# 建筑公司工作人员总结

来源：网络 作者：尘埃落定 更新时间：2024-01-17

*建筑公司工作人员总结五篇光阴似箭催人老，光阴如骏赶少年。一年即将结束，又将写工作总结了， 那建筑公司工作总结怎么写呢?,下面是小编整理的一些关于建筑公司工作总结的文章，欢迎参考和借鉴,希望对你有所帮助。建筑公司工作总结1时光飞逝，转眼间又过...*

建筑公司工作人员总结五篇

光阴似箭催人老，光阴如骏赶少年。一年即将结束，又将写工作总结了， 那建筑公司工作总结怎么写呢?,下面是小编整理的一些关于建筑公司工作总结的文章，欢迎参考和借鉴,希望对你有所帮助。

**建筑公司工作总结1**

时光飞逝，转眼间又过去一年了。在20\_年里我在公司党委、公司董事会的正确领导下，坚持以效益为中心，以经营为重点，以管理为根本，认真贯彻落实公司工作部署，带领公司班子成员以身作则，精诚团结，紧紧围绕公司经济发展这个中心，以为职工谋福利、为企业创效益为目的，在队伍建设、优化管理等方面取得了一定的成就。现就20\_年工作履职情况述职如下：

一、生产经营情况

在20\_年我们四海分公司能做到在上级各职能部门及总公司的正确领导下，紧紧依靠团队力量，充分发挥四海建筑分公司部门的作用，团结干部员工一道攻坚克难、开拓创新、扎实工作，在20\_年这一年来，我们分公司的全体员工都能做到一直认真贯彻和执行总公司下达的各项指标任务，以求真务实的态度和勇于拼搏的精神圆满完成了预定的产值和各项责任目标。20\_年共完成工程项目\_项;总产值\_万元，其中文留区域内工程\_项;工程总产值\_万元，文留区域外工程项;工程总产值\_万元，全年工程结算挂账\_项;工程总产值\_万元，本年度已竣工项目均达到安全生产无事故，已挂账项目合同竣工率100%，合同履约率100%，能做到全年都没有安全生产事故的发生。

二、安全完成任务，加强管理质量

(一)、全年的工作情况

我们建筑企业由于生产天然气。因此，我们的工作是一个安全事故多发的生产岗位，特别是今年下半年在采油一厂高架计量站改造项目中，这些施工项目比较零星，分布面广，安全管理比较困难，并且要求的施工工期比较紧张，但是我们分公司有效地控制了安全事故的发生，20\_年我们四海分公司未发生一起安全生产事故，圆满完成了公司下达的安全生产无事故的目标。这说明在大家的共同努力下，分公司安全生产理念和管理水平进一步提升。

(二)、加强制度管理，质量管理与服务情况

一是推进管理革命，补充完善各项管理制度：根据上级公司下发的各项管理制度的要求，我针对现阶段管理存在的不足，要求各项目部、公司机关各科室根据管理上的不足，详细补充了原有管理制度的不足之处，进一步使得公司对所属单位的管理更加全面、完善和规范，从机关到项目部，管理的层面和范围都有了新的突破，过去一些比较容易模糊和混淆的事情也有了明确的界定，使员工在工作过程中步步有法可依、有章可循，推动了企业管理水平再上一层楼。同时在完善和修订相关制度的同时，狠抓制度的落实，将综合管理源头监管，各项工作全部进行分解，层层签订目标责任书。解决了干与不干、干多干少一样职工反应强烈的问题，在制度面前人人平等，保证了全年各项工作顺利完成。

二是在质量管理与服务方面，分公司一贯要求员工认真落实责任，加强质量监管，及时跟踪服务，排除隐患。虽然今年我们分公司的工程项目相对比较零星，比如说外部挂靠项目白罡及渠村初级中学改造的教学楼、学生餐厅等项目，但是我们分公司从不因为是小项目就认为可以忽略其质量和服务。20\_年，我们分公司在已完工程项目中，工程质量合格率100%的责任目标已完成。

三、来年的工作打算

在新的一年里我重点做好以下几方面的管理：一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。二是物的管理。也就是材料的管理。20\_年，我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。三是法的管理。也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改进，形成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作。

**建筑公司工作总结2**

20\_年我公司在县住建局的正确领导下，在各位项目经理及全公司员工的共同努力下，按照上级管理部门对建筑行业的统一要求和公司全年的工作部署，面对建筑业无序竞争的严峻形势，公司经营班子继续团结和带领全体员工，围绕“外树形象拓市场，内抓管理提素质，改革机制注活力，降本增效求发展”为主题工作目标，全体员工发扬开拓务实，创新奉献的企业精神，使公司整体质量管理水平稳步推进，较好的完成了年初制定的各项任务，确保了公司持续健康的发展局面。

一、回顾一年来的主要工作业绩

(一)、承接了工程项目。

(二)、加强工程施工安全、质量管理，确保双向达标。 一年来公司把工程项目施工质量和安全管理列入企业管理的中心工作，在工程施工中实行项目负责制，项目分管责任制和业务部门职能制的管理方式，上下联动，层层把关，全方位落实工程项目的安全，实现了年度安全质量管理目标。

(三)、加强了职工队伍建设和基础建设管理，20\_年公司在加强企业队伍建设和基础建设管理方面，做了很多卓有成效的工作，确保公司机构的正常运转，为公司生产经营管理提供了良好的保障，一是根据政府主管部门的要求，适时完成了各种证件的年检工作任务;二是完成了年度企业动态考核任务;三是完成了各种人员的在岗培训和继续教育任务，全年培训人员达 多人次;四是及时完成了各种统计报表工作任务;六是不断完善了各种管理规章制度。

为完成20\_年工作任务和责任目标，着力加强了以下几个方面：

1、增强企业意识，一是树立企业的政治意识、行业意识和社会意识。为行业争光，为社会服务，树立行业信誉和创造社会效益。二是树立法规意识，按法规办事。三是要树立关爱企业意识，立足本职，爱岗敬业，勤奋工作，尽职尽责，多做贡献。

2、增强发展意识;坚持科学发展观，树立发展才是硬道理的思想，只有发展才能提高抗拒企业风险的能力;只有发展才能实现把公司做大做强;只有发展才能保证企业稳定、和谐。

3、增强管理意识，管理工作是个系统工程，管理出效益。从目前的管理工作现状看，一是要进一步提高对管理的思想认识，提高管理工作的自觉性，二是要加强落实法规和规章制度的管理，进一步建立和完善各种规章制度，做到令行禁止，雷厉风行，遵纪守法。三要强加工程建设项目管理，做到纵向到底，横向到边，确保工程项目顺利完成。

4、增强责任意识，责任是胜利的基础。加强公司责任意识管理的重点是：一是要加强业务管理分工部门的职能作用;二是要加强和发挥个人岗位责任制的作用;三是要加强和发挥团队作用，做到职能明确，分工明确，岗位明确，责任明确为完成部门的工作任务尽责，为完成本职工作尽责。

二、存在问题

(一)、职工队伍老化，人才匮乏，整体素质和管理水平较差，有待进一步充实和提高;

(二)、工程项目管理水平较差，一是制度不健全;二是管理执行和手段不够;三是创优措施不得力。

(三)、整体签到考勤较差。

三、20\_年工作思路和奋斗目标

(一)、工作思路

1、我们要在第三产业保值增值上下功夫，众所周知，街面上的商铺正在运营的，即将启动的，准备上马的比比皆是，在这样激烈的市场竞争中，我们必须清楚地认识到自身的特点和优势是什么，不足和劣势是什么，才能做到知己知彼、扬长避短，准确定位，保证在残酷的市场角逐中立于不败之地。

2、我们要在发展物业管理事业上做文章。通过近几年的物业管理，我们已经具备和掌握了一些管理经验和方法，但我们的规模很小，很不规范，我们要敢于拿来，向大公司的成功做法学习，找到不足和努力方向，开拓创新，让我们的物业管理事业能够走出去，做大做强。

3、我们要时刻准备着，把主营业务抓起来。我们要不断寻找商机，抓住商机，多打几个翻身仗，把我们的现有设备和中转材料充分运用起来，把我们的企业潜能充分发挥起来，把我们的职工士气充分调动起来。把潞建公司建成名副其实的一流建筑企业。

(二)、全年工作奋斗目标和任务

1、全年实现产值X万元，实现营业收入X万元，实现营业外收入X万元(房租费)，实现税收X万元，实现利润X万元。

2、努力做好潞建小区墙体节能保温工程建设工作。

3、规范和完善小吃街、物业办管理工作

4、加强行政、后勤、财务、安全管理工作，保障公司的正常运转。

5、在主营业务方面，力争承揽到好的工程项目，增加公司收益，提高职工收入。

**建筑公司工作总结3**

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！