# 监理的项目部工作总结(46篇)

来源：网络 作者：静默星光 更新时间：2024-08-09

*监理的项目部工作总结1xx年度，本人担任xx工程监理资料员。资料是工程一个重要控制环节。工程所使用材料的优劣、工序之间的交接是否符合要求，工程是否按图施工等细节都在资料里很好反映出来。所以作为一名监理资料员，做好了资料的收集、复核、整理工作...*

**监理的项目部工作总结1**

xx年度，本人担任xx工程监理资料员。

资料是工程一个重要控制环节。工程所使用材料的优劣、工序之间的交接是否符合要求，工程是否按图施工等细节都在资料里很好反映出来。所以作为一名监理资料员，做好了资料的收集、复核、整理工作十分重要。通过今年的工作及学习，对于资料的管理，需要做好以下几点：

>一、资料预控

这一点至关重要，也是做好资料管理的必备条件。工程建设监理资料是项目监理机构对工程项目实施监理过程中逐步形成的，是工程建设过\_实、全面的反映，对控制工程质量有着至关重要的作用。所以说，如果资料不符合要求，工程实体质量根本就无从谈起。熟悉工程资料管理规程，对施工单位、监理单位资料表格填写熟悉、分类进行归档整理。要求施工单位统一表格格式，并且和施工现场进度同步进行，及时归档。

>二、掌握各阶段资料收集的范围及内容

对于各方来往文件，分为甲方发出文件、乙方发出文件、以及政府文件几类。所有文件及时归档，并做好了登记目录。

监理例会每月一次，做了详细记录。会议纪要通过总监认可后，立即发往各相关单位，并请各方在发文本上签认。下发之后任何一方有问题或异议，以书面

文件形式或当面交流进行更改、替换。这样

一是为了保证监理的正常工作程序和工作效率，

二是为了保证会上决议能够第一时间传达到各单位，避免因为各方的因素而影响工作的进行。

监理月报是监理工作一个月的总结，也是对现场施工情况一个月的总结，监理月报在每月的25日至30日整理完毕，并上交业主。

20xx年3月1日xx工程开工，20xx年10月30日xx工程完工，11月～12月整理竣工资料。按照公路局整理资料办法与要求进行组卷，穿线装订、打码、目录等程序，原件一套、复印件两套。

>三、加强资料和现场的联系

在工程施工过程中，本人及时到现场了解施工情况、材料进场情况，以及督促施工单位及时做好隐蔽工程报验、材料报审及材料的取样送样工作。同时，熟悉相关的施工工艺及施工规范。

>四、加强与业主及施工单位的沟通与联系，提高协议能力。

在日常工作中，配合整个监理组工作，负责监理资料的收集、汇总及整理，通过对资料的复核、检查资料是否符合规范要求，发现问题及时协助监理工程师督促有关单位进行整改。通过现场的巡视，及时发现工程中存在的各种问题、隐患，并记录下来，协助现场监理督促整改。对工程中存在的重大问题及时汇报和请示总监理工程师，使问题尽快得到解决。

>五、加强学习

作为监理资料员，还应该不断学习新知识、熟悉掌握各项施工技术规范、设计要求等，严格按规范检测、检查施工质量。因技术、材料等是不断更新的，只有通过不断地学习，补充自身的不足，才能适应发展的需要。对其他工程的资料做得好的方面，虚心学习、吸取经验。通过与其他监理机构的相互交流、相互学习，取长补短、不断完善，真正做好监理资料员的工作。

>六、结语

监理资料员工作还要学会严谨、细心。不得马虎、图省事。事无巨细，关系到工程质量、工作的事情都详细记录存挡。做到工程中涉及的大小事项都具有可追溯性，而追溯依据就在资料员手中。做为资料员要提高对“责任”和“依据”的敏感度，在工程中发生的每一件事都要做到有据可依，有据可查，不能因为省

事或者因为甲方、乙方的理由而省略保留依据的过程。这样往往会将监理陷入两难的境地。遇到自己无法做主的事情，与总监或总监代表商议，请他们定夺，不擅自做主。在往后的工作中不断总结经验和学习锻炼，提高自己的工作能力。让自己更好完成工作。

**监理的项目部工作总结2**

玉兰项目监理部成立20xx年4月，建筑面积82259平方，层数为5~28层，公司配有5个土建工程师及一个水电工程师。

玉兰监理部所属工程由于建筑面积较大，施工范围广，目前主要是人工挖孔桩的施工，桩孔有641条最深孔深29米而施工单位管理过于年轻化，经验不足，井下作业验收频繁，对于这些不利因素，我项目监理部全体监理工程师团结一致，采取灵活多变而不失原则的方法，顺利开展监理工作。

在工作进度和投资上我们协助建设单位，确定工程计划，合理安排工期，督促施工单位按即定计划完成，项目监理部各工程师做到遵守项目部的作息时间，按时上下班各节假日、星期天有专人值班，对工程各分项工程、隐蔽、验收都及时进行，配合施工单位追赶工程进度，工程投资控制虽建设单位未授权我单位监督，但我项目部也积极配合，现场作好工程的签证工作。

对工程质量认真负责，每日做到巡视检查、平行检查，对隐蔽工程项目严格把关，对关键工序进行旁站，严格按设计图纸和规范要求开展工作，对发现的各项质量问题及时下达质量监理通知单，限期施工单位整改，并跟踪处理，对各项材料进场把好验收关，不合格材料不允许使用于工程上，始终将施工质量和施工安全作为监理工作的首要任务，每月定期进行工地文明施工大检查，每日对工地进行巡视检查，及时发现工程上存在的安全隐患，并下达安全隐患整改通知书，并跟踪施工单位的整改情况，直至符合规范要求为止。

对于工程资料方面，及时督促施工单位，同步跟进各项工程资料，但由于施工单位资料人员都是临时聘请，而且更换频繁，所以很多工程资料遗失、缺项，现场资料不能及时跟上，我们亦要求施工单位抓好该方面工作，而监理部也注意这方面的工作，做好各项监理资料，监理日记，旁站记录，各项规划、细则、通知归类整理，不合项目的跟踪处理资料的记录等。

在这一年里，各专业监理工程师即相互分工，又能互相照顾、互相提醒、互相沟通，协调解决施工中出现的各种问题，能做到工作服从安排，顾全大局，运用自己的专业技术知识独立开展监理工作，基本上能做好范围内的工作，遵守社会道德和职业道德，作风正派，工作努力，具有很好的团队精神，对内协调每个人的工作关系，对外协调好施工单位、建设单位及各个供应商的关系，使每个单位、个人能够尽大的可能达到一致的目标，为工程顺利进行提供服务。努力学习各项专业技术知识，提高自身的技术业务水平，能使工作走上一个新的台阶。

我部将采取灵活的监理措施，使监理工作顺利有序进行，如期履行监理合同里所需完成的各项工作和任务，抓好质量、安全工作，以标准化，规范化来管理各项工作，总结过去的经验，提高自身的水平迎接新的工作。

希望新的一年里，公司更加关心每一个员工的工作和生活，能够人性化的管理员工，凝聚每一个员工的心声，使所有人为公司的壮大而努力工作。

**监理的项目部工作总结3**

本人20xx年xx月到xx物业服务处工作至今已有一年多的时间，一年来，尤其是本人主持xx物业服务处日常工作以来，本人带领全体员工认真贯彻落实公司各项指示精神，规范管理，创新服务，加强收费，无论实在内部管理还是服务收费上都取得一定成绩，现将一年的工作情况总结如下：

>一、经营方面

20xx年，xx物业服务处以“安全工作为基础，经营工作为根本”在各级领导的大力支持下、经过全体员工苦心奋战，在经营方面有了一定的突破，物业费的收缴有了大幅度提高，物业收缴率达到95%，经过初步测算20xx年xx物业服务处实现收入超x万元，物业服务处的经营能力逐步提高。全年实现安全生产无事故，员工队伍稳定，无劳动纠纷情况。

1、认真梳理前期欠费，对可以收缴的部分，落实任务、责任到人、专项收缴。对于刻意回避、恶意拖欠的单位，采用蹲点守候、见缝插针的方式，并用挂号信寄送催缴通知单，给拖欠企业增加压力，并取得一定的效果。

2、物业费的收缴采用的是先服务后收费的方式，水电费也是由公司先垫资给供水供电部门，公司在运行过程中垫出大量的资金，无形中增加了很多风险。针对这一问题，我认真分析研究决定执行物业费和水电费都采取提前收缴，并于从今年第四季度起对新入住的企业执行，并逐步向老客户和大客户过度，在增加收缴率的同时降低运行风险。

3、辞退一批在去年年底工作中严重影响员工队伍稳定人员。

4、解决前期遗留的员工年假未休问题。经统计前期因各种原因安保部员工共有一千多小时年假。为了能不增加额外费用的情况下将这些时间消化掉，本人率先垂范，带领安保班组2名管理人员进行顶岗，努力克服天气炎热、身体疲劳等不利因素，我们甚至连续48小时不休息，咬紧牙关坚持一个多月终于解决这一员工多次提出的问题保证了队伍的稳定。

5、定期召开班组长和骨干员工会议并积极与员工进行沟通，及时解决员工提出的诉求，仔细倾听他们的想法，员工在岗精神状态饱满，不带情绪上岗。

>二、管理方面

20xx年我认真学习公司各项文件并及时贯彻落实。强化内部管控，建立起一支具有高度责任感和凝聚力的员工队伍。为更好的推行体系，我们严格按年初审核计划，对现场服务、内部管控进行内审，并于20xx年x月接受中国质量认证中心的审核。

1、积极梳理各项管理制度和流程，根据XX实际情况，出台多项管理制度，并严格执行使制度不流于形式、流于表面。

2、强化外拓资金管理，建立健全内控管理体系。在“收”、“交”、“支”等几个关节点上都有严格管理和监督。

3、加大成本管理力度，节能降耗降低成本，挖掘潜力，增加外拓，形成自上而下的成本、经营意识，营造全员关注效益的氛围。

4、注重用管理人员的自身素养去影响员工，始终以严谨的工作作风、认真负责的工作态度、勇于奉献的敬业精神，来对每一个员工产生潜移默化的影响；

>三、服务方面

20xx年在服务业主过程中拓宽思路、大胆思维，与管委会、管理公司共同为入园企业提供创新、高效、高附加值的服务。经统计，服务满意率全部达标与xx年同期相比出现一定增幅。

1、密切配合管委会提出的“提档升级、创新管理”的要求做好管委会领导关注的园区车辆管理、绿化除草等工作。

2、实行定期沟通回访制，每周五按时时向管委会书面报告一周运行情况。

3、着重重关注xx企业的经营管理模式，了解他们的服务现状和特色所在，并将其中特色服务融汇至现有物业服务中来，发挥研发一公司同属电信行业特征，协助为业主提供便捷的电信移机、转号等业务。

20xx年，是公司三年滚动发展第一年，我将立足岗位，努力工作，带领xx物业服务处全体员工为打造xx物业的品牌做出自己贡献！

**监理的项目部工作总结4**

20xx年我服从公司的安排，承接担任了由XX集团开发的建筑面积达二十万余平方米、工程总造价七千余万元的“XX商住楼”工程项目的项目经理。资金上的压力，施工技术上的难度及项目部主要管理人员的组织等一系列难题亟待解决。任何一点出现差错将对工程项目的顺利完成带来不可估计的压力。“事以人为本”特别是主要工程施工管理人员的选择都是经过精心挑选，在技术上都能独当一面，而且具有相当丰富的现场施工管理经验。项目部主要管理人员的优化组合，是完成工程项目的有力保证。

任何一项项目工程都是由：人员、资金、物力三个方面组成，任何一方面的不足都将给工程的质量、安全、进度埋下隐患。“万事人为本”施工班组的选择是我重点考虑的问题，在各工种施工班组的组织过程中，班组长的专业技术素质、安全质量意识是关键，他们是各工种在施工过程中的领头“雁”，他们整体素质的好坏对整个工程起到中流砥柱的作用。

资金的投入量和资金的到位率是保证建筑产品质量、保证安全生产，如期完成的晴雨表，只有足量的资金投入才能保证质量，确保安全生产，才能按计划进度如期完工。但就目前的情况看，建筑行业已是一个微利行业，再加上有的建设方资金到位率低，这更加重了我们经济压力。但不管资金怎么紧张，我项目部民工及管理人员的工资还是按月到时发放，从没有因资金紧张而克扣、拖欠民工工资现象发生。

“百年大计，质量第一”在日常施工中，我们严把质量关，为使每道工序质量得到保证，项目部配有专职质量员，对施工操作过程作全方位的跟踪，从不因资金困难而影响质量。工程总体质量受到业主及有关方面的好评和肯定。安全是企业的效益；安全是职工的生命！这不是一句简单的口号。“安全与质量并举”，“信誉与效益并存”，这是我项目部的工程项目管理宗旨。

20xx年的工作中，我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。新的一年中，我要进一步重点作好3个方面的管理：

一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。

二是物的管理。也就是材料的管理。20xx年，我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。

三是法的管理。也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改进，形成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作。

**监理的项目部工作总结5**

尽管在这一年自认为没做多少贡献，但我以真诚，执着的度过每一天，每一天都用心去工作和学习，在新的一年，我将继续加倍努力，也真切期望公司在新的一年，在全体300多位的员工努力下，以崭新的姿态迈入新的一年。

回首过去，首先要感谢公司领导，感谢应维军总监，以及同事对我工作上的指导，关心和帮忙。使我在自己的岗位上更加的成熟，也使自己的工作水平有很多的提高，在这一年，我经历了很多，看到来很多，感受了很多，也学到，得到了很多，现向领导汇报。

>一、经历感受

由于现所在的是农民公寓工程且是观海卫镇唯一的农民公寓工程，相关政府领导也个性重视，我们进驻现场的每个人，言行代表者公司员工素质形象，为了公司的声誉，我们严格按照规范要求，实施了全防卫，全过程的监理，个性是桩基时段，二十四小时现场有监理人员，做到有施工就有监理人员在工地出现的身影，虽然本人潜力，所以在工作中也出现了一些疏忽或错误之处，但同时这也是促进我工作的动力，促使我不怕老苦，努力刻苦的尽自己最大的潜力去完成各项工作，过去的一年工作生活中的酸甜苦辣，让我也受益匪浅。

在监理资料整理，力求做到与工程同步，尽可能避免资料缺项，按照监理档案编制存放，

>二、存在问题

一年来在公司领导，总监以及同事的支持下，尽管工作取得了必须的成效，但距时代要求的一个真正监理人员应具备素质条件还尚差甚远。

1、缺少建筑施工实际经验，尤其对新的工艺标准施工技术规范的理解和认识。

2、开展工作方法有待改善，在对检查过程中对施工单位态度生硬。在某种程度上存在我行我素的思想观念

>三、心得体会

总之一年的工作给我的体会是作为监理人员只有做到品行端正，运用自己的职权检查工作，目的明确，作风严谨，尊重他人，只有这样才会被别人尊重和社会的认可，只有不断提高自己的专业技术水平，沟通和环境适应潜力，才能更好的服务于工程建设

>四、今后努力的方向和目标

历史只能代表过去，未来的发展还要靠以后不断的努力与创造。我决心在以后的工作当中，不断提高自身的各方面的素质，不断总结经验教训，不断加强自身专业技术水平，始终以饱满的热情投入工作当中，不断充实自己，争取能成为一名优秀的工程监理人员。

20xx年即将到来，新的一年任重而道远，我要以新的工作姿态，迎接挑战，以崭新的工作面貌，进入新的一年，我坚信，在公司领导的引导下，全体员工能更好完成上级交代的任务，为企业发展和腾飞做出自己应有的贡献。

**监理的项目部工作总结6**

今年我区农机监理在区政府和市局监理处的正确领导下，坚持以中央十六届五中全会和市委八次会议精神为指导，以《道路交通安全法》和《农机化促进法》为依据，以市局“20xx年度农机监理目标管理责任制”为具体工作目标，严格执法、文明执法，共创“和谐、平安农机监理”的总思路。年初就狠抓各项岗位目标的分解，落实到人，真抓实干，现已全面完成农机监理任务。具体主要抓了以下工作。

>一、强化源头管理，集中抓好农机总检审验

为了认真贯彻市农机局“津农机监（20xx年度拖拉机等农业机械总检及驾驶员安全教育工作的通知”的文件，召开了汉沽区20xx年度农机总检审验动员会议，明确了任务、要求、措施，下达了20xx年度农机总检审验指标，成立了总检审验领导小组及总检审验办公室。

我们的具体做法是：目标到镇（协会），任务到人，采取集中审验，镇站配合的办法，抽调专人，深入镇、村，走进农机户，到田间地头、施工场地为农机户审验服务；在3月15日召开了“XX区20xx年度农机总检审验现场会”，并下发了农机简报，对今年的总检审验工作起到了极大地推动作用；另外在区政府行政执法大厅设立了农机服务台，开展便民服务活动。截至8月全面完成总检审验任务截至8月已全面完成总检审验任务，今年共年审拖拉机942台，占年度审验计划；驾驶员安全教育979人，占年度审验计划的。

>二、搞好“行风评议”，共创“和谐平安农机监理”

根据市农机局“津农机监〔20xx年我区农机监理工作紧紧抓住农机安全生产这个中心，围绕全年农机安全监理工作目标任务，认真落实农机安全生产专项治理各项措施，层层签订农机安全生产责任状，依法行政，全面规范农机监理工作，强化源头管理，认真开展拖拉机及驾驶员的年检年审工作，提高检审率和检审质量，切实加强田检路查，排查事故隐患，确保农机安全生产和道路交通安全。至目前为止，共检查运输拖拉机1165台次，纠正违章632人次，签订农机安全生产责任状（书）641份，全区农业机械的安全性能和驾驶员的安全生产意识、技术水平得到明显提高，全年未发生农机责任事故和死亡事故。

（一）、统一思想，加强宣传，提高对”专项治理“的认识

按照市农机局津农机监 ［ 20xx年农机监理工作之中，切实加强领导，层层抓落实，齐抓共管，确保农机安全生产。在农机总检期间，各镇和区协会与农机户签订农机安全生产责任书共641份，从而实现了农机安全检查工作力度不减，农机安全生产宣传力度不退，真正做到了农机安全工作长年抓。

（三）、 强化源头管理，提高拖拉机的检审率和检审质量

拖拉机的年检年审工作是农机安全生产专项整治的重点工作，通过检审使农业机械的安全性能和驾驶员的安全意识得到提高，为此，各地在检审中严格执法，强化质量。今年拖拉机年检年审工作有以下特点：

一是检审质量明显提高。

二是服务质量日益提高。在检审工作中，主动做好服务工作，农机监理员下村到户，田间地头，并帮助机手做好拖拉机的维修保养工作。

（四）、 加强田检路查，确保农机安全

农机安全监理工作的目的是确保农机作业安全，各镇和区监理科积极主动深入田间、上路检查，纠正违章，打击 ”黑机非驾“，检查一台，处理一台。开展农机安全宣传，加强对场头机械的检查监督管理，组织技术人员对投入作业的机械逐台检查，维修保养，把事故消除在萌芽状态。

另外，共完成了市局下达的”中国农机化报纸“980份和”学习手册“960份及”中国农机监理“杂志120的征订工作，并发了十三期农机简报（已上报市局监理处），从而农机各类事故得到全面控制，农机安全生产责任制得到了进一步落实，保证了我区农机作业安全生产。

>三、落实岗位责任制，加强基础管理工作

市农机局监理处下达的”20xx年度农机安全监理工作目标管理责任书“的要求，将目标任务分解到各镇和协会。同时，我科进行目标细化，分解到人,明确了责任，层层签订农机安全责任书，做到有章可循，有据可罚。另外，还对XX区行政执法依据进行梳理，并向区政府上报了”XX区农业机械服务中心行政执法依据梳理结果报告“和”XX区农机服务中心行政执法职权分解报告\_，并建立了农机行政执法错案追究责任制度、农机行政执法人员培训制度和农机行风评议制度。还加强了基础管理工作，对原农机监理档案进行认真清理，对拖拉机和驾驶员以及其他的文件和材料全部实现计算机管理。

>四、存在问题

在总结经验的同时，我们还应清醒地看到，农机监理仍面临一些困难和问题，主要表现在：

一是农机监理服务组织不健全，镇农机管理站工作人员工资得不到保证，无有办公经费，难已开展工作；

二是农机手法律意识淡薄，还有“黑车非驾”的现象；

三是农机作业量少，大部分车辆闲置，农户不愿意参加年度审验。

**监理的项目部工作总结7**

xxxx毕业进入xx监理这个大家庭，转眼就到年底。在这几个月里面，人成长了不少，由一个懵懂的学生成为xx的一份子，成为监理的一员。进入xx可谓是我人生的一个转折点，以下用简陋的文笔总结我今年的工作。

作为一名信息资料员，在公司领导的正确指导下，在视频项目部经理和各位同事的积极帮助下，结合公司监理标准化、一体化要求及监理单位自身的特点，我工作细心细致、认真负责，信息收集及时、传达到位，资料汇总、分析按时保质完成，基本上能如期保质的完成在视频项目部的.每项工作。

>一、 具体工作汇报：

1、 8月29日正式转到视频项目部，我接手视频信息资料员的工作，负责六个扩容镇视频监控工作情况的掌控，进度的跟踪，报表的更新，数据的分析、汇总与周报的撰写。

2、督促施工单位完成b、e、f包竣工资料的提交。

3、协助厚街现场监理管控厚街视频工程（35个视频监控点），进行现场施工的监理；协调各方关系，使工程得以顺利开展；进度的收集，数据的分析、汇总；工程进展情况以日报、周报形式向部门领导，共建领导汇报。

4、 xxxx年xxx监控系统监控点地阻改造工程进度的跟踪，现场跟进工程，对工程质量，改造工艺进行监督，做好现场的签证；督促施工队按时，高质量完成改造工作；完工后，督促施工队完成竣工资料的撰写，提交。

>二、 工作收获：

通过每天视频资料的更新与厚街现场的跟踪，我从对视频项目部的不熟悉到基本掌握视频监控工作的工作方法。在视频项目部这个充满朝气的大家庭中，我在莫耀华经理的督促和指导下，学到了视频监控涉及到的各专业知识。厚街视频工程材料检验，基础开挖，立杆，管道光缆、直埋光缆的布放；牛山视频工程的机房装修；各镇地阻的改造，在短短的几个月当中，我对视频监控工程涉及专业多这点有了最基本的认识。

视频工程中，各专业环环紧扣，基础的施工，杆体的安装，电源的接入，外围设备的安装，调通，涉及到管道，光缆，电源，设备等专业，各专业信息来源就是信息资料员每天更新，汇总的报表。这就更凸显了信息资料员的重要性，也就是说对信息资料员的要求更高了。

在这几个月里，我以工作切身的体会到作为一名合格的信息资料员，必须要具有以下的素质：

1、仔细缜密。每天对着大量的数据，必须要有仔细认真的态度来对待现场监理反映的数据。

2、工程情况，进度要牢记于心。这样也就更利于开展工作，例如周报的编写。

3、工程具体情况要深入了解清楚，信息资料员必须主动了解导致工程没进度的原因，并积极协调解决问题。

4、资料的汇报要清晰，明了，及时。信息资料员不但是一个中继，不能单单担当桥梁的作用，必须还起到聚光镜的作用。数据是零散的，各方各面的，资料到了信息资料员这里不能出现失真的现象，要象聚光镜一样，把资料的重要方面更加突显，起到一个加强的作用。信息资料员必须把数据、资料概括，汇总，进行逐项分析，反映在汇报的资料当中。

>三、 工作中存在的不足：

学到很多，同时也看到不足的地方：资料的组织、分析力度不够，专业知识不够扎实，资料的汇报还不够及时，现场跟踪力度不够。在接下来的工作当中，我会针对不足的地方，加强视频监控专业知识的学习；多跟踪厚街视频监控和建筑工地视频工程的现场；明确信息资料员的工作重点，向同事学习，加强资料的组织能力；汇报的资料重点标识，做到及时汇报，全面汇报。

**监理的项目部工作总结8**

>一、工作谨慎负责，认真履行监理职责

在每项工作前认真审图，熟悉设计图纸的有关规定和要求;熟悉合同文件、业主有关要求的文件。阅图时发现有误的地方及时提出，联系设计提出修改意见。检查现场机械设备、人员、施工组织计划，施工工艺、施工材料等，发现问题根据现场情况做出处理并及时向领导汇报。在平时的日常工作中，按照各自的岗位职责认真做事，城实做人，少出纰漏，把事情做好，按照监理规范，注重动机和效果的统一尽量有效的工作，监理部同事经常研究监理工作的关键环节和关键部位，便于工作过程中有效的控制关键部位。

>二、加强日常学习，努力提高业务素质

识的日常学习，努力提高安全的管理水平，确保现场施工过程的安全、顺利。监理部不定期组织成员贯彻学习公司下发的文件，共计14份，学习文件内容，严格贯彻文件精神，组织实施文件内容指导实际监理工作。

>三、工作作风严谨，严格遵守职业道德

只有从解决工程最现实的问题入手，围绕业主、承包人切身利益多办实事、多解难题，使双方满意，才能说明工作的成效。长期以来，始终坚持“服务无止境，满意是标准”的服务理念，在工作点滴之中体现与业主、承包人的和谐、共赢，为承包人和委托人搭建沟通的桥梁。注重维护监理部声誉，在监理过程中，在言谈举止中，都注重做到合理合度，在沟通交谈，努力做到行如流水。在顾全大局、清正廉洁、勤奋学习方面，监理部成员都能够严于律己。

>四、监理工作回顾

20xx年度在监理工作中，监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信。坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计图纸和有关专业技术指标、规范进行监理，坚持三大控制，将工程质量作为监理工作的重中之重，认真抓好安全生产和坏境保护，搞好甲乙双方之间的协调工作，圆满完成了全年监理工作任务。在具体的监理工作中，我们坚持了质量、进度、投资等三大控制，同时狠抓了安全施工和环境的监理工作。在工程方面，我们对工

程质量的监理作为监理工作的重中之重。我们根据工程监理规范、有关专业工程技术规范及设计图纸对工程质量认真进行了监理。在具体操作时，对不符合要求的部位和工序，在工地现场均及时向施工人员提出，令其整修或返工。对重要部位和隐蔽工程我们还进行了旁站监理。在搞好外业的同时，内业工作也同时进行。除参加业主召开的例会外，我们定期的召开监理例会和安全监理例会，总结当前施工中存在的问题，和安排下月施工进度计划。项目部每周不定期组织安全检查，共检查42次对存在的问题监理部及时的对施工项目部发出监理通知、工程现场巡检单。一年来共发监理通知单9份，工程现场巡检单3份，监理会议11份，安全监理会议记录11份，监理月报10份。在日常生活中，我们还严格要求，廉洁自律，艰苦奋斗，勤俭节约，遵守“守法、诚信、公正、科学”的职业道德，严禁在监理工作中“吃、拿、卡、要”，为公司形象增辉，决不造成负面影响，同时节约开支。

>五、工作成果

在施工现场实际监理工作中，随着工程的进展，进场各类建筑材料日益增多，有限的施工场地显得凌乱、拥挤，对现场的施工开展存在一定的安全隐患，同时导致现场的文明施工环境较差，监理项目部根据现场实际情况结合文明施工技术标准及存在的安全隐患，与施工项目部及时沟通摆事实讲道理，经过施工项目部的整改施工现场的文明施工环境日益好转。竣工时准备申报标准工地。

随着主体工程进展，施工作业层越来越高，支模架、脚手架、卸料平台、施工升降机、塔吊等各种施工机械投入使用越来越多，安全风险逐渐加大，日常安全监理工作较多。首先要求施工项目部报审各种专项施工方案，各类机械设备要求专家论证、备案的，督促施工项目部完善各类手续，在日常搭设使用过程中实行旁站监理和巡视检查制度，检查支模架、立杆间距、扫地杆、剪力撑、脚手架拉节点、预埋件、挑预埋件、卸料平台拉环预埋件、施工升降机及塔吊付墙件预埋件等。各类施工机械、脚手架与模架等实行常规化监管、跟踪检查验收，对搭设作业人员及使用人员起到监督管理作用，使施工项目部及作业人员起到重视各类施工机械使用的安全隐患，并自觉的遵守安全操作规程，自从工以来现场没有发生安全事故，我们监理项目部尽到应起的监管作用。

主体结构施工过程中，7、8月份期间楼层砼施工完成后，第二天检查发现楼面不规则的细裂缝，根据现场出现的问题，我监理部立即通知施工项目部相关技术人员到现场对发现的问题进行研究分析，发挥各自能力最后汇总得出结论：由于环境气温较高，砼表面水份蒸发较快，造成表面干裂；砼配合比中水灰比较大，加剧表面干裂程序；砼表面二次收面时间未掌握适当；砼表面养护不及时，及楼面上荷载时间偏早等各种因素的共同作用导致楼面细裂缝的出现。因此我们监理项目部根据以上因素，通过现场监督控制每个造成问题的因素，杜绝一切使楼面产生细裂缝的原因，在此后的楼面细裂缝控制中成果显著，基本杜绝楼面开裂这个问题，为工程的质量控制贡献了监理项目部的力量。

>六、存在问题和改进措施

20xx年度在监理工作中，监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信，工程施工时严格按照设计图纸和有关专业技术标准、规范进行监理，坚持三大控制，将工程质量作为监理工作的重中之重，同时认真抓好安全生产和环境保护，但在填充墙施工时现场监理人员质量意识有所松懈总以为填充墙质量不影响工程主体结构安全，在现场监理工作中态度有所松懈，质量意识不强，使填充墙粉缝不饱满，梁底沉降缝未采用软性材料填充密实，使后续装饰粉刷工程存在墙面开裂的质量隐患。监理部人员存在自我学习积极性不高，有时工作态度松懈，时常要进行督促。对存在的问题要求监理部人员自我总结查找原因，同时准备在明年定期组织监理人员学习上级文件、各专业施工验收规范、各专业标准图集，努力提高业务素质。监理部特别加强安全管理知识的日常学习，努力提高安全的管理水平，确保现场施工过程的安全、顺利。同时监理部不定期组织成员贯彻学习公司下发的文件，学习文件内容，严格贯彻文件精神，组织实施文件内容指导实际监理工作。加强监理部管理，从思想上引导，用制度约束，严肃工作态度。

>七、想法与建议

1、希望公司能及时地将工程方面的新技术、新规范及监理工作的新要求以文字形式传送至各在监工程。

2、公司文件、通知及会议精神或简报能及时送达在监工程现场。

3、要求参加如安全培训等由上级主管部门举办的专业培训班。

**监理的项目部工作总结9**

回首过去，展望未来，有对本年度收获的喜悦，也有对未来急切的期望，喜悦的是我在领导和同事们的关怀帮忙下，认真学习领会公司企业文化精神，以公司服务理念为指导，经过自身的不懈努力，较好的完成了本职工作和领导安排的任务；期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改善，我将总结经验，反省自身不足，提高自我的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作情景总结如下：

>一、个人年度主要工作资料及岗位职责履行情景

20xx年上半年，我主要参与了潍坊滨海开发区中央商务区软基处理工程现场监理工作，下半年，主要参与了潍坊滨海旅游度假区人工沙滩工程现场监理工作。

在这一年的工作中，服从领导安排，认真履行岗位职责，工作期间，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自我，认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。

在施工过程中，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。对现场存在的质量安全问题，调查研究找出问题的根源，要求施工方采取有效解决办法将其解决，全程跟踪监督施工方落实整改，杜绝类似问题再次发生。

针对进场材料（高强土工格栅、土工布、栅栏板、压脚块、踏步料石等），按照标准和设计要求对施工方提交的相关报验资料进行核查，对材料进场时进行外观质量检查，对外观质量上不贴合要求的禁止用入工程中。

针对工程关键部位施工时，提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录。

对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，令其整改直至合格，才能进行下道工序施工。对各施工过程中检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自我最大努力做好工程建设施工阶段的监理工作。

>二、工作中的体会和感受

在监理工作过程中，我经过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，深刻体会感受到作为监理人员，积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。仅有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。明白监理工作的重要性，树立正确的监理工作态度，用实事求是的工作态度去处理施工中出现的各种问题，才能有效地开展工作，积极主动的运用自我专业技术及聪明才智，科学公正的行使监理权利和义务，与施工单位搞好工作配合，满足建设单位的要求，为业主供给优质高效的服务。

>三、今后的工作打算及个人职业发展意见

**监理的项目部工作总结10**

>在监理安全管理上主要做了以下几点：

1、 在第一次监理例会上，对施工单位的安全工作进行了动员，要求施工单位完善安全管理体系，不流于形式，切实抓好安全工作。依据《\_关于安全员配备问题的规定》明确规定了本工程总包专职安全员的数量的配备必须不少于3人。规定了每月进行一次现场安全综合大检查。要求施工单位对应该上报监理的安全资料及时上报。

2、 在施工中，坚持每天不间断地对现场安全工作进行巡视，对巡视中出现的问题及整改情况进行跟踪检查，确保安全工作不留死角，不留隐患，不留遗憾。通过对施工单位的整改进行复查、验收和签认，使安全工作形成一个闭环，同时了解施工人员的思想状况及安全动态，及时制定改进措施，防止各类事故发生，使安全管理工作逐步提高。

3、 安全教育方面，督促施工单位工前组织技术交底，交底不仅交技术还得交安全，将安全责任落实到每一位施工人员身上。督促施工单位对新进场的作业人员进行三级教育，做到有培训有考核。

4、 施工机械方面，加强对施工车辆，大型施工机械、起重机械的管理，强化施工机械进场报验验收程序，不合格的机械及未经监理工程师审核批准的设备和操作人员不得进行作业；对设备运行状态定期进行安全检查，督促施工单位加强维修保养，严禁设备带病运行，对检查出的问题限时进行整改；加大对机械操作手的证件检查力度，严禁无证人员或不合格的操作手开机作业。对塔吊的安装进行了全程监理旁站，并进行拍照留存，形象的反映整个安装过程。

5、 其他安全方面，定期对现场临时用电、消防安全、脚手架、大型机械、现场文明施工、深基坑支护、食堂及宿舍卫生等进行专项检查，对查出的问题要求施工单位及时整改。对现场出现的问题及时拍照，整理留存，以备跟踪复查整改结果。

6、 在资料方面，每天认真记录安全监理日志，每星期进行一次安全检查并做好安全检查记录，对现场重大的安全隐患及时对施工单位下发监理通知单，上半年共发出关于安全问题的监理通知单10份。

>在材料进场验收管理上做了以下几点：

1、严格按照建设单位指定的材料品牌进行进场材料验收，杜绝不合格材料进场。

2、严格核查进场材料的合格证及检测报告，保证进场材料的质量。

3、对施工单位标识不明确的钢筋下发了监理通知单3份，要求其退场。

总结半年的工作，现场安全生产正常运行，未发生大的安全事故，达到了监理部安全管理目标。这之中有总监与公司主管的正确指导，有监理部其他同事的密切协同，有施工单位的得力配合，这是集体努力的结果。在今后的工作中，我会继续努力，把项目的安全工作做好。

**监理的项目部工作总结11**

20xx年全年以来，华地学府名都监理部在公司的正确领导下、各部门部长的指导下，在甲方的大力支持和扶持下，深入学习贯彻和落实公司的相关文件。

>现将一年来的工作总结如下：

1、华地学府名都18号楼顺利被评为合肥市建筑工程“琥珀杯”奖（市优质工程）

2、每周坚持一次业务学习，及时学习最新的规范、文件，领会上级精神。

3、监理工程师在现场发现的一些施工中的主要问题要及时的向相关主任或主管进行汇报，并向总监汇报工程进展情况和工程变更情况。其目的是让甲方知道我们监理人员工作责任心和对工程在监的重要性，发现问题及时沟通，做到预警预控。由于我们摆正与建设单位的工作关系，再加上每位同志的熟练技术和工作责任心、工作态度，甲方对我们一年来所完成的工程监理给予充分肯定，和满意的态度，希望和我们长期共同发展下去，互利共赢。

4、落实监理规范和职责：每月对施工现场重点部位进行定期不定期、通知不通知的检查，对工程施工安全、工程质量、工程进度、施工安装工艺、工程材料使用等进行抽检。由于经常性的检验，引起施工单位的重视，对提高工程施工安全、施工质量、安装工艺起到了推动作用。通过多次协助施工单位解决施工中遇到的疑难问题，使得施工人员在工程中遇到问题主动向现场监理请教的习惯。同时在问题解决中，现场监理还学到了更多知识提高了自身监理水平。

5、与甲方及时联系、沟通，在工程开展期间保持经常主动、做到每周不少于2次的面谈沟通，遇到急事做到用电话及是联系告知。在联系沟通时要有充分准备，主题清楚、效果显著、闲话、废话、影响关系的话坚决不讲。对交办的事做到有关无关、大事小事、能办尽量办，不能办的必须解释清楚，防止产生不必要的一些误会，影响正常工作的开展。要有监理良好形象、做到谦虚谨慎、不讲外行话。

6、在全年的.监理工作中赢得了质监站的好评。

总之，集体荣誉感和团队意识不断加强，大家能做到心往以一处想、劲往一处使，不计较个人得失。每位同志都能按照责任区域自觉安排、做好各项工作，由于我们之间做到沟通及时、相互信任、相互帮助、团结协作、和睦相处、心情舒畅、能较愉快的完成每天的各项工作。

过去的一年中虽然我们取得了一些成绩，这只能说明我们在某个方面或局部的成绩，不能代表我们全面的实际水平，按相关法律法规对监理工作的要求仍然存在着较大的差距，我们要全面检查自身存在的不足，依据监理规范、公司文件及甲方相关的一些建议，建立健全各项规章制度，重在抓好落实工作，加强组织管理，全面完成各项工作，重点抓好安全工作，依据工程规模，安排好人员工作，落实监理规范和职责，使每个成员做到各尽其责，各尽其职，团结一致，共同克服困难，使监理工作在新的一年当中、不管是在业绩上还是管理上达到一个新水平。

总结过去、展望未来，我们要居安思危，坚定信心，把今后工作要有计划的抓紧实施，在大家的共同努力下，我们相信在20xx年一定会顺利完成名都四期工程，顺利竣工验收。

全体监理人员发扬奋勇拼搏、克难求进、爱岗奉献、恪尽职守的工作作风，严谨科学地开展上半年的监理工作。上半年的监理工作重点放在控制工程质量、督促工程进度、规范合同管理三个方面，并在坚持安全、环保管理并重的基础上，进一步强化内部管理，努力开创了监理工作新局面。今年的监理工作如下：

>一、加强进度控制，确保工程进度按计划推进

第x高监办所监理的六个合同段，存在着地势险要，地质复杂，施工场地狭小，施工难度极大的问题，尤其是从五湖四海来的施工企业，对山区的地形、气候、交通、人文环境不适应，困难更多。为了督促各标段按照会议精神完成指挥部下达的xx年度生产计划，高驻办一方面根据合同工期要求，考虑对保证工程质量有利的原则，对上半年施工计划、月度施工计划等，进行合理的调整并及时批复;另一方面是积极督促施工单位上足所需要的合理人工、材料、机械等，以保证计划完成的施工方案、保证完成计划的措施落实到实处。

二>、加强质量控制，确保工程质量达到精品要求

质量是效益、是生命，面对本监理合同段全面展开、监理任务逐渐繁重的严峻形势，我们紧紧围绕项目建设“提速创优”的总体要求，以“交通质量管理年”为活动载体，认真控制每个环节，确保工程质量达到精品要求。加强宣传教育，增强质量意识。一是根据省指提出的质量年活动的工作目标和保障措施，针对本项目特点制定质量年活动实施方案。二是强化监理人员质量意识，牢固树立“质量是效益、是生命”的观念，积极倡导“精细管理”和“零缺陷”的思想。

三>、加强安全控制，确保无重特大安全责任事故

安全责任大于天，我们积极学习了xx安全生产监理工作的经验教训，特别注重施工现场安全生产的规范化管理，并进一步加强了施工现场安全监理力度，确保无重特大安全责任事故和群死群伤现象的发生，减少一般事故的发生。

四>、加强环保管理，确保工程建设符合环、水保要求

1、建立环、水保组织机构。高驻办成立了环、水保领导小组，制定了环保监理实施方案，配备了环保监理工程师。同时督促施工单位成立环、水保领导小组，确定专人负责编制弃渣管理、耕地保护、植被保护、边坡稳定治理等方案以及编报环保、水保计划;

2、将环保工作方案落实到施工过程中。在施工过程中，我们严格按照“先治理再开挖、先支挡再堆放、先拦坝再倒渣”等施工要求，对线外排水系统进行现场调查处理，确保农田水系畅通;针对本区域内的地质、水文特点，我们督促各施工单位制定了详细的隧道涌水突泥、瓦斯泄漏等环保预案;

3、同工作站每月开展一次专项检查，并就检查情况进行通报，督促施工单位各项环境保护、水土保持措施落实到位、各项污染物达标排放。

**监理的项目部工作总结12**

本人于20xx年5月进入xx监理公司工作。入职后，公司分配到xx花园二期农转非安臵住宅工程，主要负责水电安装监理工作，现将这段时间内的工作总结如下：

>一.土建、平基、边坡治理监理

由于进场时该项目还处于平基及边坡治理阶段，水电安装监理工作量不大，为了弥补自身的不足，主动承担了部分土建专业、平基、边坡治理监理工作。在总监及现场土建监理工程师的指导下边学边干。冒着夏天40oC左右的高温，不断虚心求教，遇上问题就向土建的工程师或总监请教。这个项目是一个安臵房项目，由于工期紧、工程量大、边坡治理多且难度大，这对我们参建各方对合理安排施工进度、质量、安全的矛盾统一关系都是极大的考验。期间出现了两个较为突出问题，在我监理部众多同仁的努力下，现场未发生任何安全事故，获得业主和南岸区安监站的一致好评。

第一个问题：由于两个边坡治理施工队伍之间缺乏沟通，土方开挖不当，高达25米的高边坡未放阶，未留马道，而且坡顶已逼近或超过红线，不能重新放阶，岩层也不理想，造成边坡治理难度加大，6-6剖面甚至无法施工。监理部要求施工方必须编制专项施工方案，并组织专家论证。现场多次就6-6剖面施工方案组织甲方、施工方及监理方进行讨论，最后通过利用反堆土、再逆作法，由上往下作业的方案，使问题得以顺利解决。

第二个问题：L1-P1段有110KV高压铁塔，存在严重安全隐患。针对这一问题我部进行密切监控，要求施工方必须做好坡顶、坡面及坡脚的排水，并做好每天的监控日志，预防大雨造成山体发生重大变化，造成110KV高压铁塔倒塌事故。

>二.水电安装监理工作

10月安装进场后，我的主要精力放在了安装方面。充分发挥“三控、两管、一协调”，认真履行工作职责，在日常的监理工作中发现问题，正确处理问题，排除质量安全隐患.1.质量控制方面：

(1)在施工中做好质量控制点的设臵。

关键部位或薄弱环节，一般要事先分析可能造成质量的问题原因，再针对原因制定对策进行预控。

施工中的关键工序或环节及隐蔽工程、施工中有难度的、施工条件或技术难度大的工序或环节。

对施工人员的控制。监理中，对无资质、无证件、层次低的人员、反应不敏感的施工人员应对其进行控制，重点监督;对施工材料的质量，因直接影响工程质量和安全，应对其质量与性能重点控制。(如：冬天气温低PVC管易断裂等，在浇注板面时，强烈要求电工旁站看管，发现问题及时补救)

(2)对承包施工单位做好技术交底的控制。它是保证施工质量的`条件之一，因此，每一分项工程开始实施前均要进行交底。

严格控制材料、成品、半成品、构配件的检验工作，杜绝了不合格产品用于工程中。

审核施工单位的技术交底资料，了解现场交底情况，避免脱节，掌握施工单位的动态。在施工中注意了各班组间的人员素质、施工方法、施工质量等的差异性，有针对性地采取措施，对控制施工质量有一定的提高。

标准层和样板间起步：为了减少大面积的错误和返工，作标准层及样板间对于规范施工单位的行为和施工质量起到了重要的作用。要求每个施工单位都要在每栋楼标准层及样板间，验收合格后方可全面展开安装工作。工序施工中各班组采取标准层及样板间起步的方法，控制效果较好。2安全监督管理方面：

每日深入现场薄弱部位特别是高空、交叉作业部位进行巡查，提出问题随时处理，通过下发安全监理、现场安全警告等方法，加强对施工现场的安全管理，并将暴露出的一些违反规定的现象及时通知其所属单位的项目负责人、技术主管和安全员，劝导他们自身要从思想上重视安全工作，除对其进行整改外，还要加强对职工的安全思想，认真落实各项安全规章制度，强化安全防范措施，建立健全安全，从根本上杜绝各类安全事故的发生。

>三、业务学习

在业务学习上我不断地要求上进，在今年的重庆市监理工程师职业资格考试中，通过自己认真、努力的学习，一次性考试通过，取得监理工程师的证书。

**监理的项目部工作总结13**

在过去的一年里，我在上级领导及同事们的关心与帮助下圆满的完成了各项工作，在思想觉悟方面有了更进一步的提高，转变工作思路，改进工作方法，全面提升了管理水平和工程施工质量。一年来，我坚持早计划，早准备，早行动，抓重点，攻难关，保完成，根据各阶段施工重点，及时调整工作重心，确保了今年施工任务的全面完成。承蒙上级领导与同志们的关心，和自己的努力今年荣获“先进个人”称号，我深知这是上级领导及同事们对我的鼓舞和鞭策。在工程进入到二次结构和装修阶段施工，我率领暖通股人员根据项目部的工作安排，本着水电先行的原则和土建专业配合施工。下面，我就自己在20xx年的工作情况向上级领导和同事们作个简要汇报：

>一、空调部分

针对本工程的专业特点及使用要求，我在认真熟悉图纸和接到公司关于“x期间停工x个月”及“今冬临时供暖”两个要求后，马上组织xx项目部从材料进场、报验上安排进货、验收等工作。在材料验收合格后，组织xx项目部管理人员和施工队管理人员召开生产会，要求xx项目部合理安排施工人员，分项、分部位按系统进行施工，同时组织施工人员进行技术交底和安全交底工作。在暖通专业技术人员的配合下，依据技术先行，施工为辅；安全第一，生产第二的指导思想，抓时间、抢进度（高峰期通博外施队焊工达到x人，水暖工达到x人），本着大管先行，有压管让无压管，先内后外，先上后下的原则进行安装。施工过程中分项进行检查，同时以物业人员的角度考虑管线路由，合理排列管线，发现问题及时同其他专业沟通，本着样板先行的原则（样板段由技术人员现场实测实量后画出详图，经甲方、监理签字确认）进行施工。在x前将x空调系统供回水立管、水平干管安装和试压完毕，并通过甲方和监理验收。

>二、通风部分

针对通风工程的特点和项目部没有通风工长的实际情况，我主动担任起通风工长的职责，结合工程的实际，积极组织xx项目部通风专业核对通风图纸及洽商，分系统组织专业进行安装。在没有精装修图纸的情况下，同专业技术人员深入现场，实测实量，绘制样板详图，经甲方、监理签字认可后，进行大面积施工。在奥运前南北楼四层以上新风管道均安装到位，并通过甲方、监理的验收，给今年冬季的临时供暖打下了坚实的基础。

>三、给排水部分

因前任股长对工作未全面安排，给排水施工未能按照施工进度计划如期进行安装。工程上x外包队只将消火栓系统立管部分做完，其他系统均未进行施工，并且现场施工人数包括焊工在内才x个人，施工进度严重滞后。在这样的情况下，我主动找山东万德项目经理和施工班组长沟通，针对现场实际情况和给排水图纸及洽商要求，一起编制出施工进度计划，并按照进度计划的要求增加施工人员数量，同时合理安排施工工序。施工过程中发现问题及时与其他专业人员沟通、整改，确保把问题解决在萌芽状态。在样板段通过各专业工程师及甲方、监理工程师签字确认后，组织外包队进行大面积施工，在奥运前给排水施工已完成总量的x%。

**监理的项目部工作总结14**

20xx年即将结束，回首20xx年的工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难时的惆怅，时间过得飞快，不知不觉中，充满希望的 20xx年就要到来，现就本年度重要工作情况总结如下：

>一、个人年度主要工作内容

在这一年的时间里，我主要参与了烟台港保税港区一期封关工程，烟台市地下管线普查工作，烟台港三突堤堆场修复工程，综合楼位移观测，以及公司多个项目的测量工作。

>二、岗位职责履行情况

在这一年的工作中，我仍然抱着边工作边学习的态度进行各项工作，总结每项工作的流程和要点，找出不明白的问题，及时查阅规范并向领导同事请教，一点一滴的积累工作经验。工程质量方面，根据监理规范、工程图纸和《监理细则》严格监督。参与保税港区封关工程时，我大部分时间都在工地现场，工程看似简单，但是工地范围很大，多点同时施工，必须抓住监理重点才能在即减少工作量的同时又能提高工作效率和效果。如果发现自己解决不了的问题及时向项目负责人汇报并查阅相关规范，在解决问题的同时，也填补了自己在该方面的知识空缺，下次再遇到类似情况就可以独立解决了。对需要旁站的部位进行全程旁站并做好旁站记录，对要 验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，则严禁进行施工下道工序。对进场材料、设备等的原始凭证检测报告质量证明文件进行检查和确认，对钢筋、联锁块等进行见证取样和平行检测。对于有交叉作业的工程，现场协调各施工单位的施工顺序，力求达到最优。每个月末将现场的施工情况与施工计划进行核对，如果进度落后及时要求施工单位在保证质量的前提下采取措施加快施工。

工程资料方面：

每天根据工地现场情况写好监理日记，并将当天的旁站记录等资料整理归档，督促施工单位上报相应的工程资料。定期将见证取样、平行检测等资料整理归档，并且将各项的台账做好，力求在工程结束时资料也备齐归档。

>三、工作体会感受及不足

通过今年的监理工作，我觉得作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地我接触到了很多新事物，在老同事的细心指导、帮助下我学到了很多新的理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。

这一年的工作我收获很大，但是也存在很多的不足，工作经验不足，面对强度较大工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短。

>四、明年个人职业发展意见及对公司的意见

从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于现在，因此我明年我依然要多问、多学、多做，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关论文，提高自己的业务水平。也希望公司多组织一些对我们新员工的培训，使我们能更好的适应这份工作，这样我们就可以多为公司做一些事情。

本人于XX年参与了xx中心医院建筑智能化项目、xx\_机房工程项目、xx数字城管项目、xx数字城管项目的现场监理工作。

xx\_机房工程项目、xx数字城管项目主体工程已全部完成，项目分别于XX年初完成最终验收、业主交付使用。在系统交付使用过程中，我方监理部跟踪了系统的升级、运维、异常情况处理。

xx中心医院建筑智能化项目是公司在xx的重点项目。从战略层面上来看，监理服务质量好坏、高低，直接影响了后续中心医院设备标段、卫生局软件项目的监理业务。总监赵聚平严格要求、总代曹欣崎认真负责，团队协作、和谐互补、任务到人。

xx中心医院是民心工程、政府主导、分管领导的政绩工程，时间少、工期紧、任务多。我方严格按项目管理流程执行监理，不因时间仓促而盲目施工，降低工程质量。凡事预则立，先有计划方案，再启动实施。考虑到时间紧，同步对各个分项子系统，分楼层与装修单位、土建单位、院方建设指挥部、院方相关职能部门等接口单位衔接并及时对方案进行审核。

xx中心医院建筑智能化项目总投资约XX余万，共约18个子系统建设，分散于老干楼、医技楼、行政楼几个楼区30个楼层实施工作。

项目初期监理工作主要集中在如下几个方面

1、图纸评审、需求确认； 涉及到土建单位、装修单位及院方内部职能部门的各个子系统，我方多次组织项目专题图纸评审会。安防子系统视频监控点位的定点定量，我方提供合理化建议，为院方节约开支80余万元。根据招标文件要求、业主需求以及后期业务扩展需要，统一信息点位定点标准（内外网、光纤到桌面、通信电话一用一备），在后期的图纸评审过程中严格执行标准。参考其他卫生医疗类信息化建设经验，为院方建议补充并把关选型了呼叫子系统。

2、中心机房、监控机房的监理工作；

跟踪旁站中心机房的建设工作，特别装修子系统的建设。机房的六面装修工艺严格执行标准，找平-防灰-防潮-保温。预埋工程中，桥架、线管、过线盒，规格、厚度、数量及敷设路径现场核实和管控。强电子系统，入户线缆线径与总配电负荷、总开关匹配，ups机头进出线缆线径与ups输入输出匹配。防雷接地子系统，金属固件等电位联接良好接地、设备外壳保护接地、配电线缆总线接地、联合接地不大于2欧姆，单独接地不大于1欧姆。动力环境监控子系统，此系统是机房实时管理的关键，其功能全面性、性能稳定性直接影响了机房管理质量。本次环控主要对精密空调漏水报警、配电的漏电和过载、ups运行状况、室内温湿度等进行监控。

3、重点旁站楼宇信息化管线敷设，实时对预埋质量进行评估。

前期主要以楼宇管线敷设工作为主，对我方监理人员是力气活、细致活，也是见工夫活。因为涉及到综合管网，上有纯静水管网、消防管网、新风管网、空调管网，在执行设计图纸的同时，也应实时对局部路径合理调整。现场人员把握几个原则，先图纸，后现场；现场水平管网重叠，在不影响装修吊顶的情况，垂直调整；影响吊顶或不好室内进线的，避水管，近空调管等。统一标准、灵活监理、实时调度实施，工程质量每日检、工程进度三日核，及时向领导汇报工作，与各单位衔接保证其它接口单位后续工序正常实施。

本人于XX年7月份调离xx中心医院建筑智能化监理项目部，继续参与xx数字化城管项目建设的监理工作。

刚进项目组，按照基本监理流程，认真学习招标文件、投标文件。因合同到10月初才签，前期无合同。通过学习招标文件、投标文件，总结项目存在如下几大风险。

1、个人技能风险；

按照监理合同，“三区一园”区级指挥中心、“市监督指挥中心”的装修工程由我方监理，个人经验不足、存在管理要点不清晰、管理重点不明确等风险。

2、前期的规划方案、投标方案可实施性不强；

根据硬件集成平台标段投标时提供的技术方案，设备清单所附设备与其在方案体现的建设思想有冲突。虚拟化软件无处可用、关于服务器进存储规划明显不合理、接入交换机数量与入网职能单位误差较大、核心交换机及汇聚交换机的光模块数量与规划的组网需求误差较大、网络安全设备（网闸）配置数量与规划的 的网络拓扑图实际数量有偏差（业务网、视频网、局域办公网、公安网的安全问题）、现配设备不能满足大屏显示子系统功能实现（双屏工作站全上大屏）等。

3、提篮子工程，项目推进困难；

硬件平台标段、装饰装修工程标段为提篮子工程。个人行为和企业的运营方式，资金垫资薄弱、技术力量都有风险。后期的实施过程，风险充分暴露。硬件平台供货严重滞后，进场3个月未供货。因为资金问题，装饰装修工程停滞不前，局部节点工序延迟导致项目重要节点滞后。

3、施工单位多、分项工程多、协调难度大；

**监理的项目部工作总结15**

回顾20xx年的监理工作历程，一年来，在中山###有限公司领导英明的委托、信任和正确大力支持下、公司领导的帮助下和监理部人员的共同努力下，基本圆满的完成了相应的监理工作任务， 现将本年度的工作情况简要总结报告如下：

>一、工程概况：

中山####路网改造工程地点位于中山####，包含市政道路工程、桥梁工程、污水管网工程以及道路配套的交通、照明、绿化工程，项目投资规模约45000万元。其中市政道路14条，总路线长约18㎞，最长道路为2400m，最大宽度80m，工程造价约亿元；市政道路配套桥梁两座，桥梁单跨最大跨度为30m，工程造价约为4300万元；给水、排水、污水管网工程最大管径为1500mm，工程造价约7000万元。项目采用BT建设模式完成，承包方式为施工总承包，包工、包料、包工期、包质量、包安全、包文明施工、包质保期内工程质量保修。施工范围包括该项目道路改造工程、排水工程、电力照明工程、交通工程等，质量等级为合格。本工程由中交第四航务工程勘察设计院有限公司设计，广东###监理咨询有限公司负责监理，深圳市###集团有限公司组织施工。

本工程完成形象进度：本工程第一阶段开工的项目有滨海一路、滨海横一路、商务一路、滨海横五路、纬十路东段等共五条道路。自20xx年3月-4月施工现场平面布置。20xx年5月6日召开第一次工地例会。20xx年5月-6月图纸会审及局部路段的坐标控制点放样工作。20xx年5月29日至20xx年6月5日滨海一路、滨海横五路、商务一路进行铲蕉清表，滨海横一路和纬十路东段清表及平整基本完成。20xx年6月-7月受耕种户阻扰，三条路段铲蕉清表工作暂停，其余路段清表及平整工作顺利进行。20xx年7月5日恢复铲蕉清表工作，后续工程进展正常。截止20xx年12月31日，滨海一路：排水工程施工基本完成，剩余两处出水口以及与规划七路平交口位置雨水管道未施工；道路工程进行中，路基换填石屑层完成约83%，填隙碎石垫层和级配碎底基层完成约52%。滨海横一路：排水工程已完成；道路工程进行中，路基换填石屑层完成100%，填隙碎石垫层和级配碎底基层完成约90%，水泥稳定碎石基层完成约90%。商务一路：排水工程施工基本完成，剩余四处出水口雨水管道未完成；路基换填片石层施工基本完成。滨海横五路：排水工程施工基本完成，剩余四处出水口雨水管道未完成；路基换填石屑及片石层基本完成。纬十路东段：排水工程已完成；道路工程进行中，路基换填石屑层完成100%，填隙碎石垫层、级配碎底基层及水泥稳定碎石基层完成100%，水泥混凝土路面完成约45%。

>二、监理组织机构、监理人员和投入的监理设施：

为了保证该工程的顺利进行，我公司司派出具有丰富的工程监理经验的监理人员进行监

理，常驻现场五人，其中委派公司总工任本工程总监理工程师，另总监代表一人，现场监理员四人。并在雨污水管道施工、水泥混凝土路面大体积砼浇筑等关键阶段加大监理力度，确保工程的顺利完成。根据工程进展情况，我司合理调配人才，监理资料有专人负责，并全部实行计算机信息化管理。

>三、监理合同履行情况：

根据监理合同的要求，并依据国家现行的监理规范的具体规定，认真细致地按照合同及规范操作，对工程项目进行了有效的监理，努力作到监理要求的组织协调工作，公正维护各参与方的合法权益，为业主提供必要的经济、技术等方面的咨询意见，帮助业主实现了建设目标，使监理合同得以全面履行。

>四、主要监理工作与成效：

1． 施工阶段的质量控制

质量监理是施工阶段的中心任务之一，为了保证工程达到合格的目标，监理公司主要作了以下几个方面的工作：

（1）建立健全严格的监理工作制度。

（2）编制监理规划和监理细则：

根据本工程主体结构特点，依据监理规范的具体要求，详细认真地编写了《监理规划》。并在《监理规划》指导下，我监理部组织专业监理工程师编制了监理实施细则。这使监理工作在各个细节及环节上都有十分具体的操作依据，确保监理工作的质量，从而保证工程项目的质量目标的实现。

（3）突出工作重点：

在工程施工的整个过程中，监理工作始终抓住工作的重心．在各个重要部位和环节，设置监理控制的重点。例如，雨污水管道管基换填、平基及管座砼浇筑、管槽回填分层夯实及密实度，路床分层回填碾压，路床与基层的密实度，路面混凝土抗压抗折强度等作为监理控制重点，现场监理人员在施工现场实行旁站控制，随时监督施工单位在施工过程中可能出现的不合格工序，预测施工过程中可能影响工序质量的因素，对各工序进行质量预控。为确保质量，督促承包人做好填隙碎石、级配碎石、水泥稳定基层、水泥混凝土面层的理论配合比、生产配合比的标准试验，分别进行验证试验，并通过试验路段的试铺，反复分析总结，确保生产配合比、各种工艺参数、机械设备组合、人员组织、试验检测等数据能真正指导施工。同时，做好水泥稳定层施工缝处理和混凝土面板的振捣、拉毛、养护工艺控制，加强面板纵横缝的切缝的把关，对砼现场浇捣及养护跟踪监督，取得了良好施工效果。

（4）强调作好预控和事前控制：

①作好图纸会审工作。

②详细审查施工组织设计和专项施工方案，对其中施工方案和施工措施的合理性、可行性进行了分析研究，作到施工方案合理，措施得当，并且有可操作性，从而有力地保证了施工质量。

③认真作好材料进场的检查验收工作。所有材料进场均填写材料申报表，并按要求由监

理见证取样送检。抽检不合格的材料坚决退场，抽检结果未出的材料一律不能使用。主体结构全部采用商品砼，砼进场均经抽测坍落度并按要求留置试块。

④对施工单位质保体系及专业施工人员的素质的控制。开工前，严格检查落实施工单位的质量保证体系，使施工单位的质量意识加强，三检制落实。要求施工管理人员和特种工种必须持有相应的上岗证书。

⑤加强施工单位资质、分包单位资质、外委单位资质的审查工作。监理单位依据工作规范程序，对凡涉及工程参与的各方资质均进行审查把关，包括总包与各分包方。对于涉及商品砼供应商，材料供应商等资质也进行了严格的审查，保证了监理工程的质量。

（5）设立质量控制点，实行旁站监理工作制度：

监理单位在工程施工的关键环节和部位，均设立了质量控制点，明确了监理手段与测检方法，加强现场记录，有效地控制了工程质量。在砼浇筑过程中，监理人员跟班旁站，检查砼的坍落度，控制浇筑质量及振捣等工作。由于在整个施工过程中监理在关键施工环节设置控制点并跟班旁站监理，有力的保证了工程的施工质量。

（6）加强工序质量交接检查及隐蔽工程验收制度：

在前道工序质量检查未签认前，不能进行下道工序的施工。凡属隐蔽工程，均需进行隐蔽工程验收检查，监理单位在施工单位自检合格的基础上，依据图纸及规范的要求，进行了隐蔽工程验收。在验收过程中发现问题及时提出由施工单位进行整改，然后再进行验收直至合格。

2． 施工阶段的工程进度控制

进度控制的总任务就是在满足工程建设总进度计划要求的基础上，编制或审核施工进度计划，并对其执行情况加以动态控制，跟踪检查施工项目按期竣工并交付使用。我方工作重点是审核承包商提交的施工进度计划。要求施工总进度计划应确定分期分批完成的项目组成，各工程项目的开工、竣工顺序及时间安排，全场性准备工作，特别是首批准备工作的内容与进度安排等。随时了解进度计划执行过程中所存在的问题，并帮助承包商给予解决，特别是承包商无力解决的内外关系协调问题。及时检查承包商报送的施工进度计划报表和分析资料，同时进行现场实地考察，核实所报送的已完项目的时间及工程量，在对工程实际进度资料进行整理的基础上，我方将其与计划进度对比，以判定实际进度是否出现偏差。如果出现偏差，我方进一步分析此偏差对进度控制目标的影响程度及产生的原因，以便研究对策，提出纠偏措施，对承包商申请的已完工程分项工程量进行核实，在监理工程师通过检查验收后签发工程进度款支付凭证。

合同工期总日历天数730天，从20xx年5月06日至20xx年5月05日。根据合同工期规定的施工进度节点目标，总监办将雨水管道和水泥混凝土层作为工程进度控制的重点。督促承包人进场的主要人员、机械数量、性能、规格、试验仪器满足《投标文件》要求，对不符合要求的督促承包人更换。同时结合本工程的特点，总监办认真审核各项计划报表、施工总进度、阶段进度目标，合理审查承包人施工组织设计，为保证工程有计划、有步骤、循序渐进、均衡施工，避免前松后紧，盲目赶工，加大投资或成本，影响工程质量。总监办对施工节点目

标采取“计划—实施—检查—调整”的程序进行动态控制，针对路面施工进度缓慢存在的问题，督促承包人限期增加机械人员设备，总监办安排专人负责督促落实并跟踪检查，同时督促承包人采取措施限期整改，确保各项工作的顺利完成。施工过程中，总监办要求各位现场监理员严格监理，在保证工程质量的前提下热情服务，帮助施工单位出谋划策，统筹安排施工，做到及时检验施工报检项目，使得工程施工顺利进行。受主客观诸多因素影响，合同段实际20xx年5月06日开工，20xx年6月06日开始停工，20xx年7月05日复工，实际工期700个日历天。工程进展进度不理想，造成工期延误的主要原因：

（1）开工报建手续、规划与施工图纸的调整变更均不完善

20xx年5月份开工报建手续不完善，未取得施工许可证，不得擅自开工，另规划与施工图纸的调整变更不完善，对此造成部分施工机械不正常运转或处于闲置状态。

（2）铲蕉清表、村民阻工影响

20xx年6月份滨海一路、商务一路和滨海横五路铲蕉清表过程，耕种户前往阻工，造成工程瘫痪。从20xx年6月06日开始，经多方协调直到20xx年7月05日解决。

（3）总承包单位对外包队伍管理不到位，现场施工组织不到位。

滨海一路系挖方路基段，商务一路系填方路基段，滨海横五路系填方路基段，综合路基总体挖填平衡原则，应由滨海一路出土，供应商务一路和滨海横五路填筑路基，缺方采取外购土解决。但合同段总承包单位对外包队伍管理不到位，外包队伍内部因组织协调不到位，导致滨海横五路和商务一路缺乏大量路基土施工缓慢。20xx年12月份滨海横五路因路基土供应问题不解决，造成一度停工。

（4）20xx年12月份工程进度款支付不及时，使得承包人资金链断裂，造成部分施工机械、设备、人员投入不足，工程处于半停工状态，甚至引发部分机械、人员退场，错过施工的黄金季节，对工期影响较大。

20xx年12月份，纬十路东段进行水泥混凝土面层施工，受天气和主客观因素影响，施工队伍管理不到位，施工组织不力，施工设备、人员、资金投入不足，导致路面施工进度缓慢，延误时间较长。

3． 施工阶段工程投资控制

本工程投资控制的原理是把计划投资额作为投资控制的目标值，在工程施工过程中定期进行投资实际值与目标值比较，通过比较发现并找出实际支出额与投资控制目标值的偏差，然后分析产生偏差的原因，并采取有效措施加以控制，以保证投资控制目标的实现。首先，严把设计变更关，对工程变更、设计修改等事项，先是进行技术经济合理性预分析，确保必要时经施工、设计、监理三方同意并报送业主审批后方可实施，当发现与原投资控制计划有较大差异时，及时向业主报告，并与业主及设计人员协商处理。其次，严格控制费用的签证，凡涉及经济费用支出的签证认真进行审核，并要求附上原始依据，同时会同业主核签后才能生效。再次，做好工程计量工作，本工程合同规定项目单价按合同单价不变，工程量按实计算。

4． 安全、文明施工控制

安全、文明施工是保证工程能否顺利地在额定工期内按时、保质完成的重要条件。我方在监理过程中，督促承包商对施工人员进行安全教育，对施工单位施工作业的安全操作程序进行检查、监督，重点督促检查现场安全围栏、警示标志及警示灯的完好，及时发现和纠正施工作中的不安全因素，将安全隐患消灭在萌芽之中。督促施工单位采取在效措施，保证施工安全，项目监理机构组织了几次安全检查，每次检查结果均书面提出报告对存在的安全隐患书面要求施工单位及时整改，整改后进行检查验收。

5． 合同管理

认真审查施工组织设计及施工方案，严格审查承建单位的资质，严格核定和会签设计变更和工地洽商变更方面的文件，严格按照合同条款进行管理，合同双方均能认真履行合同约定的义务和承担的责任，确保工程的施工质量及合同的履行。

6． 信息管理

**监理的项目部工作总结16**

>一、工程概况

本工程为桐乡市重点工程，建设规模为日处理水量7万立方米，采用“生物膜预处理+常规处理+03—生物活性炭滤池处理”工艺，处理目标为出厂水质达到国家现行饮用水卫生规范和世界卫生组织（WHO）标准。工程占地公顷，工程地址位于桐乡市梧桐街道\*\*水厂东侧，监理部分工程造价约\*\*\*\*万元人民币，该工程的建成将大大缓解桐乡市供水紧张局面。

>二、工程内容及质量情况概述：

工程主要施工内容：综合池、预处理池、活性炭滤池、V型滤池、臭氧接触层五个构筑物的土建施工和水处理设备、设施的安装调试，电气设备、管线的安装调试。及厂区总平给水、排水、生产管线、照明电气设备的安装，电缆的敷设及电缆沟，各种窨井的砌筑等工作。

本工程于20xx年9月3日第一次工地会议后，各施工方先后开工，经一年的建设于20xx年6月21日通过预验收工作，开始进入试运行阶段。土建、安装自动化、等各种资料均已整理完毕，已通过有关部门验收并送入档案馆存档。工程实体经过半年的试运行各项指标显示，均已达到设计要求，预验收时需整改的内容均已整改完毕，并已经监理人员确认。

故本监理公司认为该项目已经具备竣工验收条件。

>三、监理工作的回顾

1、监理合同履行情况：

本工程是依法承揽的监理工程，签订书面合同，合同资质与公司实际资质符合，合同签订后由公司总经理发文通知建立总监理工程师李忠义同志为核心的现场项目管理部、现场质量保证体系，并制定专业专职监理人员岗位责任制度，定时检查监理人员到位情况，各专业履行质量责任，对隐蔽工程分项、分部工程及各道工序及时进行验收签证。

监理合同签订后，本公司委派李忠义同志担任总监理工程师，施连忠为总监代表，同时先后选派赵毅平、李小炜等同志为专业监理工程师和监理员进驻施工现场组成项目监理部，随即开展以设计图纸、会审纪要、规范、技术标准、合同为监理工作依据，开始施工阶段全过程监理工作。在监理合同生效日起，本监理部人员进行了大量的开工前准备工作：了解现场实情、熟悉图纸及会审纪要、进行技术交底，并主动与业主沟通，根据图纸等设计资料，编制监理大纲、监理规划、重要工序编制专业监理细则，并对工程质量、进度、投资实行预控，以事先控制为主，同时做好合同管理，信息管理工作，在总监理工程师的指导下，项目监理部还制定了施工阶段项目监理人员的任务，职责及考核标准，做到有章可循。

同时根据监理合同、设计文件、施工合同及施工验收规范、技术标准等国家规定的文件，按照监理规范迅速开展现场监理工作。

具体工作如下：

前期准备工作的监理

⑴协助建设单位进行图纸会审，在开工前与建设单位、设计单、施工单位一起进行图纸会审、技术交底，做好会审纪要。

⑵检查施工现场三通一平情况及施工单位、分包单位的开工前的各种材料及准备工作，审查开工报告，把好开工关。

⑶审查总包和分包单位营业执照、资质证书、各项目部管理人员职称、上岗证、特殊工种上岗证及到位情况。

⑷审查总包和分包施工组织设计、施工方案、质保措施，提出质量完善、质量保证体系及安全措施等修改意见。

⑸定期按时召开现场监理例会，对照进度计划找出差距，提出有效纠偏措施及时将拖延后分项工程工期赶上去，控制在计划工期内，对质量存在的问题及时提出指令，落实到班组彻底整改或修补，施工过程的监理：

⑹工程施工正常开展以来，监理工作坚持质量第一、预控为主的原则，以预控为重点。按照监理大纲、规划、细则来逐项实施，设置质量控制点、隐检停止点，严把质量关，通过随时巡检和施工旁站进行现场跟踪检查，严格按设计要求及规范和强制性标准进行监控。现场发现质量问题及时发出口头指令及书面通知整改，及时整改完后再复验。

⑺严把原材料进场关。建立水泥、钢筋台帐，对钢筋进场项检查合格证、质保单、材质试验报告，再旁站取样送试验室，试验合格才准使用，对不合格材料不准使用并限时退出现场。

⑻严格履行技术复核和主要部位旁站监理制度，首先对定位轴线标高进行技术复核，偏差超出规范要求时，督促施工及时整改。

⑼对每一部的现浇梁、板、柱、池的钢筋绑扎，现场监理每天巡查，发现有不符合设计及规范要求处，及时口头指令整改。全部绑扎电焊完成，施工单位自检合格后再报监理验收，包括水、电、避雷等各分部安装、预埋，每次严格仔细验收，有不符合设计及规范要求处，及时书面通知整改，直到全部符合设计及规范要求土建、水电等各专职监理人员才在隐检单上分别签认、盖章之后方许进行下道工序。

⑽现浇砼及重要部位旁站监理对现浇砼坍落度过大的混凝土坚决制止，每次现浇砼，指令不少于一组

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！