# 公司安全生产工作总结(4篇)

来源：网络 作者：尘埃落定 更新时间：2024-09-12

*供电公司安全生产工作总结 公司安全生产工作总结一一、领导重视，组织措施到位。为加强本次安全月活动的组织领导，确保安全月活动的有效落实，项目部主管安全的副经理负责本次安全月活动的组织实施。为提高管理层对安全月活动的重识，在安全例会上组织施工处...*

**供电公司安全生产工作总结 公司安全生产工作总结一**

一、领导重视，组织措施到位。

为加强本次安全月活动的组织领导，确保安全月活动的有效落实，项目部主管安全的副经理负责本次安全月活动的组织实施。为提高管理层对安全月活动的重识，在安全例会上组织施工处的主管领导、安全员学习、发动主题为“遵章守法，关爱生命”的专题动员会。

项目部经理在经济上给予安全月活动大力支持，先后多次拨款用于安全月期间的宣传费用，先后制作了主题横幅标示三副(前方办公室、化水办公室、钢筋厂;大型横幅标语二副(翻车机室、化水办公室)，小型标语若干，施工处各现场;警言警句安全签名宣传幅两个，并决定以后每月拿出1000元进行安全流动红旗优胜单位的评选。

二、开展形式多样的宣传教育活动。

活动期间我们开展了警言警句安全签名，组织员工进行安全月全员教育考试、参加晋城煤业杯全国安全生产普法知识竞赛活动，评选安全文明流动红旗等形式多样的安全宣传教育活动。针对火电施工的特点，我们收集了高空作业、防触电，防机械伤害，防现场习惯性违章等相关方面的安全知识宣传资料，发放到各作业队，组织其学习。教育员工“遵章守法，关爱生命”，提高员工自我防护能力。

通过宣传安全生产月活动，营造浓郁的安全文明施工氛围，从而提高全体员工的安全文明施工意识。

三、以安全月为契机，实实在在解决几个问题

安全月活动期间各部室、施工处、各级管理人员在安全生产月活动中实实在在地解决几个问题，把安全月落实到实处作为目标。安全生产月活动期间，安全环保部做了大量的工作，解决了一大批问题。先后组织了两项专项安全检查，检查和整改了一批问题，消除危险源。

有针对性的做好夏季防汛，防风，防雷工作，确保汛期施工安全;在2#输煤地道d段南侧由于雨水和动力负荷的影响，导致边坡不稳，我们及时采取措施，用浆砌石做了一个长17.5m，高5~7m的挡墙。

狠抓高空作业安全管理。针对现场高空作业比较多，危险性较大，我们主要做好三点：一、收集、发放相关高空作业资料给各施工队，提高作业员工高空安全知识;二，安全投入比例增大，在翻车机室等重点部位安装了安全网，防护护网;三、加大对现场反习惯性违章监察力度。要加大习惯性违章的处罚和管理力度工作。

<

**供电公司安全生产工作总结 公司安全生产工作总结二**

一、成立公司安全生产委员会

20\_\_年4月我公司成立了安全生产委员，由公司主要负责人、副总经理、各总监、各部门负责人、安全生产管理员、相关门店店长、营业员代表、工会代表等共计39人组成，完善了公司安全生产组织建设工作。

二、坚持进行安全隐患排查及治理工作

坚持“预防为主”的工作方针，坚持经常性开展公司安全隐患排查，设立了一名兼职安全员不间断地对门店安全进行检查，对每周六总部人员巡查门店工作增加了安全事项的要求，对所发现的问题及时整改，上半年共处理安全隐患问题40处。

三、加强员工安全教育管理工作

积极构建“人人重视安全、人人管理安全”的环境，结合“安全生产月”活动，在公司总部和各门店张贴宣传标语，开展隐患随手拍活动，营造了安全生产的氛围，6月份按照总部的要求，组织总部全体员工观看了《职业病防治法》教育宣传片，并借助店长会邀请省科教中心人员对各门店店长进行了消防知识培训，并要求各店长在门店转训，提高了广大员工的安全意识和安全技能。

四、对危险源进行进一步管理

吸取\_\_公司事故教训，对公司培训列入管理重点，已与省质监局联系报名，等待安排培训，对节日放假期间落实值班制度，节前要求进行例行安全检查，节日长假要求总部人员深入基层进行安全现场检查，大型促销活动要求落实专人现场控制，对大仓要求制作安装了各类安全警示标志，对玻璃门窗要求全部钢化，对总部安全专项检查中发现的问题，对照检查报告逐项进行了整改工作。

五、层层落实安全责任，强化安全管理

对物流、财务、拓展等重点部门、安全管理员、驾驶员、电工、维修工、各门店签订了《年度安全责任书》，安全管理制度分别综合管理、资产管理、人员安全、财务安全、信息安全等条线明确了安全责任。

六、门店安全标准化认证的进展情况

成立了领导小组，认证办公室设在安全部，要求50家安全认证的门店指定了一名安全认证兼职人员，具体落实门店安全达标事项的处理，公司将门店安全认证标准向各门店转发，要求店长级安全员学习并对照整改，工作正有序推进。公司安全部正在对安全制度进行进一步梳理完善，对200㎡以上门店正在衔接消防备案事项。对未安装应急灯和安全出口标志的门店要求在5月份之前全部安装到位。

**供电公司安全生产工作总结 公司安全生产工作总结三**

20\_\_年我公司安全生产工作在公司的领导下，在局的指导下，认真执行与航务局签订的《安全生产责任状》，并积极贯彻落实《安全生产法》有关法律、法规，本着安全第一，预防为主，综合治理的安全工作指导方针，坚持以增强安全意识，加强安全教育，加强各种安全检查，消除各种安全隐患，确保安全生产为指导思想，以项目安全管理为重点，强化监管，综合治理，实现了公司上半年无任何安全生产责任事故。现将上半年的安全工作总结如下：

一、领导重视，明确责任，认真落实安全生产工作

公司严格执行国家、交通运输部、省委、省政府、省交通运输厅有关安全生产方针、政策、法律、法规和各项规章制度，及时传达贯彻落实上级对安全生产工作的决定、指示和工作部署，并结合公司实际，制订了有关安全生产措施并认真贯彻落实。年初，公司对全年的安全生产工作进行了整体的部署，明确20\_年度施工生产安全管理控制目标及安全生产工作重点。根据公司人事的变动，及时对公司安全生产委员会进行了调整充实，并与与各部门、分公司签订了安全生产责任书并层层落实，全面推行一岗双责，建立健全了层次清晰、职责明确、权责对等、奖惩分明的安全生产责任体系。

二、预防为主，加强管理，提升安全检查工作力度

公司各级领导对安全生产工作高度重视，最全面的站经常到各施工现场指导、检查安全工作，并派安监部先后对公司的在建工程项目(工队)、分公司及公司的集体宿舍进行了安全检查和现场督导，对存在的问题提出整改要求，及时消除存在的安全隐患。各部门、分公司、项目部(工队)也高度重视安全生产隐患排查治理，积极落实整改措施，并按要求上报隐患排查情况。

三、扎实开展安全生产宣传培训教育活动

公司对安全教育培训和宣传工作也十分重视，加强安全培训，提升员工素质，对员工进行全面培训。及时组织各类工作人员进行学习，保证持证上岗率100%。开展多种形式的学习培训，有效促进各岗位员工素质的全面提高。督促员工进行自学，学习本岗位的应知应会、操作规程。并对岗位应知应会、岗位危害因素、风险控制措施和应急处置措施进行强调，以促进员工的自学积极性。对新进员工进行安全方面的教育，熟知本单位安全生产规章制度、劳动纪律;作业场所存在的`风险、防范措施及事故应急措施等。通过对新员工进行三级教育，汇报专题使他们对公司安全生产形势有了初步认识，并获得上岗前必需的基本安全技能和自我防护知识。5月份公司进行了溺水救援、消防应急演练，通过演练增强了员工的安全意识，加强了事故发生的应变能力和自救能力。

四、存在问题和不足

安全生产本身固有长期性、复杂性、艰巨性和反复性的特点。这决定了安全工作不是一劳永逸而是永无止境的。通过一系列宣传教育和扎实工作，安全工作虽然得到了一定程度的提高，但还有一些不足之处。主要是安全培训教育工作做的还很不够好，不够细致，缺乏针对性，有些员工的安全知识、安全技能仍然很缺乏，安全意识仍很淡薄，今后仍需要利用各种形式有针对性的加以培训教育。

五、下半年工作计划

1、加强安全培训教育，提升安全意识。

进一步加强员工的安全责任意识，要求在工作上多用一点心、绷紧一根弦、多尽一份力，同时注意群策群力，让大家在每项工作中都进行风险分析，在制定预防措施上多想办法、多出点子，让每个员工都认识到防范事故人人管，人人关心防事故，为此，预防事故的意识增强了，责任到位了，必然防患于未然。

2、继续完善安全管理制度，做到有章可循。

结合公司实际，进一步完善安全生产管理制度。下半年针对公司的具体工作情况，制定下发各岗位及机械设备安全操作规程，进一步有效地提高员工的安全生产意识。

3、加大宣传力度、加强安全检查频次，不定期抽查各在建项目安全生产情况。

**供电公司安全生产工作总结 公司安全生产工作总结四**

忙碌而又充实的工作已经告一段落了，回想起这段时间的工作，一定取得了很多的成绩，该好好写一份工作总结，分析一下过去这段时间的工作了。想必许多人都在为如何写好工作总结而烦恼吧，为了方便大家，一起来看看吧!下面给大家分享关于公司安全生产工作总结范文，欢迎阅读!

电力公司电厂建设项目部20\_\_年上半年的安全生产工作，在各级领导的关心、支持下，在各相关部门和各参建单位的支持配合下，安全生产工作持续稳定，各施工区域的违章行为及安全隐患得到有效遏制和整改，安全生产处于受控状态，现将上半年安全生产情况汇报如下：

一、按照《云南东源煤电股份有限公司关于开展20\_\_年“安康杯”活动的通知》、《云南东源煤电股份有限公司关于开展20\_\_年“安全生产月”活动的通知》、《云南东源煤电股份有限公司关于开展20\_\_年“百日安全生产”活动的通知》的精神，我公司积极组织开展了“安康杯”、“百日安全生产”、“安全生产月”等活动。通过这些活动的开展，进一步强化了安全生产管理，夯实了安全基础，弘扬了安全文化，使安全发展理念更加深入人心。

二、上半年电力公司召开了24次安全网例会;进行了12次安全大检查，通过相关单位的安全检查和巡查，查出隐患48条，所有隐患得到有效整改，违章行为得到有效遏制;召开了5次安全专题会;进行了2次雨季“三防”安全检查;进行了4次专项安全检查;下发安全隐患整改通知15份，为实现上半年的安全目标奠定了基础。

三、公司召开了24次安全网例会。在各次例会上，均对上周工作进行了总结，对安全生产工作好的单位进行了表扬，对安全生产工作差的单位进行了通报批评，并对下周的安全生产工作进行安排部署。通过网例会的沟通、安排和协调，使我们的安全工作更加规范、有序。

四、每月20日进行一次安全生产大检查，节假日前后及各分部分项工程开工前和完工后进行一次安全大检查。对查出的问题按“五定”原则进行处理，对必须立即整改的，要求立即整改;对不能立即整改的，要求限期整改，每次检查都下发了检查通报。对存在的隐患如配电箱安装高度不够、接地接零未设或设置不合理等现象均下发了整改通知单，并督促整改。

五、召开了五次专题会。根据现场实际情况，对现场隐患严重的或危险性较大的分部分项工程采用专题会的形式，进行分析研究，提出了措施，制定了方案，保证了安全施工。先后制定了桩基施工安全措施、爆破安全施工措施等。通过专题会所制定的专项措施的实施，保证了上述分部分项工程的顺利实施。

六、进行了2次雨季“三防”安全检查。结合电厂实际，下发了雨季“三防”的文件通知，成立了雨季“三防”工作领导小组，制定了实施方案，明确了责任目标，项目部和各施工单位开展了清疏沟渠、防雷接地等工作，同时加强对雨季“三防”工作的检查整改，并下发检查通报，使雨季“三防”工作得以顺利开展。通过以上工作，排水设施完备、畅通，防雷接地设施安全有效。

七、进行了4次专项安全检查。对危险性较大的分部分项工程定期或不定期地进行了专项安全检查，通过检查发现一是火工品运输管理不规范;二是人工挖孔桩井下人员劳保用品佩戴不规范，针对发现的问题及时下发了检查通报，并按通报要求进行督促整改，促进了危险性较大的分部分项工程的顺利开展。

八、下发了15份整改通知。在日常检查巡查工作中，发现氧气乙炔瓶间距不够和无防震圈、空气压缩机传动部分无防护罩、施工人员在禁烟区域违章吸烟等安全隐患，针对上述问题，除按规定要求立即整改或限期整改外，并下发了整改通知单，使安全隐患消除在萌芽状态，保证了安全生产。

总之，上半年的安全生产工作，在上级领导的关心、支持下，在各部室和各参建单位的积极配合下，安全生产工作取得了一定的成绩，实现了上半年的安全生产目标，但是，我们的安全生产工作还存在一定的差距：一是少数参建单位由于工程量小，施工人员认识有差距，安全意识淡薄，违章现象时有发生;二是少数施工区域施工人员在上、下班时段管理松懈;三是少数施工区域施工人员不正确佩戴安全帽、安全带等习惯性违章行为时有发生。针对以上不同形式的违章现象，我们将在以后的安全生产工作中，按照相关规章制度，进一步加大检查、督促和处罚力度，确保全年安全目标顺利实现。

一、成立公司安全生产委员会

20\_\_年4月我公司成立了安全生产委员，由公司主要负责人、副总经理、各总监、各部门负责人、安全生产管理员、相关门店店长、营业员代表、工会代表等共计39人组成，完善了公司安全生产组织建设工作。

二、坚持进行安全隐患排查及治理工作

坚持“预防为主”的工作方针，坚持经常性开展公司安全隐患排查，设立了一名兼职安全员不间断地对门店安全进行检查，对每周六总部人员巡查门店工作增加了安全事项的要求，对所发现的问题及时整改，上半年共处理安全隐患问题40处。

三、加强员工安全教育管理工作

积极构建“人人重视安全、人人管理安全”的环境，结合“安全生产月”活动，在公司总部和各门店张贴宣传标语，开展隐患随手拍活动，营造了安全生产的氛围，6月份按照总部的要求，组织总部全体员工观看了《职业病防治法》教育宣传片，并借助店长会邀请省科教中心人员对各门店店长进行了消防知识培训，并要求各店长在门店转训，提高了广大员工的安全意识和安全技能。

四、对危险源进行进一步管理

吸取\_\_公司事故教训，对公司培训列入管理重点，已与省质监局联系报名，等待安排培训，对节日放假期间落实值班制度，节前要求进行例行安全检查，节日长假要求总部人员深入基层进行安全现场检查，大型促销活动要求落实专人现场控制，对大仓要求制作安装了各类安全警示标志，对玻璃门窗要求全部钢化，对总部安全专项检查中发现的问题，对照检查报告逐项进行了整改工作。

五、层层落实安全责任，强化安全管理

对物流、财务、拓展等重点部门、安全管理员、驾驶员、电工、维修工、各门店签订了《年度安全责任书》，安全管理制度分别综合管理、资产管理、人员安全、财务安全、信息安全等条线明确了安全责任。

六、门店安全标准化认证的进展情况

成立了领导小组，认证办公室设在安全部，要求50家安全认证的门店指定了一名安全认证兼职人员，具体落实门店安全达标事项的处理，公司将门店安全认证标准向各门店转发，要求店长级安全员学习并对照整改，工作正有序推进。公司安全部正在对安全制度进行进一步梳理完善，对200㎡以上门店正在衔接消防备案事项。对未安装应急灯和安全出口标志的门店要求在5月份之前全部安装到位。

安全问题是我们公司一直要落实的问题，在这方面工作是我们一直看重的，尤其是安全生产代表的重要意义。在上半年中我们公司没有发生一起意外事故，通过对安全的强调和严格的管理，做到了安全生产，在此做一个简要的总结，反思过去，在下半年要再接再厉做到更好。

首先是制定关于全年安全生产的相关条例，在做好之后及时的下达到各部门，准确的实施相关的制度，做到每个人都不能违规，在安全生产上要明确有什么制度，每个人应该承担的责任，如果出现问题时原因是什么，要求迅速的反应过来。

其次是宣传安全生产的重要性，开展安全生产活动，引起员工的重视。年年都会宣传安全生产，但是还是会有意外发生，当查找原因除了一些没有出现过的情况之外，就是员工对于工作中的危险抱以侥幸心理，没有将安全生产的重要性听进心里去。因此在上半年我们除了贴标语之外的宣传之外，还做了其他的准备，比如说增加一些比赛活动，安全生产讲座，和安全生产的表演等等各种活动，务必要让负责生产的员工明白安全生产会对我们工作和生活产生什么影响。

然后就是关于对员工的工作上的限制，思想没有转变过来就让他们了解在生产过程中如果有超出安全生产范围这条线的情况发生，被发现了会有什么样的惩罚。在这方面主要是加强管理，在落实相关条例时将责任划分到人，每个人都有负责的区域，减少其他问题的发生。还有就是检查，在工作期间不固定时间抽查，仔细检查是否有问题，对每个人的工作流程检查，确保不会发生任何安全生产问题。

最后就是对员工进行安全生产培训，对于安全生产不能只按照规定做事，还要自己对于这方面的知识有所了解，因此我们在上半年组织了多次培训，集结更多的力量预防安全问题，重视起安全生产这项工作。

上半年的工作有很多方面还是初次实行，在很多方面还有不做的不够到位的地方，但是通过上半年的情况来看，工作的成效不错，在下半年可以继续。在下半年我们在不同的方面进行细化，不再笼统的做安全工作，不同的工作会有不同的情况发生，根据不同的情况制定处不同的计划，尝试新的可能，将上半年的成果一直保持到下半年。

20\_\_年我公司安全生产工作在公司的领导下，在局的指导下，认真执行与航务局签订的《安全生产责任状》，并积极贯彻落实《安全生产法》有关法律、法规，本着安全第一，预防为主，综合治理的安全工作指导方针，坚持以增强安全意识，加强安全教育，加强各种安全检查，消除各种安全隐患，确保安全生产为指导思想，以项目安全管理为重点，强化监管，综合治理，实现了公司上半年无任何安全生产责任事故。现将上半年的安全工作总结如下：

一、领导重视，明确责任，认真落实安全生产工作

公司严格执行国家、交通运输部、省委、省政府、省交通运输厅有关安全生产方针、政策、法律、法规和各项规章制度，及时传达贯彻落实上级对安全生产工作的决定、指示和工作部署，并结合公司实际，制订了有关安全生产措施并认真贯彻落实。年初，公司对全年的安全生产工作进行了整体的部署，明确20\_年度施工生产安全管理控制目标及安全生产工作重点。根据公司人事的变动，及时对公司安全生产委员会进行了调整充实，并与与各部门、分公司签订了安全生产责任书并层层落实，全面推行一岗双责，建立健全了层次清晰、职责明确、权责对等、奖惩分明的安全生产责任体系。

二、预防为主，加强管理，提升安全检查工作力度

公司各级领导对安全生产工作高度重视，最全面的站经常到各施工现场指导、检查安全工作，并派安监部先后对公司的在建工程项目(工队)、分公司及公司的集体宿舍进行了安全检查和现场督导，对存在的问题提出整改要求，及时消除存在的安全隐患。各部门、分公司、项目部(工队)也高度重视安全生产隐患排查治理，积极落实整改措施，并按要求上报隐患排查情况。

三、扎实开展安全生产宣传培训教育活动

公司对安全教育培训和宣传工作也十分重视，加强安全培训，提升员工素质，对员工进行全面培训。及时组织各类工作人员进行学习，保证持证上岗率100%。开展多种形式的学习培训，有效促进各岗位员工素质的全面提高。督促员工进行自学，学习本岗位的应知应会、操作规程。并对岗位应知应会、岗位危害因素、风险控制措施和应急处置措施进行强调，以促进员工的自学积极性。对新进员工进行安全方面的教育，熟知本单位安全生产规章制度、劳动纪律;作业场所存在的`风险、防范措施及事故应急措施等。通过对新员工进行三级教育，汇报专题使他们对公司安全生产形势有了初步认识，并获得上岗前必需的基本安全技能和自我防护知识。5月份公司进行了溺水救援、消防应急演练，通过演练增强了员工的安全意识，加强了事故发生的应变能力和自救能力。

四、存在问题和不足

安全生产本身固有长期性、复杂性、艰巨性和反复性的特点。这决定了安全工作不是一劳永逸而是永无止境的。通过一系列宣传教育和扎实工作，安全工作虽然得到了一定程度的提高，但还有一些不足之处。主要是安全培训教育工作做的还很不够好，不够细致，缺乏针对性，有些员工的安全知识、安全技能仍然很缺乏，安全意识仍很淡薄，今后仍需要利用各种形式有针对性的加以培训教育。

五、下半年工作计划

1、加强安全培训教育，提升安全意识。

进一步加强员工的安全责任意识，要求在工作上多用一点心、绷紧一根弦、多尽一份力，同时注意群策群力，让大家在每项工作中都进行风险分析，在制定预防措施上多想办法、多出点子，让每个员工都认识到防范事故人人管，人人关心防事故，为此，预防事故的意识增强了，责任到位了，必然防患于未然。

2、继续完善安全管理制度，做到有章可循。

结合公司实际，进一步完善安全生产管理制度。下半年针对公司的具体工作情况，制定下发各岗位及机械设备安全操作规程，进一步有效地提高员工的安全生产意识。

3、加大宣传力度、加强安全检查频次，不定期抽查各在建项目安全生产情况。

国电长源\_\_发电有限公司安委会办公室关于开展20\_\_年“安全生产月”活动要求，结合我项目部实际情况，起草下发\_\_\_\_电厂项目部《关于开展20\_\_年“安全生产月”活动的通知》，对我项目部20\_\_年安全生产月活动进行了具体安排。现将本次安全月活动总结

一、领导重视，组织措施到位。

为加强本次安全月活动的组织领导，确保安全月活动的有效落实，项目部主管安全的副经理负责本次安全月活动的组织实施。为提高管理层对安全月活动的重识，在安全例会上组织施工处的主管领导、安全员学习、发动主题为“遵章守法，关爱生命”的专题动员会。

项目部经理在经济上给予安全月活动大力支持，先后多次拨款用于安全月期间的宣传费用，先后制作了主题横幅标示三副(前方办公室、化水办公室、钢筋厂;大型横幅标语二副(翻车机室、化水办公室)，小型标语若干，施工处各现场;警言警句安全签名宣传幅两个，并决定以后每月拿出1000元进行安全流动红旗优胜单位的评选。

二、开展形式多样的宣传教育活动。

活动期间我们开展了警言警句安全签名，组织员工进行安全月全员教育考试、参加晋城煤业杯全国安全生产普法知识竞赛活动，评选安全文明流动红旗等形式多样的安全宣传教育活动。针对火电施工的特点，我们收集了高空作业、防触电，防机械伤害，防现场习惯性违章等相关方面的安全知识宣传资料，发放到各作业队，组织其学习。教育员工“遵章守法，关爱生命”，提高员工自我防护能力。

通过宣传安全生产月活动，营造浓郁的安全文明施工氛围，从而提高全体员工的安全文明施工意识。

三、以安全月为契机，实实在在解决几个问题

安全月活动期间各部室、施工处、各级管理人员在安全生产月活动中实实在在地解决几个问题，把安全月落实到实处作为目标。安全生产月活动期间，安全环保部做了大量的工作，解决了一大批问题。先后组织了两项专项安全检查，检查和整改了一批问题，消除危险源。

有针对性的做好夏季防汛，防风，防雷工作，确保汛期施工安全;在2#输煤地道d段南侧由于雨水和动力负荷的影响，导致边坡不稳，我们及时采取措施，用浆砌石做了一个长17.5m，高5~7m的挡墙。

狠抓高空作业安全管理。针对现场高空作业比较多，危险性较大，我们主要做好三点：一、收集、发放相关高空作业资料给各施工队，提高作业员工高空安全知识;二，安全投入比例增大，在翻车机室等重点部位安装了安全网，防护护网;三、加大对现场反习惯性违章监察力度。要加大习惯性违章的处罚和管理力度工作。

<

★ 20\_公司年度安全工作总结5篇</span

★ 月度安全工作总结20\_最新范文5篇</span

★ 运输公司工作总结优秀范文5篇</span

★ 关于季度工作总结与计划范文五篇20\_</span

★ 公司培训工作总结范文5篇汇总</span

★ 个人季度总结工作汇报范文20\_</span

★ 20\_个人第四季度工作总结800字范文5篇</span

★ 20\_公司内部培训工作总结报告范文精选5篇</span

★ 公司培训工作总结范文推荐5篇</span

★ 20\_年个人季度总结汇报范文</span

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！