# 公司开展废旧物资处理效能监察工作的总结

来源：网络 作者：繁花落寂 更新时间：2024-01-16

*根据《关于开展废旧物资处理效能监察的通知》要求，200\*年\*月25日，\*\*分公司对废旧物资处理工作进行效能监察立项，着重对\*\*车间钢材边角余料及废旧设备等废旧物资的处理工作进行效能监察。通过200\*年一年的运行，目前，此项工作已经结束，现将...*

根据《关于开展废旧物资处理效能监察的通知》要求，200\*年\*月25日，\*\*分公司对废旧物资处理工作进行效能监察立项，着重对\*\*车间钢材边角余料及废旧设备等废旧物资的处理工作进行效能监察。通过200\*年一年的运行，目前，此项工作已经结束，现将\*\*\*分公司开展废旧物资处理效能监察工作汇报如下：

一．组织健全，加强对废旧物资处理效能监察工作的领导和监督。立项之初，我分公司即成立以党委书记为组长、生产副经理、材料设备部、财务部和车间负责人组成的领导小组，负责对此项效能监察工作的领导，分公司材料设备部负责对废旧物资处理工作的具体实施，党群工作部纪检监察人员负责对废旧物资处理的全过程监督。

二．加强过程控制，规范操作程序。

分公司于

1、4季度分别对我车间钢材边角余料进行了处理，3季度，对部分废旧设备进行了处理。对这些废旧物资的处理，首先由材料设备部提出《废旧物资处理申请》，分公司技术部、质量安全部、财务部等综合施工生产、质量安全和财务管理等方面进行综合审查，分公司纪检监察人员及车间工人代表进行监督，经生产副经理确认后进行处理。然后，由材料设备部向社会发布废旧物资处理的信息，对前来投标的竞标人资格进行审查后确定竞标人，发出竞标书。第三，在规定时间内收到竞标人的标书后，组织公司领导、车间、工程管理部、材料设备部、财务部及纪检监察人员集中进行开标，以价高并能满足预交订金、承诺遵纪守法和厂规以及负责清场的竞标人中标。物资出厂时，由我车间派人进行装车监督，门卫负责出门最终验货旅行。

三．加强监督检查，确保废旧物资处理工作规范、透明。

分公司纪检监察人员自始至终参与到废旧物资处理工作的中去，从处理申请、发出标书到开标定标以及出厂验货等环节，加强监督检查。部分职工代表也参与到监督检查中，增加了透明度。

我分公司共处理废旧钢材边角料16.81万吨。计30933万元，处理6~70年代出厂的台钻摇臂钻等报废设备700台，共计1226XX元。

四．效能监察工作的特点：

通过每次竞标开标，逐步总结经验，例如在开标后，再由材料设备部人员电询中标人，几乎每次都能在中标价的基础上略有上升；加强监督，除纪检监察人员参与招标工作以外，再缴请车间的工人代表参与到招标工作中，增加了透明度；在对废旧设备的招标工作中，充分考虑到当前社会上有不法商人回收报废设备翻修后再投入市场，给社会赞成安全和环境隐患的情况，对投标人进行了严格的资质审查，确保出售的报废设备不被非法利用，维护公司的社会形象。

目前，我分公司对废旧物资处理的效能监察工作已经结束，通过不断的改进，最终形成了一套完整的废旧物资处理的工作程序，为今后更进一步规范此项工作打下了坚实的基础

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！