# 环卫个人工作总结报告(5篇)

来源：网络 作者：烟雨蒙蒙 更新时间：2024-09-13

*环卫个人工作总结 环卫个人工作总结报告一齐齐哈尔是座美丽的城市，近年来，在经济建设持续发展的进程中，“绿都”的美名同“鹤城”一样成为了齐齐哈尔市的别名。这充分说明了市委、市政府在“绿”字上下大了功夫，在环保工作中做大了文章。在市委、市政府提...*

**环卫个人工作总结 环卫个人工作总结报告一**

齐齐哈尔是座美丽的城市，近年来，在经济建设持续发展的进程中，“绿都”的美名同“鹤城”一样成为了齐齐哈尔市的别名。这充分说明了市委、市政府在“绿”字上下大了功夫，在环保工作中做大了文章。在市委、市政府提出“建生态市园林城”的宏伟目标后，我们环卫工人更感到了重任在肩。美化城市市容市貌，社区街道，给人民群众一个舒适的生活、工作环境是我们每一位环卫工作者的神圣使命，也是我们日常工作中务必要遵循的职责。为了响应市委市政府的号召，为了把我们美丽的齐齐哈尔打扮得更加靓丽，为了提高我们绿都每个市民的生活质量，我们环卫工人坚决做到：

一、岗爱业，孜孜不倦

随着市场经济的不断深化，社会就业远远不限于“七十二行”，而且早已不分什么“三六九”等，尤其是我们环卫工作早已被世人公认为“神圣”的职业，人们还送给我们一个高尚而文雅的名字——-城市美容师。作为环卫工人的我们十分骄傲，同时我们也感到了职责之重大。为此，我们务必要立足本岗，敬岗爱业，以自已的工作为自豪，在心灵深处珍爱这个行业，让我们把真爱化作无穷的力量，孜孜不倦地耕耘在环卫事业这片沃土上，用我们的辛勤汗水，涤荡大街小巷中的污泥浊水;用我们勤劳双手，描绘城市社区的巷道角落!

第二、从我做起，踊跃奉献

人人皆知，环卫工作是辛苦的，是需要付出汗水、力气和爱心的。在他人依然沉睡于梦乡之中，享受着家庭温暖和天伦之乐时，冬日里我们悄悄地爬出热被窝，走出温馨的家，踏上冰冷的街道，在路灯瞌睡的目光下，顶着刺骨的寒风，去清理马路上的积雪、冰块，一锹锹，一镐镐，双臂飞舞，辛酸自知，尽管寒风凛冽，但我们却大汗淋漓;夏日里，我们在烈日下，在风雨中坚守自己的岗位，别人能够打着花折伞，穿着漂亮的超短裙悠闲地走在大街小巷上，我们都只能穿着工作服，忍着酷暑，用条帚一下下清扫马路上的脏物，用铁锹一锹锹端走清理出来的垃圾;在春风中，在秋雨里我们环卫工人的身影始终活动在大街小巷中，为了环境的清洁，为了他人的生活安乐，我们默默地奉献自己的真心和爱意，当阳光明媚，人们走在清洁干净的街道上有说有笑时，我们的心里甜甜的，象是六月里喝了冰水一样痛快，人们的笑脸就是对我们的环卫工人最高的褒奖!

第三、用我们的真情，换取完美的明天`

我们同在“鹤城”中生活，同在“绿都”里工作，让人们能生活、工作在清洁干净的环境里是我们环卫工人的目标。当人们清晨喝完一杯豆浆，拿起公文包走上工作岗位时，清洁干净的街道会使你心里舒爽的，这种情绪会让你一天工作起来有兴致、有干劲、有奔头;当人们晚上结束一天的工作，吃完晚饭同家人一齐散步在清洁干净的大街小巷时，会使你心里自然也是爽爽的，这种情绪会让你放松一天的疲倦，愉快地、高兴地开始享受家庭的温馨，感受天伦之快乐。不让环境的脏、乱、差影响人们的正常生活和工作，我们环卫工人就是再苦再累也是值，在座的各位心里都是这个念头，同时我们都在为这个目标而辛勤工作在自己的岗位上，在物质和精神高度礼貌的这天，我们环卫工人的地位也在逐渐升高，人们对我们的工作都日渐认可，我们有千万个理由坚信：用我们的真情，必须会换取完美的明天!

兄弟姐妹们，在举国上下齐奔小康社会的洪流中，在“建生态市园林城”的齐齐哈尔氛围里，我们环卫工人坚信：凭我们圣洁的心灵，借我们聪明的才智，用我们勤劳的双手，必须把齐齐哈尔打扮得白璧无瑕，青春靓丽，惹人喜爱，让我们在市委、市政府和有关部门的关怀和领导下，以“”为指南，以“建生态市园林城”为目标，以“美化环境，提高市民生活工作质量”为已任，在平凡而神圣的环卫岗位上默默耕耘，无私奉献，给市民营造一个舒适的生活、工作空间，给人们换来一个清洁，环保，健康的明天!

**环卫个人工作总结 环卫个人工作总结报告二**

我局紧紧围绕省、市关于开展城乡垃圾治理和深入创建的工作部署，扎实推进美丽乡村建设和广东省县级文明城市、国家卫生县城创建工作，深入推进推动狮朝洞垃圾填埋场封场工程和惠东生活垃圾焚烧发电项目等重点项目建设，全面落实工作责任，各项工作取得明显成效。

一、主要做法及成效

（一）强化创建意识，县城环境质量得到新提升。

我局紧紧围绕广东省县级文明城市和国家卫生县城创建的工作要求，不断完善工作机制，强化日常管理，圆满完成上级交给的工作任务。

一是创建工作更加有序。相应成立了省文明县城创建和国家县城创建工作领导小组，对应考核指标，分别制定了“创文”和“创卫”工作方案，并推行领导包片包干责任制，强化动员部署和责任分工，明确责任落实，“创文”和“创卫”工作顺利有序推进。

二是保洁管理更加规范。加强环卫工人队伍管理，科学制定主次街道作业规范，延长主要街道中晚间保洁时间，加强县城主要街道机械化清扫工作，不断提高街道机械化作业率，街道洁净度不断提升；大力抓好黄排、青云、蕉田等城乡结合部、老市场等城中村卫生死角专项治理，严格规范居民小区、内街小巷等收集区“一天两收集”制度，县城整体环境水平得到明显改善。

三是责任落实更加到位。全面落实县城“门前三包”制度，全年签订“门前三包”责任书2万多份，强化执法巡逻，加大处罚教育力度，市民卫生意识不断提高，乱丢乱倒垃圾现象明显减少。同时，不断强化窗口整治工作，落实首问责任制，建立健全投诉跟踪处理机制，做到来电、来人投诉半小时内到位处理。

四是分类试点更加有序。按市工作要求，点面结合，20\_\_年新增6个规模小区（县城10个）开展垃圾分类试点工作，发放宣传资料 8000 份，设置大型宣传栏6个，公告栏11个，悬挂各类标语100多条，垃圾分类试点工作有序推进，市民垃圾分类减量意识有效增强。

（二）深入环境整治，美丽乡村建设取得新成效。

在近两年“美丽乡村·清洁先行”活动取得成效的基础上，我局紧紧围绕今年美丽乡村建设的新增项目，突出工作重点，全力推进美丽乡村建设。

1、建章立制，机制不断健全。我县形成了20\_\_年度《考评办法》，印发各镇实施，做到“一月一检查，一月一排名，一月一通报”。开展活动以来，已开展检查通报6次。县环卫局联合电视台进行不定时明查暗访；并配合开展好第三方评估和市里组织的交叉检查工作。各镇结合实际，建立完善了日常管理，保洁员管理、专项资金管理和日常检查及责任落实等制度。

2、实施减量，工作有序推进。今年，针对农村垃圾分类工作实际，制定《\_\_县农村生活垃圾分类工作方案》和《工作指引》，提出了工作目标和具体办法，各镇以行政村为单位，采取“建、租、借”等形式，规范建设好垃圾分类回收站（点），实现“一村一点”目标，印发《\_\_县农村生活垃圾分类工作指引》13万份，全县计划配置农村收集点垃圾分类桶7000多个、购置农户垃圾分类桶（每户配有机易腐垃圾桶、不可回收垃圾桶各1个）共240000多个，不断完善农村分类桶、箱、垃圾收运等垃圾分类设施设置；设置有害垃圾回收点，统一收运至县集中处理；设置建筑垃圾固定堆放点，有效解决农村建筑垃圾管理，方便村民循环利用。各行政村落实专人管理，分门别类建立工作台帐，全面推进农村垃圾分类减量。

3、结合实际，开征垃圾处理费。各镇建成区根据经济发展、居民收入水平和生活垃圾处理成本合理确定收费标准，加快开征生活垃圾处理费。全县除平山、大岭、白花外的13个未开征垃圾处理费的镇，已初步完成成本核算工作，正准备组织召开听证会等工作，可在7月中旬形成征收方案报县政府审批。农村收费办法由当地镇府出台文件，按村民自治、一事一议等形式收取村庄保洁费。

4、加强创新，探索市场化服务。我县认真落实城乡环卫服务市场化改革工作，通过政府购买服务，推动环卫事业发展。目前，平山、白花、平海、多祝等镇已在部分辖区推行市场化运作。吉隆、大岭等镇也开展了市场化运作的前期工作。

（三）突出工作重点，重点项目建设取得新进展

今年来，我局逐步完善垃圾处理设施，稳步推进县垃圾综合处理厂（二期）项目（即“惠东生活垃圾焚烧发电项目”）建设和狮朝洞垃圾填埋场封场工作。

1、惠东生活垃圾焚烧发电项目如期推进。根据《关于加强我省生活垃圾无害化处理设施和运营管理的通知》（粤建城【20\_\_】119）号精神，我县加快县垃圾焚烧发电项目建设。该项目省、市、县重点工程，项目总投资3.8亿港元，占地面积约118亩，按2x300t/d炉排式垃圾焚烧炉+1x20mw凝汽式汽轮发电机组设计，日处理规模为600 吨，年处理生活垃圾21.9万吨。今年以来，主要完成了如下工作：

一是制定工作推进方案。九届64次县政府常务会议审议通过了《\_\_县垃圾综合处理厂（二期）项目建设工作方案》，并由县府办于1月7日下发实施。

二是迁坟工作基本完成。项目用地范围内共有地坟32座，目前，已迁移真坟16座、假坟15座，剩1座真坟未迁移（已签订补偿协议，领取了补偿款，择日迁移）。

三是土规调整有序推进。平山街道办完成了《项目用地规划调整方案》，并进行了公示、登报和听证工作，国土局已按程序报省、市审批。

四是参观考察效果明显。继春节前组织项目领导小组成员单位参观了光大国际江苏运营项目。我县3月14日至6月5日，分7批组织了项目周边村组干部、村民代表共376人赴江苏进行参观考察,参观考察取得了良好效果，同时形成了参观考察报告供县领导决策。

五是科普宣传全面启动。项目领导小组组织召开5次工作会议，宣传部、环卫局、电视台与项目公司编制了宣传计划，制作了宣传小册子和“垃圾发电，变废为宝”宣传片，开展了系列宣传工作，垃圾发电的科普知识（1、焚烧发电好处意义；2、工艺流程等）从1月22日起每周9次在县电视台黄金时段播放，并在惠州日报、网络媒体进行了相关报道。另外，平山街道办和稔山镇也召开了各种类型的会议，进行层层级级的宣传，营造出良好的宣传氛围。

六是加快建设临时设施。项目公司已完成临时板房和项目用地简易围墙建设。

2、狮朝洞垃圾填埋场封场工程稳步进行。根据《广东省生活垃圾无害化处理设施建设“十二五”规划》，我县加快狮朝洞垃圾填埋场的封场工作。按照封场工作要求，我局委托广东省建筑设计研究院编制了《\_\_县狮朝洞垃圾填埋场封场工程可行性研究报告》（下简称《可行性研究报告》），并完成了专家评审工作。整个封场工程主要包括外围开挖排水沟（雨洪水分流设施），垃圾整形、压实、盖土、盖膜、表层绿化，沼气导排及处理，截污、建污水调节池、垃圾渗滤液处理站(建造一座日处理50吨小型污水处理厂) 等工程。根据《可行性研究报告》，整个封场工程投资估算为20\_\_.62万元。该项工程已经县政府九届71次常务会议审议通过。

二、存在问题

一是思想认识不到位。部分镇、村对开展活动认识不到位，热情不高，村民卫生意识不强，乱堆乱倒垃圾等现象仍部分存在。

二是收运体系不健全。大岭、黄埠、吉隆等工业重镇垃圾量大，中转设施和运力不足；我县推进垃圾分类回收处理相关设施还不完善，体系尚不健全。

三是经费投入不足。部分乡镇经济困难，经费投入不足，垃圾清扫、收集、处理等经费缺口较大，部分环卫设施工程建设进展较慢。

三、下半年工作计划

继续扎实按照省、市的相关工作部署，突出治理重点，在垃圾治理“减量化、无害化、资源化”上下功夫，强化投入，不断完善设施建设，确保圆满完成省人大委托第三方评估的各项工作。

一是深入宣传发动，营造美丽乡村建设氛围。通过采取大型广告牌、标语、会议、报纸、电视、网络、简报等形式和组织镇村干部到家入户广泛开展科普宣传，动员广大群众全面参与，形成常抓不懈的工作态势。

二是开展综合整治，不断改善城乡卫生环境。督促和指导各镇进一步加强“六边一区域”的综合整治，要对辖区内的简易垃圾堆放场进行封场处理（进行覆膜、覆土和复绿工作）。

三是加大资金投入，保障垃圾治理运营经费。采取补助形式，不断完善农村垃圾分类回收设施建设和收运体系。要严格市县农村保洁员经费使用管理，配足保洁员，专款专用，切实加强台账完善。(保洁员要按每个自然村或按实际人数250-300人配备1个保洁员，实行市场化服务的镇保洁员不能搞承包，不能少配保洁员。)

四是实行垃圾分类，努力实现垃圾源头减量。按照省、市工作要求，全面推行农村垃圾分类减量工作，要加快配套垃圾分类设施，不断加大垃圾分类工作宣传力度，建立完善的垃圾分类回收模式，最大限度地实现垃圾从源头减量，确保今年达到省提出的垃圾分类减量率达20%以上目标。

五是完善收费机制，强化村民自治自理能力。 抓紧与发改部门沟通，尽快组织召开听证会，形成收费办法报县政府审批。同时，敦促各镇加快出台农村保洁费收费文件，加大宣传和收取力度，按“谁产生，谁付费”原则，抓好农村保洁费收取工作，不断提高村民卫生意识和参与环卫工作的主动性。完善收支台账，建立完善的农村保洁费用监督体系，确保取之于民，用之于民。

六是加强督促考核，全面推进美丽乡村建设。为确保完成省政府提出的“清扫保洁覆盖率达到90%（市要求100%）、垃圾无害化处理率达到90%、农村垃圾分类减量率达到20%”和各镇要开征垃圾处理费的要求，继续落实年度考评制度，推行“一月一排名，一月一通报”制度，强化考评工作，落实绩效管理，确保城乡垃圾治理工作取得更加明显成效。

七是加紧前期工作，启动垃圾焚烧项目建设。坚持“稳”字当头，在完善相关手续的基础上，注重舆论导向和社情民意，加快推动环境影响评估和社会稳定风险评估等工作，争取下半年正式动工建设。

**环卫个人工作总结 环卫个人工作总结报告三**

上半年工作总结

1、积极探索农村垃圾处理收费方法。按照城乡环卫一体化的实施方案，行政村（城中村）采取一事一议的形式筹集资金，承担生活垃圾有偿清运处置费、道路保洁费和垃圾桶购置费；镇（街、区）辖区内机关、学校、医院、企事业单位、个体工商户及菜市场等公共场所承担道路保洁、生活垃圾清运处置费。各镇、村、单位与环卫局签订托管协议，根据协议筹集缴纳环卫托管费。各镇（街、区）村庄落实“一事一议”筹集托管资金情况，市政府督查办每季度对镇（街、区）进行督察通报，市人大、\_督导组每季度对镇（街、区）进行专项督导。各各镇（街、区）对各行政村落实资金筹集情况，每周进行调度，每月进行通报。

2、不断改进垃圾处理收费方式。为解决镇（街、区）环卫托管资金挪用、迟缴问题，环卫局改变托管费收缴模式，行政村托管费由原来的镇（街、区）经管站代管改变为经经管站监督直接支付给环卫局。各单位的有偿服务费直接向环卫局缴纳。通过完善资金保障机制，规范了资金的收取途径和方式，保证了托管资金的及时到位，保障了环卫托管业务的正常进行。

3、不断扩大垃圾处理设施建设融资渠道。环卫局积极探索融资途径，通过市场化运作，与潍坊金丝达环境工程有限公司合作，采取bt模式融资建设了生活垃圾资源化再利用项目工程，实现了生活垃圾资源化利用目标、达到了处理过程污染零排放的效果。

下半年工作计划

变废为宝、变害为利，打造城乡生活垃圾收集、运输处理、利用新体系

今年来，市环卫局立足实际，科学谋划，把垃圾治理作为统筹城乡环卫一体化发展的突破口，真正实现城乡垃圾“集中收集、统一清运、无害处理、再生利用”模式，变废为宝、变害为利，实现了城乡生活垃圾不落地、零污染、资源化利用的目标。

1、设置垃圾桶，实行集中收集，实现了城乡生活垃圾日产日清。

2、增强运力，统一清运，避免了城乡生活垃圾的二次污染。

3、变废为宝、变害为利，实现垃圾资源循环再利用。

4、集中解决农村沉积垃圾，实现农村垃圾清运处理全覆盖、无盲区。

设施比较完善，靠近主要交通道路的村庄，开展清除农村沉积垃圾专项活动，努力实现了全市城乡生活垃圾治理无盲区、全覆盖。

**环卫个人工作总结 环卫个人工作总结报告四**

12月份工作总结：

1、为了进一步顺利开展工作，公司根据实际情况，对道路保洁作业方式做适当调整。

2、创卫台帐资料整理筹备工作已结束，进入实质性的实施阶段。

3、对城区破损手拉车全面进行维修。

4、为配合创卫办对社区创卫工作考核，对社区的环境卫生工作进行全面的整治，对堆积垃圾，卫生死角进行全方位清理。

5、为巩固城区灭鼠达标成果，争创国家卫生城市，按照市、区二级爱卫委要求，12月份在普陀城区内积极开展了灭鼠工作。

6、改建社区化粪池32座，修建管道850米，清理公共厕所化粪池10座，清理零星社区化粪池12座，对5个社区管道修建250米，滨港27弄公厕正在建。

1月份工作计划：

1、继续对城区所有公厕的设施完善。

2、着力做好创卫台帐工作。

3、继续做好日常清扫清运工作。

4、继续对居民区楼道保洁严格加以督促检查。

**环卫个人工作总结 环卫个人工作总结报告五**

为了更好、更全面推进下半年工作，确保能完成全年各项工作任务，现总结\_\_区环境卫生管理所20\_\_年上半年工作如下：

一、上半年工作完成情况

1、基本情况。我区现辖10个乡镇 145个行政村（社区）809个自然屯，约60万人口，现有乡镇垃圾转运站15座，乡镇生活垃圾中转站全部移交北控水务公司。目前在用垃圾池20\_\_个, 垃圾屋7座，垃圾运输车955辆,聘请保洁员988名。全区已形成村收-乡镇垃圾中转站-北控水务公司处理体系, 垃圾日处理量150—200吨。

2、\_\_城区环卫工作。一是上半年（1-5月份）\_\_城区垃圾进厂量3353.13吨，平均日产量22.24吨，垃圾清运车进厂车次460次。二是为提高环卫设施设备的整体面貌，以维护\_\_城区的市容市貌，我所上半年完成\_\_3座公厕，团结路公厕的升级改造和中华公厕、西区公厕的新建，并能投入使用。三是上半年对城区老旧损坏的200个垃圾桶和40个分类垃圾箱，进行更换。四是我所上半年接到群众来电反映2次，能妥善处理2次。

3、\_\_区上半年保洁费及垃圾进厂量任务。全区20\_\_年年\_\_区保洁费任务526.68万元，20\_\_年年上半年（1-5月）完成收缴178.04万元，完成年度任务的33.80%；垃圾进场量任务为4.68万吨，全区20\_\_年年上半年（1-5月）垃圾进场量2.77万吨，完成年度任务的59.19%。

4、农村生活垃圾两年攻坚项目。利用广西农业发展银行专项贷款资金800万元对全区10个乡镇145个村进行村级垃圾处理设施的改造升级。其中345万元用垃圾池的新建及维修，455万元用采购电动三轮车、人力车、垃圾桶等设施。目前已新建垃圾池475座，改造垃圾池629座,配备垃圾运输车电动三轮车184辆、人力车157辆、垃圾桶（分类垃圾桶、公用桶式垃圾桶、户垃圾垃桶）27483只已全部到位，基本实现全区乡镇垃圾转运或处理设施全覆盖，90%的村庄生活垃圾得到有效处理。

5、推进乡镇生活污水厂建设。我区有6个镇级生活污水厂建设列入20\_\_至20\_\_年推进项目，已全部进行了选址、测绘，征地。其中投资1600万元的东龙镇生活污水处理厂已于20\_\_年9月28日开工建设，预计20\_\_年12月底试水运行。

二、存在的困难和问题

1、受财力制约，基础设施投入不够，资金整合规模小，配置不均，现有投入力度仍不能满足需要。

2、群众参与意识还需加强。由于多年形成的陋习，环卫意识仍然较差，乱扔垃圾、商铺摊贩产生的垃圾不按要求堆放、广告乱贴等问题屡禁不止。

3、部分道路布局规划滞后，由于历史遗留原因，杂物乱堆放在门前、家畜饲养等农村实际问题，存在抢占、乱占现象等盲目性现象。

三、下半年工作计划

（一）提升居民的环境卫生意识 ，让居民参与到保护环境卫生的工作中去。

1、加强环境监督。在加强工作人员的巡查监督能力以外，还要让居民参与环境卫生监督机制，发挥居民的监督的作用，更好的保障居民的环境卫生权益。

2、听取群众的建议。以调查问卷、到实地考察等方式听取群众意见，建立我所与公民的沟通渠道，以便居民参与政策建议，让居民的建议成为我所工作方向的一项重要依据。

3、倡导、落实门前三包。倡导、落实门前三包，使居民了解门前三包责任，让门前三包形成一种社区文化，一种维护周围环境卫生人人有责的居民意识。

（二）加快\_\_区环境卫生基础设施建设。

1、加快\_\_区六座污水厂建设。为加快\_\_区六座污水厂建设，以减少工厂生产和居民生活产生的废水中有害物质的排放，减少废水排放对河流水质的影响。我所尽可能配合建设团队，为建设团队提供建设必要性的依据。

2、完成\_\_城区的4个公厕的改造工作。完成公厕改造将使\_\_城区功能不断完善，城区环境品质进一步提高，公民生活更加便利。公厕将做到布局与设计合理、卫生、安全、方便、实用，并达到粪便无害化处理的要求，以防止对周围环境及水源造成污染。

3、增添垃圾桶、垃圾箱数量，维护环卫设备。

（1）更换老旧损坏垃圾桶，适当增加产生垃圾较多路段垃圾桶的数量，更便于居民处理生活生产垃圾的同时，提高垃圾集中工作效率，维护区容区貌。

（2）维护垃圾清运车辆，定期检查中转站设备。为减少运输垃圾的过程中产生的二次污染，定期对中转站设备的消毒，喷洒药水；垃圾清运车辆及时清洗，严格做到每日清洗，定期消毒。

（三）抓好队伍建设，确保环卫工作的高效开展。

1、加强学习培训，提高认识。一是学习贯彻落实党的方针政策，采取集中学习与自学方式相结合的学习形式，不断提高思想觉悟，提高解决各种问题的能力，提升全体职工的素质。二是调查我处职工的培训需求，根据不同工种、不同层次，有针对性地开展确有成效的培训教育，以适应环卫作业的需要，增强作业人员素质和技能。

2、强化内部管理，提高工作人员的工作执行力。一是健全监督考评机制，认真落实各项规章制度，落实责任追究。二是落实政务公开，加强机关、行业作风建设，提高工作效能。三是增收节支，压缩非生产性支出，用有限的资金多办事，办好事，办实事。四是强化安全教育管理，严格执行车辆设备操作与环卫作业规程，把守好安全关。

3、千方百计为职工排忧解难。坚持“以人为本”、实事求是的原则，认真研究，广泛征求职工群众意见，进一步协调解决职工的工资、保险问题，丰富环卫职工的各种文化娱乐活动，真正做到为职工办实事。

（四）加强环境卫生管理工作。

1、我所继续实行“政府出资购买服务”。实行“政府出资购买服务”，将环卫工作市场化，转变政府环卫监管方式，提高监管效率。各区政府相关职能部门由原来直接管人、财、物，转变为管作业市场，从繁琐的传统管理事物中解脱出来，集中精力做好环卫规划发展和日常监管工作。通过“政府出资购买服务”，签订环卫作业服务合同，明晰双方权责，在监管上完全依据合同条款进行，监管考核结果与作业经费直接挂钩，形成了有力的监督考核机制。将更多的精力放在监督管理工作上去。

2、实行“网格式”管理。把责任细分，责任区域全覆盖。落实《广西自治区乡村清洁条例》要求，积极探索创新管理模式，按照“定人员、定区域、定标准”的思路，对所管辖区域细化分工，实施了“大规模、小单元、人机结合、纵横互补”的作业方式，将整体作业拆为线、条、块相结合的小单元作业，以城区主路段为“纵横线”，将整个城区划分为若干个单元，明确责任人员，实现责任区域全覆盖，一周七天都有环境巡查人员巡查。

3、对环卫工人进行基础知识和安全培训。使环卫工人了解掌握环卫工作的必要的知识，以此提高环卫工人工作效率。同时让环卫工人学习安全常识，提高环卫工人的工作安全意识。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！