# 开发公司年终总结

来源：网络 作者：蓝色心情 更新时间：2024-01-16

*开发公司年终总结 年终总结是人们对一年来的工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动的一种应用文体。年终总结的内容包括一年来的情况概述、成绩和经验教训、今后努力的方向。 >(1)开发公司年终总结 ...*

开发公司年终总结

年终总结是人们对一年来的工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动的一种应用文体。年终总结的内容包括一年来的情况概述、成绩和经验教训、今后努力的方向。

>(1)开发公司年终总结

XX年我们在镇党委、镇政府、镇总公司的正确领导下，在各有关部门的大力支持下，牢牢把握党中央以经济建设为中心的方针、政策，我们的工作取得了可喜的成绩。

>一、加大招商引资力量，促进区域经济发展

为发挥区域政策优势，培植和壮大乡镇财政，我们作了大量招商引资工作，多次参加市、县级招商会，取得了一定的成绩，引入软注册企业74家，增加地方税收\_\_\_\_\_万元，并有多家大公司要求与我镇进行业务，接解本着保护旅游资源，使经济可持续发展的原则，我们选择了其中几家进行了业务接触，并成功的引入“夏都建材厂”“国际青年体育基地”“国际动画城”等大型项目，盘活了闲置土地，使我镇的经济总量得到了很大提高。

>二、工业小区基本情况

>⒈筑巢引凤，完善工业小区基础建设

XXX镇工业企业长期以来，存在着科技含量低、规模小、人才匮乏的问题，为了实现镇域经济规模总量的扩张，引进一批科技含量高的大中型工业企业项目和高科技人才。XX年初，我们合理开发利用外炮村的荒滩资源，建立了“XXX镇工业经济开发区”，但于基础设施不完善等诸多问题，工业小区入区项目仅是空白，截止到年底，也只有镇办的两个小企业入住工业区。XX年年初，镇领导为了改善这种状态，多次现场办公，总结经验，找出缺点，知道“只有栽好梧桐树，才能引来金凤凰”，我们找来专业师，为我们作了精心的设计，并根据县政府的扶持政策，为工业小区申请了500万元的建设资金，创造优质的硬环境，并又租地212亩，扩大小区规模，小区的建设现已初具规模，上水、下水设施及污水管道建铺设，透视墙，小区大门及绿化工程现均已完工。根据县里要求，我镇工业小区与XXX经济开发区并入整体规模，小区内预修二条厂区主路(其他路依据入区企业整体建设进行规划)，采用沥青砼面路，道路全长1209米，宽9米，路两侧辅以绿化带，现已铺完路面头遍漆，整个建设预计明年4月可全部完成。

>⒉今后的工作设想

一是继续完善基础设施，创造良好的投资环境。良好的硬件设施是引资工作的基础，我们的基础设施在很多方面仍然存在着不足，特别是配套服务设施，我们计划明年在开发区内开发区办公楼，并附以饭店及娱乐。

二是继续加大工业小区招商引资力度。利用我紧靠XXX长城景区的优越位置、优惠政策和优质服务，千方百计吸引外埠进京项目和高科技、无污染项目到工业区落户。到XX年，要把工业小区内所剩土地充分利用上，在总投资、就业职工、税收、产值都能上升一个台阶，成为全镇工业的支撑点。

三是根据工业入区和人口入住的需要，搞好住宅建设。随着小区内入区企业及人口的不断增多，我们还预计加大开发力度，把外炮村也并入开发区整体规划，兴建住宅小区，以满足新增人口，入住条件。

我们有决心、有信心在县、镇的正确领导下，能够解决思想、奋力拼博，同心同志，为XXX经济的腾飞贡献我们的力量。

>(2)房地产开发有限公司工作总结

>一、1-5月份工作概况在上级领导的支持帮助下，在广大员工的共同努力下，总公司1-5月份各项工作开展顺利，公司经济稳步、健康地发展。

(一)首先，谈一下公司的生产状况1-5月份，镇办企业总收入为7245万元，工业总产值为3267万元;利润总额为634万元。1-5月份，村办企业总收为 107711万元;工业总产值为55849万元;利润总额为17563万元。1-5月份，镇、村办企业营业总收为114956万元，完成区计划任务 317780万元的36.17%，完成镇计划任务324998万元的35.37%;工业总产值为59116万元，完成区计划任务的123030万元的 48.05%，完成镇计划任务的45.59%;利润总额为18197万元;完成区计划任务51690万元的35.20%;镇计划任务53319万元的 34.13%。

(二)其次，谈一下1-4月份公司各线的具体工作情况。总公司牢牢抓住经济建设这项中心，集中力量解决面临的各种焦点问题。主要完成了以下主要工作:通过班子成员认真研究，广大员工的积极参与，制订出了《XX年总公司经营考核方案》及《总公司管理制度》，为规范员工的行为，发挥员工的潜能，提供了保障;对班子成员的职权范围作了较为明确规定，从而为公司领导决策，提供了制度保障。有利于领导决策的科学化、规范化;进一步抓好房地产开发工作，由于房地产开发手续的繁杂，周期长、专业性强的特点，原来同一些合作方合作开发房产项目出现了新的问题，例如:东圃广场项目由于原来合同约定不明确，造成合同履行发生争议，为了尽快实现合作目的，经过双方努力最后达成了新的《补充协议》，为明确双方权利义务，及时、正确履行合同提供了保证;将公司合同期满后的有关物业及时处理，例如:将骏美、和光厂的厂房出租了出去，将有关的制衣设备通过招标形式转让了出去，这实现了公司资源的有效利用。以上工作的开展，保证了公司各项重点工作的完成，保证了公司经济稳步地发展。(三)再次，谈一下广大职工密切关心的体制改革问题首先要明确，体制改革是时代发展的必然，是市场竞争环境下集体企业参与市场竞争的必经之路，体制改革是关系到公司的前途与命运，关系到广大职工切身利益的大事。因此，抓好该项工作是我们义不容辞的事。去年，我们就体制改革做了许多基础性的工作，现在体制改革已经到了攻坚阶段，总公司要做到资产评估，股权量化，股东登记，公司营业执照的申领等一系列工作，但是由于政策性的原因，体制改革的方式可能会发生一些变动。但是无论如何，我们都会想方设法加快体制改革的步伐，为公司向“产权明晰，责权明确，管理科学”的现代企业制度过渡。

>二、公司现在存在的问题:

(一)因政企分开的要求，总公司部份领导调回镇政府造成了权力“真空”，新领导班子成员未及时补全，造成某些工作未能协调好。

(二)公司的体制改革，得到了大多数员工的支持和理解，但也有少数员工对体制改革心存疑虑，不知体制改革后个人的去留如何，因此，持消极的观望态度，平常工作散漫，影响其主观积极性的发挥。

(三)企业的拖欠款问题十分严重，造成公司资金不能高效、快速地运转，给公司发展添加了包袱，进而影响公司经济的发展。

(四)由于公司资金紧缺，加上用地紧张，房地产开发受到了严重的影响，千鹤房地产开发有限公司的工作未能得到良好的发挥。今年以来，千鹤房地产开发有限公司未同他方签订新的房地产开发项目;自己也没有独立开发新的房产项目，房产开发历来是公司经济发展的龙头，如果不对房地产开发作出新的布署，任其萎缩，必然影响公司实力的发展。

>三、解决存在的问题和今后工作的设想为了进一步促进公司经济的发展

发挥总公司在东圃经济发展中的作用，我们应该继续加强同镇党委、政府及上级各职能部门的沟通和联系，为公司的发展努力创造一个良好的外部环境，同时，加强公司的内部管理，发挥公司内部的潜能，尽可能把广大员工的积极性、主动性、创造性调动起来，为公司发展提供强大的内因支持。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！