# 装饰公司安全生产工作总结(必备13篇)

来源：网络 作者：心旷神怡 更新时间：2025-06-07

*装饰公司安全生产工作总结1迎接变化，勇于创新适应公司的日常变化，不抱怨面对变化，理\*对待，充分沟通，诚意配合在工作中有前瞻意识，建立新方法，新思路创造变化，并带来绩效突破\*地提高勇于承认错误，敢于承担责任\*--乐观向上，永不言弃热爱工作，顾...*

**装饰公司安全生产工作总结1**

迎接变化，勇于创新

适应公司的日常变化，不抱怨

面对变化，理\*对待，充分沟通，诚意配合

在工作中有前瞻意识，建立新方法，新思路

创造变化，并带来绩效突破\*地提高

勇于承认错误，敢于承担责任

\*--乐观向上，永不言弃

热爱工作，顾全大局，不计较个人得失

以积极乐观的心态面对日常工作，不断自我激励，并获得成功

不断设定更高的目标，今天的最好变现是明天的最低要求

敬业--\*执着，精益求精

上班时间只做与工作有关的事情，没有因工作失职而造成的重复错误

今天的事不推到明天，遵循必要的工作流程

持续学习，自我完善，做事情充分体

**装饰公司安全生产工作总结2**

为提高管理效能，激发员工积极极性，我们以集团公司的考核制度为基础，结合公司实际制定了《职工考核办法》、《目标管理办法》、《部门绩效考核办法》等制度；明确了各部门的工作责任目标，我们制定了年度部门工作目标表，人手一份，各部门对工作目标责分解到个人，凡事都有责任人；我们建立了业务例会制度，把业务例会布置任务完成情况作为部门绩效考核的主要依据，提高了考核的可操作性和公\*性，及时地检查了各部门工作任务完成情况，促进了各部门工作的积极性。

**装饰公司安全生产工作总结3**

如果说以上成绩是属于大家的，是项目全体同仁辛勤付出的结果，那么成长则更多的是反映我的个人心理状态。成长不仅是一种结果，更是一种状态，不断学习不断提高的精神面貌和状态。

先说读书，与女儿一道学习《三字经》、《弟子规》，自己熟读《孙子兵法》，甚至曾经想把她背下来，研读《曾国藩》总之算是读书吧。向自己的极限挑战，在20xx年3月28日参加国际郑开马拉松比赛，以个人的做好成绩1小时56分完成了男子半程21km的比赛。我还参加社会上的《读书会》、在下班路上听励志广播节目，这些似乎和工作没多大关系，但这反映出我的精神状态，渴望学习进步、成长。甚至在今年自费参加亚洲八大名师李明智的演讲，通过学习是我真正体会到了李明智老师长讲的“帮助更多的人实现梦想，自己的梦想也就是实现”的境界。

初听到这句话时，认为这是大话是口号，通过不断学习和感悟使我悟出了其中的人生道理，并使我真正明白帮助更多人的成长自己也会获得成长的现实意义。于是我在工作中不断践行着这种理念，在个人进步成长的同时不断去帮助、带动、影响自己身边的同事，我相信只有当大家都进步了，有成绩了，我们团队的工作才会有成绩，这是我的人生哲学，也是我不断持续努力的方向。

如果说以上算是个人的学习，则去年7—9月份的一段经历则算是对我的锻炼。去年7—9月份公司安排由我负责主持项目的全面工作，这段经历对于我的锻炼、影响和收获非常之巨大甚至超过全年其他时间收获的总和，所以使我不能不提。首先我感谢组织对我的信任，给我提供了锻炼自己、展示自己、提高自己的平台和机会。这期间经历了soho办公楼的验收交房；小户型的后期装修、幕墙、安装争抢工期和验收；准甲办公楼的装修、安装及大面积开展；中心商业的保温、幕墙、土建、安装的穿插施工；酒店的主体施工。

为此我付出和投入了极大的精力为整个项目部署、协调和配合管理工作。特别8月份小户型抢工期阶段，我有多少个夜晚留守在工地至十一二点已经记不清了。甚至曾经有一周都没能和自己女儿说上一句话，虽然每天晚上都回家。当晚上到家是女儿已经睡着，早上上班从家走女儿还没有醒来。这期间我深深的体会到了作为项目经理的责任、压力和动力。并且从中我不断悟出了很多的人生道理：深刻领悟到少点得失心多点责任心；少发点牢骚多干点事实；少点抱怨多点感恩的现实意义，并逐步加深和加强了对绿地企业文化的理解和领悟。通过三个月的辛勤努力和付出，使我得到了较大的锻炼和提高，并在一定程度上赢得了大家的认可。。

这段经历带给我太多的收获和正面影响，请允许我借此向关心支持我的领导和同仁们表达我真诚的谢意，谢谢大家对我的关心和厚爱。我将以此为动力，持续不断以更高的热情、更强的责任心、更大的努力，刻苦敬业工作，为我们的绿地事业做出更大的贡献。

**装饰公司安全生产工作总结4**

针对工作中存在的不足，为了做好新一年的工作，突出做好以下几个方面：

（一）用心搞好与公司、业主之间的协调，进一步理顺关系。

（二）加强业务知识的学习提高，创新工作方法，提高工作效益。

（三）管好财、理好账，控制好经常项目开支。

（四）想方设法管理好食堂，处理好成本与伙食的关系。

（五）抓好小区绿化维护工作。

根据区政府、安委会和区住建局有关文件精神，我局认真落实安全生产主体责任制，建立健全安全生产责任制，加强监管，加大安全投入，预防和减少建设工程安全生产事故。通过整治，进一步强化各方主体的安全生产责任，全面推进建设工程安全文明标准化施工，集中解决建设工程施工安全生产中存在的重大安全生产事故隐患及突出问题，提高建设工程施工安全生产总体水平。发出事故隐患责令改正通知书69份，共查出事故隐患341条。

**装饰公司安全生产工作总结5**

完成了一些工作，取得了必须成绩，总结起来有以下几个方面的经验和收获：

（一）只有摆正自己的位置，下功夫熟悉基本业务，才能尽快适应新的工作岗位。

（二）只有主动融入群众，处理好各方面的关系，才能在新的环境中持续好的工作状态。

（三）只有坚持原则落实制度，认真理财管账，才能履行好财务职责。

（四）只有树立服务意识，加强沟通协调，才能把分内的工作做好。

**装饰公司安全生产工作总结6**

>一、工程概况

中山电力调度大楼位于中山市东区，贴邻博爱路，整个工程的建筑面积.5m2，地上部分设有主楼、调度中心、会议中心及员工餐厅等塔楼建筑，地下部分连通。是由广东电网公司中山供电局投资兴建，中建国际（深圳）设计顾问有限公司设计，上海迪生电力工程管理有限公司进行管理，深圳市启光建设监理有限公司监理，广州市住宅建设发展有限公司总承包施工。这次，由我司施工的是地下室部分及地上的主楼、调度中心，总建筑面积㎡（不含员工餐厅及会议中心）。

本工程地下室建筑面积㎡，地下一层（主楼位置两层），地上部分：主楼25层，调度中心3层。我司的施工内容包括：土建、装饰装修、通风空调、弱电系统、水电安装、消防、人防、室外管网等。

>二、装修施工概况

本工程于20xx年12月12日进行主体结构验收，进入装饰装修阶段。本工程公共部位的装饰装修工程由我司进行施工，装修面积约㎡，其中地下室装修面积㎡，主楼装修面积约㎡，装修工程总造价约2180万元。其施工范围包括：地下室、主楼公共卫生间、楼梯间、走道、候梯厅、中庭、核心筒和调度中心走道、候梯厅、大堂等位置的地面、墙身和天花吊顶工程。

各位置装修主要作法如下：

地下室主要功能为地下车库，地面作法主要采用细石混凝土地面，内墙身和天花作法主要采用乳胶漆。

主楼楼面作法主要采用抛光砖、石材和防滑砖；内墙身作法主要采用铝板和乳胶漆，其中，中庭位置墙身饰面装修采用氟碳铝塑板，由于该位置中空80多米，质量要求高，施工难度极大；天花作法主要采用轻钢龙骨石膏板、微孔铝板和乳胶漆。

调度中心楼面作法主要采用抛光砖、石材和防滑砖；内墙作法主要采用乳胶漆；天花作法主要采用轻钢龙骨石膏板和乳胶漆。

>三、主要工程项目的施工情况

1、饰面板工程

本工程中庭、候梯厅和走道等公共部位的墙身使用氟碳铝塑板，由于中庭位置中空80多米，使得该工程质量要求高，施工难度极大。为了保证出色完成业主的要求和保证施工质量，我们根据设计图纸的要求，专门请具有专业资质的深圳市科源建设集团有限公司进行深化，并通过设计、业主和监理单位审核同意后按深化图纸进行施工。

在施工过程中，我们严把质量关。从放线定位、轻钢龙骨的安装到氟碳铝塑板的安装，再到打胶固定，我们都严格按照设计图纸和施工规范进行施工，并有专职质量检查员全程跟踪监控，一旦发现问题立刻组织工人进行整改，绝不留手尾，确保了施工的质量。由于氟碳铝塑板采用角钢龙骨安装，我们专业请有资质的公司对角钢进行热镀锌加工，以达到防腐防锈的要求。在放线定位过程中，我们为了防止出现分格缝不匀、不直的情况，我们在施工前认真按照图纸尺寸、核对结构施工的实际尺寸，并且尽量多分段、分块细、杜绝拉线线不直和吊线检查不勤等情况，从而杜绝了分格缝不均匀，墙面不平整等质量通病。为了保持墙面干净，我们采用了自上而下的安装方法，我们要求操作工人养成完成一块清擦一块的良好习惯，在施工完成后再自上而下进行全面的清擦工作，事后加强成品保护的管理和教育工作。

经检查，饰面板工程安装质量良好，观感好，得到了业主的肯定。

2、抹灰工程

?、施工过程的控制

抹灰施工过程的控制是整个抹灰工程质量控制工作的重点，施工人员必须严格认真对待。①室内正式大面积抹灰前先做样板间(墙)，经检查合格后才正式施工。②抹灰前必须先找好规矩，即四角规方、横线找平、立线吊直、弹出准线和墙裙、踢脚板线。③抹灰前将基层表面的尘土、污垢、油渍等清除干净，抹灰前一天将墙面自上而下用水湿润。④室内墙面、柱面的阴阳角和门窗洞口的阳角要符合设计要求，无设计要求时，用1：2水泥砂浆做暗护脚，其高度不低于2m，每侧宽度不小于50mm，护角要圆润光洁。水泥砂浆拌好后，在初凝前用完，凡结硬砂浆不得继续使用。⑤控制抹灰厚度。抹灰工程要分层进行，每层厚度控制在7mm～9mm。当抹灰总厚度大于或等于35mm时，或采用不同材料基体交接处表面的抹灰，采取挂钢丝网加强措施，防止墙面开裂或起鼓脱落。加强网与各基体的搭接宽度不小于100mm。⑥各抹灰层之间、抹灰层与基层之间要黏结牢固，无脱层、空鼓，面层无缺陷、爆灰和裂缝。⑦护角、孔洞的抹灰表面要整齐、光滑，管道后面的抹灰表面应平整。⑧各种砂浆抹灰层，在凝结前应防止陕干、水冲、撞击、振动和受冻，在凝结后应采取措施防止玷污和损坏，水泥砂浆抹灰层要在湿润条件下养护。⑨一般抹灰工程的表面质量应符合下列要求：普通抹灰表面应光滑、洁净、接茬平整，分隔应清晰；高级抹灰表面应光滑、洁净、颜色均匀、无抹纹，分隔缝和灰线应清晰美观。⑩抹灰层的总厚度应符合设计要求，抹灰分格缝的设置应符合设计要求，宽度和深度应均匀，表面应光滑，棱角应整齐。

?、常见质量问题产生原因及解决措施措施

①面不平、阴阳角不垂直方正。产生原因：未认真做灰饼和冲筋，阴阳角两边没有冲筋，影响阴阳角垂直。控制办法：按规矩找方、挂线，找垂自和贴灰饼，在阴阳角两边冲筋抹灰，并用方尺检查。②产生空鼓。产生原因：基层未清理或过于光滑、水湿润不够、砂浆配合比例不妥、养护不好、门窗洞等堵缝不严等。控制措施：做好基层处理，浇水湿滑除当足够，调整好砂浆配合比例，加强养护，门洞边缝隙塞严等。③产生裂缝。产生原因：砂浆失水过快或养护不当、墙面过长未设分格缝、沉降未稳定、两种材料间未挂网等。控制措施：适当时设分格缝，该挂网处不应漏挂网，抹灰在沉降稳定后进行等。④阳角不牢。产生原因：在门窗洞口及过道墙阳角处没有做护角，水泥砂浆强度低，受外力碰撞易于脱落。控制措施：抹灰前，在阳角处用强度较高的水泥砂浆做护角，待砂浆稍干后用水泥砂浆抹成小圆角。⑤分格缝不平直。产生原因：在底灰上未拉线、木分格条变形、操作分格条时不当等。控制措施：水平垂直方向拉线分格，木分格条注意浸透等。⑥产生抹纹。产生原因：底子灰过于、罩面灰水分被吸取、墙面未分格或分格太大、抹灰留搓位置不正确、罩面灰操作方法不当。控制措施：底子灰过干，抹罩而灰应洒水湿润后再抹。墙面过大应分格处理且分格不宜过大。接搓位置留在分格缝或墙阴阳角水落管处。

3、建筑地面工程

本工程地面主要采用地面砖，楼地面铺设前要把楼面的杂物和施工中粘结于地面的灰浆全部清理干净。

根据水平线，打灰饼及用刮尺推好冲筋。浇水湿润基层，再刷水灰比为素水泥浆。根据冲筋厚度，用水泥砂浆抹铺结合层。结合层应用刮尺及抹灰子压平打实。对照中心线，在结合层面上拉线作为块料控制线。

根据控制线先铺好左右靠边基准行的块料，然后根据基准行由内向外 挂线逐行铺贴。用水泥膏满涂块料背面，对准挂线及缝子，将块料铺贴上，用小木锤着力敲击至平正，挤出的水泥膏及时清干净。待粘贴水泥膏凝固后，用水泥浆填平缝子，用锯末、棉丝将表面擦干净至不留残灰为止。

地砖面层铺贴完毕后，面层坚实、平整、洁净、线路顺直，没有空鼓、松动、脱落和裂缝、缺棱、掉角、污染等缺陷。博得业主的肯定。

4、吊顶工程

本工程吊顶工程主要采用轻钢龙骨石膏板天花。

在龙骨安装施工前，我们对按设计标高对房间净高、洞口标高和吊顶内管道、设备及其支架的标高进行交接检验，并在安装饰面板前完成吊顶内的管道和设备的调试和验收。

在龙骨施工过程中，主龙骨吊顶间距根据设计推荐系列选择，中间部分起拱高度按不小于房间短向跨度的1/200设置，预埋吊杆需接长时，必须搭接焊牢；次龙骨紧贴主龙骨安装，当用自攻螺钉安装板材时，板材的接缝处必须安装在宽度不小于40mm的次龙骨上。

石膏板采用钉固安装，螺钉与板边距离不小于15mm，钉距以150～70mm为宜，钉头嵌入石膏板深度～1mm为宜。对于普通纸面石膏板的安装，板材应在自由状态下进行固定；板长边（包封边）沿纵向次龙骨铺设，自攻螺钉距板边10～15mm（包封边）和15～20mm（切割边），钉距150～170mm为宜。考虑到南方地区比较潮湿，次龙骨间距按不大于300mm进行施工。

>四、工程质量控制

１、科学施工

开工前，项目部根据工程的特点精心编制出本工程的施工组织设计，科学地进行施工。此外，对子分部和分项工程制定具体的专项施工方案及措施，有效地指导施工。主要的专项方案有：《超大支模施工方案》、《装饰装修施工方案》等。

2、把好材料关

工程质量离不开好的`材料，为此，项目部始终将把好材料质量关质量作为头等大事来抓。所有材料进场均有产品合格证或质量证明材料。材料进场后做到及时报监，严格按照规定在监理工程师的见证下抽样复检，达不到质量标准的材料不使用在工程实体上。

3、严格施工过程控制

工程质量的控制，关键是过程的控制。为此，项目采取了以下几个措施：一是做好技术交底，使操作的工人了解有关施工要求和质量标准和工艺要求等。特殊作业人员先培训后上岗，做到持证上岗；二是加强施工过程的监控。在施工过程中，项目部管理人员加强对现场旁站监督与检查，及时发现不按设计要求、施工图纸、施工规范、规程、质量标准施工的现象，对于不符合质量要求的及时进行纠正和制止。三是加强工序的检查验收做好工序交接工作。隐蔽工程施工完毕作业班组先进行自检，然后项目部进行验收，最后才报监理验收，经监理验收合格后才隐蔽。四是按不同专业工种分工对口管理，施工过程中，各专业工种管理人员及时到位管理和指导工人操作，将返工减少到最低。五是坚持“样板间”制度，以板带面，层层把关，贯彻治理质量通病，强化细部装饰质量。各类装饰装修工程大面积施工前必须先做“样板”，经监理、业主等确认后才进行大面积施工。对细部装修质量重点检查，精益求精，从而保证了装修工程质量。

４、完善和改进改进操作工艺

在施工的过程中，根据工程的特点及时完善操作工艺，改进存在不足的操作工艺。如21层中庭吊顶不平的情况：原因在于大龙骨安装时吊杆调平不认真，造成各吊杆点的标高不一致。项目部改进了操作工艺，施工时检查各吊点的紧挂程度，并接通线检查标高与平整度是否符合设计和施工规范要求。又如，饰面板打胶和嵌缝，这与漏有非常密切的关系，所造成的渗漏和返工，是装饰工程质量通病的大头，为了防止饰面板打胶和嵌缝造成的渗漏和返工，我们要重视打胶、嵌缝这道工序，并合理安排分段分块专人负责流水作业式，增强多层次管理，杜绝质量通病。

5、产品保护

?、加强成品保护，首先要教育全体员工树立质量观念，对国家对人民负责，自觉爱护公物，尊重他人和自己的劳动成果，施工操作时要珍惜已完成的和部分完成的成品。

?、制定成品保护措施或方案，对保护不当的方法制定纠正措施，督促有关人员落实保护措施。

?、在装饰进度到达面层饰面阶段时，在各楼层设置成品保护员，每天24小时巡视现场。

?、每一装饰项目完工后，均将由项目经理派专人进行清理，做好成品、半成品的质量防护工作，同时还将一些重要的区域用围栏围起来，重要的部位用废料或包装箱包起来，加强保护，防止损坏。

?、不得在半成品、成品上涂写、敲击、刻划。

?、作业架子拆除时应注意防止碰撞成品、半成品，脚手架应轻放。

?、门及时关闭开启，保持室内通风干燥，风雨天门应关严，防止成品受潮。

5、工程资料整理

工程资料紧随工程进行，工程资料依据《广东省建筑工程竣工验收技术资料统一用表》及《中山建设工程档案编制指南》进行整理，齐全有效。

>五、安全文明施工

本工程的管理目标比较高，为了确保目标的实现，我们主要抓了如下几点工作，取得比较好的效果：

１、严格执行安全文明施工组织设计或专项施工方案

施工前，编制了《安全生产、文明施工组织设计》及专项施工方案，如《脚手架工程施工方案》等，施工组织设计或专项方案经公司总工程师审批后才实施，确保方案的可靠性和安全性。施工过程中，严格把关，没有方案不施工，没有进行交底不施工，施工过程中严格实施专项方案。

2、做好安全生产培训教育

通过对工人进行安全教育培训，提高了工人的安全意识，掌握了安全知识项目部进行的教育主要有：新工人进场三级教育、特殊工种安全教育，班前安全活动等。主要的教育形式有：集中讲课，安全技术交底、观看录像等。

３、抓好典型部位的安全防护

施工现场的“四口”（电梯井口、通道口、预留洞口、楼梯口）以及中庭位置的临边等位置是安全施工的典型位置，对此，项目部十分重视，在《安全生产、文明施工组织设计》中明确各典型部位的防护方法。电梯井口采用定型化的钢筋栅门，牢固安全；主楼及调度中心的通道口上方搭设安全平台，形成封闭式的安全通道；主楼中庭各楼层均设置Φ48钢管护栏等等，从设施上确保安全生产。

4、严格检查及验收关

定期进行不定期进行安全检查，检查各项措施的实施情况，以便及时发现问题和解决问题。此外，项目部十分重视管理、监理公司施工单位的联合安全检查，联合检查，随了起到督促作用外，还能从另一位置找出现场存在的不足，对于联合检查提出的问题，项目部也非常重视，及时进行整改。

设备设施施工是否符合施工方案或有关规定，是安全生产的关键。因此，把设备设施的验收工作作为重点来抓，未通过验收，不使用或者不进入下一工序。

>六、工期情况

按计划完成装饰装修施工任务。

>七、质量评价

装饰装修施工过程中，工程质量与工程进度均达到质量标准及合同要求。装饰装修共检查十三个分项，分别是：水泥混凝土面层、砖面层、大理石和花岗石面层、一般抹灰工程、金属门窗安装制作工程

**装饰公司安全生产工作总结7**

20xx年，我们公司市场部根据总公司的安排与部署，在省公司下达的规定指标基础上，充分挖掘潜力，层层分解任务，强化业务管理，以人为本，注重人员培训，加强业绩考核，到7月份为止，全市业务收入\*\*\*万元，总排名全省跃居第3位，宽带业务增加\*\*\*户，普通电话添增\*\*户，取得了良好的业绩，现将20xx年工作总结如下：

一、市场部还采取各种措施，向县区公司推广新业务、新产品。1月份以会代训,召集各县区营销、营业骨干针对产品资费进行培训及讨论，并归纳出现存问题，从而找出适合本地的资费套餐。3月份根据市场竞争情况向省公司申请了包月资费套餐，在全市组织推广。5月份组织各县区管理人员、主管人员、维护人员，参加省公司培训，学习业务理论、营销策划， 对业务推广有很好的指导意义。

二、基础管理方面：落实了营业账款稽核、退费和拆机明细核查、虚假用户拆机、清理长期欠费、客户资料 整理、资源整理、装维材料和终端管理等一系列基础管理工作，有效的避免了业务收入和成本的流失。

从元月份开始，市场部按照内控流程要求，调整了原来对县区公司进行周稽核的制度，改为日稽核、周稽核、月稽核并行，每月尽量安排对县公司一级稽核情况现场核查。对每周稽核情况进行通报，对不符合要求的做法通报批评，每月月底一、二、三级稽核员共同对全区现金流实收应收进行稽核，起到了很好的效果。我公司现金流差额连续半年在全省属于情况最好地市之一，没有因现金流差额影响考核收入。

为确保不因支撑系统错误操作影响收入，市场部安排支撑中心每天对每个县区拆机、退费明细都进行核查，严格封堵每个漏洞。

为清理长期欠费、控制当期欠费，市场部根据公司领导要求制定了当期欠费回收量不低于98%的考核目标。对欠费回收情况进行周通报、月通报。在与县区公司的共同努力下，到5月份系统内本年新增长期欠费清理完毕，当月调帐数首次低于省公司要求的最低限额，从连续5个月调帐超过 万元，达到5月份的 元。

为掌握资源情况，避免资源浪费，市场部安排支撑中心每月对各县区资源情况进行抽查、通报，6月份又进行了现场检查。

今年市场部接手物料管理以来，在网络部的大力支持下改进了管理方式，把出入库明细账与支撑中心每天的经营日报装、拆机数量相对照，使物料管理形成闭环。为实现终端回收、重复利用，要求县区公司对宽带、话吧、有人值守公话新装机用户都收取押金。鼓励县区公司在发展新用户时引导用户使用回收的终端。对终端故障在保修期内的用户更换回收终端，严格杜绝以旧换新。通过这些措施的执行，有效控制了浪费现象。

三、绩效考核方面：改进绩效考核计算方法，从多方面入手促进保存量、激增量，提高业务收入。

自3月份省公司绩效考核办法草稿下发，市场部开始与上级市场部沟通如何进行续费率和流失率两项考核指标的计算。在多次探讨未果的情况下，市场部根据公司领导要求和本公司实际情况，制定了考核用户拆机、双停、单停、零费用用户续费等一系列考核方法。引导县区公司对上述用户高度重视，通过每天逐户核查，基本上堵住了客户流失的漏洞，对长期零费用用户的激活也起到了很好的效果。既节省了资源，又提高了收入，另一方面节省了业务发展费用。

四、存在的问题和困难

1、 由于上半年集中精力理顺基础资料管理，在营销策划、业务宣传、市场调研、人员培训等方面比较薄弱，造成对县区公司业务发展支持不够。

2、 由于省公司系统准备升级，我公司很多报表需求无法满足，计算绩效考核指标、分析经营数据给市公司和县区支撑部门带来很大工作量。

下半年市场部从以下几方面进行改进和提高：

一、加强市场调研：定期到县区进行现场办公，与营销、营业、装维、管理人员进行座谈。深入市场，了解用户使用情况和需求。在发展较好的县区总结成功营销案例进行推广;帮助发展较差的县区查找不足、解决困难。

二、加强营销策划和业务宣传：通过了解市场竞争情况制定灵活有效的营销措施，对每阶段重点发展业务制定切实可行的宣传和营销步骤，及时反馈和分析营销结果，适时调整营销思路，改变目前业务发展的低效状态。

三、加强人员培训：定期进行营销、营业、装维、管理人员培训，将营销思路、管理方法、业务资讯直接灌输到一线员工，提高骨干员工的传帮带作用，切实提高员工素质和工作效率。

四、继续加强基础管理工作：继续加强欠费管理、营业稽核、资源管理、装维材料和终端管理。组织市场部主管定期到县区公司调研，与负责人进行沟通，发现不足并继续改进。

**装饰公司安全生产工作总结8**

1、贯彻执行公司领导指示。做好上、下联络沟通工作，及时向领导反映情况，反馈信息；搞好各部门间相互配合，综合协调工作；对各项工作和计划的督办和检查。

2、根据领导意图，起草有关规章制度、工作计划和其他文稿。负责公司来往信函的处理及收发、登记、传阅、批示；做好公司文件的通知、审核、传递、催办、检查。加强办公文件、档案管理。在文件收发上做到下发的文件适时送达有关部门办理，为公司贯彻落实上级精神、及时完成工作任务提供了有力的保证；同时，档案管理做到井然有序，随时为公司查询服务；加强文字材料的草拟打印工作，能按规定的时间和内容要求完成。

3、协助公司领导，完善、制定公司规章制度，并执行贯彻公司规章制度。

4、加强沟通：与员工面对面解决问题，使员工工作有章可循，做到违纪有据可查，使他们了解、支持后勤工作，取得了良好的效果，并注重后勤质量的提高。

5、能很好地履行岗位职责，办事效率的提高。

6、监督、管理、检查方面：每天对公司各部门环境卫生、消防、纪律检查工作，有异常情况进行现场处理。在检查中发现的违纪、违规、等各种不良现象及时通知相关部门负责人进行处理；为公司加强管理、提高后勤服务；认真收集信息，全面、准确的了解和掌握各方面工作的开展情况，分析工作存在的问题，总结工作经验，及时向公司汇报，让公司上级能全面准确地了解和掌握最近工作的实际情况，为解决问题作出正确的`决策。

**装饰公司安全生产工作总结9**

谋定而后动，为了明年工作的顺利开展，结合项目和自身实际，现计划如下：

1、以进度管理为抓手，紧紧围绕核心交房节点倒排计划，早作打算、早作计划。明年的两大核心目标节点：7月15日的准甲和中心商业交房;10月1日的酒店试营业，其紧张程度绝非一般。为此必须利用春节前这段时间充分细排并完善20xx年的计划，特别关于工序的合理搭接、技术准备、外配套单位的介入时间等，都要准确详实地体现在年度计划中，并抄送各相关部门，保证年度计划的落实和实施。

2、过程强化质量和安全管理。从xx年至今已三年有余，项目部没有出现较大质量和安全事故，这与项目参与者的努力付出是分不开的。越是到最后一年，我们越发要重视安全工作，确保零伤亡事故的发生，为原盛的安全管理工作续写优秀篇章，确保施工质量在每交一期的基础上再上新的台阶。

3、加强项目团队建设，努力打造一支一流的项目团队，一流的个人素质和能力。在加强项目团队合作的同时，注重加强个人素质的学习和提高，为集团跨越式发展培养优秀的人才。

4、加强横向部门间的沟通与协调，特别是与技术部和合约部间的协调沟通，充分发挥工程管理的载体作用和主导作用，使技术和合约能够更好的为工程服务，尽可能减少无谓的内耗，促进工程更快更好的开发建设。

5、继续加大个人业务能力和管理水\*的学习。以“永不满足、思变图强、永不止步、争创一流”的绿地企业精神为导向，以个人的三年规划为目标，持续学习、持续提高、持续进步，为企业发展做出更大的贡献。

20xx年，我公司在市建管局和各有关单位的领导支持、关心下，生产工作得到良好的开展，生产管理正逐步走向健康有序的发展道路。公司经营班子继续团结和带领全体员工，以“增创优势，增产增收，稳健管理，稳步发展”为主题的工作目标，全体员工发扬开拓、务实、创新、奉献的企业精神和实事求是、真抓实干的工作作风，使总公司业务、经营、效益稳步上升，圆满的实现了全年工作目标，保持了公司持续、稳定的发展态势。

**装饰公司安全生产工作总结10**

职代会是深化企务公开工作、加强企业民主管理的有效手段。工会以加强制度化、规范化建设为抓手，充分发挥职代会民主管理、民主监督职能，建立上情下达、下情上递的信息管理机制。以职代会为载体，拓宽民主参与渠道，及时反映职工心声，调动职工的积极性和创造性，为领导了解民情、职工参与企业管理、集中职工集体智慧搭建坚实\*台;加强集体合同管理。工会在拟订职工集体合同，并征求行政和基层工会\*意见的基础上，加强了劳动合同签订和履约情况的监管。

**装饰公司安全生产工作总结11**

以技术指导施工，使多项工程保质保量地完成，在每个工程开工前，项目部均制定了具体施工组织设计或施工方案，为了使方案更加科学合理有效，各项工程分别召开了施工方案汇报研究会，结合人力、设备、材料、技术等实际，确定各分部、分项工程的施工方案，以技术指导施工，加大技术复核力度。特别是在乘二广场、创业广场的施工中，由于该工程的特点：分部、分项工程杂，技术难度大，质量要求高，交叉作业多，专业种类复杂，广场面积大，我们制定了详细的施工工法和质量内控标准，优化队伍，对操作人员认真详细地进行技术交底并落实责任。在广场砖铺装时，由于开始经验不足，技术掌握不熟练，对达不到质量要求的部位曾多次返工推倒从来，为此，加大了技术指导和质量监督力度，在创业广场配置1xxxx，进行广场砖的铺装指导和质量监督。对喷泉、雕塑施工，采取了供料负责安装的方法，控制了各类装饰材料的质量和安装质量，并加大对其技术复核，设专人负责取得了较好效果。今年7～8月份雨季施工中，针对今年雨季时间长，后期西一路、东一路、小Ⅰ-Ⅱ区道路等工程土方量大的实际，在土方路基施工中，优化施工方案，以技术指导施工，合理组织，抢晴天战雨天，对填筑土方含水量大的局限，采取了 浆翻拌晾晒，局部加白灰和分级施工等技术措施。对后期二灰碎石施工，两层结构养生期过长，影响摊铺的情况，采取了两层同时施工，一次养生的技术措施，缩短了养生周期，为摊铺争取了时间。为了保证后期低温摊铺的质量，从技术上调整了油石比和油砂的出场温度等措施，并对后期摊铺倒排计划，界定了最后摊铺时间等一系列技术措施，使今年的各项工程均保质保量地完成了任务。

**装饰公司安全生产工作总结12**

个体户里面曾经的光辉人物们——汽车市场个体户，今年x的房地产飞速发展，因此带动并且引爆当地的建材市场，相当一部分人，理所当然地暴富了，有了钱需要改善原有的生活，原来不懂消费，不会消费，这就需要我们引导消费，宣传我们的汽车，给准客户的生活带来了一丝色彩，不至于使他们天天面对自己的“上帝们”也让自己当一回“上帝”，宣传有一定的效果，但是在我沟通的过程中，也清楚地认识到x年底带来的世界金融危机，一样未曾幸免的波及到了xx汽车产行业，顺势波及到汽车市场，这个时候的建材市场如同我们上一年的汽车展厅一样冷清，现在更多的个体老板选择持币待购，静观其变。

**装饰公司安全生产工作总结13**

本人加入公司已有半年时间，首先感谢上级领导对我工作的指导和帮助。为了更快更好地融入公司这个团队，尽快投入到这份工作中去，我深入学习和了解公司的各项要求及规章制度，尽快融入到公司的企业文化中。通过了解和熟悉，我为能够进入公司这个团队感到无比的自豪，同时也感到自身的压力。本人20xx年度虽然在公司的工作时间较短，但也取得了可喜的进步。现将有关20xx年度个人工作情况作如下总结：

>一、年度工作情况

1、认真学习上级下发文件，积极参加公司安排的各项培训工作。熟悉公司的企业文化，以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，工作中在坚持原则的情况下敢于尝试，更快更好地完成工作任务。

2、在工作期间，本人主要协助负责跟进七期室内装修工程的现场管理工作。七期项目共计九栋，分别进行室内精装修，其中1栋、2栋、3栋、6栋、7栋、8栋室内场地已经移交70%让装修公司施工，以上各栋样板间已经开始施工。天花和墙面的底层结构已经基本完成施工，工程进度节点基本满足计划要求，质量与安全的控制满足施工组织及计划要求。

3、在该工程施工前的准备阶段，完成了图纸与样板房、图纸与现场的勘察与校对工作，也完成了主要饰面材料（墙纸、地钻、插座、灯具、洁具、开关、插座等）的核算，并协助与组织了各装修施工单位进行图纸会审及对样板房的实地勘察（包括结构、饰面、材料等），协助并跟进上述工程的材料的报单及采购协调会。

4、在上级强而有力的领导下，完成了对装修施工单位提交的施工组织、材料计划、进度计划等跟进工作，严格要求各施工单位按我司的要求执行。

5、施工期间组织了相关的移交工作，如在组织跟进上述工程的室内场地移交时，及时督促与跟进场地移交前的整改工作。现场已进入装修结构阶段的施工，严格按图纸及规范控制好质量与结构的安全至关重要，尤其控制对木质材料的防潮、防腐、防火。对金属材料的防腐、防锈。对管井、卫生间、厨房建筑面的防水、防漏等工作。

6、作为一名现场工程师，我必须要有很强的责任感。严格按公司及职业道德来认真工作是对自己最起码的要求，把肩上的压力变成工作的动力这是应具有的激情。所以在日常的工作中对工程承包单位及施工现场严格把关，严格按图纸及规范要求控制好工程质量，认真仔细对进场材料进行抽检，落实执行隐蔽验收工作，杜绝隐蔽前存在的安全隐患。

7、面对现场施工的承包单位较多、场地验收移交复杂、作业交叉、工序穿插等问题，本着严格按图纸及规范的要求及轻重缓急的原则开展工作，取得明显的成效。

8、对现场无法推动及进展困难的工作，也在领导的协助和指导下，得到很好的解决。

>二、存在的不足

1、半年来的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些不足，主要是思想解放程度不够，多学习其他同事的工作优点。

2、工程现场管理协调工作多样复杂，需要在时间上的相互学习、沟通。

3、在工作中发挥的潜能、不断的努力。在学习过程中改变工作方法，不断创新完善。在今后工作中认真总结经验，克服不足，努力把工作做的更好。

>三、明年工作计划

1、认真学习，努力提高自身素质及工作能力，尽职、尽责、尽快地完成各项工作。

2、作为现场工程师，继续认真负责做好本职工作，对施工现场出现问题或要求处理的问题，及时提出合理化建议和解决办法，服从领导安排，并努力配合各部门完成公司下达的任务。

3、全力以赴完成明年本人所负责的项目工程，以确保工程进度、质量与安全管理为目标。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！