# 工程师年终个人工作总结8篇

来源：网络 作者：静默星光 更新时间：2024-02-13

*工作总结是对自己工作表现的客观评价，帮助我们不断提高，工作总结需要具有逻辑性，按照时间顺序或主题进行组织，，下面是小编为您分享的工程师年终个人工作总结8篇，感谢您的参阅。工程师年终个人工作总结篇1今年是我成为上班族以来的第二个整年。土建工程...*

工作总结是对自己工作表现的客观评价，帮助我们不断提高，工作总结需要具有逻辑性，按照时间顺序或主题进行组织，，下面是小编为您分享的工程师年终个人工作总结8篇，感谢您的参阅。

工程师年终个人工作总结篇1

今年是我成为上班族以来的第二个整年。土建工程师是我从事的第一份工作，是我职业生涯的一个起点，我对此也十分珍惜，尽最大努力去适应这一岗位。通过一年来的不断学习，以及同事、领导的帮助，我已完全融入到了\*\*\*\*\*\*\*这个大家庭中，个人的工作技能也有了明显的提高，虽然工作中还存在这样那样的不足之处，但应该说这一年付出了不少，也收获了很多，我自己感到成长了，也逐渐成熟了。现在就10年的工作情况总结如下:

一、工作情况

一年来经过我的不懈努力，完成了一期、二期工程施工资料整理及移交工作、二期工程景观、绿化工作、\*\*\*\*c组团前期开工准备工作、c组团样板房工程等公司领导交付的其他工作

1、一、二期工程施工资料整理及移交工作

今年上一年二期工程顺利交工并交付业主使用，工程交工前必须先把施工资料整理交接完毕，我认真检查把每一栋楼的施工资料都仔细查阅，力争做到一张不漏、一张不缺、目录整齐、保证资料齐全，交房前二期13栋楼所有的户型图、质保保证书、使用说明书，我都要提前准备齐全，已备交房时给业主以充分的保障。二期13栋楼的备案资料全部经由我手整理完毕，再领导的指导下，我顺利的完成了交房前所有资料的整理工作。交房后由于资料过多及其重要性，需移交公司档案室保管，移交期间，我必须对一、二期30栋楼的`100多盒资料重新整理，做到每张都有记录并制定出能够从中找出任意一张资料的目录。期间我花费大量精力，花费将近一月的时间，终于不负领导所托吧所有资料都重新整理完毕。

2、二期工程景观、绿化工作

年初，我接手二期工程景观、绿化工作。景观、绿化工作相对于现代化小区，比重虽小，但是意义重大。它是现代化新生活小区不可或缺的。由于准备充足，二期的景观、绿化工作进行的很顺利。

但是，后期验收时，由于苗木规格、种类繁多给我们的验收工作带来了很大的麻烦，最终，我通过与技术部通力合作，把所有苗木的种类、数量、规格全部核查到位。最终顺利的完成了领导交付的此项工作。

3、xx工程

9月初，接领导指示。要建设c组团样板房。它是10年在全国房地产低迷情况下，公司领导英明决定\*\*\*\*\*c组团开工，组建\*\*\*\*加这种新户型的一个缩影。它的好坏直接影响立体叠加开盘后的销售业绩，同时也是公司今年即b组团销售情况不乐观后的一项新举措，它的成败直接影响到公司今年的成败。

在接到领导指示后，我快速的投入到实际工作当中去，为了达到预期效果，我2天内3次定位放线，最终满足了领导的预期效果。在施工过程中，我不惧辛苦，任劳任怨，努力做到了上班在现场，下班后由于工程需要多次加班加点工作。后期由于装饰公司的介入，这就需要良好的协调能力与组织能力。努力处理好双方在施工过程中所发生的摩擦和矛盾。最终顺利的在开盘前完成了样板房工程。为公司开盘后可观的销售情况及扭亏为营做出了应有的贡献。

在xx顺利开盘后，我又与技术部合作。参与了样板房后期的决算事宜。

二、一年来的工作心得

1、保持良好的心态与积极进去的工作态度。我作为“\*\*\*\*”一分子，自觉遵守公司的各项规章制度，服从上级领导的工作安排;以对公司绝对忠诚的态度投入到各项工作中去，把公司的事情当作自己家里的事情去做，在解决现场施工管理、协调等工作上，依据现场实际情况积极主动的思考，自己考虑应该完成的各项工作，而不是等领导来安排。以主人翁的心态投入到各项工作中去，维护公司的形象和利益不受损害。

2、把自己融入到公司的大集体中去，依靠集体的智慧及力量完成各项工作。在我今年完成的许多工作中，得到各级领导和同事们的支持和帮助。

3、通过一年来的工作发现自己还有很多不足之处:在工作中处理现场事宜，管理力度不够;处理问题还不是太细心，这些问题我将在崭新的20xx年多加注意克服。

20xx年，对于我来说是探索、学习、进步的一年，面对着与以前不一样的工作内容，我摆正了自己的心态，充分发挥主管能动性，积极主动的思考。在这样的一年中，我通过自己的劳动充实了自己，通过领导赋予自己的机会开阔了自己的视野。

工程师年终个人工作总结篇2

本人一直从事专业技术工作及技术管理工作，在工作中，我始终坚持理论与实践相结合，积极、主动地深入工程施工第一线，坚持谦虚、踏实、勤奋的工作准则，积累了较丰富的实践经验，取得了一定的工作成绩，得到了广大职工、单位领导及建设单位的认可。现对今年工作进行总结。

在此期间，我历经多项重点工程施工，完成了多类工业、民用项目电气工程安装、调试、系统启动运行等工作，编写了大量的施工组织设计、施工方案、系统试运行方案，对施工、安装过程中的技术管理、生产管理有了较全面、系统的了解。多年在施工一线的辛勤工作，从广度和深度上很大地拓展了自己的专业技术知识、提高了管理能力。

一、电气调试工作

参加了各类电气设备的调试及系统联合试运转等工作。包括：发电系统、变配电系统、交直流调速系统、程序控制系统等方面。从编制调试方案、送电方案、系统启动方案入手，到单元件调试、系统调试的实施。这样从始至终的工作，增强了自己的系统概念及把握全局的能力。电气调试工作是一项技术含量很高的工种，是对工程中从设计、产品到设备安装等各个环节的质量大检查，是施工过程中的关键步骤。

我们克服了资料不全，无其他经验可借鉴等困难，认真研究设备性能，制定切实可行的调试方案并顺利付之实施。受到甲方及外方技术专家的好评和肯定。正是在这一阶段，我真正对电气安装调试工程有了深刻的感性认识，第一次将专业知识应用于实践，并实现了理论与实践的第一次结合。也正是在这一阶段，我初步具备了独立地组织和实施并最终完成施工任务的能力。

二、技术质量管理工作

协同分公司主任工程师组织贯彻各项技术质量管理制度、施工验收技术规范、操作规程、安全技术规程以及上级颁发的各项技术规定，及时解决实施中存在的问题；组织编制了多项工程的施工组织设计及技术方案，参加并组织了分公司的技术人员参加由公司组织的重大工程的施工组织设计的编制工作。

三、质量检查工作

组织、参加分公司的质量检查，并组织了多项工程的质量评定工作；在施工项目中积极开展技术革新和合理化建议活动，组织“四新”技术的推广应用；主持编制并组织实施了分公司的冬季、雨季施工措施，使分公司的施工项目的季节施工安全、有序地进行；在公司技术部的领导下，大力开展技术培训工作，提高了技术工人的素质，保证了施工队伍的技术水平。

总之，在领导的支持、帮助下，在工程技术专家、前辈的培养下，我在不同的工作岗位上取得了一定的成绩。成绩已成为过去，我面临的是来自新世纪、新技术、新问题的挑战。面对挑战，我深深地认识到自己的不足，差距很大。我必须一如既往地努力学习、勤奋工作，不断地增长知识，提高能力，为企业的发展，为社会的进步尽自己的一份力量。

工程师年终个人工作总结篇3

一年来，协会在中国软件行业协会、浙江省信息产业厅和民政厅等各有关部门的关心和指导下，按“坚持一切围绕政府工作目标，围绕企业发展需求，与时俱进”的工作方针，充分发挥协会在政府和企业之间的桥梁和纽带作用，积极贯彻落实国家、省有关软件产业发展政策，认真履行职责，依靠协会理事会、各会员单位和协会工作人员的共同努力，为促进浙江软件产业的健康发展发挥了应有的作用。20xx年主要工作总结如下：

一、顺利完成协会换届工作

20xx年4月，举行协会第二届换届工作会议，选举产生了新一届协会理事会，包括理事长、副理事长、常务理事、监事会成员、监事会召集人、秘书长、副秘书长等;并聘请了2名协会顾问。截止20xx年12月31日协会会员共254家。

在换届工作的基础上，协会进一步规范了协会秘书处的工作程序，修订了一系列的内控管理制度，包括对已有各有关管理制度的修订完善，并新增4项管理制度，积极探索协会工作机制，使协会工作更加程序化、规范化、制度化。

二、规范协会理事会工作程序

为了进一步加强协会理事会对协会工作的领导职能，20xx年6月，在宁波召开了浙江省软件行业协会第二届理事会二次会议，会议表决、通过了《浙江省软件行业协会第二届理事会工作规范》和《关于发布“浙江省软件行业知识产权保护公约”成立“软件行业协会软件知识产权调解委员会”的工作建议》。

?工作规范》强调了理事会对协会工作的领导职能，进一步明确了协会理事会的权利和义务，以及适时增选或取消理事会成员资格的工作程序，对协会工作运行模式进行了新的探索。

成立知识产权调解委员会是我省规范软件产业健康、有序发展的客观要求,也是企业实施品牌战略的环境保证。目前，已有十几家会员单位申请参加“知识产权调解委员会”。

三、持续推进基础软件的研发和应用推广

长期以来，我会一直致力于积极推进我省基础软件的研发和应用。20xx年，我会以专家委员会成员单位参与了“钱塘平台软件产业联盟”的工作，本联盟由浙江大学、杭州国家软件产业基地有限公司、阿里巴巴网络技术有限公司等13家单位共同发起，以增强自主创新能力为目标，使用自主研发的平台软件进行应用软件的研发，进一步提升浙江软件产业的竞争力。

联盟企业单位包括了平台软件提供商、应用软件开发商、系统集成商。其中应用软件开发商包含了电子商务、通讯、金融证券、电子政务等软件应用方向。今后，这些企业单位都将免费使用浙江大学研发的钱塘中间件平台软件进行应用开发。联盟将支持自主平台软件产品的示范应用及推广，树立最有影响力的自主高端平台软件品牌，构筑协同联动的软件产业链，增强我省软件企业的自主创新能力。平台还将以企业为主体，积极研究拟定相关技术标准和规范，提出促进科学研究、产业与应用发展的建设性意见。联盟在年内达到100家左右的规模，2～3年内发展成为一个在国内具有较大影响力的软件产业联盟。

四、努力构建企业交流服务平台

20xx年协会组织会员企业参加了各类展会、论坛、人才、政策、市场等信息交流活动。主要包括：20xx年4-5月间分别参加了嘉兴市信息产业推荐会，嘉兴市软件企业沙龙，嘉兴南湖经贸洽谈会等，宣贯了我协会的服务内容和“双软认定”工作以及软件产业有关政策。

20xx年6月，组织企业参加了中国第十二届软件博览会。本次展团以“浙江软件引领行业应用，浙江软件创新传统产业”为主题，组织了在证券、金融、电信、电力、erp、电子地图等行业应用领域最具影响力的七家软件企业参加了博览会。他们分别是：恒生电子股份有限公司、信雅达系统工程股份有限公司、浙江大学快威科技集团有限公司、浙江三维通信股份有限公司、浙江鸿程计算机系统有限公司、宁波东海蓝帆科技有限公司、杭州阿拉丁信息科技有限公司。本次展会，浙江三维通信股份有限公司的“北京奥运媒体村移动通信网络优化覆盖解决方案”荣获了“改革开放三十周年中国软件行业电信信息化优秀解决方案”。浙江省信息产业厅和浙江省软件行业协会获得了“20xx中国国际软件博览会最佳组织奖”。

20xx年6月，组织参加了在大连世博广场举行的“20xx中日信息服务外包对接交流会”。我省鸿程系统、鹤翔(杭州)软件、网新新思等三家软件外包企业参加了与日本企业的对接活动。

20xx年7月，配合中国软件行业协会财务与管理软件分会和erp世界网组织、举办了“中国信息化35周年经典回顾全国巡展杭州站活动，我省正泰、传化等信息化应用和开发等42家企业的代表参加了本次活动。

20xx年11月12日，组织软件外包企业参加了浙江省静冈县it产业交流会,本次会议增进了日本it产业界对我省信息产业尤其是软件与信息服务业发展状况、投资合作环境、市场信息、人才需求的了解，加强了双方的合作交流。

20xx年11-12月，协会作为承办单位之一，组织了由省信息产业厅、省教育厅主办的“20xx浙江it企业人才服务月活动”，本次活动由启动仪式、人才招聘、企业家进校园、长三角人才创新论坛等一系列活动组成。征集了70多家会员单位的人才需求信息，并组织54家会员单位参加了启动仪式及招聘会;29家会员参加了嘉兴长三角人才创新论坛及招聘活动。作为本次活动的后续服务项目，浙江省大学生网上就业市场(，)将为对人才信息有需求的企业提供免费发布招聘信息、免费搜索已激活的人才信息、免费参加实体市场招聘信息的服务。

五、积极开展行业培训

组织部分会员参加了国家体改委组织的创业板上市发行与私募股权融资实务操作高级培训班、工信部人才交流中心组织的全国rfid(无线射频识别技术)应用高级研修班、劳动合同法高级专题研修班、软件金领架构师培训班、需求分析师培训班等。

20xx年8月，与中信保合作举办了由美国卡内基梅隆大学国际软件研究院著名软件工程专家授课的cmmiatm成员课程培训班。

20xx年7月举办了“双软认定税收优惠政策及财税实务培训班”，并就企业在享受优惠政策过程中碰到的实际问题与有关专家进行了探讨、交流。50多家会员单位和8家非会员企业共120xx参加了培训活动。

20xx年12月与微软(中国)有限公司平台及开发技术合作部联合举办了“微软visualstudio20xx专业研讨会”，我会43家会员，148人参加了本次研讨活动。协会还与微软(中国)有限公司在产品技术研讨、会员单位产品开发技术支持、会员单位产品团体采购优惠等事宜达成了合作协议。

六、组织项目申报，充分提高全省软件产业的显示度

受省发改委委托，组织了国家规划布局内重点软件企业申报工作，我省共向中国软件行业协会推荐了24家软件企业参加评选。

组织申报了20xx中国创新软件产品和中国创新软件企业，但我省软件产品和企业均无缘进入前十强。

组织申报了中国优秀工业软件，杭州和利时自动化有限公司获得了20xx中国优秀工业软件企业。

组织申报了优秀软件产品，鸿程信息的.“鸿程通航融全平台系统管理软件v1.0”等七个软件产品通过了终审，通过率为64%。

积极参加中国软件行业企业首届信用评价工作，向中国软件行业协会推荐了银江电子、金华利诚二家会员单位参加了中国软件行业企业信用aaa级评选。

组织申报了由共青团中央办公厅、工信部、全国青联秘书处共同组织的中国软件行业杰出青年评选，推荐了中控集团黄文君总监、网盛科技孙德良总裁等八位我省软件行业的杰出代表参加角逐。

七、持续改进协会网站，充分挖掘网站的产业宣传功能

协会网站是宣传我省软件产业的重要窗口，是协会秘书处与会员沟通的重要途径，自协会成立以来，我协会已对网站作了三次重大调整，20xx年我们根据产业发展需要，再一次对协会网站进行了调整，增加了项目申报信息、理事会纪要、软件行业简报(从 20xx年开始，协会不再发行纸质简报，有需要的会员可到网站上直接下载、浏览)、招聘信息、软件产业统计平台、外包企业介绍等;另外还增加了会员msn 账号、qq群，增设了在主要行业网站和会员网站链接模块。新改版的网站进一步丰富了网站的内容，拓展了协会服务项目，密切了与广大会员联系，增强了协会宣传平台的作用。

八、认真做好统计工作，为政府决策提供基础数据

为进一步改善我省的软件产业统计工作，我协会根据多年的统计工作经验和统计工作存在着的实际问题，与信息产业厅发展与对外合作处和信息化推进处对如何改善我省统计工作进行了分析研究，提出了关于进一步加强软件产业统计工作的四点意见。一是进一步扩大我省软件产业统计范围，特别要抓好全省嵌入式应用软件的统计工作;二是加强工作联运，进一步提高软件产业统计工作效率，在开展双软件认定材料中增加统计报表，强制双软件企业申报统计报表;三是建立软件统计工作罚劣机制，对不提交统计报表的企业在双软认定、政府项目申报、各类资质认定、立项中采取一票否决制;四是进一步健全软件产业统计工作的评价激励机制。有效地加强了我省的软件产业统计工作。

九、不断完善“双软认定”工作规范

为促进软件企业积极开展双软件协会认定，充分享受国家优惠政策，我省各地市推出了一系列的双软认定鼓励政策，双软认定的工作程序和申报材料有了较大的调整，主要有以下三个方面：一是根据省信息产业厅的要求，为加强各地市信息产业主管部门与当地企业的联系，将软件企业认定和年审的申报受理工作下放到各地市信息产业主管部门。二是软件企业年审的网上申报平台正式运行，软件企业认定和软件产品登记的网上申报平台已开始试运行。三是在双软认定申报材料中增加了统计年报和月报的要求。双软认定和软件著作权登记，是协会的主要工作之一，为了更好、更快捷地服务于广大会员，协会为适应产业的发展需要，积极改进工作方法、规范工作流程、强化服务意识。协会办公室增加了材料申报受理人员，并根据今年高新技术企业审查对软件著作权软件登记证书的特别要求，协会经过多方努力，为会员提供了加急登记服务。截止20xx年11月底，我省新认定的软件企业为141家，年审通过软件企业为398家，新登记的软件产品为1020xx软件产品延续178件，新登记的软件著作权为1471件。

十、引导企业开展资质认证，持续提升行业综合能力

为了更好地适应企业品牌战略的实施及企业发展的需要，我协会一直致力于为会员提供更广泛的服务。近年来，逐步在企业专利申请代理咨询;cmmi认证;iso9000、iso14000、iso18000等系列认证;iso/iec27001(bs7799)认证、投融资、知识产权侵权、项目申报、企业信息交流等方面提供的咨询服务，引导企业持续提升行业综合实力。今年我省有恒生电子、信雅达两家企业通过了iso/iec27001认证，杭州阿拉丁信息科技股份有限公司等18家企业通过cmmi或者“双模”论证。

20xx年是我协会新一届理事会成立的开始之年，我们努力在协会工作机制和运行模式上作一些新的尝试。但无论是在产业规范、产业引导，还是在其他方面与产业发展的要求还相距甚远，这也是我们协会20xx年的工作目标。

工程师年终个人工作总结篇4

因公司人力调配，本人在年初调离到xx项目任职土建工程师，在项目同事的帮助指导下，踏踏实实，尽心尽力做好本职工作，现将本人一年以来的工作、学习等情况简要总结如下：

一、明确岗位职责

负责工程分部、分项、检验批等验收工作；负责编写汇总项目监理日志及监理资料；深入巡视现场及旁站重点施工部位，发现质量、安全等问题及时向总监汇报并采取相应解决措施。负责工地质量管理工作，收集、整理、保存资料管理资料。负责审查土建专业预算、结算、施工组织设计、各项施工方案、材料计划、现场签证、设计变更等。负责现场有关图纸会审、设计变更、验槽、主体验收等事项与公司和设计院联系沟通、书面资料传递。负责协调总包及甲分包施工问题。

二、日常工作情况

在交楼施工过程中，主责巡视现场劳动力、材料安装情况并每天定时向领导汇报，发现质量问题及时要求xx整改并向领导汇报。协调各甲指分包与总包单位施工问题。负责分户验收工作，交楼前与物业的.移交工作。在精装施工过程中，主责施工样板间设计变更，并向精装单位传达公司的有关技术要求，负责审查上报卫生间防水方案、吊顶方案。负责两栋楼的分部、分项、检验批验收。在精装施工过程中，主责施工组织设计审查、四局钢结构夹层工程量预算审查及上报。负责联系设计竣备宝贵图纸问题。负责施工现场吊顶龙骨、防水施工、厨卫贴砖、外立面保温、墙面石膏等验收工作。

三、发现不足

从工程质量上结合出现的质量问题，在i区施工过程中避免吊顶多处开裂、卫生间漏水、壁纸发霉不平、卫生间石材泛碱等问题。吊顶开裂问题已沟通设计采取双层石膏板，薄弱部位采取加固措施。卫生间漏水问题已要求施工单位单独上报方案，垫层施工中墙根处采取钢丝网加固，严格要求地埋管规范施工避免埋管超高导致贴砖误差；防水施工验收中项目上通知地区工程师进行多方验收，严格要求防水厚度和高度；在贴砖过程中要求项目工程师进行旁站，避免防水层破坏。壁纸不平问题要求自己严格验收墙面基层施工。石材泛碱问题要求自己严格把控材料进场。

工程师年终个人工作总结篇5

根据监理委托合同的内容，受业主委托，对\*酒店式a、b座公寓精装修工程的施工过程和保修阶段实施工期控制、质量控制、投资控制和合同管理，并对该工程的施工阶段进行全过程监理。

一、工程基本概况

\*酒店式公寓装修工程位于高技区文化西路177号，远眺海景，风景怡人。本工程共有二座公寓，按其平面布局共分为七种户型，地上29层，地下2层，总建筑面积约11.3万平方米，工程总投资约3500万元(不含业主提供主材)，工程从20xx年3月开始施工，20xx年8月底验收,到8月底全部整改完工,交付使用。

本工程在进场施工前，土建及其他配套工程已基本完工，空调及强、弱电系统、综合布线、给排水改造工程与装修同时施工。

本工程相关主体：

建设单位：

设计单位：

监理单位：

施工单位：

1、装修承包方：

2、厨房推拉门分包：

3、钢质入户门分包：

4、水槽分包：

5、家俱分包：

6、电器分包：

7、地板分包：

8、橱柜分包：

9、空调，地热采暖分包:

二、监理组织机构、人员及设施配套情况

1、公司根据委托监理合同规定的监理范围和本工程的具体情况及特点，并结合考虑监理人员的专业等条件，组建监理队伍进驻现场开展监理工作。本项目监理部共有6名成员，组织形式如下：

2、办公地点设置在一期工程国际饭店三楼内，离施工现场较近，更好的方便工作，公司为项目部配备了电脑、彩色打印机及相关检测工具，基本能满足日常工作要求。

三、工程特点及难点

1、本工程属于家庭装修，户型较多，且相对分布统一。

2、施工现场虽然面积较大，但装修顺序按楼层、时间、施工单位等因素分层交叉进行，无形当中给施工整体管理带来一定的困难。

3、本工程施工范围由业主独立分包，施工单位多达十几家，给施工现场管理及组织协调带来了极大困难。

补充：

4、由于己装修完毕的楼层陆续交付给业主使用，使其余楼层的施工时间一定限制，也给施工操作带来一定的困难。

5、维修服务任务烦琐，艰巨，装修完交付给业主使用的房子难免会出现各种各样的问题，有的是质量缺陷，有的是使用不当造成的等等，为此光是工程维修单不下几百张，

6、本工程属于精装修工程，工艺要求高，但业主入伙时间早己确定，工期相对比较紧张。

7、本工程使用的主材多由业主提供，主材提供及时与否，也给施工时间，施工工序带来一定影响。

8、本工程质量验收采用逐套检验制，也是考验监理专业水平，责任心的一种体现。

四、监理合同的履行情况

在施工准备阶段中，我们便组织项目监理部人员对图纸及合同进行了熟悉和了解，并在此期间编写了监理规划、各专业监理细则及本工程材料数量使用明细表及各种材料的检验标准。

(一)质量控制

在工程质量控制方面，我们主要从以下2个因素入手，运用主动控制与被动控制相结合的方法，对各栋的施工质量采取事前、事中与事后控制，确保工程质量达到承包合同、设计文件及相关验收标准的要求。

1、对原材料、构配件的质量控制

原材料进场必须具备产品合格证或出厂检验报告、质保书等质量证明文件，进口材料、设备提供报关单，并及时报我监理工程师进行进场材料的外观检验和质量证明文件审查，而饰面材料还需与业主提供的样板核对相符，手续齐全方同意进场使用。由于本工程装饰材料品种样式较多,经常出现货不对板的现象,如\*公司采用枫木波音板代替枫木饰面板，\*公司橱柜面板包色差较大等，，当场我方责令对不符合要求的枫木波音板清退出场，对橱柜面板包色较大的部位进行整改更换等等。这就要求我们监理人员及时、主动对现场的施工材料进行检查核对，对于不符合本工程要求的材料，要求承包单位立刻清出施工现场，同时也杜绝承包单位在使用材料时存在“以次充好，偷梁换柱”的现象发生。

由于本工程多数材料由业主指定确认，因而建设单位要求我们只对货品的外观、品牌及产地进行确认，不要求其进行二次检测;且部分材料由业主提供，如墙、地砖，马赛克，电线，灯具，洁具、软包等，因此我们对水泥、砂、砖、石膏板、轻钢龙骨、胶合板、胶水、防火漆、油漆，乳胶漆等材料按进场批次进行外观检测，检查结果均符合要求。

2、对施工方法、技术措施的质量控制

在控制施工单位的施工方法和技术措施方面，我们经常和施工方进行沟通，尽量在事前提出我们的建议，虽然在这个过程中，与施工单位有过争执，但经过双方的协调与沟通，施工单位对我们的工作也较为支持。

(1)防水问题在整个工程中属重要部分之一，由于本工程的防水工程己由原土建单位施工完毕，建设单位只要求对厨房、卫生间进行二次防水施涂，对原有结构改动较大，在结构改动中势必对原结构防水破坏;如卫生间墙面原砖墙改为玻璃隔墙，玻璃周边的防水处理是本工作的关键工序之一，为确保无渗漏，我们与施工单位进行了多次沟通，统一采用了玻璃嵌入钢槽的施工方法，并要求施工单位在防水施工过程中，防水材料应向上铺涂，并超过套管的上口，同时在管道穿过楼板面的根部应增加铺涂防水隔离层，对所有施工地面做闭水试验，并与施工方一起跟踪检查，对渗、漏部位重新进行修补并再次闭水，直至完全不渗为止。为防止施工完毕的防水层遭到破坏，要求施工单位对防水层做水泥砂浆保护层，更好的防止了人为的破坏。给排水通畅，电路正常工作是保证施工质量的关键工序之一，直接涉及到业主能否正常使用的前提，因此我部对这方面非常重视，要求施工单位对原土建单位施工的水管，新改动的水管必须进行打压试验，对安装完毕的卫生洁具进行通水，满水试验，对电路要求进行全负荷试验，并对所有插座采用相位检测，通过以上措施，有利的保证了水电施工的安装质量，但在随后的跟踪检查中，我们还是发现有部分房间有渗水现象，为此我们要求施工单位认真检查，查明原因，并对渗水部位积极整改，最终杜绝了漏水现象的发生。

(2)做为一个精装修工程，工程质量的定义就不仅仅是合格，建设方也一直在强调在工程质量上须精益求精。装修工程在把握大前提的基础上，注重细部构造、边角收口的处理，所以对施工工艺有严格的要求，如我们在施工现场中巡查发现卫生间、客厅墙地面砖有部分不平整、空鼓，客厅白色地砖有色差，厨房马赛克周边收口毛糙，特提醒施工单位施工过程中注意严格挑选，严格按规范施工，消除误差，对误差明显的要求重新处理;天花、墙面乳胶漆存在基层不平整，阴阳角不方正，涂饰面层有漏涂、透底，泛碱、砂眼、锈点、刷纹等现象，部分厨房、卫生间天花未采用防水乳胶漆，饰面板油漆存在光泽不均匀，手感不光滑等，为此我们要求施工单位对不合格的基层面层重新整改涂刷，加强对施工质量检查力度，保证施工质量。

(二)进度控制

工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和为主入伙问题，在控制工期这方面我方要求施工单位根据合同工期编制总进度计划、月进度计划，对计划进行合理性、可行性的审核，每周施工单位必须报一份周进度计划，以便更准确的控制工序时间，在施工中，对工期进行跟踪，指出造成工期拖延的不利因素，如抓紧材料采购、配合单位的跟进施工等，要求施工单位采取赶工;加班、加多人手等有效措施。

本工程原计划于08年8月底全面竣工，经过业主、监理、各施工单位、配合单位的密切配合，大力协作，工程总体进度目标还是按期完成，虽然在施工过程中阶段性工期目标未能按预定目标实现，由于各施工单位施工楼层不同，开工时间不同。施工水平不同，施工单位受配合单位施工进度影响程度不同等等，造成了部分进度目标滞后，为此我们要求各施工单位根据自身的情况，结合工程的具体情况采取有效的追赶进度的措施，业主、监理及配合单位密切配合，采用边施工，边验收，边交接，边维修等方法，保证了工程总体工期基本如期完工。

(三)造价控制

因为本工程的造价管理由本公司的专门造价咨询部门负责，我部只负责对工程量进行审核及部分的变更鉴证，在工程款支付方面，我方根据施工单位已完成的合格的工程量进行计量，不合格或未评定项目暂不计量，待完全满足合同支付条款，再签付工程进度款。

由于业主内部的运作程序，本工程确定合同价款的方式多数采用固定总价合同方式，部分采用固定单价合同方式，因此在整个施工过程中我方严格控制涉及费用的工程变更，特别是来自施工单位提出的。整个工程下来，在各方的协调配合之下，只产生了较少的工程费用的变更，而且部分是由原土建单位遗留下来的，部分是由业主提出的设计变更，我部与施工单位对此变更产生的工程量进行实测实量，核定后的数量及时报送给建设方。

(四)安全控制

根据本装修工程的特点：临时用电和易燃易爆装饰材料的使用和管理是我们监理工作的重点。首先我们施工方报送的专项安全施工方案、安全管理制度等进行审核，在具体实施过程中，我方设置专职的安全检查员，并且要求每位监理人员均责无旁贷具体检查安全工作是否到位，并定期检查，对施工中暴露出的安全设施的不安全状态、机械设备存在的安全缺陷、施工用电存在的安全隐患，操作人员的违章操作、违章指挥的不安全行为等，以书面形式责令施工方整改，并及时检查改正。

补充：

(五)合同管理

掌握《工程咨询合同》、《施工合同》内容、弄清合同各方的责、权、利，认真履行合同中监理的职责范围、任务，处理好各方关系。对涉及工程质量、进度、投资和安全的各种事件及时了解，并在处理施工方报送的相关函件中充分利用和依据合同的相关条款给予答复。

(六)工程资料管理

本工程是属于家装类，而且不进行报建，相对一般建筑工程来说较为简单。由于建设单位内部有一套自己资料管理运行体系，在提交资料方面建设方要求较为简单，我们按照山东省工程建设标准《建筑工程施工技术资料管理规程》争得业主同意，向施工单位提出了更具体合理的资料要求，虽然多数施工单位属于家装公司，没有这方面的经验，为此我们做了大量的指导工作，在各方的积极努力下，最终使施工方提交的竣工资料更具真实性、完整性、有效性。

(七)组织协调

1、我部主持召开每周一下午的工程例会，凡由业主、施工方提出需要我方协调解决的事宜，我方都尽可能及时解决。

2、因本工程的特殊性，施工单位多达十几家，这给组织协调带来了很大的难度，我部在协调各单位、各专业交叉作业时，严格执行各工序的作业时间，作业空间等，保证工程的顺利进行，对施工单位方发出有关协调配合事宜的工程联系单，及我部在施工现场发现需协调事宜，我部在第一时间找到相关单位沟通解决，并尽快以书面答复给施工方。

3、本工程完工户主会入住，在随后的使用过程中，有不少需要维修的部位，我部积极与建设单位、物业公司、户主、施工单位配合，协调工程维修事宜，分清责任，督促施工单位维修，并及时跟进检查，并对检查结果及时以书面形式抄送建设单位。

五、监理工作小结

\*酒店式公寓精装修工程，经过施工单位的努力，在我方和业主的共同监管下，工程质量合格并且达到了预期的目标，以下是对在监理过程中做具体工作时遇到的一些问题的体会。

1、认真阅图，了解本专业工程特点和设计意图，工程关键部位的施工方法、质量要求，以督促承包商按图施工;如发现图纸中存在的设计错误或漏设，应主动和业主及施工单位沟通(本工程设计图纸较少，多数以样板房为主)，将图纸中存在的问题消灭在萌芽中。

2、重视事前控制，监理工作是监理人员依靠自己的专业监管工程建设的实施，本工程是一个精装工程，如果能在一个项目初始之际发现问题并及时对施工单位指出，就不会造成施工的浪费，而且施工单位也比较乐于接受。

3、注重交流沟通，和各配合单位的组织协调，在整个工程实施的过程中，只有使各方配合得当，促使各方协调统一，才能做到事半工倍，所以我们在与对方交流的过程中本着实事求是，尊重事实的原则，进行与各单位进行密切协调工作，这样才能更好的从事我们的监理工作。

4、要有良好的团队精神，监理工作往往是由多个监理工程师协同完成的，监理工程师的协作精神就显得尤为重要，

5、装修市场千变万化，新材料、新工艺层出不穷，这就要求我们不断学习，努力提高专业水平，才能更好的适应市场的要求。

6、监理工作执行力度不够，缺乏主动性。在具体施工过程中，因施工方原因造成配合不及时，拖延工期等，虽然监理己及时指出，并下发监理通知单，但施工单位未及时改进，对此我部多次催促无效，只能上报业主，未主动及时提出改进措施，对不配合的施工单位无严厉的处罚措施，造成监理工作的被动局面，这其中也需要业主的大力配合。

7、某些监理在平常工作中不仔细，缺乏责任心。未能及时发现存在的问题、失去了监理人员应该发挥的作用。

8、监理应本着“公开、公平、公正、科学”的态度实施监理工作，严格执行监理的职业操守，杜绝吃、拿、卡、要等不良作风。

9、监理应注重工程原始资料的收集，并按照相应的规范、法规做好文档整理工作，这也是监理工作的重要内容之一。

工程师年终个人工作总结篇6

20xx年以来，根据公司工作安排，我担任xx工程的总监工作。一年来，在公司领导班子的关怀指导下，我认真履行工作职责，搞好项目监理部日常监理和监督工作，同时，在项目部内部尽力营造出和谐、文明的良好氛围，发挥团队精神，积极调动监理人员的积极性，严格按照监理合同约定的权利和义务全面履行监理合同，认真做好“三控、三管、一协调”的工作。

作为总监，我始终积极地贯彻公司的综合体系管理方针、项目监理部的目标以及监理工作纪律，要求每一位监理工程师在自己的工作岗位上能够做到：勤巡检、勤监督、勤要求；认真为业主服务，认真做好监理工作，认真完成合同目标，最终让业主满意，让使用者满意，为公司创造良好的业绩。

xx工程项目监理部于20xx年x月x日进场开始做监理工作以来至今已经经历了x个月的时间。由于该工程属于开发项目，工期比较紧、同时，建设单位在工程质量和安全以及进度方面对监理工作要求特别高，对监理人员要求比较苛刻，有的监理人员难于适应这种环境，不能满足甲方的要求最终离开项目监理部。

但是该工程在建设单位的大力支持下，在项目监理部每一位监理工程师的认真工作和积极地配合，截止到目前该工程施工质量、安全都处于可控范围内。

在进度方面尽管实际进度滞后一个月左右，但是，只要总包单位认真调整施工总进度计划，精心组织，认真做好工料机的部署，以及加强施工管理，做好总、分包单位之间的配合、协调，完成合同工期目标应该蛮有希望。

xx工程于20xx年x月xx日正式开工以来，截至到今天已经有两个多月的时间。尽管该工程开工时间不长，项目监理部组建时间较短，由于该工程建筑面积比较大，单体工程多（共有xx各单体），所有单体工程基本上同时开工，同时进行。

但是，监理人员无怨无悔，积极配合总监和总监代表认真、及时完成总监、总监代表交给的任务。截至到目前该工程全面进入基础工程施工和主体工程施工阶段，经监理人员的辛勤工作本工程质量、安全、进度基本上都达到合同约定的目标。

xx工程这两项工程监理人员的工作得到建设单位的认可和满意，按合同约定已经全部收到过程监理费。截至到今天xx项目监理部收到监理费xx万元，xx工程项目监理部收到监理费xx万元，提前完成收取过程监理费的任务。

项目监理部能够取得较好的成绩，首先，离不开公司领导班子的大力支持和亲切的关怀，离不开公司领导班子经常到基层监督、指导、检查项目监理部，针对项目上出现的问题提出整改意见或者合理的建议，更离不开项目部全体成员发挥团队精神，团结互助，积极配合，认真工作。

xx项目监理部总监代表xx工作经验丰富，业务水平高，工作认真，管理严格，同时，不论总监在不在项目上都以身作则，带动监理人员做好“三控三管一协调”的工作，并积极与建设单位沟通、配合为项目监理部创出良好的业绩，多次受到建设单位的表扬和认可。xx年轻有为，配合总监、总监代表在完成现场土建监理任务的情况下，还承担监理资料的编写、收集、整理工作。

xx工程项目监理部土建监理\_\_经验丰富，业务精，专业水平高，工作认真，经常深入施工现场善于发现问题和解决问题，敢说、敢做、敢于承担责任，协调能力强，是一位难得的监理工程师。建设单位多次表扬xx，同时，让我向公司传达建设单位对xx的表扬。xx工作积极努力，扎扎实实地抓好安全生产工作和做好原材料的进场把关质量，监理资料做得好，也得到建设单位的认可。

总结过去的经验和教训，我认为作为总监为了公司的经济效益和社会效益以及长远发展，应该从大局出发带动项目监理部的每一个监理工程师认真履行监理合同赋予的各项权利和义务，一步一个脚印地认真开展项目监理部的各项工作，不断提高专业水平和业务水平，赢得业主的信任和满意。

在过去的经验和总结中得到以下启发，作为今后我们以人为本、持续发展的借鉴。

1、作为项目总监要以严谨的工作态度和高度的责任心，以身作则，坚决维护公司的形象和利益，加强管理和监督，全面发挥各业务骨干的重要作用，为项目监理部工作保驾护航。

2、摆正我们监理的位置。

监理是受建设单位的委托，在监理合同约定的范围内行使监理的权利和承担监理的义务。进行严格监理、热情服务。其中，热情服务指的是根据监理合同对建设单位全方位的服务。要想做好服务工作，必须做到积极主动，认真行事，加强沟通和协调配合工作。

3、服务是一个比较复杂的概念，要想做好服务工作，不仅需要业务能力强，专业水平高，工作态度好，同时，还要懂得管理。管理是综合性比较强的学问。

作为监理工程师，尤其是总监理工程师，应该在工程进度、质量安全、投资等方面较好的利用管理，通过管理工作最终做好服务工作。

4、认真领会业主对监理的要求。

领会业主对工程的意图。不论业主提出的合不合理，还是过不过分，首先认真的听取业主的意见，认真的思考业主提出的问题，不能敷衍了事。处理问题时，对总监来说把握一个度是很重要的，必须要掌握原则。

5、热爱自己的本职工作。

对自己的工作要有一个强烈的责任感。自己参加工作了，在某个企业上班那一天起，把个人利益和和企业利益紧紧地拴在一起。

中国有句话国家兴亡、匹夫有责，同样一个企业的兴旺发达，和每一个员工的辛勤劳动和付出息息相关。企业的发展离不开每一个员工的支持和努力。因此，作为总监，发扬企业主人翁的精神，带动项目监理部的每一位专业监理工程师认真做好本职工作。

6、要有良好的团队精神。

总监支撑着自己的项目监理部，是这个项目监理部的核心。总监的一举一动直接影响每一个专业监理工程师的行为，工地上不论遇到什么事情，不论遇到多大的困难，遇到的事情是多么的复杂，总监不应该把事情情绪化，不应把不良行为带到项目监理部。总监应该发挥核心作用，团结每一位监理工程师充分调动专业监理的积极性，组织监理人员做好监理工作。

7、在力所能及的条件下，最大限度的关心帮助监理人员，平时经常关心监理人员的工作情况，生活状况。

在工作之余同监理人员一起多谈谈心，增进相互之间的友谊和信任。同时，注意监理人员的行为，针对他们的不良行为，在适当的时间，适当的场合及时提醒，促使他们改掉不良的行为。

8、经常定期检查各专业监理人员的工作情况。

比如：监理日记、材料、设备、构配件的审核签认，检验批、隐蔽工程的签批，工作联系单、监理通知等签发内容，监理会议纪要、监理月报等文件的编写等。发现问题及时提出整改，同时，举一反三，结合经验和教训，必要时组织专业监理工程师进行学习新工艺、新技术，新知识，为下一步的监理工作打下良好的基础。

9、经常深入施工现场，充分了解工地进展情况，掌握第一手资料。

做为总监，不应该认为把监理人员分工做好了，任务已经完成了，就已经完成了总监工作了，就没事了，可以放心了，就没必要到现场了，就听取汇报可以了。这样下去就危险了，总监应该全面了解项目监理部，甲方及施工方的动态。

10、建筑行业是发生质量、安全事故频发的高危行业。

目前，建筑行业工人素质越来越低，施工单位投标压价竞争，中标之后管理水平越来越跟不上，甲乙双方之间的利益关系越来越加深，在这样的背景下如果作为总监没有能够把握好尺度，一时疏忽、放松警惕，一旦出现质量安全事故，就会莫名其妙的承担因监理工作不到位的风险责任。

因此，作为总监应进场深入施工现场掌握第一手资料，并发现问题时严格按照监理的程序，相关的法律法规规程，该说的说、该管的管、该停的停、该报的报，做好独立的监理工作，最终把风险责任转移到其他相关方身上。

11、应该认真组织召开每一次的监理会议和专题会议，应认真做好监理会议的准备工作。通过监理会议和专题会议，提升监理工作水平，提高监理的威信。总监应沉着、果敢、独立、公正的判断和解决问题。

12、作为总监针对每天、每周、每月的工作做好总结和汇总，形成文字记录。

13、应认真做好沟通协调工作。

经常及时与建设单位进行沟通，提出监理的意见、想法、尤其是尊重参建各方，从大局出发，发现问题是把问题摆在桌面上共同解决，不得擅自决定。同时，在不失原则的情况下尽量满足业主的意见。

14、认真编写监理月报和监理规划等监理工作文件。

在月报上充分体现监理人员的监督检查过程，工程进展情况，对下一个月的监理工作要点。

一年来，虽然我在工作方法和能力方面取得了长足的进步，但也存在着很多不足和差距，应该从以人为本，持续发展的角度出发取长补短，尽量不发个人小脾气，克服急躁情绪。配合公司为做好制度化、标准化、规范化、科学化的管理做出进一步的努力。

企业要生存，员工要生活，仅靠企业现有的资源是远远不够的，因此，作为总监应该懂得开源节流，要加强风险意识，积极参加公司的投标工作，尽量节省项目部的成本，做好成本计划。同时，配合公司及时做好监理费的催收工作，为公司正常运转提供有力的保障。

明年摆在我面前的任务又艰巨、又紧迫。我将会调动监理人员的积极性，发挥团队精神，提高工作效率，展望未来，为公司创造更多的荣誉。

工程师年终个人工作总结篇7

xxxx年x月我被调入xx公路西段第一驻地办试验室担任试验检测工程师，在领导的支持和同事的积极配合下，本着“严格监理、热情服务、秉公办事、一丝不苟”的原则，顺利地完成了本年度的监理试验工作，现将今年的监理工作汇报如下：

1、驻地办进场以来，针对本工程项目需要及合同条件的要求，积极购买试验设备及仪器，进行安装、调试、标定，申请工地临时资质，同时不断完善试验实施细则、监理各项规章制度，各种图表上墙，经省质检站验收一次通过，具备施工准备阶段试验条件。在建设驻地试验室的同时，督促、检查承包商进场试验人员、设备是否满足施工及合同要求以及各项工作的开展情况，并要求承包商建立健全质量自检体系，为顺利开工奠定基础。

2、开工前，首先按照设计图纸及规范要求，对承包商提出的各种原材料、砼配合比、土及石灰土标准击实进行标准、验证试验，使各项指标均满足施工规范及设计图纸要求，为全面施工提供可靠、准确的试验依据。

3、材料质量控制，是我们试验监理质量控制的重点，合格产品的前提是必须具备合格的原材料，这是我从事公路工程施工最切身的体会，材料出厂质量证明书与现场所进材料型号、规格、出厂日期等的核对，承包商的自检和监理抽检控制，对可疑材料的调查和复试等都是我们日常材料质量控制工作中的主要内容，拒绝不合格材料进入施工现场。

4、施工过程控制，每个分项工程或单项工程开工前，监理试验人员对砼配合比进行检验确认后，方可施工，施工过程中随时观察砼的\'和易性，始终保持在设计要求的范围之内，确保砼的内在质量，承包商与监理同时制作具有代表性的砼试件，作为该工程质量控制指标之一。

xxxx年即将过去，回顾这半年来的监理工作，体会最深的是做好监理工作，就必须严格认真，有较强的责任心，不管多么复杂的工程只要监理人员能够一丝不苟地按照施工规范、规程履行职责，就能全面的掌握整个工程动态，控制整个工程质量，同时监理人员具备了较高的业务素质，就能对每一工序，每一环节，做到事前提示，将可能出现的质量问题消灭在萌芽状态，并对可能造成质量隐患的环节事先防范，这两点对我们的监理工作大有帮助，必将有力推动我们的工作。

虽然我们一直努力扎实的去做每一项工作，但是还存在不足之处，外业控制监管不力、内业资料填写混乱的现象时有发生，根据存在的问题提醒我们继续认真学习施工规范、试验规程，熟悉设计图纸，提高业务水平和自身素质，加强监管力度，加大抽检频率，随时掌握施工动态，控制施工质量。

在xx公路项目办、总监办的大力支持下和承包商的积极配合下，一如既往的做好xxxx年的监理试验工作，xxxx年任务艰巨，工程量大，对我们的试验工作要求更为严格，这就要求我们每一个试验人员做到事前控制，杜绝事后处理，持认真负责的工作态度，具有较强的责任心，充分熟悉并掌握业务知识和技能，弥补过去的不足，严格把好工程材料进场质量关、施工现场质量检验关，当好工程质量的守护神，为xx有限公司在西部建设树立良好的企业形象。

工程师年终个人工作总结篇8

进入公司已经有将近一年多的时间，在公司领导的强有力的领导以及关心支持下，个人在20xx年度取得了不小的进步。现将有关20xx年度个人工作情况作如下总结：

一、年度工作情况

为了更快更好地融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

作为工程师，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好地开展工作，我多次深入现场，对现场的布置做更深层次的了解。在掌握第一手现场资料之后，我查阅相关技术资料，对工程的结构情况进行研究，对以后施工重难点进行分析，对项目的基础形式进行分析，通过研究和分析，我对项目施工管理的实际情况做较为客观的预测，为下一步方案的编制提供了可靠的依据。

为了便于以后工程部管理，我结合公司的要求以及工程部的实际情况，并参考xx以及其它比较知名的地产企业的相关制度，编制修改了工程部工程管理的各项规章制度，制度的编制有利于明确各个岗位的职责，为工程管理提供保障。通过这次编制，我对项目开发其它专业有了进一步的了解，也使自己下一步工作更加明确。

二、存在的不足以及改进措施

在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生，又碍于面子，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。

在工作过程中，特别是项目开发的施工阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制订工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。

作为一个现代化人才，他应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。自己的专业面狭窄，对房地产其它专业认识不够，特别是营销策划以及法律法规，这都限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一专多能的复合型人才。

三、完成目标计划的措施以及建议

合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起，合同是项目管理的\'依据。熟悉合同。并对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。树立强烈的合同意识。在合同面前，业主和承包商的地位是平等的。项目管理人员不以势压人，逼迫承包商接受合同外的条件；要警惕承包商在项目实施过程中埋设陷阱。

当承包商提出各种各样的建议时，首先想到要遵守合同，对采纳建议可能带来的经济问题要有充分估计。进度控制是项目成功与否的关键因素之一，工程部要做的就是编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。

在以后的工作中，作为项目开发的排头兵，我将认真执行公司的相关规定，充分发挥个人主观能动性，以铁的纪律来约束自己，不断学习新技术新经验，善于总结，也希望公司的领导能给我更多的理解和更大的支持，争取为项目的开展贡献自己的力量。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！