# 工程年度考核个人总结6篇

来源：网络 作者：无殇蝶舞 更新时间：2024-02-14

*为了让自己得到更大的进步，大家可以将个人总结写好，对于个人总结的写作，一定要做到将得失做好全面分析，以下是小编精心为您推荐的工程年度考核个人总结6篇，供大家参考。工程年度考核个人总结篇1时间一晃而过，过去的一年在领导和同事们的悉心关怀和指导...*

为了让自己得到更大的进步，大家可以将个人总结写好，对于个人总结的写作，一定要做到将得失做好全面分析，以下是小编精心为您推荐的工程年度考核个人总结6篇，供大家参考。

工程年度考核个人总结篇1

时间一晃而过，过去的一年在领导和同事们的悉心关怀和指导下，通过自身的不懈努力，在工作上取得了一定的成果，但也存在了诸多不足。

20xx年x月份，我监理部受公司委派至俊景花园城项目开展工程监理工作。两个多月来，我监理部严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计要求和有关标准、规范进行监理，监理工作成果做到了让业主满意、让公司放心，圆满的完成了本项目本年度的监理任务。

一、在监工程概况

1 、工程名称：俊景花园城(南区)综合住宅项目

2 、工程类别：综合住宅

3 、工程地址：青口河南，华中路东，镇海路北

4 、建设单位：连云港俊景房地产发展有限公司

5 、设计单位：连云港建筑设计研究院

6 、施工承包单位：通州建总建设集团

二、监理工作情况

在本项目的监理工作中,我监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信。坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计图纸和相关专业技术标准、规范进行监理，围绕“三控制三管理一协调”的工作方针，在建设单位的领导、施工单位的配合以及我公司领导的长期关注下，将工程质量作为监理工作的重中之重，认真抓好安全生产和文明施工，做好工程施工过程中各方的协调工作，圆满完成了本项目本年度的监理工作任务，基本情况如下：

1、质量控制方面：

工程质量的监理为监理工作的重中之重。在日常的监理工作中，我项目部根据相关专业工程技术验收规范及设计图纸对工程质量进行了严格的监控。在具体操作时，对不符合要求的部位和工序，现场及时向施工单位提出整改意见，对重要部位和隐蔽工程的施工我监理人员按要求进行了旁站监理。自工程开工以来，未出现工程质量事故，保证了工程的质量。

2、进度控制方面：

本工程正式开工时间为xx月xx日，截止到20xx年x月xx日共完成静压桩施工xxx套，自工程开工以来，我监理部即要求施工单位按照建设单位的进度要求及合同工期的要求编制切实可行合理的工程总进度计划，在工程的建设过程中要求施工单位编制月、周进度计划，同时，我监理部严格督促、检查进度计划的落实情况。在工程施工中，由于各种原因施工进度有一定的延迟，未能达到业主的要求，我监理部多次要求施工单位编制可行的进度计划，必须保证能按合同工期要求推进工程的建设。

3、投资控制方面：

严格审查施工单位申报的工程量并配合我公司造价及跟踪审计人员对现场的工程量进行确认，同时严格控制工程建设过程中的各种签证，对于施工单位不合理的签证要求一律不予办理。自工程开工以来，不良签证为零，对工程造价的控制基本得到建设单位的认可。

4、安全管理方面：

自工程开工以来，我监理部严格审查施工单位安全方面行为资料，严格检查施工单位对于安全文明施工各项内容及措施的落实情况，特别是对于塔吊等大型施工机械的安全使用操作规程进行严格监控。对于现场的安全文明施工方面的管理，对安全检查的情况进行记录。工程开工至今，未发生安全事故，保证了现场的安全文明施工。

5、合同管理方面：

在接到公司的监理任务委托后，我监理部即对合同的内容进行认真研读，保证能正确理解合同文本的含义并按合同要求开展监理工作。在工程的建设过程中，除了对总包单位合同落实情况进行严格监控以外，对于各专业分包合同同时进行监控，同步跟踪合同双方权利与义务的落实情况，督促各方按合同要求办事。在保证建设单位权益的情况下，同时保证了施工单位的合法权益，做到了科学、公正、公平的原则。

6、信息管理方面：

我监理部按照江苏省建设工程施工阶段监理现场用表(第四版)的资料管理要求对本工程资料进行管理，在工程建设的过程中，同时进行工程资料的收集和整理，做到资料与工程实体同步，保证了实体工程文字资料的可追溯性。现场的资料管理做到了分类有序、及时准确、齐全完整闭合。

7、工作协调方面：

自项目伊始，我监理部高度重视加强同业主、承包方的协调与联系工作，建立了畅通的联系渠道，为工程的顺利推进打下基础。在工程建设过程中，对工程所涉及的各种合同关系进行协调，确保合同有效、顺利地实施。协调处理合同履行中的各项事宜。工程建设进程顺利，参建各方未发生纠纷、矛盾。

在本项目本年度的监理实施过程中，公司领导何总多次至施工现场检查指导工作并对我项目部的工作提出了许多指导性的意见，对我项目日常工作及提高监理服务质量起到了极大的促进作用，在此对公司领导的关心表示衷心的感谢。

以上是对我项目本年度监理工作的总结，我项目部相信，在公司领导一如既往的关心和建设单位的支持以及施工单位的配合下，我项目监理部全体人员一定不负众望，定能顺利完成本项目的监理任务，保证让公司放心，让业主满意。

工程年度考核个人总结篇2

20xx年，工程管理部在项目部领导班子的正确领导下，以生产建设为中心，以技术管理为先导，以质量为基础，紧密围绕项目部的工作任务和“诚信工作、精于专业”的管理理念，克服诸多困难，顺利完成了纵向围堰剩余工程，同时二期工程顺利开工并圆满完成了年度施工计划。在20xx年结束之际，为了更好的开展20xx年度工作，现从工程施工管理、质量控制、安全文明施工等几个方面进行本年度总结。

一、工程管理目标落实情况工程形象面貌

1、纵向围堰：按要求上纵段浇筑至217.00m高程，下纵段浇筑至215.00m高程，纵堰坝身段开始施工施工准备。

2、左中区泄洪坝段：泄洪1＃坝段浇筑至160.80m高程；泄洪2＃坝段浇筑至173.2m高程；泄洪3＃坝段浇筑至179.00m高程；泄洪4＃坝段浇筑至183.75m高程；泄洪5＃坝段浇筑至195.00m高程；泄洪6＃坝段浇筑至190.00m高程；泄洪7＃坝段浇筑至197.20m高程；泄洪8＃坝段浇筑至195.00m高程；泄洪9＃坝段浇筑至197.20m高程；累计完成混凝土浇筑147870.7m3。

3、护坦及导墙：左中区护坦：累计完成混凝土浇筑15735m3；.中导墙浇筑179.00m高程，混凝土浇筑6390m3；厂坝导墙浇筑至160.40m高程，混凝土浇筑5181m3；锚筋、锚筋桩施工：

锚筋：d1、d2、e、f块完成，共完成698根；

锚筋桩：a2-4～a2、b2-4～b2-6、a3-4～a3-6、c4、c6、c10、c12共完成232根。

4、左岸灌浆平洞：开挖完成。

（一）质量管理目标完成情况

本年度共评定257个单元，一次验收合格率100%，其中优良239个，优良率为93%，实现了项目部的质量目标。

（二）安全文明施工

20xx年，工程管理部未发生人员伤亡事故，未发生交通、机械设备损坏和重大的安全事故以及污染环境事件，实现了安全生产管理目标。

二、施工管理

1、纵向围堰

本项工程的特点是工期紧，设备、人员不足。为解决上述问题，我部会同技术部编制了《纵向围堰剩余混凝土施工作业指导书》，并在施工中认真研究施工方案，耐心协调各种施工关系，合理安排施工具体工作，把施工任务具体到每个班次，每个作业小组。在施工中，进度与质量两手抓，两手硬。经过近三个月的施工，于20xx年6月29日全面结束纵向围堰剩余工程，顺利完成节点。

2、左中区泄洪坝段

为了确保左中区泄洪坝段施工有序进行，我部会同技术部编制了《左中区泄洪坝段混凝土施工作业指导书》，并组织技术员学习图纸、文件，相关技术要求。针对泄洪坝段具有结构复杂、入仓困难、温控要求高，施工难度大，强度高等难点，工程管理部在项目部的领导下，集思广益，从第一仓混凝土开始认真研究施工特点，积累施工经验，采取了长臂反铲、200t履带吊、mq1260门机、mq600门机、c7050塔机、皮带架等多种入仓方式来解决入仓问题，极大地提高了施工强度，加快了施工进度。为解决夏季施工的混凝土温控难点，采取铺设冷却水管、通制冷水、施工仓面布置雾化机等措施有效地解决了温度倒灌，大体积混凝土的温升。为解决施工进度问题，采用悬臂多卡模板立模，自卸汽车运输，多种入仓手段并用等措施，加快了施工进度，胜利完成了20xx年度的施工目标。

3、护坦及导墙

此项工程的施工难点是：锚筋桩和锚杆工程量大、清基面积大，混凝土收面要求严格，收面工程量大。工程管理部在项目部的大力支持下，统筹安排，科学合理地安排施工，有效地协调了锚杆锚筋桩与混凝土施工的矛盾，极大地提高了效率。为解决混凝土收面不平整，收面难度大的问题，采用滑模工艺，有效地控制了收面的质量，极大地提高了浇筑强度。

4、左岸灌浆平洞

此项工程为调度室负责施工，开挖已完成，工作面暂时未移交我部，在此不在赘述。

5、生活营地建设

项目部的统一规划下，工程部安排专人负责生活营地及附属工程的建设。在不到2个月的时间内先后完成了施工队生活区、项目部职工楼、足球场等生活设施的建设。钢筋加工厂、油库、木工厂、机修厂的建设也如期交付使用，同时还进行施工仓库、篮球场、项目部生活设施的翻修。为二期施工营造了一个完整、舒适的后方基地。

6、施工中不足之处

由于我部门的人员多是由新分大学生和未从事过大体积混凝土施工的人员构成，技术力量不足，在施工管中理略显吃力。

三、质量管理工作

1、本部们质量控制体系建立

为了有效地控制施工质量，工程部建立了以部长为领导，技术主管全面负责，技术员具体控制的质量管理体系。分工明确，责任到人。

2、本部门质量教育及培训

本部门在20xx年参加了由项目部和质量管理部组织的质量会议49次，内部召开关于质量问题的会议5次；经过培训，取得《质管证》3人。

3、质量过程控制情况

本部门技术员认真履行“二检”职责，施工过程中对质量进行全过程控制。

四、安全文明施工管理情况

持续进行安全文件的学习与现场危险源的辨识；坚持每天召开班前会和现场交接班。对现场施工中存在安全隐患等问题交代清楚，对施工队人员进行班前交底。在施工过程中，纠正安全违章。对新进场员工进行安全教育，对施工队进行安全交底、培训等。

五、物资材料管理

本工程施工材料由本部门管理、控制。由技术主管或技术员审核材料用量申请，安排专人负责材料的领取发放，由现场值班负责人及现场技术员控制使用情况。每月向相关部门提供物资报表。

六、技术力量培养

签订“师带徒”协议，培养新分大学生的工作能力；组织工作之余学习图纸文件；组织内部技术交底；参加项目部和技术部组织的技术会议。通过以上措施，使本部门的技术力量得到较大提高。总之，20xx年工程部取得了一定的成绩，但我们已经清醒地认识到，我们还有很多不足之处，需要我们在20xx年更加努力地去不断改进，不断进步，使工程管理部的工作更上一层楼！

工程年度考核个人总结篇3

一、参加工程质量分部、竣工验收监督工作。八月份共参加样板、分部、竣工验收监督34次，开展对5个项目进行“双随机、一公开”方式检查，签发监督意见通知书4份，对巡查项目现场签发巡查存在问题记录。通过验收及巡查发现问题如下:

1、资料方面。施工组织设计、专项方案未经审批就组织施工，部分资料员对工程项目分部、分项工程的划分还不清楚，检验批验收记录内容填写不对号、不真实，隐蔽验收工程记录项目不全;资料内容收集不全。

2、工程实体存在问题。对施工图设计文件擅自变更的;未按照安徽省地方工程质量通病防治要求施工;现场未留置同条件试块。

二、门窗工程质量检查。 本月开展的门窗安装工程的实体检查中，发现有以下问题:未见门窗工程施工合同;部分工程门窗图纸设计无深度设计，如英郡华府东郡项目、赵府家园东区安置房、明光市第三中学一期工程教学楼。窗框与墙体间缝隙密封胶不密实、有透亮，固定件位置不准确，如明光市第三中学一期工程教学楼;未提供窗的性能检测报告或者报告滞后，大部分工程都有此现象。

三、质量投诉方面。本月接待质量投诉14起，均已联系修缮，在投诉的业主中部分是重复人员，回访时已修好。对群体质量投诉的国强民府工程，我站对其加大监督排查，加快落实质量整改。

20xx年工作计划:

1、开展对在建工程资料专项检查。20xx年6月1日国家验收统一验收标准已出台实施，到目前还有大量资料填写不符合规范要求，通过检查提高资料内容的统一、完整。

2、开展第三季度质量巡查。主要检查工程是否有不合规变更;对外墙外保温工程施工质量工艺检查;主体工程质量通病防治。

3、继续对国强民府工程质量投诉问题督促整改;对中辰明都汇小区、阳光御府小区外墙饰面层脱落协调维修。

工程年度考核个人总结篇4

20xx年已经过去，在公司领导、部门领导以及同事们的关心与帮助，自已的努力下，圆满的完成了各项工作目标，在业务素质和思想觉悟方面有了更进一步的提高，现在将本年度的工作做一总结：

1、思想政治表现、品德素质修养及职业道德。

能够认真贯彻党的基本路线方针政策，通过报纸、互联网积极学习政治理论;遵纪守法，认真学习法律知识;爱岗敬业，具有强烈的责任感和事业心，积极主动认真的学习专业知识，工作态度端正，认真负责。

2、专业知识、工作能力和具体工作。

xxx年12月份公司委派我参与张槎织造车间工程项目的管理工作，协助施工队认真做好各项工作至20xx年9月份为止。施工现场的管理工作琐碎，但为了搞好工作，我不怕麻烦，向领导请教、向同事学习、自己摸索实践，在很短的时间内便熟悉了施工现场的各项管理工作，明确了工作的程序、方向，提高了工作能力，在具体的工作中形成了一个清晰的工作思路，能够顺利的开展工作并熟练圆满地完成本职工作。

在这一年，我本着“把工作做的更好”这样一个目标，开拓创新意识，积极圆满的完成了以下本职工作：

(1)协助施工队做好了各类工程文件资料的登记、上报、下发等工作，并把文件按类别整理好放入贴好标签的文件夹内，使工程的竣工资料能在短时间内整理完成。

(2)带领好新进单位大学生到现场的各项工作，给他们提出工作方法和工作指引，基本上完成了工程中的各项任务。

(3)由于过去一年工作任务不是很紧张，利用业余时间进行各项学习，参加包括一级和二级建造师、注册安全工程师、职称英语、计算专业课程、土工程结构设计等在内的各种考试达10多个课目，取得了较好成绩，为将来完成各项工作打下扎实的基础。我会在新的一年再接再厉进一步提高业务水平和专业水平，同时把工作做的更好。

3、工作态度和勤奋敬业方面。

热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。

4、工作质量成绩、效益和贡献。

在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，达到预期的效果，保质保量的完成工作，工作效率高，同时在工作中学习了很多东西，也锻炼了自己，经过不懈的努力，使工作水平有了长足的进步，开创了工作的新局面，为质安部门工作做出了应有的贡献。

5、进行工作总结、归纳和分析。

由于本年度公司工作任务相对比较少，自已对前一阶段的工程管理工作进行全面的总结、归纳和分析。并提出今后在工作方法上的改进或采用创造新的工作方式。努力学习工程上的法律法规、规范、标准以及专业知识，为今后管理工作提供有力的依据，并指导自已进行正确的管理工作打下扎实的基础。

总结过去一年的工作，尽管有了较大的进步和成绩，但在一些方面还存在着不足，这有待于在今后的工作中加以改进。

工程年度考核个人总结篇5

一年来，在公司的正确领导下，在建设单位的大力支持下，我以科学、公正、守法、诚信为准则，以监理服务质量为保证，以提高公司效益为目标，不断加强和建设单位的相处关系，不断优化内部管理和运作模式，监理部方方面面的工作都有了新的进展。现对今年工作加以总结。

一、在质量控制方面

对施工质量的过程控制是：督促承包单位的质量管理和质量保证体系的落实；根据工程的规模、特点及时编制监理规划和监理细则，抓住对安全及使用功能的实施；检查督促承包单位完善管理，保证质量保体系的正常运行，扭转监理人员较少而不能对整个工程全过程进行监督的.被动局面。工程中使用的原材料要求承包单位按见证取样，要求加强材料的进厂验收；按照新版施工质量验收规范，加强对结构安全和使用功能的检测控制。

二、在进度控制方面

工程工期要求非常紧。自己严格按照施工合同工期催促施工单位进行施工，基本保证了各项工程的按期完成。

三、投资控制方面

一年中，自己深入工地，对土方量、垃圾量和各项施工工作量进行丈量核对，对入场的各种材料进行鉴别验收，保证了资金的合理使用。

四、协调管理方面

由于前期工作中，承包单位项目部管理体系不健全，项目管理班子不能到位，给监理工作带来了较大的难度，监理部除经常向建设单位通报情况争取支持帮助外，尽可能处理好各施工队之间和外部环境的关系，协助承包单位抓好安全生产和文明施工工作。

五、监理资料的收集、整理方面

在监理工作中，我重视监理资料的收集、整理、归档的管理，随着工程的进度及时做好技术和质保资料的签认、收集工作，不推不拖，为资料的整理归档工作打下了良好基础。为了确保工程资料齐全完整、符合要求，监理部的人员都对现场的资料人员进行过交底。项目监理部对下发的文字性文件，要求用词严谨准确，分寸掌握适度，语言流畅，内容详实，要反复推敲，避免出现错字、错词，因为监理文件体现着公司形象和监理人员的水平。

六、加强监理项目部质量保证体系的建议

监理公司的服务质量是通过总监理工程师为核心的监理工作质量保证体系的正常运行来实现。通过几年的实践，我觉得加强项目监理工作的质量保证体系是非常迫切的，努力构建项目监理机构的质量保证体系，不但抓住了重点、提高了监理工作效率，而且有助于通过健全体系规范监理工作的行为，为创建“专业化、规范化”监理工作的目标打下良好的基础。

新的一年里，我决心继续发扬延安艰苦奋斗精神，团结教育从业人员努力学习，克服各种困难，适应各种环境，一如既往的开展监理工作，合理调配监理人员，更好的监理工程，为监理公司赢得效益和荣誉。

工程年度考核个人总结篇6

一、质量监督工作

今年我站监督的工程项目有病险水库除险加固工程、农村安全饮水工程、小型农田水利建设重点县项目、节水灌溉及五小水利工程项目、水土保持综合治理项目等;配合省市进行监督的工程项目有升钟二期工程、中小河流治理工程。所监督的工程项目未发生较大质量和安全生产事故。

一是规范质量监督工作程序，严格质量监督办理审核程序，按照项目法人申请，监督书办理，下发项目监督计划，项目划分审核的程序。对申请监督项目进行招投标备案，仔细核查监理、设计、施工等参建单位的资质等级、经营范围。对监督项目的单位工程、分部工程划分进行审核，确保项目划分的合理性、科学性和准确性，指导项目建设，并按照程序批复。上半年新办理质量监督书3个，编制项目监督计划3个，审核确认项目划分方案3个。

二是强化实体质量意识，加大质量监督检查力度。严格遵循《西充县水利工程质量监督管理办法》规定，通过听汇报、提问题、实地看，及时掌握建设项目施工质量情况。经常性到现场检查工程实物质量，对检查发现的问题，现场商定整改方案，明确整改责任人和整改限期，并跟踪督办落实。注重对实体工程的监督，特别是针对全县小型农田水利建设工程数量多、地质情况复杂、极易发生质量安全事故的现状，我站加大了对实体隐蔽工程、重要部位的监督检查，及时参与重要隐蔽工程的联合验收，加大质量监督工作频率，发现质量问题，该整改的坚决整改，该返工的坚决返工，全年先后下发工程质量和安全监督文书及整改通知3份。

三是规范水利建设工程验收质量核备与核定工作程序，加强对施工、监理单位以及第三方检测数据的收集统计，认真对照、分析各方的质量检测结果，并以此作为重要隐蔽工程，分部、单位工程质量评定核定的重要依据。上半年核备(核定)分部、单位工程的项目3个。

四是严格工程质量评定和验收程序，严格执行施工单位自评、监理单位复核、项目法人认定、质量监督部门核定的质量评定程序，规范分部、单位工程验收程序。竣工验收前，联合业主、监理等其他质量监管单位进行质量等级核验，对未经质量等级核验或者核验不合格的工程，不得交付使用。参与监督项目的分部工程验收、单位工程投入使用验收和项目竣工验收，严格把好质量监督关。及时编制工程项目质量监督报告，为工程竣工验收提供质量依据，上半年编制完成质量监督报告2个。

二、安全生产工作

上半年质监站坚持“安全第一、预防为主”的方针，全面贯彻落实水利工程建设安全生产管理规定和上级有关安全生产措施、方法，安全意识警钟长鸣，安全生产长抓不懈，安全工作取得显著的成绩，确保了全局各项工作的顺利开展和圆满完成。

一是责任明确，措施有力。年初与各股室签订了了安全目标管理责任书，实行层层逐级负责。采取定期或不定期巡回检查，发现问题及时处理。同时做到了组织机构健全，工作制度完善。安全防范工作有人抓，有人管、有人干，服从服务于全局大局，为全局其它工作创造了一个良好的环境。

二是抓已成水利工程及设施的安全度汛工作。加大了对红旗水库、红岩水库、八一水库、梨树沟水库、山塘等已成水利工程的安全运行管理。检查中突出了解重点，对水库放水设施的灵活运行进行了重点检查，确保水库安全度汛。有针对地完善了病险水库、山塘等各项安全度汛措施和度汛预案，同时加大了对此类工程安全运行的观测和运行记录，明确专人监管，确保了工程在汛期安全运行。在汛前，组织专业人员，开展了多次认真的汛前大检查，并为水库安全度汛充实了专业技术人员，把工程安全运行技术关，以进一步加强了对水利工程及设施的管理。同时储备了防汛应急所需的抢险物资和器材。汛期坚持领导带班制度，和24小时值班制度，确保了通信畅通，做到了上情下达，下情上报。无安全事故发生。

三是抓在建水利工程的施工安全管理。进一步完善在建施工安全度汛应急预案的编制工作，确保了工程施工安全度汛。认真抓工程建设施工现场管理，督促完善相关制度和操作规程。对现场专职安全生产管理人员的配备和有关证件进行了重点检查。同时检查专职安全生产管理人员是否负责对安全生产进行现场监督检查，是否做好安全检查记录等工作，确保了施工现场安全有序。狠抓工程建设中的所涉及的爆炸物品及爆炸作业的监督管理工作，杜绝了无证作业，确保了安全。严把工程建设质量关，对在检查过程中发现的质量安全问题，责令施工单位现场作了整改，确保在建工程无安全事故发生。

三、下阶段工作

下半年，我站将全力做好病险水库除险加固、小型农田水利重点县灌区节水配套改造、农村安全饮水及水土流失综合治理等重点水利工程建设项目质量监督工作。进一步加强质量监督巡查力度，加强过程控制，努力实现由传统的“看、问”向科学检测数据监督转变，对查出的质量隐患和不良质量行为进行整改和通报，并对存在问题较多的工程项目列为重点监控对象，确保水利工程建设项目实体质量和安全。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！