# 品质管理与安全工作总结(推荐3篇)

来源：网络 作者：海棠云影 更新时间：2023-12-25

*品质管理与安全工作总结1及时消除质量问题隐患，确保了项目整体施工质量处在良好的受控状态，项目部质量管理整体水平稳步提高，现将20xx年第三季度工程质量完成的主要工作总结如下：>一、全年安全目标、任务完成情况依据20xx年安全目标，截止到9月...*

**品质管理与安全工作总结1**

及时消除质量问题隐患，确保了项目整体施工质量处在良好的受控状态，项目部质量管理整体水平稳步提高，现将20xx年第三季度工程质量完成的主要工作总结如下：

>一、全年安全目标、任务完成情况

依据20xx年安全目标，截止到9月18日项目实现无人身轻伤，无一般以上机械设备违章操作事故，无火灾，天无责任交通事故，安全管理受控有序的好局面。

>二、宝山项目三季度安全质量工作综合情况

1、项目严格安全检查考核力度，结合各工序特点落实安全防范措施，通过日检查、周检查、月检查和专项检查，落实违章违纪考核，通过安全检查，查找出各类不安全隐患12件，纠正不安全行为8人次，下发安全质量整改通知书3份，下发安全联系单5份。

2、强化施工前职工和民工的安全技术培训，举办了岗前安全培训班、以及新工人入场安全培训班，全场近212人次参加了培训，广大员工通过安全质量工作技能培训，安全质量第一的思想意识明显提高，为宝山项目安全生产和提高产品质量奠定了坚实基础

3、狠抓了文明施工的管理，突出现场抓整治，场地整洁抓落实，各生产工段、作业队施工后对各自生产责任区及时进行清扫，项目部每月组织文明施工检查评比，落实文明施工奖罚措施。

>三、落实“”全国安全生产电视电话会议精神

20xx年下半年安全生产大检查片区会议精神情况；落实股份公司二季度安全质量工作视频会议讲话精神情况；

1、为迅速贯彻落实7月27日\_电视电话会议及省市安委会各项会议精神，项目管理层狠抓三季度安全生产工作。8月1日上午，项目副总经理主持召开安全生产专项工作会议，项目全体职工参加会议。会议要求进一步做好公司安全生产工作提出具体要求：

一是举一反三，引起高度重视，树立“把别人的事故当自己的事故来看待、把隐患当事故来看待”的思想，严格落实安全生产领导责任制，强化隐患排查治理工作，认真落实各项防范措施，做到任务明确，责任到人，措施到位，确保安全生产排查不留死角，隐患治理落到实处。

二是三季度是各类安全生产事故易发高发期，针对恶劣天气较多的情况，应密切关注天气变化，做好安全防范应急措施。

三是要加大干部职工宣传教育培训力度，加大工作督查检查力度，确保排查治理工作落到实处。

2、清醒认识当前安全质量管理的总体形势，切实增强做好安全质量工作的责任感和紧迫感。

>四、建立建全安全质量责任体系建设

安全质量在工程建设中责任主体地位，全力加强责任体系建设，层层落实主体责任，逐步形成了安全生产责任体系。强化安全生产责任落实，规范安全管理体系工作程序，进一步明确各级管理人员职责，细化分工，做到目标明确、任务清晰、责任到人，谁主管、谁负责，谁分管、谁负责。促进各级人员抓安全工作的积极性和主动性，进一步落实各级安全生产责任制。对各个管理层级和所有人员进行全面摸排梳理，确定工作岗位，逐级逐岗位建立健全覆盖，制定全员安全生产责任清单，明确各安全生产职责，明确各岗位的安全考核标准、奖惩办法等内容，形成涵盖全员、全过程、全方位的安全质量责任体系。

>五、加强分包现场监管，开展安全质量培训教育活动、抓好安全质量通病预防及整治工作

项目于8月23日组织总包、监理、分包开展安全教育学习，专业技术规范学习。要求认真学习执行安全技术规范，严格遵守安全制度，落实安全措施，确保施工安全；加强现场管理，严格执行建设主管部门及环保、消防、环卫等有关部门对施工现场的管理规定，做到文明施工；由于分包单位自身责任造成的质量修改、返工、工期拖延、安全事故、现场脏乱造成的损失，项目部已通知监理，及时下发整改，罚款联系单，限时整改，如逾期，项目部按照签订合同相关条款进行处罚。

>六、项目“管”“监”分离推进实施情况。

建项目贯彻、落实铁总《铁路建设项目质量安全红线管理规定》和迎接10月份项目质量安全红线管理专项督查的准备情况、措施。

8月27日，项目开展了《铁路建设项目质量安全红线管理规定》和《中国中铁关于推进“管”“监”分离，提升安全质量自控能力的通知》宣贯活动。本次活动主要贯彻落实当前管理工作的一大重点任务，从梳理制度入手，明确职责分工，抓好三项工作，建设四个系统，严格检查落实，严肃责任追究，全面推动建设项目质量安全红线管理，狠抓关键环节控制，切实做到强基达标、提质增效，为项目信誉评价夯实基础。在文件精神宣贯会上，宝丰项目部、总包各分包等20多人参加，运营部部长结合项目实际情况，宣贯了文件要点和工作重点，将安全质量管监内容和职责划分清楚，要求各施工项目负责人做好项目安全质量工作指导，把监督和服务落实到位，务必要取得工作实效。

>七、项目开展的安全质量大检查、专项检查、常态化稽查情况

（1）20xx年7月10日组织总包、监理、分包进行场地巡检；

（2）20xx年7月19日组织总包、监理、消防专业单位进行消防专项检查；

（3）20xx年8月14日组织总包、监理、物业对地下车库进行安全专项查验；

（4）20xx年8月23日组织总包、监理、分包进行场地巡检；

（5）20xx年8月24日组织总包、监理、分包进行防汛工作大检查；

（6）20xx年9月4日组织总包、监理、分包进行场地巡检；

（7）20xx年9月14日组织总包、监理、分包开展“质量月”活动；

>八、项目针对今年汛期，组织开展防洪防汛应急措施

为切实做好汛期安全隐患排查整治工作，防止各类责任事故发生，确保汛期临时排水的安全畅通，项目成立防汛及现场安全隐患整治工作检查组，对项目进行全面细致的检查，重点检查了一期、二期地下车库、三期土方回填部位、号楼及号楼精装工程边的防汛措施落实情况和安全隐患整治工作，进行重点部位的防汛准备和汛期施工计划安排，制定切实可行的防汛实施方案。8月24日组织总包、监理、分包开展防汛安全检查，对现场施工安全和防汛工作情况进行检查，按照时间要求完成防汛项目施工，对重要部位防洪防汛措施召开专题会进行审查和协调，对存在的安全隐患及问题，及时与总包，监理进行梳理，并要求各责任单位限时整改完成，整改后上报监理、项目部。截止目前，现场安全可控，无安全隐患。

项目特别关注工程所在地的气象台发布的气象、水情信息，及时做好对气象部门发布的信息的响应工作，并落实各项预防措施。

1、针对防汛需要，9月4日项目组织总包、监理、物业公司开展应急救援演练，并对演练情况进行了总结。同时针对演练中存在的不足之处，提出好的建议并改正，对防汛预案进行修订与完善，为安全防汛奠定坚实的基础。

2、组建防汛组织机构，落实职责，建立防汛值班、施工区雨前雨后巡查制度，组建防汛抢险队伍，并进行相关知识教育培训。

3、制订和落实主要防汛项目施工进度、施工措施、汛期施工材料储存。

4、做好防汛工程物资应急储备。并对各种防洪防汛物资储备情况进行了检查，对检查中存在的部分物资储备未按计划落实、部分物资使用后未及时补充等问题，要求限期整改到位，确保工程安全防汛。

5、加大防汛安全检查力度落实各项防汛措施，开展夏季高温安全生产专项检查，同时，项目部始终针对夏季施工作业人员易疲劳、易中暑、易发生事故的特点，结合专项整治工作认真开展安全生产检查，做到防患于未然。积极开展自查自纠工作，重点做好防中暑、防触电、防雷击、防坠落、防食物中毒、防火灾工作。

>九、项目生态环境保护排查治理情况

严控建筑、生活等废弃物环境风险。加强建筑、生活等废弃物贮存、运输、处置等环节的全过程监控管理，排查并梳理本项目涉及的废弃物，结合环境因素辨识形成重大环境风险源识别与控制措施清单，完善废弃物处置制度，严格落实控制措施，杜绝废弃物非法转移和处置。

>十、各项目“质量月”活动开展情况

按照股份公司、公司的相关文件要求，项目部在“质量月”期间组织活动情况如下：

1、组织项目全体人员、总包及监理单位相关人员学习上级公司下发的关于质量月活动的文件；

2、组织项目部全体人员参加\_、工信部等部委支持的全国企业员工全面质量管理知识竞赛活动；

3、组织项目各级管理层对质量月主题进行宣贯。

4、组织开展召开工程质量反思现场会，针对“宇松铁路质量事故”、“沪昆高铁贵州段质量事件”的质量问题，从中吸取经验教训，并且针对3月份铁路红线检查所暴露问题，组织开展安全质量检查。

5、组织项目部全体人员，参加质量管理现场观摩会，重点观摩精装修工程的样板引路、工艺流程及项目管理等，不断提升项目管理人员的质量管控水平。

6、组织项目部及各分包单位的管理人员及工人代表进行“质量月”宣誓活动。

>十一、二季度生产安全事故宣贯情况

项目部组织学习集团公司下发《》文件精神。项目部组织物业单位召开了小区安全工作会议，会议由项目部总经理主持，物业公司经理、物业工程部、保安部参加会议，会议议题以小区安全防范为主，主要指加强住宅小区消防安全管理，建立完善消防安全制度，组织制定居民防火公约，定期对居民小区开展防火检查巡查，加强管理区域内消火栓、疏散指示标志、应急照明、灭火器、电梯使用、二次供水管理及维护等公用消防设施以及供电供气设施的维护管理，确保安全出口、疏散通道、消防车通道畅通，确保各类设施设备安全可靠、完整好用。对各种应急突发事件的处理方案等提出了要求，制定了物业小区安全服务管理规定并确定了相关责任人。

**品质管理与安全工作总结2**

综采预备队在九月份的安全生产中，认真按照矿党政有关的要求不断加强职工安全教育，强化安全质量管理，狠抓措施落实和问题整改，形成了以质量保安全，以安全促生产的良好局面，使九月份的整体工作有了较大的提高。现将九月份主要工作简介如下：

>一、强化安全宣教。

九月份我们积极利用各种形式，在全队开展岗位工种事故案例教育、手指口述、应急预案演练。还利用周一安全日活动组织员工观看事故案例,使职工从事故中吸取教训，举一反三从思想上提高对安全工作的深刻认识，使安全警钟长鸣。强化安全知识学习，着重对三大规程，煤矿安全法律法规、三违界定标准进行了系统的学习，使职工对安全工作有了深刻的认识，进一步提高了职工的整体安全素质。突出教育重点，特别是加强了“薄弱人员”排查，做到提前排查、超前预防，把事故消灭在萌芽之中。同时，加大了对“三违”人员的帮教措施，并由区队和“三违”人员签订了安全协议使“三违”人员切实能够从思想上提高认识，树立安全第一的思想，从根本上消除了安全问题的出现，筑牢了安全防线。

>二、健全完善制度，规范干部职工行为。

我队严格执行副队长跟班制和“三大员”跟班制，具体协调和监督现场各项安全生产工作。为促进员工在安全工作的主动性和自觉性，我队先后制定和完善了《综采预备队交接班制度》、《管理人员跟班制度》、《隐患排查制度》、《三违帮教制度》，还根据工作面的实际情况制定了《工程质

量验收标准》，充实完善了员工学习培训、安全生产管理等三十多项规则制度，并汇编成册。其次，根据区队发展实际，重新制定完善了新的《综采预备队安全质量奖罚制度》，充分调动员工学技术、学业务、自觉搞好安全质量的积极性。

>三、落实安全质量责任，强化现场管理。

为确保区队安全生产，力创精品工作面，我们及时落实各项安全质量责任制，使每个干部职工明确自己工作的安全责任。对工作面整个区域进行分片、分班挂牌管理，重点加强对“四个薄弱”的排查，切实做到超前防范，有章可依，有章必依，区队有章可循，执章必严。加大班组现场安全质量管理力度，要求班长同时出勤2人，全面负责现场安全质量生产管理，隐患整改;区队干部坚持跟班盯岗，与职工同上同下，严抓“三违”，细排隐患;强化监督检查，认真落实各项规章制度和各级安全岗位责任制，分析安全重点，制定整改措施，处理安全问题，消除人的不安全因素和物的不安全状态。

>四、深入推进质量标准化建设，夯实安全基础。

严格现场交接班制度，并要求安全质量验收员把好验收关，严格落实奖惩标准，确保不出事故。为迎接“精品现场会”的召开，预备队结合工作面现场实际，对两端头支护，工作面“三直、两平、两畅通”、两巷外围文明生产进行了重点整治，严把“毫米关”真正做到“全方位、无死角”。不断健全完善了质量标准化考核标准和奖惩制度，及时研究解决质量标准化建设中存在的`问题，严格落实检查考核和奖惩办法。从严从细加强管理，上标准岗，干标准活，严格安全质量流程控制。

>五、加强煤质管理，确保源头产品质量。

**品质管理与安全工作总结3**

>一、质量方面

钢筋加工一直是我们的管控重点，针对钢筋加工过程中存在的普遍问题，如加强箍筋焊接不饱满，螺旋箍筋间距超标以及脱焊现象，我们组织现场工人进行现场观摩，指出存在的问题，提出合理化建议，学习其他钢筋加工班好的经验及做法，使工人真正领会了钢筋笼加工要点，避免了后续质量问题再次出现。加工好的钢筋笼进行集中堆放，并做好下垫上盖工作。吊装过程中小心谨慎，尽量避免钢筋笼变形。针对结构物混凝土外观质量差的问题，我们召集现场所有管理人员及施工队负责人召开现场专题会议，对外观质量较差的立柱进行了现场凿除，并对相关负责人进行了处罚。针对现场高支模施工的具体情况，我们邀请了集团公司的专家进行了指导，编制了高支模施工专项方案，并进行了专家论证，根据专家论证修改意见进行了完善，在施工过程中严格遵照执行，确保了模板支架的安全稳定。

>二、安全、文明施工方面

项目自开工以来，我们组织相关人员结合我项目施工现场实际情况进行了危险源（危害）辨识与风险评价，经LEC法定量评价，确定项目重大危险源如下：临时用电、起重吊装、消防火灾、机械伤害、高空作业等，针对重大危险源项目采取如下管理措施：

1、临时用电

严格按照武汉市有关安全标准化工地建设要求，实施“三相五线制”，按“三级配电、逐级保护”原则配线和安设用电机具。项目部累计购置一级配电柜23个，二级配电箱65个，三级配电箱260个。

架设配电线路。本项目临时用电方面经过了大力整治，尤其是从三相五线制配备、采用标准配电箱、电缆线，接地、接零保护，防雨、防尘、防晒、防漏电、防一闸多机等方面严格管理，从当初的不规范逐步走向规范化、标准化，目前项目用电管理情况良好，处于受控状态。

2、起重吊装

在钻孔桩施工高潮阶段，工地使用汽车吊较多，最多达到32台。目前随着结构施工的陆续展开，工地安装塔机20台，租赁汽车吊40台，起重吊装方面面临安全风险压力较大。为此，我们采取了积极的措施，开展了多次安全教育和培训，加强管理。在钻孔桩施工阶段，我们严格管理，对无出厂合格证、检验报告和特种工操作证的汽车吊，坚持给予清退，保证汽车吊持证上岗。针对目前的多塔作业，从报装、监控、验收和审批挂牌等程序严格把关，尤其对基坑开挖，承载力试验、钢筋绑扎、砼浇筑和防雷接地等方面严格按图纸要求执行。目前项目已编制了多塔作业安全专项方案，经专家论证，方案可行，并按照专家组意见进行了修改完善，同时落实执行，指导施工。

3、高大模板、脚手架工程

本工程C、D区大平台无论是高度还是跨度以及荷载等方面均达到了危险性较大分部分项工程范畴，按照“建质【20xx】87号文件”要求，必须进行专家论证。目前该方案已编制审批完毕并于20xx年x月x日进行了专家论证，基本上通过了审批，按照专家组意见进行了完善，并落实执行，指导施工。尤其是安全技术和管理措施方面，我们将认真落实，严格遵守，确保结构施工，尤其是高空作业时的安全。

4、机械伤害

本项目水泥搅拌桩施工阶段和钻孔桩施工阶段，高大设备较多，搅拌桩机多达42台，各类钻孔桩机累计82台，挖掘机、吊车等设备50余台，加之混凝土运输浇捣和28标土方施工与我方交叉作业，现场面临的机械伤害、交通事故压力非常大，前期曾发生挖掘机挂断配电线路，罐车挂断架空线路和机械损坏围挡等安全隐患，针对这些重大安全危险源，项目部首先从组织上进行管理，编制了机械伤害应急预案，对司机、操作手等多次开会，加强安全教育，提防机械事故发生，并制定了严厉的处罚措施。现场管理上，采取分区、分片管理，管理人员落实到队长、队安全员及工班安全管理人员，责任到人，强化奖罚措施，防止事故的发生。

5、消防火灾

我项目工期紧，任务重，为了确保工期，一次性投入人员多，工地各工点均搭建的临时彩板房，以满足住宿需求。加之现场存在电气焊作业以及武汉市夏季高温的不利环境，用电设备多，消防火灾隐患不容忽视。尤其是6月份安全月项目部东侧天健游乐园火灾和28标彩钢板房火灾引起了我项目的高度重视。在消防方面，加强安全教育，进行消防火灾演练和急救演习。进入施工现场严禁吸烟，工地设置休息室和吸烟区。加工区、生活区、材料堆放区、油库等场所的防火进一步规范化，项目累计购买各类灭火器达500具。在动火方面，按武汉市有关要求，实施动火审批程序，动火现场必须有专人负责，配备灭火器。

>三、下一步工作重点

针对施工过程中发现的质量、安全文明问题，结合建设单位武汉地铁集团的管理要求，今后的工作主要从以下几方面努力：

1、进一步加强工程质量监督管理，规范各方责任主体的质量行为。

2、对专项方案（如高支模、群塔安全作业等）实行专项审查制度，对地基基础、主体结构等重要部位的施工技术管理、质量控制和施工安全，进行监督跟踪、加强预控和指导。

3、继续有针对性地开展质量通病的整治工作。一是加强钢筋焊接质量的监督检查；二是加强施工质量的监督抽检力度；三是对工程使用的主要原材料、小型预制构件的主要技术指标和使用功能，有计划地实行见证取样抽查和随机抽查，制止不合格材料用于工程和不合格工程交付使用。

4、加强安全文明施工专项检查，进一步健全文明施工管理责任制。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！