# 总校长思想工作总结(优选30篇)

来源：网络 作者：明月清风 更新时间：2024-09-24

*总校长思想工作总结120xx年x月参加工作，大学专科毕业，小学高级教师。自20xx年x月任xx完小校长以来，我始终坚持认认真真学习，踏踏实实干事，清清白白为人，在上级领导和同志们的关心、支持、帮助下，我认真履行职责，坚持原则，依法执教，无私...*

**总校长思想工作总结1**

20xx年x月参加工作，大学专科毕业，小学高级教师。自20xx年x月任xx完小校长以来，我始终坚持认认真真学习，踏踏实实干事，清清白白为人，在上级领导和同志们的关心、支持、帮助下，我认真履行职责，坚持原则，依法执教，无私奉献，完成了各项工作任务。现从德、能、勤、绩等方面作如下总结：

>一、加强理论学习，提高思想道德素质

多年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。我积极参加上级举办的各类知识培训、法律法规考试，认真学习\_理论、“三个代表”重要思想、科学发展观，并身体力行。在工作和事业面前，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，牢记“八荣八耻”，全心全意为人民服务，在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自己，使自己真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观，为学校进一步发展尽职尽责。

>二、注重求真务实，提高自身工作能力

我在教育教学工作岗位上已有xx年，从事管理工作也有了xx年，经过不断学习、不断积累，具备了比较丰富的工作经验，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现过错。在工作期间，我做到思想，讲到做到，处理突发事件迅速，并圆满完成各项目标任务。

>三、做到勤奋踏实，推动学校各项工作

勤勉敬业是对一名管理者的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，xx完小全体教职工全力以赴，认真遵守xx中心小学及教委制定的各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务教师，服务学生，保证了全校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，始终坚守在工作岗位上。我始终认为，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，促进学校的各项工作的正常开展。

>四、努力尽职尽责，不断取得好成绩

>五、坚持廉洁自律，打铁还需自身硬

我不断改进作风，无私奉献，注重廉洁自律。时时处处从严要求自己。在本职工作岗位上，能维护大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强政治修养。通过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务、办让人民满意的教育的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

xx完小全体教职工在我的带领下，通过努力，做了不少工作，也取得了一定的成绩，但是我深深感到自己工作中仍存在一些问题和不足，距离中心校对我的要求还有很大的差距。我恳切希望给我多提意见和建议，并给我更多的指导和帮助，我将继续努力，不断进取，在今后的工作中积极吸取以往工作的经验和教训，努力把xx完小的各项工作推向更高的层次。

**总校长思想工作总结2**

20xx-20xx学年度在镇中心校的领导和关心下，本人能够认真学习党和国家方针政策，遵纪守法，爱业敬岗，全力协助校长，依靠全体教师，共同努力、团结拼搏、不断进取，全面推行素质教育，学校20xx升县重点中学考试中打了飘亮的一仗，各项工作取得一定成绩。现将本年度的主要工作成绩总结如下：

>1、组织教职工开展政治业务学习，提高教师素质。

大力支持教师参加各学科新课程知识培训，鼓励教师继续参加各种形式的学习以拓宽自己的知识视野，全面提高教师的政治水平和业务素质，强化教师育人的责任感。

>2、强化德育管理，净化育人环境。

领导学校德育小组，由学校德育处具体负责班级、学生检查和管理工作，使德育工作得以落到实处，学校校风、学风已步入良性循环轨道。

继续加强班主任管理工作，定期召开工作例会，研讨各班教与学的情况，交流各班管理经验，探讨学生的思想动态，总结当前各班成绩及存在的不足。同时要求各班经常对学生进行《日常行为规范》的养成教育，充分利用各种舆论和宣传阵地加强对学生进行爱国主义和集体主义教育，每周一早晨升国旗后，都安排报道各种好人好事及文学稿件。

>3、狠抓常规教学管理，努力提高教育教学质量

教学工作是学校的中心工作，教学质量是学校工作的生命线。我们把教育教学质量作为衡量教师工作的重要标准。

抓教学质量首先从常规教学抓起，我们坚持每学期进行两次全面的教学常规工作检查，坚持提前一周备课。

我们一直要求老师对学生作业全批全改，对不认真负责的教师在全体教师会上通报批评。对期中、期末考试，严格遵守考场纪律，实行交叉监考，交叉评阅试卷，严肃考风考纪，促进良好学风的形成。

本年度我们在升中考试上恨下功夫，取得了好成绩，1人考上县重点初中，优秀生人数达到中心校下达的任务，为布局调整后的谷圩小学首次升初中考试取得了开门红。

>4、抓教研促教改，培养创新意识，全面提高教学质量

学校教研组每学年度坚持开展不少于四次的教研活动，教学实践中要求注重教法改革和学法指导。每学期都让教师撰写教学体会和教研教改论文。

>5、推行素质教育，开展丰富多彩的课外活动，充分调动学生的学习积极性

一年来，我们克服教师不配套的困难开齐了所有小科，基本保证了各科课时。各班还根据自身实际情况开展多种形式的运动比赛等，丰富了学生校园生活，把学生多余的精力引导到有意义的事情上来，培养了学生良好的情趣。

>6、需要正视的问题和今后努力的方向

一年来个人及学校工作虽取得了不少成绩，但也还有很多不足，个人素质还有待提高，领导班子作风建设还有待进一步加强；在德育工作上，过程不是十分具体，检查流于形式，对少部分教师对德育工作有片面认识、落实不够，班级管理不到位，在教学工作上，常规管理有些细节待加强，教研专题研究不够，学校教师学科不配套。

在今后的工作中，要进一步提高自身素质，加强师德建设，加强班风、学风建设，深入组织开展教育教学改革，积极探讨人事改革、激励机制改革新思路，努力提高教育教学质量，加强校园安全卫生工作，办人民满意的教育，以更好的成绩回报家长，回报社会，回报上级领导，为襄城教育发展贡献自己的一份力量。

**总校长思想工作总结3**

根据学校安排，本学年我和团委书记xxx老师主要负责学生德育教育、校园文化建设以及初三年级工作，现将一年来的工作述职如下：

>一、德育工作

1、加强德育管理人员的思想建设和作风建设，不断提高大局意识、责任意识、服务意识，提高工作能力；

2、重点抓好班主任队伍建设，通过定期组织会议、相互交流经验，完善考评机制。

3、把家长、学校建设作为学校工作的重点和亮点来抓，并适当利用家长会、电话交流等方式，营造德育合力，打造家庭、学校、社会三位一体学生健康成长平台。在12月份召开了家长会，增强了学校、家庭教育的合力，同时也得到了家长对我们工作的支持和理解。

4、积极抓好两操，从而能够让学生每天运动不少于1小时，让学生能够拥有健康的体魄，同时养成锻炼身体的好习惯。

5、开展丰富多彩的德育活动，成功举办了科技艺术节，积极开展感恩教育、行为习惯“养成教育”、春季运动会、会歌、会操比赛、演讲比赛等，春季教育局组织的演讲比赛中，xxx同学荣获一等奖，并代表xx市参加了xx市中学生演讲比赛，获得二等奖。

>二、校园文化健设

>1、积极培养学生参与校园的美化净化意识。

采取分片包干的办法，建立了各班卫生区，每天两小扫、每周一大扫的清洁卫生制度。营造良好的餐厅文化，实行学生餐厅定位就餐、学生轮流打扫的餐厅制度，要求学生文明用餐、节约食品、珍惜粮食，真正使“美化、净化”与学生的“教育和行为”达到了有效的结合。

>2、大力开展精神文化建设

精神文化建设是校园文化建设的重中之重是校园的点晴之笔。多年来我们坚持以“为学生终身发展奠基”的教育理念按照“厚德、博学、自强、创新”的思路积极开展工作。

（1）重新布置教学楼前后的宣传橱窗、教室及走廊、草坪文化牌的爱护环境的提示语、人生格言、名人名言、箴言佳句等使学生理解“习惯就是素质”的内涵。

（2）完成了新餐厅的命名及厅内文化布置，学生就餐时也能受到勤俭节约、文明习惯和艺术文化的熏陶，起到了“润物细无声”的教育效果。

（3）创建班级文化，班级文化是校园文化建设的重要组成部分，是班风、学风建设的主要载体，通过宣传栏营造积极的班级舆论氛围，通过这些活动，使学生养成遵纪守法、言行规范、文明自律、全面发展的良好习惯。

>三、初三工作

1、我负责初三工作，但也是班主任，我经常到各个班上与学生交谈，了解他们学习上存在的问题，经过这样，拉近了老师与学生的距离，也了解了一些学生的思想动向，为有效解决学生出现的问题积累了宝贵的材料。

2、加强教法研究，充分利用多媒体教学增加课堂容量每个教师将“有效教学”作为工作目标之一，重点研究教材、教法，激发学生自主学习、探究式学习的意识，不断提高课堂效率。

3、对于本年级学生出现的问题，我一方面积极与班主任沟通，另一方面及时对学生进行调查分析，查处结症，针对他们的不足进行剖析和教育，并对一些违纪同学进行了严肃的处理。

>四、做好一把手的助手

作为副书记，我努力做好校长的`助手，做到互相尊重，互相配合，服从组织安排，顾大局，识大体，有较强的民主意识，工作中不计报酬，不计名利，不计得失，做事敢负责任，不互相推诿，不是自己分管的工作，只要领导指示，都能乐意接受，并认真做好。

回顾一年来的工作，自己觉得无愧于自己的职位，无愧于人民教师和\_员的称号。当然，由于自己的能力有限，工作中也有不少不尽人意的地方，如，创新意识不强，工作缺乏耐心，有待于今后进一步的学习、改进和提高。今后，我将发扬成绩，弥补不足，庶竭驽钝，不负组织和领导的重托，为振兴我市的教育事业做出自己应有的贡献！

**总校长思想工作总结4**

深入贯彻党的十八大精神，以科学发展观为指导，按照省、市教育法制行政部门的工作要求，全面加强教育法制建设，在深入开展“五五”普法的基础上，扎实推进依法行政和依法治校，推动我区教育系统法制工作走向深入。

>一、推进“五五”普法规划，认真开展法制宣传教育活动。

>1、加大法制培训力度，提高法制工作人员素质。

以学习教育专业法及教育法制基本知识为重点，分层次搞好教育行政干部、学校校长的培训，提高依法决策、依法管理、依法办事的能力和水平。组织中小学法制副校长、x主任参加省、市教育部门举办的法制教育培训和“百名中小学优秀x主任”评选活动。

>2、加强教师的法制教育，提高依法施教的能力。

集中开展“教师法治学习月”活动，组织全区中小学青年教师认真学习《教师法治教育读本》；组织参加市教育局开展的以“树立法治理念、弘扬法治精神”为主题的第二届全市中小学青年教师法制演讲比赛；参加省教育厅组织的“依法治校与构建和谐校园”征文活动；组织全区中小学教职工参加省教育厅的《义务教育法》知识考试。引导广大教师树立依法行使权利、履行义务，构建民主、和谐、有序的校园法制环境。

>3、加强青少年的.法制教育，提高法律素养。

各学校要以5月份法制教育月，“”全国普法宣传日为契机，深入开展以学习宣传《未成年人保护法》为主要内容的“六个一”主题教育活动，即：组织一次模拟法庭；一次法制教育主题班、队会；一次法制演讲比赛；一次法制手抄报比赛；一次法制专题讲座；一次法律知识答题活动。通过活动，集中对学生进行有组织有声势地普法宣传教育，并通过组织参加法制漫画等评选活动努力营造学生学法氛围，提高中小学生的法律意识。

>4、继续抓好中小学法制教育“四落实”工作。

法制课计划、教材、师资和课时的“四落实”是法制教育的基础工作，教育局法制科将继续加强对我区中小学法制教育工作的指导和检查，要求各中小学在实现法制教育“四落实”的基础上，推动各校开展丰富多彩的法制教育第二课堂活动，加强学生的公民意识教育，树立社会主义民主法治、自由x等、公x公正的理念。

>二、推行普治结合，深入实施依法治校工作。

>（一）推进依法行政，规范教育行政行为。

1.规范教育机关依法行政的程序，执行规范性文件审核和备案制度。对教育局各科室起草的规范性文件的内容及程序进行合法性审查。

2.继续抓好《河北省学生申诉办法(试行) 》 (冀教规[20xx]3号)的贯彻实施工作,建立健全教育申诉、调解制度、完善学生申诉程序，推进教育x工作步入依法、规范的轨道。协调处理法律x投诉，依法保障学校、教职工和学生的合法权益。并适时召开学生申诉案例分析座谈会。

>（二）深化依法治校，规范学校办学行为。

1、组织市级依法治校示范校的参评活动。

以迎接石家庄市依法治校示范校评比表彰活动为契机，在巩固我区依法治校工作原有成绩的基础上，充分发挥28中、机场路小学、石岗一校和42中四所省级依法治校示范校的龙头带动作用，以进一步完善学校内部管理体制，加强学校章程制度建设，推进民主管理和学校办事公开，健全x机制为重点，进一步深化我区依法治校工作。

2、筹备迎接依法治校校长论坛的召开。

3、深化学校办事公开工作的开展。

继续加强对各校办事公开事项目录和流程编制工作的审核，丰富办事公开的载体、加强相关制度建设。

**总校长思想工作总结5**

回顾20XX年度的任期工作，在上级教育主管部门的正确领导下，我能注重加强学习，端正教育思想，更新教育理念，全面贯彻党的教育方针，坚定不移地实施素质教育，满腔热情地投入新课程改革，坚持依法治校，依法治教，积极完成上级各部门布置下达的各项工作任务，做到敬业勤政，廉洁自律，作风民主，关心教师，热爱学生。我团结依靠行政领导班子成员，尽心尽力履行校长职责，努力完成好校长管理目标。着力做了以下几方面的工作。

>一、加强“两支队伍”建设，形成合力，提高工作效率。

在中心校的领导下，我切实加强领导班子成员的政风和行风建设，行政班子坚持每周一开好例会，班子成员坚持廉洁奉公，率先垂范，勤奋工作，以身作则，在全体教师中树立了较高的威信，相应地提高了管理效率。在处理纷繁的行政事务中我始终坚持亲自教课，体察教学甘苦，探索教改规律。在原来领导人员稍有变动的情况下及时调整分工，保持节奏，聚精会神，步调一致抓好条线管理工作。

切实加强师资队伍建设是我校的光荣传统。我始终把建设一支作风正、业务精、能吃苦、肯奉献的师资队伍作为学校可持续发展的根本来抓，要求骨干教师在实践中磨合锻炼，迅速成长;要求青年教师努力学习，并给他们传授经验，使之迅速溶入战斗集体，同时注意加强教学基本功训练。对教师的业务能力和教科研能力有明确的目标管理。每学期每人需交一份优秀教案，一张独立命题试卷，上一节优质课，写一篇教育教学研究论文，一篇读书笔记，管好一个班级，树立一个良好的师表形象。对于老教师、骨干教师还要求创造自己的教学特色，展现教学个性。正是依靠这两支心灵相通，步调一致的队伍使我校焕发青春，充满了生机和活力。

>二、加强学校“三风”建设，提高师生素质，树立群体形象。

作风，在一定意义上是学校生存、发展的基础之一，是学校的精神财富和无形资产。

第一：校风建设校风建设，我着力抓了三方面工作：一是学校传统教育。左桥小学，人才辈出，许多从这所学校走出去的成功人士都很关心母校的建设和发展，他们都成了广大学生的学习榜样。我们在校内提出：“今天我以学校为荣，明天学校以我为荣。”形象地提出了热爱学校，以前辈校友为榜样，努力学习，为母校争光。依此思路向师生宣传几代校友中的杰出人物，寻找他们努力学习、成长、成才的轨迹，从而形成奋发向上，为国育才，为校争光的良好校风。二是抓平时的表彰先进活动。在激发师生对学校优秀传统精神向往的同时，及时表彰在教育过程中表现突出的各类先进人物。学校设有介绍本校出色教师事迹，介绍学生参赛获奖情况，学生在作文比赛中获奖的优秀习作的墙报栏，从而构成了生动活泼的校风介绍环境，还有挑选优秀学生担任每周升旗仪式的旗手，并简要介绍他们的先进事迹，使之成为学生求进步的偶像。三是抓环境形象教育。整洁、有序、充满朝气的学校环境就是一本校风教科书。我校尽量采用言简意明、教育性强的标语，让师生随时感知我校在倡导什么，每间教室里都有名人名言。除此之外，我校坚持实行卫生检查评比制度，教室、学生宿舍以及各功能室都布置得井井有条，这些都体现了学校对学生身心健康发展的关注和一切为了学生的理念。总之，我在校风建设这一块已下了很大的功夫，据了解，师生、家长以及社会对学校的满意率达95%以上。

第二：教风建设主要抓认真贯彻执行教师岗位职责和为人师表的职业道德规范。开展了“讲文明、树新风、献爱心”等师德教育系列活动，学校结合课程改革给教师学习教学的新理念、新要求，除了坚持执行学校的教学常规工作细则外，还鼓励教师大胆创新与细致工作结合起来。本学年教导处提出“教案改革”新思路，摒弃备课抄教案的形式主义和经验主义，要求教师心中有学生，坚持教学从实际出发，明确教学目标，理清教材思路;规范教学流程，创设问题情景;化解教学疑问，促进心智发展。从实际出发体现学校教学的个性化和教风特色，促进了教风的改革和发展。

第三：学风建设：培养学生的主体精神，变要我学为我要学，狠抓了学习目的性教育，学风教育和班队活动。在学科教学中根据不同年级的要求重视培养了学生的学习兴趣、良好的学习习惯和自觉的学习态度，逐步形成了适应学生学习各科的自学能力，形成了独立作业，诚实考试，自觉纠错，查漏补缺以及发展自身兴趣、爱好、特长、主动学习的风气

>三、加强规章制度建设，依法治校，按章治教。

多年来，学校的规章制度是比较健全而有效的。其中强化了教师在学校中的主人翁地位和学校行政为师生服务的意识。遵照上级指示，我校坚持校务公开制度，在奖励表彰、收费管理等方面坚持公开、民主。在教职工会议中如实报告工作，听取各种意见和建议，使决策建立在民主集中的基础上，使制度成为团结协作、促进发展，尽力减少和消除工作中的差错。

>四、加强业务学习与培训，打造特色教育。

学校领导班子能同心协力、信心百倍，全体教职工能保持步调一致、安教乐教，争创特色教育，以“解放思想，实事求是，与时俱进，开拓创新”的精神为指导，对照课程改革的方案要求。建立了基于网络环境下的校本研究，开通了学校网站以及教师教育博客，为校本研究搭建了良好的交流平台，开阔了教师视野，为提高我校的教育教学质量打下了基石。今后我校将切实加强培训学习，博采众长，带动全体教职工脚踏实地去工作，打造自己的办学特色。

>五、本年度我着力抓好了以下几项工作。

加强党风廉政建设。作为一名党员干部，我认真参加县教育体育局、不断提高对反腐倡廉意义的认识，做到遵章办事，不谋私利，廉洁从教，敬业奉献，认真接受上级部门的检查、考核和群众的测评、监督。

认真贯彻“学校体育卫生两个条例”。我认真抓好学校体育卫生常规工作，因地制宜地举行了体育运动会，开展小型体育竞赛，激发了学生锻炼兴趣，增强了身体素质，活跃了身心;尊重关心教师。在学校管理中，我能体现“以人为本”的管理理念，在对教师进行量化考核、刚性管理的同时能充分尊重、关心教师，尽力想办法改善教职工的生活条件，全心全意为教职工着想，为教职工办实事，努力营造一个充满信任、合作、民主、和谐的教育教学工作环境，同时我还关心离退休教师，力所能及地帮助他们解决一些实际问题。

加强学生良好行为习惯的培养。学校经常利用晨会、班会对学生进行讲文明、讲卫生、讲礼貌、讲道德、讲秩序等教育，使学生懂得尊敬师长、团结同学、学会感恩的重要性，逐步形成了良好的行为习惯。

加强学校收费管理。认真学习上级有关文件和规定，以高度负责的态度把好收费关，严格执行“收支两条线”管理，对学校经费的支出实行编制预算、立项审批，并接受财务监督和校务监督，保证合理使用好学校每一笔教育经费。

总之，一学年来，我看到了在全校教职员工的共同努力下，取得了可喜的成绩。但是我也清醒地认识到，当前教育正面临新的机遇和挑战，在激烈的竞争中，我校将与时俱进，开拓创新，要以创办学校的特色为前提，以锲而不舍的实干精神为保证，坚持发扬艰苦奋斗的优良传统，一步一个脚印，在县教育体育局、乡中心校的正确领导下，以加强校本研究为契机，全面实施素质教育，全面提高学校的教育教学质量，努力把学校办出特色来，谋求新的发展。使我校焕发青春，永远充满生机和活力!

**总校长思想工作总结6**

根据本年度教学工作的展开，我在xx中学担任副校长职务，现将我在本年度的工作总结如下：

>一、严谨治学，教学业务精益求精

我以改革者的`精神加强教学能力建设，提高业务素质和思想素质。所教政治学科学生分数高，学生行为习惯良好。在实际工作卟，我努力学习各种教育理论，力求用现代教育理念武装头脑，用科学的教学方式管理、服务学生，课前心中有腹稿，课后头早有教学反思，课中热爱、关心学生，所教三个班学生学习兴趣浓成绩好，我将德育于无声中融于智育过程中，学生自律严了，奉献多了，爱心强了。

>二、学校管理积极主动，认真负责

卫生管理心细，务实，每一天，我都要去检查公区清洁，发现问题及时整改，常保持了校园的干净，教室的整洁。安全管理居安思危，不断增强忧患意识，本年度，我们开展安全逃生演习五次，教会了学生自救和他救的方法，增强了学生安全意识。由于宣传广，制度齐，自查自纠多，本年度安全零事故，争创了平安校园，受到了上级的表彰。

财务管理清正廉洁。服从组织安排，经得起财务检查和群众监督，经我操办的各项来客接待开支从不擅作主张，支前有请示，支后有汇报、真正能让领导放心，群众满意。学生管理勤，处理违纪事件快，和学生接触多，与学生感情深厚。教学六认真工细。我主动参与文理科教研活动，不间断地听、评、看、学中青年教师上课，帮扶新参加工作的同志尽快进入角色。行政例会、政治学习、学校大型活动参与积极，从末缺席，迟到、早退，带头遵守学校管理制度和纪律，平时按时报到签名，上班期间在办公室坐岗，学习。

>三、不断加强修养，提高管理水平

政治信仰坚定，作风务实，在办公室做好信访接待工作，解决了学校日常纠纷，维护了稳定，正面宣传了学校形象，促进了和谐。营造了良好的育人环境，关心支持了教师和学生的发展，比较园满地完成了上级交付我的工作任务。

总之，在管理早我力求教育管理思想新，以德以学以勤以信树威，言行一致，管理风格实，以上是我一年取得的成绩，当然也有不足之处，还存在着创新不够，学习不足等缺点，来年我一定改正，力求工作再上新台阶。

**总校长思想工作总结7**

即将过去的一年，是我校迎接新的发展机遇和挑战的一年。这一年，由于有上级领导的热情关怀和指导，有学校全体同仁的共同努力，学校的各项工作成效显著，不仅得到家长、社会的认可，而且也得到上级领导对我们充分的肯定。这些成绩的取得归功于上级领导的支持与全体师生的拼搏。在此，我谨对领导对于我工作的指导、帮助和全体教职工给我的大力支持、配合，表示衷心的感谢。

如果按照三年周期规划的话我到双小第一个三年以“保稳定—谋发展—创一流”为学校工作重心，争创一流农村有特色学校，实现学校的“再次创业”和“新的腾飞”。我认为，过去的一年是实现这一规划的具有基础意义的一年，新的一年则将是实现这一规划的具有关键性意义的一年，“发展才是硬道理”新的一年，也必将是学校实现新的腾飞的一年。

下面，我就这一年我个人与学校的工作向在座各位作述职，请予以审议。

一、各项工作与成效

在这一学年中，我紧紧围绕学校发展的工作重心和奋斗目标，着重抓了以下几个方面的工作：

(一)狠抓教育教学质量不动摇

一所学校，教育教学质量是学校立足的根基，也是发展的目标，要用教育教学的质量向社会、向人民群众作出交待，我们一直为学校的可持续发展做着努力。教育教学质量如果不能保持良好势头和领先水平，争创一流农村校只能是空谈.可喜的是有学校全体教职工齐心协力、兢兢业业、脚踏实的工作，有我们双小人以办人民满意教育的信心和决心,有具有和谐奉献精神领导班子的努力工作，我们教学第一线的老师和中层干部们付出的努力,使我校在普通年级的教学上达到同类地区一流水平,毕业班教学成绩迅速提高,特别是英语成绩超出全区平均水平，受到教委奖励。

今年，我们依然以毕业班为突破口，狠抓教育教学质量。实行中层领导承包制,每人负责一个毕业班，三科老师捆绑制,树立同荣辱的合作意识。由于地处农村这一客观事实外来人口逐步增加，流动性大。，我校生源素质总体下降，教学质量面临的困难相当大，对此，我经常与分管教学的副校长、两个教导主任一起研究策略、制订管理措施。培养青年教师，建立学科组教研制度，改革备课方式。重视青年教师的发展，评选各类优秀课，组织专业考核，校本培训提高教师整体素质，师徒结对促进新老教师共同发展。

(二)加强德育工作和校风建设，

学校以培养人才为根本任务，而人才以德为先，因此德育在教育工作中处领先的地位。同时，培养出品德高尚的人才，必须首先要求教育者具备高尚的道德风范。为此，我在学校工作决策过程中高度重视德育工作。

结合学校实际，开展师德建设演讲、师德答卷等活动。以新教育理论为指导，以本土文化为依托，成立了农民画活动社团。发挥传承文化的作用，以此培养学生的实践能力和创新精神。

由于德育教育及管理观念得到了领导、老师们的认可和支持，管理细致到位，学校形成了优良的校风和学风，在行为规范养成教育上初见成效。

(三)加强干部队教师伍建设规范管理

过去的学年，我一方面坚持理论学习，深入思考、研究学校改革和发展问题，努力提高自已的管理水平、管理艺术;另一方面，大胆培养班子成员的管理能力，提高学校整体的管理水平。同时，对班子成员严格要求、增强服务意识，成为“和谐、奉献、学习”的团队。从一年来的运行情况看，班子是富于改革意识和创造精神的，是朝气蓬勃的，是团结进取的。

**总校长思想工作总结8**

一学期在挥手之间一晃而过，回顾过去，我们以“脚踏实地，一步一个脚印”为信念，以“培养学生良好的行为习惯”为宗旨，本着以学生长远发展为出发点，一学期来，我们学校稳步发展，取得了可喜的成绩，现汇报如下：

>一、建立和谐的教师队伍

我们建立了一支团结和谐的教师队伍，我们以人为本，牢记以“服务于人”为基本原则。我校教师年龄偏大，在职教师共10人，45岁以上教师7人，且两个老师将近退休。但由于老师们认可学校的管理，全体教师不分老少，个个竭尽所能，尽职尽责、献计献策，年轻教师勇于拼搏，年老同志不摆资格，不以老迈老。他们都在用不同的方式为学校奉献着自己的一份力量。我们忘不了张群龙、刘占彩老师讲台上激情昂扬的讲解，忘不了刘同顺老师为学校爬高上梯的身影，更忘不了各个年轻教师面对后进生一遍又一遍的讲解的情景，正是她们的辛勤付出，学校呈现出和谐向上的教学氛围，取得了一些可喜的成绩。

>二、抓好安全工作

安全工作是学校工作的重中之重，是学校教学秩序稳定的保障，因此每期我们都把安全工作作为学校的首要工作。本学期我们每月集中安全教育一次，安全隐患排查十多次，安全疏散演练三次，消防安全演练一次。

>三、抓好教学工作

为了搞好教学工作，教学方面我们主要以24字教学模式为基本方式，结合本校学生较少的特点，抓好后进生，要求教师做到个个过关。我们开展了优质课赛讲、读书比赛、书法比赛等活动，组织月考两次，通过各种活动的开展，开阔了教师、学生的视野，增强了教师的素质，提高了学生的能力。为了取得家长的支持和配合，我们召开了两次家长会，如今家长加深了对学校各项工作的了解，并与教师加强了联系，给学校工作起了很大的推进作用。

>四、抓好学生的养成教育

专家讲：教育就是培养习惯。本学期我们继续通过课前练字，培养学生的耐心，通过读书开阔学生的视野，陶冶学生的情操。虽然学生的字体还不是很好，但每个学生已经端正了态度，能够一笔一划的书写，思想意识有了很大的提高，知道了啥叫认真书写，书写习惯在原来的基础上有了很大提升。

>五、抓好体育工作

体育是学生强身健体的保障，因此搞好体育工作义不容辞。为了搞好体育工作，着重开发大课间，我们改变过去过去大课间流程的设计，根据冬季寒冷，是学生训练的大好时光，我们除了运动员训练以外，我们组织全体师生课间长跑，150米的跑道自由跑20圈。通过跑步训练，大大地提高了学生的身体素质。为了激发学生锻炼的积极性，学校还举行了跳绳比赛，越野赛，既丰富了学生的生活，又有益于学生的身心健康。本学期，学校运动队代表诸葛镇参加区运动会，长绳8字跳又获第一名。

>六、其它工作

除了做好以上工作以外，在老师的共同努力下，我们学校的保险、报纸征订工作100%完成。

过去的一期，虽然我们取得了一些成绩，但我们清醒地认识到我们的工作还存在着很多不足，我们会在今后的工作中查找不足，一步一个脚印，做好工作的每一个细节，力争使学校工作再上新台阶。我坚信，杨堂小学全体老师的共同努力下，一定会发展的更快、更好。

根据学校情况，我们特制订下学期努力方向：

1、课堂教学应该更加细化，更加具体。下学期，我们将重点抓好课前预习及堂堂清，周周清、月月清，抓好后进生的基础知识的跟进。

2、书写习惯的培养，应在字体方面再下功夫，使学生的字体更加规范，达到横平竖直。

3、抓好大课间师生锻练及运动队的训练。

**总校长思想工作总结9**

本人自任xx小学校长以来，在上级领导和全体教师的关爱下，我始终牢记并认真践行“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言，认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务，取得优异成绩。

>一、坚持不断学习，增强任职能力

“一个好校长就意味着一所好学校。”“选择了教育就选择了责任；选择了校长就选择了更大的责任。”学习是永恒的主题和终身的任务，是行动的先导。校长的管理智慧应从学习中来。校长只有学习、学习、再学习，才能适应不断发展变化的新的形势。为了给校长树立榜样，我便养成了一种不断自觉学习习惯。

及时、认真地学习教育局各种文件和会议指示精神，把握正确的政治方向。摆正自己的位置，对学校负责，对教师负责，对学生负责。加强业务学习，不断吸取营养，不断提高自己的管理水平和业务能力。校长在教育的发展中处于决策地位，在教育管理中处于主导地位。因此，我坚持经常看阅报刊杂志，通过电视、互联网等信息渠道了解教育的前沿动态，不断更新自己的知识观念，及时把握教育潮流，引领教师始终走在教育改革的最前沿。

坚持法律、法规学习，依法治校。作为校长，自己首先带头学法、遵法、懂法、守法。平时，我经常翻阅一些教育法规书籍，转变观念，增强依法治校意识，把思维从行政经验向依法管理方面转变。积极参加校长培训班，自觉遵守学习纪律，积极参加学员活动，学习成绩优秀。

>二、狠抓队伍建设，整体提高队伍人员素质

现代学校管理学告诉我们：人是学校管理中最积极最活跃的因素。因此，自担任校长以来，我就一直十分重视狠抓教师队伍建设，努力打造一支“纪律严明、作风过硬、能打善战”的高素质的教师队伍。

首先，大力加强干部队伍建设，着力建设一支更有事业心、责任心、进取心的干部队伍。我要求中心学校干部和中心学校校长们要尽力做到三个“要”，引领学校“做的自己”。这三个“要”就是：一要为自己角色定好位。我是校长，“发展学校、发展教师、发展学生”是我们职责所然；二要做好人。校长是学校的灵魂，是教师学习的榜样。我认为师德师风做得好不好，关键在校长、在干部。

校长、干部做得好，教师会更努力。因此，在工作中我能做到“严于律已，以身作则，以身正人”，积极践行“用尊重赢得发展”的经营治校理念，坚持“用爱治校，以德治校”，不断改进学校管理工作方法，增强服务意识，提高服务质量，做学校里的师德楷模。

其二，大力加强教师队伍建设。教育大计、教师为本。加强师德师风建设是教师队伍建设中的一项长期而艰巨的任务。作为校长，我责无旁贷。在学校工作中我十分重视狠抓教师的业务培训，鼓励教师外出培训学习，学校舍得花钱，教师们深受鼓舞。

青年教师是教育事业发展的希望。我十分重视和关心青年教师的健康成长，深入学校检查工作，我经常找青年教师谈心，听青年教师上课，和青年教师一起研究讨论教育教学问题，指导他们做成长规划。

>三、突出工作重点，求真务实扎实有效地抓好全镇各项教育管理工作

抢抓机遇多途径争取资金，学校办学条件改善迈出重大步伐。我深知学校的办学环境、办学条件、办学规模、办学资源等因素对学校品位的提高、办学效益的提高有着很重要的影响。为此，我积极带领教干做好“争项引资”工作，努力争取上级领导对xx镇教育工作的重视和支持。

全面加强学校的安全维稳工作，促进学校工作的有序顺利运行。我深刻地认识到，学校安全工作“责任重于泰山，落实至关重要”。为了搞好学校安全工作，中心校成立了组织机构，我为第一责任人。加强了制度建设。进一步建立健全了《学校安全工作责任制和责任追究制度》、《学校安全隐患定期排查报告制度》和《安全事故处置应急预案》等制度，并通过各种活动对学生进行安全教育；加强了安全隐患的定期排查和消除力度。在学校自查的基础上，我还对学校进行全面、彻底地排查，将排查的情况及时汇总向各级领导和有关职能部门汇报，能够马上整改的，一经发现马上整改。及时消除各种不安全隐患，确保校园平安。

切实加强德育工作，区域整体推进农村中小学德育工作。学校坚持德育“三贴近”原则，通过开展丰富多彩的主题活动，将全镇中小学德育工作区域整体推向一个新的高 潮，为学校的“校风建设”奠定基础。今年学校被评为“德育工作先进单位”。

加强教学管理，学校教育教学质量稳步提升。一是强化教学过程管理；二是坚持以校为本加强新课程教学研究；三是坚持突出毕业班教学“重中之重”地位和质量核心地位，加强对毕业年级各方面工作的领导和管理指导；四是落实教育质量综合评价表彰制度，引导教师、激励教师“创先争优”；五是坚持“毕业年级与非毕业年级两手抓、两手硬”原则，抓好基础，促进学校教育质量可持续稳定提高。

>四、加强自我反思，做好廉洁自律。努力做到以人格塑造人格

全面推行学校校务公开、财务公开。严格财务纪律，根据我乡各学校实际情况，依法统筹规划，合理划拨教育经费。加强学校收费管理，从严治理学校乱收费、乱办班和乱印发资料等现象。坚持以人为本的管理理念。在实际工作中我经常告诫自己要“六多”：多“平等”，多“微笑”，多“合作”，多“赞赏”，多“指导”，多“激励”。

我在生活上热情帮困，作好教职工的公仆；坚持家访制度，对教职工有困必访、有病必访，以此调动全体同志工作的积极性，增强亲和力。坚持严于律已，以身作则，要求教师做到的，自己首先做到。

**总校长思想工作总结10**

20xx年是繁忙的一年，是迎接全国义务教育均衡发展检查验收的关键年。总结一年来的学校管理工作和校长岗位的任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的\'思考。

>一、坚持学习，提高政治修养和业务水平

带头坚持政治学习，力求多看、多听、多思、多省。学以致用，在听课的基础上，还挤时间坚持写\_教育随笔、管理案例、感悟、读书体会\_等，通过学习，不断给自己充电，力争使自己更加胜任本职工作。

>二、履行职能，办人民满意教育

一年来，学校工作总体上说，虽然没有跨越式的发展，但也稳中有进。在抓常规管理的基础上，着力突出以下几个方面的工作：

1、进一步明确了学校的办学理念，并以\_立足自身，抢抓机遇，充实内涵，提升品质\_为依托，全面提高教育教学质量。

2、加强对全体教职工的师德教育，强化教师的责任、大局、服务等意识。

3、继续加强教师队伍建设。首先为教师提供机遇，搭设平台，积极组织开展多种形式的竞赛活动，让教师在活动中得到成长和锻炼。其次还新建了\_省劳模工作室\_、巩固\_名师工作室\_成果、充分发挥骨干作用，积极开展\_师徒结对\_活动，并取得实效。全年教师培训经费3万余元。

4、德育工作以\_实、小、新\_为活动目标，以精细化管理为宗旨，贯彻\_生活德育\_，全面提升素质教育、促进学生健康成长。

5、廉洁自律、\_开展预防职务犯罪专项工作方案\_，增强了遵守\_八项规定\_的自觉性。具有正确的世界观、权力观和政绩观。

6、本人能较好地遵循学校的各项规章制度，勤于和班子成员、教师开展思想沟通，一年来，沟通人数约占全校教职工的85%。

7、本年度，学校着力改善办学条件，营造良好育人环境。工作中精打细算，开动脑筋，把经费花在刀刃上，在现有条件下，今年学校共投入资金83万元，用于改善办学条件。

>三、存在问题：

1、个人能力欠缺，知识水平有限，随着工作深度和广度的拓展，越来越感觉到吃力。

2、管理上仍还不够精细化，管理链衔接不紧，对末端触动不大，缺少管理魄力。

3、工作缺少创新，教育教学\_双效\_不高，工作中有拖拉现象，效率不高。

>四、今后打算：

1、加强学习，并把理论学习和工作实践结合起来，真正做到学以致用。

2、学校管理精细化要从\_精\_入手，从\_细\_抓实，要有力度、有魄力要敢于承担，并抓出成效。

3、制定科学规范的管理制度和评价体系，并用好评价结果，调动全体教师的积极性，促进学校和谐发展。

**总校长思想工作总结11**

在本年度的工作当中，我作为学校校长，紧紧围绕学校教育教学发展目标，全面贯彻党的教育方针、政策，认真执行上级教育部门的政策、法规，结合本校的办学宗旨和特色，领导全体职工全面完成学校的教育教学任务，得到了上级部门的肯定与表扬。现将本年度个人工作情况述职报告如下：

>一、提高思想政治素质

一是结合县局“内强素质、外树形象”师德主题教育，我坚持系统地学习了各项教育法律法规。通过学习，坚定了党的信念，增强了责任感和使命感，使自己在工作中能较好地遵法、守法、用法，做到依法行政，依法治校，同时也使自己理解政策，把握政策的水平明显提高。

二是重视业务知识的学习。看特色，学管理经验。我进一步树立了新的教育观念，更新了学校管理方法，在校内完善了学校班主任选聘，坚持开门办学的思路，规范办学行为；逐步完善了教师考核和奖惩制度，在规范的大前提下，坚决支持教师的合理劳动报酬，进一步调动了广大教师的积极性。我汲取了外地的先进管理经验，取人长补己短，使学校管理工作日臻完善，也更人性化。

三是作为校长，我严于律已，全身心投入到工作之中，起好示范带头作用。一直坚持站在学校发展的高度，思考学校工作，维护学校荣誉。生活、工作中力戒浮躁，虚心听取师生意见和建议，接受教职工批评，客观公正地对待和处理人和事。平时深入群众中，关心教师和学生，了解师生呼声，建立了和谐的人际关系。

>二、提升自身工作能力

1、组织教师积极参加学校统一组织的集中学习辅导，要求教师结合个人的学习、思想和工作实际撰写一篇以上的心得体会，学习交流。围绕“全面推进教育创新，努力提高办学档次”这一主题，展开解放思想大讨论，把大家的思想认识从那些违背科学发展的观念、做法和体制的束缚中解放出来，形成共识，解放思想，开拓创新，坚持用科学发展观统领工作全局。

2、求真务实，扎实工作。首先是加强班子建设，我明白班子是学校的灵魂，班子的思想品质、工作作风、言行举止在学校工作中无不起着导航引路、影响大局的突出作用。为此，我在班子中充分发扬民主，有重大事情集体商量决策，不搞“一言堂”。班子的凝聚力、战斗力明显增强。坚持创设一个以人为本，充满“人情味”的学校环境。

3、进一步加强德育工作和校园文化建设。我坚持德育经常化、制度化，下定决心要提高德育水平，致力于校园文化建设，呼吁教师要教会学生做人，而不仅是单单会做题。制定了“笃信、谦恭；好学，弘毅”的校风，学校还逐步完善了各项管理制度、激励措施，加强了管理运作的规范化。

4、强化课堂教学，明确了抓教学常规落实的方向，向教师提出不上“垃圾课”的倡议。我平时还反复向教职工宣讲“视教学质量为生命线”这句话，增强大家的忧患意识，危机感，树立服务意识和质量意识。

5、致力于打造一支高素质的教师队伍。结合“内强素质、外树形象”师德教育活动，我带领学校领导班子成员和所有教师扎扎实实搞剖析，不留情面查问题，做到廉教勤教，依法执教。学校制定了《教师个人三年业务发展规划》，进行了“教师结队帮扶”。学校组织开展了课堂教学研究等一系列常规活动；实行备课组集体备课制度，发挥集体的智慧与力量，平时抓好教职工业务考核。这一切都开始引导一中教师走上教研、教改之路。

>三、以身作则、廉洁自律

1、我一直重视学校党风廉政建设，在学校深入开展党的群众路线教育实践活动，进一步提高了领导班子和全体党员廉洁自律的自觉性。今年我校举办了廉政文化进校园现场会，通过这次活动，当涂一中的党风廉政宣传教育取得了实效。

2、认真执行校务公开制度，向教职工公开学校财务收支情况，增加工作透明度。严格教育收费治理，加强行风建设，规范学校收费行为，自觉接受家长和上级领导对教育收费的监督。

3、过去的一年里，我对工作认真负责，勤于思考，用心谋划学校建设和发展，恪尽职守。一切以学校工作为重，不计较个人得失，能够正确处理好集体与个人之间利益关系。在公务活动中，能做到廉洁自律，不以权谋私；坚持原则，严格把关。在财务开支、来人招待方面力求节约，维护学校财务管理制度。

>四、存在问题及今后努力方向

1、随着学校的进一步发展，面对新形势下的教育，总觉得自己所学甚少，如何突破学校发展的瓶颈，自己能力还不够，应进一步加强教育理论的学习，努力使自己的履职水平，治校艺术更上一个档次。

2、学校质量虽有所提高，但与周边同类学校比还嫌缓慢，底气与后劲都显得不足。

3、教师队伍建设还缺少行之有效的办法，仍有少数教师奉献意识淡薄，还需加强政治理论学习和思想教育工作，名 师队伍尚未建成。

4、我校虽有许多制度，但都在纸上，落实起来缺乏大的背景和氛围，实际操作起来较，加上有畏难思想，缺乏创新精神，各项工作推进缺乏大的力度。

5、学校还没有形成自己的文化特色，办学特色。作为百年老校，说不清底蕴到底在哪里。

>五、今后的工作设想和措施

1、加强自身教育教学治理理论的学习，努力提高自己的理论素质和治理水平。

2、抓教师队伍建设，抓教育教学精细管理。加强教职工政治理论学习和思想教育工作，增强教职工的奉献意识和敬业精神。切实加强科研教研工作，帮助教师尽快转变教育观念，改变教学方式，走专业发展之路。

3、进一步完善教职工评价方案，为岗位设置制和分配制度的改革打下坚实基础。进一步调动广大教师的积极性，激活学校人力资源，让其充分发挥潜能，促进教学质量持续、快速提高。

4、抓校园文化建设，加强每个人的文化修养，大兴校园学习之风，研修之风。

5、继续创建和谐校园，平安校园，关注生命健康意识。

**总校长思想工作总结12**

20xx年，本机关在\*\*\*\*和\*\*组\*\*下，认真履职，主要做了以下各项工作：

>一、参加保持\*员\*\*\*\*\*活动

入\*39年来参加过多次\*的整风学习活动。这次教育活动紧紧围绕长期\*\*这个主题，所以引起了更高层次的思考，在活动中参与了部\*组保持\*\*\*\*\*\*\*小组的各项工作，\*\*了机关\*员的培训，联系建设报社等单位，\*\*了组局的学习，更重要的是进行了自我剖析，明确了“二十字”\*\*\*具体要求.找出自身存在的不足，明确了整改措施和要求，有效加强了组局和个人自身的\*\*\*素质建设

>二、查办案件和\*工作

全年阅读\*件415件，其中部机关27件，查办17件，全年建设系统查处了505名\*\*，其中系统机关\*\*114名，在沈阳\*\*召开了\*\*依纪办案和做好\*工作座谈研讨会，有效地指导了系统查办案件和\*工作。全年与2名部级\*\*、9名司局级\*\*谈话提醒，与新任命\*\*集体谈话

>三、贯彻落实《实施纲要》

\*\*起草了部\*组贯彻落实《实施纲要》的具体意见，制订并明确了部各司局的分工责任，部署了建筑、房地产、规划、市政公用、风景名胜、住房公积金等六个方面的\*\*和\*\*建设的实施方案。督办了\*\*\*\*下达的由\*负责牵头任务，特别是拆迁\*和拖欠农民工工资等问题的落实有效指导了全国建设系统贯彻落实《实施纲要》的各项工作。同时充分发挥监察学会建设分会的作用，开展了建设系统纪检监察\*\*培训和出国考察工作。

>四、系统纠风和文明单位创建工作

参与指导了xx省全系统xx热线创建工作，推广了xx市网格化数字管理模式，在上海\*\*召开了系统创建文明城市和推广xx热线和城市网格化数字管理研讨会，推进了“三点一线一制”(即联系点、重点、示范点;服务热线和办事公开\*\*)的.具体工作，为纠正行风、维护建设行业社会稳定，推进文明城市、文明行业、文明单位建设做了富有成效的工作

>五、行政监察和源头治腐工作

开展了《行政许可法》执行大检查，\*\*起草了全国城乡规划为期两年的效能监察，发文并成立专门\*\*小组，召开了电视电话会议，做出了三个阶段工作安排意见。在各司局开展“两同时”(业务工作和纪检监察工作同时抓责任同时定)，对全系统继续深人开展了“三、二、一”(三审两交易一服务)的源头治腐工作，在各学会协会社团\*\*中开展了“廉洁建会”的相关活动。富有行业特色地开展了行业监察和源头治腐的各项工作。

>六、治理商业贿赔

配合高检开展为个城市建立贿赂档案记录的试点，召开了研讨会，在高检系统介绍了经验。根据\*\*\*\*\*\*部署提出了建设系\*\*理商业贿赂的重点环节和工作意见。整理建设系\*\*理商业贿赂的经验和文献。

>七、廉政文化建设

加强廉政文化研究，拟定了建设系统廉政文化建设的意见，并\*\*在湖北荆门召开了廉政文化建设现场推进会议

>八、专项调研

\*\*了对贯彻落实《实施纲要》的\*\*性工程―航遥项目的调研，形成调研报告，指导工程建设;\*\*了庐山、峨眉山风景名胜区纪检监察工作调研，形成了调研报告，在全国风景名胜区\*\*倡廉工作会上下发;\*\*了对住房公积金管理工作源头治腐的调研，在公积金管理中心\*\*培训班上宣讲。

>九、强化\*\*

主要是参加部\*组\*\*生活会，\*\*组局人员参加部各司局\*\*生活会，组局紧紧围绕确保“两个健康”(确保建设事业健康发展建设者健康成长)开展工作。在系统拟定了关于建设\*\*规范化的指导意见。

>十、思想\*\*工作研究

本人任建设职工思想\*\*研究会会长。主要开展了企业文化建设研究工作，在多个省份进行企业文化建设以人为本原则的演讲。还开展了企业思想\*\*工作研究，在研讨会上作了建设系统思想\*\*工作的研究报告。

>十一、完成\*\*\*\*和\*\*组交办的各项事宜

主要是任\*\*\*和防治群xx事件联合检查组组长赴湖南进行督杳;作为\*\*\*\*团成员赴新疆参加新疆\*\*区成立五十周年庆典;参与并\*\*了\*承担的学校周边环境整治、文明城市评比、青少年教育、进城务工青年工作以及行业稳定等相关工作。

回顾20xx年的工作,不难看出我们仍然存在着理论研究深度不够，仍缺乏系统的历史的全球的\*\*\*工作的培训教育。系统多项调研工作还有待深人，对开展\*风廉政建设工作的有效性和系统以及机关结合得更切实际缺乏创新成果。在完成上年工作的同时，深感作为\*\*\*\*派驻\*纪检组组长责任重大，有待在新的一年新的起点，紧紧围绕十六届五中会议，贯彻落实\*\*\*\*六次会议精神，用科学发展观统领经济社会发展全局，在确保建设系统“两个健康”上取得新的成效。在接下来的一年里，我们将继续保持发扬作风，努力将工作做到最好!

——英语教师个人思想工作总结

**总校长思想工作总结13**

我在\*\*的安排下20XX年9月由某省省奶牛育种中心下派到某县人民\*任副\*分管科技(含地震)协助分管农林水和奶业方面的工作。三年来，在上级\*\*和下派单位的关心下，在某县各级\*政的\*\*和帮助下，加强了学习，受到了教育，得到了锻炼，思想有了明显进步，\*\*理论水\*有了明显提高，工作能力有了明显增强。现将本人三年来的思想工作汇报如下：

>一、坚持不懈地加强学习，坚定不移地的贯彻\*的路线、方针和\*\*

能用科学的理论武装头脑，坚定\*\*立场，不断改造自己的主观世界，认真学习\*\*\*\*、\*思想、\*理论以及“\*”重要思想，进一步提高自己的\*\*鉴别力和\*\*理论水\*，坚定了\*理想信念，增强了用\*\*\*\*\*观点去观察、分析、解决实际工作中问题的能力。认真学\*\*的方针\*\*、国家的法律法规，不断提高运用\*\*水\*。虚心向各级\*\*和群众学习，不断提高实际工作能力。能认真贯彻执行\*的方针、\*\*、路线，认真完成\*\*、市\*和县委、县\*部署的工作，在思想上和行动中与\*保持高度一致，在大是大非面前能保持\*\*\*\*和正确立场。

>二、积极实践，敢于探索，不断提高自身的工作能力和\*\*水\*

下派以来，能牢记省委\*\*部教导，下派不是为了镀金、做官，而是立大志，干实事，在实践中提高自己为群众服务的水\*和能力。三年来，能经常深入基层\*\*研究，了解农业和农村的基本情况，听取群众意见和老百姓心声，积极探索好的工作方式和工作思路。为了推广“牛---沼---果”生态农业，光一个奶牛基地，就跑了不下百次，在村里挨家挨户的做工作，谈心德，了解农户思想动态，解决实际问题，有时农户的奶牛病了，打电话来求助，我连夜带上技术人员到农户家中看病。为了解决许多农户对牛奶检测不满问题，多次\*\*企业老板与奶农座谈、对话，增进双方沟通了解，减少龙头企业和奶牛之间的磨擦，增加了双方的信任。在做好诸如此类的问题中，自己的工作能力得到很大提高可以归纳为三方面：一是提高了总揽全局的能力。我从实践中深刻体会到，在工作中不但要深入实际，针对具体问题作具体的处理，更要有总揽全局的\*\*才能和\*\*能力。要从全局的角度出发，提纲挈领地抓住中心工作，协调好内部关系和外部关系，确保部门的协调运作。二是提高了业务能力。在工作中使我认识到，要受到\*\*群众的拥护与尊敬，不但要“以德服人”，更要“以技服人”。为此，我以不满足于开开会，下几个指令，而是利用一切机会与时间、钻研相关业务知识，开展\*\*研究，丰富知识面，被当地\*\*群众称为农业农村工作、奶牛、企业管理方面的专家。 三是增强了创新能力。我不拘泥于传统思维，而是打破传统模式，更新思想观念，认真研究\*\*外经济形势，结合县情实际情况，大胆创新，积极进取，采取了一系列有针对性的发展措施，革除弊端。

>三、树立求真务实的工作作风，积极做好县\*的各项工作

担任副\*以来，我都以对\*和人民高度负责的态度，努力实践“\*”积极主动地做好工作，不怕担风险，克服畏难情绪，大胆开拓，积极进取，牢固树立“无功即是过”的观念，各项工作都取得了一定的成绩。

1、本科技工作上，促进科技体制、机制的转变，增强科技开发创新的能力，推动全县科技进步。

一是围绕全县经济建设，积极\*\*实施了各类科技计划。三年来全县实施省、市、县各级各类科技计划61项，其中省、市科技项目23项，县级科技计划38项，累计新增产值7789万元，新增利税2402万元，科技对全县经济增长贡献率达38%。如省星火计划项目青梅深加工产业化建设，投入205万元，产值达685万元;省重点成果推广项目大合柿新品种推广计划，已在4个乡(镇)栽种12万株;锡精细化工系列产品开发项目，已开发无水锡酸钾、无水氯化亚锡、焦磷酸锡和氢氧化锡酸锌四个新产品，\*\*\*三项产品填补了\*\*空白，一项填补了省内空白。二是大力引进新品种，推广新技术，培植新经济增长点。三是注重科技体制创新。创办科技开发中心，成立县级生产力促进中心，完善硬件设施，使之成为全县科技信息交流\*台;整合县内科技资源，充分发挥农业、林业、粮食等专业科研所的作用;推进企业技术研发机构的建设，年产值500万元以上的骨干企业全部建起技术开发机构，配备3-5人以上的技术人员，开展企业内部技术创新、产品开发等工作;组建起县专利事务代办所，积极开展专利咨询代办申请.

2、在奶年产业发展上，以\*\*思想、创新观念为动力，立草兴牧，大力发展奶牛产业。

奶牛产业是某县的优势产业、特色产业，为了抓好这个产业，在县委、县\*的正确\*\*下，我主动出谋划策，敢抓善管。三年来，着重解决了四个问题。一是观念问题。针对广大养殖户开始对发展奶牛认识不足，缺乏了解、等待观望等状况，县、乡两级利用各种宣传工具开展多种形式的宣传发动，大力宣传黄沙草牧业科技示范区创办的成功经验和典型事例，宣传养好奶牛的经济效益，宣传县委、县\*发展奶牛产业的优惠\*\*，并\*\*种养能手参观学习，通过宣传发动和参观考察，广大\*\*群众对发展奶牛产业提高了认识，转变了观念，坚定了信心，立草兴牧、养牛致富的积极性空前高涨，全县奶牛养殖户达到4080户，种植牧草万亩，鲜草总量达18万余吨。二是\*\*\*\*。奶牛产业是高投入的产业，据测算，饲养一头奶牛前期投入万元以上，相当部分的养殖户因自身的经济实力，只好望牛兴叹。这么多的资金，一下子从哪里来，采取了农户筹一点、\*补一块、银行贷一部分的办法，解决养殖户的购牛资金，特别是发动农业银行和农信社为农户提供购牛贷款的积极性。在这同时抓好招商养牛，共引进6位外商投资5000多万元到我县养奶牛，还有不少外商近期打算到我县投资兴办奶源基地。截止目前，全县饲养奶牛总量达到7018头。三是规划问题。规划出效益，好的规划也能出新的生产力。在奶牛产业的发展过程中，坚持因地制宜、适当集中、便于预防的原则，派出技术人员到各个奶源基地进行认真规划，凡是不符合规划的牛棚一律不得开工建设。在建设形式上，坚持\*\*圈地，搞好基础设施，划分饲养小区。现在全县已发展了11个奶牛生产重点乡镇，29个奶源基地。四是技术问题。奶牛产业是技术含量较高的产业，而我县奶业产业的技术又十分薄弱，所以要花大力气抓好技术培训。举办各类技术培训班60余期次，培训养殖户3000余人次，印发技术资料2万余份;筹措资金10余万元选派11名技术人员到上海荷斯坦牧业有限公司进修培训二个月;聘请了3名外地奶牛专家到我县担任技术工作;在九江和南昌奶牛场聘请了3名\*\*技工，轮流到各乡镇奶牛基地，手把手教奶农\*\*，传授技术，较好的解决了\*\*技术问题。

3、在协管农业农村工作上，结合实际，统筹兼顾，各方面都取得显著成绩。

4、在横向联系工作上，不辞劳苦，尽心心职，上争外引资金丰硕。

5、在扶贫帮困工作上，深入基层，走村入户，解决群众疾苦。

>四、廉洁自律，克己奉公，以实际行动树立良好形象

时刻不忘自重、自省、自警、自励，坚决抵制各种歪风邪气和腐朽思想的侵蚀，正确对待、使用手中的\*\*。始终不忘廉洁自律要求，树立正确的人生观、世界观、\*\*观。守得住清贫、耐得住寂寞、管得住小节、抗得住\*\*、顶得住歪理、经得住风浪。防微杜渐，自律自警，不打小算盘，不开小口子，不松小环节。管住自己的头，不该想的不想，管住自己的嘴，不该吃的不吃，管住自己的手，不该拿的不拿，管住自己的脚，不该去的不去，管住身边的人，不该做的不做。\*\*上保持头脑清醒，作风上保持清白自守，经济上保持\*\*自律，做到一身正气，两袖清风，不断增强防腐拒变能力，自觉维护\*的良好形象。

>五、几点体会与启示

通过在某县三年的工作、学习、生活，使我在思想认识、工作方法、\*\*能力等各方面都有所提高，感到机关\*\*到基层锻炼是非常必要的。在基层工作中，我们遇到了不少问题和困难，在各级\*\*和县委、县\*的大力帮助下，总能不断地解决和克服各种问题，同时不断提高自己，锻炼自己。下面我谈一下主要的几点体会:

1、摆正位置，理顺关系，充分认识到挂职\*\*的地位、任务和职责是搞好挂职工作的前提。

挂职是一条措施和途径，目的是通过实践锻炼，让年轻\*\*经风雨，见世面，长本领，增才干，升华自己的意志品格和精神境界。一定要端正挂职锻炼的指导思想，杜绝“镀金”和“作客”的不正确认识，处理好办实事和全面锻炼的关系，处理好挂职时间长短和收效的关系，扎扎实实在实践中锻炼提高。要自觉地把自己置于当地\*\*\*教育、管理和\*\*之下，服从当地\*\*\*的\*\*和安排。要充分发挥好在\*\*中的助手和参谋作用，找准自己的位置，做到尽责不越位，尽职不越权，帮忙不添乱;要有宽广的胸怀，有豁达大度的雅量，能够大事讲原则，小事讲风格;要讲团结，顾大局，正确处理好各方面的关系。

2、深入实际，\*\*研究，虚心向县委、县\*各级\*\*\*\*学习，正确处理各方面的关系是完成工作任务的.保证。

我来到某县以前一直是在机关工作，缺乏地方工作经验，到这样一个完全陌生的环境中担任这样一个新职务，无疑会碰到各种各样的问题，这就需要深入实际\*\*研究，虚心向地方\*\*和广大千部群众学习，了解别人，同时也使别人了解自己;尊重别人，同时也能得到别人尊重。到任后，我们走访了县里几套\*\*的\*\*、各个部门和县乡主要\*\*，尽快和他们熟悉，增进相互了解，工作中得到他们\*\*，为开展工作创造一个良好的条件。

3、坚持多办实事、少讲空话、不讲条件、多做贡献是对挂职\*\*的要求。

到一个完全陌生的环境，从事一项全新的工作，从客观上讲，需要当地\*委、\*、\*\*和\*各级\*\*的关心和\*\*。从主观来说，在我们思想上必须树立来到地方挂职是为了振兴地方经济这一根本目的，应该做到多干实事、多学习经验、多培养能力、多实践锻炼。因此到任后，我从思想上、行动上都力求做到不讲空话，多做实事，不讲条件，多做贡献，只要对某县经济和社会发展有益的事，不论是否是我们分工的范围，都根据需要主动去做。思想上没有临时的观点，人在某，心在某，一心一意为某人民服务，为某经济建设服务，努力把我们融入某的大家庭中去，工作中也感到心情舒畅。

经过三年来的工作实践，我从地方学到了很多宝贵经验，增长了不少知识。特别是通过深入乡村，了解群众疾苦，体察群众的喜怒哀乐，对某这片土地产生了很深的感情。同时也为县委、县\*各级\*\*\*\*忘我工作、无私奉献的精神所触动。在今后的工作实践中，我还要继续努力工作、努力学习、开拓进取，把挂职学习成果消化好，使感性认识提升到理论高度，更好地指导实际工作。

——幼师个人思想工作总结

**总校长思想工作总结14**

春花秋实，寒暑往来，我们将迎来又一个春天。通过一年的努力妇产科全体护士圆满完成了今年的任务，共收治妇产科住院病人约1346人次，其中手术约614台次（包括产科和妇科手术），迎接新生儿约627人（包括手术和自然分娩），为医院创造了180多万的收益。虽然工作很繁重，但是没有一人喊苦喊累，依然坚守岗位。现将20\_的护理工作总结如下，其经验及教训会指导我们今后的思路，带领全体护理人员为提高护理工作水\*而拼搏奋斗。

>一、坚持以法律为准绳，\*\*执业，提升信任工作

在当今医疗纠纷增多的今天，护理人员心理、社会压力也在逐渐加大，但做为管理者有责任把好\*\*执业这道关，对刚刚取得执业资格的护士进行严格考核考评，跟班工作，不允许自行倒班，不仅使护理质量得到保证，也使病人的权益得到了保障，保证了护理队伍中人员素质和质量，今年新招聘的两名入岗护士都是已取得执业证的人员，确保了在为患者治疗的过程中得到高技术护理人员的呵护和治疗。

>二、坚持以医院标准，提升管理工作

各种会议都如期按时进行了召开，确实通过规范的管理，使自己明白了该干什么，如何干，例会每月一次。中层院周会每月一次。每月进行检查护理工作汇报总结一次。质控会议每月进行一次。满意度\*\*科室每月一次，每月护理\*\*查房一次，业务学习每月最少一次，护理论考试护理部每月\*\*一次，本科室每季度一次，操作考试每季度进行一次，都达到了规范所要求的标准。也真正地通过这些活动使护理问题得到了及时发现，及时整改，使各项护理工作逐步规范化，标准化，护理质量有了较大的提升。

>三、坚持以人为本，以病人为中心的人性化护理，提升服务工作

全体护理人员逐步努力的去用心为患者提供更优质的服务，让患者从心底感到满意。一年中科室护理人员以病人为中心，坚持产科送产妇出院，产后免费送甜酒鸡蛋一碗，外来农民工评身份证补助100元，使病人满意度始终保持在90以上，护理纠纷为零。

**总校长思想工作总结15**

由于肩头的职责和心中的良知，自己身整个心都用在学校上，使我的生活和工作多了份浓浓的学校情、师生爱，让自己的有无尽的力量和充实。

>一、开展教师集体活动，提高教师幸福指数

在本学年的开学前期的暑假，教体局毛颖贞局长为了提高通许教育人的幸福指数，组织了“做幸福的教师心语沙龙”团队来通许，让我们通许老师分享了他们“做教师的幸福与快乐，”那次的学习，给我心灵很大的震动，像一缕清风吹皱了我的心，一时间，我反复考虑的问题就是“如何让老师的教育生活幸福快乐呢？”当时我就记录下自己受到的启发和启迪。

本学期刚开始，我就在“如何让教师快乐”上做，当时就下定了决心，一定要一个学期进行一次教师集体活动，让活动来使校园充满活力和生机，用活动来丰富教师的教学生活，进而来提高教师工作积极性和主动性。

在开学初，为丰富课余生活，减缓教师压力，我就以教研组为单位，将全校老师分成8个小组，举行了学校有史以来的第一次“我跳绳、我快乐”教师集体跳绳比赛活动，当时全体老师都积极参与，主动训练，来应对比赛，老师参与的激情空前高涨，取得了不错的实效。

第二学期，进行了“教师篮球接力赛，”比赛的当天，教体局的毛颖贞局长和陈玉永副局长到场观看了比赛。

我认为，让教师在工作的闲暇愉悦一下心情，老师才会有更充沛的精力投入到教育教学之中的。尽管每次教师集体活动，人人都有礼品，但作为学校，能给予老师更多的物质，也是很困难的，能让老师在工作之余，快乐生活，生活中充满七彩，老师的生命意义和价值就得以拓宽。

>二、构建学习型组织，形成共学共进的学校文化

本学年，我定位仍然是以建立“学习型组织”为抓手，通过“教育博客、读书论坛、网路学习，”打造教师学习共同体，努力为老师成长服务，帮助老师制订个人成长计划，使教师得以发展和进步，最终受使学生得以健康成长。

我积极倡导教师每月读一本教育理论书籍，每周写一篇教育札记发于博客上，让老师继续反思自己，书写教育故事的“博客行走，”通过“学习+激励”方式，让老师在写作路上不停下来脚步，激扬教师，成就教师是本学年的定位和宗旨。

给老师购买点读卡，让老师利用网路进行学习，网路学习是一种新的学习方式，能分享优质的教育资源，能直接与专家，名师对话，再让“两棵桐”成员注册“树人网”、“中国教师报·香山会馆读书俱乐部”、“中国教师成长网”、来跟帖，发表自己的见解和观点，参与网路交流和论坛。尽管我们老师交流的文字很稚嫩，或者层次不清，但能书写和记录就是自己的思考的过程，反思了，悟了，才是自己的，悟多了，就会使自己积累到一定的高度。

同时，给老师购买书籍，让老师每天抽出时间，读读书，通过读书活动，让老师拥有深厚的底气，老师能有了读书的好习惯，教学生涯就会多姿多彩，就会幸福快乐。

李丽老师曾读朱永新的《新教育》到凌晨一点，还爱不释手，如饥似渴，说明老师已经爱上读书，读书已经成为一种习惯。

>三、打造学校文化，创造学生生命每次感动

打造浓厚的文化氛围，在农村学校确实很难，学校文化，不是一两次活动能形成的，靠的是长期的积淀，我结合学校的情况，定下了“仪式文化”和“活动文化，”用文化人，用文育人，用一次次活动，让学生去体验、感知和感受，用文化去洗礼学生心灵，用文化去感染学生，用活动创造学生的每次感动和激动，用活动让学校变得灵动和生机。

仪式文化，像升国旗仪式，已经行走三年了，通过庄重严肃的仪式，由学生主持国旗下讲话和经典诵读，激发学生的爱国热情，加强师生的责任感，也给师生带来了积极向上的精神。

利用开学和散学典礼仪式文化，总结和表彰模范教师和优秀学生，鼓励先进，鞭策落后，让学生有正确的价值取向，以优秀学生为标尺，逐步缩小距离，用这样的仪式文化来激励学生不断进步和发展。

用远足和队列队形比赛活动文化，磨炼学生意志，提高学生身体素质，强化集体意识，凝聚班级力，以形成良好的校风和班风，用这样活动文化，为学生初中生活打下底色，健全学生人格，不能让学生只会做题。

用制度文化约束学生的言行举止，如“二中十个好”、“文明班级实施细则”，来引领和规范学生的良好的养成习惯。

对学生的穿戴、发饰、及手机等做了统一的要求，规范了学生的各个方面，来帮助学生的做人。

>四、家校联合，办让家长满意的学校

本学期，在教育局的指导下，学校进行了前所未有的“让家长走进学校活动，”目的就是让家长了解学校的教育教学情况，学校的发展情况，增强家校联系，让学校和家庭一起来关心孩子，从而形成合力，一起做好孩子的教育。

>五、一份汗水，一份收获

通过全校师生的共同努力，本学年获得“通许课改先进学校”，并且，在全县农村初中招中，获得第二名的可喜成绩。在16年一年一度的“通许教育工作大会”上，我代表学校在大会上进行了先进发言，这些都是全校师生默默付出、艰辛汗水的见证。

对学生的管理我采用了“礼仪教育”、感恩教育、养成教育、理想教育四育并举的措施，进行着有声有色的“做智慧与快乐学生”的教育，取得了点滴的工作实效。同时，又由于我们学校在“教育博客”，“读书论坛”，“课题研究”，“网路学习”等方面领跑全县，先后迎来了“教体局局长，教育专家，《中国教师报》河南站长，《教育时报·课改导刊》主任，山西师范大学教授”等来我们学校调研。

我们学校的故事多次发在在“开封教育网”、“通许教育网”、“《通许教研》”上，据统计，已有15篇，专题报道7篇发表。

我一年来，在工作之余，写了50篇关于老师学生的故事，写下了自己的管理心路，写下了自己的管理反思，我的《用读书浸润心灵》《让脚步等等你的灵魂》《心灵的守望者（三）》《扎根在两棵桐成长的沃土里》发在《通许教研》上。我的《让我们扬起理想的风帆》《通许教体局局长毛颖贞来玉皇庙二中调研》《生命在博客中绽放》在开封教育网上发表。

回想一年的工作，与师生一起快乐着，前行着，感慨着，充实着……

回想一年的工作，挥汗如雨，只为心中的坦然和踏实……

展望未来，面对前方的路，不停的走，努力前行……

>下学期的打算：

1、试着进行国旗下学生宣誓和教师宣誓。教师宣誓，也是心灵的净化和自我警示，国旗仪式中誓言能从老师口中传出，对学生一定有潜移默化作用，更会感染着每一个学生，因为“最好的管理是感染。”

2、采纳《中国教师报》记者的建议，“一个学校一旦走上了读书之路，她的生命力必然旺盛和强大，”每周开设两节读书课，来打造书香校园，让生命在阅读中拔节，让读书声充盈校园的每个角落。

3、为了使学生在课堂上不再难受，使师生的生命因课堂而精彩，狠刹讲风，让学生展示，让学生快乐，让学生乐学愿学，坚决全面推进高校课堂。

4、继续进行每期一次教师集体活动，下期进行“同心向前”“同步向前”教师集体活动。继续给教师创造每年一次外出学习的机会。

5、继续深化和强化教师网路学习，读书论坛……

6、努力打造家校联合，让家长参与学校的管理，增强家校联系，共同形成合力。

**总校长思想工作总结16**

20xx年在区教育局的领导和关心下，本人能够认真学习党和国家方针政策，遵纪守法，爱业敬岗，依靠广大教职员工，共同努力、团结拼搏、卧薪尝胆、自加压力、不断进取，全面推行素质教育，学校20xx年中考打了一个翻身仗，各项工作取得一定成绩。现将本年度的主要工作成绩总结如下：

>组织教职工开展政治业务学习，提升教师素质

无论教师会还是行政会都安排一定的时间学习教育的有关法律法规及教育教研文章，同时不定期的组织党员、团员及教师开展理论学习并检查学习笔记。

在经费相当紧缺的情况下，优先考虑并大力支持教师参加各学科新课程知识培训，鼓励教师继续参加各种形式的学习以拓宽自己的知识视野，全面提升教师的政治水平和业务素质，强化教师育人的责任感。

>强化德育管理，净化育人环境

领导学校德育小组，由校团委具体负责班级和学生检查和管理工作，使德育工作得以落到实处，学校校风、学风已步入良性循环轨道。

继续加强班主任管理工作，定期召开工作例会，研讨各班教与学的情况，交流各班管理经验，探讨学生的思想动态，总结本周各班成绩及存在的不足。同时要求各班经常对学生进行《日常行为规范》的养成教育，通过不懈的努力，学生的良好日常行为习惯和良好的思想品德得以培养和养成。

充分利用各种舆论和宣传阵地加强对学生进行爱国主义和集体主义教育，每周一早晨升国旗后，都安排学生代表和校领导进行国旗下讲话。充分利用校广播站、橱窗、黑板报等宣传媒体，引导学生勤奋学习，介绍学习方法和经验，报道各种好人好事及文学稿件，为师生免费点歌祝愿等，使学生每天都在轻松、愉快的环境中度过。

注意把家长作为学校教学工作管理的\'有力助手，让关心教育、热爱教育事业的家长参与学校教育管理工作，成立家长委员会，定期召集他们来校指导检查工作。他们的参与对教育、教学的管理起到监督作用，受到社会的一致好评。

>狠抓常规教学管理，努力提升教育教学质量

教学工作是学校的中心工作，教学质量是学校工作的生命线。我们把教育教学质量作为衡量教师工作的重要标准，作为各类评优表模的主要依据，已经形成质量兴校，以教学质量论英雄的良好局面。

抓教学质量首先从常规教学抓起，我们坚持周抽查教案，每月集体检查教案的作法，倡导集体备课，坚持提前一周备课，要求做到“五定，五备，四统一”。即定教研活动时间，定(备)教研活动内容，定中心发言人，定时检查，定期公布成果。同年级同学科教师在集体备课时，备教学内容，备学生实际，备教法，备学法，备习题。在教学上，统一目标，统一重点，统一进度，统一检测。

我们在课堂教学上进行大胆的创新和探索，把以培养创新和思维能力为主的教学方法，贯穿于教学过程的各个环节中。把“备”的重点放在对学生的了解和教材的分析上;把“教”的重点放在学生的学法指导上，把“改”的重点放在分层要求、分类提升上，把“导”的重点放在学生的心理、思维的疏通上;把“考”的重点放在学生自学能力和创新能力的培养上，因材施教，经常鼓励学生，让每个学生都充满信心，并对每个学生的实际问题，对症下药，让每个学生都能愉快学到知识，都健康成长。

我们一直要求老师对学生作业全批全改，一月一检查一公布，对不认真负责的教师在全体教师会上通报批评。对期中期末考试，严格采用中考要求进行，考室人数最多不得超过40个，实行交叉监考，交叉评阅试卷，严肃考风考纪，促进良好学风的形成。

>抓教研促教改，培养创新意识，全面提升教学质量

学校每个教研组每周坚持开展教研日活动，每个教研组都有一个行政领导蹲点，督促并参加教研教改活动的实施和落实。本年度，学校安排一名副校长主抓教研工作，各教研组都承担有不同层次的课题研究。教学实践中要求注重教法改革和学法指导。

每学期都让教师撰写教学体会和教研教改论文，特别是40岁以下教师，每学期有否教研教改成绩作为年终评选和年度考核的必备条件。为此，学校初步实现了教师由“教书型”向“研究型”的转变，教研教改成果显著。

**总校长思想工作总结17**

本人担任xx小校长一职

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！