# 金刚线生产的工作总结(精选5篇)

来源：网络 作者：落花时节 更新时间：2024-01-19

*金刚线生产的工作总结1时间过的真快，转眼间半年的工作已接近尾声，回顾这半年，现把自己的工作情况以及感想和体会总结如下：一、步入公司，实习在生产线6月25日那天，是我离校进入公司上班的第一天，细细算起到现在已快6个月了，短短6个月当中，经历了...*

**金刚线生产的工作总结1**

时间过的真快，转眼间半年的工作已接近尾声，回顾这半年，现把自己的工作情况以及感想和体会总结如下：

一、步入公司，实习在生产线

6月25日那天，是我离校进入公司上班的第一天，细细算起到现在已快6个月了，短短6个月当中，经历了许多，学到了更多。从双螺杆到增粘到A、B线到理化室再到BOPET薄膜线，在与师傅们融洽和睦相处中我学会了PET聚酯切片生产原理，以及有关工艺参数，操作，生产流程等等，及对产品种类，规格，性能，工厂生产线指标有所了解和掌握。在A、B线，学会了中控，以及一些数据指标，了解了整个PET切片生产流程，对酯化和共聚二处有着充分认识;在理化室，大姐们认真负责，严谨科学的工作作风深深感动了我，手把手地指导着我进行每一项性能参数测试，使我对PET切片及BOPET薄膜性能、规格更加有所把握;在薄膜线，在师傅们的帮助下了解并学会了薄膜生产流程：从原料到挤出、铸片、纵拉、横拉到收卷、分切，并了解了原料生产有关参数及破膜原因，为切片的售后服务奠下坚实基础。

二、体会企业文化及企业精神

本着对“求新、务实、奋进、发展”的企业精神和“只有顾客成功，才有我们成功”的经营理念，以促进公司和客户共同发展，共同繁荣的认识和感触。对此深深感受到企业以人为本，以顾客为主，以科技为动力，以技术为核心的发展战略;充分体会着“精、特、专、优、全”。

技术先进性，产业链的优势，信息流的畅通与市场的准确把握，技术人才队伍的专业与全面，灵活的营销策略及高瞻远瞩的企业与产品发展规划等精髓。让我更加以企业为荣，以企业为宗旨，并深受其影响和渲陶，作为一个企业人是多么地幸运和高兴。

三、把握方向，定位工作

对于刚刚参加工作的我来说，首先得把握好自己的工作和发展方向，对自己有所认识和了解，从而定一定位。人生有了定位，就像航船有了方向，为达到目的而扬帆。与此同时，还必需丰富自己的知识储备，有目的有准备地综合学习，无论在知识方面还是社会经验方面都得进行充分调整，工作总结为工作定位作好准备。由于个人性格比较活泼，心态良好，能够承担一定的风险和责任，从而把工作定位在市场营销这一方向，虽然所学专业非经营类，但以专业为后缀力量，服务于本职工作，以市场为导向，更好地服务于公司，服务于顾客。在于维波总经理的悉心关照和指导下我更加坚信自己能够干好本职工作，并配合好其他各部门各项工作。

四、对明年工作的设想

辞旧迎新，随着牛年的姗姗而去，伴着鼠年的款款而来，新的一年对于我来说，是不平凡的一年，是挑战的一年，也是自己对自己更加认识和了解的一年，在对所有直接地和间接地帮助感谢的同时对此作了以下工作设想：

1、充分了解市场，了解顾客，了解本公司特色及一定必备财务知识;

2、作好市场细分，选择目标市场，进行市场和客户定位。

3、寻找客户源，有机联系起市场、客户和公司，协调好三者关系并定期汇报工作，以便工作有序，稳定，持久进行和发展。

**金刚线生产的工作总结2**

转眼间，一年的工作也即将接近尾声，在班组以及各位领导的帮助下通过认真的总结经验，仔细的分析，从已经出现的问题中吸取教训，在困难中锻炼能力，在反思中进行自我提高，最终圆满完成了全年工作。为了更好的使我在新的一年里个人能力有所提高，工作有更大的进步，根据领导的要求现将我个人一年的工作总结如下;

一、年初，生产线开的比较紧迫，针对熟练员工较少，新员工较多的情况下，加强了新员对工作的学习能力，并安排老员工手把手教学，使新员工在短期内能够适应本岗位的各项操作。

二、6月—7月在生产过程中，因满卷切换易炸筒，班组消耗也逐渐增加。要求员工工作时做到，忙而不乱、紧而不散的工作方式，做好本班组的工作。同时，查找原因，对于上机纸管进行严格的检查，并逐步淘汰回用次数多的纸管，减少因纸管带来的不必要的消耗，从而减少炸筒的机率。

三、10月19日，因员工许夏雨和邓凯上班期间嬉戏打闹，导致许夏雨工伤事故，对于班组安全教育的不完善，进行了深刻的反思，同时加强了对员工的安全教育，并对不合理的行为加以制止杜绝。

四、全年数据统计：

xx年末，本班卷绕员工共计8人，xx年新进员工27人，辞职及自动离职共计26人，其中因工作需要调离卷绕岗位4人，现有人员7人(1人为工伤假)

五、工作中存在的不足：

1、在处理不是我分管的工作时，表现不够主动，究其原因是头脑中有怕越权、越位的思想，有时就表现出不主动提出自己的工作思路，致使工作节奏慢。

2、对新的东西学习不够，工作上往往凭经验办事，凭以往的工作套路去处理问题，表现工作上的大胆创新不够。

3、班组的管理还不够细致，员工的安全和质量意识仍不够强，导致本年度的1起安全事故。虽然事后也对当事人进行了教育和处理，针对性的作出了相应的对策。但应还是预防为主，加大平时的教育力度，提高员工的安全和质量意识，从根本上减少安全事故隐患的发生。

以上的缺点我将通过不断的学习，努力提高自身的工作能力，工作水平的基础上来克服缺点，完善自我，以饱满的热情和充实的干劲为公司事业的发展添砖加瓦。

**金刚线生产的工作总结3**

>1、企业概况介绍

xxxx有限公司成立于20xx09年7月16日。企业注册资金500万元，现有10000吨/2年邻甲苯胺生产装置一套，现有员工50人，其中技术人员5人。公司位于聊城鲁西经济开发区现代化工产业园区内，原厂区占地20xx亩，位于中盐化工华翔氯碱厂北邻，新建厂区180亩，位于聊城鲁西经济开发区现代化工产业园区内，距原厂区西北侧1。4km。

该企业成立了专职安全管理机构—安全科，配备了3名专职安全管理人员，负责全厂的安全管理工作。主要负责人及安全管理人员经安全培训并取证，特种作业人员均经培训并持证上岗。

xxxx有限公司于20xx09年7月16日取得莘县工商行政管理局颁发的《企业法人营业执照》（注册号：37xx2220xx0002544）；经营范围：邻甲苯胺的生产、销售；于20xx10年7月6日取得《安全生产许可证》（鲁WH安许证字[20xx10]xx0038号），许可范围：危险化学品生产。公司新建年产50000吨一硝基甲苯建设项目。整个建设总投资5022万元，安全投资120xx万元，公司占地面积120xx000㎡。厂内公用工程配套齐全，技术力量雄厚。设备安装于20xx年3月结束。

>2、建设项目施工完成情况

我公司年产50000吨一硝基甲苯建设项目在通过危险化学品建设项目设立安全审查之后，各项安全设施与主体工程同时设计，安全设施设计上报聊城安全生产监督管理局审查，安全设施委托有相应资质的单位与主体工程同时施工，并委托有相应资质的单位对各项施工过程进行严格而又全面的监理，工程基本上是按照设计文件规定的内容和标准完成。

>3、工程概况

（1）概述

企业名称：xxxx有限公司

项目名称：年产50000吨一硝基甲苯项目

建设地点：聊城鲁西经济开发区现代化工产业园

占地面积：厂区内总用地面积约为120xx000平方米。

项目总投资：5022万元，安全投资额约120xx万元人民币

（2）项目建设手续完备情况（见表1）

表1：项目建设手续完备情况

（3）工程进展

该建设项目于20xx年8月得到莘县发展和改革委员会备案20xx年3月设备安装结束，共有职工160人，其中技术人员20xx人。新建项目在施工、安装竣工后，均按照国家有关规范、标准和生产工艺的要求，新建项目工程全部装置进行了联动试车，进行了以水、空气等为介质进行的耐压、以及严密性等调试检验，设备和管道系统的内部处理及耐压试验、严密性试验合格，通过了相应的检查、检验、调试，全部性能和制造、安装质量可靠，编写有相应调试记录，电气系统和仪表装置的检测、自动控制系统、联锁保护及报警系统等基本符合设计文件的规定，在建设项目工程竣工验收合格后，和施工单位按规定内容进行了交接工作。

在各项检测、检验、培训（所有主要负责人、安全管理人员、仓库人员、以及其他操作人员均接受过相应主管部门的培训，并经考核合格后持证上岗、仓库作业人员上岗前都进行了严格的安全培训和教育（入厂三级安全教育、岗前培训、化学品安全技术说明书的学习等））准备工作到位后，编写了试生产方案，该建设项目试生产方案在20xx年4月上报聊城市安全生产监督管理局批复备案，根据鲁政办发明电【20xx】65号和市政府办公室《关于做好当前全市危险化学品安全监管工作的紧急通知》（聊政机发【20xx】120xx号）文件的要求于20xx年9月2日停止试生产，根据聊安委办发【20xx】56号文的要求公司于20xx年12月日提出恢复试生产的需求并得到批复（莘安监发【20xx】44号）并在采取有效安全生产措施后，公司工程各个主体工程、辅助工程和储存场所的设备和设施于20xx年4月27日至20xx年3月27日进行十一个月的试生产。

**金刚线生产的工作总结4**

xxxx年上半年，生产管理部按照公司的总体部署要求，紧紧围绕“xxxx”推进年主题活动，在结合各单位实际的前提下开展工作。现将上半年工作总结如下。

>一、上半年主要工作

（一）工程督导

上半年，公司投入大量资金对多处安全隐患进行治理，包括xxxx、xxxx、xxxx等工程。

在工程进行过程中，作为生产主管部门，生产管理部牢牢坚持“质量第一、安全为本”的理念，从工程立项、开工审批、施工监管到竣工验收各个环节严格把关。涉及关键技术环节、存在较大安全隐患的，生产管理部亲临现场检查落实，确保工程安全、高质量完工。当前，xxx改造、xxx、xxx改造等工程已竣工验收，xxx改造工程业已进入验收阶段。这些工程的投产将极大改善公司的安全形势。

（二）组织开展危险源辨识与风险评价活动

为加强安全生产风险的监控管理，提高公司全体员工的安全风险辨析与防范能力，生产管理部在全公司范围内组织开展全员危害识别与风险评价活动。全体员工对生产、生活中可能导致健康、财产受到损害的危险因素进行了总结、归纳、评价，对周边的危险源有了更加清晰的认识，对其危险性有了更加直观的了解。

（三）组织开展查找十大隐患活动

按照社区要求，生产管理部在公司范围内组织开展了查找十大隐患活动。活动从人、物、管理三个方面，按照危险程度对身边的隐患进行梳理分析，进而有的放矢地开展治理工作。

（四）应急预案备案

按照区安监局要求，生产管理部重新修订、完善了xx公司应急预案，梳理事故应急处臵程序，进一步明确各单位、人员的责任。在公司领导的大力支持下，公司应急预案备案工作顺利完成。

（五）汛期应急准备工作

进入雨季汛期，为提高风险防控能力，加强雨季汛期HSE和防洪抗汛工作，生产管理部谋划对策措施，成立抢险应急救援小组，制定应急物资清单，督促各单位开展汛期自查自改工作。

（六）安全培训

1.按照年初制定的HSE培训计划，生产管理部上半年精心准备了12部视频上传至公司在线培训平台供管理人员学习。培训涵盖了安全生产法律法规、事故案例警示、安全驾驶、消防技能等内容，力求全面提高员工安全意识、安全技能。

2.在上级单位检查过程中，暴露出安全资料不完善的情况。生产管理部立即着手整改，重新梳理资料体系，从类别、内容、格式及建档办法对资料管理工作做出具体说明，并以此为标准组织各子分公司安全员展开培训。通过此次培训，促进公司安全资料规范化管理，提高资料管理水平。

>二、下半年工作打算

（一）下半年，生产管理部将继续深入开展“xxxx”推进年主题活动，紧紧围绕“改进提高”阶段活动内容，严格落实考核制度，提高工作执行力，以考核为抓手切实将各项工作落到实处。

（二）按照“创建平安工地”工作要求，生产管理部将加强对施工工地的现场监管，抓好现场安全措施落实，深入开展隐患排查治理，确保工程建设安全平稳运行。

**金刚线生产的工作总结5**

xxx年6月份，部组建成功并成立生产科，对进行综合管理，生产科通过对过程的生产操作、现场管理、设备管理、工艺改善等方面全面推开管理工作，进而引导生产管理的规范运行，并在短短的1个月时间内，取得明显的成效。

>一、建立生产管理规范制度

(1)工作流程梳理

作为新组建的生产管理单位，为了进一步明确工作职责，规范生产运行过程，建立围绕“考核、工艺改善、现场管理、设备管理、机物料管理”等11个方面，建立生产科“114生产管理体系”，对生产科整个运作流程进行科学的梳理。

为实现阶段性管理强化提升，生产科在运行“114生产管理体系”基础上，建立辅助的“6月7日生产提升管理体系”不断优化管理、以达到追求“生产高效化、产品优质化、管理有序化、过程安全化”的四大管理目标。

(2)工作标准制定

管理的基础是标准，标准的运行靠制度，为此，生产科在组建后首要任务是针对目前的管理现状编制一系列的规章制度，经过生产科内部组织讨论，截止本月底，编制完成《部生产科工作规范》《部月度综合考核管理办法》《安全防范管理预案》《备件仓库6S管理办法》《材料损耗考核管理办法》

>二、快速进入常规管理轨道

(1)循环水问题分析研究

针对1#、2#厂房循环水异味问题，生产科按照部领导指示，通过对循环水使用流程及过程问题的分析，寻找到问题的根源，采取提前排水的应急措施，保证了目前的用水正常，并形成报告汇解释原因，争取公司快速解决问题根源;

(2)2厂房机器操作员考核

为了快速推进2#厂房的试线、试产工作，生产科充分领会部领导意见，及时组织机器操作人员的考核工作，通过笔试、面试与综合考核三方面，完成了2#厂房机器操作员的配臵工作，及时有效的保证了2#厂房的正常试运行工作;

(3)喷盒生产工艺研究

应市场与政策要求，洋河酒盒需要喷印生产日期，生产科按照公司与部领导指示，积极主动的开展此项工作，面对初期喷盒人员臃肿与现场混乱，生产科与计划科有效合作，研究工艺流程，采用系列酒在线喷盒，蓝色经典采用双喷头宽输送带的方法，精简人员，规范操作，取得了有效的成绩，并准备申报公司创意改善奖励;

(4)现场管理工作推进

现场管理作为生产科的基础工作之一，生产科以此为点上工作的突破口，首先快速形成部特立的现场管理模式，即“内推外引”管理模式，通过车间内部的定期检查与生产科的外部引导，进一步强化现场管理意识，并形成考核机制，促进班组管理的自我提升;

(5)备件仓库导入6S管理

通过现场管理员的常规检查，部车间的备件仓库管理混乱，生产科及时导入6S管理思想，编制出《备件仓库6S管理办法》，并作为月度工作重点，形成工作计划，限期6月底整改完毕。在整理现场的同时，生产科编制固定表格，对备件进行账物规范管理，形成正规的备件管理台帐，确保备件管理有序运行;

(6)“三定”工作快速运行

生产科组建初始，按照公司领导要求，开启生产定员、定岗、定额核定工作，通过前期准备，配合部办公室首先制定出详细工作推进方案，并对方案的科学性与可操作性进行讨论。生产科按照计划有序推进此项工作，在经过数据测量与收集后，组织各车间相关人员分析与总结数据，形成三定工作初稿;

>三、阶段性工作不足总结

经过近一个月的工作，在取得一定的成效同时，生产科管理工作同样出现诸多不足，经过分析研究，不足之处主要体现在：

(一)多点开花，面上无功

生产科工作开展初始计划是在短期内实现多点工作全面推进，最终实现连点成面，达到面上工作的系统化。目前的状况显示点上工作陆续开展，但是仍旧没有形成有效系统管理，面上工作显示不出节奏感，急需快速整理;

(二)标准速成，推行缓慢

伴随生产科工作的不断开展，一系列相关标准快速制定，但是在推行过程中由于前期考虑不足，一些不确定因素导致推行的进度未能按照计划运行，存在一定的滞后性;

(三)琐事无尽，价值有限

生产科作为部综合管理科室，琐碎工作较多，处理方面耗时耗力，在一定程度并没有太大的工作价值，却又不能臵之不理，为此经过深思，此问题侧面反应了生产科目前的工作流程仍然没有梳理到位，以至于出现诸多问题不能流程化处理，而相应流程同样未能形成标准化管理;

>四、下月工作计划

总结6月份工作成效与问题，详细破解工作运行过程，分析工作的重点、难点、突破点、迫切点，决定工作开展从以下几个方面开展：

(一)流程再梳理

审度整个管理流程，对所有工作流程存在的漏洞与不足进行完善与修复，扩大流程化管理的覆盖面，确保任何工作都有相应的流程与之匹配，提升工作运行的平顺度;

(二)标准再规范

在流程梳理工作进一步优化的基础上，加强标准化的管理提升，推进标准化管理的深度，用标准来规范流程的管理，有效推动生产科综合管理的运作;

(三)细节在强化

管理过程中，进一步强化细节管理，定性细节管理为生产科工作的操作支柱，尤其是在流程梳理与标准规范方面，实现管理无缝隙、无漏洞，提升综合管理的科学性与严谨性，确保部门内外对生产科工作的进一步认可与支持;

(四)考核再具体

考核工作目的是辅助常规管理的有效运行，为了保证生产科综合管理的全面推进，综合考核工作必须具体到所有管理环节，考核内容具体、考核操作具体，确保考核工作实现真正的管理价值，避免形式主义现象的发生。

生产综合管理是一个反应细节管理、手法管理、流程管理、标准管理的综合过程，生产科将不断努力，并将工作短期目标定为追求“工作流程化、流程标准化、标准文件化、文件显现化”，快速实现生产科综合管理的价值。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！