# 公路养护服务工作总结(实用21篇)

来源：网络 作者：清风徐来 更新时间：2024-12-14

*公路养护服务工作总结1\_\_\_镇现有13个村，二个居委会，近3、7万人口，近年，我镇在上级领导及xxx门的大力支持下，共建成四级路68公里。从\_\_年起，我们重点开始抓农村公路的养护管理，逐步完善管理体制，管理方法，管理考核，基本形成了规范化。...*

**公路养护服务工作总结1**

\_\_\_镇现有13个村，二个居委会，近3、7万人口，近年，我镇在上级领导及xxx门的大力支持下，共建成四级路68公里。从\_\_年起，我们重点开始抓农村公路的养护管理，逐步完善管理体制，管理方法，管理考核，基本形成了规范化。在养护工作中我们坚持做到五个到位，即：认识到位、责任主体到位、资金到位、养护作业到位、监督到位，切实履行了公路管理养护职能，把全镇农村公路养护管理工作落在实处。

>一、明确责任，进一步完善农路养护的责任机制

年初镇政府召开各村负责人和道路养护人员会议，明确全年农村公路工作任务和目标，与各村签订了《村道管理责任书》，同时全镇68公里水泥路均与养护责任人签订了《村级道路养护合同》，把道路养护、管理等落实到人，责任到人。在总结去年管理机制的基础上，一是进一步完善养护机制，建立健全养护责任制和养护责任追究制：二是村民建房杜绝侵占乡村的道路的行为发生；三是充分发挥一事一议议事制度，鼓励和调动村民养路和护路积极性；四是集思广益、大力度、多渠道向上争取资金，改善养护条件，提高养护水平。

>二、强化宣传，努力营造农路养护的良好社会氛围

通过广播标语、黑板报、宣传等方式对《xxx公路法》、《江苏省公路条例》等法律法规进行广泛的宣传，提高了干部和村民养路、护路的意识和自觉性，公路沿线住户村民乱丢垃圾、乱堆乱放等不良现象得到明显改善，村民对道路的建、管、养意识普遍提高。

>三、严格管理，高标准完善农路养护配套设施

完善公路配套设施，可以更好的延长路的使用寿命，我们着重做到四个到位：

1、高标准路肩做到位。路肩做好可以护路又可以保证行车安全，我们要求各村公路两侧的路肩培土要确保达到1米以上，除了养护人员正常管理外，每年我们以村为单位对路面水毁路段进行一次全面的培土，今年新老公路路肩共培土方3、2万方。

2、两侧排水沟挖到位。排水不畅将对公路构成很大的`破坏和威胁，排水沟畅通能保证公路两侧无积水，开挖高标准排水沟是养护工作的重中之重，我镇高度重视这项工作，在路肩两侧1米外开挖排水沟，以确保排水畅通。

3、绿化工作做到位。在公路两侧因地制宜进行绿化，道路两侧栽种杨树、女贞、紫薇等绿化树种，保障路肩不被雨水冲刷，今年共栽种各种树木达4、2万株，并定期进行修剪、刷白、防治病虫害，保障树木的正常生长。

4、农村公路的标志标牌到位，路、村、限载牌、责任牌、拐弯牌、警示桩等等今年共设置了105个，所有水泥结合部都安装了里程碑，实现了标准化路段管理。

>四、筹措资金，充分调动全民参与农路养护的积极性

江岸村和洋南村村民积极发挥村组作用，召开村民大会，采取一事一议，自筹资金10余万元，政府投入资金10余万元，对两村的路肩进行硬化改造。另外水泥路上的很多桥梁因年久失修，桥面已破损，村民自筹资金，政府投资20余万元，对其桥进行了改造。以上路桥的改造修复工程，得到了上级有关部门的大力支持，为村民解决了行路难题，方便了村民的生产生活，加快社会主义新农村建设。

五、扎实工作，努力开创农路养护工作的新局面

在今年的工作中，我们始终保持着高昂的工作精神，在工作中与市农路养护科保持高度一致。为把我镇的农村公路建设搞得更好而努力，今年我镇迎接省7月和12月省农村公路检查，通过检查给省里的领导留下了很好的印象，特别是7月份的大检查，我镇的农村公路资料和路况得到了省交通厅董主任的高度赞赏，在检查后不久，徐州市铜山县的领导还亲临我镇进行了观摩和学习，我们的养护工作给省市领导留下了深刻的印象。

一年来，在全镇上下的共同努力下，圆满完成了我镇农村公路养护工作，取得了一定的成绩。我们决心进一步解放思想，与时俱进，抢抓机遇，乘势而上，扎实工作，努力开创我镇农村公路养护管理工作的新局面。

**公路养护服务工作总结2**

农村公路建管养是促进农村公路可持续发展的基础性工作，也是促进社会经济全面发展和建设社会主义新农村的一个重要环节。为全面提升我街道农村公路建设管理养护水平，提高农村公路路况质量和路网服务功能，实现“通、平、美、绿、安”的农村公路管理养护目标，服务农村经济社会发展。积极贯彻落实区委、区政府及上级\_门有关农村公路建设管理养护指示精神，采取有效措施，统一领导、分级责任，把农村公路建设管理养护工作放到农村工作重要位置来抓，通过全街道上下共同努力，较好地完成了农村公路建设管理养护任务。现将20xx年度农村公路建设养护管理工作总结如下：

一、基本情况

今年以来，农村公路建设，紧紧抓住区政府“以奖代补”连接线和公路网化建设这个机遇，完成了公里长的建设任务。截止11月底，全街道农村公路路面硬化里程达95公里，危桥改造６座。初步形成了村村相通、干支相连、四通八达的农村公路交通网络。

二、加强领导，建立机构

为基本建立符合我街道农村实际和社会主义市场要求的农村公路管理养护机制和运行机制，保障农村公路的\'日常养护和正常使用，实现农村公路管理养护的正常化和规范化，成立了由办事处主任任组长，分管农村公路建设管理养护工作的副书记任副组长，农村公路管理站等相关部门为成员的农村公路建设管理养护领导机构，负责全街道农村公路管理工作。由于建立了强有力的组织机构，为农村公路建设养护管理工作的开展，奠定了坚实的基础。

三、建立长效养护机制

为切实加强我街道农村公路的养护管理，实现农村公路养护管理规范化，根据《XX区农村公路管理养护工作实施细则》，20xx年7月1日，成立马衙街道农村公路养护中心，健全各项规章制度，落实专项养护资金，形成“政府主导，专业养护，合力共管，部门考核”的农村公路养护管理新模式，中心运行以来，群众对农村公路养护积极日益提高，养护质量较20xx年度有明显改善，农村公路养护水平不断提升。由于采取了一系列的养护措施，从而较好的解决了农村公路管理养护失管失养问题，实现了农村公路“有路必养、养必到位”的工作目标。

四、加强农村公路水毁工程的修复

随着公路使用年限增长及车流量增大等众多因素，辖区农村公路出现不同程度损坏现象，特别是梅雨季节的持续强降雨，山体滑坡、路基坍塌，道路受阻，交通中断。农村公路管理站第一时间赶赴现场，积极组织相关村（居）及时开展水毁修复。并根据修复预算结果，报上级\_门争取资金补助。

五、组织业务培训，提高管养质量

管养好农村公路，提高路况质量，为道路交通运输提供安全、舒适、快捷、高效的道路条件，是管理养护者的主要职责。为进一步提高我街道农村公路养护管理质量，农村公路管理站负责人每星期一召开例会，针对养护过程中存在或出现的问题，进行养护质量培训，培训采取听讲座及实地观摩方式进行。通过培训，使养护人员得到感性认识，增强了业务知识，为指导农村公路养护工作打下基础。

六、加强公路产权管理

为维护公路路产路权不受侵犯，协助配合路政执法人员定期和不定期对农村公路进行巡查，对占用、利用、破坏公路等行为依法处理，全月进行一次公路巡查，发放《公路法》、《路政管理条例》宣传材料30余份，立案查处路政案件1件，结案1件，安装公路弯道警示标识牌28块，有效维护了公路路容路貌及路产路权的完整。

七、为校园再系“安全带”

按照“属地管理”和公路分级管理的原则。农村公路管理站积极协同中心小学为境内中心小学等11个教学点（含民办幼儿园）校门两侧设置安全警示标识牌22个、安装车辆减速带83米，全程参与施工，对施工质量及进度进行指导和监督，确保安装工作高标准、高质量。交通安全设施的设置，有效地提醒了驾车人员通过校园时小心慢行，同时减速带也很好地限制了过往车辆的车速，确保消除校园周边道路交通安全隐患。

**公路养护服务工作总结3**

今年以来，我所在上级领导的关怀和支持下，牢固树立“建设是发展，养护管理也是发展”的观念，加大农村公路养护力度，坚持以“长寿命、低成本”的科学养护观为指导，精心谋划，狠抓落实。经自检乡道好路率为，现将一年以来的工作情况汇报如下：

>一、我所农村公路养护生产各项指标完成情况：

xx镇共有乡、村级公路总里程公里，其中乡道条，养护里程为公里；村级公路条，养护里程为公里。

年初传达了交通局关于农村公路养护工作的精神，认真贯彻执行农村公路养护方针，提升队伍素质，以“全面养护、保障畅通”为目标，全所上下，精诚团结积极向上、顺利完成了上级有关部门下达的各项养护生产任务。

>二、农村公路全面养护的工作情况：

1、抢前抓早，尽快恢复路况

我所按照上级业务主管部门的要求和部署，从3月起就对全乡农村公路进行了全面早春养护。

由于在建设高铁时，对乡道损坏程度严重，路面坑槽连片，路基由于村内群众原因，缺土比较严重，通过早春养护，对乡道路面的病害进行处理。

2、科学养护，降低成本

我所养护人员通过对道路的勘察，对今年乡村道路病害进行科学分析，用科学养护法指导养护，使今年的养护取得了良好的效果。

3、落实责任，提高管养水平。

为了抓好今年的养护工作，我所在年初将中心的会议精神进行详细传达、对养护工作进行部署，使我所养护人员明确了各自的工作职责和任务，为养护工作的顺利开展奠定了基础。

4、抓重点、难点，确保公路安全畅通5、全面提高养护质量，争创文明样板路我所在日常公路养护中，认真学习公路养护技术规范，加强公路软、硬件设施的配套工作，提高公路管养水平。我所在原有路况的基础上，不断加大养护力度，本着“预防为主，防治结合”的.原则，采取适当的措施，坚持日常养护，及时修复破损部分，并根据规范要求对公路、桥涵及附属设施进行不间断的维护、使我所公路路况质量逐步上升。

公路绿化是样板路建设的重要组成部分，我所通过和村委会沟通，沿线完成种植树木，为样板路建设的开展奠定了良好的基础。

>三、保证措施

1、完善制度，严格管理

年初，我所召集养护人员，认真分析我所公路养护的养护形势和存在的问题，以谋求发展为主题，广泛征求意见，探索使公路养护各项工作摆脱困境的方法和途径，为此制定出切实可行的养护管理措施。

2、加强基础工作，规范业内资料的管理。

3、注重培训、提高养护人员业务素质

公路养护的好坏，养护人员的素质是关键。因此，我所采取各种形式，加强养护人员培训工作。

>四、存在的问题

1、我所农村公路养护里程长，养护资金不足，镇上村多，管理养护人员少难度大。

2、我所养护，缺少工程机械，修复进度慢。

3、村委会公路养护管理养护力量薄弱。一年来，在养护所全体养护人员和全镇上下的共同努力下，圆满完成了我镇农村公路养护工作，取得了一定的成绩。我们决心进一步解放思想，与时俱进，抢抓机遇，乘势而上，扎实工作，努力开创我所农村公路养护工作的新

**公路养护服务工作总结4**

新地乡现有3个村，近5219人口，今年，我乡在上级领导及\_门的大力支持下，打算新建公路18公里。近年，我们重点开始抓农村公路的养护管理，逐步完善管理体制，管理方法，管理考核，基本形成了规范化。在养护工作中我们坚持做到“五个到位”，即：认识到位、责任主体到位、资金到位、养护作业到位、监督到位，切实履行了公路管理养护职能，把全乡农村公路养护管理工作落在实处。

>一、强化宣传，努力营造农路养护的良好社会氛围

通过广播标语、黑板报、宣传等方式对《\_公路法》、《自治区公路条例》等法律法规进行广泛的宣传，共发放宣传单800余份，通过宣传提高了干部和村民养路、护路的意识和自觉性，公路沿线住户村民乱丢垃圾、乱堆乱放等不良现象得到明显改善，村民对道路的“建、管、养”意识普遍提高。

>二、明确责任，进一步完善农路养护的责任机制

年初乡政府召开各村负责人和道路养护人员会议，明确全年农村公路工作任务和目标，与各村签订了《村道管理责任书》，同时全乡均与公路养护责任人签订了《村级道路养护合同》，把道路养护、管理等落实到人，责任到人。在总结去年管理机制的基础上，一是进一步完善养护机制，建立健全养护责任制和养护责任追究制：二是村民建房杜绝侵占乡村的道路的行为发生；三是充分发挥“一事一议”议事制度，鼓励和调动村民养路和护路积极性；四是集思广益、大力度、多渠道向上争取资金，改善养护条件，提高养护水平。

>三、筹措资金，充分调动全民参与农路养护的积极性

小分子村村民积极发挥村组作用，召开村民大会，采取“一事一议”，自筹资金1余万元，政府投入资金2余万元，对两村的路肩进行硬化改造。另外水泥路上的很多桥梁因年久失修，桥面已破损，村民自筹资金，政府投资，对其桥进行了改造。以上路桥的改造修复工程，得到了上级有关部门的大力支持，为村民解决了行路难题，方便了村民的生产生活，加快社会主义新农村建设。

>四、严格管理，高标准完善农路养护配套设施完善公路配套设施，可以更好的延长路的使用寿命，我们着重做到四个到位

1、高标准路肩做到位。路肩做好可以护路又可以保证行车安全，我们要求各村公路两侧的路肩培土要确保达到1米以上，除了养护人员正常管理外，每年我们以村为单位对路面水毁路段进行一次全面的培土。

2、两侧排水沟挖到位。排水不畅将对公路构成很大的破坏和威胁，排水沟畅通能保证公路两侧无积水，开挖高标准排水沟是养护工作的重中之重，我乡高度重视这项工作，在路肩两侧1米外开挖排水沟，以确保排水畅通。

3、绿化工作做到位。在公路两侧因地制宜进行绿化，道路两侧栽种杨树、果树、榆树等绿化树种，保障路肩不被雨水冲刷。

4、路面积雪清理工作到位，今年我乡经会议研究决定，对乡政府主干道积雪清扫进行个人承包制，各村以及居民点区域均配有清雪机器（小四轮拖拉机带推雪板）共6台，对路面积雪及时进行清理，保障交通安全的同时起到公路管护、养护起到了非比寻常的作用。

>五、扎实工作，努力开创农路养护工作的新局面

在今年的工作中，我们始终保持着高昂的工作精神，在工作中与市农路养护科保持高度一致。为把我乡的农村公路建设搞得更好而努力。

一年来，在全乡上下的共同努力下，圆满完成了我乡农村公路养护工作，取得了一定的成绩。我们决心进一步解放思想，与时俱进，抢抓机遇，乘势而上，扎实工作，努力开创我乡农村公路养护管理工作的新局面。

**公路养护服务工作总结5**

为了规范和加强县乡公路养护工作，更好地完成市县乡道路处和县交通局20xx年度目标考核的各项指标及精神，我股在上级领导的正确指导下，圆满完成了各项任务，现就20xx年这一年工作做如下总结。

>一、抗冰救灾成绩显著

1月中旬至2月上旬,我县遭遇了罕见的持续冰冻，全县所有县乡公路不同程度受灾，特别是X004杏棋线、X010五十线、X015盐甘线、X016贺杨线、Y197沙大线、Y216梓大线、Y230常天线等线路交通一度中断。为保证县乡公路的畅通，我们一是加强对重点路段的巡查，及时加固有松散、坍塌危险路段公路边坡，安装警示标志牌，对山区公路、桥梁派专人24小时监控，发现问题及时上报、处置。二是根据各地上报的路段受损情况，组织人力对重点路段和受损特别严重的路段优先抢修，同时，为解决桥梁结冰车辆通行的困难，派专人专车在结冰严重的桥梁上撒放工业盐20xx多斤。三是及时向市处做专题汇报，争取资金支持。

>二、养护计划执行情况良好

今年是县乡公路改革年，年初，我们制订了养护计划，把全县常年养护的县乡公路的养护任务，承包给各乡镇公路站，从3月初起，我们分别到各乡镇和乡镇公路站签订了县乡公路养护协议，水泥路的养护我站出资680元/公里，其余部分由乡镇自筹，砂石路的养护参照20xx年县人民政府43号文件执行，由乡镇负责物色养护人员，我站负责业务指导和检查验收。

有少数乡镇对水泥路的养护不够重视，不愿意出资养护，但是我们并不放弃，并且加大了对这些路段的巡查力度，一发现影响公路畅通的问题，马上解决。由于年初冰灾对沙大线和常天线两条砂石路的影响很大，沿线司机和群众要求我们对这两条线路进行铺砂，我们在第一时间内会同乡镇对这两条公路进行了彻底的检查后，马上安排人力、物力，备砂300多方，对两条线路进行了全面铺砂。通过我们这一年的努力，各条常年养护公路路况大大提高，沿线群众和司机纷纷拍手称好。

>三、积极面对农村公路养护改革计划

今年年初，站领导组织我们学习了湖南省人民政府办公厅文件《湘政办发[20xx]64号关于印发湖南省农村公路管理养护体制改革实施方案的通知》精神，为了加强对上级精神的领会，我们股室人员对此文件反复学习，直到彻底领会为止。4月初，湖南省公路局下发196号文件关于农村公路计划编制要点的通知，我们迅速组织了学习，并深刻领会了省局精神，紧接着我们就按市局的要求，加班加点搞好了农村公路管理养护成本测算，5月初，我们根据在涟源召开的20xx年娄底市农村公路计划工作会议精神，制定了双峰县20xx年农村公路投资计划，无论是成本测算的资料还是投资计划的资料，都得到了市处的\'一致好评。

这一年来，我股在上级领导的关心支持下，做了一些卓有成效的工作，但离上级领导的要求仍有一定差距。明年，我们将以此为基础，瞄准更高目标，再接再厉、踏实工作，争取更大的工作成绩，为县乡公路事业的跨越式发展作出贡献。

>四、存在的主要问题和困难：

一是乡镇对水泥路的养护不够重视；

二是养护资金有限、养护机械化要加强。

**公路养护服务工作总结6**

20xx年，我镇在县政府领导下，县交通局的指导和支持下，我镇农村公路养护工作得到有效开展。我镇按照农村公路养护与管理办法，结合各村实际对全镇农村公路养护工作成立相应组织机构，完善管理制度，全面推进养护工作有序开展。现将工作情况总结如下：

>一、加强组织领导，完善管理制度

为保障我镇农村公路管理工作顺利开展，我镇专门成立了农村公路养护与管理办公室，下设各村组小组长、专职护路员。责任到每个人，分别负责各村、社区重要交通路段。同时加强完善各项管理制度。

>二、明确工作目标，抓好公路养护基础工作

我镇公路养护站严格要求自己，抓好道路日常养护。一年来，路况水平保持良好。各村护路员每周不少于5次不定时对路基、路面、边坡、边沟等进行巡查，使得道路常年保持整洁、沟渠排水通畅，能够及时处置路面坑凼、积水、车辙等主要病害，保持路面行车舒适顺畅。对排查过程中存在的重大危险情况及时上报，并作出有效处理，确保道路安全。

>三、完备安全设施，做好重点线路安全警示

我镇以九宜路经XX辖区段为养护重点，在交通路口设置必要的标志标牌、警示桩、防护栏等安全设施，及时维护公路构造物，确保设施齐备、完好。同时积极争取资金完善替他村组通村公路安全设施，在重要交叉路口根据实际情况安装凸面镜、提示牌、减速带等设备，在危险路段安装波形护栏，防患于未然，保障农村公路交通安全。

>四、重视安全养护，加强宣传教育工作。

我镇先后开展爱路护路和交通安全宣传活动十余次，发放交通安全宣传资料10500余份。在重要节假日、墟日、学生上下学时间保证有交通协管员进行日常路政管理工作，对超载超速、公路上摆摊设点、占道停车等违规行为及时制止并对其进行安全教育。有效地防范了农村公路交通事故，进一步提高广大群众爱路、护路、养路意识，营造了良好的`养护管理氛围。

回顾20xx年，我镇农村公路养护管理工作取得了一定的成效，但也存在一些问题：一是对道路重大隐患的排除速度不够快，力度不够深，由于村级经济薄弱，公路养护配套资金和人力有限，若遇水毁严重，塌方、路面凹陷等问题，只能进行简单的处理，设置安全提示等工作，需等待上级支援才能彻底排除问题。

二是公路环境优化不够，群众爱护公路意识不强，部分路段存在侵占路基、堆放杂物等现象，影响公路环境面貌。需要继续加强宣传教育，正向引导群众自觉爱护公路环境意识，创造生态美好家园。

**公路养护服务工作总结7**

20xx年农村公路养护工作，在县委县政府的领导和上级主管部门的关心支持下，加快了农村公路养护体制改革的步伐，紧紧围绕农村公路实现“通、平、美、绿、安”的养护工作目标，完善各项规章制度，明确工作职责，强化服务意识，提高工作效率，较好完成了全年的工作任务，现将本年工作总结如下:

>一、加强领导、组织健全

为基本建立符合我乡农村实际和社会主义市场要求的农村公路管理养护机制和运行机制，保障农村公路的日常养护和正常使用，实现农村公路管理养护的正常化和规范化，成立了由一把手任组长，分管领导任副组长，交管办、安办、各村社区负责人为成员的农村公路管理养护领导机构，负责全乡农村公路管理工作。由于建立了强有力的组织机构，为农村公路养护管理工作的\'开展，奠定了坚实的基础。认真负责，做好日常工作。

>二、认真负责、做好日常工作

1、做好农村公路日常养护工作。认真贯彻学习全省交通工作会议精神及《县农村公路养护实施方案》等文件精神，农村公路养护遵循“统一领导，分级管理”的原则，按照“乡道乡管、村道村管”的三级管理体系，认真扎实地做好农村公路的日常性养护工作。

2、加大农村公路的安全生产大检查，落实隐患整改。20xx年，我乡定期或不定期召开农村道路交通安全专题会，分析研究本乡实际情况，加大农村公路的巡查工作，多处危险路段设置安全警告标志。

>三、需加强改进的工作农

村公路管理养护体制改革后，我乡认真按照上级主管部门关于农村公路管理养护工作的指示精神，查缺补漏、规范完善、大胆创新，一步步地把农村公路管理养护工作推向深入，但与我乡经济建设发展和全乡人民群众需求相比，还有一定的差距：一是各辖区段养护积极性不高，甚至部分路段还存在一些责任未落实，监管不到位的现象。二是由于农村公路战线长、等级低。每年雨季都有不少塌方，保通难度大，资金缺口大，资金难以筹措。下一步，我们将从三个方面重点努力：一是健全农村公路养护体制机制，进一步完善责任链。落实村（社区）及道路协管员在农村公路管理养护中的责任。二是交管办要加强日常公路养护巡查，发现问题及时处置，突发险情及时上报，确保农村道路安全畅通。

**公路养护服务工作总结8**

我公司主要的工作是围绕以下四个方面开展的：

>一、干线公路的养护

今年的干线公路养护线路是s229、s332、s231、s233、s333局部，养护里程与去年相比有所减少，今年的养护产值约1000万元左右，第四季度养护检查评比兴化在泰州排第三名，考级优，圆满地完成了干线公路养护目标任务。

>二、县道的养护及文明样板路的创建

今年的县道养护完成产值约800万元左右。第四季度检查评比刚开始，前三季度县道养护在泰州地区排名都取得不错的成绩，估计第四季度考评也比较好，肯定能完成与市局签订的养护考核目标。

大周线创建县道文明样板路已顺利地通过上级验收。

>三、工程完成情况

今年的工程自己中标的很少，主要做的是分包，大部分是路面工程，其中城市市政路面完成约4000万元，干线公路大修完成700万元，县道大修完成500万元，路基完成1000万元，基本与去年持平。

>四、员工的思想教育及再培训

组织员工参加省市规定的技能培训，培训人数100多人次，以提高技能及操作水平，能更好地完成施工任务。

抓员工的思想教育，引导员工要以公司为家以公司为家，关心公司的生存及发展，积极发挥主人翁的作用，提出合理化的建议及未来的经营方向，共同抱团使公司正常健康发展，确保员工稳定合理的收入。

平时利用空闲时间，组织员工读书、看报、看电视，上网了解国家大政方针、国家的政策导向提高自己的政策水平，做到遵法、守纪，拥护党的领导，爱祖国，爱人民，尊敬长辈，关怀晚辈，爱护自己、关心家人。

加强对员工的安全生产教育，坚决做到以人为本，生命第一位，不违章作业，不违章操作，遵守劳动纪律，确保“安全第一”。

回顾今年所做的工作，今后还须努力，不要指望谁来给饭吃，必须自己想办法去找饭吃，同时希望局及上级部门能关怀还是要关怀一下，对员工的精神面貌有好处。

**公路养护服务工作总结9**

20xx年xx市公路处，在各级党委、政府的领导下，顺利完成了农村公路管理养护体制改革。在省公路局、市交通局的业务指导下，得到了全市各乡（镇）及有关部门的大力支持，经全市公路养护系统广大职工的共同努力和辛勤劳动，经过不懈的努力，克服了养护资金紧、交通量大、超限车辆多等重重困难，圆满完成了上级下达的各项养护任务，现将20xx年管理养护工作总结如下：

>一、农村公路养护管理体制改革实施情况

根据《\_办公厅关于印发农村公路管理养护体制改革方案的通知》（国办发〔20xx〕49号）、\_、国家发展改革委、财政部《关于进一步做好农村管理养护体制改革的通知》（交公路发〔20xx〕400号）精神，按省交通厅的统一安排和部署，为加强我市农村公路养护管理工作，确保农村公路完好畅通，更好地为农村社会经济发展服务，xx市市长亲自参予这项改革工作，多次组织发改、财政、\_门综合讨论，积极探索、筹集资金，使得xx市的农村公路管理养护体制改革得以顺利完成。

xx市人民政府出台了《xx市农村公路管理养护体制改革实施方案》、《xx市农村公路管理养护体制改革实施细则》、并具体在市级首先落实了市公路处所有职工的行管费和县乡油路养护经费。

1、在管养机构设置上市公路处、市公路路政管理支队，为副县级全额拨款事业单位，实行两块牌子、一套机构，县、区设公路管理所和路政大队，均为副科级单位。xx市公路处积极协调各县区政府落实农村公路管理养护体制改革，真正做到了管养一体，使xx市农村公路管理养护工作更加程序化、规范化、法制化。

2、在养护方式上明确了县、乡油路（水泥路）的日常养护工作，由公路管理所明确给养护人员，实行养护目标管理；小修工程由公路管理所组织实施。大中修、改造工程按上级有关规定执行。县、乡泥路的日常养护及小修工程由公路管理所按年度计划，通过竞争方式承包，实行目标管理；水毁恢复、大修、改造工程由公路管理所负责，参照工程定额，实行计量支付。村公路的养护由乡（镇）政府或交通管理站，通过竞争方式承包给沿线村民。对于有条件的成熟的一些农村公路，尝试通过招标形式选择养护、大中修、水毁恢复及改造工程的专业队伍，同时在总结成功经验的基础上逐步推广。

3、在资金方面县乡公路养护资金参照国家、省的相关养护定额执行，村公路实行补助。养护资金按季度拨付。市级财政对县、乡油路按每年每公里12000元安排养护资金。县级财政对县乡泥路按每年每公里3000元安排养护资金，对村公路按每年每公里600元补助进行日常维护。对交通量大的路段适当增加养护资金。乡（镇）负责指导村民委员会，按一事一议对辖区内乡村公路进行年度义务投工投劳，重点养护、同时协调辖区内受益企事业单位自愿捐助对农村公路进行养护，保障公路完好畅通。拖拉机养路费、摩托车养路费实行收支两条线管理，原则上全部用于农村公路正常养护。随着地方经济的发展，各级财政安排的农村公路养护资金逐步增加。

各县（区）公路管理所根据《xx市农村公路管理养护体制改革实施方案》、《xx市农村公路管理养护体制改革实施细则》、制定了相应的《实施细则》，具体指导本县（区）的公路管理养护工作。基本落实了20xx年度职工行管费。

>二、公路管理养护工作全面完成

（一）、公路管理养护基本情况

xx市公路处管养县公路1139公里，其中重要县公路306公里，一般县公路832公里，管养乡公路2943公里。截止20xx年10月，全市共完成公路养护平均好路率75％，同比上升4个百分点，差路率0％，同比压缩个百分点。全市新增县公路绿化里程20公里。在20xx年全省农村公路管理养护检查评比中，被评为第二名。xx市的农村公路管理养护上了一个新台阶，养护管理工作取得较大成效。

（二）、省公路局下达的养护工程、专项资金执行情况

1、养护工程

（1）、水毁抢修、恢复工程

做到了以预防为主，在水毁发生后迅速组织人员清淤清坍，确保公路畅通，并及时拿出修复方案，严格按照测量、设计、预算、施工、决算的程序进行工程修复，截止10月底方量大的、危及行车安全的水毁路段已基本修复。20xx年我处安排水毁资金近270万元。各项恢复工程目前已基本完成。

（2）、油路大中修工程

xx市20xx年油路大中修里程公里，已根据省公路局的批复具体安排落实，由于气候原因，预计路面下封层今年年底完成后，路面全部完工在明年初。

（3）、泥路大修、危桥改造

20xx年泥路大修工程公里，施工图设计及预算正在等待省公路局的审批，前期准备工作基本完成。

20xx年危桥改造实体工程已完成，由于今年水毁较严重，桥梁冲毁，公路中断，在实施过程中先抢修、新建桥梁，后上报设计图纸及预算，现施工图设计及预算正在等待省公路局批复。

（4）专项资金

安保工程今年省年初计划投资430万元，在十一月省公路局追加安保工程投资245万元，用于五条县公路上警示标志牌、钢筋混凝土护栏、波形护栏等安保工程，现已完成工程量的80％，完成投资380万元；乡公路学校标志标牌，今年投资万元，现已全部完成投资。

（三）、地方政府出台的优惠政策及纳入财政预算的养护资金到位情况

20xx年度，xx市各级政府加大了对农村公路的投资力度，共补助公路管理、养护资金693万元。（其中市财政拨款县乡油路管理养护资金367万元，已全额拨至市公路处管理养护专账；水城县财政局拨款县乡泥路管理养护资金160万元，已全额拨至县公路管理所管理养护专账。光盘县刘洒线用于小修保养的资金就达到119万元，姬鸡线盘县段补助小修保养资金万元，已全额拨至县公路管理所管理养护专账并已用于公路上）。其余县区根据农村公路的路况及养护情况投入一定的资金。由于20xx年为体制改革实施的第一年，年初各县区没有把农村公路养护资金纳入财政预算，养护资金没有足额到位。20xx年可以按要求正常到位。

xx市财政局专门拨款58万元用于购买油路小修保养机械，已全部安排到给公路管理所，使得农村公路油路小修得以正常进行。

(四)、路政管理工作

在路政管理工作中，认真作好《公路法》的宣传工作，认真贯彻执行路政管理法律、法规，严格依法行政，努力提高执法水平，加大路政管理力度，使我市的路政管理工作取得了很大成效。在市交通局分管领导的关心、支持下使我市超限运输的收费得以正常、顺利进行。加大路政执法力度、加强路政管理、维护路产路权，为全面完成县乡公路养护生产任务和通乡油路、通村公路、通村油路的建设起到了保驾护航的积极作用。

>三、公路建设项目实施完成情况

（一）、通乡油路建设项目实施完成情况

20xx年通乡油路项目共计8个项目，共计里程271公里。

（1）水城至大坪地（野钟至花嘎）通乡油路为20xx年续建项目，共计58公里，总投资2900万元。已全线完工，预计12月底竣工验收。

（2）三岔口至大山公路，为20xx年续建项目，计划建设项目全长66公里，项目投资4307万元。由盘县交通局具体实施，预计明年8月交工验收。

（3）俄脚经都格至发耳公路，全长30公里，总投资4200万元。由于开工较晚，土地房屋的协调工作较为困难，对施工的进度造成一定的阻碍，今年年底只能完成路基工程，待碾压一段时间，明年气温达到要求时，再进行路面施工，预计明年8月完工。

（4）郎节坝至箐口公路，全长16公里，总投资800万元。年底可完成路基工程。

（5）老鹰山至岩脚公路（新场至岩脚段），计划建设项目全长21公里，项目总投资1333万元。明年年初完成路基工程，20xx年10月交工验收。

（6）南开至金盆公路，计划建设项目全长20公里，项目总投资1414万元。正在进行招投标工作，预计明年10月完工。

(7)双水至老鹰山公路，计划建设项目全长13公里，项目总投资2430万元。此路段位于水城钢铁集团工矿区域，水钢集团要求提等建设（水钢垫资建设），由于垫资协议未落实，目前该项目要年底才能启动。

（8）刘官至洒基公路，计划建设项目全长47公里，项目总投资4094万元。由于是跨年度项目，现在正在做前期准备工作。

（二）通村公路

20xx年，我市通村油路的建设里程为142公里，共22个项目，现已全面动工，大部分项目正在进行扫尾工作。

其中滥坝至以朵、月照至独山等公路已经进行了交、竣工验收工作。准备于近期验收梅花山至高炉、陡箐至坪箐、双嘎至落飞嘎、下粉田至丹霞（一起工程）、红旗矿至鱼塘等公路。

考虑到天气因素对路面质量的影响，今年年底路面基层可全部完工，明年3月路面全部竣工。

（三）通村公路

20xx年我市通村公路的建设计划为1656。3公里，现在已完成1220公里。

鉴于部份村民对修建通村公路的愿望非常迫切，各县（区、特区）根据实际情况超计划安排，超出计划里程60公里。

现在，正逐步验收已完工的线路，预计春节前可超额完成省下达的通村公路建设任务。

>四、其他

1、乡公路基本保证晴雨通车；

2、处及各公路管理所均未发生养护生产安全责任事故；

3、全面、及时、准确地完成省、市各级要求报送的各项资料、报表。

4、根据省公路局的统一安排和部署，对我市的农村公路养护管理工作实行信息化管理，真正做到迅速、快捷、动态管理。

5、汽车拉力赛

20xx年6月，全国汽车拉力赛在我市举行。在市委、市政府的统一领导下，公路处根据任务的安排，积极组织水城、钟山工区对确定的汽车拉力赛道进行抢修和维护，为汽车拉力赛顺利进行创造了良好的比赛通道，完成了上级部门交办的工作任务，得到了各部门的高度赞扬。

>五、存在的问题

（一）、随着农村公路上油路里程的不断增加，再依靠以前泥路养护时的传统方式养护油路，已经是完全不可能的了，油路养护机械严重不足与油路里程逐年增多的矛盾就凸现出来。

（二）、大吨位车辆多与主要的运煤经济公路标准低，超期、超负荷服务矛盾突出

xx市为主要的产煤地，煤炭、煤焦运输量大，超限、超载车辆多，有车货总重量上百吨的车辆在农村公路上运行，而现有的农村公路由于设计、建设年限约在 70年代，公路基础薄弱，设施先天不足，抗灾能力差。类似运煤公路已无法承担现有的交通量，影响了地方经济的.发展。大吨位车辆多更加剧了对路的破坏，常规养护根本无法满足现有车辆的运输，公路受到了不可挽回的破坏，造成极大的经济损失

（三）、路政管理难度大

农村公路点多、线长、面广，涉及的各行各业、千家万户。随着经济的快速发展，交通量迅速增加，超限、超载车辆增多，主要运煤线路出现了大量的四桥车、五桥车等。周边沿线的房屋在红线范围内建设，蚕食公路。爱路、护路意识差。路政管理人员少，同时路政执法工作由于没有必要的执法手段作支持，路政管理人员经常受到伤害，执法案件太多，事事都需\_门的支持配合，协调难度大，难以有效执法。

（四）中央对通村公路、通村油路的投资规模不断加大，地方财政配套的压力较大。

>六、下一步的打算及建议

（一）进一步争取地方政府的支持，加大对农村公路管理养护的投资力度及协调路政管理工作。

（二）加强治理超限运输工作，确保公路安全畅通。

（三）建议省公路局加强对专业技术人员的培训工作，真正做到与时俱进，适应农村公路的发展需要。

（四）建议省公路局在安排油路大中修养护工程的基础上，因地制宜、结合实际的逐年安排泥路大中修养护工程，确保农村公路有效服务经济、社会的发展。

二00 八年xx市公路处将一如既往的继续努力，在市委、市政府的支持下，在省公路局及各级各有关部门的大力支持下，深化农村公路管理养护体制改革，紧紧依靠广大群众，使我市的农村公路管理养护有重大突破。

**公路养护服务工作总结10**

20xx年上半年，公路段在集团公司、分公司及管理所的正确领导和各部门的密切配合下，经过全体养护人员的共同努力，保证了各项养护工作合理有序开展，管辖路段持续保持优良水平。现将工作总结如下：

>一、狠抓路面保洁，保持良好路容路貌

日常保洁继续沿用承包制，选定资质优良的专业保洁公司负责辖区全段路面、路基、桥梁、边沟、等处的保洁工作，并加大机械化作业力度，人机结合，及时清理沿线中分带、路肩、边沟、桥头、碎落台落土及杂物，定期清理排水系统，清洗交通安全设施。养护人员每月对保洁情况进行徒步调查考核，发现问题及时督促整改，不留卫生死角。做到路容路貌整治的及时性和常态化，保证道路整洁美观。

>二、做好防滑、防汛保畅，保障道路安全畅通

除雪防滑采取了“人工”“机械”双管齐下的除雪措施。辖区道路出现积雪后，对沿线道路上下行超车道采取除雪车在前铲雪、养护工具车随后撒布融雪剂，路政和管理所车辆在后碾压的除雪模式。一方面在车轮的\'碾压作用和带动下，积雪加速融化，并使雪移动到行车道外侧和路肩。另一方面除雪保畅人员使用除雪铲铲除超车道积雪，确保道路双向至少有一个车道能满足通行需求。

恶劣天气状况下，加强沿线道路积雪、积冰排查，重点加强连续弯道、长大纵坡、特大桥梁、隧道出入口、匝道以及阴坡路段积雪、积冰排查，实时掌握辖区路况状态，合理安排道路除雪机械、人员，同时做好物资储备及调用，及时上报路况信息。

随着汛期来临，养护股本着“防大汛、抢大险、救大灾”的工作理念，结合往年经验完善防汛抢险应急预案，成立抢险领导小组，同时充分储备应急物资，并安排专人管理；与施工单位、机械租赁公司签订抢险协议书，确保汛期人员、机械随叫随到；落实好24小时值班制度，做好汛期上传下达的工作，确保抢险各项工作落到实处。

在汛期来临之前，对路面、路基、桥涵隧、交安设施、绿化物等进行徒步调查，对发现的七大类隐患及时治理、上报。汛期间检查做到路政养护联合巡查，对临河路段、公路界外高边坡、滑坡体等重点防患部位重点巡查，做好雨天及夜间巡查，建立完善完整的防汛体系，确保辖区路段安全度汛。

>三、做好预防性养护，全面提升路况质量

（一）加快道路病害维修时效，延长修复周期，养护股严格按照日常养护规范要求，坚持做好日常、夜间、雨天巡查及安全隐患专项排查，坚持补小补早原则，及时发现新生及次生的坑槽、伸缩缝破损、交通设施缺损等各类道路病害，小型病害及时安排施工单位应急维修，维持车辆正常通行，较大缺损以通知单形式联系技协公司彻底修复，提高道路使用率和通行质量。

（二）做好桥涵隧预防性养护工作。明确养护项目的具体特点和要求，建立相应的技术卡片和病害观测记录。同时通过日常巡查和经常性检查及时进行有针对性的预防性养护工作，通过进一步熟悉桥涵隧管理系统的应用，对于桥涵隧经常性检查中发现的问题，如梁板、桥台、桥墩裂缝等，做到数据及时更新，形成跟踪观测记录，真实、生动反应桥涵隧及其各部件运营及病害变化情况。

**公路养护服务工作总结11**

按照局的工作部署，在地方道路管理站的正确领导下，以改善我县交通环境、促进和协交通为目标，克服线长、面广等实际困难，创造性的开展工作，圆满完成了年内的各项工作任务，现就今年的总体工作情况汇报如下：

>一、工作情况

自年初开展工作以来，围绕站初步确定的工作思路，本着“团结、务实、优质、高效”的精神，于千头万绪中理顺工作职能，在人员少、任务重的情况下，团结奋进，扎实工作，克服了种种困难，较好地完成了年内的各项目标任务。主要做了以下几个方面的工作：

（一）重点抓好道路日常养护工作农村公路的管养问题目前已成为影响我国农村公路持续、快速、健康发展的重要因素。农村公路的管理和养护，特别是通村公路的管理养护是一项全新的、长期的、艰苦的工作。我工区负责养护线至段公里、线至段1公里的县级路，针对养护里程较长、人员相对紧张的现状，进一步强化管理措施，制定相应规章制度，责任到人，全体职工克服困难，保质保量完成公路日常养护工作，及时抢修公路水毁，确保了公路路况质量的稳定。今年我工匹共完成路肩备料立方，防滑料立方。为今年的冬季养护做好了充足的装备。

（二）注重绿化和示范段建设月下旬至月上旬，正值春耕时节，我工区全体养护职工在段栽绵槐绿化公里、至段栽绵槐绿化十公里，全体职工舍小家、顾大家，始终坚持在生产第一线，发挥不怕吃苦的精神，用二十天时间圆满完成绿化任务，全体职工没有一个人提出休假，并且成活率达到了90%。进入夏季以来，雨量充沛，杂草丛生，工区抽出专人在六月至九月期间利用打草机、镰刀连续打草，使路容路貌达到顺、洁、畅、美的目的。月份在我县召开现场观摩会，按照站里要求，我中心全体职工集中在至十公里进行标准化养护工作，时间紧、任务重，职工们早出晚归，没有一个人有怨言，仅用半个月时间圆满完成了工作任务。

（三）认真处理村庄脏、乱、差问题村庄的治理一直是公路养护的大难题，我中心养护路段所辖村庄有个，每个村庄都会有不同程度垃圾堆放现象。今年月初站里为每个工区配备了一辆农用车，这为我们工作开展起到了不小的作用，利用这辆车我们将延线的村庄垃圾用十余天时间清理干净，共清运垃圾多方，不仅村容村貌得到了明显改善而且受到了广大人民群众的好评。

（四）做好秋季整修工作秋季整修是一年当中最重要的工作，九月初站里召开了秋季整修动员会，根据会议精神，从到段路肩要求全面上料整型，我工区用一个月时间将路段内用料备齐，并组织全体职工进行散料整型，整修其间正值职工家中秋收，但是全体养护职工舍小家顾大家，做到了秋收生产两不误，保质保量完成生产任务。同时延线百米桩、里程碑全部进行了刷白喷字，对段路树进行了刷白，清理了延线的村庄垃圾余方，疏通边沟多公里。

（五）配合站内完成外援工作今年我工区职工曾三次前往支援工作，第一次是4月份为绿化，一干就是半个月；第二次中央领导视察，要求我工区职工和汤河工区一起垫槽；第三次是为县庆整路容，一干又是天。职工们没有一个有怨言，坚决服从领导安排，圆满完成各项任务。6月份站里组织小修挖补工作，我工区在保证完成生产任务的同时抽调四名职工，进行为期40天的挖补工作，保证了工区生产任务的完成，又为职工增加了收入。

（六）其它工作我工区所辖段，路段平坦，路肩两侧宽敞，很适宜栽花，根据站的指示全体职工挖花池、种籽、浇水，经过半个月的辛勤劳动，将村上下两侧共种上鲜花两公里。既使路容得到了美化，也给百姓生活环境增添了色彩。今年以来全国有多起桥梁倒塌事故发生，为此站专门召开一次会议，要求调查所辖路段内所有危桥，并设立标志牌，严重的将断交处理。经调查，所辖路段内共有六座桥处于危桥状态，我工区利用农用车行程300多公里跑遍所有危桥并栽埋了标志牌，同时发现部分百米桩和里程碑不同程度损毁，工区抽调四名工人利用两天时间栽了83根百米桩和1块里程碑，使路标明显，为群众出行带来了方便。

>二、存在的问题

路政执法和红线控制存在一定难度。

工作年限尚短，经验不足。学习机会不多。以上是我工区一年来的大致工作总结，有不足之处请领导批评指正。即将到来，我工区职工一定理清思路，着眼于优化道路环境、方便百姓出行，继续发扬现有的经验和工作作风，求真务实，努力工作，完成好上级下达的各项工作任务，为全县人民创造良好的交通环境。

**公路养护服务工作总结12**

>一、养护工作

1、做好养护设备购置计划的申报工作。针对奋战的各项养护维修工程，在机械设备方面还存在哪些不足及需改善的方面，提出合理的解决方案，做好市场调查，为向市局申请购置新型养护机械设备提供基础性数据。

2、做好全中心各项养护设备的技术状况普查工作。利用冬闲的有利时间，积极做好各种养护机械设备的维修保养工作，保证养护设备机具处于良好的技术状况水平，为来年的各项养护维修工程提供完备的设备保证。

3、做好技术人员和设备操作手的选拔及教育工作。养护科自5月份成立至今，平均每年都要完成接近万平米的坑槽挖补、25万余延米的路面灌贴缝、20余座桥梁的伸缩缝维修以及其他临时性工作。技术人员短缺是最棘手的问题，几位接近退休年龄的老同志依然奋战在前线。在明后几年计划增加并培养技术和工地管理人员5~8名，做好人员的接续和吐故纳新工作。现有设备操作手存在明显技术水平过低的现象，稍复杂点的设备维修等问题就无法解决。为此，计划明后两年里挑选头脑灵活、技术水平高超的设备操作手及修理人员8~10人，加强现有操作人员的技术培训及指导，经认定不能胜任的逐步淘汰。只有具备了充足的`技术及管理人员、技术精良的操作人员才能为今后的各项养护维修工程提供良好的人员基础保证。

4、精心管理好每个施工队伍，细心组织好每个养护维修项目，专心干好市局下达的各项养护维修计划。施工中严格管理，确保养护工程质量。

5、做好内业资料的装订归档工作，确保资料准确、整齐无差错，以高标准迎接全国干线公路养护大检查和省局、市局年终养护检查；

6、认真挑选人员，做好省厅、市局举办的公路养护技术竞赛活动，确保取得好成绩。

>二、精神文明建设：

1、积极思想纪律作风整顿活动，努力建立纪律作风整顿的长效机制。

2、加大科室管理力度，督促搞好各项工作的落实；按时组织各项检查和评比，并及时进行反馈；

3、计划完成各类通讯稿件20篇，继续做好《养护快报》的编排发工作。完善各项内业资料，迎接全国干线公路养护大检查及市局检查；

4、计划举办安全生产培训班1期，路面养护常识培训班1期，人员参培率达到95，培训合格率达100；同时加强职工职业道德和政治思想教育，加强组织纪律提高全员综合素质；

5、认真做好安全防汛及节假日值班工作，确保24小时通讯畅通；做好年度总结、考核评先工作；及时做好上传下达工作，完成中心领导交办的各项临时性工作。

**公路养护服务工作总结13**

在通力公司的关心指导下，在全司员工的共同努力下，为期40天的“春运”运输工作圆满的降下帷幕。在今年的“春运”工作中，我司认真贯彻落实上级主管部门的春运工作部署，坚持“安全第一、预防为主、突出重点、综合治理”的方针和“科学组织、安全第一、以客为主、优质服务”的原则，贯穿“百安”、“今春”安全生产活动，突出隐患专项治理，认真开展旅客疏运及优质服务工作，春运期间，运送旅客万余人次，实现收入万元，圆满实现了零事故、“平安春运”、“和谐春运”的工作目标。现将春运工作总结如下：

>一、春运目标完成情况

无重特大行车安全事故和群死群伤事故，无翻车、烧车事故、无责任死亡事故，无源头安全管理事故，无机械事故，无工伤、火灾、爆炸事故，无重大治安刑事案件和新闻媒体曝光事件。

>二、领导重视，提前安排部署春运工作

按照通力公司春运工作相关要求，对我司春运工作提前进行了安排和部署。组织全司员工召开了春运旅游运输安全工作动员大会，全文下发了春运工作运输方案，成立了以经理张斌为组长，全体管理人员为成员的春运领导小组，细化了各项工作。在领导的重视和全员的努力配合下，春运旅游运输安全工作的得已顺利完成。

>三、精心组织，开展优质服务，实现较好的经济效益围绕让旅客“走得舒心、走得安心、走得放心”这个目标，主要做了以下工作：

1、认真做好班线旅客运输工作。根据春运客流情况，制定了《春运应急疏运方案》，在客流高峰期间，认真做好旅客的组织和安排，提前做好应急运力的准备，让旅客走得放心，走得舒心。春运期间，开行班次余班，加班班。

2、认真开展节日优质服务活动。以“诚信服务，温馨如家”为主题，开展了节日优质服务活动。在车站设置了“青年讲文明号诚信服务台”，公司团员青年深入一线主动帮助旅客提行李、照顾老弱病残，优质服务受到旅客的好评。

>四、强化安全管理，实现春运零事故

（一）落实责任。组织各部门科室及员工层层签订了《春运安全责任书》，将指标层层进行分解、细化，签订面达到100%。

（二）认真开展安全宣传教育。根据今春安全工作特点，召开了安全专题会议2次，员工动员会1次，驾驶员动员会1次，班组学习2次，进行驾驶员春运培训考核2次并进行了考核，培训、考核及合格率均达到100%。严格执行公司驾驶员准入制度，根据生产需要按流程对春运临聘驾驶员培训考核5人次。为真正形成人人懂安全、人人遵守安全的氛围，我司充分利用电教、媒体、板报、简报等形式进行安全宣传。春运期间，共张贴安全标语2幅，办安全板报2期，印发安全简报3期。

（三）认真开展隐患排查治理工作。春运期间，进行驾驶员资质及证照排查1次，路检路查3次，无隐患。

（四）强化源头安全管理，确保安全无盲点、防范无死角。

1、落实“三现”管理制度。春运期间，安排4安全专职人员现场值班。严格落实趟次谈话制度，确保每趟次、班次、线路有安全专职人员职守，做到人不合格不上车，车不合格不上路，路不合格不发班，天气不利不发班。

2、加强旅游包车管理。严格办理旅游包车趟次营运手续，实行趟次谈话，按总公司要求严禁旅游车辆进三洲的规定，保证了旅游包车运输安全。

3、认真开展GPS专项整治。春运前，组织开展GPS设备排查41车次，排查面100%，合格率100%。严格GPS监控管理规定，运用GPS监控抓拍图像2100余张，发布天气预报40次，查处GPS违章超速2起，均按相关制度对相关车辆进行了严处，有效地杜绝了违章行为，起到了预防和及时整改的作用。

4、搞好车辆技术检查。春运期间，认真落实车辆“三检”制度，开展春运车辆技术状况专项排查1次，共41车台次，检查率100%，发现隐患及时处理，确保了车辆技术状况良好，为运输生产提供了合格的运力。

（五）抓好治安内保工作。组织各部门层层签订了《内保责任书》，以“四防”工作为核心，重点组织开展了现场、办公区域的用电、明火及违禁物品的巡查，确保了春运期间无火灾、爆炸事故、无治安案件的发生。

（六）认真做好安全应急保障。根据春运运输特点，制定了《春运旅客疏运方案》、《四防预案》、《冰雪灾害应急保障》，为春运疏运工作保驾护航，确保了春运疏运工作的顺利进行。

>五、存在的问题

1、现场生产人员监管力度有待进一步提高；

2、旅客高峰期，现场安全管理方法有待进一步完善。安全工作只有起点，没有终点，我司将再接再厉，确保全年各项目标的圆满完成。

**公路养护服务工作总结14**

20xx年公路养护站别弯道、石子厂路口，安排专人严把死守，随脏随扫;三是及时维修、扶正、加固各类公路附属设施，完成公路保养工程投资177万元。同时对去年年终检查中存在的问题，逐条进行分析研究，狠抓整改落实，路容路貌大有改观，养护质量明显提高。

>(二) 强化绿化护管，提高绿化档次

今年，在市局没有绿化计划情况下，我局强抓春季绿化黄金季节，先后对省道线彭集以西国槐段、县界段、省道线大羊以西段进行绿化改造，移植、补植、新植金丝柳、大法桐、百日红、高杆女贞、小法桐、国槐、千头椿、火举树、木槿等树株3577棵，其次对国道线樱花、省道线百日红段进行浇水，对省道线南段、线南段、线大井段路树进行高标准修剪，修剪金丝柳3395多株。为确保绿化质量，提高绿化成活率、保存率，我们一是及时对所有新绿化树株进行浇水;二是加强看管，找责任心强的养护员日夜看守;三是及时扶正，为确保树株成活率、栽植质量，我们及时组织人员对新植树株进行扶正、培土、封坑。目前各项绿化工作进展有序，绿化效果明显。

>(三) 重视桥涵护管，确保安全畅通

为确保干线公路桥涵安全运营，我局一是加强桥涵巡查，做好巡查记录，及时掌握桥涵动态，坚持桥梁“四个一”管理制度，明确具体责任人，加强桥涵考核管理力度;二是积极主动做好涵洞调查工作，掌握涵洞基本数据，登记涵洞台账;三是备齐桥涵日常检测设备，按市局要求，我局在原有桥涵检测设备的基础上，新购置充气橡皮艇一套、活动式人字梯一架、强光灯一个，为各项桥涵数据检测奠定了坚实基础;四是积极做好桥涵清理、疏通工作，特别是强抓国道线拓宽，桥涵需加长的大好时机，及时组织人员对沿线加长桥涵进行彻底清淤、疏通，截止目前，共清理疏通桥涵35座，为桥涵安全畅通奠定了基础。

>(四) 主动出击，确保公路综合整治工作扎实深入开展

在路域环境综合整治工作中，我局按照省市县公路综合整治年活动安排部署，一是成立路域环境综合整治工作组织机构，积极组织养护路政人员对干线公路用地范围内的杂树、违法建筑物、构筑物进行详细调查，摸清摸透需要采伐移植的树株、拆迁的房屋，做好准备工作;二是根据XX市公路综合整治年活动实施方案，结合我县实际情况，及时制订XX县路域环境综合整治方案，并上报县政府，争取县政府的大力支持;三是积极与沿线乡镇主动协调，把路域环境综合整治工作与沿线乡镇的小城镇建设、新农村建设结合起来，寻找路域环境整治工作与乡镇建设的结合点，形成以政府主导、部门配合、社会参与的整治工作机制，全面推动整治工作深入开展;四是以重点工程建设带动整治活动开展。在今年实施的国道拓宽改造、国道流泽西桥改建、国道东平段路面翻修工程中，我们按照干一个工程整治一条路域环境的.要求，统筹安排，积极协调，实现了路域环境整治与重点工程建设的有机结合。目前，随着国道线南段拓宽工程的启动，路域环境已得到明显改观，另外，经我局主动协调，乡路域环境综合整治工作已全面启动，势头强劲。

>(五) 强化管理，提高内业管理水平

我局高度重视养护内业管理工作，根据市局新内业标准，指定专职内业人员，到市局参加内业培训，由于迎国检内业整理工作量大，任务繁重，我局为养护处新配置微机一台，购置档案厨3个，同时为确保各类养护数据材料的及时快捷传递，局主动为各公路站、养护中心开通宽带业务，有效提高了办公效率。目前，各养护单位内业人员正按照新内业标准，结合迎国检工作安排，加班加点，对至xx年的全部养护内业材料进行梳理，为迎接全国养护大检查做好充分准备。

>(六) 积极主动，支持重点工程建设

自国道线拓宽工程开工以来，养护干部职工积极响应我县重点工程建设号召，按照局工作安排部署，及时组织人员移植各类树株8000余棵，搬运存放路肩板、预制块、路宅分家盖板8600余块，拆除存放各类标志标牌50余块，挽回直接经济损失63万余元。

>(七) 重视路况调查，确保数据准确

为迎国检、路域环境综合整治、国道线大修改造各项工作提供第一手准确数据，全体养护人员加班加点，多次步行在各条干线公路上，先后上报各类路况调查报表20份、照片628张、影像资料1份，为以上各项工作的开展，以及全年养护计划的制订奠定了坚实基础。

在下一步的养护工作中，我们将以这次检查为契机，按照市局要求，进一步加大养护工作力度，创新工作思路，确保圆满完成今年各项养护工作任务。

(一)加强日常保洁及小修工程管理，严格考核，奖罚分明，全面提高养护质量;

(二)积极主动，密切配合，做好路域环境综合整治工作;

(三)配合国道线、线重

点工程建设，做好大修完工后的附属工程建设及各项应急工作;

(四)按照市局养护工作安排，做好各项养护中修及专项工程建设，确保工程质量;

(五)根据迎国检工作要求，做好各项内业资料的整理工作;

(六)进一步完善公路绿化工作，提高绿化档次。

**公路养护服务工作总结15**

20xx年，我部养护工作在昶达路桥公司的领导下，以树形象、精管理、细落实、重效益为工作目标，全体养护人员开拓进取、明确分工、责任到人、相互协调，使养护工作取得明显成效。现将工作情况汇报如下：

>一、完成主要养护任务

一）绿化

1、补植1305株。

2、路树刷白15660株。

3、喷药治虫49公里。

4、路树修剪29公里。

二）路基平台

1、整修标准路基85公里。

2、清运穿村路段垃圾1450方。

3、修剪高草42公里。

4、整修新建路段路基15公里。

三）桥梁

1、刷新桥梁4座，修补2座。

2、维修桥梁2座。

四）排水设施

1、308西段新建硬化急流槽192道。

2、254北段水毁灰土急流槽改为硬化水泥板620米。

3、新建路段路宅分家2公里。

五）附属设施

1、更换防撞桶7个。

2、标志维修更换95块。

3、新建路段埋设标志16公里。

六）路面小修

1、挖补沉平2800余方。

2、封垫坑槽110平方。

3、路面灌缝5100米。

4、标线施划11287平方米。

七）日常保洁完成管养路段的日常保洁任务，积极配合县局做好季度的养护检查工作，及市、县各项观摩检查的`迎检任务。

>二、存在的问题及不足

全段保洁人员出勤时间偏少，平时有怠工现象发生，下一步应加大巡查力度，杜绝此类现象发生。

下半年我们的指导思想是；继续坚持改革创新，突出预防性养护，机械化养护，加强管理，降低成本，抓好内部管理，不断提升管养水平。

**公路养护服务工作总结16**

xx年是xx市农村公路建设任务和养管工作十分繁重的一年，市局加大投入，规范管理，推进全市县道管养机制改革深入开展，积极谋划县道养护工作的落实，专人负责，严格管理。所管养县级公路养护及时，路容整洁，呈现出农村公路养护管理工作的良好发展势头。对省厅已批准的工程项目全部按期保质保量完成。

xx年全市共完成县道大中修工程\*公里，完成小修挖补\*千平米；完成县道绿化里程\*公里，植树\*株；完成标志\*块，标线\*公里；全年累计完成养护工程投资\*万元，全市县道好路率达到\*%，比去年提高了\*个百分点。

>一、统筹安排、科学规划。

根据市局有关文件要求，全市县级公路的规划、设计、建设和养护管理等活动按照《\_公路法》和《\*省县乡公路管理规定》等国家、省、市规定的基本建设程序和有关规定进行。各县（市）、区交通局根据县道发展规划，于前一年4月上报县级公路大中修计划、道班房改造、危桥改造计划，市局对工程项目进行实地调查，结合实际编制小拖费使用和县级公路养护资金使用计划，科学安排全年县级公路养护工作。全年养护过程中发生的水毁、危桥等临时性病害由县级养护单位及时上报，并及时组织抢修，保障道路安全畅通。x年市局公路管理处对全市县道实际列养里程情况进行了调查核实，根据农村公路现状、路网布局及车辆流向等因素，按照公路建设和当地经济发展需要相结合的原则，科学制定年度县道养护资金使用计划初稿，报市局综合规划处审定后下发。年度实际列养县道养护里程\*公里，占规划里程\*公里的\*%。全市具有列养价值的县级公路无一弃养，做到了加强管理，专业养护，保障畅通。

>二、整章建制，规范管理。

1、县道养护工程实行分级管理，\*\*\*负责县级公路的大中修工程管理，审核设计文件、施工管理，根据工程进度拨付养护资金补助，并对通过质量鉴定的养护工程组织竣工验收工作。县级地方道路管理部门在市局指导下，负责县级公路的小修工程与日常养护管理。大中修工程列入年度养护计划后，完成设计文件编制报市局批准。通过招投标择优选择施工队伍。具备开工条件的大中修工程项目，均应由施工单位填写开工报告，连同施工组织计划在开工前\*日上报市局公路处审核批准后方可开工。施工单位必须建立健全质量保证体系，工程实行“政府监督、社会监理、企业自检”的质量保证制度。工程竣工后施工单位要编写好竣工文件，报市局公路处审核。

2、加强对农村公路桥梁的养护管理。县道桥梁由县交通局组织专业人员进行养护和管理。建立健全地方道路桥梁档案，对地方道路桥梁档案实行动态管理。各县（市）、区交通局明确一名地方道路桥梁工程师，由责任心强，懂专业的助理工程师以上人员担任。县局地方道路管理部门负责对县道桥梁的经常检查，对一、二类公路桥梁每季度进行一次检查，三类公路桥梁每月进行一次检查，四类公路桥梁每周进行一次检查，整理、分析检查结果，按时填写《桥梁检查记录表》。加强地方道路桥梁预防性养护，对于小修保养范围内的病害要及时维修。对通过鉴定确定为三、四类的桥梁安排维修前，必须设立标志，及时向当地政府递交书面报告，并采用报表附软盘形式报市局公路处备案（配病害照片），市局\*\*\*处据现场调度情况做出应急处理方案后，每月汇总上报省厅公路局。

3、公路小修保养工程是公路养护的基础工作。为了加强县级公路小修保养工程管理，市局根据当年下发的县级公路养护资金使用计划所确定的工程量对小修挖补工作进行计量支付。

4、加强县道日常养护内业资料管理工作。完善内业资料整理，建立健全县级道路技术档案，结合日常巡查、养护完成情况，及时更新、录入。各县局县道管理部门应设专（兼）职统计人员，人员相对固定。统计人员按规定内容准确、及时地报送建设、养护等报表。每月报送建设报表，包括《县线公路养护质量表》、《县线公路养护月报》、《公路桥梁养护技术状况月报》，填写《桥梁经常检查记录表》。

5、规范管理县道养护道班、中心建设。按照有关规定要求，加强自身建设，各项制度健全，图表齐全，机械、材料摆放整齐，室内外卫生整洁，庭院绿化美化，对县道养护道班的危旧房屋及时修复。

6、做好地方道路的绿化工作。各县级交通主管部门要多方谋划，广泛调动各方面积极因素，配合政府将地方道路绿化工作纳入县、乡政府的绿化计划。贯彻国家的《森林法》规定，执行“谁种、谁管、谁收”的原则。路树更新时，必须经县公路部门核准，任何人不得随意砍伐。

7、县级公路养护管理建立养护质量考评制度，市局将对各单位养护质量实行定期和不定期的检查考核，年终评选优秀养护单位（路段）、十佳道班、十佳养路人。

>三、完善乡村公路养护管理机制。

乡村公路建设、养护、管理是一项综合、系统的社会工程，仅靠\_门自身的力量是难以完成的。近年来，我局继续深入贯彻省厅滦南会议精神，制定了“两个依靠”的方针，紧紧依靠各级政府，紧紧依靠广大群众，加快了乡村公路建管由部门行为，行业行为向政府行为，社会行为的转变。一、\_门加强指导是提高乡村道路养护管

**公路养护服务工作总结17**

现就20xx年农村公路建设养护管理工作总结如下：

>一、工程实施情况

>（一）农村公路改善工程实施情况

省交通运输厅编制的《四川省农村公路改善工程实施方案》中，涉及岳池县共14条公路公里，预计投资12680万元。20xx年，省厅局下达了8条公里农村公路改善工程建设计划。我县现已基本完成全部建设任务，共投资7870万元，其中省补资金3148万元，地方匹配资金4722万元。完成目标分别为：

1、白庙至石圭公路计划公里，实施公里，完成投资590万元；

2、坳口至大米厂公路计划公里，实施18公里，完成投资2200万元；

3、观桥至广南界公路计划公里，实施公里，完成投资780万元；

4、双碑至高兴公路计划公里，实施公里，完成投资1320万元；

5、龙孔至干坝志公路计划公里，实施公里，完成投资670万元；

6、花园至花园镇公路计划公里，实施公里，完成投资410万元；

7、石垭至乔家公路计划公里，实施公里，完成投资660万元；

8、石垭场至观音桥公路计划公里，实施公里，完成投资780万元；

>（二）、公路安保工程

省交通运输厅编制的《四川省公路安保工程（路侧护栏）建设实施方案》中，涉及岳池县共公里，预计投资2118万元。20xx年我县实施了石垭至大佛、双碑至高兴、响水至双鄢、观桥至红土地、白庙至石圭、金岳路7条省县道共计60000米的波形防护栏工程；20xx年计划实施县、乡、村道波形防护栏132200米，涉及全县10个片区43个乡镇，投资额约4000万元，目前已施工完成波形防护栏115500米。

>（三）、农村公路渡改桥工程

省交通厅编制的《四川省农村渡口渡改桥建设方案》中，涉及岳池县10座渡改公路桥，预计投资10873万元。20xx年，省厅局下达了6座农村公路渡改桥建设计划，分别为：红兰渡渡口、红星渡口、镇裕渡口、河峡溪渡口和袁家跳墩渡口。我县现已全面启动渡改桥工程建设，目前麻柳桥渡口、袁家跳墩渡改桥已全面完工，其余4座农村公路渡改桥都正在建设，预计年前全面完工。6座渡改桥总投资约6931万元，其中省补资金20xx万元，地方匹配资金4853万元。

>二、加强公路管理养护

1、加强组织领导。县府成立了农村公路管理养护工作领导小组，县府分管领导任组长，县财政局、审计局、监察局、公安局、县委县府督查室等相关部门负责人为成员，领导小组下设办公室于县交通运输局，具体负责农村公路管理养护的监督、指导、检查、考核等日常工作。各乡镇也成立了由乡镇分管领导任组长，各村委会书记任副组长，各交管办（站）和村委会相关人员为成员的公路管理养护工作领导小组，具体负责本辖区内的公路管理养护工作。形成了一级抓一级，层层抓落实的良好氛围。

2、加强日常养护。依据《公路法》的规定，按照“省县道公路县养护、乡道公路乡（镇）养护、村道公路村委会养护”的原则，县养路一、二段将以前未列养的县道公路纳入养护范围，将以前列养的乡道公路交由乡（镇）自行管理养护，进一步明确公路管理养护责任主体。各乡镇交管办（站）牵头组织各村委会确定了专人对管辖区域的公路进行养护和管理，并明确了养护路段以及工作职责，对养护人员严格按照乡镇制定的《公路养护管理考核办法》进行考核。县农村公路管理养护领导小组按照《岳池县县乡村道公路管理养护考核办法》对全县公路养护管理工作进行考评，严格奖惩逗硬。

3、加大养护投入。我县按照有路必养的原则，加强对辖区内县乡村道公路的日常养护经费的投入，并按照县道7000元/公里、乡道3500元/公里、村道1000元/公里（其中村道县、乡财政各500元/公里）将公路养护经费纳入财政预算并足额落实到位，大中修工程经审核批准另行核拨资金，确保了农村公路养护管理工作落到实处。同时，按照专款专用的原则，我局会同县财政部门制定了公路养护资金的使用管理办法，完善了资金申请、拨付、使用等各个环节的工作制度，保证其安全、合理、有效使用，并接受纪检监察、财政、审计以及上级行业主管部门的监督检查；上级行业主管部门下拨的.以及县财政补助的农村公路养护资金，由县财政局拨付给我局，我局建立养护资金台帐统一安排和管理，根据年度管养计划和考核情况拨付各乡镇、村和县级公路管理养护部门。

4、加强公路管理。

一是创新管理机制，在各乡镇成立了农村公路管理办公室，建立了乡镇管理为主，公路路政职能部门管理为辅的工作机制。

二是加大宣传力度，各乡镇组织人员深入公路沿线的村社，将公路管理的法律法规宣传到户农，提高了沿线群众爱路护路意识。

三是加强日常管理，强化路面巡查，及时清排路障，确保了公路的畅通安全。

四是加强对公路建筑控制区的管理，公路建筑控制区的违法建筑得到了有效遏制。

五是加大资金投入，设置完善了农村公路交通标志牌和安全设施。

>三、存在的问题

1、我县现有的农村公路还尚未形成较成熟发达的交通网络，烂路危桥、缺路无桥的断头公路还存在较多。省厅局下达给我县的工程项目与群众出行需求差距较大。

2、农村公路省补资金补助标准太低，地方财政匹配压力太大。

3、由于近年来村级公路修建里程大大增加，村级公路养护资金投入大，地方财政压力大。

**公路养护服务工作总结18**

一个孩子是一个家庭的希望，千万个孩子是一个民族的希望，是一个国家的希望。我们学校基于这样的认识，于九九年九月创建了小学家长学校，现在已具规模。学校共有9个班级，487名学员，有本校兼职教师十多人，校外辅导教师5人。历时五年的办学培训，已有5000多位学员结业，有245人获得优秀学员的称号。他们通过培训，学到了科学的.教育方法，丰富了教育学、心理学有关理论，提高了科学育人的本领。因此，我们小学家长学校荣膺“浙江省家庭教育先进集体”、“绍兴市示范家长学校”、“诸暨市示范家长学校”称号。小学家长学校是如何做好“走内涵发展道路，提升家长素质”的文章的呢？

>一、规范管理，夯实基础

小学家长学校从创办到现在始终把规范管理当作提高教育质量的重要手段。事实也说明，只有规范管理学校，才能出色地完成教育任务，才能实现既定的教育目标，才能达到家长学校创办的目的。

1、创建组织，形成规范管理决策层。

“组织”是核心，是一个单位或集体工作运作的推进剂。因此，从我们小学家长学校成立的即刻，就相应建立了小学家长学校校务委员会，小学家长委员会，家长学校工作岗位考核小组，家长学校教务处等组织，为家长学校教学工作的顺利开展形成了科学的决策系统。大家各司其职，制定教育工作意见，教学计划，还制定了一整套规范的管理制度，以把握小学家长学校工作的方向。

2、建章立制，提供规范管理蓝本。

“学校没有纪律，便如磨坊没有水。”这充分说明“建章立制”对于一所家长学校来说是举足轻重的。因为“制度”既能使管理者依章行事，又可为被管理者提供行动准则。为此，我们小学家长学校制定了《小学家长委员会章程》、《小学家长学校学员守则》、《小学家长学校学员考勤、考试、结业制度》、《小学家长学校监督、检查、反馈制度》等8项制度。为了激发学员的学习积极性，又特意制定了《小学家长学校优秀学员评比制度》。这些制度在学年开学典礼上向学员公布，使学员心中有杆秤，同时也为家长学校出成效，出新果夯实了基础，提供了保障。五年来，每届每位学员素不游离在制度之外，他们每每以饱满的精神，谦逊的态度，求知的目的，投入其中。

>二、注重质量，体现实效

为了确保家长学校课堂教学质量，提高家长学校实效，学校采取了一系列创新举措。

⑴打造一支稳定的综合型的家庭教育师资队伍。

稳定的师资队伍是提高家长学校质量的有力保障，因此，家长学校遴选了本校10多位具有丰富家庭教育经验或家教理论的教师组成了一支家庭教育师资队伍，还聘请了翁善庆等5位省市家庭教育讲师团成员为家长学校校外辅导员。这支队伍既稳定又优势互补。学校还采用听辅导报告，撰写家庭教育论文，立项家庭教育课题等多种形式和途径，提高了家庭教育师资队伍整体素质，铸造了一支精良的家庭教育师资队伍。

⑵甄选与时俱进的教学内容。

我们小学家长学校一直以前卫的家庭教育理念为先导。因此，在选择教学内容时，做到走进时代，贴近实际，抓住“热点”，如《家庭教育与少年犯罪心理》、《家长如何重视孩子的健康教育》、《孩子与电视》、《新教材给我们带来什么》、《家庭教育观念应转变--中外创新精神之比较》、《学做真人，走好走正人生路》、《争做合格家长，促进孩子健康成长》、《未成年人思想道德建设一二三》等等。使得家长学有所用，从而提高了实用性，增强了针对性。

⑶巧用现代教学媒体，提高课堂教学效果。

课堂教学效果不但取决于教师本人的情感、技能等因素，更取决于巧用现代教学媒体的手段。因为现代教学媒体具有趣味性，形象性等特点，它能使课讲得更加生动形象。五年来，我们小学家长学校共开了的51次面授课，有80%以上的教师利用课件进行上课，这大大提高了教学效果。如省讲师团成员朱棣云老师在讲授《培养学生的四大良好习惯》时，由于巧妙地运用了现代教学媒体，又加上高超的演讲技巧，博得了与课家长的阵阵掌声。讲课结束后十几位家长围住朱棣云老师：“朱老师你的课讲得太精彩了，太切合实际了，针对性太强了，希望你多给我们讲课”。

⑷落实措施，确保面授次数，提高面授率。

①确保面授次数。

A、开好第一次会。每学年初家长学校教务处定要召开一次会议，按照教学计划落实好面授内容。

B、定好讲稿。家长学校教务处组织人员对讲稿进行反复修改，统一意见后定稿。

C、检查督促。家长学校工作岗位考核小组不定期地对面授任务完成情况进行检查，发现问题提出改进意见。这样不但顺利完成了每学年的8次面授任务，更重要的是保证了面授质量。

②提高面授率。

B、我们家长学校为了提高学员的面授率采取了以下举措：

A、采取签到制度。我们为使学员的到课率达到99%以上，采取了面授签到制。每学年签到8次，对那些无故不到的

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！