# 木业锅炉工作总结范文(精选5篇)

来源：网络 作者：落花人独立 更新时间：2025-03-10

*木业锅炉工作总结范文1本人于7月毕业于河北工程大学电厂热能与动力工程专业，同年同月进入天津蓝巢电力检修有限公司，时至今日，已达十一年之久。回眸过去十一年的工作历程，收获颇丰，我参与的工程是火电厂检修工程，每个工程对我来说都是一次全新的锻炼，...*

**木业锅炉工作总结范文1**

本人于7月毕业于河北工程大学电厂热能与动力工程专业，同年同月进入天津蓝巢电力检修有限公司，时至今日，已达十一年之久。回眸过去十一年的工作历程，收获颇丰，我参与的工程是火电厂检修工程，每个工程对我来说都是一次全新的锻炼，都是一次经验的积累。在这五年中，我已从一个涉世未深的大学生成长为一名合格的自豪的人。岗位从班组的技术员一直做到检修项目经理岗位。

8月至20xx年7月，我被公司分派到锅炉检修处风机班任实习技术员，从基层做起，深入检修现场，实际动手参与设备的检修工作。在领导及同事们的热情帮带下，在较短的时间里，我的业务知识和工作能力都有很大的进步。在此期间我参与设备检修的过程验收、修后的整体验收及检修记录整理，得到了领导及同事们的肯定。

8月至20xx年5月，我被公司正式任命为风机班的技术员，主要负责发电厂风机检修的质量验收工作。在工作中，我仔细阅读作业指导书、设备参数、图纸等，详细了解设备的检修工序和验收质量标准，在检修过程中做好过程监督，杜绝返工情况发生，避免人工浪费。每天我都坚持写施工日志，认真记录当天发生的有关工程上的事件，对于工程上发生的自己不能解决的问题，及时向主管专工汇报。我不怕苦、不怕累，积极配合主管专工，努力完成其交办的各项任务。

20xx年5月至20xx年12月，在我担任锅炉专业专工期间，参与发电厂锅炉大小修共12次，主要负责制定了大小修进度计划、制定质量目标、编制施工方案、建立设备台账、收集和整理检修记录等工作。负责编制和执行反事故措施和安全技术措施。特别是大修后汇总大修记录编写了详尽准确的大修总结，为设备管理、技术管理方面做出突出贡献。由于工作突出我被公司指定为锅炉专业的负责人，独立负责锅炉检修的组织和施工。在时间紧、任务重，缺少厂家有关资料的情况下，凭自己的工作经验及所学知识，完成了电厂锅炉系统的多次大小修工作。坚持每天到工程现场跟踪锅炉检修的施工，及时发现了一些问题并下达整改指令，制定详细的检修规程，确保了锅炉检修工作的圆满完成。

20xx年1月至20xx年12月，我被公司任命为锅炉检修处的副主任，主抓检修处里的质量管理和人员培训工作。在此期间，我全面负责单个项目锅炉检修施工工作。从人员的组织、机具的准备、施工资料的准备，到检修项目施工计划的审核、施工方案的批准、施工安全和质量的过程监督、质量目标的实现全权负责。在施工过程中我狠抓现场的安全管理和质量管理，建立健全的质量体系，使每一个质量体系人员都发挥其应有的作用，做好内部的三级验收制度，责任分工明确，使每一级的验收都切实执行，落实到个人，验收签字，保证每一级的验收都严格按照质量标准来执行，确保整体的检修质量。在我负责的锅炉检修中，多次受到业主的好评，也得到了公司领导的认可。

20xx年1月至20xx年7月，我被公司正式任命为锅炉检修处主任，全面主持锅炉检修处的管理工作。检修处的日常管理。在一年半的主任工作期间，我结合电厂检修的实际情况，在安全管理、绩效考核、职工情绪、责权利统一、前瞻性、系统性管理、原材料管理、班组建设提出了自己的管理思路，得到了公司领导的很高评价。也是因为我对检修处管理工作的参与，让检修处各项管理有了一个新的提高。

20xx年8月至今，我被调到检修事业部，担任检修项目经理职务。代表公司负责检修项目的组织、协调、经营管理工作。担任检修项目经理以来，\*立组织过火电厂600wm机组大修2次，300wm机组小修2次。在项目上抓安全、质量、进度、文明施工和经营管理工作。其中的两次机组大修都得到了业主的一致好评。

理论水\*学习方面。实践需要理论指导，只有理论成立才有实践的可能，工作后，我时刻意识到自己知识的还不够，电厂是生产一线，各个环节充满着技术含量。为了使得自己能较透彻掌握自己岗位的技术原理，提高自己的技术水\*，多年来我坚持持续不断的自学，阅读了大量专业著作，包括各种标准、规范及手册、技术问答、管理类等等书籍。不仅熟悉常规火力发电厂机、炉、电、化、输煤等专业知识，而且完全靠自学也对燃气轮机组、垃圾焚烧炉有一定程度的了解。使一个原来只知道自己本专业知识的人靠不断的持续再学习从而能达到电厂各个专业知识都有所了解的人，具备了一个工程师应有的专业技能。

回顾这几年来的工作经历，虽然自己付出了很多，甚至为了自己事业，牺牲了与家人的团聚，在遗憾外，也倍感安慰。因为自己的付出也得到了应有的回报，在这几年的专业技术工作中，用自己的所学在电厂的生产实践中作了很多工作，为自己供职的单位解决了一些技术问题，具备了一定的技术工作能力。但学无止境，我将继续坚持再学习，争取成长为一名更优秀的工程技术人员。

回顾已经过去的20xx年里，车间严格按照公司“质量是企业生存的根本” 和“安全重于泰山”基本原则。在公司的正确领导和各部门积极协助下，紧紧围绕以安全生产为中心，确保产品质量的前提下，积极克服诸多不利因素，不断完善强化车间基础管理工作，狠抓落实生产过程控制，强化产品质量，经过公司全体干部职工的共同努力，车间的综合管理工作逐步提高，保证了公司销售工作的正常进行。

一、自20xx年3月至12月底，经过车间全体职工齐心努力及公司其他部门密切配合。特别是6--9月份，全体职工积极克服操作人员紧张、车间工作环境高温、锅炉及变压器等设备在超负荷运行的不利因素下，根据销售人员的要求及时调整产品品牌，满足客户的需求。在保证产品质量和安全生产的前提下，精心操作，共生产优质产品3600余吨，保证了公司销售和市场进一步的拓展。

二、与化验室\*主任、\*经理制订完善了操作规程及设备运行记录表，特别是设备运行记录表为提高产品质量和设备安全运行，打下了良好的基础。生产过程中根据化验室产品化验结果，及时对生产过程中的设备运行参数及时进行调整，确保产品质量，为公司销售提供了有利保障。

三、根据公司生产规模的扩大和销售市场的拓展，结合车间的生产实际情况，调整生产人员班次，聘用了部分新员工，对新、老员工进行合理搭配，采取了由班组长牵头，老员工具体负责的.方式，及时加强新员工的培训，对新员工的工作业务技能、安全生产知识等进行传、帮、带。新员工积极认真的学习岗位操作技能、安全生产和自我安全防护意识，已经能完全胜任车间安排的岗位工作。实现了20xx年全年生产无重大安全生产责任事故。

四、并积极组织协调车间人员参与公司第三、四期产能扩建工程（含厂房及设备、锅炉改造等），为明年的公司生产和销售工作夯实了基础。

五、\*\*\*\*公司\*工多次来我公司进行技术指导，调整产品液配方并进行生产，产品已通过了严格的检测，优化确定了产品生产配方，为以后的公司产品质量提高提供了有利保障。并于\*\*\*\*公司\*工和\*\*\*\*公司\*工进行交流，确定了聚乙烯醇厂家及品种。

六、根据公司的发展要求和实际情况，9月份与董经理共同到青岛、淄博等地学习考察，借鉴其他厂家真石漆、岩片漆先进生产经验，多次调整试验真石漆、岩片漆及配套底、面漆配方，并进行了试生产，为明年公司真石漆、岩片漆生产销售提供了充分保证。 七、3—10月份，在\*\*\*\*集团新建\*\*车间和\*\*扩建工程中，克服高温酷暑天气，积极组织协调人员进行压型瓦加工，产值20余万元。施工人员克服人员少、维修工程临时性、突发性的特点，经过施工队全体员工积极努力下，在保证施工安全的前提下，全年共计完成产值130余万元。

本人从20xx年7月起从事锅炉方面的工作至今，经历了10年多的学习和历练。在锅炉方面工作中，我坚持学习，刻苦钻研专业知识理论和技术水\*，不断总结，改正不足，汲取教训，在技术水\*和专业理论知识上虽然有了很大的进步，但仍然存在很多的不足，在此做以下总结。

回顾20xx—20xx上半年，我努力工作，认真履行职责，从技术和理论水\*上不断提高自己，多与同事们交流学习，设备出现问题时积极下到现场参与检修消缺工作，不找借口不带消极心态上岗，利用有限的资源克服遇到的困难。遇到自己不懂的、模凌两可的问题记到本子上，请教师傅或者查阅相关资料，想方设法弄懂弄透，有利于加深印象。在机组大小修和日常维护中，我积极参与，经常加班加点顺利完成任务。由其是在机组中，大修中，检修项目多，人员经验较为不足，检修前班组内多次讨论会，提出整改建议，及早制定各个系统的检修项目和实施方案。备品备件早布置安排，在大修过程中参与现场清理同步进行，通过大家的努力完成了机组的大修。在机组中大修中我学到了很多东西提升了自己，丰富我的工作经验，积极响应号召“招之即来，来之既战，战之必胜”的口号。

从思想上，行动上，树立正确的人生观和价值观，与时俱进，端正工作态度，养成良好地职业素养，服从领导安排。看事要用心，做事要专心，学习要虚心。对部门领导、班组长安排下来的任务，尽心尽责的去执行，随叫随到，加班加点，不怕脏苦累，脚踏实地的工作。其他方面，严格遵守“两票三制”制度，工作中严格按照《电业安全工作规程》内规定作业，并做到认真实施监督，对现场存在的危险点及安全隐患做好评估，在工作现场，与同事们互相监督互相提醒，对有可能发生安全隐患的地方做好防范措施。多参加安全学习，多观看关于安全的视频，不断提高自己的安全防范意识，并在工作中实施落实，最大程度避免安全事故的发生。

在今后的工作中，我将一如既往地不断学习，不断补充自己的知识，不断提高自己的专业技能。这样才能在这个知识更新换代的社会里不至于落伍。同时自己有机会就多到现场参与作业。争取提高这些理论比较薄弱、技能比较滞后的区域。希望能在20xx年余下的工作中，把我的专业技能、理论知识、思想作风上都能提高一个档次。

20xx年6月，暨公司开展对标管理工作半年以来，运行部深入贯彻公司对标管理工作精神，扎实开展对标管理工作，从管理和指标两方面落实对标管理要求，将对标管理和月度经济分析有机结合，对指标进行全要素分析和对标控制，运行部各专业指标取得巨大进步，达到年初既定的目标，全面完成公司上半年度对标任务。

一、开展对标工作的具体做法

运行部锅炉专业二级指标共有四个：

1、锅炉效率

2、排烟温度

3、锅炉烟气含氧量

4、飞灰含碳量，针对锅炉各指标之间互相影响和制约的关系，综合考虑各因素，采取效益最大化原则，确定锅炉运行调整改进的方法。

（一）排烟温度排烟

温度偏高是影响我厂锅炉效率最大的因素，同时也是东锅同类型机组的共同特性，针对此一问题，要求运行各值加强锅炉吹灰，空预器每班吹灰一次，机组负荷大于500MW，除了白班要求全面炉膛吹灰以外，要求中班和夜班也必须吹灰。运行上合理配风，根据制粉系统出力调整一次风量，保证输粉的前提下尽可能降低一次风比率，增加二次风比率，尽可能开大燃烬风门。优先启下层制粉系统，同时增加下层制粉系统出力，减少上层制粉系统出力，降低炉膛火焰中心位置。通过对标分析，每个月排烟温度均达标。

（二）锅炉烟气含氧量

根据锅炉负荷氧量对应曲线，综合考虑锅炉燃烧效率，降低未完全燃烧损失，保证煤粉充分燃烧的基础上，尽可能维持较低的氧量，减少送风。根据煤种变化，调整送风。飞灰含碳量和锅炉烟气含氧量是一对矛盾，运行当班人员要勤分析，勤思考，积极调整，实现两者最优，以保证两者达标。

（三）飞灰含碳量要求

运行人员严密监视锅炉飞灰含碳量参数变化，遇有不正常增大趋势应及时处理，增加送风，优先提高燃尽风量，充分利用锅炉燃烬风的作用。制粉系统运行调整应根据煤粉细度和磨煤机出力调整一次风量，防止一次风量过大风压过高造成煤粉变粗从而造成燃烧不完全。

（四）锅炉效率

锅炉效率是个综合指标，只要锅炉各指标对标达到要求，锅炉效率就能达标。运行上，我们积极采取措施减少排烟热损失，如下调空预器密封装置间隙以减少漏风率，加强吹灰以增强换热效果等；提高制粉系统出口风温，尽量多用热一次风少用冷一次风；在保证燃烧完全的情况下，降低锅炉过量空气系数运行等一系列措施，保证了锅炉效率多月均达标且好于标杆电厂。

二、开展对标管理工作的几点体会

1、对标工作突出一个“实”字，重实干、办实事，求实效，认真分析数据寻找差距原因及寻找对策，是对标工作的中心任务，找出原因想出办法后去实施对标工作的重点，只有实干才能引领着公司各项指标一步步提升，取得实效；

2、完善组织体系是取得对标管理实效的重要前提。公司制定了对标管理实施方案，明确了总体思路、总体目标、基本原则和主要步骤，为对标工作的有序推进奠定了坚实的基础。

3、各专业工作小组每月按规定的格式和内容总结、报送对标完成情况，是对标管理工作的有力支撑。

三、今后的工作打算

下一步将继续贯彻集团公司和公司的对标管理工作要求及精神，认真分析，积极工作，全面实行对标管理，寻找差距和解决办法，认真落实整改，为公司的做大做强发挥更大的贡献。

车间在公司党委行政的领导下，在各职能部门的支持以及用户单位的帮助配合下，全体员工团结协作，圆满完成了20xx年度供汽、供水任务，各项工作得到相关部门的好评，现将一年的工作做如下总结：

**木业锅炉工作总结范文2**

引导员工树立“团队精神”是企业文化的核心理念，牢固树立主人翁意识，严禁工作中发生推诿扯皮现象。按照“谁主管，谁负责”的原则，彻底抛弃工作中“等、靠”的不良行为，充分发挥全体员工的主观能动性，不断转变工作作风，自我促进求发展，营造更好的和谐工作环境。应积极加强沟通与交流，查找分析管理工作中的缺点、问题与不足，提高管理水\*。车间人员应该加强团结协作配合，按时完成施工任务，对现场出现的问题应及时进行反馈改正，管理人员加强组织协调，及时进行解决。现场管理水\*才会不断改进、提高，创造出更好的业绩。

锅炉工作总结5篇（扩展6）

——信息工作总结5篇

20XX年度，我办信息工作在办公室领导和同志们的关心支持下，在市委办信息科的具体指导下，很好地完成了全年目标任务。现将20xx年信息工作开展情况总结如下：

**木业锅炉工作总结范文3**

我叫xx，男，汉族。出生于xxx年，于xxx年参加工作，分配在洛玻集团新燃二锅炉房工作。刚进入工作首先进行安全学习，师傅把以前的事故案例，安全操作规程，需要注意事项等都详细的告诉了我，这些都是我在书本上学不到的，我认真听做笔记，然后用到实际当中去。通过自己的努力学习，经过洛阳市置业资格考试，我获得了锅炉二级技师资格证。转眼我做为一名锅炉运行人员，已经工作了20多年了，我一直以饱满的工作热情，努力学习专业技术知识，严格遵守各项运行规程，虚心求教，团结同事，不断提高工作能力，干好本职工作。为更好的完成以后的工作，现将以前的工作总结如下：

>一 、加强理论学习，提高个人素质

在技术上用心钻研，理论上熟记操作规程，实践工作中严格遵守运行规程，培养个人独立操作能力，保证不发生误操事故，把工作中遇到的问题和取得的经验、注意的事项随时记下来，虚心向老员工和领导请教，汽轮机的工作原理，学习如何安全正确的操作锅炉，并结合发电汽轮机的需要合理调节锅炉运行，我深知要想锅炉专业学透学精，还需要时间的磨练、知识的运行要求。为了不断提高自己的理论水平，积极参加单位组织的理论培训活动，让理论更好的为实践服务；

>二、踏实肯干，努力干好自己的本职工作

我一直从事锅炉运行的司炉工作，我平时工作认真，经过多年工作的积累，我自己总结出一些工作经验，发现问题及时排查安全隐患。保证了锅炉安全高效运行。至今未出现过人为事故。因为技术是死的，能力是活的。在各种突发事故中能够果断处理，将事故消灭在萌芽状态，使实发事件最小化。所以判断能力快速准确，活学活用，才能更好地干好工作。在具体工作中，坚守岗位，集中思想，严格操作。当班时按规定巡视，检查各种设备、装置的运行情况。同时认真记录锅炉运行情况，在交接班时认真核对日报记录，清点工具。同时我还对锅炉及附属设备进行定期检查和维修保养工作，在发现锅炉有异常现象危机安全时，根据实际情况，采取有效的处理方法。

>三、干好司炉运行工作，保障工作安全。

在安全生产工作中，协助本班人员干好本班组各项工作，保值、保量的完成上级领导交办的各项任务。加大巡检设备力度、提高设备可靠性，合理调整锅炉运行方式，确保完成厂里下达的各项生产指标。避免人身伤亡、设备损坏、火灾事故、人为责任造成重大事故。

>四、新的工作方向

我清楚自己还有很多不足之处，今后我将不断完善自我，努力做到以下几点：

1、自觉加强学习，向专业理论知识学习，向政治理论知识学习，向身边的同事学习。取长补短，逐步提高自己的理论水平和实际操作能力。继续钻研锅炉专业技术，提高事故处理能力，争取锅炉运行更平稳，使锅炉负荷在安全、稳定、经济的情况下再上新高。

2、充分发挥自己的优势，还应和班组其他员工一起提高操作技能，干好本职工作的同时，随着不断的学习及技能水平的提高，以后我们的工作将更加繁重，要求也更高，需掌握的知识更高更广。为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和工作技能，为余热发电的长期安全高效运行贡献自己的一份力量。

**木业锅炉工作总结范文4**

总结过去一年的工作经验，也对下一年工作进行初步的计划和安排，在肯定成绩，总结经验的同时，也是检查与弥补自己不足，吸取教训，再接再厉，取得更大的成绩，更好地做好下一年工作的开始，在这里把我一年的工作进行总结汇报如下：

XX年，由我重点负责的除运检修班这一块的工作，在平时做的基本维护与检修方面，圆满地完成了工作任务，保证了机器设备的卫生整洁与设备缺陷的及时处理和消缺，保证了设备的安全稳定与长周期运行，全年共办理热力机械工作票160份，每月对4#5#6#炉排渣机办票进行了定期检查与维护工作，并对排渣机进行定期加注黄油和卫生维护工作，完成了4#炉与5#炉的小修工作与6#炉的大修工作，改造了5#6#炉排渣机事故排渣管道，对6#炉3#输灰管道进行了改造，改造与安装连通了5#炉到6#炉输灰气源管道120米，改造安装了4#5#炉输灰气源到仪用空压机气源管道的连通，并安装80立方的吸附式干燥塔一台，并为干燥塔制作防雨棚一个，要求安排与配合厂家对4#3#2#仪用空压机进行了返厂大修和恢复安装，配合厂家对3#4#5#输灰空压机用冷干机进行更换蒸发器与干燥器的检修，配合厂家对7#输灰空压机用冷干机检修更换压缩机与干燥器的检修，对5#仪用空压机与灰库空压机用干燥剂进行了更换，对2#灰库3#搅拌机用大齿轮进行了更换，对1#至6#仪用空压机干燥塔与6#炉喷吹干燥塔和储气罐安装更换电子排水器16件，11月与12月6台仪用空压机全部维护保养一遍，1#至6#仪用空压机各更换了专用油80升，各更换

3281空气滤芯两件，各更换1631机油滤芯两只，并对1#至4#仪用空压机各更换油气分离器滤芯一件，对1#仪用空压机筒体压力高报警，进行了检修排查与处理，最终发现是最小压力阀阀芯卡塞不能开启引起报警，及时消除了设备故障缺陷，对4#仪用空压机油耗大这一缺陷进行了排查与处理，同样是最小压力阀卡塞与磨损，最小压力阀发现不能正常关闭与关闭密封不严造成油耗增大，并更换最小压力阀一件，更换后4#仪用空压机运行正常，对6#仪用空压机机油箱压力低报警，空压机启动不起来这一故障进行了检查排除，由于进气蝶阀在运行中关闭间隙变小卡死，不能正常开启，经过检修调整，使设备达到运行正常状态，

人常说，吃一堑，长一智，说的是经验教训可以使人成长的更快些，在遇到新问题时，下功夫研究攻克，也会感受到成功与收获的喜悦的，无论是阿特拉斯，还是英格索兰，我都有这种感受，无论外部环境怎样，人的敬业精神是很重要的，这并不单单表现在把工作干好，而是如何使工作做得更好，也并不表现在别人让你做什么工作，而是你要在工作中还要做什么工作，上面提到的6#炉3#灰管的改造与120米输灰气源管道的连通，并不是甲方提出让我们做，而是我们提出要这样做，这样做更利于我们的检修工作，更利于设备的安全稳定与长周期运行，也更利于节能降耗，我们在做这项工作的时候，甲方看到了眼里，甲方当时就发出了感慨，早知道有这么多的活就不让你们改了，为了能把工作做得更好，再苦再累都是值得的，自从附属车间合并之后，开料单与领料，都得我们自己去做，跑多少趟，挨多少批，

都丢在了脑后，领空压机专用油，一领一大桶175公斤，就拉着咱们的架子车，往返于大仓库与电厂之间，架子车都只想压卧下，人员从不叫苦叫累，我们都是这样干工作的，在即将过去的一年里，从对电脑的不熟悉，到适应电脑消缺，做电子台账，做工作计划，做材料计划，递电子工作票，写工作总结，写检修报告，逐渐做的顺手了，我认为这也是我的进步，能够看到自己的进步，我的内心也是很愉悦的，即将过去的一年就要过去，我们就要迎来新的XX年，在新的一年里，我还会一如既往的做好我的本职工作，并配合好马主任的工作，当好马主任的助手，在做好除运检修这一块的工作的同时，把检修车间这一块的工作做得更好，在做好正常的检修与维护工作的同时，在甲方同意与批准的前提下，计划把灰库仪用空压机系统与4#5#6#炉气源管道连通，和把6#炉输灰与仪用空压机气源管道连通，这样更利于设备的安全稳定运行与节能降耗，

在做好检修工作的同时，重点做好人员的管理，安规的强化与劳动纪律的进一步规范，在保证安全的前提下，保证好设备的安全稳定与长周期运行 。

**木业锅炉工作总结范文5**

自20xx年12月17日到20xx日20xx天以来，锅炉车间在厂党委、行政的正确领导下，在有关部门正确指导和相关车间的大力支持下，始终坚持以“安全第一，预防为主”的方针为指导，以保证锅炉安全经济运行为宗旨，以节能降耗为目标，克服煤质差、变化频繁，操作难度加大，设备老化，“四管”磨损加剧，检修任务繁重等各种不利因素，车间全体职工团结一致，齐心协办，努力拼搏完成了锅炉的大、小修工作，实现了锅炉的安全运行，较好地完成了厂领导交付的各项工作任务，现将20xx天以来车间的安全工作总结如下：

>一、主要工作完成情况

1、消灭了重伤以上人身事故。

2、杜绝了重大机械设备、重大经济损失事故。

3、实现了安全运行2397。

4、两票合格率100%。

5、锅炉大修8次，小修109。

>二、强化安全管理措施，确保车间的安全生产

（一）严格落实安全生产责任制，切实履行各级管理人员的安全职责

首先我们做到了思想上到位，自觉维护《安规》的严肃性，要求职工必须全面了解《安规》中的相关内容，以此来规范职工的自身行为和各项活动。

其次是在组织上保证安规的强制性，把《安规》落实到工作当中，如有违反，按《安规》追究责任。

三是在个人行动上强化执行《安规》的自觉性。使每个职工在工作中自觉遵守《安规》。

四是召开摒弃习惯性违章座谈会，使职工充分认识到习惯性违章的危害和预防措施，同时发动职工查违章，结合典型事例，认真查找本岗位易发生的“三违”现象，并制定防范“三违”措施，相互监督执行。车间坚持定期和不定期的检查制度，坚持每月召开两次安全分析例会。班组每月进行一次安全活动。通过安全检查对安全生产过程中的事故隐患进行有效的控制，防患于未然。从而杜绝了“三违”现象的发生，全年两票合格率达到了100%。

（二）大力开展群众性安全活动，提高职工安全意识。

五年多来，车间每年都全面布置冬春“百日安全”活动。元月份是历年来天气最冷的月份，仪表管、排污管、油管、冷却水管极易上冻，影响锅炉安全运行，针对这种情况车间制订了《锅炉设备防冻措施》，积极采取设备保温加厚、打循环及水系统排污等办法，保证设备不上冻，要求运行人员精心监盘，对失灵的仪表及时联系处理，保证锅炉在寒冷季节的安全运行，圆满开展了冬春“百日安全”活动。紧接着月份又开展春季安全大检查和安规考试活动。同时又认真开展雨季“三防”工作，每月清挖一次下水道、电缆沟，确保畅通。努力提高职工对安全生产的认识，继续开展隐患排查活动，为扎实搞好车间的安全生产工作奠定了基础。在夏季，严格按照夏季设备运行参数调整，做到勤巡检，对主要辅机设备重点检查，确保设备安全度夏。

每年六月份车间都认真开展全国安全生产月活动，在车间醒目的地方悬挂标语，组织职工参加了千人大签名活动、安全演讲、看宣传图片、看安全录像、签订夫妻安全责任状等活动，极大的提高了职工的安全意识。

同时每年都认真开展冬季“四防”和加强第四季度安全生产的活动。极大的提高了职工的安全意识，为防范事故筑起了一道道安全防每项安全活动我们车间都制定了具体的活动方案，结束后都进行了认真地总结，查找不足，并在下一阶段工作中进行整改。

（三）加强值班和现场管理。

车间坚持24小时值班不断线，坚持前、后夜对各岗位进行一次查岗签字制度，及时了解掌握设备运行状况，有力地保证了锅炉设备的安全运行。重点查“两票三制”执行情况和“三违”现象。坚决杜绝无票作业和有票不按措施执行的三违现象；在操作票方面做到一人操作、一人监护，彻底消灭误操作。重点查工作衣、安全帽穿戴不规范，女同志岗位上穿高跟鞋、长头发不盘起来，监盘不认真、打瞌睡、岗位玩手机等习惯性违章。通过车间的查岗检查，极大的提高了职工遵章守纪的自觉性和积极性。加强现场管理，严格执行“设备缺陷管理制度”和“两票三制”，加强对设备的维护，不断提高运行人员操作水平和事故处理能力，使小缺陷不过班，大缺陷不过天，重大缺陷马上组织制定消缺措施。

（四）质量标准化方面。

安全质量标准化工作取得突出成绩，月月达到一级标准。通过质量标准化活动的开展，使职工上标准岗，干标准活的意识大大加强。几年来共查出质量标准化方面存在的问题400多项，件件都得到了及时落实，使车间的设备面貌得到了极大改观，同时各项记录和管理制度也都得到了完善，有力促进了车间的安全生产。

“三标一体”管理体系在车间运行正常，每项工作都严格执行“有布置、有安排、有落实、有监督”的管理方法，使得各项工作都有条不紊地进行。通过认真抓质量标准化工作，车间的设备面貌焕然一新，跑、冒、滴、漏基本消除，保持了一级标准。

（五）加强执行力建设，保证锅炉安全措施的落实。

五年来，车间不断修订完善《锅炉车间百分制综合考核办法》和《锅炉车间执行力建设综合考核办法》共查出违章人员100余人次，都进行了严格的处罚，有力地保证了锅炉设备的安全运行。为加强物资管理，我们车间还修订完善了《锅炉车间废旧物资管理制度》和《锅炉车间班组仓库管理制度》，并严格按照制度执行。加强细节管理，对每项工作的每个环节做到事前考虑到位，事中提醒应注意的问题，保证结果圆满。车间管理人员将加大巡查力度，对查处的每项工作的每个环节、细节出现的问题都严格按照《锅炉车间执行力建设考核办法》进行考核。确保车间的各项工作顺利进行。

>三、加强运行管理，努力提高锅炉的安全运行水平

首先，针对锅炉煤质差、煤湿等容易造成锅炉燃烧不稳、结焦、棚煤、断煤等情况，严格执行《在煤质差情况下保证锅炉安全运行的措施》，运行人员认真监盘，加强燃烧调整。在运行分析上，各班组坚持每班安全分析制度，对本班的运行情况进行分析总结，找出规律，从而有效地提高了司炉的操作技术。保证了六台锅炉的安全运行。

针对季节特点，做好反事故演习工作，提高职工的事故应对能力。

在鹅湾变电站和密矿线检修期间，我们车间都制定有专门的反事故措施，针对容易出现的灭火、厂用电中断、系统甩负荷等事故，开展了反事故演习活动，提高了运行人员在事故状态下处理事故的能力。每月份在厂部的组织下，认真配合开展了锅炉反事故演习活动。根据季节特点，车间每月进行一次反事故演习，极大地提高了运行人员的事故应对能力。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！