# 监理个人工作总结简短100字(8篇)

来源：网络 作者：红叶飘零 更新时间：2024-07-04

*监理个人工作总结一回首过去，首先要感谢的是驻地办吴总监的关心和信任，还有各位同事们的大力帮助和支持。本人于xx年6月加入武汉xx工程监理有限公司，于xx年6月2日调入行瑞高速公路阳新至通城段房建工程第三驻地办。这一年来，我始终坚持以一个共产...*

**监理个人工作总结一**

回首过去，首先要感谢的是驻地办吴总监的关心和信任，还有各位同事们的大力帮助和支持。本人于xx年6月加入武汉xx工程监理有限公司，于xx年6月2日调入行瑞高速公路阳新至通城段房建工程第三驻地办。

这一年来，我始终坚持以一个共产党员的标准规定自己，热爱祖国、热爱集体，热爱自己的本职工作;有良好的工作作风和吃苦耐劳精神；工作态度严谨，思想品德端正；遵循国家的法律、法规和企业的规章制度；服从组织分配，尽职尽责，认真完成组织交给的各项工作。日常工作中能高标准严格规定自己，在法规和协议授权的范围内，身正形严，严格履行自己的岗位职责，站在公正的立场上，独立地解决现实问题。本人能够注重团结协作，一同克服困难。生活中，团结同志，积极虚心的向前辈们学习。

在监理过程中，抓住“质量、进度、投资和安全”方面来控制，主要强调事前控制，预防为主，防患于未然。结合事中控制的巡视和旁站、事后控制的检查和验收。

质量控制：监督检查施工单位的质量保证体系及安全技术措施的落实情况，督促施工企业完善质量、安全管理程序和管理制度并监督其有效实施。规定各级施工人员持证上岗；检查施工企业所使用图纸、图集、规范、标准的有效性，检查所使用计量器具和测量器具的准确性；对进场材料、设备、构配件进行审查，定期组织现场质量检查。

安全控制：日常的巡视中，发现质量、安全隐患及时通知（监理工程师通知单）施工单位整改。对于重大隐患，上报总监理工程师，总监理工程师责令施工单位暂停施工并及时上报建设单位和上级主管部门。在桩基施工、混凝土浇注、防水处理等施工过程中，进行旁站。

工期控制：严格监督施工企业按照《施工协议》规定的工期组织施工，建立进度控制台帐，及时核对工程形象进度，向建设单位汇报工程进展情况并分析偏差缘故。

投资控制：认真审核本专业月、季、年度工程量报表，做到不超验，不漏验，保证工程量签证的各项工程数量准确。未经验收或经验收不符合规定的不予签认。

在工作中，我坚持廉洁自律，恪尽职守，从不对施工企业吃、拿、卡、要，摆正自己的位置，公正及时解决工作中的问题，平时不计时间和报酬，休息日、节假日坚持坚守岗位。

xx年即将过去，回顾这一年来的监理工作，体会最深的是作为一名监理人员只有做到品行端正，业务精练，目的明确、作风严谨、尊重他人，只有这样才会被别人尊重和社会认可。作为监理人员，只有不断提高自己的专业技术水平和业务能力、提高自己的沟通能力和环境的适应能力，才能更好的服务于工程的建设，促进工程质量的优良，才能使自己得以更好的发展。在负责的工作当中，各种不同的压力对我来说也是一种难得的\'挑战和考验，尽管一年来的工作中有很多的困难和曲折，但回首过去，也使我懂得了很多、认识了很多、也学到了很多，同时也总结了不少的经验和教训，为以后更好的工作奠定了坚实的基础。

虽然我一直努力扎实的去做好每一项工作，但是还存在不足之处，我决心在以后的工作当中，我将继续认真学习施工规范、熟悉设计图纸，不断提高自身的各方面的素质，不断总结经验教训，经常与同事们交流思想，始终以饱满的热情投入到工作当中，不断地充实自己，争取能成为一名优秀的监理人员，做好工程的守护神，为武汉xx工程监理有限公司树立良好的企业形象。

xx年即将到来，新的一年任重而道远，我要以新的工作姿态迎接挑战，以崭新工作面貌进入新的一年。我坚信在公司领导的引导下和各位同事的大力帮助下一定能更好完成上级交给我的各项工作任务，为企业发展和腾飞做出自己应有的贡献。

**监理个人工作总结二**

从理论知识的课堂，到了现实，发现书本理论还是有区别的，所以刚来的时候很多问题不懂，但我秉着真诚虚心的态度向前辈学习 ，我发现监理每天的工作量也是比较大的，事无巨细，只要是属于职责范围的，都要认真去对待，并且要直接对甲方负责。监理虽然有办公室，并且条件还可以，但是除了午休和整理文档，其余大部分时间还是都在工地第一线，也是非常辛苦的，比如要浇筑混凝土的时候，旁站是一个非常重要的工作，这个时候，我和师傅都坚持旁站工作。

同时通过监理们的言传身教，我被他们认真负责的态度所感动。他们高超的专业素质，火眼金睛，很多问题，我怎么看都没发现问题，监理们凭借敏锐的职业嗅觉都一一发现，并且不厌其烦的要求施工方整改，这种敬业的态度让我很是感动。由于施工方的水平有限，也难免会出现各种大小问题，师傅就会找项目经理或施工员谈话，要求认真对待，我也从中学到了一些质量控制的知识。

作为监理部的负责人，不但要求要有坚实的专业知识，还要有良好的说话语言表达技巧，更要拥有较强的沟通和交际能力，因为监理员代表的是业主的利益，永远都是为业主服务的，对于出现在施工过程中的一些问题，比如说有些时候，施工单位为了偷工减料，会在送检的文件资料中做手脚，故意违反规定和规则制度，这个时候相当于是设置了一个陷阱让监理员来踩，作为一名监理员，这个时候就应该明确监理员的职务和要领，以及认识到问题所在和相应的规范制度，基于这些，监理员是绝对不能再文件上面签章确认通过的，因为一旦盖章后，文件是具有法律效力的，如果该项目工程出现了什么样的问题，监理员是要负重大责任的，而且万一问题特别严重的话，谁来承担后果，谁都负不起这样的责任;但是不签章的话，施工单位又会找一些借口和理由来搪塞监理员，或者是硬钻牛角尖，所以，这样的情况下，作为一名监理员，必须找到相关的法律条文作为说话的依据，与施工单位人员周旋到底，切实的保证工程项目的质量可靠和进度控制。

另外，我发现监理单位除了三大控制，;两大管理，一协调外，还必须十分重视安全建设，有规定工地上所有的工作人员必须持证上岗，戴好安全帽，随时检查工地里各种材料、设施的安置情况;此外，本工程还实行见证取样和送检的规定，见证人员便由该工程的监理单位具备施工试验知识的专业技术人员担任，检测和负责该工程的质量监督。

在实习的过程中，我在指导师傅的带领下，从熟悉施工图纸、施工合同、监理工作制度、监理规划、监理实施细则、相关规程规范开始，逐步熟悉了本工程的建设情况，初步掌握了工程监理工作的基础知识和操作的基本程序，吃住都跟随在一线的施工单位人员，在工地上，通过现场直接参与，学习怎样发展、管理、处理实际工程项目建设过程中出现的问题;积极参与每一次的监理例会，学习怎样协调各方关系，以及分析项目施工的质量、进度状况，并针对存在的质量问题提出改进措施。

在现场做现场监理员的我，主要负责工程项目建设现场的安全巡检;检查承包单位每日投入工程项目的人力、机械等，按设计图纸及相关标准对施工单位施工过程进行检查和记录。通过这些工作实践，我加深了对工程监理的认识，明确了自己在实习中应该掌握和学习的知识，同时通过实践也在一定程度上加深了再学校学习到得相关理论知识的理解和运用，通过这些实践更是增强了自己的实际动手操作能力，提高了自己的能力，基本达到了实习的目的。

为期一个月的监理实习生活结束了，在这一个月的时间里通过实践，切身的参与到生产建设当中，近距离的观察，让我对书本所学的知识有了更深层次、更真实的了解，所谓实践是检验真理的唯一标准，这一次是理论与实践想结合的过程，我深深的感觉到监理工作的重要性：工程项目建设监理是一项社会化、专业化的高智能服务工作，它要求监理员在建设过程中利用自己的工程建设方面的知识、技能设经验为客户提供工程监理管理服务，妥善协调处理好工程建设过程中遇到的各类问题，实现工程建设目标。因此，作为一个合格的工程监理员必须具备扎实的专业知识和技能、工程管理学及相关法律法规等各类知识，同时要求监理员具备较强的组织协调能力及应变能力，从而确保能够从容的面对工程建设中各种各样的问题。

为此，工程监理员必须要加强行业内部的学习，熟悉工程建设合同文件，熟悉设计文件，熟悉技术规程、规范和质量检验标准，熟悉监理管理规范和监理文件，熟悉施工环境和条件，认真履行职责，正确运用权限，促使业务工作能力和监理水平不断的提高，在为业主提供高水平专业服务的同时，也为施工单位提供服务，要在技术上和施工组织管理上为施工单位出谋划策，帮助施工单位解决在施工过程中遇到的问题和困难，认真细致的做好各方面的监理工作，力争使工程监理行业有一个更加美好的未来。

在实习期间我也发现了自己的很多不足，需要加强学习，在工程领域的新技术、新工艺、新材料、新项目层出不穷，工程技术标准、规划也是时有更新，新技术新要求日新月异，这都要求我们必须经常学习，不断提高自身的业务素质，道德素质，这样才能做一个合格的工程技术工作者，才能为建设单位和业主提供更好的服务。

在实习的过程当中，我积极学习和阅读了一部分施工阶段的监理资料，还特地购买了监理方面的书籍，加强理论与实践的结合，这使我对监理资料的管理有了一个总体的认知。期间我接触过的监理资料包括：监理规划、监理实施细则、工程进度计划、监理工程师通知单、监理工作联系单、监理日记、监理日报、工地例会文件等。另外我还有阅读施工单位的施工组织设计，懂得了每一个工序每一部分的要求都该按规范明确表示。

实习中，我出了将自己在书本上学到的东西应用于实践外，我格外注意学习书本上没有讲到但在实际操作中却十分有用的东西，对于监理单位的运作，监理人员的主要工作我也得到了初步的认识，施工中的每一个工序，我都有了一个大范围的概要了解。虽然，我在工地是以一个实习生的身份来学习，很高兴也很感谢监理单位能给我现场监看，还提供图纸让我来核实检查的机会。工地的条件是很艰苦的，但正是这样的环境让我明白：作为现场监理员，与施工单位同在建设生产第一线，必须要有不怕苦、不怕累，艰苦奋斗的精神，更要做到谨慎严谨，认真对待施工过程中出现的和能预测发现的各种潜在小问题，防止问题因小不治而演变成大问题，造成人力、物力、财力各方面的损失。实际操作过程但中，不单只是用眼去看，更要用心去看，带着问题，认真的检查。处理资料，处理问题，应站在当事人的角度去考虑，即是自己的话，又会怎样去处理，这是本次实习给我最大的收获和感受。

在实习的过程中，我越来越觉得人际交往的重要性。而人际交往最重要的是首先要尊重人，无论是一线工人还是项目经理，都要谦逊对待，其次是自己要主动交流自己的想法，这样能第一时间纠正自己错误的理解，第一时间接触最新的情况，更扎实的打好专业基础。同时我在监理工作实践中，对监理的作用，监理的地位，监理的现实问题进行了思考，每天坚持写实习日记，记录了很多资料，表达了自己对于这些新鲜经历的感想，这些日记也作为了本实习报告的一个部分，侧面表达我对实习工作端正态度和对实习工作更深层面的思考。 总监总是对我说，我们项目部人少，希望大家不要固守自己的专业，毫不涉猎其他方面，俗话说，技多不压人。趁现在年轻，多学点，多做点，成为一个全面一点的人才，更适合小企业的发展。专业水电监理员也要学点土建监理知识，而土建的也要学点水电的知识。我觉得总监的话是正确的，现在还年轻，谁知道自己以后真的从事什么呢，在精通自己专业的同时，要有宽广的视野，这是个人职业生涯提升的一个关键。因此我在实习期间也向师傅学习了许多有关水电的知识。

在工地上的这段时间里，我的性格也发生了微妙的变化，我走在路上特别喜欢和老老少少的刚认识的朋好打招呼，大家也都非常热情，经常在休息的时候随便和大家聊聊天，感觉他们在工地上有着说不完的趣事，而且工地上无论监理还是民工，其实都挺好相处的，而且感觉大家虽然苦，但是心态都很好。从他们身上，我学到了很多知识。

**监理个人工作总结三**

随着时间的推移，\*\*\*\*年即将过去，在这年终岁末之时，回首过去一年工作，平下心来，总结自己工作成绩和收获，从而找出不足，以利于今后工作。总结过去一年工作，诚恳希望大家对总结不当之处给予提示，对我来说是莫大的帮助。

①不同单位的来往文函分别统一编号、登记，然后填写收文处理签，呈总监阅批，按照指示意见交于文件阅处人。并及时催促按期处理完毕。

②为方便编写会议纪要，每次会议都按时出席，并做好记录。因为纪要是会议内容的精辟阐述和高度概括，高于会议纪录。这中间涉及至口头用语向专业术语的转化问题，凡是不懂的我都会积极向同事们请教，争取将工作做得趋于完善。

③监理月报的大部分数据是来源于施工月报。在做月报之前，需要认真的研究施工月报，其中的细节必须得吃透，只有这样才能判断出某些情况是否属实。

①在事前控制中所做的工作

在收到工程施工图纸后，我就先进行熟悉图纸，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程、工程特点，对施工图纸上所存在的异议之处采用书面形式进行记录，提交给总监理工程师在图纸会审会议上提出，由设计进行明确。

②在事中控制中所做的工作

针对所有进场材料、半成品等，我除做好对照标准和设计要求核查由施工方提交的相关报验资料进行核查外，还做好对材料进场时进行必需的其外观质量目测检查，对有在外观质量上不符合要求杜绝用入工程中。

针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录；对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视、巡检、检查工作。

对各施工过程中的巡视、巡检、检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己最大努力做好工程施工建设监理控制质量的事前与事中的控制，尽职尽责地做好我应该做的工作。

通过对学习《安全生产法》及在工作过程中我得到一些体会树立以安全预防为主的观点，就是工作做在前，因为事故是可以预防的，但是是不可预测的，建立相应的检查制度，发现隐患及时整改，监理在施工现场对于安全有不可推卸的职责。

我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理（相关资料记录存档整理）工作外，坚持做好对施工单位的日常安全教育、技术工种的安全技术教育和岗位安全技术交底工作的检查（包括安全台帐及书面资料），每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位检查，并做好安全检查记录台帐存档。

\*\*\*年的工作既繁忙又充实，为履行监理职责，积极工作，任劳任怨，服从领导安排，从不推脱，全心为工程着想。

**监理个人工作总结四**

1、严把材料质量关

在粉刷装修安装工程中，我们同样严格要求，各工序均以优良为标准来进行检查控制。不贴合设计及施工规范的，我们以监理通知和工程质量整改通知单等书面形式坚决要求施工单位按设计和规范要求进行了处理或返工，同时我们也及时鼓励与支持他们。随后，在与监理配合方面，施工单位也表现出了很高的进取性；在质量方面，也主动自我从严要求。

3、强调自检，同时坚持跟踪检查和抽检工作

每道工序我们均要求施工单位先做好“三自检”工作，然后报验，上道工序未经检验经过，施工单位不得进行下道工序施工。工程开工的初期，尽管施工单位照样报验，但问题成堆，甚至包括一些常识性的问题；有时，工序工作未完成就请监理验收，这显然表现他们省去了自检这一环节。对于这种情景，我们拒绝验收。

当然，我们等待报验也不忘跟踪检查。及时发现施工过程中存在的问题，及时为其指出，能够避免施工单位出现大面积的返工，加快工程进程。例如，在绑扎底板钢筋时，我们发现其撑铁太矮，有的甚至低5cm—6cm，为此，我们及时要求施工单位更换，并请他们尽快通知其加工厂，避免延续错误。在钢筋绑扎过程中，又经常发现施工单位将池壁转角加强筋遗漏，柱子加密箍筋范围扎错，都及时进行了纠正。抽检工作是我们控制工程质量的重要环节。说是抽检，其实，更多的分项工程或工序我们进行的是全面检查。关键点，我们更是进行了数次复核。例如，在砼浇捣时，我们随时抽查砂、石筛洗情景，砼的坍落度及配合比，以确保砼的质量。对钢筋绑扎、模板支设分项工程，我们一般均进行了全面的检查。梁柱拆模后，我们进行了再次复检，以防意外因素造成偏差，并发现一根柱子垂直度偏差3。5cm，及时作出了返工处理，避免了上部结构完工后造成的被动局面。

经过跟踪检查和抽检工作，我们及时发现了施工中存在的很多问题，并及时为施工单位出主意，想办法解决问题，以此还树立起了我们监理人员的威性，让施工单位感觉到我们不仅仅是在监督他们，更是在帮忙他们。

4、加强预控

加强预控，不仅仅能够减少施工过程出现的问题，避免不必要的返工，并且能够加快工程的进度。我们作为以往搞过很多水厂设计的监理人员，对类似建筑物、构筑物结构比较熟悉，所以，更容易做好房屋建筑监理的预控工作。我们主要从以下三个方面来着手：一是各分部分项工程开始前，再次进一步吃透图纸，发现出图纸会审时未发现的问题，避免施工中再发现而造成返工的现象；二是各工序、各分项工程开始前，提醒施工单位应注意的问题，应控制的关键是维点，以及容易出现的通病；三是要求施工单位各分项工程开始前，作好技术交底和工序交底。例如，结构施工阶段，做好施工缝的处理及施工缝留设的部位。对于跨度较大梁的施工，提醒施工单位注意起拱，并加强振捣和养护工作，要求该梁不得留施工缝。

进度和工期也是我们控制的一个重要资料。在施工单位拿出总体进度计划后，我们要求施工要配有总体网络图，并按时拿出月计划、周计划。周计划在每周的例会上检查落实，月计划在审核施工单位每月进度款时落实。周计划、月计划未如期完成时，请施工单位先分析原因，然后拿出赶上滞后进度的措施。工程进行到必须的阶段时，要求施工单位清理工作量，倒排计划。监理人员也经常与施工单位负责人沟通，了解进度完成存在困难的原因，及时为施工单位出主意，想办法。如结构施工阶段，因钢管、模板用量较大，周转存在困难，我们及时施工单位领导反映，请他们给予支持，以确保工程的进度。

在工程实施的过程中，监理部严格审查各承包单位报送的月进度款，严格按计量、按合同约定的付款方式支付。对于各方提出的设计变更，慎重对待，认真把关，有效地控制投资的增加。在工程决算的过程中，进取响应招标书，逐项审查，对承包单位决算中工程量的准确度和定额的套取及取费标准均进行了严格的把关。

我们主要的协调工作在工程内部，主要是工程内部相关单位之间的协调。在工程的前期，主要是土建工作。后期，安装工作全面展开，施工队伍很多，相互间的协调工作也多了起来。一方面，我们强调各施工单位间要相互配合，互相沟通；另一方面，我们及时掌握各单位的进度安排，总体研究，统筹调整。

自始至终我们均强调安全礼貌施工。诸如现场挂安全标识牌、标语；安全用电；进入现场要求戴安全帽，设置安全通道；特殊工种人员持证上岗，并严守操作规程；现场材料堆放有序，切实搞好现场安全礼貌施工。

2。直接影响相关工程质量的原材料出厂合格证及进场检验报告x份；

3。满水试验报告，屋面灌水试验及见证检测报告x份；

4。隐蔽工程验收记录x份，预拌砼合格证x份；

5。分部工程质量验收记录x份、分项工程质量验收记录x份；

6。安装工程质量抽检情景；

7。分部工程质量验收记录x份、分项工程质量验收记录x份以上资料经验收全部合格。

1。工程材料抽检；

2。土建工程质量抽检情景；

3。检验批：x份、经验收全部合格；

4。安装工程质量抽检情景；

5。检验批：x份、经验收全部合格。

经对承包单位施工技术资料、质量保证资料、质量验评资料及竣工图的审查，我们认为各项资料基本齐全，真实、完整，贴合验收规范及验收标准的要求。

x工程建设工程监理工作中，本项目监理部全体人员能团结协作、纪律严明、勤奋工作，全面实现了监理合同目标以及廉正合同目标，并使常青花园供水转压站营业综合用房工程建设工程保质保量，在为业主提交了一份满意答卷的同时，也充分体现了我监理人员较高的技术素质和思想素质，工作成绩得到了业主的充分肯定，也为我监理公司赢得了声誉、树立了良好的企业形象。

**监理个人工作总结五**

20\_年上半年已经结束，回首展望，工作里有喜有忧。为更好地便于以后的工作，特在此总结一下今年的工作经验及教训，提高自身的综合素质，寻找更好的工作方法，以便在20\_年下半年更好地努力工作。

一. 本年工作情况

我自从年初来到五南区间担任监理，努力学习业务和了解工地情况，先后泰山路站围护桩施工、芝泉路站和五南区间的施工监管工作。

目前五南区间已完成开挖支护50%，这三个项目均为逢查必检的工点，因此在平时的施工当中尽职尽责，严把质量关，在平时的检查当中经受住了考验，较好地完成了本职工作及上级领导安排的各项工作。

每天对所管工地巡视检查，科学监理，认真履行自己的岗位职责。在总监理工程师的指导下开展现场监理工作;定期对承包单位投入工程项目的人力、材料、主要设备及其使用、运行状况进行检查，并做好检查记录;按设计图及有关标准，对承包单位的施工工艺过程和施工工序进行检查和记录，对加工制作和工序施工质量检查结果进行记录;及时对工程建设过程中的关键部位和关键工序的施工质量实施的全过程现场跟班监督，发现问题及时指出，填写巡查记录和监理通知单;在日常的监理工作中如实做好监理日记和有关的监理记录。

二. 上半年工作中出现的问题

一年的工作中总有些磕磕绊绊，在现场施工当中难免遇见与施工队拌嘴以及施工单位违背图纸及施工规范施工的现象。在监理工作过程中依据建设工程委托监理合同、建设工程施工合同、设计图纸、国家规范、及相关法律法规对各工点实施监理。在巡检过程中发现许多施工中存在的问题，但是在总监理工程师的领导下，这些问题都得到了落实及整改。

1. 作为一个监理，首先要学习和落实上级领导文件指示精神;掌握新规范、熟悉施工图纸，加强自身业务知识。

2. 严格遵守公司内规定，遵纪守法。

3. 工作中尽自己努力严格按照设计和规范及验收标准进行检查验收，保证了工程质量、安全和文明施工让业主满意。

四.下半年的工作计划

提供的原材料严格进行验收，只有合格的材料才能用于工程施工;严格工序检测验收，上一道工序不合格，严禁下一道工序施工，对关键工序、隐蔽工程要旁站监理，严格按技术标准、施工规范、合同要求施工，努力把五南区间工程现场监理工作很好地完成。

在下半年，为了更好的完成好本职工作，我一定会明确质量控制重点，强化过程控制，提高工程建设质量，为保障工程施工安全及高质量标准的目标而努力，为公司更加辉煌的明天而不懈的努力。

**监理个人工作总结六**

工程监理项目竣工后，监理工作总结随即着手进行。项目总监如何结合工程实际，组织各专业监理工程师全面、真实地对监理服务过程进行总结，以正确认识与评价监理工作成效，如何把取得的工作成绩向业主作认真详细地汇报，让其了解监理实施过程以来监理工程的质量和效果，为工程竣工验收划上圆满句号。这也是监理的一项重要工作内容。

笔者对监理工作总结的编写有以下体会。

工作总结应能客观、公正、真实地反映工程监理的全过程，能对监理效果进行综合描述和正确评价，能反映工程的主要质量状况、结构安全、投资控制等方面的情况。

工程项目全部完成后，应对监理工作进行两方面的总结：一方面，是向业主提交的监理工作总结，其主要内容包括监理委托合同履行概况;监理任务或监理目标完成情况的评价;由业主提供监理活动办公用房和用品、试验设备等清单，监理工作总结的说明等。另一方面，监理内部提交的工作总结，主要是监理工作经验，可以是某种监理技术、方法的经验，采用某种经济措施、组织措施的经验，也可以是签订监理委托合同或如何处理好业主、设计、承包单位关系的经验等。

3监理工作总结编写的主要内容和组成

监理工作总结内容一般包括工程概况，项目监理组织体系情况，工程实施“三控、二管、一协调”的措施、效果和经验与教训等四大部分。

3.1工程概况应说明工程所在地理位置、建筑面积、层数层高、设计、施工、建设单位、建筑物功能、结构类型、装修特色和投资情况。

3.2项目监理组织体系情况针对监理合同和监理目标建立了哪些工作制度，如何规范工作程序建立和健全组织机构，从而使工程监理工作得以制度化、规范化地开展。结合工程情况，说明监理部怎样开展工作，提高人员素质，通过努力工作取得业主信任。

3.3对工程实施“三控、二管、一协调”的措施和效果监理的工作质量、进度、造价控制和合同管理、信息管理、组织协调是工程监理的基本内容，须着重说明在这几项工作中如何进行有效控制，采取何种措施和技术方案，取得什么样成绩，要有一定的数字说明和依据资料。

(1)质量控制方面：要体现督促承包单位建立和完善自身质量体系，重权预控、自检、试验检查和旁站等情况，建立质量责任制，规定质量控制的工作职责、工作流程、方法和措施，以及控制标准，取得了多少合格率和优良率等情况。

(2)进度控制方面：如何依据合同和业主要求，加强并细化进度计划中监督管理，重视施工进度的记录、信息收集、统计、分析预测和报告工作，从而达到监理进度控制工作成效等情况。

(4)合同管理与组织协调：重点说明熟悉、执行合同的情况，公正地处理各种关系，协调好业主、设计和承包单位各方关系的情况。

3.4经验与教训包括对监理工作成效和存在问题以及改进的建议，为提高和指导今后监理工作服务。

4编写工作总结要符合下列几点要求(1)用词要准确、明了、简洁、通顺，尽量使用专业语言。并按打印方式处理。

(2)有正规封面：封面文字要注明“xx工程监理工作总结”标题，有业主、承包单位和监理单位名称，以及编制人、审批人和批准人签名。

(3)总结规格尺寸和编号：资料规格尺寸为16k或a4纸，并按公司工程竣工技术资料归档管理的要求统一编目和登记归档。

(4)报送监理工作总结，须有项目总监、以及相应的审核人和批准人(可总工程师)签字，并加盖该项目监理部公章后，由项目总监递交业主。

(5)重要工程监理项目的工作总结需一式三份，即业主二份，项目监理部归档一份。一般工程监理项目的工作总结需一式二份，即业主和项目监理部各一份。

(6)时间规定：监理工作总结须在该工程项目竣工验收后一个月内，及时编写完毕。

一、工程监理在施工阶段的协调管理工作

2)管理协调:

协调工作不仅要从技术下功夫，更要建立一整套健全的管理制度。通过管理以减少施工中各专业的配合问题，建立以甲方、监理工程师、项目经理为主的统一领导，由专人统一指挥，解决各施工单位的协调工作，作为甲方、监理工程师、项目经理，首先要全面了解、掌握各专业的工序，设计的要求。这样才有可能统筹各专业的施工队伍，保证施工的每一个环节有序到位。

建立问题责任制度，建立由管理层到班组逐级的责任制度。

建立奖罚制度，在责任制度的基础上建立奖惩制度，提高施工人员的责任心和积极性。

建立严格的隐蔽验收与中间验收制度。隐蔽验收与中间验收是做好协调管理工作的关键。此时的工作已从图纸阶段进入实物阶段，各专业之间的问题更加形象与直观，问题更容易发现，同时也最容易解决和补救。通过各部门的认真检查，可以把问题减少到最小。

3)组织协调:

建立专门的协调会议制度，施工中甲方、项目经理应定期组织举行协调会议，解决施工中的协调问题。对于较复杂的部位，在施工前应组织专门的协调会，使各专业队进一步明确施工顺序和责任。

4、及时总结经验教训

作为监理工程师，要善于不断地总结工作中的经验教训。施工中协调部分的常见问题包括:电气部分与土建的协调;给排水与建筑结构的协调;建筑的外表、功能与结构的关系;各种预制件、预埋件、装饰与结构的关系、施工的特点、要求;各辅助专业之间的协调等。

5、提高监理人员业务水平、综合素质

产品质量的好坏与从业人员的水平素质不可分。在搞好管理的同时，应加强监理人员的技术培训和专业水平的提高，以及对新技术产品的了解掌握。培养施工人员的敬业精神与细致的工作作风，施工中不遗琐碎，不留后患。

二、工程监理在控制工程造价中的工作

1、设计阶段合理把握投资控制

(3)、推行限额设计。

2、招标阶段协助业主选择最佳承包商

(1)严格以批准的设计概算为控制目标，编制施工招标文件，起草施工合同条款，作出工程量清单和工料说明，协助业主通过招投标选择承包商，这是工程监理在招标阶段的重要任务。

(2)坚持招(投)标确定合理的合同价款要加强对施工队伍的资质审查。施工队伍的素质，将直接影响到工程的质量和工期，对工程的经济效益起决定性的作用。同时确定合理的工程合同价款。坚持招(投)标，确定合理的合同价款，对施工阶段的进度控制和结算工作起到一定的积极作用。监理工作必须符合合同要求，必须在国家法规政策的范围内，保证每一笔工程赋予的支付都符合合同的要求。在工程施工活动中，监理工程师处于主导地位，承包人与业主的货币收支行为是否准确和合理，取决于监理工程师所签认的工程费用是否公正。合同管理是控制和协调的依据，也是经济的法律手段，因此增强合同管理意识，完善合同条款十分重要。

(3)设备费、材料费在建筑安装工程中约占整个造价的70%左右，是工程直接费的主要组成部分。因此，在监理过程中，不可忽视这一部分，要引进竞争机制，开展设备、材料的招(投)标工作，保证产品的质量，以降低工程造价。

3、竣工阶段严格审核工程结算

三、工程监理在施工阶段的质量监理工作

1、建立健全质量保证体系，加强合同管理

(1)、对工程所需的原材料、半成品的质量进行检查和控制，首先要求施工单位在人员配备、组织管理、检测程序、方法、手段等各个环节上加强管理，明确对材料的质量要求和技术标准。针对钢筋、水泥等材料多源头、多渠道，对进场的每批钢筋、水泥做到“双控”(即要有质保书、合格证，还要有材料复试报告)，未经检验的材料不允许用于工程，质量达不到要求的材料，及时请退出场。将钢筋焊接半成品的质量检查作为监理工作的重点，采用目测和检测相结合，首先从外观上对轴线位移、弯折角度、裂纹凹坑等进行检查，然后随机抽取焊接试件进行试验，合格后方可进行验收。对于工程使用最普遍、工程量较大的混凝土工程中的材料质量监理细则要求施工单位保证水泥、砂、石、水、外加剂等均满足质量要求，有试验报告的前提下，再审核混凝土的配合比是否正确，校核各种计量表具、量具是否准确、齐全。浇筑的施工方案和施工程序是否可行。如哪一道工序不符合规范、标准要求，立即通知施工单位质检人员组织整改，进行管理。

(2)、加强质量意识，实行“三检”制

在工程施工前，监理方召开由施工单位技术负责人、质监员及有关各工程队组长质量会议，加强质量管理意识，明确在施工过程中，每道工序必须执行“三检”制，且有公司质监部门专职质监员签字验收。然后经监理人员验收、签字认定，方可进行下道工序的施工。(3)、严格把好隐蔽工程的签字验收关，发现质量隐患及时向施工单位提出整改。

在进行隐蔽工程验收时，首先要求施工单位自检合格，再由公司专职质检员核定等级并签字，并填写好验收表单递交监理。然后由监理工程师组织施工单位项目专业质量(技术)负责人等进行验收。

3、动态控制，事中认真检查

在工程施工过程中进行质量控制，是现场监理与质监部门的重要不同之处。对工程监理工作认识不多的同志往往认为监理工程师只是在现场转一转、看一看，验收时检查工程是否按图纸、规范、标准进行施工。这样往往使一些质量问题已经出现，甚至还要返工。我们在质量控制中是改静态检查变为动态控制。主要抓住以下几方面。

(1)、加强管理力度，全天候旁监

对于每一位现场监理工程师要求做到“五勤”：即眼勤，要经常到现场了解施工情况，多看施工图，熟悉设计哪些是重要部位;手勤，发现问题要常记，处理哪些问题要有记录;腿勤，常到现场转转;口勤，对于施工队易查出现的质量隐患要常提醒，对施工队要经常交底;脑勤，熟悉图纸，动脑筋想措施来保证工程质量。在工作方式、深度上要求做到“严”(严格按施工规范要求施工，严格检查把关)、“准”(处理问题要果断、准确，要以数据为说话依据)、“细”(工作中细心，自理事情要细致)、“实”(做到一件事要实实在在，亲自去做，去检查，遇到质量问题要做实质性处理，不能找理由推脱，要为建设单位、施工单位解决实质性的技术难题)。对于重要部位或有特殊工艺要求的部位施工过程中，监理工程师总计须全天候的、24小时跟班旁监，发现问题及时处理。

(2)、工程中抓“第一”、“重点”、“临界”项目

根据工程项目的规模，工程特点和技术要求，从实际需要出发，确定监理理由要管理的项目。当施工现场浇筑第一根框架柱，绑扎第一道梁筋，砌筑、粉刷第一面墙体，绑扎第一道柱、梁钢筋，支第一根柱模时，监理工程师要到现场去检查，复核轴线及标高，测量构件、结构的尺寸，称计配合材料重等。

(3)、现场巡视，量测检查，数据说话

监理工程师通过现场巡视，实地测量结果和数据，来检查和判断工程质量，以所测数据来评定质量等级。提前以书面通知施工单位并附上所测的数据，使施工单位对于质量问题不能遮掩，不能马虎处理，避免今后出现类似质量问题。

4、事后验收，及时处理质量问题

(1)、质量控制中最后的补救措施是事后验收。通过事后验收对施工中存在的质量缺陷或重大质量隐患，通过总监理工程师及时下发工程暂停令，要求施工单位停工整改。并配合有关单位及时提出解决的方案，将问题处理。从而达到既保证工程质量又不影响工程进度，避免了不必要的经济损失。

(2)、针对重要分部项工程同工序根据施工工艺存在的和操作要求画出流程图，如浇筑柱、梁板砼的流程图，标明施工顺序，便于验收时出现质量事故时进行原因分析。产生质量事故或事后问题，监理工程师只对质量问题进行实质性处理，及时提出合理可行的处理意见或方案，而不去强调事故的责任的原因。这样使施工单位和施工人员愿意接近监理人员，不讳疾忌医，及时暴露出监理工程师忽视的地方，与监理方密切配合，共同提高工程质量。

**监理个人工作总结七**

一、个人年度主要工作内容

在这一年的时间里，我主要参与了烟台港保税港区一期封关工程，烟台市地下管线普查工作，烟台港三突堤堆场修复工程，综合楼位移观测，以及公司多个项目的测量工作。

二、岗位职责履行情况

在这一年的工作中，我仍然抱着边工作边学习的态度进行各项工作，总结每项工作的流程和要点，找出不明白的问题，及时查阅规范并向领导同事请教，一点一滴的积累工作经验。

工程质量方面，根据监理规范、工程图纸和《监理细则》严格监督。参与保税港区封关工程时，我大部分时间都在工地现场，工程看似简单，但是工地范围很大，多点同时施工，必须抓住监理重点才能在即减少工作量的同时又能提高工作效率和效果。如果发现自己解决不了的问题及时向项目负责人汇报并查阅相关规范，在解决问题的同时，也填补了自己在该方面的知识空缺，下次再遇到类似情况就可以独立解决了。

对需要旁站的部位进行全程旁站并做好旁站记录，对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，则严禁进行施工下道工序。对进场材料、设备等的原始凭证检测报告质量证明文件进行检查和确认，对钢筋、联锁块等进行见证取样和平行检测。对于有交叉作业的工程，现场协调各施工单位的施工顺序，力求达到最优。每个月末将现场的施工情况与施工计划进行核对，如果进度落后及时要求施工单位在保证质量的前提下采取措施加快施工。

工程资料方面，每天根据工地现场情况写好监理日记，并将当天的旁站记录等资料整理归档，督促施工单位上报相应的工程资料。定期将见证取样、平行检测等资料整理归档，并且将各项的台账做好，力求在工程结束时资料也备齐归档。

三、工作体会感受及不足

通过今年的监理工作，我觉得作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地我接触到了很多新事物，在老同事的细心指导、帮助下我学到了很多新的理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。这一年的工作我收获很大，但是也存在很多的不足，工作经验不足，面对强度较大工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短。

四、明年个人职业发展意见及对公司的意见

从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于现在，因此我明年我依然要多问、多学、多做，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关论文，提高自己的业务水平。也希望公司多组织一些对我们新员工的培训，使我们能更好的适应这份工作，这样我们就可以多为公司做一些事情。

**监理个人工作总结八**

一、工程概况：

xx市xx县古城中学灾后重建工程，由四川第七建筑集团有限公司承包施工。该工程位于原古城中学校区内，为框架结构，其中：教学楼为四层，学生公寓楼为四层，学生食堂为一层，各建筑物屋面均为陶瓷瓦坡屋面，总建筑面积13717、57m2，总造价为4000万元。

二、监理组织机构：

我司根据监理合同和监理大纲，结合本工程具体情况，组建由总监理工程师雷雨，土建监理工程师刘兵、何颖强，水电监理工程师陈文昌组成的项目监理机构于20xx年8月2日进场，对本工程进行监理。项目监理组严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理，完成了监理任务。

1、抓好事前控制，严把开工关。

在整个监理过程中，我们坚持以事前控制和主动控制为主，依据合同和设计文件编制了监理规划，制订了具体的监理工作程序，明确了工作内容，行为主体，验收标准及工作要求。

本工程开工前，依据监理规范要求，我们审查了施工单位的资质，现场质量管理、技术管理组织机构、人员、制度及特殊工种操作人员的资格、上岗证等。依据承包单位报送的施工组织设计方案报审表，对施工组织设计进行了审查，并相应编制了《监理规划》对工程的测量、定位放线，包括轴线尺寸、水平标高进行了现场复核，进一步明确了监理目标和要求，为监理工作的顺利开展创造了条件。

2、严把原材料、半成品进场关

凡是进场原材料、半成品首先要进行书面检查，即查验合格证、准用证、质保单等，符合要求后进行外观检查，没有异常情况后监理见证取样送市检测中心复检，做到材料进场先复检后使用，不合格的材料拒绝用于工程上。本工程建筑材料合格证、质保单齐全，对钢材、水泥、石子、黄沙等主要建筑结构性材料都进行了进场后的抽检复验，全部达到合格要求。

3、严格工序检查，强化过程控制

在施工监督过程中，强化了施工工序报验手段，做到先报验后施工，上道工序未经验收不得进入下道工序的施工，对隐蔽工程的验收我们项目监理部尤其重视，现场监理人员对重点、关键部位进行了旁站监督，如现浇钢筋砼、梁、板、梯、屋面等。

施工中，我们对钢筋砼工程，特别是楼面工程的施工质量给予了高度的重视和严格的控制，在整个施工过程中，我们把钢筋的绑扎制作质量，板的浇筑厚度、砼的配合比、坍落度和养护等方面作为重点来控制，以确保砼的施工质量。在墙体施工中，我们抓了以下关键：一是砖的湿水；二是砂浆的正确拌制；三是砌筑的质量，其中砂浆的饱满度、粘结度、垂直平整度及拉结筋的设置作为关键来监督。

在监理工作过程中，共发出监理工作联系单9份，监理工程师通知单33份，安全隐患整改通知单3份，在工程实施过程中针对工程质量、造价、进度、安全、合同管理等事宜每周召开工地例会，并根据工程实际情况召开专题工地例会12次。

4、加强事后控制，确保施工质量符合合同要求

（1）本工程在施工全过程中没有发生质量事故，作为一般性质量问题，施工单位通过自查、自检后内部整改；另一方面，通过监理检查发现后通知施工单位整改。

（2）及时督促施工单位收集整理好各种工程资料，并认真做好自己的监理资料。

（3）要求施工单位做好已完工程的成品保护工作。

5、工程进度控制：

工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我监理组首先审查施工单位总进度计划，并报业主审核同意后，督促施工单位严格按照总进度计划施工。并根据总进度计划编制月进度计划，一旦发现偏差，及时要求施工单位适当调整劳动力、材料、设备、资金，确保工程按计划进度完成。

6、投资控制：

项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理工程进行工程款支付控制。

7、安全生产及文明施工：

“安全第一，预防为主”，在监理过程中，项目监理组始终把安全监理作为工作重点，贯穿于监理工作的全过程。并参加了长沙县建设局组织召开的建设工程安全监理工作研讨\*。结合工程实际情况，督促施工单位建立安全生产责任制，做好安全生产、文明施工教育，定时组织施工单位进行安全生产检查，对存在的安全隐患，及时发文要求施工单位限期整改。本工程施工过程中未发生安全事故。

通过建设单位、设计单位、承包单位、监理单位的共同努力，在政府相关部门的指导和监督下，该工程已基本按合同完成。工程技术资料已按要求整理，工程质量满足设计、规范及使用功能要求。预祝古城中学灾后重建工程顺利通过验收。

在此，对古城中学、成都大陆设计研究院、xx县质量监督站等参建单位对我们工作的大力支持和配合，表示衷心的感谢！

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！