跟别人比，我只跟自己比，我不在乎自己的业绩是多少，我只在乎自己是不是比年进步了，我相信一直以这样的条件来要求自己的人，一定能在自己的岗位上越干越好的，相比去年我的业务能力是越来越成熟了，每次接到单子后能在短时间内给出数种方案供顾客挑选，我的主要职责就是根据顾客家里的装修风格给他们提供建议，比如家具的摆放，怎么样才能使空间达到最大的利用。在空白区域建议他们增添一点小饰品，比如楼道、过廊过道等地方墙上挂一些名画，经济条件不够的，挂上自己的照片。房间内的灯光位置和角度也是有很大的讲究空间的，到底是买日光灯还是LED灯，用暖色系还是冷色系，都需要反复的勘察实际情况。要是想要高级一点的感觉，就可以订购我们公司的浮雕、编织这样的艺术品，一切从顾客的角度出发，尽量用最少的预算，达到顾客心目中想要的样子，给他们提供家的温馨，给他们一个每个人都满意的家。

虽然我在今年的工作中小有成就，但是我绝对不会因此而感到骄傲自满，我的进步空间还是极大的，在明年我将更加努力的增强自己的工作能力，以及跟顾客的交流沟通能力，我会尽可能的提升自己的各项才能，然后发挥出自己最大的价值，让公司为我感到骄傲和自豪，不然就真的对不起公司的一番苦心栽培了。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！