# 生产车间月末工作总结

来源：网络 作者：紫竹清香 更新时间：2024-01-08

*生产车间月末工作总结3篇生产车间按生产工艺的要求完成某些工序或单独生产某些产品的单位。工作总结出来的经验和教训，有论点，有论据，有血有肉，鲜明生动，确实能给人以启发和教益。你是否在找正准备撰写“生产车间月末工作总结”，下面小编收集了相关的素...*

生产车间月末工作总结3篇

生产车间按生产工艺的要求完成某些工序或单独生产某些产品的单位。工作总结出来的经验和教训，有论点，有论据，有血有肉，鲜明生动，确实能给人以启发和教益。你是否在找正准备撰写“生产车间月末工作总结”，下面小编收集了相关的素材，供大家写文参考！

**生产车间月末工作总结篇1**

过去的一年在领导和同事们的悉心关怀和指导下，通过自身的不懈努力，在工作上取得了一定的成果，但也存在了诸多不足，现将过去一年的工作情况总结如下：

一、 思想政治表现，品德修养及职业道德方面

一年来本人认真遵守劳动纪律，按时出勤，有效利用工作时间;坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作按时完成

二、 日常工作方面

我的工作岗位是车间统计主要负责统计并汇报车间每天的生产情况，车间生产统计个人年终总结范文。近一年来，通过每天对质量记录的整理、分析基本上能及时的向上级领导汇报各类生产数据。

除此以外，就是收集各类生产数据对生产成本进行核算，这事一项长期而艰巨的工作。通过对成本的核算就能 更清楚的知道从哪些方面控制成本，从而降低成本提高公司的效益。

三、加强自身学习、提高业务水平

我从事工作的时间将近五年，但自身的素质和业务水平离工作的实际要求还有很大的差距，不过我能够克服困难，努力学习，端正工作态度，积极的向其他同志请教和学习，能踏实、认真地做好本职工作，坚持理论联系实际，学以致用，不仅仅要能够工作埋下头去忘我地工作，还要能在回过头的时候，对工作的每一个细节进行检查核对，对工作的经验进行总结分析，从怎样节约时间，如何提高效率，尽量使工作程序化，系统化，条理化，流水化!从而在百尺杆头，更进一步，达到新层次，进入新境界，创开新篇章!

四、 存在的不足

一年来本人能敬业爱岗，创造性地开展工作，取得了一些成绩但也存在一些问题和不足：1、许多工作都是边干边摸索，以致工作起来不能游刃有余，工作效率有待进一步提高;2、有些工作还不够仔细，一些工作协调的不是十分到位;3、自己的理论水平有待进一步提高

经过这样紧张有序的一年，我感觉自已工作技能上了一个新台阶，做每一项工作都有了明确的计划和步骤，行动有了方向，工作有了目标，心中真正有了底!基本做到了忙而不乱，紧而不散，条理清楚，事事分明，从根本上摆脱了以前工作时只顾埋头苦干，不知总结经验的现象。就这样，我从无限繁忙中走进这一年，又从无限轻松中走出这一年，当\_\_年来到我面前，我只想说，来吧，我已从工作中长大!

还有，在工作的同时，我还明白了为人处事的道理，也明白了，一个良好的心态、一份对工作的热诚及其相形之下的责任心是如何重要。

总结下来：在这一年的工作中接触到了许多新事物、产生了许多新问题，也学习到了许多新知识、新经验，使自己在思想认识和工作能力上有了新的提高和进一步的完善。在日常的工作中，我时刻要求自己从实际出发，坚持高标准、严要求，力求做到业务素质和道德素质双提高。

**生产车间月末工作总结篇2**

转眼我到单位工作已经半年多了。这半年是我人生旅途中的重要一程，期间在领导的培养帮助、在场职工的关心支持下我逐步完成了从校园到社会、从大学生到职场新手这种环境和角色的双重转变和适应，较为圆满地完成了自己所承担的各项工作任务，静心回顾这半年的工作生活，收获颇丰。

现将我这半年来的学习工作情况总结如下：

(一)抓学习，不断提高自身素质

1、加强专业知识学习，掌握公司产品信息。初入职场，前方的未知有许多，我只有不断加强自身的学习才能做好本职工作，为公司争取最大的效益。

2、韩语快速入门，扫清工作障碍。基于我自身喜欢韩国文化，同时为了工作需要，我会利用有限时间，快速高效的掌握部分常用韩语，使工作更加有效率。

(二)强化工作职能，做好备件管理。

1、积极协助车间生产。认真完成本职工作之后，积极协助车间高效率完成工作任务。

2、在工作中能够严格要求自己，保证入库、出库、领料的数据准确，争取做到“百无一疏”。

3、认真完成领导交付的任务。并积极反应备件情况，记录到档案里，便于统筹管理。

4、做好仓库管理工作，将库内打扫整洁。

(三)存在问题及今后工作计划

在总结工作的同时，针对自己工作中存在的年轻气躁，不善讲究工作方式等问题也要端正态度、努力克服，做到脚踏实地，提高工作主动性。

我对今后工作也提出了初步设想：一是继续加强业务学习，提高工作效率，使工作再上新台阶;二是加强计算机学习，为未来公司网络管理做好充分准备。

半年来，我在学习和工作中逐步成长、成熟，经过拓展训练之后使我更清楚的认知自身的不足，所以实践是非常重要的，能让人快速的提高，取得长足的进步。在今后的工作当中，我会努力学习，汲他人之长补自己之短。希望领导和同事给予我帮助和指导。

**生产车间月末工作总结篇3**

“坚持持续改善，坚持不断提高”，的科学管理模式，坚持“以人为本，全员参与”，坚持“创新务实，和谐团队”的车间文化。坚持“人无我有，人有我新，人新我创”的创新理念，是我们零部件车间一贯倡导和不懈追求的工作目标和方针。在开展党的群众路线教育实践活动中，对推动车间持续健康发展具有十分重要的现实意义，一直以来，我们始终围绕着这个目标思考和工作，以这个工作理念为主抓手，开展各项工作，由于目标明确，工作方法正确，再加上群众工作基础扎实，所以车间的管理、安全生产，始终处于良好的运行状态，精细化管理、精益生产稳步推进，健康发展。

回顾零部件车间的奋斗之路，就是始终坚持持续改善，坚持不断提高的创新之路，是一条追求严格规范的不懈奋斗之路、是一条用“精实”文化融入规范工作的探索之路，也是一条从被动到主动、从自发到自觉的转变之路。在这条道路上，零部件车间结合自身实际，始终围绕“目标”主线始终坚持“精实”文化落地，用精干、实干的精神，不动摇、不方放松、不停步，走出了一条具有鲜明特色的创新发展之路。

众所周知，车间在成立之初，由于人员众多，且文化程度、个人修养、思想觉悟参差不齐，为车间的安全生产和规范管理带来一定的难度。针对存在的问题，车间领导没有等、靠，而是适应新形式发展的需要，适时提出了“两个坚持”、“一个创新”的管理模式，旗帜鲜明地倡导“和谐团队”的文化理念，提出谋思路，促发展的“四步”走战略。

一、抓思想，用良好的作风保障发展。

零部件车间领导注重“五抓”。一抓学习，提高战斗力，健全完善领导成员学习制度，坚持每天自学一小时，每周三安排一次集中学习，强化了领导成员政策理论水平和决策能力;二抓实干，提高执行力，强化“执行没有借口”的理念，对上级的各项决策部署，将其细化、具体化与操作化，责任到人;三抓作风，提高亲和力，坚持管理人员定点联系群众制度，每天至少一次深入班组找员工谈心，为群众解决实际问题;四抓团结，提高凝聚力，严格执行民主集中制，开展谈心、谈话，同员工交朋友，做知心人，对员工在工作中出现的问题，不是一棒子打死，而是查原因，找根源，真正从思想上解决问题;五抓廉政，提高感召力，车间每周三，召开民主生活会，对照《廉政准则》，开展批评与自我批评，强化领导成员廉洁自律意识，尤其强调各班组长，不吃请、不受物，公平对人公正对事。树立集体思想全局观念。工作任劳任怨，舍小家顾大家，充分发挥班组长先锋模范作用。

二、 抓落实，用健全的制度保障发展

制度规范突出“严”，体现“精细严密”。我们下大力气从制度建设入手，按照“固化于制，内化于心”的工作要求，明确制度和流程。使制度对“两个坚持”实现全覆盖，形成靠制度管人、管事的管理机制。一是固化于制，对已有规章制度进行全面梳理，自上而下，自下而上地对所有规章制度逐条进行审核、落实，通过“废、改、立”，形成了比较完善，规范的制度体系，在决策管理方面，制定了每周三安全例会制度，每周四全员安全教育例会制度。每月各班组织出一期宣传板报，安全员每日巡查制度，公开民主管理监督与责任追究制度等;二是内化于心，好的制度关健在于执行和不断完善，保持具生命力。我们通过集中培训学习，组织讲座等形式。各班组每月组织人员技术培训一次，组员轮流主讲业务知识。车间每周四集中培训，对关健岗位、关健环节的人员进行重点培训，特别是管理人员，各班组长带头执行制度，严格按制度程序、流程办事，牢固树立“制度、程序、流程大于权力”的理念。逐步形成按制度办事畅通无阻，不按制度办事寸步难行的良好氛围。靠制度“管”人，靠制度“严”人，靠制度“育”人，制度的规范化保障了日常工作和安全生产有序可控，大到安全风险卡控，小到澡堂，员工休息室的管理，真正做到处处制度化管理，人人受制度约束，事事讲自觉规范。“有岗必有责，有责要尽责”，是多年来车间的管理标准。以管理落实标准，严格落实定责。坚持上标准岗，干标准活，细化安全保障体系，从安全预想，作业过程，班后总结等方面进行卡控，提高了车间班组内部安全自控能力。人人明确理由再大不如安全责任大，人情再大不如规章制度大，从我做起，从点滴做起，使遵守规章制度成为日常化，经常化，常态化，自觉化。为适应新形势的需要，车间坚持每月各班长轮流授课，理论、实践分开讲解，并把课堂搬到生产现场，形势多样，大到设备的构造，小到压力表的识别，从安全设施的作用到接触开关的连接。做到一题一问，一节一练，一学一考，从整体上提高了职工的业务技能和安全防范意识。

车间制定了领导人员专向负责和维修人员分片负责制，安全保障有安全员负责，重点区域有各班长负责，作业环节有维修人员卡控，保证了责任区内“零”故障，本职岗位“零”违章，设备检修“零”误差，线路质量“零”缺陷。车间领导坚持从早班会到作业标准再到晚班会，全过程，全天候写实跟班，检查工作质量是否标准化，制度化，他们每天巡查次数多，到现场次数多，查隐患多，摆问题多，对车间的各种设备运行状况了如指掌，对车间员工的工作状态做到心中有数。特别是进入13年车间领导深入一线，带头实干，保证了一点不延，一事不出，一人不伤。零部件车间担负着合成车间的零部件生产任务，在标准化车间建设中，以“规范制度化，落实标准化，长效人性化”，倾情打造安全文化平台，激励了全体职工的士气，锤炼了敢打硬仗的团队，确保了生产任务的完成受到公司的高度评价。

三、抓完善，找准着力点，打造闪光点

今年我们认真贯彻公司总体部署要求，严格对照工作标准，以时不我待，争分夺秒的工作精神和真抓实干精益求精的工作作风。全力以赴查遗补缺，整改完善，强化细节。安全问题一直是制约企业发展的大问题，为认真贯彻“安全第一，预防为主，综合治理”安全管理方针，车间不计成本的在安全管理工作上进行投入，为了加强安全工作，将安全隐患消灭在萌芽状态，车间一直以来都倡导全员参与车间安全管理，要求员工在日常工作中及时发现和查找存在的安全隐患，习惯性违章和不正确的意识行为，并对发现的问题及时进行整改，培养正确的安全行为和个人规范，使全员认识到良好的工作习惯和工作环境是安全最大的保证。促进了员工安全意识的提升。通过集思广益，全体员工的合理化建议及开会研讨，车间对所有设备的安全防护装置进行完善，对四柱压机增加一道防护网，对斗式提升机安装了报警装置，对压机地坑的防护盖板进行了重新加固，确保岗位人员在工作过程中的安全。由于车间设备老化，油管渗油的现象时有发生，为解决这一问题，车间主任与有关人员座谈，引导大家出点子，想办法，结合车间的特点，利用废弃的油箱改造成油水分离器，实现了污水零排放。为了达到统一化、标准化、规范化，车间一改过去的脏乱差现象，改造了更衣柜，工具箱，尤其是扫帚架的制作成为车间的一大亮点。

四、抓创新，以点带面促发展

所谓的创新就是创造新东西，创新是一个企业的生机和希望，是一个企业的灵魂，中南钻石公司的不断创新和飞速发展，为我们提出了更高的要求，如何才能真正打造出一个高标准的示范车间，创新是唯一的出路。“坚持持续改善，坚持不断提高”是发展的第一要务，用创新的办法解决发展中出现的问题，通过合理化建议活动这一平台，车间狠抓设备的技术改造，进一步完善操作规程。针对“四柱压机”在工作中易发生危险等问题，积极采取有效防范措施。如：规定操作者在作业前必须按下“急停”按钮，检查安全措施是否有效，当确认无误后方可进行下一步操作，同时要求操作者必须使用专用工具(如：铁钩)等在压机内进行调整，从而为有效的防止操作者手臂直接进入压机内，造成意外伤害事故，打下了较为坚实的安全管理基础。在压制零部件的过程中，由于材料含有一定比例的水分，经常出现下料管堵塞的现象，压断压头，造成经济损失。为此操作者在操作设备的同时还要分心去检查下料管是否堵塞，分散了员工的精力。通过集思广益，深化合理化建议活动，大家想出了一个既简单又实用的办法。用一根细铁丝，一头捆上一个螺丝帽，放在装料盒与下料管的接口处，另一头固定在装料盒上方的栏杆上，通过装料盒的前后摆动而达到疏通下料管的目的。员工都说这么简单的东西却解决了大问题，真是小玩意儿，大作用。

效益在管理中产生，守旧只能灭亡，创新才能发展，出路在于思路，谋事才能成事，只要坚定创新理念，办法总比困难多。我们狠抓创新增效工作，深入开展合理化建议活动，集众思，广忠益，利用群众思维办实事，办好事，他们把维修设备产生的废油，放置在油水分离器中，处理后进行二次利用，把拆卸下来的旧螺丝集中收起来。这些利废项目凝聚着群众的智慧，弘扬着创新理念，取得了显著的经济效益。车间每个月都收集到员工合理化建议30多条，实施应用的合理化建议达20余条。我们高度重视员工的创新意识，积极宣传，充分调动广大员工的主动性和创造性，使职工能充分发挥自己的智慧和才干，形成了人人提建议，时时想创新的活动氛围，纷纷对自己使用的各类设备进行小改革，小发明，提高了生产效率和设备的健康水平，消除了安全隐患，优化了运行方式，改善了工作条件。

“一年好景君须记，最是橘黄橙绿时”。面对新的机遇和挑战，\_\_车间全体员工凭着不为困所累、不为难压倒的高度自信，敢作敢为、敢闯敢创的非常魄力和想做大事、能做大事的坚定态度，化压力为动力，化胜势为强势，向更大目标迈出坚实的脚步。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。今天的零部件车间将乘党的群众路线教育实践活动东风，坚定不移的在公司的领导下，团结和谐、务实创新、勤奋好学、爱岗敬业，以优异成绩续写新的辉煌、以实际行动再展钢铁脊梁风采。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！