# 混凝土销售年终总结

来源：网络 作者：独酌月影 更新时间：2024-01-01

*混凝土销售年终总结 当工作进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做工作总结。 >混凝土销售年终总结(...*

混凝土销售年终总结

当工作进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做工作总结。

>混凝土销售年终总结(1)

20\_年是我们\*\*混凝土有限公司取得进步的一年。这一年在县质监站领导的正确引导和指导下、在我们新的领导班子的带领下，我们公司从原材料、质量、组织机构改革等方面入手，进行细化流程、节约成本、提高质量等举措取得了明显的成效。我们坤达搅拌站紧密配合市县质检的各项决策，在努力保质保量的完成生产任务的同时，也配合上级的指示进行各项改革。下面对我站在20\_年的工作做一个总结，并对20\_年的工作进行一个年初的计划。

>20\_年工作总结：

>1、圆满完成20\_年初定的生产计划。

20\_年我们给自己定了九万方的生产计划，截至20\_年12月5日，我站共生产混凝土 9.3万方，圆满完成我们初定九万方的任务;从20\_年开始我站相继接了东郡阳城花园六座住宅楼、第一社区五座住宅楼、梨乡嘉园、滨阳染化、金榜华庭、盛世瀚海、科宇能源阳信实验中学、无棣实验中学、公安局技术用房等大工程项目的混凝土供应，在供应过程中虽然有过机组出现毛病、工地供应不及时的问题，但是在我们的努力协调下都得到了很好的解决，并且取得了良好的供应效果。尤其是在东郡花园的供应过程中，我们采取加强过程检测、全程过程跟踪、中心统一协调的方式，充分展示了我们中心一体化经营的优势，并且都标号的完成了混凝土的供应任务。得到了工地的满意评价。相信通过以上大方量工程混凝土供应经验的积累，我们会赢得更多的客户和市场。

>2、以质量为前提，采用合理的配合比设计降低混凝土的单方成本。

20\_年我们阳信混凝土市场面临着材料供应紧张，价格普遍上涨，采购困难的局面，为配合采购部门随时更换原材料，解决资金压力的问题，我们站采取了加强原材料检测，加强对新原材料的配合比设计，满足了针对不同的原材料进行不同的配合比设计的要求。尤其是在底板等大方量混凝土中，我们前期与工地进行沟通采取60天混凝土强度评定，即降低了混凝土单方中水泥的用量，也满足了大体积混凝土水化热的问题，得到了所供应工程的普遍认可。

>3、重新梳理站内组织机构，对站内各个岗位进行定岗定编。

20\_年下半年，我们站以降低混凝土单方成本中的人工成本为目的，进行了组织机构改革。我站从生产一线的角度也对站内进行的岗位进行全面的梳理。首先我们从站内工作的需要上，制定或者合并岗位，对那些人浮于事的岗位进行合并处理。在制定岗位的同时，我们进行岗位职责的制定，最后根据岗位职责制定岗位编制和奖金分配。从下半年我站顶岗定编的试运行情况来看，员工积极主动的意识得到了加强，光出工不出力的现象明显改善;而且在20\_年中心新领导班子施行奖金每月执行，这一举措更能增加站内对员工的积极性的调动。通过20\_年组织机构的改革和奖金及时分配的施行，站内的工作形成了标准化的工作流程，让每个员工更加明白了自己的岗位工作。

>4、加强安全生产管理，杜绝重大安全生产事故的发生。

安全生产是企业永恒的主题，在20\_年我们站加大对安全生产隐患的排查力度，加大对安全意识的宣传力度。通过组织安全生产检查小组，定期对安全生产中的隐患进行全面检查杜绝了重大安全事故的发生。特别是20\_年下半年，我站组织全站员工进行消防安全演练，对全体员工进行安全操作知识的培训，增强了员工的安全知识和安全操作的水平。现在正值冬季，天气越来越冷，已经进入了冬季施工。为了保证混凝土保质保量的供应我们公司制定了完善的冬季施工方案。我们公司采用锅炉烧水，混凝土运输车加盖棉被、提前沙石料囤积保温等措施，来保证混凝土出机最低温度不低于10°、入模最低温度不低于5°。以完成混凝土的冬季施工。所以在上级领导的正确领导下，和我们全体员工的努力下，我们站无一质量事故发生。

以上是我站对20\_年工作的总结，当然，工作中有好多的不足是需要我们继续探索改进的。相信通过我们的努力一定可以把我们的企业建成一个管理更加先进的企业。下面说说我站20\_年的工作计划。

>20\_年工作计划：

1、加强对设备的检查保养，避免重大设备故障问题。

2、继续积累数据经验，稳定混凝土的生产质量，保证混凝土出厂质量的合格率。

3、深化岗位制度的制定，建立更加详细标准的工作流程。

4、重点配合结算部门加大对结算损失和剩退混凝土的过程控制，把结算损失和剩退灰率降到最低。

5、继续加强对员工的安全教育和对生产的安全检查，尤其是对新入厂员工的安全培训工作。

我相信20\_年是我们非常期待的一年，因为在这一年中有好多的梦想等着我们去实现，我也相信在上级的正确领导下，在我们混凝土有限公司的全体职工的努力下一定能完成20\_年的生产计划，创造出更加辉煌的成就来。谢谢大家!

>混凝土销售年终总结(2)

各位领导、同志们 大家好，转眼间，20\_年已经过去，我们满怀坚定的信心，即将迎来了最具挑20\_年，对于我们来说20\_年是学习的一年，是耕耘的一年，所以我们坚信20\_年也是收获的一年。

>作为润豪搅拌站的一员我将全年来的工作完成情况回顾如下

从5月份开始我站相继接了镜坝节能照明产业园区(康田照明、豪泽灯饰，木雅轩灯饰 三锐灯饰 冠华灯饰 等;龙华循环经济工业园区 开元矿业厂房建设项目，唐江欧锦程项目御景城项目南康经济农贸市场项目上犹幸福港湾工程项目等的混凝土供应，在供应过程中虽然有过小毛病、小问题，但是在我们大家共同的努力协调下都得到了很好的解决，并且取得了良好的效果。尤其是在经济农贸市场的供应过程中，我们采取加强过程检测、全程过程跟踪、中心统一协调的方式，充分展示了我们中心一体化经营的优势，并且都标号的完成了混凝土的供应任务。得到了工地的满意评价。相信通过以上大方量工程混凝土供应经验的积累，我们会赢得更多的客户和市场。;

>20\_年度工作计划

1镜坝市场节能照明产业园区。 (预计2万方)

2 龙华市场循环经济工业园 跟踪服务好开源矿业厂房建设项目(预计2万方) 3唐江市场御景城项目的服务跟踪 (预计2万方)

4南康市场南康市场我们相对比较薄弱在14年度需要重点跟踪 (国际商贸物流园区8万方)

5三江市场大学城项目现处于征地拆迁阶段，这块市场也是公司的战略市场(预计1万方)

其他 围绕本公司周边的农村市场(预计1万方)

同志们：冬天已经过去，春天就在眼前，让我们以百倍信心，在公司领导班子的带领下，攻坚克难，努力做好本职工作，与公司共进退，为公司、为社会创造更多的效益，也为我们自己创造更好的收入，让大家的钱袋子更鼓些吧!

预祝大家新春快乐!全家幸福!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！