# 生产设备管理总结

来源：网络 作者：九曲桥畔 更新时间：2024-01-09

*生产设备管理总结(通用3篇)生产设备管理总结要怎么写，才更标准规范？根据多年的文秘写作经验，参考优秀的生产设备管理总结样本能让你事半功倍，下面分享【生产设备管理总结(通用3篇)】，供你选择借鉴。>生产设备管理总结篇120\_\_年是不平凡的一年...*

生产设备管理总结(通用3篇)

生产设备管理总结要怎么写，才更标准规范？根据多年的文秘写作经验，参考优秀的生产设备管理总结样本能让你事半功倍，下面分享【生产设备管理总结(通用3篇)】，供你选择借鉴。

>生产设备管理总结篇1

20\_\_年是不平凡的一年，我们车间受自己设备和技术的影响，虽然，没有超额完成，在厂领导统筹安排下还是完成了作务。

1.安全生产方面：

牢固实力安全第一的主导思想，坚持事前策划，履行身身工作职责，周密部署，严格对方案进行评审、统计，注意细节，确保工艺设备的安全稳定运行，在实际生产运行中对工艺进行不断改进，杜绝工艺安全事故的发生。

2.工艺管理方面：

20\_\_年在一系试烧粒度煤，成功为集团的造气炉用煤摸索出了一条新的途径，同时也降低了消耗和合成氨生产成本，但是的煤耗基本控制在1350公斤左右，由于试烧粒度煤的成功，消耗有明显降低，基本控制早1270公斤左右，后来在全集团推广掺烧粒度煤，至今一直在掺烧运行。

随着成本控制理念的逐步深入，为了更好地降低合成氨生产成本，造气的入炉煤原料成本尤为重要，所以在原料煤商要有一个新的突破，我们在集团和厂领导的带领下，逐渐摸索型煤掺烧的工艺运行条件，工艺调整的思路主要是根据入炉煤质进行，结合风压、电流的变化，对入炉蒸汽和风机风挡进行及时调整，在煤球掺烧时间过程中逐渐形成了“小负荷、大蒸汽”的工艺调整思想。在确保炉况稳定的基础上掺烧量逐步增加，煤球掺烧技术有了很大程度的提高，有原来的1|4到现在的3|4，炉况的稳定程度得到了控制，掺烧的工艺条件日益成熟，使合成氨生产成本得到了进一步的降低。

为使工艺设备的配套和匹配，根据摸索的条件变化和设备影响因素;针对煤球掺烧后上点偏高，带出热量较多的客观实际情况对布料筒进行了改造，由过去的1.2m 改为现在的1m提高了有效碳层，降低了上点温度，增加的造气的蓄热能力减少了热损失，对提高单炉发气量和炉况的稳定起到了很好的作用。为深挖内部潜力，寻找节能降耗的有效途径，针对水夹套壁温外环区温度低的不利因素，为有效的进行改善根据集团的指示配合技改对1—3#炉成功进行了改造，通过管道流程的修改以及学习熔盐的特性积极摸索工艺运行条件，造气炉盐夹套工艺管理技术日益成熟，并不断改善，确保了熔盐炉一次性开车成功，借鉴1—3#炉的运行经验，又成功的对16—18炉进行了改造和投运。俩套盐夹套造气炉的成功改造及工艺管理技术的不断探索为新造气炉的顺利开车奠定的基础、积累了经验，确保新造气熔盐炉一次性安全投入运行，并且为其工艺调整，创造和积累了条件。

在炉况管理上，始终坚持“炉况长周期安全稳定运行”及“技能降耗”这一主题开展工作。针对入炉煤的特点，积极摸索工艺最佳运行条件，并制定符合实际的工艺指标。加大炉温考核监督力度，从分挖掘内部潜力，调动员工的积极性，确保了炉况长周期安全稳定运行，使白煤小号得到了有效的控制，多次刷新历史最好水平。

3.存在的不足：

对某些危险源的辨识，特别是盐夹套造气炉的危险源辨识不到位，存在一定的缺陷。还需在这方面很下功夫。在实践的过程中，不断积累和完善应急事故预案的编写及演练……由于自身文化水平的限制对一些新技术、新工艺不能及时有效的全面掌握和有效利用，对节能降耗工作不够到位，还需要进一步的努力。

4.今后的打算：

在今后的工艺管理中，在确保安全的前提下，力求有所创新：在造气用煤方面不断学习新技术摸索新工艺，为集团合成氨的有效降低最好服务，完善各类应急预案的编写、演练。

5.工作体会

回顾这几年的工作，虽然取得了一些成绩，但是面对当前的经济形势，我深深的感觉到甘为的重要性，我为能成为一名造气岗位的高级技工而自豪，造气是合成氨生产的龙头岗位，是企业成本控制的最要岗位，造气岗位运行的好坏，直接影响着企业的运行质量，我作为一名造气岗位的高级技师将不断努力，摸索造气新工艺和新技术，总结运行经验，做好节能降耗工作，为企业的经济运行做出新的贡献。

>生产设备管理总结篇2

转眼间20\_\_年上半年又过去了，这段时间在工作上有好有坏，有成功也有失败，在每年每度的安全生产月之际在此对上半年的工作及安全生产做一下总结和工作计划。

在上半年，作为一名生产主管，我在思想上严于律已，热爱自己的事业，以主管的要求严格要求自己，鞭策自己，力争思想上和工作上在同事心目中都树立起榜样的作用。积极参加工厂及公司组织的各项活动，半年来，我服从和配合领导做好生产部门各项工作。我相信在以后的工作中，我会在领导的关怀下，在同事们的帮助下，通过自己的努力，克服缺点，取得更大的进步。下半年，我将更加努力工作，勤学苦练，使自己真正成为一个经受得起任何考验的主管。

一、安全工作

总结上半年的工作，各车间也出现了不少的问题，在这些事故中有个人原因也有客观原因。在下半年的工作里我将找出上半年的不足，认真吸取事故的经验教训，我将带领大家认真学习及总结出适合各车间自己的管理。上半年的问题大多出现在新员工身上，由于新员工的经验不足和在工作的时候带教师傅的责任心不强，导致新员工的基础没有学好。自己顶岗以后，生产节奏加快新员工跟不上节奏，手忙脚乱，是导致这些事故发生的重要原因。各班组长对现场的巡检力度不够大，对班组存在的问题没有及时发现和整改也是上半年的事故原因。

在下半年的工作中，我将把各部门班组长培训新员工作为班组的重点工作来进行，要求并监督带教师傅必须把自己的所学所会认真的传授给新员工。要求带教师傅必须有责任心!不能存在马虎眼的现象发生!要求各部门班组长在班中加大现场的巡检力度，发现问题第一时间解决及整改，今天的事情绝不推到明天。

二、操作管理工作计划

1、在车间加大巡检力度，对现场的各个危险点进行排查和消除保证班中安全有序的运行。

2、要求各部门班组长对员工进行安全教育加大安全学习力度增强员工的安全意识!

3、对员工出现问题及时解决及汇报，出现问题时严格按照厂规制度的原则处理。

4、在特殊的时间段对特别的人员和设备进行跟踪并做好记录保证不出事故。

5、规范员工的行为，严禁做不符合规定的事情和严禁有不遵守规章年度的行为，保证员工的人身安全。

作为主管在以后的工作中我会带领各班组长及员工共同学习，提高和进步，把工作更上一层楼!!!

>生产设备管理总结篇3

工作告一段落，回顾这段时间的生产工作，结果还是比较满意的，这段时间的工作还是让我们全体产生部员工的付出有了收获，我的工作也是在各位领导，跟同事们的帮助下，把这段时间的工作顺利的完成了，这段时间的工作是一段比较幸苦的经历，所有人在没日没夜的赶产量，作为生产主管我的责任重大，为了尽快的把产量做上去，这几个月来我大力的整顿的生产车间，把一系列的制度调整改善了许多，生产是公司的命脉，这段是间来我部门完成了公司交待下来的十几笔订单的产量，由于任务比较大，这给我们全体的员工不少的压力，但是也还是完成了产量，现在也对近期的工作总结一下：

一、车间管理

我严格的遵守公司的制度，把车间的一切规范起来，卫生，员工素质，还有物品的放置，所有的一切按照5s 的标准，这段时间还是比价幸苦的，子啊车间管理方面管理不少时间，主要还是卫生这一块，车间的卫生是要绝对保证的，在我们车间一些机器的卫生上面，这段时间以来我一直在督促员工搞好卫生，包括一些角落，我也要作为很高的标准，我一直认为车间的卫生就决定了客户对我们的好感度，再一个也能够看出一个企业的能力。

还有就是整体员工的素养，素质，我们车间明确的禁止吸烟，还生产车间禁烟这个上面还是别出心裁，我一直很强调员工在车间哦每一个角落不允许吸烟，定期的对员工做一个培训，上课，让员工有这个意识性，也严格的遵守车间的奖惩制度，所以这几个月来车间一直没有出现吸烟事件。

二、生产的情况

总的来说我们部门完成了近期的生产任务，细的计算甚至还会有超出，这短时间在大家的努力下，我们我部门的生产情况，比上一个季度超出了\_\_%，不管是在\_\_产品还是在\_\_产品上，都有了很的的超出，这是一个值得高兴的事情，也完成了我们公司的\_比订单的交易，还是有一定哦成就。

三、不足与改善之处

这段是时间以来也是应为赶产量，让全体上下的员工读身心疲惫，我也是很无奈，我也有一点急于求成，这段时间给了员工太大的压力，这真的很不应该，语员工之间的沟通不够密切，我觉得我需要更加深入的去基层了解情况，这段时间以来也是因为这样的情况，主要就是跟员工的沟通不够，让部分的员工也产生了不满，接下阿来我会好好的处理这样的问题，把我们部门全体人员的心团结在一起。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！