# 2024年建设单位年度工作总结 建筑公司年度总结(7篇)

来源：网络 作者：雾花翩跹 更新时间：2024-09-12

*建设单位年度工作总结 建筑公司年度总结一近年主要工作情况如下：一、开展继电保护定值整定工作(10kv及以下)。\_\_年10月，由于单位原来整定人员不足，我协助单位开展10kv配电线路(含电容器)、10kv用户站继电保护定值整定工作，开展工作以...*

**建设单位年度工作总结 建筑公司年度总结一**

近年主要工作情况如下：

一、开展继电保护定值整定工作(10kv及以下)。\_\_年10月，由于单位原来整定人员不足，我协助单位开展10kv配电线路(含电容器)、10kv用户站继电保护定值整定工作，开展工作以来建立了继电保护整定档案资料，如系统阻抗表、分线路阻抗图、系统站定值单汇总(分线路)用户站定值单汇总(分线路)，并将定值单用微机打印以规范管理，还包括各重新整定定值的计算依据和计算过程，形成较为完善的定值整定计算的管理资料。近两年时间内完成新建35kv变电站出线定值整定工作和审核工作。未出现误整定现象，且通过对系统短路容量的计算为配电线路开关等设备的`选择提供了依据。\_\_年底由于机构设置变化，指导初级技术人员开展定值整定工作并顺利完成工作交接。

二、加强线损专业管理工作 。作为分公司线损人员主要开展了以下工作：完成了线损统计计算的微机化工作，应用线损计算统计程序输入表码，自动生成线损报表，并对母线平衡加以分析，主持完成理论线损计算工作，利用理论线损计算程序，准备线损参数图，编制线损拓补网络节点，输入微机，完成35kv、10 kv线路理论线损计算工作，为线损分析、降损技术措施的采用提供了理论依据，编制“十五”降

损规划、\_\_年度降损实施计划，月度、季度、年度的线损分析，积极采取技术措施降低线损，完成两个35kv站10kv电容器投入工作，完成迂回线路、过负荷、供电半径大、小导线等线路的切改、改造工作。

三、参与电网建设与改造工作 。\_\_年3月至现在我参加了湛江霞山两个35kv变电站主变增容、更换10kv真空开关工作。目前作为协助人员，我配合领导开展郊区110kv变电站全过程建设工作，参加了霞山等5条35kv线路大修改造工作，配合了农网10kv线路改造工程，在工作中逐步熟悉设备和工作程序，协助完成工程项目的立项、编制变电站建设及输电线路改造的可行性报告，参与工程质量验收及资料整理工作，提高了供电能力，满足经济运行的需要，降低线损，提高供电可靠性和电能质量，满足了经济发展对电力的要求，取得了较好的经济和社会效益。

四、大胆参与专业运行管理，参加制定专业管理制度。由于我曾是学习文科，文字功夫较好。单位领导获悉，抽调我配合参与制度的完善与修订。包括内容是：供电设备检修管理制度;技改、大修工程管理办法;固定资产管理办法实施细则;供电设备缺陷管理制度;运行分析制度;外委工程管理规定;生产例会制度;线路和变电站检修检查制度;技术进步管理及奖励办法;科技进步及合理化建议管理制度;技术监督管理与考核实施细则;主持制定供电营业所配电管理基本制度汇编。参加制定生产管理标准，内容是：电压和无功管理标准;线损管理标准;经济活动分析管理标准;设备全过程管理标准;主持制定专业管理责任制：线路运行专业工作管理网及各级人员责任制;变压器专业工作管理网及各级人员责任制;防雷工作管理责任制;电缆运行专业工作管理网及各级人员责任制;变压器反措实施细则。积极开展季节性工作，安排布置年度的重要节日保电工作、重大政治活动保电安排。 这些工作的开展，有力地促进了电网安全稳定运行。

五、开展科技管理工作。在工作中我尽可能采用计算机应用于管理工作之中，提高工作效率和管理水平。一是应用固定资产统计应用程序，完成单位固定资产输机工作，完成固定资产的新增、变更、报废、计提折旧等项工作。二是应用\_\_市技改统计程序完成技术改造(含重措、一般技措项目)的统计分析工作。三是协助完成分公司地理信息系统的开发应用工作，组织完成配电线路参数、运行数据的录入工作，形成线路数据库。四是协助配电线路加装自动重合器(112#线路)试点工作，形成故障的自动判断障离，提高了供电可靠性，为配电线路自动化进行了有益尝试。另外，在\_\_年9月至12月间利用定额进行城网改造工程的电气施工预算的编制审核工作。

总之，在近年来的专业技术工作中，我自己利用所学的专业技术知识在生产实践中做了一些实际工作，具备了一定的技术工作能力，但是仍存在着一些不足，在今后的工作中，自己要加强学习、克服缺点，力争自己专业技术水平能够不断提高。

**建设单位年度工作总结 建筑公司年度总结二**

我，1999年12月认定为助理工程师，先后工作于河北省第二工程建设有限公司、唐山现代建筑工程有限公司，\_\_年9月在唐山现代建筑安装工程有限公司技术质量科任科长。

在此期间，我努力钻研专业技术知识，在技术管理过程中努力推行“新工艺、新结构、新材料、新设备”，对科技创新和技术进步倾注了满腔热情。任助理工程师专业技术职务以后，先后在丰南市国税局群体住宅小区工程和唐山一中第二教学楼工程中担任技术负责人，这两个工程竣工以后均被评为唐山市优质工程，而且唐山一中第二教学楼工程在评为市优工程的基础上又被评为\_\_年度河北省优质工程。

在施工一线锻炼的几年中，通过理论联系实际，在大学期间所学的专业理论知识迅速转化为了业务能力。作为公司的技术和质量管理部门，在公司经理和公司总工程师的直接领导下，对技术管理一丝不苟，对工程质量从严控制。

经过数年的努力，公司已建立了严格的管理体系，并且获得了国际承认的建筑施工企业的三大认证：质量管理体系(iso9001)认证、职业安全健康管理体系(oshms)认证、环境管理体系(iso14001)认证，是河北省第一家获得三个认证证书的建筑施工企业。五年来，在为公司的发展贡献自己的聪明才智的过程中，也使个人的专业技术能力得到了充实和提高。总之，五年来自己做了一些有益的工作，但也存在着很多有待提高的问题。

现对几年来的专业技术工作总结如下：

一、积极推广使用“四新”技术，营造建筑精品

1999年12月，我在唐山一中第二教学楼工程项目部任技术负责人。工程质量是建筑施工企业的生命，而要想获得好的工程质量，就要求技术管理人员要具有创优良工程的先进意识，作为该工程的技术负责人，由我牵头，首先着手建立、健全项目部的有关技术、质量管理制度。

按照项目工程施工方法，以我为首，将工程质量目标分解到各个专业技术岗位，在按照技术岗位的要求组织施工。先后建立了技术复核制度、工程质量检查制度、隐蔽验收制度以及质量通病控制措施和半成品保护措施等一系列有益于保证工程质量的管理制度。

根据本工程大开间及混凝土浇筑量大的特点，模板支撑选用工具式快拆体系，配合使用覆塑竹胶合大模板，保证竹模板间隙不大于1mm;接缝高低差不大于1mm，表面平整度不大于2 mm，顶棚可取消抹灰工序，既可以节省水泥用量，又可以彻底根除顶棚抹灰空裂的质量隐患，取得了经济效益和社会效益的双丰收。

内外墙瓷砖表面平整、洁净、色泽协调一致，接缝填嵌密实、平直、宽窄一致，颜色一致;屋面防水层细部均经过精心处理，做法一致、美观;门窗表面洁净，无划痕、碰伤，涂胶表面光滑、平整、厚度均匀，无气孔;楼梯踏步相邻两步宽度和高度差不超过10mm，齿角整齐，防滑条顺直。

施工过程中严格按照设计施工图和国家规范、规程和通用图集的要求施工，并按照创精品工程细部做法要求精心完成每一个分项工程，实现了“创高标准优质工程”的质量目标。通过对该工程技术工作的直接参与和控制，使该工程的质量、进度和效益都收到了较好的效果。唐山一中第二教学楼工程荣获\_\_年度最佳优质工程(金牌奖)及\_\_年度河北省优质工程奖。

二、努力钻研专业技术业务，做好本职工作

自从到唐山现代建筑安装工程有限公司工作以来，各项工作干得更是出色。调任技术质量科科长之后，恰逢公司建立iso9001质量管理体系，由于时间紧、任务重，该同志自愿放弃个人休息时间，一心铺于质量管理手册、程序文件以及作业指导书的编写和修改工作中，加班加点，毫无怨言，充分体现了一个青年专业技术人员应有的先锋模范作用。在总结我公司建立质量管理体系的相关经验，我形成了《浅析建筑质量管理体系》一文，并获得河北省建设系统科技技术论文一等奖。

**建设单位年度工作总结 建筑公司年度总结三**

1、我站积极开展建设工程质量监督工作，完善以保障性安居工程、市政基础设施工程、政府重点工程、商品房等层次分明、重点突出的分类监管架构，努力实现质量兴业的发展目标，不断推动全市建设工程质量水平的提升，确保全市工程质量始终处于受控状态，工程建设过程中的各类质量通病得到了有效控制，不发生一起重大质量事故。

2、进一步加强对保障性安居工程的质量监督。前三季度均开展了全市保障性安居工程进行质量检查，及时发现质量隐患，杜绝重大质量事故的发生。集中开展了全市保障性安居工程质量通病专项防治活动，向全市在建保障性安居工程项目部发放了《保障性安居工程质量通病防治规程的配套教学光盘》，要求项目部组织工程技术管理人员及施工班组负责人学习观看。落实省建设厅关于保障性安居工程“三个百分之百”的要求，确保所有保障性安居工程建设项目，全面实现百分之百分户验收、百分之百永久性标牌、百分之百远程视频监控，保质保量地完成我市保障性安居工程建设任务。

3、强化对全市主体在建的保障性安居工程安装远程视频系统，对工程建设过程进行实时跟踪监控，我站认真组织协调好全市在建的保障性安居工程远程视频监控系统的安装和使用工作，每月初及时向省质监局上报我市保障性安居工程远程视频监控系统安装和使用情况，以确保我市主体在建的保障性安居工程项目能够实现百分之百远程视频监控。从而扎实有力地推动保障性安居工程质量工作，

4、根据《开展全省建筑工程质量检测市场专项整治活动实施方案》的要求，我站开展了\_\_市工程质量检测市场专项整治活动，对全市范围内的四家检测机构进行全面检查，登记造册、建立台账，对检查中发现的问题下发了检查情况确认书，要求各检测机构及时整改。

5、根据市委景党发[20\_\_]20号文件要求，经市建设局党委研究，决定成立市高新区建设工程质量安全监督分站，我站积极组织筹建工作，并派驻站党支部书记陈宜斌兼任高新区质安监分站站长，抽调三名质监员负责高新区工程项目的质量监督工作。目前高新分站已正式挂牌并开展工作，为高新区工程建设质量安全实施有效监督。

6、为支持我市陶瓷文化创意新区的建设，我站抽调三名工程技术人员参与陶瓷文化创意新区路网工程的建设。作为新区工程组下属的工程质量安全保障小组的骨干力量，为新区路网工程建设提供技术支持及质量保障。

7、进一步加强质量监督管理的信息化建设，利用江西省建设工程质量安全动态管理系统我站对报监的工程项目实行网上注册登记和各监督小组对分管的工程项目的监督记录在动态管理系统中录入，实现了监督档案网络化、无纸化管理。

**建设单位年度工作总结 建筑公司年度总结四**

光阴荏苒、时间飞逝，转眼间\_\_年在紧张忙碌中过去了。回首旧年，这一年是紧张的一年，也是充实的一年。展望新岁，在新的一年里，我将总结经验、吸取教训，付出更大的努力，以更加奋发有为的精神状态和扎扎实实的工作作风投入到工作中当去。

我所负责标段工程概况，建筑面积1.5万平方米，收尾工程8000平方米。在工程建设中，一是抓工程质量，二是抓工程进度，三是抓安全文明施工。

加强与各职能部门的协调配合，营造良好的工作氛围建设工程项目运作过程中涉及方方面面，必须搞好协调配合。在施工过程中，统一步调，形成合力，对在项目实施过程中遇到的问题和情况，主动和领导汇报，作到沟通、协调，从而保证了项目建设顺利实施。

我在开发区领导\_\_\_处长和\_\_局长的领导下，在\_\_\_的建设中先后经历了冲出0、主体砖砼结构砌筑浇筑完成，内外墙的粉刷以及屋面挂瓦的各个阶段。在此工作过程中有成绩也有失误，对于自己取得的成绩将继续保持发扬，对自己工作中存在的失误，将认真的总结，深刻的反省，尽可能减少工作失误的发生。

我在每个阶段的工作中勤勤恳恳、任劳任怨，积极主动地完成各级领导交给的任务，并在做好本职工作的基础上，不断学习钻研，努力提高自己的业务水平;同时在思想上严格要求自己，不断加强党性修养，按时参加保持共产党员先进性的学习活动;在作风上艰苦朴素、求真务实为贺村花园建设尽心尽力，努力工作。

建设施工过程是一项十分复杂的生产活动。不但包括组织成千上万的各种专业建筑工人和数量众多的各类建筑机械、设备有条不紊地投入工程施工中，而且还包括组织种类繁多的，数以几十甚至几百万吨计的建筑材料、制品和构配件的生产、运输、储存和供应工作，组织施工机具的供应、维修和保养工作，以及安排施工现场的生产和生活所需要的各种临时建筑物等工作。这些工作的组织与协调，对于多快好省地进行工程建设具有十分重要的意义。

建设工程也具有时效性的特别，各种规范不断的更新和发展，我不仅需要自己不断学习，更应该主动、互相交流、互相学习、取长补短，不断增强自身业务知识和技术

今后我们要切实提高自身综合素质，树立自觉的学习意识，循序渐进，温故知新，持之以恒，坚持不懈，扎扎实实地学习，才能学到真才实学，才能把学到的知识融会贯通到我们的具体工作中去。

**建设单位年度工作总结 建筑公司年度总结五**

这次会议的主要任务是：全面贯彻落实自治区建设工作会议、市建设工作会议及市安全生产工作会议精神，回顾总结我市建设工程20\_\_年度安全生产工作，分析研究安全生产形势状况，安排部署20\_\_年度全市建设工程安全生产工作。20\_\_年建设工程安全生产工作回顾

一、强化组织领导，进一步健全安全生产责任制

按照自治区建设厅和市安委会的统一部署，我们确立了市建设局局长一把手负总责，分管副局长协助局长抓安全生产工作的领导体系，并及时调整了市建设局安全生产委员会，将安全生产责任细分为管理部门责任、企业责任、项目负责人责任，明确了单位负责人负总责的规定。全市建设系统形成了一级抓一级、一级对一级负责、专管成线、群管成网的管理体系，为建设安全生产工作提供了有力的组织保障。市建设局根据安全生产工作的实际情况，与各建筑企业签订了《\_\_市建筑企业20\_\_年安全生产目标管理责任书》，对全系统的安全生产工作进行了分解，明确了工作目标和任务，有效地落实了安全生产责任制和责任追究制。

二、加强安全培训，全面提升建设管理和从业人员队伍素质建设

20\_\_年，全市建设系统共组织培训1000多人次，先后开展了为期3个多月的建设行业专业技术管理人员岗位培训班1期，共培训“八大员”（资料员、安全检查员、施工员、预算员、机械管理员、质量检查员、材料员、项目经理）430人次；对建筑企业主要负责人、项目负责人和专职安全生产管理人员进行了安全生产考核培训，培训人员320人次；举办了职业健康安全管理体系培训，培训人员56人次；培训一、二级建造师房屋建筑工程专业和石油化工工程专业人员232人次。对特殊工种更是经常培训，做到安全生产警钟常敲，警笛长鸣，不断提高安全生产工作水平，大大增加了安全生产保险系数。通过各类培训，进一步提高了我市建设系统队伍整体素质，提高了从业人员的安全生产意识、从业水平和责任心。

三、突出工作重点，积极开展全行业安全生产专项整治工作

20\_\_年，针对建设安全生产严峻形势，召开了全市建筑、市政设施及绿化行业企业安全生产紧急会议，深入部署了全市开展建筑、市政设施及绿化行业安全生产大检查，深化安全生产专项整治工作。先后对全市建筑企业的安全生产工作进行了6次专项整治。整治的重点内容是：建筑企业安全生产签订责任状的落实情况、分解情况；自治区和我市安全生产工作会议的贯彻落实情况；每季度和重大节假日前组织开展安全生产大检查情况；开展安全生产教育培训情况；安全信息、安全统计报表每月上报情况；施工现场安全生产、文明施工落实到位情况等方面工作。

四、强化宣传工作，积极开展“安全生产月”和“百日消防安全”活动

为开展好六月份“安全生产月”活动，市建设局下发了《关于开展20\_\_年“安全生产月”活动的通知》，印发了《\_\_市20\_\_年“安全生产月”活动方案》，对活动进行了精心部署，周密安排。组织各建筑企业制作了安全专栏，在各建筑工地巡回展览了安全生产展板，开展了“安全生产月”主题咨询日活动、安全生产联合执法大检查、安全生产“五个一”等形式多样、内容丰富的活动，使“安全生产月”活动落到了实处。

制定下发了《市建设局百日消防安全专项治理实施方案》，成立了领导小组，确定了专项治理范围和重点，以制作消防安全展板、开展《安全生产法》板报比赛、结合建设部和自治区建设厅质量安全检查对照自己找差距等方式，深入抓好消防安全工作，确保了专项治理的成效。

五、适应市场经济，创新监管方式

一是加强了建筑施工现场管理。根据工程特点，对地基基础、主体结构、和其他涉及结构安全及运行安全的重要部位和关键工序，做出了详细的监督计划，监督工程总面积192万平方米，全年发放质量和安全停工整改通知书94份。

二是召开了“20\_\_年\_\_市安全、质量和文明施工现场会”，推广建筑企业先进管理和施工经验，树立安全文明施工样板企业，鼓励先进，鞭策后进。

三是加强了建筑意外伤害保险工作，提高企业事故防范能力，保障一线操作人员的合法权益。

四是充分发挥建协、中介机构和监理企业的作用，加强行业自律，加大了新闻、舆论等社会监督力度。

五是建立了企业和从业人员安全信用体系和失信惩戒机制，及时查处通报了发生安全生产死亡事故的企业及负责人。

20\_\_年建设工程安全生产工作安排

2月18日，我市召开了20\_\_年度市建设工作会议，会议提出，今年要在我市实施“城市安全战略”，并作为我市城市建设“六大战略”之一，同时，要继续大力开展“安全文明质量管理年”活动。徐卫喜市长对20\_\_年建设工程安全生产工作提出要实现零死亡，我们的建设安全生产目标和任务很重。

**建设单位年度工作总结 建筑公司年度总结六**

今年，我局坚持“又好又快又省”的工作思路，以民生实事、重点工程建设为主线，以“工程质量提升年”为主要抓手，面对项目多、时间紧、任务重等困难和挑战，全局上下团结一心、真抓实干，全力推进政府投资项目建设。全年开展政府投资项目数共计84项，全年完成工程投资约7.7亿元。工程进度除个别受客观因素影响无法正常推进外，大部分项目的完成情况与计划同步，现总结如下：

一、工作完成情况

1、今年我局开展工程项目数共计84项，其中：竣工30项,在建26项,正在开展前期工作项目数28项。工程质量合格率达100%，无发生质量安全事故。

2、招投标工作：完成招标项目48项，招标总金额合计约9.05亿，工程应公开招标投标率达100%。

3、工程结算工作：

（1）完成深圳大学师范学院第二附属学校改扩建工程、中英街商业首期市容环境提升工程、沙头角直径1200原水管改迁工程等76项结算送审，审核造价约4.22亿元，核减率9.2 %。配合结算审计完成工青妇活动中心大楼信息化工程、北山大道路面整治工程、田心东路街景改造工程共66项，审定金额约2.03亿元。

4、工程决算工作：

（1）完成北山大道路面整治、工青妇活动中心大楼信息化等57项竣工财务决算送审，其中出具北山大道路面整治等45个项目决算审计报告，审定金额为0.70亿元；

（2）完成沙头角填海区等 12个项目决算送审工作，送审金额约2.46亿元；

（3）正进行大梅沙污水处理系统、深盐路及北山大道人行天桥工程等21项决算编制工作。

5、政府投资项目清理工作：为推进我区20\_\_年前已竣工未决算的政府投资项目的决算工作，根据深盐督[20\_\_]26号文，我局负责的历史清理项目34项，其中6项为我局20\_\_年以后仍在续建项目；28项为剩余的历史遗留清理项目，因存在问题较多，是清理工作的重点及难点。为加快推进项目决算工作，我局成立专项小组，克服时间紧、任务重、资料收集、理清存在问题等种种困难，小组全体成员加班加点，年底完成28个清理项目的资料收集、财务决算报告编制及送审工作。至此，由我局自20\_\_年起负责对原土地开发中心和基建办承担的政府投资项目共71项清理工作整体告一段落。

二、迎难而上，好中求快，全力推进政府工程建设

1、民生实事工程进展顺利

（1）华大基因市政配套工程完工；

（2）盐田区游泳馆、盐田区档案馆（图书馆）年底完成合同内工程总形象进度100%；

（3）盐田高级中学、周边边坡及配套道路工程年底完成宿舍楼区域施工并交付区教育部门进行二次装修，完成教学楼区域主体施工，完成工程总形象进度90%；

（4）盐田区人民医院整体改造工程年底完成主楼外墙抹灰及外窗框安装等工作，完成综合楼总形象进度70%。

（5）盐港医院门诊医技综合楼年底完成基坑支护施工。

2、重点工程稳步推进

（1）盐田公安分局指挥大楼、盐田公安指挥中心配套宿舍工程完工并移交盐田公安分局使用；北山工业区二期市政配套工程完工；

（2）菠萝山工业区市政配套工程年底完工；

（3）盐田现代产业服务中心（一期）工程年底完成基坑支护桩、止水桩施工及部分土方外运；菠萝山工业区市政配套一期、二期工程配合中兴发展公司建设项目施工。

3、其余工程按计划推进

（1）盐田河东岸至23号泵站顶管工程已竣工交付水务集团使用，避风塘及盐田河下游段水质得到明显改善；青云路市政工程、盐田海滨栈道一、二、三标工程、洪安路、洪安四街与东海道交通汇处交通设施工程及盐坝高速（大梅沙段）声屏障工程、乐群小学改扩建工程、小梅沙商铺改造工程及田东中学教职工及学生食堂、盐田港110kv变电站两通一平工程、明珠道三村人行天桥工程、盐田街区广告招牌梳理工程、“深圳十大观念”浮雕墙等22项工程完工；

（2）沙头角保税区建筑立面刷新工程年底完成合同内工程量50%；三洲田安置小区配套工程年底完成土方开挖及部分挡土墙施工，完成工程总形象进度45%。

三、大处着眼，小处着手，全方位提高政府工程建设管理水平

（一）项目前期工作扎实开展

1、提前介入项目前期工作，提出合理化建议。从施工图设计阶段提前介入，对于每一个项目，安排2名以上经验丰富的现场工程管理技术人员主动参与区前期办组织的施工图设计，提出合理化意见和建议，协助提高项目前期工作质量，尽量减少设计错漏；制定明确建设项目接收程序，并在项目接收时认真核对前期资料，以及组织召开接收项目交底会，理顺前期项目移交工作，尽可能及早发现和解决问题,便于顺利开展工程实施工作;提前勘察现场，并充分利用局专业技术委员会技术力量及组织专家评审等形式,进一步完善设计，且在预算、招标文件中充分考虑现场情况,尽量消除前期成果的“疏、错、漏”等问题，合力完善关键环节。

2、从细节入手，多管齐下开展前期工作。明确建设项目接收、概预算、招投标管理工作等细则，同时在内部管理流程上，采取并联作业的“三步走”策略，尽量压缩工作所需时间，积极、有序推进项目前期预算编制、招投标管理及施工报建工作：一是“齐步走”，凡是可以同步进行的相关环节的工作一律同步进行；二是“错步走”，凡是可以提前进行的相关环节的工作一律提前进行；三是“交叉步走”，凡是可以交叉进行的相关环节的工作一律穿插进行，确保前期各项工作稳步推进。全年开展前期项目累计60项，完成盐田现代产业服务中心、盐港医院门诊医技综合楼等工程施工、监理、设备采购招标共48项，完成建设工程施工许可申报34项；严格遵守有关招投标的法律、法规，对涉及工程招标等重大问题，一律上报局长办公会集体研究审定，确保我局招标工作阳光、透明运作。

3、加强专业技术学习培训，确保前期工作开展符合工程建设新规范要求。定期邀请工程建设领域的专家举办技术专题讲座，先后举办防水工程知识讲座、基坑支护设计和施工知识等讲座；组织相关业务部室学习《深圳市建筑工程施工工艺标准专辑》，积极参加市绿建协会举办的绿色建筑业务培训,认真学习绿色建筑政策文件、绿色建筑设计和审查要点，以及申报绿建的评审程序等相关知识；委托绿色建筑咨询单位，对今年6月后实施的所有新建建筑进行全过程绿色施工指导，确保完成绿色建筑的实施和认证工作。其中盐田区综合体育馆工程获市住建局颁发的《国家一星级绿色建筑设计标识证书》、《深圳市绿色建筑设计认证——银级证书》；盐田高级中学等工程正按照中国绿色建筑二星标准要求实施。

（二）狠抓重点，突破难点，政府工程建设进一步提速

1、以制度建设为着力点，全面提升工程建设水平。紧紧围绕如何“又好又快”推进政府工程建设这一主题，从健全项目管理制度入手组织修订完善了《盐田区工务局变更管理办法》等一系列工程管理规章制度，并结合实际，制订推行《盐田区工务局单项施工合同履约管理办法》、《盐田区工务局竣工项目移交管理办法》等，进一步明确、规范业务工作流程、时限，加强环节控制,进一步规范工程全过程管理；从自身建设、提高服务入手，细化月度勤政考核实施细则、督办工作等内务管理制度，进一步规范内部管理，充分调动职工工作积极性，不断提升工作效率,为我局良好运作提供了有力的制度保障。

2、以施工管理为重点，强化工程现场监管实效。推行《盐田区工务局单项工程施工履约评价办法》，细化具体评分指标，对承包商履行合同过程中的施工质量、工期控制、造价管理等15个履约指标体系进行全面评价，评价办法、细则及奖罚等作为合同附件，进一步促使承包商认真履行投标承诺和工程合同，全年对盐田高级中学、北山二期市政配套工程、华大基因市政配套工程等8项重点工程开展履约评价共16次，评价结果纳入工程履约评价档案，促使承包商进一步提高了履约质量及水平。推行工期管理，严格督促施工单位认真按照经审定的工期方案执行，同时对工期变动实行严格的层级审批，促使工程工期满足合同要求，进度控制做到心中有数，也避免工程结算后续等工作因工期不明而产生纠纷；严格履行建设单位在安全文明生产方面的主体责任，以落实安全生产“一岗双责”为契机，将安全生产作为一项头等重要的工作来抓，各级领导深入现场检查，多层次高密度开展安全生产巡查，各发现问题，及时整改，抓好安全生产，全局共组织大型检查8次，检查主要施工单位共50余家，发现并处理隐患20处，通过定期或不定期开展各项检查，及时督促整改，确保工程建设“零事故”，为打造平安盐田作出应有的贡献。

3、实行工程变更分级控制，严控工程造价。为进一步规范工程变更管理，将工程变更细分五类变更，明确规定所有变更在实施前，均由项目造价咨询单位对施工单位提交的工程变更预算费用进行复核，现场工程师、监理人员对工程量及成本增减进行分析，作为造价控制的依据和参考，并按每一类别变更权限办理相关报批备案手续，建立工程变更台账，避免先实施后申报或变更备案办理不及时情况发生，有效实行施工现场变更审核与审批相分离。对于重大设计变更，除局专业技术小组组织讨论变更必要性、合理性外，必要时还通过专家论证会后再上报局长办公会研究，杜绝随意变更等行为的发生。全年累计组织专家论证会12次，优化变更5宗，取消变更2宗，节省资金1000多万元。同时引入造价咨询单位对施工过程的工程变更、工程款支付进行造价审核，全方位全过程对工程造价进行控制，工程造价得到进一步控制。

4、强化工程建设关键节点控制，快中求好。把公共服务白皮书项目、重大、民生实事项目以及市、区各类考核项目作为年度工作重点，工程实行周计划，做到任务、措施、时限、人员“四明确”，并通过定期召开局长办公会、局务会、督查等多种形式对关键节点进行有效控制和管理，确保了各项民生实事工程、重点工程按计划稳步推进。同时，为加强工程质量管理，预防和避免质量事故发生，制订了《盐田区建筑工程事务局工程质量管理办法》，明确质量检查要求及质量预警机制等相关程序，多次组织对盐田区公安分局指挥中心等重点工程的质量及防水等关键环节的检查，并出具检查情况报告，有效督促在建工地对检查中发现的问题进行及时整改，进一步提高工程质量，力创精品工程。

本年度华大基因市政配套工程获深圳建筑业协会授予今年度上半年深圳市安全生产文明施工优良工地奖；华大基因市政配套工程及青云路工程荣获深圳市优质结构工程奖，现正申报市级优质工程奖。

（三）坚持廉政建设常抓不懈，警钟长鸣

1、坚持民主公开决策。凡涉及工程项目的招投标、设计变更等重大工作问题，均由相关部室及分管局领导提出意见，经局长办公（扩大）会议集体研究后决定，尤其是重大项目招投标文件制定需由局专业技术小组讨论后提供专业意见，并根据项目实际情况，由法律顾问提出意见后再上局长办公会审议，努力做到多角度、全方位思考问题，全年召开局长办公会46次，并形成会议纪要。同时，为增强我区政府工程建设的透明度，扩大市民的知情权、参与权和监督权，建立政府工程建设和社会各方的良性互动机制，又好又快又省地推动政府工程建设，我局于9月通过区政府内外网等方式，面向社会各界公开聘请10名非全职、义务性政府工程建设社会监督员。经区人大、\_等单位推荐及群众自荐等方式，我局认真审核了应聘人资格，聘任了10名区工务局政府工程建设社会监督员,对工程建设全过程进行监督。

2、开展廉政风险防控活动。为确保管理职权的规范行使，我局通过完善办事流程，加强实施权力的过程控制，对项目招投标、工程变更、工程款支付、工程结（决）算等关键业务事项，梳理出5大类11项，制定明确工作流程，查找风险点，在区廉政防控系统中录入并公开，以点带面促进廉政风险防控到位。同时，结合纪律教育学习月活动安排，组织党员干部观看廉政警示教育片、开展“一把手”讲廉政党课等活动，严格落实全局人员的廉政在线学习及干部在线学习任务,通过开会动员、内网温馨提示、手机短信提醒等方式，确保学习率达100%。此外，成立现代产业服务中心、盐港医院门诊医技综合楼等重点及民生工程项目组，召开全局大会签订责任书，明确项目组组长及成员的工作任务及廉政要求，通过廉政任务细化分解，形成一级抓一级，层层抓落实的工作格局，打造阳光工务。

3、抓服务方式，突出“改”。改进服务方式，从以往多在办公室办公或开会转变到局领导每周都到工地第一线进行检查、调研、现场办公等，及时解决工程实施过程中遇到的问题，并促进各项目之间互相学习，共同提高；同时对于重大的设计变更、现场签证，在上局长办公会审议前，局领导均到现场调研办公后再上会讨论研究，确保为决策提供准确的第一手资料，为工程的顺利推进打下良好的基础。

在肯定成绩的同时，我们也应清醒地看到，我局工作中还存在一些困难和不足：一是项目逐渐增加，工期紧，专业结构性人手不足的矛盾比较突出，制约工程管理有效落实；二是部分项目建设管理还比较粗放，与精品建设要求还有差距；三是建设领域安全形势日趋严峻，施工队伍良莠不齐，工程现场管理还有盲点等，工程现场管理潜能有待进一步挖掘和加强；四是项目前期与工程建设管理过程中,与辖区居民的沟通仍不够;五是工程建设领域施工工艺、建筑材料等日新月异，对新技术、新材料跟进不够；对相关工程法规、规定的学习仍不够，特别是新出台的法规，学习尤其不够, 整体学习有待加强，专业技能和管理能力需进一步提升。

**建设单位年度工作总结 建筑公司年度总结七**

在分公司领导的信任和培养下，我于20\_\_年\_\_月被任命为\_\_项目经理至今已有十个月的时间，在分公司的大力支持和关心下，项目部各项工作进展顺利，现就近一年来的工作总结如下：

一、积极采取的措施，精心组织、精心管理

1、进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制

通过多年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部除设立一名专职安全员外，各工区也层层设立专职安全员。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化强施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、完善激励机制，调动员工生产积极性

通过完善内部承包机制、制定循环奖励措施及月目标任务考核奖等手段，极大的提高了员工的劳动积极性，部分的缓解了因资金紧张带来的消极影响。

3、提高生产效率，降低生产成本

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。

4、加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性

项目部每月9日定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项对比实现数据化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班质检工程师和领工员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。进场所有材料无论多晚，都由材料员签收，保证足额入库。

5、文明工地建设

继续加现场文明施工管理，根据实际成立了第一文明施工班和第二文明施工班，总人数8人。专门进行文明工地建设相关工作，保持工地卫生清洁，使道路干净畅通，尽量减少对周围居民和环境的影响。各种设备物资标识齐全，堆放有序。

6、认真搞环保、水保工作

积极与业主和地方水务、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善排污、水保方案、措施。

7、关心员工生活，处处都想着员工的疾苦

进入冬季，天气寒冷，千方百计筹措资金，尽快发放工资、奖金。

二、及时总结，及时调整

项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

三、注重自身修养，努力做好表率

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。

一是不断丰富知识，提高工作能力。

二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。

三是严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

总而言之，20\_\_年是我们丰收的一年，在各级领导的大力关心和支持下，我部精心组织合理安排，克服了工期紧、任务重、外观质量要求高等种种不利因素，严格按设计图纸、施工技术要求及相关的规程和规范进行施工，按质保量完成了本工程的施工任务。施工中做到了无一安全事故及质量事故。同时，业主、设计与总承包、质监站和监理单位对我项目部的施工/给予了很大的帮助和指导，在此，我们表示最衷心的感谢!我们也将更加努力认真的完成好工程的后续工作。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！