# 2025年设备管理工作总结及计划(优质9篇)

来源：网络 作者：梦醉花间 更新时间：2025-07-17

*时间就如同白驹过隙般的流逝，我们的工作与生活又进入新的阶段，为了今后更好的发展，写一份计划，为接下来的学习做准备吧！通过制定计划，我们可以更好地实现我们的目标，提高工作效率，使我们的生活更加有序和有意义。下面是小编为大家带来的计划书优秀范文...*

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们的工作与生活又进入新的阶段，为了今后更好的发展，写一份计划，为接下来的学习做准备吧！通过制定计划，我们可以更好地实现我们的目标，提高工作效率，使我们的生活更加有序和有意义。下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。

**设备管理工作总结及计划篇一**

20xx年是个不平凡的一年，这一年里，我厂设备管理、培训工作基本围绕三个方面来开展工作的：一是保证设备的稳定、安全、长周期的运行；二是在设备稳定运行的前提下，不断进行研究探索、技术改造，提高产量；三是本着“缺什么，学什么，少什么，补什么”、“理论联系实际”的培训原则，严格执行公司培训计划，扎实有效的开展培训工作。功夫不负有心人，经过一年来的努力，在公司的正确领导下，各部门与车间众志成城，团结一致，顺利的完成了各项任务。回首这一年，有经验也有教训，有成绩也有不足，现总结如下：

20xx年的设备管理工作，我们转变技术管理观念，重点突出技术指导与设备检查保养培训，根据年初制定的设备管理计划有序进行，取得了良好的成效。

（一）、完善设备管理制度，落实设备管理责任。

全年，针对设备管理中出现的问题，完善了设备管理台帐，维修、保养计划及设备检查记录，整理成册，归档保存，做到有据可循，有资料可查；修订设备履历册，重新整理完善技术参数资料，切切实实做好设备管理工作。

《设备承包牌》对承包人起到了一个督促的作用。

基础工作完善以后，重点抓现场管理，加大设备检查力度，消除安全隐患。针对机械设备运行中出现的问题，及时检查，及时发现，及时督促整改与维修，改变电话通知不到现场的管理思路，及时跟设备操作人员沟通，了解机械设备在使用中的运行情况，掌握机械设备的“习性”，做好记录，以备以后查询参考。对影响安全运行的关键部位出现问题的，日常检查当中没有及时发现且影响生产的，我们严格按照我厂绩效考核管理办法执行，加大管理力度。

通过阶段性的运行，这种现场管理的方法很有效果，很大程度上提高了技术人员和设备使用人员管理设备的积极性，能主动维护保养机械设备，主动提出问题，主动探讨协商解决问题，减少了推诿扯皮的现象，提高了工作效率。

（三）、加强设备操作人员的培训，提高技术技能。

设备管理工作不光是对自身的严格要求，还是对工作的热忱和责任。在管理当中发现，设备稍有故障，车间职工就报告技术人员安排修理人员排故解决，这些故障中很多是可以通过自己动手独立解决的，但是由于缺乏基本的基础知识，没有得到及时解决。我们在了解情况后，对这些故障问题进行了总结，通过集中培训，使问题得以解决，提高了职工的操作技能，从而也激发了职工的学习兴趣。

20xx年，我厂教育培训工作始终坚持引导职工树立学习新知识、掌握新技能、树立终身学习的理念。作为生产主力单位，教育培训工作就是要以提升职工素质为重点；以增强职工学习能力、独立创新能力为目标，为企业提供知识型、技能型等复合型人才搭建平台。

（一）、建立健全培训制度，明确职责，细化培训计划。

1）、结合公司文件要求，制定员工培训方案，培训方案就培训对象、培训要求、培训方式、培训内容、培训目标、培训考核等几个方面做了详尽的规定，并按公司相关规定认真执行。

2）、明确职责划分，进一步完善了培训体系建设，使培训工作逐步走向正规。按月度培训计划、根据实际生产需要，制定培训内容，培训时间自行组织进行。充分了解培训实施情况及需求，会及时调整、细化培训计划，确保培训工作的有效开展。

（二）、全面开展业务培训工作，努力提高员工技能。

一年来，分厂对职工进行了《形式任务教育》、《标准化管理基础知识》、《技能知识培训》、《技能岗位竞赛培训》、《员工行为规范》、《公司内部奖罚实施细则》、《劳动纪律规范》等培训，使职工的精神面貌发生了根本性的改变。

截止二零一三年底，分厂271名职工中共有工程师11人、硕士研究生2人、高级技师4人、专业技师7人、高级工58人，通过各类自学考试提升文化知识水平的有43人，共计开班70班次，1252人次通过培训，分厂拥有了一支高素质人才队伍，在职工中形成“争做知识型员工”的势头。

20xx年，在设备管理工作当中，要吸取以前的经验教训，系统性的认真总结分析，把设备管理工作提高一个新的层次。将5s现场管理中的设备管理工作做足做细，并始终坚持以“保养为主，修理为辅”的指导思想，强制实施维护保养工作，确保设备的完好率。

（一）、做好机械设备的维护保养计划工作。

机械设备故障率低首先要通过“养”来实现，切实做好“管、用、养、修”工作，把机械设备的管理层次分明，分类了解掌握各设备的动态。

（二）、督促做好机械设备的日常检查工作。

机械设备的日常检查和维护是操作工人除了正常生产外的重点工作，应该让每名职工真正从内心里爱护机械设备，维护设备，落实考核机制，切切实实的把设备保养工作做好。设备的好坏关键在于日常的维护，维修除了正常的不可预测因素外，是对机械设备各部位失去正常性能的修复。只有严格落实责任，我们的机械设备管理才能跃上一个新的台阶，机械设备的故障率才会大幅度下降，我们的成本控制工作才能达到预定目标。

20xx年，我厂教育培训工作的设想是继续在基础工作上下功夫，结合分厂的特点克服生产任务繁重；工作与培训学习相矛盾，将教育培训工作做足做细，并坚持以“内强素质，外塑形象，转变观念，改变面貌”为指导思想，强制实施培训学习，确保培训的效果和质量，避免培训的盲目性。

（一）、我们将在总结20xx年培训经验的基础上，扎实有效的开展好员工培训工作。根据公司培训计划及员工培训需求，我们将完成常规岗位技术培训、安全培训，努力提高员工业务技能。

（二）、做好有关培训的各项工作，明确职责，认真落实，确保培训工作计划详细、执行到位、检查及时、总结全面、逐步提高。

（三）、加大考核力度，从严管理，以求取得应有的培训效果。

（四）、进一步做好员工思想教育工作，使团队更具凝聚力，形成良好的工作氛围，使员工更能适应公司生产发展的需要。

以上是我厂20xx年设备管理和培训教育工作总结及20xx年设备管理和培训工作计划，不足之处，请领导批评、指正！

**设备管理工作总结及计划篇二**

时光飞逝，硕果累累的20年即将过去。综上所述，今年的设备管理工作基本完成了公司制定的设备管理工作计划和设备维修保养计划中的各项指标，设备没有出现重大问题，没有发生重大人身安全事故和设备安全事故。现将具体工作做如下工作总结：

今年我们队重新启动了32号钻机，这是一台老设备，安全系数低，设备落后。但是，员工对这种设备很熟悉，使用起来也很舒服。而且旧设备本身已经完全到位，此后没有发生重大设备事故。从正常生产管理的角度来看，各井开钻前的设备安全检查是设备管理工作的重要内容。对检查中提出的整改内容进行完整的统计，并在整改问题提出当天组织整改，及时以书面形式向有关部门报告，是一项非常重要的工作。我们的团队严格按照这一标准和要求，高效地发挥设备性能，使生产顺利进行。7月，70钻机在查建安装并投入试运行，使我队与70钻机再次接触。再次安装70钻机时发现了许多问题。一是设备包装时间过长，导致部分设备无法顺利运行。队部对设备调试安装过程中存在的问题进行了讨论和部署，最终完成了新设备的安装、调试和调试；第二，工人对操作不熟悉，不能快速改造。此外，在日常设备运行过程中，应定期进行跟踪检查。消除设备的安全隐患。使我们团队的安装和生产正确。

12月，公司开发海外项目，我们团队接手了好x3，这是个好消息。这是提高团队水平的绝佳机会，也极具挑战性。就设备而言，主要有以下几个问题：第一，远距离搬运对设备有破坏性；二是设备安装调试困难，安装时间长，重量重，危险因素多。但我们团队坚持高要求，严格规范操作，工作人员努力克服重重困难，最终顺利启动x3。其中最关键的内部条件在于我们团队的设备维护，维护工作到位，以及之前在查建的试安装工作。

今年，我们团队没有因维护不足、维护不及时、过度维护和错过维护而导致的设备事故。与此同时，我们的团队专注于加强设备管理中各种系统的实施。岗位职责和巡检的要求是最重要的。小组会议强调了深井值班制度的重要性，必须牢记良好的设备操作环境的重要性。一系列措施的实施，保持了我队海外项目建设的良好状态。

在报表数据中填写记录，确保设备在正常维护周期内得到良好维护，关系到整个生产过程的安全可靠性。而且作为依据，是有案可查的。

**设备管理工作总结及计划篇三**

“经验总结辞旧岁，绩效提高是新春。”20xx年设备科的工作已经接近尾声，回顾即将过去的一年，设备科全面贯彻公司20xx年“努力打造‘opt\'\'品牌、提高管理、提高知识、提高专业能力”的方针，以制造部“提高生产率、降低不良率、降低成本”的年度目标为指导，认真落实工作部署中提出的设备管理的各项工作，努力实现“最大限度的满足生产需要，培养一只高效团队”的科室年度目标。纵观设备科20xx年全年的工作，在各级领导的支持和其他部门的协作下是较好地完成了公司交给的任务。今年新设备的增加，部门工作的重新分配，xxxx专项工程中又有多项涉及到的面较大，实际工作中遇到了许多困难，也存在一些问题，但网-设备管理部门全体员工通过认真的总结，仔细的分析，从已经出现的问题中吸取教训，在困难中锻炼能力，在反思中进行自我提高，大事讲原则，小事讲风格，最终圆满完成了全年工作。20xx年设备科模具的清洗和安装的效率提高了36.6，设备的运转率提高44.4，降低成本合计600150.8xxxx。

1、对已损坏价格昂贵的部品进行分解修理，使修理工作细致到元器件，缩小故障范围，联系外部使用最低的维修成本修复设备，避免直接更换新的部品，共节约成本1580xxxx(附表1-1)。

2、减少模具外修次数，加大内部修理力度，今年共送外维修2xxxx，内部修理模具16xxxx，内部修复占总修理数量的89.2，修理工时527.5h，节约成本5275xxxx(附表1-2-1)。

3、零部件制作、治具加工，避免整机购进，今年共制作治具9xxxx，制作工时432.5h，节约成本4325xxxx，其中不包括货架、工作台等生产用具的制作。(附表1-2-2)。

1、高模具清洗安装质量，减少模具返洗返装数量，使模具返洗返装数量由上半年的1块/月下降至下半年的0块/月(附表2-1)。

2、进行保养监控，组织对高故障设备大修，减少因设备故障停机而造成生产不良(附表2-1)。

1、通过使用模具清洗定时自量标准，减少模具清洗安装时间，提高模具使用效率，人均清洗模具由6月的97.5块增加到11月的人均132.7块，上升幅度达到36.1(附表2-1)。

2、指定设备保养计划，并安排落实设备保养工作，通过变更保养频次保证设备使用性能，使设备停机故障时间由5月的584.06h下降到11月的324.54h，下降幅度达到44.4(附表2-1)。

1、合理利用夏季分时电价的差价，通过更改生产的作业时间，减少模具保温时间，合理利用电能，夏季(7~10月)节约电费488350.8xxxx(附表3-1)。

2、模具台帐电子化管理，大大减少了模具清洗安装时的找寻时间，使原来需要模具清洗工和机修工两个人完成的工作现只需模具清洗员工单独完成，大大的提高了工作效率。

我们通过工作中遇到的实际情况，不断的对员工进行教育，并制定了相应的对策和处理办法，对新近员工进行系统的培训，专人授课，同时到工作岗位进行实际操作演练，让每位员工都认识到提高技术素质的重要性。同时加强员工的集体荣誉感培养，提高相互协作能力，使组织更加团结，更富有战斗力。

1、本年度针对模具班清洗模具时间集中，铲车使用冲突的实际情况进行了全面改制，取消员工定点定位工作制度，实行实时分配、模具定型定时考核制度，模具清洗按急出货、已停产和一般三个等级分类依次清洗，安排专人进行模具的安装和模具放置架的5s整理工作，充分利用其时间安排灵活、机动性高的特点，保证班内无闲人，人人有活干，相互补充协作完成现有增加的模具安装的工作量。

2、抢修制作班日常负责对通用设备(空压机、水泵房)进行维护保养，定人定时对设备的使用状况进行确认，保证其他设备日常生产需要的用水和用气；并负责对特殊产品(187-144)加工及尺寸的确认工作，r/j200ton温水器的保养以及治具零部件和货架工作台的制作，在设备组织大修的时候也机动灵活的作为维修主力参加设备抢修。

1、三科机器重新移动、定位(5月)。

2、新设备增加(5~7月)。

3、全公司电气故障排查，线路规范整改(6~9月)。

4、×××立厂房维修改造(12月21~26日)。

5、无尘室设备添置移动(12月27日)。

6、×××立设备移动安装(12月29日pm1：00~31日)。

1、在处理不是我分管的工作时，表现不够主动，究其原因是头脑中有怕越权、越位的思想，有时就表现出不主动提出自己的工作思路，致使工作节奏慢。

2、对新的东西学习不够，工作上往往凭经验办事，凭以往的工作套路去处理问题，表现工作上的大胆创新不够。

3、班组的管理还不够细致、员工的安全和质量意识仍不够强，导致本年度的xxxx重大安全事故。虽然事后也对当事人进行了教育和处理，针对性的作出了相应的对策。但应还是预防为主，加大平时的教育力度，提高员工的安全和质量意识，从根本上减少安全事故隐患的发生。

4、设备常用部品备用库存量及在库量确认不够，应加强自身日语学习多与日方管理人员沟通交流，保障设备维修有备用部品更换，减少生产耽误的时间。

以上的缺点我将通过不断的学习，努力提高自身的工作能力、工作水平的基础上来克服缺点，完善自我，以饱满的热情和充实的干劲为公司事业的发展添砖加瓦，为公司固定资产的设备管理竭尽全力。展望20xx年，工作重点主要放在保证05年设备正常运转的好势头的同时，加强科室管理和建设上，使设备科的管理上台阶，工作上档次。

以上是我的20xx年度，不足之处恳请领导和同志们批评指正。

在局领导及相关部门和公司领导的关心、支持和帮助下，我公司设备管理人员认真学习机械设备行业法律、法规和各种规章制度，及时反馈各种信息，全心全意地为企业服务，在转变思想观念、理顺、健全机械设备管理机制，细化全过程管理程序、全面排查清除隐患、解决历史遗留问题等方面做了一定工作，取得了较好的经济效益。

机械管理是项目生产管理中一项重要的工作。如何进一步规范管理，提升效率，创造效益，就首先需要进行管理思维的革新。结合\"木桶理论\"的三方面进行分析：一只桶盛水的多少取决于最短那块板；还取决于板与板之间的间隔大小；最后它还受桶底大小的制约。在07年的机械管理工作中，我们把这三点结合到工作实践中，第一点就是让我们重视各项目之间的协调性，各部门之间相对薄弱的部分，各工种之间相对弱的工种，各工种内相对弱的个人。从而找出弱点所在加以强化，提高效率。另外还要重新认识长板的新内涵，长板的作用并不是为了突出自己，而是用自己的行动来带动整个团队，使团队发挥最大的效能。第二点是让我们加强各项目、各部门、各工种，各工种内相对较弱的个人之间的相互联系。只有将他们紧密结合起来，使他们变成一个统一的整体。一个漏水的桶是不能盛满水的，不管它的板有多长。第三点提出了我们的范围，各类机械所能进行的施工作业所创造的价值。想进一步扩大我们的底基，就要增加新的设备，更要坚持以人为本，从根本上激发人的主观能动性。另外一方面就是在机械之外寻找新的利润增长点。

我公司目前主要有两个项目在施工，所用机械设备主要有拌合船、起重船、浮吊、振桩锤、履带吊、汽车吊、挖掘机、装载机、发电机、箱式变压器、砼搅拌站、砼拖泵、砼运输车等。

1、通过培训提高操作人员的技术水平。随着科学技术的不断发展和新技术、新材料、新工艺的广泛应用，工程机械的种类更加齐全，结构更加复杂，对工程机械操作人员的要求也有新的提高。操作人员不仅要懂得工程机械的结构组成、原理、性能、掌握操作技巧，而且还要有工程机械的故障快速诊断和维修能力。公司各项目部均多次组织维修人员进行学习，对机驾人员进行培训，考核，并先后6次举办红旗手标兵竞赛活动，以提高操作人员的技术水平及能力。操作人员良好的技术水平可以在很大程度上提高工程机械的利用率和完好率，避免因人为因素造成工程机械的损坏，缩短了工程机械的维修时间和维修周期，为企业创造了良好的经济效益。2、加强对操作人员的素质教育。操作人员的工作态度和工作积极性、责任感对工程机械的使用性能有很大的影响，一个合格的操作人员应该具有高度的责任感和职业荣誉感，能够摆正自己的位置，热爱自己的本职工作，服从领导的管理和指派，严格遵守公司的各项规章制度，认真执行工程机械安全操作规程，安全生产，并出色完成领导交给的各项任务。一年之中我公司对所属各项目操作人员进行了多达12次的专项素质培训，长达20多个课时，提高了操作人员的工作积极性和责任感，对发现存在的问题和缺点及时改正，有效的提高了操作人员的工作积极性和能动性。

2、加强工程机械的维护和保养。工程机械的维护保养质量是工程机械使用的前提和基础，工程机械在长期的使用过程中，机械内部零部件磨损，间隙增大，配合改变，工程机械应有的静平衡和动平衡被破坏，工作稳定性、可靠性和机械的工作效率都显著下降，甚至会造成某些总成和零部件的永久性伤害。我公司建立了有效的管理机制，加强了对工程机械的维护保养的管理力度，严格落实各项规章制度，根据工程机械近几年来的使用情况和完好状况，制定了工程机械的年度维修计划、季度维修计划和当月维修计划，由专人负责和检查，按时按级做好工程机械的维护保养工作，定期进行维护保养情况检测，并认真做好工程机械的维护保养记录。

3、加强后勤保障和材料供应。由于我公司承建的桥梁施工项目离城市、乡镇较远，设备的材料供应和日常生活用品的购置等问题都会影响到工程机械的使用，我公司和管理人员经常深入到一线工作中去，关心职工的生活，广泛的进行交流和沟通，鼓舞了广大职工的士气和干劲，提高了操作人员的工作积极性和工作效率。工程机械的材料、配件无论从质量上还是数量上都能得到很好的保证，避免因为材料的质量不合格、尺寸不一致和数量不够等因素造成设备的停机或者使设备工作异常、某些总成和零部件的损坏，产生更加严重的后果，造成不必要的经济损失。

4、针对所处位置的自然环境的影响制定相应的措施。自然环境中的酷热、严寒、雨雪、风力和海拔高度等因素都会对工程机械的正常使用造成很大的影响。工程机械在酷热、严寒等条件下使用时，都采取必要的措施，对工程机械进行了保护，并根据实际情况对设备的一些参数进行了必要的调整。

公司的机械设备操作认真遵守执行了“定人、定机、定岗，人随机走的三定原则”公司机械设备的操作手基本上都能按照要求，持有关部门颁发的操作证持证上岗，设备管理制度的制定和执行都从严执行，建立机械设备档案，实行定人、定机、定岗和单机核算，设备的完好率达到95%以上，利用率达到60%以上，实行保养制度，并要按时、按级进行保养，一级保养200工作小时，二级保养600工作小时，三级保养1800工作小时。如鄂东项目，要求操作人员在操作机械设备时的当日六自问，即：机械设备启动前问自己是否对其进行了检查机械设备；在运行中问自己是否对其进行了巡回检查；在工作中问自己是否严格执行了操作规程；对机械设备发生的`故障和查出的隐患问自己是否能排除，自己能解决的是否去解决了，是否使机械设备带病运行；机械设备停运后问自己是否对其进行了全面检查；当日工作结束后问自己是否对机械设备进行了“例保”和“十字作业”，是否真实填写了运转记录。现在这“六自问”已经在我公司得到推广。提倡节能降耗，降低施工成本影响工程机械使用性能的因素很多，只有掌握了影响公路施工机械性能的各种因素，才能在实际施工过程中，根据影响设备使用性能的各种因素，做好更加充分的准备工作，提高工程机械的利用率，降低生产成本，取得更大的经济效益。我公司运用成本核算，对燃油、润滑油和维修费等执行单机登记，随时掌握设备完成单位产量、所需动力、配件消耗等杂费开支等情况。健全机械设备使用记录，对运转台班、台时、完成产量、油料、配件消耗等作好基础资料的收集，按月汇总和对使用效果进行分析评价，以便对机械使用技术指标的比较和调整，从整体上降低施工成本。

我公司在本年度开展了一系列的评选先进机械设备管理员的活动，从机械设备的运用、保养、护理等多方面考察设备管理员，共评选出10个先进员工，并对他们进行了不同的奖励，针对在机械的油料配件消耗方面做出节省资源的，给予一定的经济奖励；对在机械的保养运用方面熟练操作无失误的给予优秀称号；对在机械的改装、设计方面有重大突出贡献，公司向上级推荐参加局里先进个人的评选，并给予一定的经济奖励和光荣称号等等，这样更能激发员工的积极性和创造性，为公司的发展创造更大的空间，同事节约了成本。

1、公司依据“安全生产，人人有责”以及“管生产必须管安全，谁主管，谁负责”的原则，构建了安全管理体系，形成了完整的管理网络，纵到底，横到边，层层落实，不留死角。在整个网络中包括了第一责任人、主管负责人、日常安全业务管理责任人、安全管理员、操作人员，所有成员各司其职，各负其责。

2、培养操作人员的安全意识。制定了安全操作目标责任书，提高操作人员的安全生产意识，使之自觉遵守安全条例和规定，切实做到三不伤害：即我不伤害他人、我不被他人伤害、我不伤害我自己，进一步杜绝了违章指挥和违章作业的现象，保证机械设备安全正常地工作。

3、搞好机械自身安全。定期、不定期对机械进行检查审验，发现隐患，及时整改。操作人员在操作机械过程中按要求严格执行了“三检”制度：工作前检查、工作中检查和工作后检查，保证了机械各部件正常运转；机械周围设立醒目的安全标识牌，用以提醒人们注意安全及发生意外时如何采取紧急措施；根据设备技术状况制定设备报废计划，适时报废使用周期终止的设备，不在使用淘汰及报废设备。

4、做好机械防护。机械停放场地符合安全要求、停放位置合理；能适应机械运动所需的空间、周围环境对机械运动不构成危险；场地平坦、坚实，机械能进能出，能便于在紧急情况下疏散；消防器材布置合理，并在周围及机械出入口设立警示标志；冬季做好设备的越冬保养；夏季做好设备防洪、防雷电；一年四季做好设备防火、防盗工作。公路工程机械设备安全管理工作是机务管理工作中的重点，是完成好生产任务的首要条件，只有做好安全管理工作，才能杜绝或减少事故的发生，才能创造较好的经济效益。

在过去的一年，我们所做的工作既有一定的成绩，也存在一定的不足，这就要求我们在新的一年，再接再励，在设备管理方面创造更大的经济效益，为公司的蒸蒸日上贡献更大的力量。

**设备管理工作总结及计划篇四**

股份公司成立三年来,机电管理工作不断采取科学合理的管理方法和手段,管理水平不断提高,为公司的快速发展做出了巨大贡献.

第一部分 三年来的主要经验与存在的不足。

1、设备资产价值从20xx年的1.8亿元上升到20xx年3.5亿元.占固定资产数从20xx年的29%上升至46.5%.

2、公司成立三年来,引进主要生产设备(钻机、推土机、挖掘机等)45台，为公司生产目标的实现奠定了坚实的基础。

3、通过加强管理，设备出动能力、生产能力不断加强。例如wk-10b挖掘机综合效率从20xx年210万立米/台年上升到20xx年317万立米/台年，效率提升51%，单机最高达到350万立米/台年。108自卸车综合效率从20xx年58.7万立米/台年上升至20xx年84.5万立米/台年，效率提升44%，单机最高达到109万立米/台年，.达到同行业先进水平。

4、设备消耗逐年降低.20xx年，108t自卸汽车立米单耗为元/立米，检修费用为 元/立米，20xx立米单耗为 元/立米，降低 %；检修费用为 元/立米，降低 %。wk-10b较20xx年比立米单耗下降 %，检修费用下降 %。

设备能力的增强,为公司生产任务的完成提供了坚实的基础,20xx年原煤产量完成618万吨,剥离1862万立.到20xx年末,原煤产量完成1152万吨,剥离5240万立.

以上成绩的取得,来自于各条战线员工的共同努力,来自于机电管理工作者的辛勤劳作.为总结经验,查找不足,不断提升管理水平,现对三年机电管理工作进行总结.

1、管理理念的提升，是机电管理工作取得成绩的源泉。

通过总结摸索，“三位一体，责任连带”的管理理念已成为各级机电管理部门的共识。它强调设备管理工作以提高“经济效益”为中心，管理、使用、维修各环节协调运转，利用经济杠杆有效制衡，以设备效益最大化作为各环节工作的出发点和落脚点，从而使设备效能不断提高。

在这一理念的指导下，设备使用单位推行“人机互保、指标联考”的设备使用管理模式。设备的原材料消耗指标、产量指标、安全指标与机组人员挂钩，提高了操作人员的积极性和责任心。同时，设备维修单位推行“以技术为先导、预防性维修的tpm维修管理”模式。取消了传统的大修理维修制度，实行以预防性维修为主、总成件互换为辅的检修制度，从而避免了设备过剩修理，提高了设备出动率。

设备使用与维修单位间又通过“双保合同”，进行成本指标“联保”“联挂”，促使生产设备管、用、修及配件和油材料消耗等各环节进行有机结合，形成最佳生产能力、最低成本消耗和最佳双赢的经济效益。

2、设备管理制度的不断完善和执行，是机电管理工作取得成绩的可靠保证。

股份公司成立后，机电管理部根据管理需要，编写了《机电设备管理暂行规定》，并将其印刷成册，分发到了各个基层单位。《规定》共十二章，85条，内容涵盖了自设备的前期管理、使用维护直至更新报废的所有内容，它是建矿以来内容最为广泛和详细的管理制度，是指导各设备管理部门行动的纲领性文件。

同时机电管理部门组织编写了《主要生产设备预检规范》、《主要生产设备定期保养规范》，《主要生产设备技术参数汇编》并印刷成册下发到了各基层单位，并对预检、定检的执行情况进行检查，保证了设备能在良好的技术状态下安全经济地运行。

3、业务流程的重组，是机电管理工作取得成绩的xx。

对北矿和加工公司生产设备检修业务重组到机修厂，通过实践证明,检修成本不断下降,设备生产能力不断提高.同时加强了机修厂专业化检修的能力,现已能为其他矿山承修各类大型设备。

通过将设备物资公司油槽车划归南矿管理，由大车到加油站加油改变为油槽车到现场加油，不仅增加了设备实动时间,也减少了设备无谓的消耗,从而为公司效益的提高做出了贡献。

通过对南矿采工部原负责的平路机划归运输部管理，使矿山公路的路面及排土场条件大为改善，从而降低了设备轮胎消耗。

4、管理过程的细化，使机电管理工作取得成绩的动力。

（1）、抓好设备运行中的油脂化验工作，保证设备正常运行，降低了成本。

扩大了油脂化验的范围，从原来单一的跟踪化验南露天矿设备扩展到北矿设备和加工公司设备；扩大了油脂化验的种类，从单一的机械化验扩展到化验液压油、齿轮油；改变了原来由使用单位列保养计划改为依据油脂化验跟踪结果适情换油，例如大车发动机250小时强制保养经油脂化验跟踪保养后提升至平均580小时，通过科学的检修手段，降低了用油成本，减少了停机检修时间，提高了设备效率和企业的经济利益。

（2）拆卸库存的报废设备，保证了在用设备的正常运行。早期购置的仍在使用的设备从状态到技术性能都较差，每年要投入大量的资金才能保证这些技术性早已淘汰的设备运行。为避免运行的设备和停封设备同时报废给企业造成较大的损失，公司对旧机进行备件拆卸，从而合理利用了闲置设备，也减少了资金投入。

（3）成立了金属化验室，成为霍林河地区唯一一家通过自治区计量认证的金属化验中心，不但能为本企业进行无损检测等技术服务，也赢得了电厂设备化验市场和周边地区金属化验市场。

（4）对倒班车辆实行包车制，由两人包一台车,对包车人员进行工作量及各项费用考核,不但减少了用车数量(倒班车减少一半,上交14台)，而且提高了用车效率和车辆状态。

5、技术改造是机电管理工作取得成绩的有力支撑。

（1）公司投入1400余万元，投入使用美国卡纳瓦度量衡及系统公司设计制造的“精确快速定量装车系统”，使称重精度达到0.1%,装车能力提高到5000吨/小时，达到了国际先进水平。为煤炭精确快速运输奠定了基础.

（2）公司从关爱员工身心健康的角度出发,逐步对加工公司地面系统进行除尘改造。从而改善了员工的作业条件，防止肺矽等职业病的发生。

（3）投入 万元，对三台芬兰吊车进行整修。恢复了设备的使用性能，为大型生产设备的组装及重点工程的建设做出了贡献。

6、大型生产设备及时招标采购，保证了每年生产任务的超额完成。

根据公司的发展规划，机电管理部门制定了每年的设备购置更新计划。按照技术先进、生产适用、经济合理的设备选型原则，对大型生产设备进行了招标采购。公司三年来共引进大型生产设备45台。设备到货后及时进行组装调试,保证了每年生产任务都超额完成。

在机电管理工作取得成绩的同时，我们应清醒认识到我们还存在一定的问题。

1、现有的机电设备考核管理办法有待完善。多年来，机电管理考核指标以三率（完好率、事故率、待修率）为主。现在看来，指标对提升企业管理水平作用不大，而就国内设备管理工作来看，也没有切实可行的考核指标。在这一问题上，我认为要建立一套具有本企业特点的考核指标，考核办法要科学合理、切实可行。例如生产设备考核，使用单位以考核“实动率”为主，检修单位以考核“返修率”为主，“待修率”与设备物资公司挂钩，辅以其它设备基础工作考核指标（如设备档案、台帐、点检等等）。

2、机电培训工作有待加强，机电专业人员素质有待提高。

目前机电管理人员素质、知识水平参差不齐，与目前公司发展要求不相适应。机电管理的战略目标是设备管理现代化，而人的素质是管理现代化的前提和关键，因此应进一步加大培训的力度。培训要坚持理论与实践相结合的原则，要学以致用。设备管理人员要学习设备管理的方针政策、法律法规、基础理论和方法，工程技术人员要学习机械设备的原理和基本技能。培训方式要多渠道、多层次，可以引进来，邀请专家传授先进的现代管理模式。也可以走出去，学习先进的技术和管理经验。总之，要切实加强各级管理人员和工程技术人员的理论水平和知识水平，从而更好地为企业服务。

3、设备基础资料缺乏。具体表现在没有形成公司使用设备的资料库。我认为应对本公司现使用的全部生产设备及通用设备进行基础数据的收集，编制成册。对生产设备的主要技术参数及各季节用油标准录入，作为设备管理的一项基础资料；另外对通用设备中的机动车辆、能统一规格或系列的泵、电机、变压器等进行资料的收集，编制成册。

4、继续梳理设备管理各环节流程。目前的各级设备管理部门为企业做了很多工作，这是值得肯定的。但并不是机电管理流程就不存在问题。要按照公司业务流程重组的有利时机，进行机电管理业务的重新调整和划分，以组织扁平化、工作高效化作为本次业务流程重组的重点。另外,为了实现信息化管理,应购置一套适合本企业的设备管理软件.对设备从采购、安装、运行、维护、修理、更新改造直至报废的全过程进行计算机化动态管理。用现代化的管理手段提高管理工作效率.

**设备管理工作总结及计划篇五**

20xx年我调任建安分公司的设备管理员，在分公司领导及有关部门的关心支持下，经过我不懈地努力，千方百计地想办法。使建安分公司的设备管理取得了好的成绩，设备管理上了一个台阶。并实现收入租金58191.21元，赔偿金113624.50元，全年共创收金额合计达171815.71元，为公司的增产增效做出了贡献。

为了贯彻公司《关于开展设备管理大检查的通知》精神，我及时与分公司主管领导、生产作业队长联系，编制安分公司的设备管理自查自改计划，并制定了设备管理自查自改时间表，遂一实施并取得了收效：

全年共组织机械设备、施工机具开展拉网式摸底统计7次。

1、检查活动焊机16台，机动翻斗车6台，运输机动车辆5台，装载机3台，吊车1台，交、直流电焊机及其它施工机具16台。查出问题34项。

2、检查建安分公司所属设备管理台帐，机械设备、施工机具运转、巡查记录，设备管理制度、设备操作规程、设备维修保养规程等基础资料。查出不合格项4项。

机动翻斗车2台，运输机动车辆2台，装载机1台，其它施工机具3台，共整改8项问题。

整改设备管理台帐，机械设备、施工机具运转、巡查记录，设备管理制度、设备操作规程、设备维修保养规程等基础资料。

9月28日：（1）机动翻斗车2台，运输机动车辆2台，装载机3台，其它施工机具3台10项问题，都已整改。（2）检查了建安分公司所属设备管理台帐，机械设备、施工机具运转、巡查记录，设备管理制度、设备操作规程、设备维修保养规程等基础资料。不合格4项问题已整改。

为了贯彻公司《关于开展设备管理大检查的通知》精神，分公司领导予以了高度重视，及时成立了以建安分公司主管领导、设备管理员为笼头，生产作业队长、各班组长为骨干的设备管理大检查自查自改小组，制定了设备管理自查自改时间表，遂一实施并取得了收效：

9月16日，对建安分公司所属机械设备、施工机具开展拉网式摸底统计。检查活动焊机16台，机动翻斗车6台，运输机动车辆5台，装载机3台，吊车1台，交、直流电焊机及其它施工机具16台。查出问题34项。

9月22日，检查建安分公司所属设备管理台帐，机械设备、施工机具运转、巡查记录，设备管理制度、设备操作规程、设备维修保养规程等基础资料。查出不合格项4项。

9月23日，机动翻斗车2台，运输机动车辆2台，装载机1台，其它施工机具3台，共整改8项问题。

9月27日，整改设备管理台帐，机械设备、施工机具运转、巡查记录，设备管理制度、设备操作规程、设备维修保养规程等基础资料。

9月28日：（1）机动翻斗车2台，运输机动车辆2台，装载机3台，其它施工机具3台10项问题，都已整改。（2）检查了建安分公司所属设备管理台帐，机械设备、施工机具运转、巡查记录，设备管理制度、设备操作规程、设备维修保养规程等基础资料。不合格4项问题已整改。

10月28日以公司生产协调部为笼头的设备检查小组对我分公司开展了现场设备管理检查或管理台帐、机械设备、施工机具运转、巡查记录，设备管理制度、设备操作规程、设备维修保养规程等基础资料检查，检查结果如下：

1、无年初设备年购计划。

2、无操作手持证上岗管理台帐。

3、分公司组织结构图，设备管理员名称不符。

4、技术档案，一、二级保养记录不完整。

1、查出的不合格项全部尽快整改。

2、统计上报分公司所属机械设备定人定机（一人一机）明细表，真实反映分公司所属机械设备定人定机缺员状况。

20xx年我们虽然取得了好的成绩，但20xx年租赁经营工作会有更多的艰难险阻，困难依然存在。但是，我们决心在20xx年新的一年里以更新的姿态、更加倍的努力工作，创造出更好成绩。为路桥工程公司作出更大的贡献。

大港油田路桥建安分公司设备管理员。

符天贵。

20xx年12月25日。

**设备管理工作总结及计划篇六**

20xx年设备管理的工作主要是紧紧围绕着集团公司安全“标准化建设”，搞好现场管理，提高设备运行质量，以保证生产系统“安、稳、长、满、优”运行，理顺职能关系，循序解决问题，凝聚集体合力，强化设备的基础管理，以节能降耗、降低机物料消耗，为工作重点，解决生产中设备存在的问题。

进一步完善设备管理制度考核细则，细化设备管理职责，健全设备管理档案，消除设备隐患，在保证设备长周期运转前提下，提高设备的单机出力率，在增加产量的基础上，努力降低设备跑、冒、滴、漏。认真编制落实大修项目，并组织检修和技术改造，对部分影响生产，高能耗的设备进行改造 ,为全年稳产、高产打下良好基础，保证了设备高、稳、长、满、优运行，公司增加环氧丙烷扩能项目，脱轻项目、合成氨项目（制氮及增压输送项目）。

1、设备管理：

明确职责，制订和完善设备管理制度，按照“安全标准化”标准考核，细化各项制度管理工作，并加强设备档案管理,提高了设备管理水平； 全年1-12月份设备管理工作共组织了50余次综合大检查，查出设备隐患及卫生差的项目，分别以隐患整改指令和奖罚相结合，使隐患得到了及时消除。修订了设备管理制度、检修计划管理制度、检修工作票管理规定等管理制度。

2、设备四率：

根据公司要求，积极开展设备隐患排查治理，明确责任，细化考核指标,总结评比，推动了我公司设备管理又上一个新台阶。

20xx年1-12月的全部设备完好率控制在98%以上；静密封点泄漏率控制在万分之三以下，动点泄漏率控制在千分之一点五以下，设备安全事故率0% ，安全标准化建设同步进行。

3、材料计划的落实情况

20xx年按照公司备品备件材料流程要求，各月维修材料都能按时上报、审批、设备部门对各车间上报材料计划都能严格把关，材料进厂后都能认真地进行把关，对各车间漏报配件都进行处理，对所入库的质量不合格的配件都进行了退货，基本上杜绝了质次产品入厂投用，有少量阀门质量较差。

4、24小时抓备机

除对日常设备做好检修工作以外，同时抓好设备的抢修工作，坚持24小时抓备机，杜绝备机不备现象，全年未发生因备机不备影响系统生产负荷（单机运行除外）单机运行设备定期检修。

随着公司整体安全标准化体系认证及各项制度的要求，我们运用设备管理进行设备台帐等管理，对原有设备文件和记录进行修订和完善，以符合安全标准化体系要求，使设备管理工作具有较强的指导作用。

我们坚持分出层次，实行计划维修和故障维修相结合的管理模式，对主要设备，我们始终坚持进行有计划性的预防性维护工作，按计划做好预防性维护，我们结合实际和对修理的使用进行了规划和分类，先急后缓原则对设备分段检修。

针对现场跑、冒、滴、漏及设备、现场卫生等问题进行治理，予以彻底消除，达到降低消耗、提高效益、控制污染，全面提升安全生产管理水平，为职工创造良好的工作环境，制定了 “零泄漏”创建活动方案实施细则，并积极传达，认真检查，督促各车间落实，特别是系统大修后，公司静、动密封点泄露率有了明显好转，目前各车间“零泄漏”均已完成，均已达到要求标准，（循环气管线泄漏比较频繁，在大修时做以下技改，把原先管线更换成衬四氟管线，加强车间管控循环气及喷淋水）各单位正努力保持。

20xx年对设备管理不断总结交流，对设备管理工作的认识又有了一定的提高，进一步明确了设备管理的职责和主要任务，加强了设备台帐、设备技术档案的维护整理归档工作和新设备建档及资料整理归档工作，加强了检修计划管理，同时也加大了设备管理信息反馈，实现了对设备运行情况的日检周检查和月度综合检查，尽最大努力保证了设备管理的正常有序进行。

1、丙烷扩能项目

根据公司要求对环氧丙烷增产项目，综合达到日产1000吨，对扩能项

目进行现场指导布置等，综合以前装置的弊端，选择改进优化，使装置试运投产一次性成功，无再技术改造项。

2、合成氨项目

公司投资建设合成氨项目，化工厂负责承建制氮、高压输送项目，3台空气压缩机135m3/min送到制氮机，每台制氮机每小时1000m3/h，氮气压缩机11.5m3/min输送到合成氨项目压缩机缓冲罐，压缩机及氮气机单机试运一次性成功，联动试运一次性成功，编写空气压缩机操作规程、制氮机操作规程、氮气压缩机操作规程，以及联动运行规程，细化到开每一个阀门（在什么地方、什么形式的阀门）以防误操作，出现事故。

2、人员操作技能严重不足，培训业务上不去，急需引进人才。

1、继续在基础管理上下功夫，结合设备特点将设备管理工作做足做细；

2、继续做好设备的计划检修维修工作，用好有限的检修费用；

3、继续做好设备档案的整理归档工作和新增设备的建档工作，以保证技术资料齐全；

生产；

5、配合做好安全、生产管理，持续创建、保持“零泄漏”

6、严格按照安全管理规定执行，规范设备管理，保证公司资产安全完整。

8、积极开展修旧利废工作，尽可能减少新采购物资；

9、转变职能，提高服务，深入生产车间解决实际问题，同生产车间一道把设备隐患消灭在萌芽状态。

**设备管理工作总结及计划篇七**

总结就是对一个时期的学习、工作或其完成情况进行一次全面系统的回顾和分析的书面材料，他能够提升我们的书面表达能力，不如我们来制定一份总结吧。总结怎么写才不会千篇一律呢？以下是小编为大家整理的设备管理工作总结，希望能够帮助到大家。

过去一年里在公司的领导下、同志们的支持和帮助下，我坚持不断地学习各种知识、总结工作经验，加强自身思想修养，努力提高综合素质，严格遵守各项规章制度，完成了自己岗位的各项职责，在这里将自己的工作情况做个简要总结：

作为一名普通的设备维修人员，机械设备是企业生产的坚实基础，有了设备的良好运行，才能确保工艺生产的连续稳定，现代企业应从实际出发，时刻树立“维护保养为主、计划检修为辅、技术革新不断”的宗旨，在总结自身经验的基础上，结合学习外部先进的设备管理理论和方法，通过观念的转变，创造出适应改革要求的并适合于本企业特征的设备维修体制。

爱岗敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障，遵守公司的各项规章制度、兢兢业业做好本职工作是我自己的工作原则，用满腔热情积极、认真地完成好每一项任务、并履行好自己的岗位职责。在工作岗位上勤于思考，不断改进工作方法，提高工作效率。实际上勤于思考在工作中是很重要的，在思考如何提高工作效率的同时，自己也能够学到更多的知识，掌握更多的技能。

在工作中发扬团队合作精神，努力完成车间的各项任务，尊重领导、服从命令、积极配合工作；平日里多关心同事、团结一体、互相学习。工作中我们彼此交流，往往从别人的身上看到自己的.影子，有好的也有坏的，在面对问题的时候，我们又成为了彼此的后盾，相互并肩扶携着。从我个人而言，在工作的过程中我受益匪浅，从做事、到做人；从看问题、到解决问题上都认识到了新的机会和经验。

按规定要求对设备进行日常清洁、检查、润滑、紧固、调整等，以保障设备正常运行，同时做好日常的维护保养工作，要求坚持做到“三好、四会、五良好”。（“三好”即对设备用好、修好、管好；“四会”即对设备会使用、会保养、会检查、会排除故障；“五良好”即使设备性能良好、密封良好、润滑良好、调整良好、坚固良好）。

一直以来来，我始终坚持严格要求自己，勤奋努力，时刻牢记公司制度，全心全意为公司创造利益为宗旨，努力实践公司和车间各项目标的重要思想，在自己平凡而普通的工作岗位上，努力做好本职工作。在具体工作中，为领导当个助手，为班组成员做个好标榜，“学海无涯”，面对各种环境还要不断的努力学习，让自己的技术水平更高、更快的发展，尽量为公司尽一些微薄之力，但还不足挂齿，为此在以后的工作中除了加强车间设备的基础维修外，还需要进一步深化技术创新与改造，进而为公司的效益作出更大的贡献。

**设备管理工作总结及计划篇八**

机运工作是确保正常收费的后勤保障，随着收费站体制改革管理的深化，目标责任的落实，管理项目的扩大，如何加强完善机运管理工作，是迫在眉睫得问题。

阿恰收费站在阿克苏公路管理局和设备物资科的关心和支持下，机运管理工作能够认真执行局车辆设备管理方法，制定出相应的制度和职责，车辆设备操作手按照要求持阿克苏公路管理局颁发的操作证持证上岗，建立车辆设备档案，实行定人、定机、定岗和单机核算，认真填写台帐，卡片，开展红旗机车竞赛活动，实行车辆设备专人管理，定期对机械进行保养，截止xx年四月，金龙客车累计行驶6179km,消耗燃油1113.9kg,捷达轿车行驶12399km，消耗燃油933.9kg，柴油发电机组累计运行3.353台班，消耗燃油301.78kg。

行保养与维护，及时消除安全隐患，提高车辆设备技术状况。

制度是确保各项工作的基础，有了健全的制度就可以避免出现责任不清，互相推诿，管理混乱的现象，我站根据本单位实际情况和车辆设备管理的需要，认真总结经验，学习其他单位的先进经验，把规章制度做为处理工作问题的标准，注重在消除机械故障隐患和安全操作隐患上下功夫，通过业务学习消除机驾人员违章驾驶，违章操作规程，在车辆出车前，必须填写好派车单，由领导审核批准，驾驶人员做到见单出车，出车前做好车辆设备的安全检查，行车时及时发现机械故障，停车后检查车辆运行情况。同时对驾驶人员安全提醒，使驾驶人员和广大职工牢固树立珍惜生命，平安是福得思想，养成良好行车习惯。

阿恰收费站对所有车辆定期进行技术状况分析，掌握车辆技术状况变化，合理安排本单位车辆，力求降低维修费用，降低油耗，节约能源，延长车辆的使用寿命，在车辆的使用过程中做到发现问题及时纠正，并要求驾驶人员平常多学习有关机械常识和道路交通安全法律法规，在局考核上岗证时，我站在岗驾驶员合格率100%。

同时能够建立健全机车设备技术档案，做到帐卡相符，并准确及时填写各种记录，严格落实阿克苏公路管理局车辆设备油料定额，对所有车辆设备进行单车单机核算，及时发现油料超额原因，并根据原因制定实施方案。

车辆设备的维护保养质量是设备安全正常运行的前提和基础，车辆设备在长期的使用过程中，机械内部零部件磨损，间隙增大，配合改变，车辆设备应有的静平衡和动平衡被破坏，工作稳定性、可靠性和机械的工作效率都显著下降，甚至会造成某些总成和零部件的永久性伤害。我站建立了有效的管理机制，加强了对车辆设备的维护保养的管理力度，严格落实各项规章制度，根据车辆设备近几年来的使用情况和完好状况，制定了车辆设备的维修计划，由专人负责和检查，按时按级做好车辆设备的维护保养申请上报工作，定期进行维护保养情况检测，并认真做好车辆设备的维护保养记录。

1、我站车辆设备管理依据“安全生产，人人有责”以及“管生产必须管安全，谁主管，谁负责”的原则，构建了安全管理体系，形成了完整的管理网络，纵到底，横到边，层层落实，不留死角。

在整个网络中包括了第一责任人、主管负责人、日常安全业务管理责任人、操作人员，所有成员各司其职，各负其责。

2、培养操作人员的安全意识。制定了安全操作目标管理责任书，提高操作人员的安全生产意识，使之自觉遵守安全条例和规定，切实做到三不伤害：即我不伤害他人、我不被他人伤害、我不伤害我自己，进一步杜绝了违章指挥和违章作业的现象，保证车辆设备安全正常地工作。

3、搞好机械自身安全。定期、不定期对机械进行检查审验，发现隐患，及时整改。操作人员在操作机械过程中按要求严格执行了“三检”制度：工作前检查、工作中检查和工作后检查，保证了车辆各部件正常运转。

在今后的工作中，阿恰收费站将不断加强对机运工作的管理，使各项工作在原有的基础上更上一层楼。

**设备管理工作总结及计划篇九**

9月我车间继续推行精细化管理，努力实现降耗增效目标。一车间设备系统严格按照公司方针目标积极完成设备的各项维修和技改任务，尽一切力量努力为生产任务的完成做好准备，为10月的生产工作打下坚实的基础，进一步提高车间设备管理的整体水平。针对9月份的工作情况作出如下总结：

1、以人文本，尊重电钳工兄弟，团结电钳工兄弟，并依据个人的特点安排组织工作；依据公司的《电钳工管理制度》，规范电钳工行为，9月处罚3人，奖励3人。

2、坚持每天开班前班后会，共计60次。每周开展1次周列会，共计4次。并每天强调安全，9月无一起安全事故。

3、钳工因个人原因辞职1人。

1、本月设备的实际计划检修时间为95小时33分钟，实际计划检修率为13.73%。

2、设备作业率为43.57%，离计划作业率还差24.43%（注：计划作业率为68%）。

3、设备故障停车时间28小时58分钟，设备故障停车率为4.16%。

4、出现的较大设备故障、处理办法及其原因分析汇总见下表：设备名称设备故障维修的办法厂家技术人员到现场（1）重新设置参数（2）更换主板事故原因分析软起动器存在技术问题（注：现在还在调试，试运行，厂家技术人员在现场跟踪）（1）接头处硫化胶皮老化过了保质期（2）硫化保温时间不够（注：原来是6层，现在是8层，但在硫化过程中保温时间没有延长）大齿轮存在质量问题，初步判定为热处理不合格软启动器故障，造2#、4#、5#、6#、成皮带在运转中7#多次突然停机3#、4#皮运机输送带硫化接头损坏（1）3#皮带重新硫化2个接头（2）4#皮带重新硫化1个接头1#hp500圆锥破大齿折断1齿已经拆卸下来，等待厂家赔付的大齿（厂家答应赔付）。

1、备品备件的管理。

继续对设备备品备件件的在线使用情况进行跟踪，及时查看库房的备件储备数量，本月在了解生产一线备品备件的使用情况及其库房的库存数量后，本着降低库存，不影响生产的原则申报并通过了9月份备品备件计划共55项；其中：

电器：21项设备：34项。

2、合理控制电钳低易。

我车间9月份生产粉矿545332吨，比上月多生产122178吨（注：上月生产粉矿423154吨）现将材料消耗及大宗物资领用情况总结汇报如下：

8月汇总材料消耗。

（1）、清水管上安装增压泵，为除尘喷头增加被用水源；

1、安全工作仍然作为一切工作的重心，坚持互保对子，坚持认真做好kyt安全预警的工作，坚持强化电钳班组的安全意识。

2、对设备运行方面加强管理，认真巡查，减少设备停车时间，严格要求设备维修质量。

2）设备方面，对已经出现问题的5#皮运机输送带接头修复并加强检查，同时做好更换的准备。对存在质量问题的8#皮运机输送带，加强观察做好修复或跟换准备工作。加强对带病作业的2#输送带的日常检查，利用生产间隙对脱落的地方进行修补。加强对圆锥破的日常检查，周检查；准备更换1#细碎大齿轮，针对圆锥破的使用情况申报大齿，水平轴，动、定锥总成的计划。

3、利用生产间隙，消除隐患。如：利用生产短时间的停车，检查并处理各下料口的衬板，处理导料槽胶皮。

4、组织输送带硫化技术的讨论学习，针对现目前硫化接头出现的问题，努力找出切实可行的办法。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！