# 销售个人年度工作总结（11篇）

来源：网络 作者：倾听心灵 更新时间：2024-01-18

*销售个人年度工作总结（精选11篇）时光荏苒，光阴似箭，转眼一年又过去了，回顾这一年来的工作生活，想必大家收获不少吧，一起来写写总结记录下我们的收获吧！下面是小编整理的关于销售个人年度工作总结的内容，欢迎阅读借鉴！销售个人年度工作总结（精选篇...*

销售个人年度工作总结（精选11篇）

时光荏苒，光阴似箭，转眼一年又过去了，回顾这一年来的工作生活，想必大家收获不少吧，一起来写写总结记录下我们的收获吧！下面是小编整理的关于销售个人年度工作总结的内容，欢迎阅读借鉴！

**销售个人年度工作总结（精选篇1）**

光阴似箭，转眼间，20\_\_年即将接近尾声，在这辞旧迎新的一天，先祝大家元旦快乐。总的来说，在这一年里还是学到了很多，进步了很多。因为主要是负责网络发布这一块，今天我对网络发布这一块的情况做如下总结。

在互联网如此发达的今天，网络营销或者说电子商务显得极为重要。首先，对于网络平台的总体发布情况来说，网站平台的选择不外乎两块，中文网站和英文网站，记得刚来的时候，比较注重中文网站平台的发布，因而使得我们主打产品在中文排名上有了一定的位置，但是英文网站方面就相对弱了一点。不过还好，后来将侧重点慢慢移到了英文网站上，使得我们的主打产品在英文网站上也有了一定的排名。对于具体的关键词排名每半个月都有做统计，总体来讲还是可以的，基本上在各大搜索引擎的前三页都能找到我们公司的产品信息。

从总体网站发布量来看，大概地统计了一下，目前注册的中文网站约110个左右，英文网站90个左右。当然并不是说注册的网站多，我们产品的曝光率就会高，因为搜索引擎都喜欢原创的东西，所以平时在产品简介部分也下了一定的功夫。还有就是每天都会上去更新产品信息，可一键更新的网站，每天会更新一次，对于一些更新比较麻烦的网站，至少3—5天会上去更新一次（这样不会影响搜索引擎的收录）。还有就是鉴于网上视频搜索率也挺高的，同时也注册了5个视频网，将我们相关设备的视频传了上去，希望能吸引一定的浏览量。

对于公司的企业网站，平时也会定期上去完善一些资料，比如上去发布一些行业动态，充实并更新一下我们的产品信息。企业网站主要是用来展示我们公司的一个整体形象及服务，因此也为此统一了一下产品的发布格式及图片，这样看起来更专业点。中文页面的产品信息已经都统一好了，至于英文页面还有部分产品未统一格式，接下来会抽空完善一下的。至于网站的改版问题，如果没必要的话暂时最好不要改版，因为改版的话会影响到网站被各大搜索引擎收录的情况（一般新网站被收录的时间大概在1个月左右）。

由于我们公司成立不久，所以对于网站上还有一些板块处于空白状态，像企业荣誉、发展历程这几块，希望以后能慢慢完善起来。还有就是之前用现成的一些照片及设备运行视频整了一小段视频出来，放在了企业网站上，用来介绍企业形象，虽然不知道被浏览到的概率是多少，而且看起来也不是很完美，但凑合着先用着吧，以后有机会再重新做一个。

至于其它问题都是老话长谈，在此也就不多说了。不过有一点还是值得高兴的，自从楼下车间实行承包制后，效率提高了很多，希望他们能再接再厉，当然也希望销售部的人员也能加把劲，多接点单子，免得设备在车间排排站被冷落了。都说一根火柴再亮，也只有豆大的光。但倘若用一根火柴去点燃一堆火柴，则会熊熊燃烧。希望将来公司能有这么一根火柴，带动大家的积极性，以百分百的热情投入到工作中。

都说人和产品一样都犯有一个毛病：认为自己能为所有的人干所有的事。其实不管是人还是产品的能力都是有限的，一个人不可能样样都行，一台设备不可能做出所有产品。所以不管是人还是产品都应该有一个定位，一定要清楚自己能做什么，应该做什么。最后希望在新的一年里，不管是公司还是个人都能以全新的面貌来迎接新的挑战，更上一层楼。希望公司所有的员工都能齐心协力，努力让我们公司走得更好，走得更远，共同努力营造一个和谐的工作环境。

**销售个人年度工作总结（精选篇2）**

时光飞逝转眼又到了年底，回顾即将过去的一年里经历了很多，也感悟到很多。首先感谢公司领导和店内同事在这一年里帮助与支持，自己才能更好的立足于本职工作，再发挥自身的优势不断总结和改进、更好的提高自身素质。现将今年的工作作如下总结：

1、顾客方面

根据公司领导要求，做好店内的陈列及新款的展示，安排好人手更好的为公司的促销活动提升销售。定期及及时的做好竞争对手促销活动和款式变动的收集，第一时间反映到公司总部。做好会员基本资料的整理及定期跟踪，维护老客户，保持经常与老客户联系，了解客户对产品需求的动向，及时向店内的会员及老顾客反映公司的款式及店内的的优惠信息。合理的定货保证热卖及促销活动产品的库存，确保随时有货。

2、销售技巧方面

店员除了将服装展示给顾客，并加以说明之外，还要向顾客推荐服装，以引起顾客的购买的兴趣。推荐时要有信心，向顾客推荐服装时，营业员本身要有信心，才能让顾客对服装有信任感。适合于顾客的推荐。对顾客提示商品和进行说明时，应根据顾客的实际客观条件，推荐适合的服装。配合手势向顾客推荐。配合商品的特征。每类服装有不同的特征，如功能、设计、品质等方面的特征，向顾客推荐服装时，要着重强调服装的不同特征。把话题集中在商品上。向顾客推荐服装时，要想方设法把话题引到服装上，同时注意观察顾客对服装的反映，以便适时地促成销售。准确地说出各类服装的优点。对顾客进行服装的说明与推荐时，要比较各类服装的不同，准确地说出各类服装的优点。

3、地理位置方面

我们x店的地理位置较偏，周围没有更多的商圈，所以做好节假日的促销优其关键，而如果作为店铺的管理者一定要知道自己店铺的最畅销款是什么以及最抢眼的促销位在那里，合时合地的陈列才能更好的提高销售。我们可以根据客流的高低制定不同阶段，而在不同的时段采取的陈列思想也应该不一样，如周一至周四客流少我们作求生存的阶段，那么就要用最畅销的款陈列在最出钱的货架上面。现阶段最流行的陈列思想莫过于色系的搭配，但是，在色系的搭配过程中，一定要注意整体的布局，以及最小陈列单元格的陈列，再到整场组合的布局。

4、今后的努力方向

切实落实岗位职责，认真履行本职工作：千方百计完成区域销售任务；努力完成销售中的各项要求；积极广泛收集市场信息并及时整理上报；严格遵守各项规章制度；对工作具有较高的敬业精神和高度的主人翁责任感；完成其它工作。明确任务，主动积极：积极了解达到的标准、要求，力争在要求的期限内提前完成，另一方面要积极考虑并补充完善努力经营和谐的同事关系，认真向领导学习，善待每一位同事，做好自己在店内的职业生涯发展。同时认真的计划、学习知识、提高销售技能，用工作的实战来完善自己的理论产品知识，力求不断提高自己的综合素质。

**销售个人年度工作总结（精选篇3）**

20\_\_年很快就过去了。虽然我还是一名新员工，但在领导的关心和同事的支持和帮助下，我不断学习理论知识，总结工作经验，加强思想修养，努力提高自己的整体素质。通过我的不懈努力，我在工作中取得了一定的成绩，但也存在很多不足。在这里，我将把我的想法、情况和其他简短的个人工作总结如下：

第一，加强业务学习，不断提高业务素质，努力做出更大贡献

回顾20\_\_年的这段工作经历，是我这辈子非常珍惜的一段时间。在此期间，我的收获主要体现在两个方面：政治思想的成熟，在专业工作中积累了丰富的工作经验，可以用八个字来概括：“收获很多，受益匪浅”。

我的转变和进步是通过领导的培养、同事的帮助和支持以及自己的努力实现的。我知道我在我们品牌店的工作时间不是很长，还有很多方面需要不断学习。我要时刻衡量和要求自己的言行，注意加强自己的政治修养，进一步提高自己的认识。也希望领导和同事继续给我指导和帮助，我会加倍努力，以极大的热情和努力争取更大的进步！

第二，在工作中，严格要求自己，不断进步

在日常工作中，在上级领导的指导下，负责跟进每个节日的每项活动，使活动顺利完成。与同事共同完成前期各项活动的安排，根据上级领导给予规划工作，争取完成上级领导的规划内容。从站姿和站规入手，树立良好的服务形象和服务质量。同时，完善服务，增强成员之间的团结和活力，向各岗位同事充分表达意见和建议，集思广益，注重集体智慧和整体效率，努力提高服务水平。成为一个充满活力、生机勃勃、充满活力的集体。同时，我们总是严格要求自己，努力做到，为提高自己的成绩打下坚实的基础，为自己的人生打下更高的基础。

第三，缺点和不足

总的来说，我认为我还有很多不足和不足，处理问题的经验需要提高，团队合作能力需要进一步增强，需要不断学习来提高自己的能力。我知道自己还是缺乏办公室工作的基础知识，在开展具体工作时经常显得生涩，有时会有不知所措的感觉。工作关怀不够，小问题上经常出现错漏，工作效率不够快，对领导意图的理解不到位。我在以后的工作中会坚持服务与效率相统一的原则，边走边发现问题。通过及时实地观察，掌握工作中的问题和不足，从而制定相应的改进方案，及时向上级部门反馈信息，及时纠正问题。

**销售个人年度工作总结（精选篇4）**

一、销售工作情况

在这一年的销售工作中，我坚持在工作中加强自己的管理，认真仔细的完成自身的销售任务。在工作中，我认真学习，通过对公司业务产品以及对市场的学习调查，我充分的做好了工作的准备和计划，并在工作中积极实施，努力的.完成了自身的工作目标。

此外，我还在服务上，积极加强了自己的能力。在一边做好新客户开发的同时，在老客户的开发上也积极的进行巩固和维护。并通过老客户的维护，进一步的提高了今年的成绩。

二、自己的学习和提高

作为一名销售人员，我深知在销售的工作中，对自己的扩展是有多么的重要。一年来，我对自身的知识和技能进行了如下扩展：

首先，在公司的业务和产品上进行深入的了解。除了通过资料以及领导教导的知识，我还在空闲中深入了解了产品的评价，还对比了同类型的产品了解了竞争对手和自身的差异。

其次，我还在市场上做了很多了解，并通阅读和学习，提升了自身的沟通和销售的综合能力，较好的提升了自己。

三、工作的完善和反思

在今年来的工作中，我在工作中学会了对自己的总结和反思，能在工作中及时的总结自己，反思自己。

在今年来的工作中，我一直在保持着积极的态度和责任感，在工作中及时的调整自己，改正自身的不足。一年下来，我通过总结和改进，对自身进行了很多的调整，也认识到了自己很多的不足。尽管大部分的问题已经及时的解决的并改进。但在一些细节问题上，我依旧有许多需要强化的方面。

为此，在新的一年里我一定会积极的认识自己，认真根据公司的步伐和节奏，让自己一步步的完善，一步步成为一名出色的销售人员！

**销售个人年度工作总结（精选篇5）**

自从来到\_\_公司至今已经两年多了，回想自己这两年多所走过的路，所经历的事情，没有太多的感慨，没有太多的惊喜，多了一份镇定，从容的心态。在公司领导的带领和帮助下，加之部门同事的鼎力协助，自己立足本职工作，使得销售工作得及顺利进行。截止20\_\_年\_\_月，分销部完成销售额约为\_\_万元。

现将今年销售部工作的内容和感受总结如下：

1、销售日常工作：其中包括排产单、合同、报价单及发货单和开票通知的制作与其他跟进工作，帮助经理做好产品的销售记录，经理和王总的销售文件归档及整理。

2、协助刘宏伟的销售工作：

①及时将网上求购，求购电话业务转达给\_\_，并辅助他们抓住订单，做好报价等工作；

②经常同\_\_沟通交流，分析客户情况、存在问题及应对方案，以求共同提高；

③合同的执行情况：协助\_\_和\_\_经理完成合同；

3、努力协助部门领导和销售人员的销售工作。

4、逐步接手发票，催款等工作内容，一定做到细心无误。

5、与工厂生产部门的沟通，对产品销售过程中出现的问题进行处理。与会计部门核对每月应付应收款情况，与胡会计核对每月账目及开票情况。在日常的事务工作中，自己在接到领导安排的任务后，积极着手，在确保工作质量的前提下按时完成任务。

但我也有做得不好的地方，比如在与客户的沟通中，我不能很快的回复客户的问题，不过请教了经理跟同事后，后来慢慢的我可以清楚、流利的应对客户所提到的问题，准确的把握客户的需要，良好的与客户沟通。在不断的学习产品知识和积累经验的同时，自己的能力都比以前有了一个较大幅度的提高！

**销售个人年度工作总结（精选篇6）**

20\_\_年，在领导及同事们的帮助指导下，通过自身的努力，无论是在敬业精神、思想境界，还是在业务素质、工作能力上都得到进一步提高，并取得了一定的工作成绩，本人能够遵纪守法、认真学习、努力钻研、扎实工作，以勤勤恳恳、兢兢业业的态度对待本职工作，在岗位上发挥了应有的作用。为了总结经验，发扬成绩，克服不足，现将20\_\_年的工作做如下简要回顾和总结。

今年的销售会计工作总结可以分以下几个方面：

一、加强销售会计工作学习，注重提升个人修养。遵守劳动纪律，团结同志，热爱集体，服从分配，对后勤工作认真负责，在工作中努力求真、求实、求新。以积极热情的心态去完成主管安排的各项工作。积极参加各项活动，做好各项工作，积极要求进步加强政治思想和品德修养。

二、认真学习销售、蒙牛金诺方面的各项规定，自觉按照金诺的政策和程序办事。

三、努力钻研业务知识，积极参加相关部门组织的各种业务技能的培训，爱岗敬业、扎实财务会计工作、不怕困难、勇挑重担，热情服务，在本职岗位上发挥出应有的作用。

四、在销售会计工作总结之中也存在很多不足，主要表现在：

1、服务上还达不到要求，有时态度生硬，不使用文明用语。

2、在本职工作上，由于经验和专业水平不足，有很多地方做的不到位，不够熟练。

总之，在销售会计工作中我享受到收获的喜悦，也在工作中发现一些存在的问题。在今后的销售会计工作中我应不断地学习新知识，努力提高思想及业务素质。新的一年意味着新的起点、新的机遇、新的挑战，我决心再接再厉，更上一层楼。

**销售个人年度工作总结（精选篇7）**

在开展销售工作的同时，我还整理出了大量的客户信息，不定期的进行电话回访，及时的向客户反馈关于车价政策的信息，掌握了客户第一手的购车动态。

车辆展场的接待工作是我每天工作的重心，接待客户时，我始终是本着推销我\_\_品牌的精神，通过让客户了解我们公司进而了解我们的产品，最终引导客户购买产品。

一、市场分析

通过不间断的对市场调查了解，我觉得\_\_市场是十分的看好，但是形势是严峻的，许多中重卡用户根据市场情况也取消了购车计划，再加上征收燃油税的政策出台，导致了一大部分意向客户持观望态度。我们更是感觉这个“冬天”的寒冷，但是市场终会复苏，我们需要在市场复苏以前好好的给自己充电，为下一个旺季的到来做好准备！我认为做好\_\_市场，不是一件可以立杆见影的事，需要我们长期的积累和探索，而在过去的20\_年里，我们也积累了不少组织客户和终端客户，也就是说，我们已经找到了突破口，只要我们顺着这个突破口不断的去发掘去，我相信，\_\_市场的前景将不可估量！

二、20\_年工作计划

20\_年是重要的一年，也是艰苦的一年，竞争日益激烈，机遇与考验并存。首先我会对过去一年以来的工作加以总结和研究，找出自己的不足，及时改正；其次我要加强自己的业务知识，不断的完善自己，不断的尽自己最大努力为公司创造效益，详细了解学习公司20\_年的商务政策，并合理运用，为车辆销售在价格方面创造有利的条件。

再其次，协调与经销商的合作关系，争取更大的支持，加强我\_\_车在本区域的市场竞争力。

最后是争取完成领导交代的每一项任务。

**销售个人年度工作总结（精选篇8）**

20\_\_年已经年底了，我通过这段时间努力的工作，也有了许多的收获，借此机会对这段时间自己的工作做一下总结，目的在于总结经验，提高自己，把工作做的更好，我自己有信心也有决心把以后的工作做到更好！现将20\_\_年工作情况总结如下：

作为一名新员工对于汽车销售是没有什么经验可谈的，仅靠对于销售工作和汽车的热情和喜爱，来到了贵公司，而缺乏销售经验和专业知识，为了能够迅速融入到这个行业中来，边学习专业知识，边摸索市场，遇到销售和专业方面的问题，就及时请教部门经理和其他有经验的同事，一起寻求解决问题的方案，在这里，请允许我向帮助过我的部门经理和同事们说声谢谢。

通过不断的学习专业知识，了解同行业之间的信息和积累市场经验，现在我对市场有了一个大概的了解，逐渐的可以清晰流利的应对客户所提到的各种问题，对市场的认识也有了一定的掌握。在不断的学习专业知识和积累经验的同时，自己的能力，业务水平都比以前有了一个较大幅度的提高。

当然，现存的缺点也有很多，比如：

1、对于市场的了解还是不够深入，对专业知识掌握的还是不够充分；

2、市场分析不够细化、全面

在销售过程中，牵涉问题最多的就是价格，客户对价格非常敏感，怎样在第一时间获悉价格还需要我在今后的工作中去学习和掌握。随着市场竞争的日益激烈，摆在销售人员面前的是平稳与磨砺并存，希望与机遇并存，成功与失败并存的局面，拥有一个积极向上的心态是非常重要的。

最后，感谢公司给我一个展示自我能力的平台，我会严格遵守职业操守，朝着这个目标一直努力下去。

**销售个人年度工作总结（精选篇9）**

一、工作完成情况

今年自己的销售额是比公司规定的要多出x%的，这是因为自己在这一年是很勤奋的在工作的，我把自己一年的销售任务平均的分到每一天，规定自己每一天一定要销售多少产品，没有完成也会有一些惩罚，自己监督自己去完成销售目标，在这样的努力下今年确实是有了很大的进步的，跟去年相比我的销售额是提高了很多的，所以我觉得还是要努力的去工作的，但同时也要掌握好方法和技巧，这样才能够做好自己应该要做的工作。

二、工作中的感悟

销售这个行业其实是有很多的技巧的，自己在这一年中也学到了其中的一部分，对自己的工作是有很大的帮助的，至少我销售的成功率是增加了一些的。很多时候的努力在短时间之内也是看不到什么效果的，努力一天两天也是不可能有很大的进步的，不管做什么工作都需要坚持，才能够看到效果。自己不能盲目的努力，要找到正确的方向。我之前一直都没有很好的销售成绩就是因为我不知道应该要怎么去跟顾客推销产品，所以才会自己一直在努力但又没有什么收获，之后花时间去学习了销售技巧之后就改善了很多，这就是“磨刀不误砍柴工”。

三、新一年的计划

在这一年中自己一共是有以下这几个方面的计划：

1、在今年的基础上再提高x%的销售额，这个目标可能看起来是很难的，但其实平均到每一天的话也就不多了，并不是不可能完成的任务。

2、多学习一些销售技巧，比如怎样跟客户沟通，怎样让客户对我们的产品产生好感和购买兴趣，这些都是我需要学习的地方。

3、把一年的销售额平均到每一天，制定好每天的工作计划。

在明年我是一定会努力的去完成自己制定的目标的。

**销售个人年度工作总结（精选篇10）**

时光飞逝，时光飞逝。随着时间的忙碌步伐，20\_\_年悄然结束，20\_\_年的钟声敲响了。我们已经进入了新的一年，忙碌而充实的工作生活即将开始。年底年初，回顾过去的一年，在上级的正确指导和同事的帮助支持下，基本完成了公司下达的销售任务，在技术和工作上有了一定的提升。

回顾过去一年的收获，让我在公司领导的带领下，在健康的道路上稳步前进，继续奋进；这一年的压力和挫折也让我感受到了自己的不足和学习努力的重要性。根据上级领导的要求，我20\_\_年的具体工作总结如下：

一、个人工作经验

20\_\_年对我个人来说是不平凡的一年。年初以来，客服一直很忙。回想20\_\_，我主要是做销售客服的。通过一年的销售客服工作，我意识到对于一个销售客服来说，做客服工作的感觉就像是一个学会了吃辣椒的人。整个过程感受最深的只有一个字：辣。如果有一天你习惯了这种味道，不再咳嗽或摸鼻子流泪，那你已经是一个很有经验的老员工了。

我在工作中遇到过这样的挫折，让我有压力，但同时也极大地触动和启发了我。一段时间上班电话讲解软件的功能，下班发短信打情感牌。客户最后同意在公司交钱的前一天，客户因为我打错了钱数，心态不平衡，导致取消合作的心理。也让我停止了大力推广，想着让客户等一段时间，但是第二天我在上海做了一笔交易。对我打击很大！我一遍又一遍的寻找问题和原因，几乎想放弃这个客户，却没有意识到是自己的问题，责怪别人。后来从客户那里了解到，我当时误解了他说的话，因为先入为主，觉得差价大，觉得客户不接受，等等，但这些只是我的想法，不是客户的想法。幸运的是，还有恢复的空间。在我的坚持下，客户终于同意在上海退货，然后从我这里购买。从这件事我反复思考，总结自己的不足，认识到在以后的工作中，只有充分认识到自己的问题，并加以改进和解决，才能提高个人的销售业绩。

二、销售业绩

20\_\_年，完成了公司安排的销售任务，取得了良好的销售业绩，得到了上级部门和同事的充分认可和肯定，并获得了一定的荣誉。但是从具体的月度销售业绩来看，我去年X月和X月的工作业绩并不理想。主要是那个季度脑子比较懒，没有积极开展销售任务。感觉工作没有分配的任务压力，工作态度不积极。那一年的X月，我修了x这方面，我深刻的意识到了自己的问题，也多次反思自己的情况。在20\_\_年内，我将尽最大努力成功完成每月的销售任务。

三、工作内容

一年来，我一直坚持为购买了沂蒙贸易商软件的用户提供售后服务，耐心细致地讲解用户在使用软件过程中遇到的各种问题，努力做好QQ远程处理。在接受现场课程的时候充分发挥你的工作热情，协助用户使用软件分析自己的股票，在服务的基础上努力让用户在软件每年到期的时候续费。此外，在过去的一年里，我坚定地完成了客户服务部安排和部署的销售任务，通过我不懈的努力和耐心的沟通，我公司的软件销售在用户社区得到了重新发展，为确保我司贸易商有限公司良好的销售业绩做出了应有的贡献。

四，自身不足以及未来计划

我从x来到x操盘手有限公司工作已有一年半的时间。在此期间内，我虽然能够较好的完成公司所安排部署的各项工作任务，做到热情服务，耐心售后，良好销售。但是在具体的工作过程中，通过我所亲身经历的一些挫折与压力，也使我充分认识到了自身所存在的不足与问题。首先，我存在有脾气较差等问题，有时在遇到一些不满的工作分配等问题时，我就会产生冲突心理。此外，在遇到较大年纪的用户咨询电脑问题时，我缺乏耐心。对此，我感到十分的愧疚与悔悟，在未来的工作中我将进一步改正自身的脾气问题，多向老师以及前辈学习并请教销售技巧，以及应对能力。进一步加强自身对客户的亲和力，不断提升自身的沟通技巧和工作方式，加深对证券理论知识的学习，提高自身的专业分析能力和业务水平，以保证我未来年度工作的良好成效。

五、公司管理建议

为了更好做好未来的销售任务以及其他各项工作，实际提升公司的团里销售热情，提高公司的销售业绩。我结合自身\_年来的工作经验，对公司提出以下建议。我公司对于销售管理具有良好的奖罚制度，我公司的惩罚制度规则很具体很明细，哲恒好的促进了我公司的管理力度。但是如果在此同时能够，进一步完善和落实奖励制度，确保每个月的任务都不一样，补齐不完善遗漏的制度，保证落实制度，而不只是口说而已。并加以公示摆明，时效执行，如果奖励制度是让人激励的，而不是消极的，则将会更好的促进我公司客服人员的销售热情，并将会提升客服人员对工作的认真负责，实际提升我公司的销售绩效。

**销售个人年度工作总结（精选篇11）**

20\_\_年即将过去，在这一年的时间中销售部通过努力的工作，也取得了一点收获，临近年终，对销售部的工作做一下总结。目的在于吸取教训，提高销量，以至于把工作做的更好，以至于有信心也有决心把明年的工作做的更好。下面我对一年来的工作进行简要的总结。

在20\_\_年当中，坚决贯彻\_\_厂家的政策。学习、制定销售各环节话术，公司产品的核心竞争优势，和市场部共同策划宣传公司的形象、品牌的形象，在各媒体广告里如；广播之声、报刊杂志等，使我们公司的知名度在太原市场上渐渐被客户所认识。部门全体员工累计发短信三万余条，团队建设方面；制定了详细的销售人员考核标准、销售部运行制度、工作流程、团队文化等。这是我认为我们做的比较好的方面，但在其他方面工作中我们做的还有很大的差距。

从销量上看，我们的工作做的是不好的，销售业绩的确很不理想。

客观上的一些因素虽然存在，在工作中其他的一些做法也有很大的问题，目前发现销售部有待解决有主要问题有以下几点：

1、销售人员工作的积极性不高，

缺乏主动性，懒散，也就是常说的要性不强。

2、对客户关系维护很差。

销售顾问最基本的客户留资率、基盘客户、回访量太少。一个月的时间里，总共八个销售顾问一天拜访的客户量20余个，手中的意向客户平均只有七八个。从数字上看销售顾问的基盘客户是非常少的，每次搞活动邀约客户、很不理想。导致有些活动无法进行。

3、沟通不够深入。

销售人员在与客户沟通的过程中，不能把我们公司产品的情况十分清晰的传达给客户，了解客户的真正想法和意图；对客户提出的一些问题和要求不能做出迅速的反应和正确的处理。在和客户沟通时不知道客户对我们的产品有几分了解或接受到什么程度，在被拒绝之后没有二次追踪是一个致命的失误。

4、工作没有一个明确的目标和详细的计划。

销售人员没有养成一个工作总结和计划的习惯，销售工作处于放任自流的状态，工作时间没有合理的分配，工作局面混乱等各种不良的后果。

5、销售人员的素质形象、业务知识不高。

个别业务员的自身素质低下、顽固不化恶习很多、工作责任心和工作计划性不强，业务能力和形象、素质还有待提高。（长久下去会影响公司的形象、和声誉）

一、市场分析

市场是良好的，形势是严峻的。通过今年自主品牌汽车的销量下滑，厂家一定会调整应对的策略。明年是大有作为的一年，我们一定要内强素质，外塑形象。用铁的纪律，打造铁的团队，打一场漂亮的伏击战。假如在明年一年内没有把销售做好，我们很可能会失去这个发展的机会。

二、20\_\_年工作计划

在明年的工作计划中下面的几项工作作为主要的工作来做：

1）建立一支熟悉业务，高素质高效率而相对稳定的销售团队。

人才是企业最宝贵的资源，一切的销售业绩都起源于有一个好的销售人员，建立一支具有凝聚力，战斗力、高素质的销售团队是企业的根本。只有通过高素质高效率的销售人员不但能提高车的销量，而且能把保险、上户、装潢等附加值上一个新的台阶。在明年的工作中组建一支和谐，高效率的销售团队作为一项主要的工作来抓。

2）完善销售制度，建立一套明确系统的管理办法。

销售管理是企业的老大难问题，销售人员的出勤、见客户时处于放任自流的状态。完善销售管理制度的目的是让销售人员在工作中发挥主观能动性，对工作有高度的责任心，提高销售人员的主人翁意识。强化销售人员的执行力，从而提高工作效率。

3）提高人员的素质、业务能力。

培养销售人员发现问题，总结问题目的在于提高销售人员综合素质，在工作中能发现问题总结问题并能提出自己的看法和建议，业务能力提高到一个新的档次。

4）建立新的销售模式与渠道。

把握好制定好保险与装潢的销售模式，做好完善的计划。同时开拓新的销售渠道，利用好公司现有资源做好店内销售与电话销售、邀约销售、车展销售等之间的配合。

根据公司下达的销售任务，把任务根据具体情况分解到各个销售顾问身上，再分解到每月，每周，每日；并在完成销售任务的基础上提高销售业绩。我们将带领销售部全体人员竭尽全力完成目标。

5）顾全大局服从公司战略。

今后，在做出每一项决定前，应先更多的考虑公司领导的看法和决策，遵守领导对各项业务的处理决断。工作中出现分歧时，要静下心来互相协商解决，只要能经常总结经验教训、发挥特长、改正缺点，自觉把自己置于公司和客户的监督之下，勤奋工作，以身作则。我相信，就一定能有一个更高、更新的发展，我认为公司明年的发展是与整个公司的员工综合素质、公司的战略方针、厂家的政策扶持、和个人的努力是分不开的。提高执行力的标准，建立一支“亮剑”的销售团队与一个好的工作习惯是我们工作的关键。我们销售部在20\_\_年有信心，有决心为公司再创新的辉煌！

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！