# 校长学期末工作总结优秀范文

来源：网络 作者：梦里花落 更新时间：2025-05-03

*校长学期末工作总结优秀范文8篇作为一名小学校长，要搞好学校教育，提高教学质量，必须具有坚定的政治思想觉悟和扎实的教学业务技能。以下是小编整理的校长学期末工作总结，欢迎大家借鉴与参考！校长学期末工作总结优秀范文篇1在刚刚过去的20\_\_年里，学...*

校长学期末工作总结优秀范文8篇

作为一名小学校长，要搞好学校教育，提高教学质量，必须具有坚定的政治思想觉悟和扎实的教学业务技能。以下是小编整理的校长学期末工作总结，欢迎大家借鉴与参考！

**校长学期末工作总结优秀范文篇1**

在刚刚过去的20\_\_年里，学校在教育主管部门和镇党委、政府的关怀和指导下，经过全体教师的共同努力，顺利地完成了学校的各项工作。在此，对镇党委、政府、教育主管部门的领导及全体教师给予我工作上的指导、帮忙和大力支持，表示忠心的感激!下头就20\_\_年度本人及学校的工作，客观真实地向各位领导和教师做一汇报，请大家予以评议。

我校地处西照川镇东塬，辖西川和东川、茶房、南水河高年级及其镇属各单位干部职工子女的小学教育。现有教师27人，其中公办20人，临聘教师5人，在校学生648人。

一年来，我们在镇党委、政府和教育主管部门的领导下，学校领导班子携全体师生秉承“勤奋、务实、和谐、发展”的校训，坚持“高质量，有特色，创名校，做示范”的办学目标，贯彻“以正确的思想舆论引导人，以科学的制度规范人”的教育原则。克服困难，团结协作，真抓实干，取得了一些骄人的工作业绩。本年度我校被评为市幼儿教育先进单位，获得市幼儿教育先进个人一人，县模范教师两人，本人也被县教育局评为先进教育工作者，当选镇人大代表，“普实”工作得到县验收组的高度评价，“班班通”高标准按时接好并准时开通。

一年来，我们具体做了以下五方面的的工作：

一、始终坚持了以“德育为首”

德育工作是学校整体工作的一项重要组成部分，它直接关系到培养什么样的人才的大问题，一个人的文化科学知识水准再高，身体素质再强，如果没有良好的社会道德，终将成为“废材”。为此，我们展开以下工作：

1、加强了教职工的政治学习：

我们充分利用例会及课外业余时间，团体学习和业余自学方式相结合，发挥教师所订的党报党刊作用，系统学习党的一系列路线、方针、政策，学习了教育法律法规，时常温习《中小学教师职业道德规范》和《商洛市教师十不准》，进取配合上级党组织开展的各项政治学习运动，提高了教师的政治理论素质和职业道德水平，从而进取地掌握了学校的育人方向。

2、组建了以少先队为主体的德育组织队伍

我们根据班级和学生的特点，建立健全少先队组织，根据学生在校表现选举产生少先队干部，及时吸收少先队新队员，用红领巾是国旗的一角，来激发每一个学生的提高，充分发挥学校少先队组织的主导地位和作用。

3、开展丰富多彩的德育活动

每次活动的开展，均以“弘扬民族传统”为主题，以爱党、爱国、爱家乡、爱人民为主线，贯穿活动的始终。

(1)充分利用重大节日开展教育活动

利用“清明节”，学校组织学生到川东垭烈士陵园祭扫烈士墓，请老红军储德贵同志讲照川的革命史，在陵园前庄严宣誓，组织学生有奖征文。“五一”国际劳动节进行热爱劳动及珍惜劳动成果教育。“六一”儿童节吸收少先队员，举办书画展和歌咏比赛。在平时，我们加强了《中小学生守则》、《小学生一日常规》等行为规范养成教育，使学生能够知荣明耻，坚持“周一升国旗制度”，收到了良好效果。

(2)适时组织各类报告会

今年，我们聘请了照川司法所所长曹可有，派出所干警、交警、镇关工委等职能部门的领导来校作专题报告，用发生在身边的现实而生动的事件，对学生进行法律法规的教育，使学生获益匪浅，感触颇深。学校从未发生一齐较大的违法违纪案件。

4、明确了思品课的教学任务目标

思品课教材编写的资料，十分适合小学生各年龄段的心理和生理发展特点，所以，思品课堂教学已成为我们对小学生进行思想教育，良好行为养成的主阵地。

二、坚定不移的“质量立校”

教育教学质量是学校的“安生立命”的条件。没有质量的学校，就没要生命力，就没有感召力，就没有了吸引力。所以，我们认真贯彻落实山阳县教育局关于两个常规管理30条，从常规管理入手，狠抓教研教改，狠抓教师基本业务素质的提升工作。具体是：

1、狠抓“两个常规”管理

(1)健全了各类教学人员的工作职责和管理制度。

近几年来，我们经过工作实践摸索、分析、总结，进一步充实、完善了贴合校情的各种职责、制度，制订了校长职责、教研组职责、班主任职责等20余种职责和教师听评课制度、教研组活动制度、作业批改制度等30余种管理制度，学校各类人员各工作环节，均有明确的工作任务、职责和具体要求，做大了各项工作有章可循，有据可依。

(2)计划健全，资料具体，措施得力，保证了教学各环节落实到位，总结实际。

学期初，学校，各处室，教研组、任课教师等均有切实可行的工作计划，工作中按计划逐项落实，做到了工作有安排，实施有资料，总结有效果。

(3)坚持教师超前一周备课，教研组审签登记，做到教师无教案不进课堂，作业做到面批面改和全批全改，每学期进行两次教案作业检查登记并通报，作为年度考核依据之一。

(4)规定了辅导课的具体要求，各科教师能够采取团体、分组、个别等灵活多样的形式进行有目的、有计划的辅导，避免了辅导课上成自习课或者重复啰嗦走过场，到达学生巩固提高、灵活运用知识的辅导效果。

(5)一贯坚持期中、期末学校统检工作。经过测评，全面分析，综合评比，分类指导，树优评差，及时矫正教学工作思路，调整方法，帮差促优，促进教学质量的全面提高。

(6)借教育局对口支教之机，全面学习城关二小先进的管理理念。科学是管理方法，只争朝夕的工作态度，力争上游的进取精神，对我校的教育教育工作起到大力促进作用，有效的缩小了城乡教育教学的差距。

2、教研教改工作常抓不懈

(1)组建了的教研机构。学校成立了教研教改领导小组，设立语文、数学、综合三大教研组，确立了主管校长和教导主任抓教研。领导包年级，教研组包课题，教师包学科的包抓职责制。

(2)编制了教研教改工作计划和“校本教研”实施方案，确立了教研课题并且切实付诸实施。

(3)坚持了听课、说课、评课研究。做到了每个教师每学期至少要上一节有价值的优质课，人人能说课，个个能评课，到达了相互学习，共同提高的目的。

(4)重视了新课改工作。我校新课改实施工作与全县同步发展。从二00五年秋起，从一年级开始，目前一是一至四年级均使用新教材，实施几年来，我校既重视了人力的配备，又重视了阶段性的教学工作的测评与总结，从而保证了实施新课改，年级教学工作的平稳过渡和教师适应新教材本事水平的提高，保证了教育质量的稳步提高。

(5)加大了教师的培训力度。近三年来，我校进取鼓励和大力支持中青年骨干教师参加省市县的各项新课改技能专业学习培训工作，我校已有一半的教师参加了相关的专业培训，他们已经成为我校教育教研工作的中坚力量。

3、坚持了工作量化，实行了教育质量“一票否决”

我校在实施教育教学各项工作中，坚持了对每一位教师经过平时记载，如日上岗签到制、各种会议签名制度、班务工作、任课效果、质量测评诸方面实施一一考评登记，量化赋分、分等排序，奖优罚差，把各项工作引入一个竞争机制，同时实行教育质量“一票否决”，年度考核评优树模。使各项工资的道理健康有序地发展。

三、巩固“普九”成果，普及实验教学。

1、尽管“普九”省验后，但我校的土木结构房屋比列仍很大，学校班子把学校的基本建设，“排危”工作放在重要的议事日程上，当做大事来抓，也得到了教育局的大力支持，先后立了明德项目和新农村卫生新学校工作于明春动工。

2、“普实”工作在主管部门的统一领导和周密安排部署下，本着“高标准、严要求、重实效”的原则，从硬件和档案建设两个方面入手，经全体教职工的不懈努力，顺利达标受到了县验收组一行的高度评价。

四、切实加强了安全工作

以人为本，实现和谐，学校安全工作重于泰山，实现安全事故零发生是学校安全工作的底线，是一盏常亮的“红灯”，是一根通电的高压线。在落实学校安全卫生工作方面，我们首先是成立了安全卫生领导小组，一名副校长转抓安全卫生管理措施，坚持“一票否决”，坚持逢会必讲，坚持天天有人抓，坚持放学路队制，坚持上好安全课，坚持季节性安全卫士防范，杜绝安全隐患，消灭安全萌芽。卫生工作，坚持了校区、教室卫生天天打扫;坚持了定期检查评比;坚持了对学生个人卫生习惯的养成教育;坚持了寄宿生生活环境的管理。经过努力，本年度学校未发生一齐不安全事故，学校环境始终坚持清洁卫生。

五、学校财务，民主公开

建立健全财务财产的管理制度，使财管人员有章可循，有规可依，按章操作，不违规违纪。

严格收费政策，公开收费项目和标准，不滥收费，不搭车收费，不滥订教辅用书和资料。

严格财务管理，实行学校公用经费预决算，公布预决算结果;实行财务公开，民主理财。校长有500元以下的开支权，500元以上的开支经费经校务会研究经过，实行经费收支财务统管，开支校长审签，行管处复审，财务终审三关申报制;做到合理分配，节俭开支，不浪费有限资金，不设小金库，真正发挥了资金的使用效益。

财务管理。实行了所有财产登记管理，教师借物登记，如期归还，学生课桌凳编号登记管理，职责到人，损坏者照价赔偿。

回首一年来的工作，和班子成员紧密配合，发挥团体的智慧，认真履行校长负责制。忙碌而不庸碌，艰辛而不艰苦，平凡而不平庸，欣慰而不忘乎所以，普通寻常但不简单随意。坚持发扬“增强服务，淡化权力，用人之长，容人之短，公正廉洁，以身作则，团结民主，务实创新”的工作作风。我深深地体会到学校就是一个大家庭，所有工作要相信大家，依靠大家，仅有我们齐心协力，学校才会不断取得更多更好的成绩。

一年来，感到自我与一名优秀校长的标准还有必须的差距，回首看来，还有很多工作做的不够细致，不够扎实，不够深入。为做得不能够令大家满意而反思和自责，在工作中仍有缺点和不足，领导工作艺术和水平还需进一步提高，在今后的工作中，我将努力克服和改正。

**校长学期末工作总结优秀范文篇2**

一、抓好队伍，共同提高。

1、领导班子，团结协作。一个称职的领导团体，关键要思想一致，认识一致，行动一致。我们班子成员在工作中分工明确，各司其职，相互沟通，相互信任，和谐相处。本年度班子成员自觉开展学习，从学习中找“差距”，从“差距”中寻发展，加强自我管理，履行工作职责，以身作则。强化职责意识、大局意识、管理意识、服务意识、团结意识。在工作面前，我们默默奉献，常常加班加点，牺牲休息时间，毫无怨言;在荣誉面前我们心怀同志，谦让大家，多次将优秀党员、先进教师的名额让给同志;尤其是今年的绩效工资和教师聘任中尽显共产党员的高风亮节、高尚品质。

2、加强政治学习。

今年我们根据学校的安排，由我负责带领大家搞好政治学习，我们学习先进人物的事迹《背着孩子上学的教师》;学习《教育法》、《义务教育法》、《中小学管理规程》等法律法规;学习《实验小学》等全国违规收费的事例。深入调查撰写调研报告、认真查摆自我工作中存在的问题，书写自查分析报告。并要求教师将学习和实践结合起来，引领自我，提高工作效率。认真学习郭大为书记在教师节大会上的讲话，使教师树立“敬业、乐业、奉献、求实、创新”的工作理念。树立“职责心胜于本事”的理念，强化工作职责心，相信仅有职责心强的教师，才会在教学和班级管理上下工夫、想办法，才会主动地更新自我的教育理念，才会教出优秀的学生。

3、加强业务学习。人常说：“树人者必先强己”。在社会日益发展的今日，知识更新很快，作为知识的传播者，必须加强学习，树立终身学习的理念，挤时间，抽时间学习提高自身综合素质。上学期开学按照学校的安排和自身的实际情景我制定了本年度《个人发展规划》，召开了教师个人发展规划座谈会，并在全体教师会上宣读了自我制定的发展规划，让大家监督执行。经过一年来的认真学习，我基本完成了计划，系统研读了朱永新《新教育丛书》十二本，《校长最需要什么》、《教师最需要什么》等书籍。经过学习，我明确了校长职责，提高了管理理念。而《中小学教学管理》、《人民教育》成为书桌上的常备杂志，更成为“正餐”之外的“加餐”，也为学校管理注入了新的血液。同时我还学习身边优秀校长的先进事迹，户县电厂中学的魏源地校长给了我工作的动力，我时刻提醒自我要以他为榜样，在处理烦琐事务的同时静下心来搞教学研究，力争做学习型、研究型校长。

二、以人为本，营造和谐氛围。

多年一线教师的工作经历给我这样一个感受：工作哪怕累点，待遇哪怕差点，必须要图个心境愉快。所以我尽心努力为教师营造一个宽松和谐的工作氛围。从自身做起，从不在教师面前摆架子，闲暇时间走进办公室和教师聊天，了解他们生活工作中存在的问题，尽力去帮忙他们，分享他们的喜悦。尤其在教职工及家属生病住院，教师思想有波动时都会找他们谈心，让他们在关键时刻感受到来自团体的温暖。“欢乐地生活，努力地工作”是我所倡导的，经常引导教师学会知足，学会感恩，淡看人生的起伏与哀乐，挫折与喜悦，从而幸福欢乐地生活着，坚持一颗良好的心态。提醒教师“有缘才能相聚，用心才会珍惜”同事之间增大宽容度，都能为对方着想，都能进行换位思考，此刻我们的教师能在一个相对宽松的环境中工作着。正因为这样，在绩效工资，岗位设置及教师聘任这些与教师切身利益相关的事情中，我们的领导、教师都显示了较高的觉悟，没有出现吵闹现象，使学校的工作得以顺利进行。

三、常规管理，规范科学。

1、常规教学，扎实细致。\_\_年底，我们明确了教案的书写要求，要求教师们以《细则》为准绳，严格规范自我的教学，使教学常规工作进一步规范化、制度化。本年度，学校对每位教师的教案、作业多次进行检查，并及时反馈。上学期末我们按照学校工作计划，教导处组织教师进行了教案、作业展览，教导主任精心设计各种赋分表，教师们本着公平、公正的原则，认真查看打分，最终王教师、段教师、李教师获综合教案优胜奖，六年级语文作业、三年级数学作业获优胜奖。但其中我们也发现许多教师没有把教学反思当成一项常规工作来进行，在教学反思的书写上存在追记现象，存在应付检查现象。本学期，针对这一情景，我们明确提出“写十年的教案，没有写一年教学反思”提高的快，提醒教师课后及时书写反思，在这学期的教案检查中，我们欣喜的发现许多教师都能认真的书写教学反思，杨建红、王利彦教师的教学反思书写认真，反思到位，具有示范作用，我们做为范例在全校教师中交流。同时期望同事之间相互学习，提高工作本事。

2、教研活动，扎实有效。

加强教研组建设，是提高教学管理的一项有效措施。我们进取开展教研活动，不断创新教研活动的新模式。校领导坚持带课，坚持听课，坚持参加教研活动，本年度每人听课70多节次。我们每学期开展“人人都上研讨课，人人都是研讨者”活动。组内进行说课，然后上课、个人反思，大家评课。同事之间真诚相待，提出问题共同商讨、解决。上学期为了增进家长对学校管理、教师教育教学水平以及孩子在校学习情景的了解，我们在个教研组每人一节研讨课之后又开展了青年教师对家长的公开课活动。教师们提前备课、进行试讲，学校提前悬挂标语，布置教室，印发家长反馈表，做了很多的准备工作。5月21日、22日早晨，受邀的家长准时来到了学校，走进了课堂，他们和自我的孩子一齐感受了课堂的精彩纷呈、教师的亲切完美。这次讲课的青年教师有七位，科目涉及语、数、英、体各个方面，他们既善于继承又勇于创新。“教师的课上得很好，我们很满意，期望学校多举办这样的活动!”，“学校的管理很规范，你们的服务很到位，孩子在你们\_\_小学读书，我们很放心!”看到家长们在听课反馈表里对教师教学和学校工作的肯定和赞许的的话语，我们感到无比的欣慰。教师的工作还有什么比得到家长、同事的认可更重要的事呢?为了给教师搭建

展示的平台供给锻炼的机会，使更多的教师经过一次次的评优课、研讨课快速成长起来。本学期，10月份我们进行了每人一节研讨课活动，12月份，我们进行了校内评优课活动，经过评优课，我们看到了教师的提高，同时对他们提出了更高的要求。相信，只要我们每学期扎扎实实的搞好研讨课、评优课，我们教师教学水平将会提高的更快。

3、家校携手，共担职责。本年度，我们已经在期中和期末分别召开了三次全校性的家长会，每次家长会，教师精心准备发言稿，注意与家长谈话的语气、话语，从学生的实际、家长的感受出发，真诚地与家长商谈沟通，交流学生偏差思想行为产生的实质原因，商榷解决的办法，做到晓之以情，动之以理，争取家长的认同、配合和支持。每次家长会，当看到教师与家长和谐沟通时，当我们的工作得到家长的认可时，当听到家长对我们工作由衷赞扬时，我们看到了教师脸上洋溢的灿烂笑容，也深深地体会到了教师价值体现后的愉悦心境。我们异常要求家长要将孩子的安全放在首位，同时对家长进行孩子安全方面的教育，要求家长必须要将联系方式告知教师，以便及时地与教师取得联系。时常能够听到我们的教师打电话询问家长孩子未到校的原因，提醒家长及时关注孩子的健康的温暖话语。我们这些真诚的举动，使得家校的桥梁畅通了，家校的关系和谐了，学校的工作也得到了家长的大力支持与配合。

**校长学期末工作总结优秀范文篇3**

一年来，我们遵照“为学生终身发展奠基”的办学思想，以争创“礼貌校园、安全校园”为工作目标，以教师队伍建设为抓手，以现代教育手段为支撑，推行四制改革，加强学校管理，不断提高教育教学质量，现就一年来我校的各项工作汇报如下：

一、德育工作

学校坚持育人为本、德育为先，把立德树人作为学校教育的根本任务，以建立“温馨校园、温馨班级”为基点，加强教师队伍建设和学生教育工作。紧紧围绕学校三年发展规划，不断改善工作方法，扎实开展德育工作。

(一)、健全和强化德育领导机构。

成立德育领导机构并夯实各负责人的职责要求，加强考核，促进德育工作的安排与落实，使工作扎实有效开展。同时，成立了关教工作领导小组，对困难学生进行帮扶，并走进他们的家庭进行教育指导，是他们感受到学校的关爱，实现德育教育多渠道并施。

(二)、充分发挥班主任在德育工作中的主力军作用。

一年来召开班主任培训会四次，经验交流会四次，班主任例会40次，班主任业务得到进一步提高，管理班级的方式和教育学生的方法明显转变，学生受到了教育，学习得到了提高。

(三)、扎实开展德育常规工作。

1、开学初制定德育工作计划，主题活动安排和少队工作计划，学校按计划有条不紊地开展德育工作，避免德育工作开展的随意性和盲目性，

2、坚持日检查周评比工作。学校一向把“值日检查”作为学校德育管理的一项重要资料，做到职责到人，分工明确，要求值周领导，教师切实履行好值周职责，对课间纪律、校园卫生、值勤巡查、放学路队和学生到校状况等方面加强检查，发现问题及时处理，促进学生礼貌行为习惯的养成。

3、每周班务主题，开展各项班级活动，在班内以板报、演讲、召开主题班队会等做好宣传教育工作，转变了班风，促进了学风。

(四)、强化落实德育考评工作。

1、以卫生先进、礼貌班群众的评比为抓手，认真检查，严格考核，从而强化了班级管理，促进了班级进步，为学生的发展创造良好的氛围。

2、加强教师师德的考评，学校透过家长、教师、学生、校委会等\_\_测评来考核教师，促使我校教师道德修养不断提高。

(五)、加强校园文化建设

充分利用周四红领巾广播站对学生进行教育，学生踊跃投稿，每学期累计投稿一百一十余份。文化宣传板报共达30余期;利用每周一的国旗下演讲等活动，教育陶冶师生的品德修养;周二、周四下午开放图书室，每学期师生借书达1300人次;同时充分发挥公示专栏的作用，及时公示学校事务。

(六)、组织学生活动，丰富校园生活

1、文体活动：先后举办庆祝“五一”趣味体育比赛，庆祝“六一”文艺表演，庆“五四”篮球赛等大型活动。同时，我校用心组织学生参加县中小学生田径户外会，并取得了优异成绩。

2、感恩教育活动：用心开展三讲两实践活动、四项德育实践活动和四心教育活动。

3、绿色实践基地：我校以龙首村的蔬菜大棚和冯家沟村的大棚食用菌为实践基地。

(七)阳光体育方面

依照上级部门精神，坚持每一天学生教师体育锻炼一小时制度。

二、教学工作

(一)、教学工作是学校的中心工作，教学质量是学校工作的生命线。

1、首先从常规教学抓起。规范教案，定期抽查，坚持提前一周备课。一向要求教师对学生作业全批全改，一月一检查一公布，对不认真负责的教师在全体教师会上通报批评。每次考试，实行交叉监考，严肃考风考纪，促进良好学风的构成。

2、教学为中心、管理是根本。在教学工作中，实行量化管理，科学评价教师的各项工作，从备课、课堂教学、早操、课间操、早晚辅导、作业(检测)的批改、教学成绩、教育效果、课外辅导、发表论文、后进生转化等方应对教师进行全面考核，作为教师评优的依据。透过考核，激励先进，鞭策落后，奖优罚劣，大大地提高了教师的工作用心性，为提高教育教学质量打下了坚实的基础。

(二)、教研教改持续开展，促进了教学水平的提升。

1、提升教研教改理论修养，拓宽教师教学视野。继续推行走出去，请进来的方法，加强业务学习和经验交流。本学年，用心组织教师在黄陵中学听专家报告三场，观摩优质课两节;赴延安参加语文作文教学展示，听报告，观摩教学;学科教师参加各类培训9人次，专业培训两人次。学习的教师归校后做专题讲座6人次。

2、围绕课堂深化教研，依托教研优化课堂。组织教学能手上观摩课，其余教师上公开课。组织进行了语文组、数学组的课堂竞赛活动。从课堂教学实际出发，找问题、找差距。对于个别教师实行重点听课解决存在问题;对于个别班级实行专项整改，彻底解决问题。教师的职责心强了，比拼精神足了，课堂效果较以前也有了明显的转变，涌现出一批优秀的教学能手，其中霍娟、孙金娟两位教师参加了优秀课例评选的录制，并推荐霍娟老师参加课改新秀事迹展评，蔡丽娜和孙金娟两位教师参加优质课展评，李玲利等6位教师的论文受到市县奖励。

3、继续抓好课题研究工作。本学年我们在结束了对《分层分段推进式教学》、《差生的转化》的课题研究工作后又用心筹备开展了新的课题研究工作，并在今年三月中旬构成了两个新的课题《小学语文开放式阅读教学》、《数学兴趣教学》的前期工作，在五月份已构成了初步的实施方案，并经学校研究透过，且后半学期在三个班级进行了尝试性的实验。经过半学期的初步实验，大部分教师认为《小学语文开放式阅读教学》对于语文教学促进很大，它不仅仅能丰富语文课堂，而且丰富了学生们的语文知识，又很好的培养学生的阅读潜质，很有研究的必要。《数学兴趣教学》的研究反应也不错，他们认为兴趣就是动力，有动力才会促进步。因此我们将计划安排好下一阶段的具体实施工作，力争这两个课题有新突破，早日应用到课堂教学中去。其次，我们还将在总结好《远程教育工程模式二在农村小学课堂教学中的充分应用》的课题研究的基础上做好下一阶段工作的安排。本学年就课题研究我们共收回阶段性体会六十余篇，论文二十余篇，其中还有两篇参加了省级优秀教学成果评选。

三、安全工作

(一)、建立健全安全工作机制。

成立了安全工作领导小组。健全安全各种制度及防范应急预案，居安思危，开展防范措施的演练。建立安全监控台帐，对校园内外安全状况做到心中有数，对隐患的排查与整改及时到位。

(二)、明确分工，夯实职责。

明确安全分工，各负其责，做到管理到位。设定岗位专人负责，表册记录翔实，检查到位。签定安全职责书，发放告家长书，以此夯实了安全管理的职责。

(三)、抓好安全常规工作。

1、计划、安排、制度的落实。

每学期开学初，学校制定出安全计划、安全活动周月主题活动安排、学校安全培训安排。按计划有条不紊的开展工作。

2、安全课及活动宣传的开展

每学期召开安全例会，进行安全培训。要求各班上安全课，安全专项安排总动员活动10次，安全主题队会班均20次，主题板报班均办10期，教育健康课班均5节，学校还请法律事务所和\_\_队同志来我校做报告2次，少队利用红领巾广播站做宣传20次，这些既增强了学生的安全知识，也为我校建立平安校园打下了坚实的基础。

3、抓好安全检查工作

本学年各班安全排查40次，共收缴小刀11把，易伤人的塑料玩具枪2把，打火机7个，校委会检查排查20余次，值周教师检查百余次。

4、有效开展传染病的预防

开学初我校就根据季节变化制定了传染病预防计划。并联系镇卫生院每月来我校为学生检查一次，一年来我校以预防“手足口病”和流感为重点，学校还派专人去防疫站学习，做好学校的预防工作。

(四)、安全建设方面

1、加高加长教学楼栏杆共30多平方米。

2、安装防盗窗40余平方米。

3、更换排水渠盖板10余块。

4、更换电线五十余米。

5、更换安装玻璃六十三块。

6、安装锅炉一台，暖气片76片。

(五)、落实节假日安全值班制度。

经校委会研究决定，由所有男教师，每周2人一组轮流值班，值班间做到了24小时通信畅通和检查记录清楚详实。每学期放假前，学校都要进行安全大排查，并对学校假期值班进行详细安排。

(六)后勤安全工作

1、强化管理，夯实职责。

后勤为了做好安全宣传工作，向住校学生发放了告家长书，签订了安全目标职责书，组织学生学习了《食品卫生法》、《传染病的防治》。每周星期日下午召开后勤工作例会，总结安排工作，对学生进行安全教育和卫生知识的宣传。开学初，学校和后勤管理人员签定了严格的安全职责书，明确职责夯实职责。建立了严格的交接学生制度。对公寓坚持夜查制度，确保学生住宿安全。

2、抓好常规，加强食堂的管理，确保师生饮食安全和身体健康。

饮食安全是大事，我们坚持每周食堂消毒三次，卫生检查不少于三次，主管人员坚持每一天至少检查一次。对食堂食品的采购，消毒，卫生进行严格检查，发现卫生不达标要责令其认真打扫，并根据情节进行适当的经济处罚。本学年，组织后勤从业人员学习《食品卫生法》、《农村小学生食堂管理办法》两次，和食堂承包者签订《承包合同书》、《安全协议书》，建立安全职责追究制，为了保证学生饮食安全，后勤坚持严格的食品留样制度并做好严格记录，确保学生食品安全，校委会和主管领导经常深入灶房，检查餐具消毒，操作间卫生，采购索证是否规范，是否有缺斤少两现象等。

四、蛋奶工程工作。

1、建立蛋奶工程应急预案。

2、制定蛋奶工程实施细则。

3、制定蛋奶工程管理办法。

4、填写蛋奶工程发放表。

5、落实蛋奶工程留样记录。

6、建立蛋奶工程出库入库记录。

7、实施蛋奶工程发放签名制度。

8、制定蛋奶流程管理办法

五、存在问题。

1、专业教师缺、教师业务还需不断提高。

2、学校部分房子有渗漏现象。

3、西教学楼陈旧不堪，墙面脱落、门窗全部变形，急需更换。

4、校园需要进行硬化、绿化。

总之，一学年来，教师都能认真工作、任劳任怨，为学生的发展不断奉献，学校工作开展顺利。坚信，我校在今后的工作中会不懈进取，赢得更加满意的成绩。

**校长学期末工作总结优秀范文篇4**

一年来，在上级领导的关爱下，在全体教师的共同努力下，我校坚持原则，依法行政，克难奋进，开拓创新，圆满完成了各项工作任务，取得了一定的成绩。现将本年度本人的思想和工作汇报如下：

一、加强理论学习，注重自我修养

一年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多思，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。要求教师做到的我自己首先做到。

1、思想上高度重视。我先后学习了上级有关教师作风建设文件， 要求教师在平时的教学工作中时时严格要求自己，时时自我反省，做学生的表率。

2、塑造教师为人师表的良好形象。我有针对性地提出了几点要求，一是要求全体教师爱护关心学生，走近学生的心灵，和学生做知心朋友、和学生的家长交朋友，不准冷嘲热讽伤害家长，更不准教师训斥家长。二是严禁教师体罚和变相体罚学生。三是禁止教师有偿补课、私自为学生乱订资料。

3、通过开展师德师风自查活动，全体教师进一步转变了工作作风，提高了办事效率，能文明执教，优质服务于学生。学生、家长对教师工作的满意度有了大幅度提高。

二、求真务实，不断提高自身的工作能力

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了各项工作的正常运行。平时我能积极主动地学习理论知识、学习业务知识，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任二年级的语文的教学。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，格守美德

勤勉敬业是对一名学校领导的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，教师全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象。除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上，我每天最早到校，最后离校。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作，促进学校教育事业的腾飞。

四、坚持德育为首，全面实施素质教育

实施素质教育，既是学校工作的基本点，也是最关键的部分。我校一直以德育工作为首。

1、开展丰富多彩的活动，如拔河、跳绳比赛等，让学生得到了展示的平台，从中既得到了快乐又学到了知识。今年“六一”，除部分学生参加镇中心学校组织的体育活动外，学校还举办了大型文艺演出，既丰富了校园文化生活，又获得了当地干群的一致好评。

2、家校互动工作

部分家长的知识和思想观念有些落后，往往只有良好的愿望，巴不得自己的孩子一天就能成才，但效果未必好。为了孩子的健康成长，我要求教师加强与学生家长进行交流。采取家访、电话访谈等形式，了解家长的需求，及时掌握学生的学习动态。

五、加强学校安全管理和后勤服务工作，强化安全责任

学校安全直接关系到师生的生命安全，关系到社会和谐稳定。学校后勤部门本着服务于教育教学工作的原则，努力创造优美舒适的校园环境，为教育教学提供安全保障，尽心尽力做好了后勤服务工作。

1、坚持常规工作不放松，确保教育教学的正常进行。在开学初及时发放了办公用品。检修了各教室照明设施。排除了安全隐患。对各班级的财产和物品进行核查并登记入册，落实固定资产的管理工作。每月进行了安全排查，平时也不定期对学校电器进行安全检查，发现问题及时维修。对学生损坏的课桌椅、门、锁、窗、水电也及时进行了维修。卫生工作，在学校的严格管理和老师们的耐心教育下，学生养成了讲卫生的好习惯，校园清洁卫生上了一个新台阶。

2、强化安全意识，紧抓安全工作不放松。开学初，学校与班主任老师签订了安全目标责任书。进一步完善了各项安全制度和应急预案，加大了安全宣传力度，认真落实了安全课进课堂，使学生的安全意识得到了很大的提高。严格执行学校各项管理制度，认真履行职责，严禁闲杂人等进入校园，确保了校园安全。

3、今年秋，经过努力争取来的拆建厕所工程、“希望厨房”工程、教学楼维修工程等，都已全部完工并投入使用，所有木窗户全部换成了铝合金玻璃窗、教室地面瓷砖化，学校面貌焕然一新。

六、工作中存在的不足

回顾一学年来的工作，虽取得一些成绩，但在看到成绩的同时，更需要冷静地进行反思：我们在学生思想、行为习惯养成上还应不断加强教育督促。教育观念、教学方式方法、工作能力、管理水平和师德等方面还需要我们去不断自我认识、自我提高。另外，农村学校如同贫困的家庭一样，同样摆脱不了贫穷。在开展工作的过程中，所需要的开支，学校这个大家庭也负担不起，经费不足，大大制约了很多工作的开展和教育质量的提高，学校也是心有余而力不足。

七、今后的工作思路和奋斗目标

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、学校全面推行校务公开，财务公开。严格财经纪律。

3、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己必须首先做到。坚持提前到校，坚持领导参与学校的的各项活动。

4、坚持深入教学第一线，积极参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

总之，一年来，我力求恪尽职守，努力工作，但还做得不够。一是工作思想的转变相对不足，工作中可能有疏漏。二是管理水平还有待进一步提高。

在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与教师一起，同心同德、，迎难而上，力争20\_\_年各项工作再上新台阶。

**校长学期末工作总结优秀范文篇5**

我是\_\_镇\_\_小学校长，在上级教育主管部门和镇委、镇政府的正确领导下，遵循党的教育方针，坚持以人为本，狠抓素质教育，不断提高教学水平和教学质量，为国家培养综合素质高，德智体全面发展的小学毕业生，取得了良好成绩。下面，根据上级领导的安排和要求，就自己担任小学校长一年来的工作情况向领导和老师们做如下汇报，如有不当，请批评指正：

一、认真努力学习，全面提高自身综合素质

作为一名小学校长，要搞好学校教育，提高教学质量，必须具有坚定的政治思想觉悟和扎实的教学业务技能。我认真学习党的\_\_\_、\_\_\_\_\_\_重要讲话，认真学习国家教育方针、法律法规和教学业务知识，坚定政治立场，拥护党的领导，维护党的尊严，听从党的指挥，做到思想上不动摇，行动上不出错，永远跟党走有中国特色的社会主义道路。提高自己的教学业务技能，按照教育教学的规律与要求，全面搞好学校教学工作，促进教学质量不断提高。我认真学习中央有关开展党的群众路线教育实践活动的文件精神，明确开展教育实践活动的重要性和必要性，坚持党的群众路线，加强与群众的联系，相信和依靠教职工，共同做好各项教学工作，争当一名“为民，务实，清廉”的小学校长。

二、刻苦勤奋工作，全面提高学校教学质量

教学质量是学校的生命线，我把抓教学质量作为自己工作中的重中之重，竭力打造“质量提升”工程，通过五方面工作全面提高学校教学质量，实现“质量提升”工程目标：一是制定学校教育教学工作计划，要求教师按照学校计划制定好自己的工作计划，切实按工作计划开展教学工作。二是与教师签订了《质量提升目标责任书》，强化教师的责任意识，认真努力搞好教学工作，全面提升教学质量。三是狠抓教师备课，要求教导处严把备课关，做到各门课程有教育教学目标和进度计划，每个教学单元有目的要求，重点难点、关键点和授课节数等，确保完成教学，提高教学质量。四是狠抓教师课堂教学，要求教师采用新教法，让学生动起来，让课堂活起来，充分发挥学生的主体作用，注意培养学生的能力，向四十分钟要质量，提高课堂教学效率。五是狠抓教师作业批阅，要求教师认真做好作业批阅，注重发现问题，以作业批阅改进教学工作，提高学生学习成绩。

三、采取多项措施，努力提升学校办学水平

1、加强德育教学，培养学生公民道德素养。我注重学生的德育教育，坚持“月有大主题、周有小主题”，开展“文明之星”、“十佳少年”、“献爱心”和“文明礼仪伴我行”等活动，每月举行集体颁奖仪式，对学生进行理想信念教育，引导学生热爱伟大祖国、热爱伟大人民，热爱伟大中华民族，听党的话，做党的好学生，树立远大理想，立志长大为祖国、为家乡建设事业作贡献。通过加强德育教学，学生公民道德素养明显提高，全校师生为生病学生和重病教师捐款四千多元，弘扬了中华民族扶贫济困的优良传统。

2、加强队伍建设，全面提高教师师德师风。我扎实地开展教师的“四风”教育整顿活动，组织教师认真学习《教育法》、《教师法》、《教师职业道德规范》以及教育局20\_\_年思想政治工作的安排意见，要求每位教师一是要忠诚党的教育事业，有强烈的事业心和责任感，做到爱岗敬业、任劳任怨、依法执教、践行职责、不断提高自己的教书育人水平。二是要自觉履行《教师法》、《教师职业道德规范》规定的职责和义务，模范遵守学校的规章制度与工作纪律，认真上好每堂课，提高课堂教学质量。三是要树立高尚的道德情操和精神追求，甘为人梯，乐于奉献，静下心来教书，潜下心来育人，努力做受学生爱戴、让人民满意的教师。

3、加强社会联系，全面开展开放办学工作。在开放办学工作中，我加强学校与社会的联系，积极向社会征求办学意见，积极接受社会监督，使学校工作能够获得社会满意。我加强与学生家长的联系，充分发挥家委会的作用，认真开好学生家长会，虚心听取学生家长的意见和建议，支持家长参与学校管理，为学校开展教学工作创造良好的社会环境。

4、加强学校建设，努力建设平安美丽校园。我加强校园管理，做好环境整治工作，维护好学校资产，为全校师生创造良好的工作学习环境。我牢固树立“安全责任重于泰山”的责任意识和“安全第一，预防为主，管理为重”的防范意识，认真落实“一岗双责”，持之以恒地抓实抓细安全稳定工作，防范发生各类安全事故，切实维护学校稳定，确保学校、师生安全。

四、改进工作作风，努力服务教师学生

我按照党的群众路线精神，坚持严于律己，以身作则，要求教师做到的，自己要首先做到。每天坚持提前半小时到校，坚持到校签到，离校签字制度。积极参与学校的各项活动，深入教学第一线，和教师们一起教研教改。坚持听课、评课，一年来听课节数达\_\_多节，时时刻刻在教师中起到模范表率作用。我树立服务意识，关心教师教学，关心学生学习，甘愿当一名公仆，努力服务好教师学生。我是学校校长，手里拥有一定权力，深刻认识到党风廉政建设的重要，认真学习中央八项规定和廉洁从业规定，努力提高自己素质，做到遵纪守法，洁身自好，清正廉洁，决不跟腐败风气沾边，做一名深受教师学生满意的勤政勤业和清廉校长。

五、存在的不足问题

一是学习有所欠缺。我虽然重视学习，但有时工作忙，放松了学习，没有学深学透，学习的深度和广度缺乏，对思想和灵魂的触动不够，通过学习指导实践不够。二是工作还不够细致，有些工作没有完全做到位，影响了学校整体工作的发展，这些不足问题都需要在今后的工作中加以改进和提高。

六、今后的努力方向

1、勤奋学习，提高思想认识。我要做到认真、勤奋学习，学好科学文化与业务知识，提高工作本领，争做学习型校长，切实做好各项学校工作。

2、转变角色，提高工作效能。我要把自己从一名教师转变成时代所需要的教育思想家、学校经营者，规范化、精细化做好各项学校管理工作，提高工作效能，促进学校工作又好又快发展。

3、努力实践，提高管理水平。我要认真总结学校管理工作，做得好的要发扬光大，存在不足要努力改进。同时要学习借鉴先进学校的成功管理经验，做到“他山之石，为我所用”，不断提高学校管理水平，促进学校各项管理工作上台阶。

**校长学期末工作总结优秀范文篇6**

我是20--年8月被组织任命为--中学校长的，在即将过去的—个学年度里，在上级领导的悉心关怀下，学校各项工作与时俱进，取得了一个又一个骄人的成绩。即将过去的这个学年，继续开展坚持共产党员先进性教育活动，努力学习;是全体教职工在县委县政府及教育行政主管部门领导下，同心同德，励精图治，开拓创新，不断进取的一年;是仙下中学不断发展壮大，迈上新的征途的一年，这一年，我校学生增至2400多人，学校“两基”工作稳步推进，新的教师生活用房正在建设之中，一个全新的仙下中学即将呈现出来。

根据工作职责和实际情景，我现将本年度的工作向各位领导及教师们做个简要报告，请评议。

一、与时俱进，努力学习

一学年来，我能坚定马克思主义信念，认真坚持四项基本原则，全面贯彻党和国家的各项路线方针政策，在思想上、政治上、行动上和上级党政坚持高度一致。讲学习、讲政治、讲正气，不断提高自身素质。全心全意为学校服务，始终以饱满的工作热情、强烈的事业心和和高度政治职责感投入工作之中，迎难而上，锐意进取。

二、以身作则，勤政务实

作为一校之长，我深知职责之大、任务之重和工作之艰。所以，不管是在实际工作中，还是在遵守规章制度方面，我都要求自我以身作则，身先士卒、率先垂范。在实际工作中，我要求自我少说多做，既注重过程和结果，更看成绩和实效，用自我的行动带领学校教师做好每件事。为学校谋求新发展，赢得新成绩而勤奋工作，不断努力。

1、建立健全学校机构，充分发挥其功能作用

在广泛调查了解的基础上，在学校党支部的同意下，我对学校各处室进行了人事微调和补充，对班子成员进行了合理分工，在分工明确的基础上，协调配合、携手共创，每周定期召开行政会，商讨并决定学校发展的重大事宜。同时进一步建立和完善了教导处→教研组→学科教师和政教处→年级组→班主任两个层级管理网，使学校管理有序，政令畅通。

2、关心教师的思想政治素质和业务素质的提高

学校教学计划、教学大纲的实施要依靠教师，教改成功与否、教学质量的高低，关键也在师资水平。在实际工作中，一方面，我充分利用党员、团员、德育工作会、教工工作例会、教职工政治学习等时间，运用报刊杂志、图书资料媒介等对教师进行思想道德素质的提高学习，不断加强师德素养;另一方面，经过参与教研教改常规检查等途径，了解教师教育教学实际，不断促进业务素质的提高。

另一方面，我又认真关心教师工作、学习、生活，帮忙解决一些实际困难，嘘寒问暖，正确处理教师之间的关系。当有教师生病了，身体不适，我总是在会在第一时间了解相关情景，并随时关注病情发展，打电话进行慰问，甚至派人看望乃至亲自登门拜访;教师工作、生活中遇到了困难，向学校寻求帮忙时，能解决的，我必须在最短时间内予以解决，暂时不能解决的，我也会牢记在心，会同学校行政和教师一齐想办法，创造条件竭尽所能，为教师供给帮忙;当有些教师反映食堂饭菜质量有待提高时，我当即嘱咐分管后勤工作的行政干部进行调查研究，找出问题症结，立刻改善提高。与此同时，我还亲自到食堂检查和抽查，并找肖志勇师傅反复谈话，提出了更明确具体的工作要求。当了解到天气渐热，食堂饭菜保鲜困难时，校行政会又立刻开会研究，为食堂购买一台冰箱，为进一步改善师生伙食供给便利。

3、加强基础设施建设，加大教育教学投入，努力改善办学条件

在学校财力十分紧张的情景下，我和全体行政人员一齐开动脑筋，想尽办法，为学校基础设施建设开源节流。目前，学校有两栋土木结构的教师宿舍，属d级危房，瓦面破烂，墙体龟裂，白蚁滋生。为此，我在学年开学之初就将危改作为头等大事来抓，打报告，写申请，争项目，筹资金，过程反反复复，道路曲曲折折，经过一系列的努力，在上级党政的支持关怀下，我校危改工程现已全面启动，工程进展顺利，实现让全体教师住上安全、舒适、卫生的生活住房的愿望指日可待。

由于经费困难，学校的教学设施已慢慢不能适应现代教学的需要，有些面临淘汰，有些超龄使用，还有些到了无法再用的地步，这给学校教育教学提出了新的挑战和难题。我深感改善办学条件刻不容缓，责无旁贷，常常绞尽脑汁，苦寻出路。在全体教师尤其是全体行政人员的共同努力下，我们一分钱当成两分用，励行节俭，勤俭治校，克服重重困难，不断改善育人条件。本学年，我们新购课桌凳600余套，保证学生人人有桌凳;斥资为每个教室重新装配磁性黑板;购买了一台现代化一体化印刷机，告别了全人工、高成本、低效率的油印时代，保证了学校各种教学资料的印刷需要;5月份，学校又想方设法，筹措资金，新购了一对优质有机玻璃篮球架，并重新美化了篮球场，为学校“阳光体育”的实施创造了有利条件。

**校长学期末工作总结优秀范文篇7**

我们--小学教育教学在教育局的正确领导下，在中心学校的悉心指导下，在全体教师的共同努力下，大家克难奋进，开拓创新，圆满完成上级布置的各项工作任务。总结这一年来的学校管理工作和校长岗位的任职情景，对自我所做的工作情景进行如下总结、汇报。

一、检测学习，真诚待人，提高政治水平

1、本人坚持学习党的各项路线、方针、政策。我已连续五年订阅了《中小学教育管理》、《教师新概念》等书籍。还组织教师个人订阅各种报刊杂志五十多种。我个人写政治学习笔记和业务笔记6万余。不仅仅自我学，还带领大家一齐学。经过学习完善自我，更新了观念，提高了思想道德素质。

2、团结同志，真诚待人。在我心中，学校是个大家庭，我是家庭中的一员，作为家庭成员，我尊重每一位教师，尤其是那些热爱事业、为人正派的教师;我尊重每一位家长，异常是关心学校发展的家长;我关心每一位学生，尤其是学有困难的学生。我经常到学生、教师家里了解情景，嘘寒问暖，学生学习是否有困难;细致关怀，教师是否满意。

二、勤政廉洁，以身作则，坚持治校

1、本人坚持办事公道，对事不对人，从不搬弄是非。认真落实校务公开，虚心听取教职工意见。春至秋贫困寄宿生生活补助一事，严格按文件办理，公平、公正、公开。将每一分钱都发给学生，让党的阳光温暖每一个家庭。

2、我和很多人一样信奉知足常乐。轰轰烈烈的人生固然令人心动，让人陶醉，使人羡慕。但每一个人，在生活舞台的主角不一样，淡薄名利，追求平凡和朴素才是生活的真谛。

3、本人经常学习相关法律、法规，学习上级廉洁自律文件，阅读廉政建设有关案例，观看法制方面的有关节目，常修奉公之德，常念廉洁之经，常怀律己之心，努力做一个遵纪守法、清清白白的人。

4、本人坚持以身作则，从不假公济私。坚持带头上课，认真教书育人。按时上班，坚持坐班。坚持巡查，发现任何隐患，及时排查制止。学校大型活动，同教师一道参加。地面有果皮纸屑，亲手捡起，为美化学校，略尽绵力。

三、探索实践、锐意进取，提高管理水平

1、要搞好学校工作，仅有全身心投入事业中去，投入到教育教学前沿阵地，才能有所悟、有所得。一年来，我担任六年级、五年级的品德课。教学中，我努力实践新课改理念，培养学生本事，激发学生的兴趣，引导学生做事做人。他山之石，能够攻玉，我经常深入课堂，听课、评课、50余节，收集摘要各类经验文章近100篇。

2、学校工作要以人为本，注重调动大家进取性、创造性。科学的建章立制，讲究谈话、批评、激励、疏导的艺术都是我们应具备的本事。为此，我经过和教职工的个别交谈、倾听，化解矛盾。和教师一齐参加各项劳动，和大家打成一片，充分调动广大教职工育人进取性。还经过建章立制，广泛开展对学校各类职责、制度、方案的大讨论大修订，增强了教职工管校的意识，规范了办学行为，促进了依法治校的进程。

四、强化管理、安全高效，争创满意业绩

1、建立健全了各项规章制度，修订了教职工出勤考核制度、制定了《小学生各种安全防控工作方案》、《小学教职工出勤考核方案》等各种规章制度。使学校管理既有人性化，又有制度约束。

2、加强师德建设，组织教职工学习了“教师职业道德规范”学习讨论了教育局关于进一步规范教育行为的通告，组织开展了师德师风教师评、学生评、家长评，在全校师生中评出最受欢迎教师四名。设立了校内师德师风意见箱、投诉电话。本学年学校教师无体罚、变相体罚行为，师德师风不断规范。

3、加强教育科研，树立质量立校意识。一年来，我们围绕学校承担的荆州市十一五教育科研课题，抓课题研究，抓校本培训，抓课程改革，抓校本教研，硕果累累：教学论文中获省二等奖一篇，获市一等奖五篇，获市二等奖13篇，获市三等奖6篇，教学案例获县一等奖2篇、县二等奖3篇。我校的博客“课堂激趣”有10类文章500多篇。点击率3万多次。学校课题已顺利结题。

4、加强了学校常规管理，坚持推门听课制度，坚持教学月报制度，坚持教学月查月结制度。工作有布置、有检查，有记录，有总结，有反馈，有整改。教师的教育教学工作更加规范落实。由于教师的努力，教学工作取得了满意成绩。在毕业班管理上，紧紧盯、死死守、勤考核、重奖惩。在小学毕业考试中，英语全镇第一，其他各年级多科成绩名列前茅。学校质量不断提高。

5、时时事事抓安全。在安全工作中努力做到时时讲安全、事事讲安全。做到人员全覆盖，时间全天候，空间全方位。精心安排、认真组织，进取参与。与教职工、家长、学生签订了安全职责书，学生发烧有人照顾，学生缺勤有人跟踪。周周消毒，天天防控，严肃紧张，万无一失。学校还进行了“五五普法”学习测试，《突发事件应对法》考试，经过这些活动，师生对学校安全师生对学校安全及教育行业法规有了更深刻的了解和认识，推动了各项工作的发展。学生放学回家时，除下雨天外都要统一集中集合，集合必讲安全，安全必讲路队，学生按路队行走，教师按分组护送。寒来暑往，无一例安全事故发生。

6、尽心尽力做实事。在教育局的支持下，学校完成了电改水改，翻修了教师宿舍，重建了幼儿原地，增添了教学设施，改善了师生生活，提高了教职工福利待遇。做到了教师学生安心，职工舒心，家长放心。让教师在愉快的气氛中工作，让学生咋良好的环境中学习生活。

是不平凡的一年，尽管我们克服重重困难，做了很多工作，但我深深明白：我的工作还有许多不尽人意的地方，道德修养有待加强，管理本事有待提高，治校视野有待开拓，还需要大力改善办学条件，提高办学水平，提高教职工福利待遇等等。当然这也是我今后努力的方向和地方。以上是我的个人述职，不足之处，期望大家多指导，多批评。

五、存在的问题与不足：

在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性;理论的学习和提高还差距，工作水平有待进一步提高;对教师的思想工作还不够深入，关心也不够;个性比较炯直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

**校长学期末工作总结优秀范文篇8**

刚刚过去的20\_\_年度，学校充分发挥基层党组织的先锋模范作用，紧紧依靠全体教职员工，全面推进素质教育，强化校务公开和民主管理，进一步改善办学条件，各方面工作均取得优异成绩，受到社会各界的广泛赞誉，取得了良好的社会效益。作为学校党政负责人，我深知自己肩负的责任和使命，努力带领学校一班人巩固省示范高中的成果，进一步扩大社会知名度，全力以赴，向创办国家级示范高中的目标迈进。现在，就我一年来的工作总结如下：

一、坚定信念，爱校如家，全心全意为教职工服务。

首先，要坚定信念。信念是人生的支柱，是指引人前进的航标。作为学校党政负责人，首先要有坚定的政治立场，饱满的工作热情，强烈的事业心和政治责任感。我始终坚持四项基本原则，贯彻党和国家的各项路线方针政策，努力使自己在思想上、政治上、行动上和党保持高度一致。讲学习、讲政治、讲正气，带领全校教职工深入学习，提高了自身和全体教职工的政策理论水平，更加坚定了马克思主义信念，牢固树立正确的世界观、人生观和价值观。

其次，学校领导班子团结协作。在多年的教学管理中，我借鉴历届领导许多好的做法探索出了一套学校现代教育管理的新模式，学校每周坚持召开一次总支委员会或行政会，对学校重大工作坚持集体订原则，分头做工作，各司其职，各负其责，相互协作，整体配合。在各项工作中，学校班子均能协作成一体，心往一处想、劲往一处使，共同努力把学校的工作做好。

再次，爱校如家，全心全意为教职工服务。在工作中，我始终认为，学校就像一个大家庭，每一个教职员工都是家庭成员，学校的兴衰关系到每个教职工的兴衰。我们树立学校行业规范和工作职责，努力使广大教职工树立服务意识和效益意识，为全面提高教育教学质量奠定了基础，充分发挥教代会、工会的作用，坚持教代会参与并监督学校管理，审议学校工作要点和财务，讨论通过学校重大举措和各项制度;我力主实行校务公开，提高行政管理的透明度，加大民主监督力度，重视离退休和民主党派作用，重大决策及时通报，听取他们的意见，求同存异，减少了决策的失误，保证了决策的顺利进行;我还尊重教职工的意见，虚心接受合理化建议，关心、爱护教职工，处处为教职工着想，真正的做到了用事业凝聚人，用感情凝聚人，用政策凝聚人，吃苦在前，事业为先，无私忘我，想教职工所想，急教职工所急，为教职工思想上释疑解惑，生活上排忧解难，心里装着教职工的冷暖，深入教职工，了解他们的实际困难和需要，比如子女就学问题、教职工住房问题等，给予及时的支持和解决，受到全体教职工的信任和拥戴，被称为教职工的贴心人。同时，我还注意加强个人修养，作为校长，坚持学习教育教学理论、专著，学习现代教育技术，并在教育管理和教学实践中加以贯彻。坚持理论联系实际，强化改革意识、创新精神，努力提高思想水平、管理艺术。“捧着一颗心来，不带半根草去”，无私奉献着自己的生命和热力。模范遵守《教师职业道德》，尽职尽责，身正为范。

二、坚持以教学为中心，不断创新，全面推进素质教育。

教学是学校工作的中心，课堂教学是全面实施素质教育的主渠道。我始终狠抓教学中心工作不动摇，在―年度中继续坚持“科研兴校”，全面贯彻党的教育方针，全面推进素质教育，在教育实践中努力丰富自己的理论知识，联系学校教育教学工作实际，不断探索学校教育教学管理的新思想、新方法。

学校坚持以培养“德、智、体、美、劳”全面发展，具有创新精神、实践能力的高素质人才为根本，依据现代教育理念和模式组织教学，创造具有国内先进水平的一流教育成果，提供对教育和社会发展产生深刻和重大影响的一流服务，构建教学、科研、管理协调发展模式的办学思想，制定了求真务实，积极创新，实现达到一流的教育科研水平，造就一流的教师队伍，培养一流的学生的目标，不断提高办学效益，扩大社会知名度，努力向创办国家级示范高中的目标迈进。学校教科研的各项管理制度、激励措施，技术操作标准等进一步完善，加强了科研管理和运作的规范化，调动了教师的科研热情和积极性，组织了各科教学观摩研讨会，国家级、省市级课题均取得优异成绩，学校科研能力和教科研质量得到提高。教育现代化，可以说是21世纪教育发展的制高点。我深知，不能用陈旧的教育观念来办21世纪的教育，不能用落后的教育手段和管理方法来办今天的教育，因此，我们必须加快迈向教育现代化的步伐。

所谓教育现代化，一是教育思想和教育理论的现代化，二是教育技术的现代化，三是教学方法、教学手段和教育管理的现代化。为了推进教育现代化，学校对全体教师进行了两轮计算机基础知识和CAI课件制作培训，现代教育技术和理念已深入人心。进一步加强德育工作和校风建设。德育在教育工作中处于首当其冲的关键地位，我坚持主张“每一个教职员工都是德育工作者”，通过“润物细无声”般的熏陶感染、潜移默化，做到“教书育人、管理育人、服务育人、环境育人”。德育工作直接影响着校风建设，而校风是一个学校内在和外在的整体作风的综合表现，是一个学校无形的镜子、无形的脸面，校风的好坏，既决定着教育质量、办学水平的高低，也反映了教育质量、办学水平的高低。基于这一认识，我下定决心要不断提高校风建设的水平，学校获得“市级文明单位”就是校风建设的一大成就。

三、强化师资队伍建设，与时俱进，不断改进教育管理水平。

师资力量对于一所学校乃至整个教育事业的发展至关重要。加大建设高素质教师队伍的力度，努力推进“名师工程”、“三个一工程”、“青年教师培训工程”等，是我议事日程中永恒的重要内容，也是创建国家级示范高中的关键一环。

学校组织开展了课堂教学比赛，教科论文评比，师德演讲比赛等一系列劳动竞赛活动，加强劳动纪律，实行班主任坐班制，抓好教职工业务考核。众所周知，学校在创建了省示范高中后，实施“人才引进工程”，开放门户，广揽英才，兼容并蓄，纳百川于海，聚众沙成塔。同时，师资建设更着重提高，下工夫进行大规模、高层次的师资培训，努力通过各种有效途径，正在朝着造就一批师德高尚、业务精良，社会知名度高的教师队伍的目标迈进，努力使学校教学质量逐年稳步提高。在教育教学管理中，我主要以踏实的工作作风赢得群众的信任，以事无巨细、一丝不苟的态度来对学校的各种具体情况进行调查研究，寻找出有效的解决办法。经过酝酿、研究，以及我广泛的征求学校各方面的意见，学校以《公民道德实施纲要》为纲，以贯彻落实市教育局颁发的《\_\_市教育局关于加强行风建设若干问题的暂行规定》以及《关于进一步加强我市教师职业道德建设的若干意见》为契机，全面深入的开展行风建设的师德建设，深化了教职工内部分配改革，进一步推行和完善全员岗位聘用制度，不断改进教育教学管理水平。学校作为办学单位，要视效益为生命线。学校的服务对象就是学生，学校的效益就是多出人才、快出人才、出好人才。效益好社会声誉就好，这是一笔无形资产，它是学校得以更好的发展的基石，它与每一个教职工的利益密切相关。为此，在大会、小会，平时我反复向教职工讲清这一问题，增强忧患意识，增强危机感，树立服务意识和效益意识，学校办学水平逐年上升。

四、强化基础设施建设，开拓进取，学校工作成绩显著。

我认为美化校园环境是净化师生心灵、陶冶情操、规范师生行为的无声导师，而多样化的先进教学设施则是全面提高学生综合素质的必要条件。

我在学校财力非常紧张的情况下，开动脑筋，想尽一切办法，为学校基础设施建设开源，目前正在进行教学楼改造工程，新学期开学后学校校园的面貌将焕然一新。在我和学校一班人的共同努力下，如今的学校，全校干群团结务实，人际关系和谐，运转有序，富有实效，教育教学质量稳步提高，连续七年荣获高中教学质量一等奖，受到社会各界的广泛赞誉，多次受到省市各级的表彰奖励。先后荣获“省百万职工创新工程先进集体”、“全国百所青少年法律学校”、“省现代技术教育先进单位”、“市文明单位”、“市先进基层党组织”、“市校务公开先进单位”、“市德育工作先进单位”、“市卫生先进单位”、“市语言文字工作先进单位”等称号，如今的学校，校园环境优美、秩序井然，校风正、教风好、学风浓，各项工作都上了新的台阶，正在向国家级示范高中的目标一步步迈进。

五、规范办学行为，廉洁从教，落实党风廉政责任制。

作为学校的管理者，我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，严格遵守中央关于党政领导干部廉洁自律的有关规定;自觉执行严禁公款大吃大喝、严禁收受礼金和有价证券等规定;坚持党内民主集中制;严格执行领导干部重大事项报告制度;坚持教职工代表大会制度;建立健全校务公开制度，加强校务公开和民主监督。坚决贯彻落实党风廉政建设责任制，对亲属及身边工作人员加强教育，严格要求，不许自己的配偶、子女和身边工作人员利用本人影响谋取非法利益;严禁招生考试中的徇私舞弊行为;严格执行“收支两条线”，不设“小金库”;认真贯彻执行《党政领导干部提拔任用工作条例》，制定完善干部选拔任用制度。

六、进行教育教学反思，加强微观管理。

把我校的事办好本学年度学校工作在教育主管部门的正确指导下，在学校党政和全体教职工的共同努力下，的确取得了许多成绩，在成绩取得的同时，我一直在对自己所做的工作、对学校的教育教学质量的现状进行着深刻的反思，总感觉到在教育教学质量的提高上存在着较多问题，与教育教学的发展、与上级的要求和全体师生的期望还存在一定的差距，还有不尽人意的地方，我深知这些与创办国家级示范高中的目标还有一定距离，譬如在教学的微观管理方面，在教师队伍建设方面，尤其在建立新的教育理念方面，在充分利用现代化教育手段方面还缺乏力度，缺乏细致的监督，存在着工作不到位，我作为校长负有主要责任，相关职能部门也负有一定责任。新学年我将在以下这些方面与全体教职工共同努力。

①加强微观管理，从“细、严、实”入手，进一步提高教育教学质量。

②全校每一位教师都要进行教育教学反思，探讨教育教学中存在的问题，解决教育教学方法和学生学习中存在的突出问题。

③加强师德师风建设，树立良好的教师形象，明确岗位责任，进一步提高教学水平，提升教育理念，适应新课程改革。

④加强对中层干部的目标考核，使全体中层干部勤政廉政，提高办事效率，提升管理水平。

⑤加强对青年后备人才的培养，对热爱学校、专业水平高、工作能力强、乐于奉献的人进行培养，更换到中层岗位，使学校教育事业不断补充新鲜血液，充满活力。

⑥加大教科研工作力度，不断总结教育教学工作的得失，不断反思自我教学效果，在教学中研究，在研究中不断得到提升。

⑦加强德育工作的实效性，实行德育工作目标管理，实行班级目标管理。

⑧加大使用现代化教育手段力度，充分利用好学校现有的现代教育资源，拓宽教学容量。

⑨加大全员聘用合同制工作，建立充满活力富有竞争的激励机制，不断提升学校水平。

目前教育竞争日趋激烈，教育改革方兴未艾，对于我们来说，可谓“机遇与危机并存，希望和艰难同在”，让我们围绕创办“国家级示范高中”这一宏伟目标，下定决心，坚定必胜的信念，狠抓发展，加强基本建设，优化外部环境，扎扎实实开展各项工作，向国家级示范高中的目标冲刺，为我校新的腾飞而努力奋进!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！