# 市级班子党委（党组）书记工作（扩大）会议讲话稿

来源：网络 作者：落花无言 更新时间：2024-12-03

*制度管根本、管长久。市级班子党委(党组)书记工作会议制度于去年1月11日第一次会议确立，每季度召开一次，本次是第五次。召开市级班子党委(党组)书记工作会议，就是要把商量制度化、常态化，有事多商量、有事好商量，从市级班子层面对全局性问题，...*

　　制度管根本、管长久。市级班子党委(党组)书记工作会议制度于去年1月11日第一次会议确立，每季度召开一次，本次是第五次。召开市级班子党委(党组)书记工作会议，就是要把商量制度化、常态化，有事多商量、有事好商量，从市级班子层面对全局性问题，明确原则，一套打法、一套行动，形成全市一盘棋、各方给力的工作格局。

　　当领导最累的是心累，不怕体累，只怕心累，要做到只累体、不累心，关键要把规则规矩立好，把政治生态建设好。从我这个角色做起，都要做到在原则问题上绝不含糊，不做一点让步。现在大家干工作都很累，但只要累体不累心，睡一觉就没事了。怎样做才能不累心?把话说大一点，就是要把政治生态营造好，规则规矩要确定好，大家按规则规矩做，干起活来就比较省心了。一季度以后，市委常委会还要听取人大党组、政府党组、政协党组及法检两院党组的工作汇报，今天就不谈各自工作了。这次会议，让各位常委及市级班子秘书长都留下，就是需要向大家再明确一些事情，也想听听大家的意见和建议，形成统一的认识，做起事来就简单了，就更有力量了。我先讲一些近期的思考，长亚、秉寅、惠荣同志可再作补充。

　　一、关于规则规矩

　　自觉遵守规则和规矩是做人做事的根本。把这个丢掉，你好我也好，这不是真好，绝不能持久。我们都是政治组织中的成员，政治组织成员首先要讲政治。中央强调的“四个意识”，核心都是在讲政治。讲政治是具体的，首先要定位好市级班子的关系，特别是要定位好党政关系。党政分工不分家、高度一体化，是我们体制的最根本要求。从党委来讲，总揽全局、协调各方，就决定了处在领导地位，这个必须明确，在实际中要不断强化，不能把“在市委的坚强领导下”当口号，不是大会上作工作报告的时候铿锵有力，而是要在具体的工作中去践行、去落实。

　　市级班子的四个书记责任重大，四个书记里我这个角色责任更大。就拿书记和市长这两个角色来讲，书记的角色就是班长，要强化班长意识和班长作为，首先要体现在以身作则、率先垂范，而不是长官习气。作为市长这个角色来说就要强化搭档意识、配合意识。什么是搭档?就是指同另一个人联合紧密地组成一对，如同自己的左手和右手，你想干什么他知道，他想干什么你也知道，俩人总是站在统一战线。大家一定还记得，202\_年2月4日，我到铜川工作的第二天，在市政府党组会议上就明确提出“一个市的领导核心只有一个，那就是市委;一个市的一把手只有一个，就是市委书记”。这是组织原则，也是大规矩。我负责并有底气地给大家报告，我是这样说的，更是这样做的。否则，如果我当市长的时候做不到，今天在这里讲话就不够格。对书记这个角色来讲，相当于最后一个按手印的人，就必须对这个地方负责，这是一个苦事，这是一个苦人，这个苦事和苦人要做好，离不开这个团队骨干成员的鼎力配合、鼎力支持和全身心的付出。在今年2月27日市委班子民主生活会上，我提出“重要事项、重要请示报告事项、重要会议活动事项、重大发展战略和规划、重要党建事项、重要改革事项、重要法治事项、重大民生和社会事项、重大项目和资金安排、干部管理事项，都必须提请市委常委会审议”，这是最起码的要求，也是民主集中制的体现，更是《中国共产党地方委员会工作条例》的要求。按规则规矩该请示的事项必须请示，该报告的事项必须报告，这对各班子(党组)来讲，要成为良好规范的工作习惯，而且要上升到规则规矩上来把握好、执行好，先斩后奏、边斩边奏、斩而不奏都是规则规矩不允许的。还是我经常强调的三句话“说角色该说的话，干角色该干的事，履角色该履的责”，人人守规、人人履责，整个团队就有力量，铜川的事就能干好。

　　市级班子党委(党组)工作会议制度必须坚持好，要次次开得有质量。在座的各位都是有个性、有血性的，不可能时时处处想法一致，但要按照共产党人的基本要求，强化“四个意识”，用组织原则规范各自言行。有思想的人走到一起，一定会产生火花，要善于运用头脑风暴，激发神智，直至通过团结—批评—团结的方式形成共识。一个好汉三个帮。大家都是核心团队的骨干，要经常提一些建议，经常指出一些问题。有些可以在会上提出，有些可以在平时商量工作的时候相互提醒。

　　娄勤俭书记经常强调系统思维，干任何工作都要注重系统性，市级班子就是一个大系统，秘书长这个角色可以说是系统工程师，对增进市级班子的团结起着关键作用，大家都要做增进团结的帮手和助手。市级班子秘书长要形成经常碰头、通气的习惯，严格按规则纪律办事，善于寻求一致、合作共事，这要成为你们的看家本领。比如，我经常提醒市委秘书长这个角色，不能一有安排意见就直接给各市级班子转过去了，而是要先和各市级班子秘书长沟通对接一下，遇到工作的安排有冲突，就要协调拿出解决方案，不是说市委提出来的意见，就必须马上硬性执行，除非是非常紧要的事，大家都能理解。就常态来讲，随意打乱工作秩序，往往降低工作效率，影响工作质量。所以，讲风格是要拿具体行动来体现的。市委秘书长既是召集人，又是主持人，要加强合作，并把尊重作为一种习惯。这个角色我也干过，那时候每到周末，都要与几大家的秘书长沟通，确保下周工作安排不冲突，这才是好帮手、好助手。

　　我曾对区县党政领导班子讲过，要用制度和规矩增强班子的团结，学会相互欣赏、相互信任、相互支持，凡是党政主要负责同志闹不团结，问责从书记问起，要追究“第一责任”。同时区县长一律不能作为接任书记人选，这个要成为我们队伍中的“军规”。要通过规则规矩的严格执行，让大家对这个团队产生敬畏。比如，我去年对参与换届工作的干部、考察组成员提出，违反换届纪律，立即调离组织部门，三年不准提拔使用，五年不得调离铜川;对打听消息的干部，直接排除在提名之外。谁再去打听消息，那就是害人害己。规则在先，抓队伍建设，军规不能丢。这方面，中央为我们立下了标杆，我们需要做的就是看齐。

　　大家可能会想，强调这么多，是不是有什么问题?当年李瑞环同志谈到这个问题时很智慧，曾有香港记者提问，您强调团结的重要，是不是指香港人不够团结?他反问道，如果我祝你身体健康，是不是指你身体不健康呢?所以，越是在没有问题的时候，这些基本规则规矩越要强化，做好政治上的明白人。

>　　二、关于经济工作

　　经济工作是全党的中心工作。这个抓不起来，其他再好都是花絮。经济工作“数据为纲、结果为王”。我们要牢固树立“抓经济工作一天都不能耽误”的理念，天天抓，抓天天，通过我们的劳作“多打粮食”。铜川作为转型试点城市，既要转，又要稳，需要出大力、流大汗、费大神。加强党对经济社会发展工作的领导，关键在干部。就市委常委抓经济工作而言，长亚同志和维佳同志、德明同志、尚民同志要给足力，用相当多的时间和精力去抓。每名常委都要强化经济工作是重头戏的意识，用心用力，主动担当，有些工作安排与经济工作有冲突的，就要主动做好协调。一定要把铜川经济搞上去。去年我市目标责任考核没有进入全省优秀行列，但丢分不丢人，丢分不丢志，要有这种胸襟，这样我们的工作才能够不断进步。我常讲，在座的任何一个人干我这个角色，可能比我干得更好，组织是强大的，个人是渺小的，个人的能耐只有在团队中才能变得更强大。要想下级服上级，上级必须做的好，因为我们的作为对下级都是影响和带动。

　　经济工作要突出三个重点：一是企业发展。一座城市企业的力量反映的是城市的实力。当年要是没有铜川矿务局，可以说就没有铜川市，就没有现在的工业底子。抓转型，就是要在强企业上下功夫，企业才是经济的实体。二是项目建设。抓项目，一定要遵循市场规律，用好供给侧思维。抓项目，要低调务实不张扬，发扬钉钉子精神，一锤接着一锤敲。以植树为例，不是领导去一次，场面一报道就完了，而是要持续盯住抓、跟踪抓。最近，市上就项目集中开工已作了安排，开工就是开战，开战就要督战，包括人大、政协都要在全面参战中全方位督战。三是招商引资。近期，市委将召开专题会议研究，要在招商引资激励机制上寻求突破。经济工作首季兆全年，省委4月份将围绕经济工作和治污降霾召开专题会议，我们一定要把工作做好，拿得出手。

　>　三、关于人大工作

　　人大要为中心工作服务，要忙起来，忙得有劲，忙而有效。市委部署的工作，要抓得掷地有声，市委没有部署的工作，人大也要想事，主动谋划，主动出击。比如说围绕立法，以招商引资为例，李克强总理讲，“地方政府可在法定权限范围内，制定出台招商引资优惠政策”。再比如社会新阶层，市委常委会刚才学习传达了俞正声主席的讲话，我们从思想方法到工作方式都应该有很大的转变。监督要全方位，人大依法监督一府两院是宪法和法律规定的。党委领导人大，也要自觉主动接受人大监督。这要通过一些制度设计来实现。监督要硬起来，把《监督法》中的每一条都要用足用好，让全市上下看到人大的新作为、新作风、新成效。一茬要比一茬干得好，一任要比一任干得更好。

　>　四、关于政协工作

　　政协的三大基本职能，就是政治协商、民主监督、参政议政，要围绕中心工作干好主业，在民主监督、参政议政、商量协商方面多下功夫，发挥好党和政府的好帮手作用，要和人大一样，都要忙起来，忙出感觉、忙出名堂。比如，在做好调研的基础上，每季度召集民主人士、无党派人士，对全市的重点工作进行分析、协商，把双周协商座谈会、对口协商会、提案办理协商会开好，推动协商议政成果在经济工作中得以体现，特别是要通过开展重大专题活动，把民主监督硬起来，引导社会各界人士围绕党委中心工作，同向发力，携手向前。

　　>五、关于宣传工作

　　宣传创造价值。宣传干的是抓思想、弘扬主旋律的事。《铜川日报》202\_年1月1日由四版变成了八版，内容丰富了，形式也比原来活泼了，又开通了铜川传媒网，手机上看铜川报很方便。今年又开辟了一些新专栏，紧贴工作实际，及时发声引导，反响都较好。但电视新闻报道还有很多需要改进的地方。比如，在新闻报道详略安排、播放时间节点及时性、画面裁剪方面，需要再精准、精致一些。令我最印象深刻的是，党政代表团盐城考察的报道，同一个画面，盐城长短镜头结合运用、拍摄角度选择及人物表情捕捉等方面，就比咱们做得好，机不如人，技也不如人。宣传部门要对标中央、对标省委，严格按照“党管宣传”的要求，做好政务类新闻报道。要根据工作需要、新闻价值、社会效果决定是否报道非外事会见活动，减少一般性会见活动报道。其他会见活动确需报道的，原则上以标题新闻或简讯形式刊播。宣传报道要多报道专题工作部署，多注重现场管理，多报道民生社会问题改善提升类。比如，近期舞剧《朱鹮》的演出，这就需要全方位、立体式、解剖式报道，让全社会形成一个强烈的共识，保护自然，保护朱鹮，热爱铜川。再比如，北京中医药大学第七临床医学院暨孙思邈医院的开诊，要有系列报道，通过宣传促进医院提升办院水平、更好地服务患者，提高铜川知名度和美誉度。宣传部门要按照中省要求，尽快拿出改进宣传报道的意见，越实越好，越细越好。

　>　六、关于选人用人

　　选人用人是为了干事，为了干事选人用人。党管干部的条例、规定越来越明晰，越来越具体，干部的选用必须按照规定、规矩来进行，要把好政治关、品行关、作风关、廉洁关。组织部门要在选人用人程序上再细化，用好程序保证选好干部。干部任用“第一单”的形成，商量的广度和深度可以再提升一些。比如，调整某一个单位的干部，要充分吸纳分管市级领导的意见。干部是党的干部，不是某一个人的干部，如果成为某一个人的干部，产生的干部也是问题干部。要因事择人、人岗相适，在合适的时间把合适的人用在合适的岗位上，则能达到“用一贤人则群贤毕至”的效果。选用干部重在讲规矩，公家的人商量着用，公家的事商量着办，公道选人、地道用人，公平公正、统筹安排。要注重在脱贫一线、干事火线、重要阵地选干部，把那些作风扎实、能吃苦、能战斗、有业绩的干部用起来。在座的各位要善于发现干部，多观察干部的现实表现，及时向市委反馈意见。组织部门也要考虑干部的个人意愿，一个岗位干十年必须交流，干满一届原则上要调整。选人用人要有境界，要有历史眼光，在年轻干部的选用上要有突破，决不能论资排辈，不然，我们的干部队伍就青黄不接了。做好干部储备，这是对干部负责，更是对事业负责，干部得不到进步，铜川的事业就不会进步，要把个人价值实现和铜川事业发展有机结合起来，这样大家干事才能在状态、有干劲。

　>　七、关于纪检工作

　　习近平总书记讲“作风建设永远在路上”。越往后从严治党越会更严更实，纪检部门一定要把监督执纪问责的职责履行好，始终保持反腐败的高压态势，坚持惩防并举，完善机制制度，进一步形成监督有效、执纪有力、问责有威的工作机制。用好监督执纪“四种形态”，加大巡察力度，该问责的要严肃问责，对事不对人，真正通过铁规铁律的落实，让政治生态一天更比一天好。从严治党是市委常委班子的主体责任，我是第一责任人，不是纪检委一个部门的事，需要大家齐心协力共同抓。

　>　八、关于政法工作

　　政法队伍干的是维稳的活，是地方维稳的主力军。要把防控风险、服务发展摆在突出位置，为经济社会发展保驾护航。要在打、防、建三个方面下功夫。打，就是打击犯罪分子，破大案保稳定，破小案暖民心。防，就是防范控制，凡事预判在先、手段在前，不能等到出事了再上手。建，就是加强基层基础建设，形成群防群治的工作格局，切实维护一方平安稳定，维护本区域公平正义，保障全市人民群众工作生活正常有序。

　　>九、关于统战工作

　　统一战线是党的三大法宝之一，说到底，是做人心的工作，解决的是人心和力量的问题。要重点抓好经济统战工作，在新经济组织、新社会组织中多发现新的统战对象，把新的社会阶层人士力量凝聚起来，促进非公经济又好又快发展。抓经济统战的过程，也蕴含着招商引资的契机，要利用好各种平台机缘，为项目建设多鼓实劲、多出实力。铜川不缺文化，要用好文化资源，开创性地做好文化统战工作，多聚集正能量。

　　>十、关于安全生产

　　安全生产需要大家共同上手。年初出事，一年白干;年终出事，白干一年。要牢记习近平总书记“有事都是从没事中来的”的叮嘱，把没出事当出事来整治。安全生产时时刻刻都是关键期，要做一万、防万一，功夫下在平时、下在事前，婆婆妈妈多提醒、严检查，绝不能马马虎虎走过程、轻监管。这方面，在座的一定要警惕、警惕、再警惕。煤矿、非煤矿山、道路交通、建筑工地等重点安全领域，要常抓不懈，坚决杜绝重大安全事故。

>　　十一、关于治污降霾

　　习近平总书记在讲到空气质量时指出“不能只靠借东风!事在人为，空气质量直接关系到广大群众的幸福感”。我们更有切身体会：貌不赢人，一切白搭，转型首先要有“颜值”。要标本兼治，在人努力上多下功夫。所有建设项目，不符合环保要求，或未通过环评的，坚决不签约、不选址、不供地，绝不能拿生态环境拼输赢。202\_年我刚到铜川时，就提出“将大气污染治理纳入区县、部门年度目标责任考核，由市监察局牵头，每月组织考核一次，对连续两次考核排名末位的单位取消评优资格，对未完成年度目标任务的单位追究主要领导责任”。这个要严格执行。对于违法排放行为要快出手、出重拳、严厉打击。治污降霾是个系统工程，既要抓好产业升级，又要加大治理力度。要天天数、数天天，盯紧每一天，抓紧每一天，使得今年的空气质量优良天数有所增加，确保空气质量走在关中城市前列。

　　>十二、关于脱贫攻坚

　　脱贫攻坚是政治活、良心活，不能有半点水分和掺假，真真实实，不虚报、不漏报。脱贫攻坚工作情况要及时在媒体公示，接受各方面监督。“摘帽”冲动可能会带来不从实际出发，甚至层层加码，要理性对待“摘帽”，及时校正思想，坚决杜绝“假脱贫”“被脱贫”“数字脱贫”，出现问题一查到底，军法从事。要对标识别准确率、退出准确率、群众满意度等关键指标，认真开展自查，摸清底子，强化措施，确保结果经得起组织检查和群众检验。要在脱贫质量上下功夫，坚持“五个一批”齐推进，用好扶贫协作机遇，稳扎稳打，步步为营。要形成工作合力，人大、政协也要聚焦脱贫攻坚，与党委、政府合力攻坚，加强监督，常杀回马枪，督出权威、督出战绩。各区县、各部门要勇于担当，将对上负责和对下负责有机结合起来，真真正正、实实在在打赢脱贫攻坚战。

　　>十三、关于追赶超越

　　这是全省的大事、大势。在这方面丢分，丢的是大分。追赶超越是全面的追赶超越，习近平总书记的“五个扎实”就是我们追赶超越的总路径，在这五个方面，必须大力突破，不管是谁分管的工作，都要勇于争先。顺境的时候靠实干，逆境的时候更要靠实干，要勇战勇胜，增强冲力和耐力。对铜川来讲，走对路就是转型路。与北京中医药大学合作共建医院，这就是一招好棋，群众赞誉高，社会反响好，抓对头的事就要扎实干。追赶超越，一季度一点评，必须下硬茬抓好。越是这个时候，越要把心稳住、把劲卯足，不能落伍。

　　>十四、关于团结合作

　　世界上没有完美的个人，但有完美的团队，一个地方有了一个团结干事的班子，发展就不可限量。凡事团结处理得好，工作都能做得比较好;凡事团结处理不好，就都做不好。202\_年4月，毛万春副书记在铜川宣布班子的时候讲“相互补台好戏连台，相互拆台一起垮台”。这句话，大家一定要铭记在心，时时刻刻做讲团结和善于团结的人。人的一生都不容易，在一起共事就是缘分，每一个人都有长处，要相互学习;每一个人都有短处，要相互包容;每一个人都有难处，要相互支持;每一个人都有苦处，要相互体谅。这是当领导的境界。上下同欲者胜，同舟共济者赢，只有团结，才能心齐气顺劲足。只要是心无杂念，为了干事，即使红脖子涨脸，也没有什么。铜川利益最大化，是我们的共同目标。

>　　十五、关于以上率下

　　在座的可以说都是带兵打仗的，指挥官要有指挥官的样子，要有指挥官的作风和气派，要有指挥官的素质和本领。中央要求做的，我们坚决做到，中央禁止做的，我们坚决不做。我也在思考，以上率下的标准是什么呢?能不能做一个组织和干部群众可以信赖的人，做一个同事和朋友值得敬重的人，做一个家人和亲属引以为荣的人，做一个回顾一生能够问心无愧的人。我想这就是以上率下的具体表现，在座的首先要做好这“四个人”。毛主席教导我们，要做一个高尚的人，一个纯粹的人，一个有道德的人，一个脱离了低级趣味的人，一个有益于人民的人。这是对以上率下的最高要求。我们一定要做一个党能靠得住、民能信得过、事能干得成的老实人。

　>　十六、关于强化落实

　　善谋，更要善于抓落实。落实，是最大的生产力。不把书面落到地面，一切都是空的。市上定下来的事，我们要带头抓落实，眼见为实，该到现场的就要到现场去解决，一深入就具体，一具体就落实。今年的项目开工后，大家都要按照分工包抓，有力推动项目建设。要少说多做，甚至只做不说，真正埋头抓落实。通过我们的努力，让群众看到我们忙得有成果，以此带动全市上下大干实干。

　　立规则规矩、建制度机制，目的在于建设良好的政治生态，政治生态好了，政治成员先受益，在座的各位是最大受益者。讲这十六个方面，就是希望大家共同发力，把事干成。讲的不到位的，请大家多提醒、多批评。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！