# 生产管理工作总结范文(汇总41篇)

来源：网络 作者：星海浩瀚 更新时间：2024-01-14

*生产管理工作总结范文1xx年，在园林处的安排部署下，新城建设养护公司用心行动，认真组织，围绕“创园”工作这一中心，顺利稳妥的完成了各项生产管理任务。>一、生产任务新城建设养护公司在本年度承担的各项生产任务中，都做到了质量与效率兼顾。1、在新...*

**生产管理工作总结范文1**

xx年，在园林处的安排部署下，新城建设养护公司用心行动，认真组织，围绕“创园”工作这一中心，顺利稳妥的完成了各项生产管理任务。

>一、生产任务

新城建设养护公司在本年度承担的各项生产任务中，都做到了质量与效率兼顾。

1、在新植绿地和苗木补栽工作中，我公司种植的苗木成活率都很高，贴合技术标准要求，如经二路小叶女贞的补栽，成活率在95%以上，香樟等乔木的成活率更是到达了100%。

2、新城养护公司在工程任务中统筹规划、科学组织，提高了工作效率，在建西快速通道的苗木移栽工程中，我公司集中骨干力量，率先完成了任务，且苗木起挖质量高，根系、棵型都未受到影响，得到了处领导和生产主管部门的表扬。

3、我公司在生产任务中表现出的不足重要体此刻后期管理当中，在苗木移栽成活后，曾出现过培土保墒不及时的状况，针对此类问题，我公司在今后的工作中将加强管理、落实到人、确保质量。

>二、日常管理

1、新城公司在20xx年全年的日常养护管理工作中，参照标准、结合实际、严抓落实，卫生死角清除彻底，苗木浇灌及时，使所管辖绿地持续了良好的景观效果。

2、苗木管理质量不断提高，我公司根据苗木的生长习性，科学规划，在乔木疏枝、草坪刈割、树盘修整等工作中积累了一套行之有效的管理经验，提高了管理水平。

3、新城建设养护公司在日常中存在以下问题：岗位职责心不够强，部分职工存在迟到、早退、出工不出力现象，与我公司追求的管理标准存在不少差距，另外，我公司在督察力度上也有待提高，对此，新城建设养护公司将透过加大奖惩力度、增加内部督察次数、广泛理解监督等手段着力纠正，杜绝工作中的不良作风，使绿地管理工作再上新台阶。

**生产管理工作总结范文2**

20xx年在公司领导的大力支持及广大员工的共同努力下，认真贯彻执行“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产工作方针，始终把安全工作放在首位，狠抓落实安全生产管理工作，为各项工作的开展和完成打下了坚实的基础，回顾这一年来安全生产管理工作，主要做了以下几个方面：

>一、层层签订安全生产目标责任书，认真落实安全生产责任制。

为了切实加强对安全生产工作的组织领导，强化安全生产管理，年初，各部门负责人与各管理岗位员工签订了《安全生产目标责任书》，把安全生产目标层层细化、量化，落实到每一个管理人员。20xx年安全生产目标责任书签订率100%。形成了各部门负责人总负责，各管理人员重点负责的安全生产责任模式。

>二、建立健全安全管理体系，认真落实安全管理制度。

没有规矩不成方圆，完善的制度是保证安全的基础，因此，今年安全技术部花费了大量的精力重新修订安全生产管理制度、调整安全组织架构等，为公司的安全管理工作打下了良好的基础。并且按照国家要求的标准建立健全了各类消防设备档案、资料，做好各种消防设备、设施的运转和保养记录，做到安全工作心中有数，确保公司的安全生产运营。

>三、强化安全培训教育活动，不断提高全员安全生产意识。

为全面贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的安全工作方针，今年我们重点强化了对职工安全教育的培训力度。

1、从员工一入厂开始，组织开展新员工入厂“三级”安全教育，从厂级的教育“宣传国家的法律法规、公司的安全管理规章制度”，到部门级的“部门规章制度、作业流程、危险源辨识”，最后到班组的“岗位操作技能和安全操作规程的培训”，一步步确保的我们的新员工受到一个系统的、有层次的、全面的安全环境教育。确保新员工入厂 “三级”安全教育率达100%并保证了培训的效率。

2、在20xx年6月份的“安全生产月”活动中，根据上级文件精神的要求，积极参与安全生产宣传活动。组织全体员工参加安全征文，通过录像的形式积极学习安全、消防知识，组织全体员工参加消防运动，提高员工的消防安全知识及消防设备操作技能。“安全生产月”活动的开展，提高了广大员工安全生产的积极性。

3、在组织“安全生产月”活动时分部厂房内悬挂了安全警示标志，醒目位置张贴了安全宣传标语，以提高人们的防范能力，减少或避免事故的发生。

4、消防安全知识竞赛、消防演练：在20xx年11月组织公司员工参与消防安全知识竞赛，及应急疏散及消防灭火演习，结合最新的消防安全知识和技术，为广大员工上了生动形象的一堂教学课，不仅使员工懂得了一些日常中使用的灭火常识，还重点了解如何正确的使用各类灭火器,如何在紧急情况下逃生，并收到了很好的效果。

5、20xx年共组织了多项安全专项培训工作：其中生产经营单位负责人安全资质证书复审培训7人，安全管理人员新领证培训5人，特种作业资格证的培(复)训，其中叉车4人，起重司机1人，电梯司机4人。通过一系列的培训、教育和实际操作训练，大大提高了全员的法律知识、安全处理问题的能力和技能，增强了全体职工搞好安全生产的自觉性，提高队伍的整体素质，从根本上解决安全生产意识、水平和责任心的问题，有效地加强管理的执行力。并建立了特种作业人员库，对公司特种作业人员在年审、考核和培训实行统一管理。

>四、加强“源头”管理工作，坚决制止“三违”现象。

1、安全检查是消除事故隐患的主要手段，20xx年共组织各类专项检查?余次，日常检查每天1次，对查出的隐患基本按时进行了整改。

2、继续严格执行《动火作业审批》等安全制度，杜绝了违章指挥、违章作业。

3、居安思危，开展“警示性”安全教育，做到安全工作警钟长鸣。20xx年公司共发生各类安全事故0起，同时将集团公司或同类型公司发生的安全事故在公司内组织进行学习借鉴，为广大员工敲响安全警钟，让员工在真实的事例中加深认识，使员工从教训中得到教育，不断提高员工的安全防范能力和事故应变能力。

>五、强化作业现场安全管理，确保消除事故隐患。

1、加强学习《动火作业审批》等直接作业环节安全监督管理规定，严格执行公司《安全生产管理制度》。

2、与承租单位签订安全协议，落实承租单位的安全生产责任制，加强租户在作业过程中的安全监督管理，提升作业现场的安全管理水平，杜绝作业过程中出现安全真空现象的.发生。

3、落实作业现场的安全防护措施，保证作业过程中的员工的安全;

4、及时总结作业过程中存在的问题和经验，在保质保量的前提下，提高安全管理水平。

>六、认真贯彻执行《职业病防治法》，改善员工工作环境。

20xx年度公司实施职业危害作业场所的日常监测，对职业危害区域进行了作业场所检测，并为各特种作业岗位的员工配备了适合的劳动防护用品，并为提高员工的工作环境，公司在一期1号库及三期4号库分别安装了3台排风扇，改善危害作业场所的空气质量，使员工的工作环境有所提高，确保了员工的身心健康。

>七、加强消防硬件设备、设施改造，强化了应急救援体系建设。

20xx年，公司投入了大量资金进行消防系统维修工程，一期消防供水管网系统已全面完成，目前将进行二期消防供水系统及火灾自动报警系统的维修调试工程，消防系统硬件设施正全面修复中。安全技术部于20xx年加强了义务消防队伍建设，现有义务消防队员28名，定期进行应急救援演练，强化了应急救援体系建设。

>八、开展多种形式的安全检查，及时发现各种安全事故隐患。

20xx年，安全技术部加大了安全检查力度，并促进各项安全隐患整改措施真正落实到实处，发挥了安全职能“监管”的作用。在日常工作中，安全技术部特别注重各项检查制度的落实情况：查设备，看有无安全部件失灵、损坏现象，看设备日常检查台账及交接班记录是否认真完善;查电气运行，看变电站各种防雷、防静电装置是否良好，看安全工器具是否定期检测;查消防器材、设备设施，看消防设备、灭火器的齐全、有效情况，看安全逃生通道、安全逃生出口是否堵塞，看应急灯、消防报警按钮是否损坏;查人员操作，看人员是否安全操作标准进行安全作业;查宿舍安全，看是否使用违规电电器。经过一系列的安全检查，保证了我们的安全基础工作扎实有效。

>八、安全绩效

公司安全生产目标中，我们制定了20xx年度的安全考核指标，以下为20xx年度安全生产情况：

1、重大经济损失事故0起

2、员工伤亡事故0起

3、火灾事故0起

4、重大机械设备事故0起

5、一般差错事故12起，直接经济损失元

从上述数据可以看出，20xx年度一般差错发生数量较20xx年(24起)环比降低50%，但还需进一步减少。

>九、存在的问题

1、员工安全意识不够，缺乏自我保护意识

虽然公司坚持“以人为本”的思想，举办各种安全活动及安全培训，以提高广大员工的安全意识和安全责任，使安全生产行为变为员工的自觉行为。但公司内还是存在少数部分员工的安全意识不够，缺乏自我保护意识。举例来说，我公司钢材码头进行钢材行车吊装、叉车装卸的危险场所，按照公司要求进入该区域，必须佩戴和正确使用劳动防护用品(佩戴安全帽并系好下颚带)。但还是有个别员工认为佩戴和正确使用劳动防护没有必要，往往不按照规定佩戴或使用不正确。

2、安全应急救援综合预案还需进一步完善

目前公司有《机械伤害事故处置》、《火灾应急预案》、《驾驶员行车安全应急预案》、《监管项目应急预案》、《网络系统应急预案》等专项预案，未组织编写整个公司应急救援的综合性预案，并至安监局进行备案。

3、现场消防安全系统整改还需逐步完善

公司投入了大量资金进行消防系统维修工程，一期消防供水管网系统已全面完成，目前将进行二期消防供水系统及火灾自动报警系统的维修调试工程，消防系统硬件设施正全面修复中。但在消防系统软件方面，还有待进一步的完善：

(1)消防监控室操作人员需要不断提高自身业务能力，持证上岗; 根据《消防法》第二十一条第二款、\_61号令《机关、团体、企业、事业单位消防安全管理规定》第三十八条及\_109号令《社会消防安全教育培训规定》第三十条第二款规定，消防监控室的值班、操作人员应当接受消防安全专门培训，并持证上岗。

(2)公司的消防安全还需完善 “四个能力”建设及八本台账;

社会单位“四个能力”建设，即检查消除火灾隐患能力、扑救初起火灾能力、组织人员疏散逃生能力、消防宣传教育能力。八本台账，即防火检查记录、防火巡查记录、岗位检查记录、消防安全活动记录、动火审批记录、消防(控制室)值班记录、建筑消防设施器材检查和维修保养记录、火灾隐患整改通知。

4、职业健康安全管理体系建设还需进一步加强

(1)建立职业危害申报制度

公司存在职业病目录所列的职业病的危害因素，如仓库员工接触甲醛，应当及时、如实向所在地的安全生产监督管理部门申报危害项目;

(2)建立健全职业危害告知

公司在与接触职业危害员工签订劳动合同(含聘用合同)时，应将工作过程中可能产生职业病危害及后果、职业病防护措施和待遇等如实告知员工，并在合同中写明，不得隐瞒或者欺骗;

(3)主要负责人及职业卫生管理人员应进行职业卫生培训

(4)接触职业危害员工进行职业病体检，建立职业病监护档案

目前公司安排员工每2年进行1次健康体检，按照《\_职业病防治法》相关规定，对接触职业危害因素员工进行“岗前、岗中、离岗”职业卫生专项检查，岗中职业病体检周期为1年。根据《不同行业职业病体检项目及体检周期》，接触甲醛的职业卫生专项体检项目如下： 常规项目内科常规检查，血、尿常规，心电图，胸部X射线摄片，肝功能，肝脾B超，肺功能测定。体检周期：1年。

5、需进一步建立健全危险化学品管理体系

公司目前正开工建设5间危险化学品仓库，存放柴油、机油、氧气、乙炔等危险化学品。需建立健全危险化学品管理规定;危险化学品库需由专人管理，双人双锁;危险化学品从业人员需经安监部门考核合格持证上岗;危险化学的存放需符合相关规定。

>十、20xx年安全工作规划

为确保20xx年无事故灾害，充分认识安全生产工作的重要性和紧迫性，安全技术部将继续巩固成果，在新的一年工作中重点做以下工作：

1、全面落实安全生产责任制，层层签订安全生产责任状，认真落实安全管理制度。深化并持续改进现有安全考核标准，结合公司业务状态做到：目标明确、制度合理、考核规范、奖惩有效。

2、突出重点，继续深化安全生事故隐患的专项整治，进一步推行安全质量标准化现场管理工作，定期组织安全大检查，加强现场检查力度，将事故隐患消灭在萌芽之中。

3、加强事故应急救援管理工作。针对可能发生的危险化学品、火灾、爆炸、特种设备等各类突发险情，按照应急救援预案职责和要求，编制综合性应急预案。为了不断提高员工的事故处理能力和应急技能，至少1年组织2次应急救援预案演练活动。

4、坚持“预防为主，防治结合”的方针，依法做好职工职业健康监护，定期组织对职业病危害作业场所检测和职业健康体检，组织接触职业危害员工进行职业病知识相关培训，健全员工职业卫生档案和健康监护档案，杜绝发生职业病。

5、加强对外来施工人员的安全管理，保证外来施工人员和公司员工的人身、财产安全。

6、推进安全生产标准化进程，进行OHSAS18001体系(职业健康安全管理体系)认证，进行内部审核，并请专家进行了外部审核，建立修订了各类安全质量标准化文件，对提升我公司的整体安全水平，为安全生产提供保障。

综上所述，在过去的一年里我们在安全方面做了大量的工作，保证了公司各项工作的顺利开展，取得一定的成效，未来还要靠我们继续努力。安全工作任重而道远，只有起点没有终点，在以后的工作中我们要进一步强化员工安全意识，加强对员工的安全教育培训，提高全员的安全意识和安全防范能力，努力开创安全生产工作新局面，为创建和谐安全的企业管理和文化而努力。

**生产管理工作总结范文3**

去岁丰收今又续，辛辛苦苦又一年。

20xx年已经接近尾声，采矿二厂生产管理室在厂领导班子的关心支持下，室各班组共同努力，在我厂的生产任务及安全工作中起到了重要作用。至11月30日我厂已完成本年度原矿生产计划任务（30万吨）的（万吨），预计我厂可在12月份内可完成剩下（万吨）的原矿生产。在这一年里，生产调度室各班组能团结一致，形成合力，组成一支执行力强、战斗力强的高效的队伍。各班组能充分发挥各自的优势和作用，尽心尽力的做好自己的本职工作，进而取得了今年相对可喜的生产成绩。

>一、生产管理室本年度工作总结回顾

生产管理室为全面贯彻和落实厂领导意图及生产计划任务；不断完善和总结生产工作中的各种问题，严格执行厂内管理制度及奖惩办法；坚持开展生产调度及安全生产例会。我室各班组每月都坚持开展月工作会议，及时总结上一个月工作中的优缺点，不断完善和改进工作中存在的各种问题。

>1、安全管理

为实行安全目标管理，全面落实安全生产责任制，确保安全生产。生产管理室结合我矿山实际，全面总结历年来矿山安全生产的经验教训；加强室内人员的安全生产教育，加强各岗位的工作责任意识；充分调动全室人员抓好安全生产工作的积极性和主动性。

>2、生产调度

我室生产调度班组全体人员能够全面落实矿山生产调度室各项制度，工作任务方面做到责任清晰，树立高度的服务意识。坚持编制月生产计划，并以此作为生产指导；同时到生产一线，做好现场安全检查和监理工作，及时发现并处理现场存在的安全隐患；能够认真做好各工作面的取样工作及平硐和斜井矿仓品位的控制，根据样品化验结果进行对比分析，保证出矿的质量与合理性。在生产调度工作中根据工作实际无间隙传达和交接，对重点工作任务实施全程跟踪安排解决。

>3、技术服务

根据生产需要，在地测部的协助下，技术班做好了主要工程的建设施工技术指导。深入井下各个采场做好技术指导和技术管理。加强和采场工人的\'沟通，做好技术工作没有脱生产的后退，处处走在生产的前面，为安全生产出谋划策。技术班积极配合各部门对井下生产工作及时调整，现场观测、研讨之后，坚持按“三同时原则”制定生产技术方案并进行现场技术指导，使井下生产技术工作紧然有序，切实完成了设计生产的指标。

>4、设备管理

我室机电班组对我厂机电设备的管理认真执行机电设备使用与维修相结合的原则，严格执行日常保养和定期保养的制度，并做好机电设备的保养维修记录。机电班组能够对主要重点机电设备进行定期调整和检修，对机电设备的关键部位进行定期检点，并做好记录，使我厂机电设备能够安全运行。机电班组认真落实机电设备交接班制度。做好机电设备的使用率和完好率的统计，合理安排我厂的机电设备的使用，顺利通过公司对我厂机电设备的各项考核。

>5、化验室

我室化验班组能够克服工作环境差，每天按时准确的把当天样品的化验结果交到生产调度班，每月还与公司质检中心进行结果笔对，以提高化验的准确性。

>二、生产中存在的问题及解决办法

1、本年度我厂的安全生产并不顺利，我们在实施安全标准化的同时，应把强化现场安全管理为重点；安全标准化的规范行为要求落实到科室个从业人员与及采矿工程队伍之中，摆正安全、生产、质量、效益之间的关系，促进全员关注安全；才能实现井下安全生产死亡事故为“0”，重伤为“0”的安全生产目标。

2、技术班组和调度班组应加强与采矿工程队的沟通，做好采掘工作面的技术指导和生产指导，加强规范技术标准学习，加强理论知识学习和现场调查，强化理论与实践相结合的思维方式，注重团队协作精神，并做好年度管理计划工作和与生产技术紧密联系的工程设计、指导工作，不断完善井下目前的混乱现象。

**生产管理工作总结范文4**

XX乡20xx年上半年安全生产工作总结 半年来，在区委区政府正确领导下，在上级主管部门的指导下，我乡安办坚持安全第一、预防为主、综合治理的方针，围绕安全生产年度目标，保安全、求稳定、促和谐，全面落实安全生产责任制，深入开展隐患排查治理工作，全面推进安全标准化建设，加大安全投入，加快科技进步，提升保障能力，不断强化安全监管，推进工作创新，努力探索和构建长效管理机制，杜绝较大以上事故的发生。我们在做好日常工作的基础上，重点抓了以下几个方面:

一、抓安全生产责任制

以落实安全生产责任制为重点，进一步落实企业安全生产主体责任,建立安全属地监管、部门行业监管、工作例会、大检查等一系列制度。年初乡党委、政府与各村、企事业单位、生产经营业主、车主、船主签定了《安全生产目标管理责任书》60份，将安全责任层层分解落实。坚持实行行政首长负责制、问责制、“一票否决”，“一岗双责”和责任追究制度。同时因人事变化，还适时调整完善了乡安全生产管理委员会成员。明确相关职能部门和行业主管部门的安全生产监管职责。明确企业法定代表人是企业安全生产第一责任人，对企业安全生产承担主体责任。通过完善体制机制，加强协调协作，不断提高和完善安全生产监管组织体系，确保

一方平安。同时，乡政府还制定了安全工作应急体系和应急预案，并作付诸实施，效果明显。

二、抓日常管理

及时传达贯彻上级有关安全生产方面的文件和会议精神，通知通报及时转发，针对农村农时和天气气候特点，还适时通过有线电视、手机短信等形式发出安全生产警示。

三、抓宣传教育培训

认真做好安全生产宣传教育培训工作，上半年共出动宣传车20台次，发放宣传资料20xx余份，书写各类标语100幅，组织学生、村组干部、车主、船主3000余人观看了安全警示片，群众的安全意识得到了增强。危化行业、非煤矿山、烟花爆竹经营户等分别由安监、质监等部门进行培训，做到持证上岗。一般生产经营业主、车主、船主、乡村干部和安全员由我乡与区安监、交警、海事等部门共同在乡上组织培训，今年共培训了300人次。

四、抓隐患排查

认真开展了“全国安全生产宣传月”和“百日专项督查”活动。乡上成立了由副乡长XX同志担任组长的安全生产排查整治领导小组，并在第一时间下发了《XX乡安全生产隐患排查治理工作实施方案》。宣传月里，在以宣传造声势的基础上，在全乡范围内布置开展安全生产百日督查专项行动。此次百日督查行动我乡共分3个督查组对各自分工的单位进

行了连续3次的`检查，查出和整治一般隐患10余件(处)。按专项行动和综合督查的总体要求完成了各项督查任务。

五、抓专项整治

按照市、区统一部署，认真开展专项整治工作。4月初，在全乡范围内集中开展道路交通、消防、危险化学品、烟花爆竹、建筑施工、民用燃气、农用机械等七个方面的安全生产专项整治工作，乡成立了专项整治工作领导小组加强对此项工作的领导。为控制较大以上安全生产事故，坚决杜绝重特大事故，逐步建立各重点行业领域的安全生产长效机制，确保重点行业领域的安全生产形势进一步稳定好转的目标，我们对以上七个方面的专项整治内容进行了细化，一一落实了责任单位和牵头部门，各责任部门按照乡政府的统一部署，有计划、有步骤地开展了安全生产专项整治工作，目前此项工作虽已完成，但仍在巩固提高。乡上将进一步强化对专项整治的领导和督导，查找薄弱环节，制定整改方案。同时，凡专项整治工作不力的责任部门，拟在年终目标管理考核中，不列入评优评先范围。

此外，我们还在元旦、春节、五一等重大节点前后，突出安全生产重点检查。每次检查乡领导带队分组进行全面检查。每次检查中发现隐患及时提出整改意见，及时通知生产经营单位进行整改，以消除各类隐患，防范事故发生，上半年共查处各类违章30起。

六、抓制度完善和安全投入

今年我乡制定完善了安全工作十项制度、十项职责、十个登记薄，十条管理体系，十种档案，有办公室牌子，办公桌椅，电话，文件柜，摄像机，电脑等硬件。总之，乡党委、政府非常重视安全生产投入，在乡财政十分困难的情况下，乡政府依然每年都投入几万元资金用于安全生产工作的开展，安全生产经费得到了保障。

半年来，由于我们对安全生产工作的高度重视，加之安委会各成员单位的共同努力，全乡安全生产工作取得了一些成绩，未发生一起重大安全事故，为全乡的经济发展和社会稳定作出了贡献。在肯定成绩的同时，我们也清醒地认识到全乡安全生产管理工作仍存在一些不足：一是少数单位主要负责人安全生产意识不强，群众对安全生产观念还有些淡薄，存有侥幸心理；二是个别单位安全隐患整改不及时、不到位，呈动态变数，一般事故时有发生；三是安全生产宣传教育需要持久深入开展；四是乡镇安全监管权力有限，监管力量不足，适应不了快速发展变化的安全生产形势。这些问题的存在，要求我们不能盲目乐观，务必时刻保持清醒的头脑，进一步增强忧患意识和责任意识，工作中不能麻痹大意，要尽最大力量，采取有效措施，提高监管和综合治理水平。

七、下一步工作目标及具体措施

我乡将继续抓紧抓好各项安全检查工作，确保辖区范围

内不发生任何安全事故，为达到这一目标，下一步将采取以下措施：

1、进一步建立健全企业安全生产责任制。我乡将进一步督促企业搞好各项安全管理规章制度，明确安全生产责任，使企业充分认识到搞好安全生产的重要性，安全就是效益。

2、加大有关安全生产法律法规的宣传力度，强化各企业的法律意识。按照《\_安全生产法》的有关法律法规及相关规定，依法加强对各企业的安全生产监督管理，配合有关部门依法查处违法违规行为。

3、进一步强化责任意识，加大监督检查力度。 主要是严厉打击违章操作、违规生产的行为，消除安全隐患，切实抓好春季期间安全生产工作。

XX乡安全生产办公室 20xx年6月15日

**生产管理工作总结范文5**

xxx镇安全生产管理小组，按照上级安全生产管理文件精神和年初安全生产目标管理责任制总要求，和创省级安全生产示范乡镇规范标准，结合安全生产绩效评估办法，联系本镇实际，把安全放在党委、政府维稳工作重要议事日程，狠抓安全目标管理责任制度，明确了安全生产管理各项任务，制定年度工作计划和各项安全管理制度。今年来，在镇安全生产领导小组具体组织下，狠抓了创省级安全生产示范乡镇基础建设工作全面落实，狠抓了“打非治违”整治行动，重点开展了六月安全生产月宣传活动和“百日”安全生产整治行动，消除了各类隐患，对照评估标准我们镇在指标评估、打违治违、隐患整治、安全效果、政令畅通、奖励等六个方面内容进行自评，我们的工作是卓有成效的。全面完成了上级交办的各项整治任务和督导检查，强化了责任包保，落实了各项保障措施，全年无安全事故发生。概括起来为以下几个方面：

>一、强化组织领导，落实队伍建设

安全生产工作责任重于泰山，关键在组织领导，为了安全稳定促进和谐发展，xxx镇组建了安全领导班子和工作班子。xxx镇安全生产管理领导小组，由镇长任组长，政协组长任副组长，综治办、安监站、派出所、企管、学校等部门负责人为成员的安全生产领导机构，行使安全生产管理领导决策权，镇直有关单位及村由行政一把手负责相应组成三人领导工作小组，加强了安全工作督导和指导。在镇综治管理中心领导督导下，全面启动“一中心五网络”联防组织体系队伍人员，作为安全生产管理队伍，共有队伍力量335人，全年开展安全员和相关行业人员培训学习2次，做到了组织领导、队伍建设、制度管理、经费保障四落实。

>二、强化组织管理，落实责任考评

安全生产工作目标是全年安全生产工作总要求，由镇长负总责，挑重担，与单位、村等行业部门签定安全生产目标管理责任状68份；政协组长主管安全生产管理工作，与村、单位各签定了《烟花爆竹物品》、《矿山安全管理》、《食品安全工作责任状》等目标责任状128份，下发各类安全整治方案160份，为了加强领导干部安全责任管理，由政府颁发了安全生产防范责任追究等规范性文件40份，将干部与安全责任事故奖惩兑现紧密挂钩，安全生产管理召开党政骨干联系会5次，工作例会13次，做到行政一把手负总责，主要领导负主责，镇干部和部门干部负联责，责任单位直接负责，严格实行月整治，季度考评，半年总结，年底总评规范管理，将安全生产工作目标管理与综治、维稳工作一道列入单位和个人年底考评、落实综治一票否决机制，记入主要领导政绩档案。

>三、强化安全隐患活动，落实整改的效果

按照安委有关文件要求，完成了及时报送制度、定期报送制度、专项报送制度，较规范建立了各项安全生产管理台账，每月28日治调主任成为安全生产工作报送信息专项工作会，单位、村等有关部门有记录工作情况记载，全年以来认真开展了安全生产大检查整治活动，突出抓了安全整治月活动和“百日”安全专项行动，在安全整治月活动，以政府文件下发到25村、10矿山、5个墟场及重点地区带头宣传讲解《安全生产法》、《湖南省安全生产条例》、《烟花爆竹安全管理条例》等一系列法律法规性文件，利用广播、会议培训、师生讲课、墙报、标语、下村检查等多种形式，开展安全知识宣传，做到安全意识到校、到厂、到家。全年以来，认真开展五大整治活动：

1、集中力量开展非法生产鞭炮和有证经营安全秩序整治目标任务大排查。这项任务由黄卫斌领导带队，组织相关力量二十余人，开展了四次大排查整治行动，对全镇原有非法生产鞭炮的个体作坊户进行了认真地排查，并下发了排查整治通知书，目前经检查未发现非法生产。

2、集中力量开展农用车和接送幼儿车辆非法载人目标任务的大排查。组织联村干部、相关部门的负责人和村支部书记近50人，进行二次大排查整治行动，下发通知、方案、各类表册达500份，对车主下发了整治通知书，对下属单位签定了责任状，落实了干部、支部书记、治调主任与车主“三包一”责任制。与此同时，结合创先要求，整治了危险桥梁和路段10处，调整资金10万元。

3、集中开展非煤矿山目标任务大排查。这项任务由李林副镇长领导带队，组织派出所、安监站、国土站等部门力量共十二人，在“五一”和“十一”节前后开展了两次安全整治排查行动，原有十家非煤矿山，根据县安监局有关文件精神要求，在县局领导的督办下，开展了四次整治行动。企业健全了各类制度，今年6-10月本镇对矿山老板进行了安全培训教育，规范了安全管理各项制度，并进行了隐患整治，并限期将隐患指令通知书监管到位，目前非煤矿山企业未发现事故。非煤矿山安全管理为县市提供创先安全平台受到市电视台采访。

4、集中开展学校、危房目标整治任务大排查。这项任务由周国富任组长，组织派出所、综治、司法等部门力量，开展了两天的大检查，发现有学校厕所和教学楼共三处危房需要整改维修，进行了安全措施的责任明确。目前无安全隐患。

5、集中开展了其危险化学品整治行动，相关职能部门及相关村负责人为工作成员，在县安监局、工商等职能部门的督导下开展了集中整治行动，召开了会议，下发培训、办证相关整治资料100份，办证率达90%以上。并对检查出来的相关问题及时向行业主管部门汇报，并进行了问题再次排查，对业主下达了整改指令通知书，确保了安全措施的\'到位。

>四、强化组织督导，落实创建文明

安全生产活动月和安全生产“百日”检查活动是贯彻上级安全工作的一项新举措，党委政府一班人对此形成了高度的统一认识，把安全整治的重担分解到单位的主要领导、联村干部、村支部书记，实施“三包一”责任挂钩，对各村用转移支付1000元实行经济挂钩，年底一律与综治、维稳责任制考评兑现奖惩。通过一系列工作措施和制度规范，由于各级领导重视和督导检查，本次安全生产活动月和安全生产“百日”整治活动取得了突出的成效，主要表现在领导亲自挂帅参加整治行动。

总之，全年xxx镇的安全生产目标管理活动，通过开展安全生产目标管理活动，进一步增强了广大人民群众对安全生产工作重要性的认识，提高了全民安全意识和安全素质，促进了全镇安全形势的稳定，全年没有发生任何安全生产事故。为xxx镇经济的快速发展创造了一个安全、健康、稳定的和谐环境。

**生产管理工作总结范文6**

时光飞逝，岁月如梭，不知不觉我来红秋电控工作已经

有4年的时间了。作为红秋的一名老员工，我从事的主要是生产部生产计划员的工作，从事该工作的这段时间，我觉得生产计划员是一个重要的职位，它在协调生产过程、保证生产活动正常运行、保证合同执行等方面起了关键的作用。

现将过去的一年我的工作总结如下：

首先，作为生产计划员，我的工作职责主要有：

1）根据营销部拟签订的合同，按生产车间的产能及材料采购状况，及时回复适宜的产品可交货日期。这也是营销合同制定的依据，一般在二个小时之内回复营销部交货期。

2）负责公司生产计划的编排、制定、跟进与实施安排，直至产品出货。项目生产计划表一式8份（技术二份，采购一份，车间四份，质检一份）对于同一客户，同一立项号的产品使用相同的计划表。对于大单和分批交货的合同，以具体的交货时间做为跟踪对象。

3）依据生产计划实际的完成状况、采购材料的供应状况，以及客户要货时间变更，合理调整生产计划达成发货要求；若出现材料的到货时间，或生产车间产能有限，应适时地调整计划，并向相关领导汇报，确保合同的执行。

4）协调公司内各部门（包括营销部，技术部，采购部，生产部，质检部等），解决生产障碍，保证生产的顺利进行。

5）依据立项生产的要求，跟踪技术出图状况、材料到货状况、跟踪缺件的落实工作。每一天适时跟踪立项的缺件状况，对缺件的材料及时与采购员进行跟催。

6）每日对新立项工作计划的制定，以及针对每日的产品入库状况对生产计划的完成进行跟踪确认，和每个立项的总体完成状况确认。

同时，对工作中存在问题，我也有一些想法和推荐。

工作的这段时间来，生产的异常主要表此刻两个方面。

第一，由于营销部签订的每个合同中，购货商要求的材料品牌不同，每个立项的材料采购渠道也各不相同，导致生产计划受采购部的采购周期制约，出现合同交货期已到，而电气材料仍未到厂的想象，当材料到场后，只能缩短变动车间及质检部的生产周期，甚至缺件发货，造成不必要的二次费用。

第二，生产及质检中发现的材料品质异常问题解决滞后，往往不能立刻解决，经常出现由于某个材料不良导致产品不能及时入库。今后的工作中，我要虚心向其它部门学习更多的知识，借鉴好的工作方法，努力学习工作上的专业知识，不断提高自身的业务素质和管理水平。使自己的全面素质再有一个新的提高，为公司的发展贡献出自己的力量。

**生产管理工作总结范文7**

怀着对未来的期待和对这份工作的热情，本来只是作为普通的员工非常努力的在工作的我，不知不觉我已经提升到了车间主管的位置了。但是我知道这个职位不是凭空掉下来的馅饼，这是我在平时的工作中，一点一点的努力，这才让我最终走到了现在的位置。事实证明，只要努力付出，是会得到收获的。

经过半年的熟悉和巩固我已经完全适应了我现在的新工作，虽然工作量有些增加，但我都能全部搞定了。那么，在接下来的下班年里，我要继续开始进入稳步提升的阶段，人只有在不断的进步中才不会被社会淘汰，只是坐上了主管可不是我的极限，感到自己还有继续向上的空间!所以，像往常一样，为了能下接下来做的更好，我要总结在工作上的事情，不要浪费上半年这么久宝贵的经验。我的上半年车间管理工作总结如下：

一、在人员的管理上

所以在每天早上工作之前，我都会亲自参加他们的早会，会在早会前和他们说上两句在之前工作中的进步和问题，并试着融入他们。虽然只是简短的小会，但是他们都渐渐的熟悉了我的存在，他们也不会在和我说话时毕恭毕敬，就像是普通朋友间的聊天一样。

二、在车间的管理上

我每天都会让他们仔细的记录下自己生产线线的生产量并询问质检部所检测的产品质量，认真的核对几天前后的变化。当出现产品数量和质量的问题的时候，就在早会上提出来，并按照公司的惩奖制度严格执行。

对于各部门都一视同仁，车间的工作，需要各位共同的努力才能完成。

三、在车间的卫生方面

生产车间是容易产生杂物的地方，那些细小的副产物和机器的油渍如果不及时打扫，车间就会变的脏乱不堪。对于卫生方面，我实行的是零容忍制度!每天下班前由组长安排人打扫卫生，坚决不放过那些容易漏掉的死角!在巡视工作的时候，我也会顺带进行每天的卫生检查，有时候遇上负责打扫的员工，也会指出一些容易忽略的死角。

剩下的就是一些平常的文件管理、客户订单处理的工作了，这些是需要我自己认真处理好的工作。只要认真对待和慢慢的积累经验，我相信我就能够越做越好。但是，车间的人员是容易变动的，我需要不停的注意车间氛围的变动，我始终坚持，员工是车间的核心这个观念，也希望在下半年我能做的更好，\_\_\_\_\_\_公司会更好!

**生产管理工作总结范文8**

20xx年，我项目部始终贯彻“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针。认真贯彻落实上级单位下发的有关安全生产工作的文件精神和要求。严格防范安全生产事故发生，全面落实安全生产责任制。20xx年度未发生一起人身伤亡、机械设备损坏、火灾及其他安全事故，为XXX项目部全面完成年终生产目标奠定基础，现将20xx年度安全生产工作情况总结汇报如下：

一、工程概况

本合同工程位于吉林省集安市境内，合同主体工程为隧洞工程，计划20xx年8月掘进至17#支洞与主洞交叉处的扩大洞室内检修，经过3个月检修工作后计划于20xx年8月掘进至7#支洞与主洞交叉处的扩大洞室内拆卸，由20#支洞运出。截止目前约掘进5600m。生产经营产值约为：万元。

二、安全生产基础建设和制度建设情况

1、项目部于年初成立了安全生产领导小组，明确了安全生产领导小组成员及职责，并根据公司《安全生产考核管理制度》及《安全生产责任制度》及《安全风险抵押金管理办法》中的规定要求，下发了《关于缴纳安全风险抵押金的通知》，通过层层签订“安全生产责任书”，把安全生产工作目标任务层层分解，形成了“横到边、纵到底”的安全生产工作格局。上至项目经理下至班组长，累计签订“安全生产责任书”20份，缴纳安全风险抵押金共计90000元。

2、结合项目部施工特点编制了“安全管理制度汇编”，包括《安全生产责任制度》、《安全投入制度》、《安全会议制度》、《安全检查制度》、《施工机械设备管理制度》、《紧急避险制度》等33项安全管理制度;36项安全操作规程，7项安全管理规定，8项安全措施、方案，并正式下发实施;使安全生产工作逐步走上了规范化、制度化的轨道。

三、安全教育培训及安全宣传教育工作开展情况

1、安全教育培训情况

项目部从国家法律法规、标准、规范及施工生产实际情况等多方面入手，积极编写具有“针对性、实用性”的安全教育培训资料。通过三级安全教育、观看事故案例视频及发放员工安全手册等多种教育手段，全面提升员工安全意识。全年累计培训73场次，累计培训人数513人，入场教育培训率达100%;其中小火车安全运行专题教育2次、一线施工人员专题教育4次、安全视频案例分析专题教育4次，真正做到了安全教育全员覆盖。并根据本项目施工特点及对特种作业人员的需求，项目部先后于20xx年2月组织2人赴西安进行非煤矿山安全管理人员培训取证;20xx年6月组织2人赴西安进行安全培训延期取证;20xx年7月组织6人赴通化市参加起重机械司机操作取证;20xx年11月组织3人赴西安进行3类人员安全培训取证。通过培训提高了安全管理人员的安全管理水平及特种作业人员的岗位操作技能。

2、安全宣传教育情况

为了营造一个良好的安全生产氛围，项目部采取多种形式，通过悬挂安全生产条幅、制作安全生产板报、举办以“我要安全”说一句话及安全知识咨询日等一系列宣传教育手段，加强了安全生产法律法规和安全生产知识的宣传，使安全生产深入人心。全年累计悬挂安全条幅16个;制作安全板报3个、安全宣传牌3个，粘贴安全宣传画36幅;举办以“我要安全”说一句话及安全生产咨询日活动各1次。

四、安全检查及隐患排查治理情况

为消除施工现场安全隐患，不断完善安全防护措施。依据项目部《安全检查制度》及公司、分局相关文件要求，认真执行日常巡查、周检查、月检查、安全隐患排查及施工用电、特种设备、车辆等各项检查，都能够做到有计划、有检查、有整改、有总结，对查出的.各类安全隐患和不符合安全规范的事项都按规定进行了整改及落实，全年累计排查隐患75项。其中，一般隐患：65项，重大隐患：10项，已按照要求全部整改完成。整改率：100%。

五、安全活动开展情况

项目部认真贯彻落实公司、分局及上级单位下发的文件精神和要求，扎实开展了“六打六治”、“七查七看”、“打非治违亮剑行动”、“安全生产月”、“一线员工应急培训”及防洪度汛、地质灾害、消防及交通安全等一系列安全专项检查、教育活动，强化了安全生产基础工作，稳定了安全生产总体形势。全年累计开展专项安全检查、教育活动15次。对检查出的安全隐患及问题，全部能够按要求整改完成，同时认真总结吸取教训，使安全检查真正做到了有计划、有检查、有整改、有总结、有提高。

六、安全事故情况

严格按照公司《安全生产事故管理制度》、《安全事故调查制度》开展安全事故管理工作，全年未发生承担主要责任生产安全死亡事故，未发生设备、火灾等其它安全事故。因工轻伤率控制在5‰以内，实现了项目部制定的年度安全生产目标。

七、职业健康管理情况

项目部严格按照公司制定的《职业病防治管理制度》及项目部制定的《职业病防治管理办法》开展职业病防治工作，每月按时发放防尘口罩、防噪音耳塞等职业病防治用品。并于20xx年6月25日下发了项目安字【20xx】12号《关于员工参加职业健康体检的通知》，累计参加职业健康体检人数41人，全年未发生职业健康事故，新增职业病为0。

八、特种设备及特种作业人员管理情况

本项目部施工范围内的特种设备有：2台桥式起重机、一台门式起重机，全部经通化市特种设备检验中心检验合格。每月开展特种设备安全检查，并认真做好每日运行、维护记录。并建立了特种作业人员管理台帐，包括：起重工、电焊工、电工等特种作业人员共计21人，全部持证上岗，并按季度对特种作业人员管理台帐进行更新。

九、应急管理及演练情况

为防止施工现场发生安全生产事故，结合项目部施工生产实际情况，制定了包括《地震灾害应急救援预案》、《坍塌事故应急救援预案》、《易燃、易爆危险物品事故应急救援预案》、《防洪度汛应急救援预案》等12项安全生产专项应急预案，并建立了应急救援队伍，构建起安全生产应急救援工作体系。同时项目部有针对性的对《防洪度汛应急救援预案》、《火灾事故应急救援预案》及《地质灾害应急救援预案》进行了应急演练，累计演练人数57人次。通过演练加强了员工对事故灾害的防范意识，提高了员工应急逃生能力及自救互救能力。

十、安全投入情况

项目部根据施工现场安全管理工作情况，严格按照公司《安全生产投入制度》及国家法规规定比例定额提取安全费。按要求提取本合同工程造价的2%作为安全生产保障资金，同时设立了安全生产投入资金专户，并按照“项目提取、确保需要、单位统筹、规范使用”的原则进行管理。全年计提安全生产费万元，实际投入万元，超支万元，投入比例为，满足水利水电工程2%的比例要求。具体投入如下：安全工程支出：万元;安全活动支出：万元;劳动防护与职业健康支出：万元;日常安全管理支出：万元;其他与安全生产直接相关的支出：万元。

十一、安全生产工作自查情况

为进一步提升我项目部的安全管理水平，项目部依据公司《安全生产考核管理制度》认真开展各项管理工作，并严格按照考核制度开展自纠自查工作，经项目部内部自查结果为：安全生产工作管理考核自查得分174分。

本次考核是对我项目20xx年度安全生产管理工作的一个总结，也是对我项目部20xx年度工作行为和工作业绩产生正面引导的过程和方法，我项目部将以本次考核为契机，进一步加强安全管理工作，进一步激发我项目部员工的工作积极性、创造性，提高工作效率，确保项目部施工生产持续稳定。

**生产管理工作总结范文9**

岁月如梭，时光飞逝，转眼间一年又要过去了。回首即将过去的20—年感触颇多，这一年来对于我来说：即是艰辛的一年，也是丰收的一年。

作为电力装配事业部生产管理中心大家庭的一份子，时时刻刻绷紧稳健生产这根绳，不断的解决问题、优化生产，消除各项瓶颈，身上所承担的责任和压力磬笔难书，生产管理中心在曾总的带领下，顶住压力，肩扛责任，克服了种种困难，迈过了道道沟坎，取得了基层的信任和钦佩，获得了领导的赞扬和鼓励，同时，我也明显感觉到自己在不断成长，收获更多的是自身的历练和成熟。现在就我在20—年的工作总结：

20xx年1月至4月，作为生产管理中心源装置车间主任，肩负着车间分解生产作业计划并确保按时完成；做好现场管理及物流管理，按照工艺和质量要求组织生产，提高生产效率及减少损耗，就职期间，兼管流水线项目厂内部件加工和现场施工人员配备工作，流水线是公司新研制开发项目，对于我来说，既没有前者经验可借鉴，也没有进行系统的理论培训，就拿安徽合肥流水线和河北石家庄流水线厂内加工情况来说，研发仅提供BOM清单，本人借鉴前期表库类产品加工经验，有效组织生产加工并打包发货，最终虽说有做的不到位的地方，但没有出现加工和运输类质量事故，并且得到现场施工人员认可。

20xx年5月至12月，作为生产管理中心生产调度，先后兼管型材装配车间、变压器车间及焊装车间。生产调度职责根据年度生产计划和销售订单制定每月生产计划及周计划，组织有效生产，协调并检查各车间的\'工作情况，及时协助各车间主任或班组长解决生产过程中影响生产进度的各种问题。

20xx年公司面临内部人员调整和企业结构革新，部分部门人员调整给生产带来巨大压力，尤其是采购部门管理层调整，新任领导管理熟悉过程，必然会影响部分物料的采购及时性，结果出现的物料推迟到料和物料集中到料现象，打乱了生产的计划性，瞬间出现产品积压，个别工序人员紧缺现象，作为生产调度，根据实际情况，及时调整人员，借调其它工序人员补充紧缺工序，充分利用业余时间协助生产加快生产步伐，最终保证质量的前提下已最快速度完成任务，20xx年销售订单呈现批量集中、供货期短及产品特殊等别于往年的特点，这样的局势下，还要面临缺料的影响。

回顾20xx年度生产调度工作，协调物料占总工作量三分之一左右，面对采购人员调整、元检检定老化工艺变更、仓储物流部收发物料控制制度改革及车间基层管理人员调整，给物料协调工作带来很多不便，为适应公司形势变化的同时尽量不影响生产进度，生产调度牺牲个人业余时间协助车间生产；制订生产车间月度计划、生产备料计划及生产投料计划占生产调度总工作量四分之一左右。

每月根据生产订单任务、常备订单附件库存量及当月投料计划，制订当月车间生产计划，20xx年度积极响应公司降低库存，有效利用库存物料号召，合理制订生产投备料计划，从20xx年度每月库存占压资金来看，逐月呈现下降趋势；制订月度订单预发货计划和各工序订单产品生产进度跟踪占生产调度总工作量三分之一偏多，20xx年3月份、6月份及12月份，根据订单比较集中特点，有效组织生产，三个月产值均超千万，并且创出月度产值历史新高。

在此期间，生产调度依据月初制订的发货计划，每天落实跟踪进度，发现异常，第一时间协调解决，生产部下设变压器车间、型材车间、焊装车间、装配走线车间、表调试车间及源装置车间共计6个车间，除源装置车间定岗车间主任外，其余5个车间都为班组长，设定班组长没有明确岗位职责约束。

随之带来的效应就是增加生产调度的工作量；兼管车间尤其是从20—年12月份兼管焊装车间以来，给自己的感觉，工作压力大了很多，肩负责任有时令人难以喘息，焊板组器件品种多样化和金工配线组钣金件多样化在监控进度和核对缺料工作中占用大量时间，按照正常情况，焊装车间应设专人负责管理。

由于公司目前面临的特殊情况，安排兼管，作为车间代管，与以往相比，车间最大的改善是安排一项工作，事先把工作的重要性和时间的紧迫性告知大家，把工作的标准给大家讲清楚，然后认真检查落实工作进展的情况，而且对于常见的易发生的问题敢于直视，及时发现员工工作心态，实时采取有效治理措施。

总之，做一名合格的生产调度员必须全面要求自己，虚心学习，自动自发，让我们以崭新的面貌迎接20—年！

**生产管理工作总结范文10**

韶光似水，岁月如梭，在繁忙充实的作业中，送走了丰盈的20xx年。回顾过去的一年，本人在公司领导的正确指示下，主要从事车间出产一线的办理作业。一年来，我尽职尽责做了各项作业，作业技术、办理潜力得到进一步进步，我十分爱惜公司给了我发挥作用的渠道和机会。具体总结如下：

>一、作业计划细，部门协作强。

在从事车间出产一线的办理作业中，我在公司董事会领导和部门经理的支持下，在作业开展前，仔细研究作业各环节，制定了各项作业的计划方针、作业过程，保证在作业中，能做到忙而不乱，严重而又有次序。与各班组带班长之间能很好地沟通调和，集合中层办理人员的力气，更好地调和办理出产，捉住环节，明确职工的作业职责，从而进步作业效率。车间出产全年完结四件套产品数量达974844套，配五件套26338套，毯子与窗布33600条。这些成绩的取得，与公司高层的正确指引是分不开的，与公司各部门的办理人员的通力协作也是分不开的。

>二、办理人性化，团队创调和。

在出产办理中，咱们接触到的更多的是来自各方的职工，由于文化背景、社会履历等要素影响，职工本质凹凸纷歧，作业日子中，磨擦在所难免，这给咱们办理带来有必要的难度，我深知，要切实搞好作业，务必坚持一手抓出产，一手抓思维。在平时的作业中，我十分重视职工的思维，与普通职工浑然一体，不卑不亢，直面职工们的作业、日子动态，与各班组的负责人常交流沟通状况，及时关怀职工的疾苦与困惑，给职工实实在在的帮忙和点拨，帮忙职工建立正确的\'人生观，明示为人处世的道理，只有付出，才有回报，调整心态，进步职工的作业热诚。在作业中，我留意自我表率，要求职工做到的，我和其他办理人员相同，首先从自我做起，从不私行迟到或早退，或在作业场所做与作业不相关的事。诚恳对待每一位搭档，不偏心眼，公平无私，以理服人，让职工们明白：公司与职工的利益是一致的!我在作业中注重讲信誉，对领导、对职工容许的工作我坚决去做，不能做的不容易承诺，理解的工作不管多难都要主意完结。因此，虽然咱们出产办理严厉，但奖惩公平合理，职工们在心理上是折服的。

一年来，咱们在公司领导的英明指导下，启用了多项奖赏措施，参加并丰厚职工业余日子，建立了搭档之间的和睦联系，使职工渐渐感到公司这个大家庭的温暖，调和和谐的团队氛围已在逐渐构成。咱们的方针是：领导对职工有关怀，职工之间有爱心，团队协作有决计，大家对收入有信心!

>三、学习无止境，进步我做起

回顾过去，咱们虽然取得了不少成绩，但也看到一些存在的问题。职工的本质有凹凸，时有打骂现象出现，咱们在办理中，要使职工的思维教育常规化，尽量防患于未然;出产中，产品质量时有不安稳状况出现，亟需完善每道工艺流程的规范训练、监察监理等机制;出产工艺上，要不断学习新事物，动脑筋采纳更科学的方法，改进出产流程，节约开支;在如何安稳职工部队这方面，要用心合作领导，提出合理化的战略，力求进一步进步公司的凝聚力。学习无止境，进步我做起，我相信，只有知道剖析存在的问题，才能更好的解决问题。在新的一年里，我愿在公司领导的指导下，严厉要求自己，持续一颗用心的心态，与公司上下齐心协力，为公司开展状高文贡献。

**生产管理工作总结范文11**

今年以来，在区委、区政府的领导下，在上级业务主管部门的指导下，我局加大特色水果产业投入，建立特色水果示范基地，推广“公司+合作社+基地+农户”的生产经营模式，培育新型经济主体，促进农民增收，推进特色水果产业健康发展。20xx年，全区水果总面积万亩，其中“三特”水果面积万亩(20xx年新种“三特”水果面积亩)，水果总产量万吨，总产值亿元，完成果园改低创高面积5000亩，大力开展水果技术培训活动，举办水果技术培训班9期，培训水果种植户771人次，发放水果技术资料1650份(册)，全区水果财政资金投入万元。

>一、主要措施

(一)搞好规划，统筹布局全市水果生产

年初召开水果生产工作专题会议，研究全市水果规划、布局，制定全年水果生产计划及实施方案，重点加大“三特”水果产业投入，建立特色水果示范基地，在庆远、刘三姐、洛西等乡镇重点推广葡萄一年两收栽培新技术，巩固建设庆远镇东屏村王家甫屯现代农业核心示范基地。

(二)狠抓“三特”水果种植工作

局主要领导亲自挂帅，组织技术人员对全区水果状况进行了全面细致的调查，制定实施方案，以政府文件(宜政办便函〔20xx〕10号)的形式下发种植任务到全市各乡镇，大力引进特早、特晚、特优水果新品种，充分利用创新技术适宜地调整水果成熟期，使之错开上市时间，满足水果市场需要，提高经济效益。今年，引进了优质水果在庆远、洛西、北牙、北山、德胜、同德等乡镇种植，新种“三特”水果面积亩。

(三)创新技术的\'推广应用

今年以来，我局充分利用自身的技术优势，积极开展水果技术创新活动，派遣科技\_覃康宁、技术人员兰庆国到各乡镇进行水果生产、管理等方面的技术培训与技术指导。通过举办培训班、知识讲座传授最新的生产技术，改变水果种植户传统的生产经营模式，提高生产的效率和效益，共到北牙、石别、德胜、刘三姐、安马等乡镇举办水果技术培训班9期，培训群众771人次，发放水果技术资料1650份(册)。

(四)打造“三姐”品牌

一是积极指导果农推广“三避”及水肥一体化等新技术，通过采用果实套袋、拱棚盖膜等避雨、避晒措施以克服果树在生产过程中受到不良环境的影响，使水果在生产过程中能够充分、合理和科学利用温、光、水等条件，达到防病虫、防污染、防灾害的目的；二是大力创建无公害水果生产示范基地，创新管理模式，狠抓质量安全管理，使用农家肥，减少化肥、农药的使用量，提高水果产品的质量和市场竞争力，促进农民增收；三是加强品牌管理，巩固已有成果，实现以品牌增效益。巩固提升宜州区现代农业核心示范园，种植优质葡萄3500亩，果园搭建大棚、小棚，用专用膜覆盖，果实用专用袋套袋，悬挂诱虫灯及黄板，推行一年两收栽培及水肥一体化技术，全程无公害化生产，通过广西壮族治区农业厅无公害农产品产地认定，获无公害农产品产地认定证书，果品优良，注册“壮景”商标，形成独自的品牌，营销上以合作社为主体销售，葡萄亩收入12000元以上，园区内村里楼房林立，大部分农户都有小车，生活幸福美满，是宜州区远近闻名的“葡萄沟”。

(五)致力扶贫工作

积极开展脱贫攻坚工作，经常到德胜镇竹仓村贫困群众家中走访，共商发展规划，充分发挥部门优势，结合各户实际，针对性地开展帮扶指导，切实解决贫困群众在生产生活中的实际困难，确保他们早日脱贫，受到了群众的欢迎。20xx年，全局共联系帮扶贫困户49户(调整后40户)，共走访贫困群众400户次，赠送食用油54瓶，化肥2吨，价值元。

>二、存在问题

一是项目资金短缺；群众等、靠、要的思想依然存在，特别是一些农户过分依赖政府扶持。二是有些果农生产不专业，依然推行广种薄收粗放管理的种植模式；三是技术力量不足，果园投入不足，管理不到位，果品不够理想；四是柑橘黄龙病严重，影响柑橘产业发展。

>三、20xx年水果生产工作计划

(一)水果种植总面积达到万亩，水果总产量达万吨，水果总产值亿元。

(二)加强水果良种良法工作，促进我市水果品种结构的合理化。年内计划引进葡萄、柑桔等“三特”水果在庆远、刘三姐、洛西等乡镇试种和推广，全市水果优良品种覆盖率达95%以上，优质果品率达65%以上。

(三)加强技术培训和指导工作，提升果农素质，规范果农的生产行为，提高果品质量和市场竞争力。

(四)增强社会化服务能力，狠抓品牌建设，促进水果流通，提高果农收入。充分利用“刘三姐”的知名度，努力打造知名品牌，通过农业网络建立水果销售信息平台，引导果农建立水果专业合作社、加入果品流通电商平台等产销服务组织，形成整体的市场服务体系，使水果产得出来，卖得出去。

(五)在庆远镇巩固提升水果示范基地1个，面积500亩，创建乡级示范基地1个，面积300亩，重点抓好葡萄及柑桔的生产管理工作。

(六)继续配合牵头单位抓好宜州市现代特色农业示范区建设。

**生产管理工作总结范文12**

光阴似箭，时间如梭。转眼间又是一年，站在这20xx年的岁末，回首过去的一年，内心不禁万千：虽然没有轰轰烈烈的战果，却始终持续着严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨，严以律己，较好的完成了公司交给的各项工作任务。在这一年的工作实践中，把自己的理论知识应用于了工作中，提高了单位的技术水平，创造了效益，同时，我也在不断地从工作中获取了宝贵的经验和实践知识，丰富了自己，提升了自我工作潜力，这无不令人激动和自豪，具体工作状况如下：

1月至3月份，我作为我们公司的一名管理人员，负责了\*\*现场项目的全面生产管理工作。在生产管理方面，我把我们公司的管理制度与现场公司管理制度的融合，制定了适合xx现场生产的具体管理规章制度，保证了劳动纪律；生产任务上，做到合理的安排生产计划，协调好现场生产与我们公司的配套件的供应及其他公司的生产要求，保证了现场生产进度，满足了现场公司的合同要求。经过了前两年现场生产管理，总结了许多管理经验与教训，使我的生产管理潜力有了突飞猛进的发展，同时提高了现场的管理水平，促进现场的生产效率。

透过这2年多的现场管理，我充分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。要想带好一个团队，除了要有熟练的业务之外，还有合理的计划和安排，并且要以身作则，发挥团队精神，才能为公司创造出良好的\'效益。

4月份，由于工作需要，我被调回了分公司的技术科。由于技术科任务繁忙，刚才从\*\*现场回来就匆匆进入了技术工作的主角，使技术科的各项工作能够按时完成，保证了车间生产工期。

4月至8月，负责了写字楼项目钢构生产技术，对钢柱上的开孔全部进行了放样，确定了该孔的位置和尺寸。由于工期太紧，每一天加班加点，最终按时完成了此项工作。并对该项目进行了预决算和钢柱定尺。

6月至今，我全面担负起了立磨的生产技术及工艺工作，负责了该立磨的预算，对重要零部件和特殊材料进行了定尺，并对特殊零部件进行了放样，及时处理车间生产中的技术问题，给了车间有力的生产技术保证。

10月我接到了巴西立磨项目，此项目为整台套立磨出口巴西立磨设备，从公司高层管理到车间工人，都十分重视。我为了提高制作质量，把特殊和异型件均行了准确放样。个性是该设备出口要经海运，我多次与业主交流沟通，确定了该设备的解体方式及包装形式，此刻正经行该设备的包装方案的设计工作，我了赶在元旦之前按时完成工作，我每一天都在加夜班，争取按时保质保量的完成此项工作。

经过这一年实践工作和自己的不断地学习，我的分析问题和解决问题的潜力有了很大的提高，理论知识与实践相结合，提高了我专业知识的灵活应用潜力和综合处理问题的潜力。但学无止境，我还要不断学习，努力工作，并在此过程中使自己的各方面素质得到更快更全面的提高。以自己饱满的热情为企业发展奉献力量。

尽管这一年自己在努力的工作，但由于潜力有限，仍然有一些工作未能到达尽善尽美的结果，我会在以后的工作中加倍努力做好每项工作。

新的一年里我为自己制定了新的目标，那就是要加紧学习，更好的充实自己，以饱满的精神状态来迎接新时期的挑战

俗话说：“点点滴滴，造就不凡”，在以后的工作中，不管工作是枯燥的还是多彩多姿的，我都要不断积累经验，与各位同事一齐共同努力，勤奋工作，刻苦学习，努力提高文化素质和各种工作技能，为我公司的发展做出的贡献。

**生产管理工作总结范文13**

公司生产管理中心xxxx年度“5S”管理工作总结表彰大会在绵阳召开。生产管理中心总经理饶家权、生产事业一部经理田继生、党群办主任王耀辉、各车间生产班组管理干部悉数出席会议。

会议由生产事业二部经理邱声强主持。总结表彰会现场随着“5S”管理工作在公司生产管理系统中的全面、深入开展，从清理、清洁到整理、整顿，再到这天全体员工自觉开展“5S”管理，自主提升自身素养，“5S”管理工作不仅仅规范了员工们的生产操作流，亮化了班组形象，成为各班组日常管理工作的一部分，还对员工们的生活习惯构成了良好的培养和引导，不少员工已把\"5s\"现场管理的良好习惯带回家中，用于自己的生活管理，“5S”管理已使公司员工受益匪浅。生产管理中心总经理饶家权为\"5S\"先进推行者颁奖会上，饶家权用生活小短片，诠释了“5S”管理在生活和工作中的重要性。在高度评价各车间，各小组一年来取得的重要成绩的同时，他认为，有高效、有质量、有安全、有快乐的推行\"5s\"管理，一是态度要用心;二是要有创新的潜力和智慧。要用要多姿多彩活动来丰富、完善\"5s\"管理工作的开展，让制度化的\"5s\"管理工作不再单调、枯燥无味，要让“5S”管理工作有序进行，快乐开展。生产事业一部经理田继生为\"5S\"先进推行者颁奖他还强调，20xx年公司的“5S”工作要全面围绕“改善”这个主题来开展，认清目的，找准难点，在有限的资源下有效出击，真正做到安全“5S”、质量“5S”、效率“5S”、快乐“5S”。期望各小组要一如继往的持续推行好\"5s\"管理工作，努力为自己和公司创造更加完美的工作环境。生产事业二部经理邱声强为获奖先进颁发荣誉证书会上，田继生全面、深入的总结了xxxx年度各车间\"5s\"管理工作开展所取得的重大成果，分析各班组的工作亮点，用图表提出了改善意见。

13个班组长结合自身班组“5S”工作开展状况进行了经验分享。邱声强宣读xxxx年度公司生产管理中心“5S”管理工作表彰决定，隆重表彰了一年来各车间、各班组在“5S”管理工作中推行中涌现出来的优秀小组、优秀推进者和先进个人，并对“5S”推行的潜在班组授予了流动红旗。党群办主任王耀辉为获奖先进颁发荣誉证书据了解，早在三年前丰谷就在公司全面开展了\"5s\"管理活动，并在公司内部成立了\"5s\"管理委员会来强化\"5s\"管理工作的全面、有效、深入的推行。而今，“5S”管理工作已成为生产管理中心每年度、每个班组务必开展的一项重要工作。人人有现场，现场必干净。20xx年，以“改善”为主题的“5S”管理工作在丰谷生产管理中心即将以全新形式再次有序展开。

**生产管理工作总结范文14**

回顾一年来的工作，感受很多，收获很多，这其中包涵了各级领导的培养、教育，同志们的帮助、关心，也包涵了自己辛勤耕耘、不懈努力的辛酸。一年来，自己始终坚持老老实实做人，实实在在做事这一宗旨，做到做事不贪大，做人不计小，认真履行自己的本职工作。在此，谈几点个人体会与收获。

>一、立足本职，实实在在做事。

一年来，自己围绕本级职责，无论做什么，从不敢有半点马虎，也不敢有半点偷懒，更不敢对付应付，尽了自己的职责，尽量完成自己的工作义务。

>二、与时俱进，努力学习不断“充电”。

公司在进步当中，当然个人也不能怠慢。在完成本职工作的时候，本人也抽出点时间在学习新的知识，面对日新月异的新形势和千变万化的新情况、新工程，只有加强学习不断丰富和充实自我，把学习作为增长知识和才干的重要途径，与时俱进，争做学习型的.好职员，才能更好地胜任自己的本职工作。

一是自己干什么就学什么。我自从踏进公司，就与建筑结下了不解之缘，通过不断的学习，一点一滴的知识积累，从不懂至懂、从不会到会，4多年的时间，我就是这样学过来的。

二是素质缺什么就补什么。生产部年终工作总结。一年来，根据自己工作性质的变化，经常调整自己的学习内容，缺什么就补什么。不断学习规范理论知识、进度理论知识和质量、进度及预算等理论知识。

>三、个人“意见”。

一年的工作、学习、生活中，自己存在诸多缺点和不足。曾因自己工作随意，出现过多的失误与失职，希望各领导能原谅以前的过错，让我有新的机会认识自己，改正自己。今后，我将倍加珍惜，努力学习，勤奋工作，忠实履行好老老实实做人，实实在在做事的宗旨，在领导和同事们给予的舞台上，为团队的发展尽一份责任。

**生产管理工作总结范文15**

时光荏苒，20xx年度转瞬之间又到了岁末。回顾过去一年的工作历程，在公司及各位领导的正确领导和支持下，我们锅炉车间全体员工齐心协力，奋勇拼搏，圆满的完成了公司及领导交给的各项运行工作。实现了日常运行指标完成率100%，日常检修工作完成率100%，为公司的奋斗目标做出了显著的贡献。

在即将过去的一年里，我们主要对以下几个方面的工作进行总结：

>一、安全方面

我们锅炉车间人员除了严格遵守公司的各项规章制度，并且用心开展安全教育，始终坚持“安全第一，预防为主”的方针，搞好员工的安全知识培训。在安全生产方面做到了以下几点：

第一，从思想上认识到安全生产的重要性;

第二，提高运行/检修技术潜力，熟悉各种设备的安全操作规程;

第三，发扬良好的团结协作和相互监督的精神。所以只有端正了自己的思想作风，树立起了“安全重于泰山”的职责意识，熟练掌握了安全专业知识。我们才能做好各方面的安全防范措施。

>二、生产方面

运行工作：我们锅炉运行班组坚定的实行岗位负责制，不断强调运行人员加强职责心，认真贯彻各项既定的规章制度，严格执行交接班制度，设备巡视检查制度，进一步开展了每周一次的班长碰头会，加强班组与班组之间、班长与班长之间对一周内设备运行状况及分析心得的交流互补，并将电厂生产会议及班长碰头会的资料有效落实。不断督促员工加强对工作环境及设备卫生状况的重视。在保证机组安全稳定运行的前提下，努力解决“跑、冒、滴、漏”问题，保证设备及运行人员处于健康的生产工作环境之中。

20xx年，锅炉累计产汽量万吨，耗水量万吨，汽水比，耗煤量累计万吨，煤汽比，生物质量累计吨。锅炉累计运行2952小时;2#锅炉累计运行3456小时;3#锅炉累计运行5736小时。

20xx年，车间完成了年初制订的对1#、2#、3#锅炉内部，尤其是高温旋风分离器内部脱落浇注料的砌筑维修工程，对分离器靶区磨损部位进行了较为彻底的修复，1#锅炉北侧分离器顶部也进行了重新浇筑。

9月，对1#、2#除尘器上箱体维修工程如期展开，上箱体内壁增加一层厚度δ=6mm(Q235A)钢板，上箱体顶板由原先的50mm增加至80mm，内部重新填充相同厚度的轻质保温棉。为了保证密封性，盖板与边框也进行了重新加工。

目前，1#、2#除尘器上箱体维修改造工作已完成，经过运行验证，密封性与保温性贴合预期目标。3#除尘器上箱体维修改造工作将于明年锅炉检修工作同时进行。

日常检修工作：应对进入检修期的设备，检修班组人员发扬实干加巧干的精神，使得日常检修工作有条不紊的开展着，做到了设备出现问题早准备，早发现，早解决，出色的完成了各项检修任务。在时间紧，工作量大的状况下，发扬艰苦奋斗、团结的精神和不怕脏不怕累的作风，为设备的长期运行带给了强有力的保障。

>三、不足之处

1、个别员工的主动性、用心性较差，严重时，将会影响运行/检修质量，如果疏于管理，小隐患也会变成大事故。一方面用心探索调动此类员工的工作用心性的方法，另一方面就是加大考核力度，将切身利益与本职工作紧密相连才能有效提高个人的主观能动性与用心性。

2、事故的防范及应变处理潜力还有待于提高。这不仅仅是员工们普遍存在的问题，也是管理人员存在的不足之处。只有对运行的设备构造，性能以及运行原理了解透彻，并且在长期运行实践中积累超多的经验，在处理突发问题时才不至于出现盲目性或多走弯路，我们的管理及运行工作才会高效、有序。

>四、20xx年工作展望

20xx年锅炉车间顺利完成了公司下达的各项工作指标，值得我们欣慰，我们会将扎实的工作作风、认真的工作态度、成熟的.工作经验带入下一年度，并不断克服工作中的不足之处，进一步加强员工的岗位学习，提高自身业务水平及动手实践潜力。在20xx年我们依然会把安全放在全部工作的首位，在避免出现各类恶性事故的前提下，调动各方面的用心性，努力完成全年的供汽、发电计划，将各项工作带上新的台阶。

**生产管理工作总结范文16**

根据集团城建经营发[20xx]46号文件精神，安全生产部结合外埠安全生产工作实际，总结如下：

>一、三部通过“走出去”以来，承担的工程任务情况

（一）承担工程任务的主要省（市、区）

xx省（xx市、xx市、xx市、xx市）、xx省（xx市、xx市）、xx市、xx省、xx市、xx省（xx市、xx市）、xx省（xx市）、xx市、xx省（xx市）。

（二）工程任务施工规模

三部自成立至20xx年1月底，外埠施工项目37项，其中房建项目23项，市政地铁及高等级公路项目14项，房建工程规模达120万平方米，工程造价达22亿元。市政地铁及高等级公路工程规模达19公里，工程造价达14亿元，其中市政地铁工程达11亿元，高等级公路3亿元。

37项工程中，具有影响或重点工程达16项，这些工程都是当地政府重点关注工程或当地标志性建筑。37项工程情况详见附后《总承包三部外埠工程情况统计表》。

>二、三部通过外埠市场博弈的经历，在安全生产管理工作方面采取的措施、取得的成绩与教训

（一）签订安全生产协议书，缴纳安全生产保证基金，落实安全生产责任。为切实落实分公司经理安全生产责任，总承包三部分别与分公司经理100%签订安全生产协议书，明确安全目标、责任，各分公司与项目经理，各项目部与分包单位、合作单位层层签订安全生产协议书，将安全责任落实到人；同时按规定收缴安全生产保证基金，进一步增强安全责任意识。

（二）xx外埠安全生产标准统一，xx城建品牌不变。对外埠安全生产管理工作三部明确要求：以xx安全生产、文明施工、环境保护标准为基础，并结合地方政府部门相关要求充实完善，在满足地方政府部门要求的同时，高标准、严要求，全面提升xx城建品牌形象。一年多来，三部先后在xx、xx、xx、xx等省市获得当地省市“文明安全工地”4个，树立了良好的企业形象。特别是xx、xx两个分公司得到了当地政府的肯定和企业的信任，后续工程任务不断。

（三）加强安全生产信息沟通，及时了解安全生产实况。外埠工程远离总部，总部与分公司及项目经理部的沟通交流有一定的难度，为加强信息沟通交流，三部制定并要求与分公司及项目经理部每月上报“安全生产、文明施工和环境保护”月报表，同时设立安全生产部公用邮箱，方便信息传递与交流，并要求项目部将现场实地情况拍照传递到总部，掌握施工动态。

（四）强化安全监督检查，消除事故隐患。加强安全监督检查是消除事故隐患的有效手段之一，外埠工程除了提高分公司和项目部自查自纠能力外，三部组织进行了不定期的安全生产抽查、指导和服务，根据工程施工的不同阶段，三部领导和安全生产部门深入外埠施工现场，检查隐患，解决实际问题，消除事故隐患。据不完全统计三部领导及部门管理人员去外埠工地检查指导达100余人次。

（五）加强外埠工程协调，确保工期、进度受控。虽然外埠工程远离总部，但工程管理力度不减。一年来，无论是大型工程、重点工程，还是一般工程，三部对项目施工过程控制从未中断，重大问题、突出问题三部领导亲自顾问，亲临现场解决和处理，机关部门不间断实施巡回检查、指导和服务，保证了项目施工全过程受控，未出现重大投诉事件。

（六）一年多来，在取得成绩的同时，也存在一定的问题。由于各省市执行标准有差异，加上区域管理差别，少数项目施工现场安全生产、文明施工和环境保护管理薄弱，执行力不强，整体管理水平有待加强和提高。

>三、建议

1、加强对外埠工程在投标、签订合同时的.风险评估和招标选择分包队伍及合作单位的审核把关，从源头上有效规避和降低风险。

2、加强外埠工程安全生产管理，从组织机构的设置，安全管理人员的配备，满足施工生产的基本需要。

3、加强对外埠工程施工方案编制、审核工作，确保施工方案能够有效指导施工作业。

4、加大对外埠管理人员安全教育培训工作，进一步提升广大职工的安全意识和技能。

**生产管理工作总结范文17**

六个月的时间弹指一挥间就毫无声息的流逝了，就在这年末需要回头总结之际才猛然间意识到日子的匆匆。六个月的磨刀练阵看看是宝刀还是锈刀?在过去的六个月时间里，我依然抱着积极认真负责的态度开展各项工作，兢兢业业，勤勤恳恳，有得也有失，有成果也有不足。

思想表现

20\_\_\_\_年06月我从学校踏入社会，来到气化厂为公司效劳，到现在最初的迷茫与不安已经消失，现在剩下的只是满腔的热情展望未来和积极工作的动力。在思想上已经从一个学生正式转变为一个职业人。在见习期间，承蒙各位领导和同事的提携和支持，我才把工作做的更好，尤其是对我的师傅王卫国和万新建，他们一直悉心的对我进行培训对我进行现场的教学和实训，在此由衷的表示感谢。

目前进入公司已经六个月，通过六个月的学习，我终于明白了理论与实践是密不可分的，再扎实的理论基础，只有应用到实践当中，才能实现它的意义。而我在这六个月当中迅速成长，完全抛开学生初入社会的自负，现在做一切事情都有从零开始的心态，目前已经具有良好的心理素质，来迎接压力和挑战。

业务技术

在过去的日子里，我努力工作，不怕吃苦，认真向师傅们学习，不懂就问。在噪音很大的现场，师傅也耐心的教我设备的工作原理及运行注意事项，有时候一遍两遍没听懂就一直教我直到我学会为止，截止目前我已经初步掌握了汽轮机的开停机，以及相关设备如给水泵、射水泵、凝结泵的工作原理及其启停切换工作。对于热电车间汽机岗位的工艺流程我也已经学会，工作之余我还应聘为车间团支部宣传员，经常把我车间的工作动态，写成文字发给《煤气化信息报》或《气化厂月刊》，在年末之际我被厂里调入了醋酸车间，开始了新的学习与挑战，现阶段我们已经完成了吸附塔的填装工作，正在对管线法兰进行气密实验，与此同时我也在迅速的学习该车间的工艺流程，及设备运行参数，尽快掌握岗位知识和操作技能，为早日开车做自己应该做的事情。

存在的优缺点及改进计划：

优点：工作进取心强，虚心学习，能很快上手，有相当好的知识运用能力。现场操作能力及应变能力强。工作态度认真，勤于思考，不断学习。

缺点：和同事生活上的沟通不好。

改进计划：

1、对其他同事的话题，了解不多。这也许是因为刚来这边的关系，暂时上还跟不上他们的节奏。但我已经体会到这无形中微妙的关系了。相信我可以在接下来的日子里取得进步。

2、对车间的工艺流程，我会继续努力学习，提升自己。

3、对新车间的运行情况还了解得不够，但我相信，只要坚持不断地学习，不断地总结。我一定可以在接下来的日子里取得进步。

回首过去的六个月，有欢乐也有痛苦，但更多是充实是责任。在工作中自己更加成熟了，崭新的一年我会继续努力，艰苦奋斗为我厂的不断强大贡献自己的一份力量。以上是我这半年的工作总结，如有写的不到位的地方，敬请各位领导批评、指导。

**生产管理工作总结范文18**

今年上半年，我镇坚持“安全第一、预防为主”的方针，按照省、市、区关于安全生产工作的部署和要求，广泛开展安全生产宣传教育和培训，狠抓安全生产职责制落实，着力加强安全生产基础管理，深化专项整治，强化安全监管，取得了必须的成效，全镇安全生产形势持续相对平稳态势。上半年安全生产各项指标均到达预定目标，我镇安全工作取得了良好的社会影响。为进一步提高全镇干部抓安全生产保人民生命财产安全的自觉性和用心性，促进我镇安全生产形势的根本好转，现将我镇20xx年上半年安全生产管理工作总结如下。</p

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！