# 202\_年车间工作总结|202\_年工厂车间工作计划

来源：网络 作者：岁月静好 更新时间：2025-05-08

*在202\_年我们将知难奋进、开拓进取，不断创新，从点滴小事做起，严格落实岗位责任制...下面是由本站小编为你整理的“202\_年工厂车间工作计划”，更多内容请访问本站。　　202\_年工厂车间工作计划(一)　　在过去的一年中，我们工厂的生产...*

　　在202\_年我们将知难奋进、开拓进取，不断创新，从点滴小事做起，严格落实岗位责任制...下面是由本站小编为你整理的“202\_年工厂车间工作计划”，更多内容请访问本站。

**202\_年工厂车间工作计划(一)**

　　在过去的一年中，我们工厂的生产效率因为机器的改进而大增很多，这是值得我们每个人高兴的事情。在机器改正过程后，生产效率增加不说，对工人的要求也逐渐减低，不再像以前那样麻烦，累人了，这是最值得赞扬的地方。

　　一年就要过去了，我们又期待着新的一年的到来，在新的一年中，我们会更好的工作的。

　　202\_年生产工作任务繁重，生产时间紧迫，设备检修时间有限。设备检修大部分大中小修均采用见缝插针的检修方式进行，力争有计划地进行。部分大修由生产部根据公司生产经营计划及设备运行情况，另行通知车间进行。

　　工作安排

　　1、初步推行设备维护保养模范岗位示范点，首先以动力车间锅炉房为推行示范点。

　　2、各车间在日常工作中要落实好各项设备管理制度，包括设备的日常巡检、维护保养、设备日常检修、中修和大修。

　　3、生产技术部和各车间要设立重要设备台帐，利用台帐统计分析重要设备的运行特点、配件的库存情况，提前进行配件计划或自制加工，并有预见性地提出检修计划;根据公司年度培训计划，设备管理员要结合自己的实践经验对各车间机修工进行设备技术培训，各车间要利用班组安全会对机修工进行日常的设备技术培训，不断提高机修及机器操作员队伍的技术水平。

　　4、由于制酸车间设备腐蚀、老化、技术力量较弱。

　　5、设备副经理和设备管理员要经常深入车间生产一线检查和了解各重要设备的运行情况，跟踪主要备品配件的库存和采购情况，督促供应部对主要紧缺配件的采购，检查车间自制配件的加工制作情况，确保主要配件随用随有;检查和督促车间做好设备的日常维护保养工作，并作技术上的指导，做好安装检修、使用、维护、检查统计一条龙的工作;合理协调生产和设备检修工作，加强设备的巡回检查，增强计划性的检修工作。遇到异常情况及时作出调整，遇到抢修任务时，做好三个车间机修人员的调配工作，确保生产的连续稳定。

　　6、做好生产设备检修的统计调查工作，为XX年设备工作计划提供统计依据。

　　7、关注\*\*\*线一段炉的抽风收尘系统，考虑方案为重新布置和选择旋风、一台尾气风机进行改造。解决一段炉收尘效果较差引起风机经常结叶轮料振动的问题。

　　8、及时了解市场信息，发现适用的新材料新设备时，及时计划应用，延长设备的使用寿命。

　　9、计划对动力车间煤气炉进行一次全面检查检修工作，给已磨损的炉篦座加装一圈防护圆筒，并更换其附件二联柱一台。

　　10、对4t锅炉进行全面检查检修工作，全面清理炉内结垢一次。

　　11、不定期检查补焊冰晶石干燥炉筒体及相关部件2次。

　　202\_年应加强对制酸车间设备巡回检查，加强对制酸车间设备备件计划的周密性和足够备件的准备工作，同时监督制酸车间对反应炉温度的控制，从使用上保证反应炉筒体的正常使用，减少非正常腐蚀。

　　1、计划更换6号反应炉的焦子塔及导气管

　　2、鉴于制酸车间反应炉托轮与轴损坏频繁，及时处理已拆出的托轮轴和托轮进行外委修复，以留备用。

　　3、不定期计划外购反应炉φ1800筒体共54m。选用的钢板厚度从以往的20mm改为24mm,以缩短反应炉补焊筒体的周期。

　　4、不定期制作反应炉搅料器约21条，加工和修复反应炉罩12件。

　　5、综合考虑酸泵、混料三通、混料外壳、密封座的备件备件情况及时给予计划，加强了与供应部的沟通并联系跟踪。

　　6、不定期计划金属衬胶风机9-19-8d风机3台及风机叶轮约8个。

　　7、考虑计划更换3#中和炉大小齿轮，对已腐蚀严重的中和炉筒体进行大面积的补焊。

　　8、分时分次对\*\*\*车间的换热器进行清理疏通，考虑改造制酸用水水量及水质，保持冷却效果。

　　9、计划2#反应炉出渣机的螺旋主轴螺旋2条及其组件1套。

　　10、视公司生产经营情况计划清理吸收塔填料。

　　周密布置生产的开、停机计划，减少开、停机的次数，为生产抢回时间，加强对生产形势的分析和判断。生产中出现异常情况时，及早提出预防措施，并采取对策措施，确保生产的正常和连续性。

　　我们会不断的提高生产效率，减低工人生产的疲劳性和危险性，这是我们工厂始终坚持的方向，也是时代进步的必要。在今后的生产工作中，我们会做的更好的!

**202\_年工厂车间工作计划(二)**

　　在这一年来的安全生产工作中，我工厂采取了强有力的措施，做了大量的工作，消除了不少安全隐患，在取得成绩的同时，我工厂的安全生产形势依然严峻，安全管理工作永远没有终点，在以后的安全管理工作中我工厂将根据实际，明确责任，加大力度，把安全生产工作深入扎实、坚持不懈的抓下去，以确保全工厂安全生产形势稳定。因此，202\_年我们将着重从以下几个方面开展安全生产工作：

　　1、根据我工厂实际情况，建立健全各方面的安全生产规章制度、操作规程，把我工厂安全管理工作制度化、规范化，使我工厂安全管理水平上一个新台阶;

　　2、进一步落实完善安全生产工作责任制，各部门、车间都要与工厂签订安全生产责任书，确保安全生产责任制落到实处;完善安全生产责任追究制度，使安全生产责任真正落实到每个员工、尤其是生产一线的生产和安全管理人员，营造全员参与安全管理的企业安全文化氛围;

　　3、按要求配备安全管理人员，按规范完成厂区安全设施的布置工作，加大安全经费的投入，确保安全经费富足、到位，同时把安全工作的关口前移，立足防范，狠抓“三违”行为;

　　4、加大安全生产宣传力度，提高全员安全生产意识及安全文化素质，强化员工的自我保护意识，认真宣传和贯彻落实党和国家关于安全生产的各项方针政策，抓好各项安全整治措施的落实;

　　5、加强我工厂员工安全教育培训工作，广泛开展安全生产技能培训，在企业中全面提高各级管理人员和生产员工的安全生产意识和安全生产技能，建立一支政治素质过硬、技术全面的安全生产管理队伍和员工队伍;

　　6、加强我工厂消防安全管理，同时每月组织一次工厂全体人员的消防演练，为“提高我工厂发生火灾后的快速反应能力，最大限度地减少人员伤亡和降低工厂财产损失”提供保障，同时在厂区范围内按要求安装足量的消防设施，加强重点防火区域的消防管理工作，做到勤巡逻、勤发现、勤解决，以消除各项消防隐患;

　　7、认真按照工厂制定的安全管理制度抓好各类安全生产检查，每月至少开展两次安全生产大检查并进行安全例会，加大事故隐患排查力度，开展各类安全隐患的专项治理工作，确保及时发现、及时解决存在的安全隐患，防止安全事故的发生;

　　8、加强特种设备的使用和特种作业人员的安全管理工作，严格执行特种作业人员持证上岗制度，及时对特种设备进行自检，严防特种设备带病作业，防止安全事故的发生;安全生产管理工作永远都没有终点，我工厂将认真贯彻“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，强化安全生产管理，把各项安全管理工作落到实处，要努力营造全员参与安全管理工作的企业安全文化氛围，抓好工厂各项安全生产管理工作，为“创造一个好的安全生产环境，切实保障人民群众生命和国家财产安全”而不懈努力。

**202\_年工厂车间工作计划(三)**

　　风风雨雨的202\_年过去了，迎来了挑战性的202\_年，回顾202\_年的工作，首先感谢领导对我工作的支持与帮助，感谢所有班组长以及员工，在这坎坷的一年里勤勤恳恳，兢兢业业，共同努力，较好的完成了公司下达的各项工作指标;在这一年里跟着领导学到的多，得到的也多;202\_年我车间将认真执行上级领导们的会议精神，虽然过去有些成绩，但离领导的要求距离还很远，车间结合实践经验对202\_年的工作做以下计划：

>　　一、不断提升服务质量(全年执行)

　　我们将在认真吸取以前教训的基础上，把提升维修服务质量作为公司管理工作的重中之重来抓，采取多种措施保障安全生产无事故。将维修技能提升和标准维修操作流程为培训重点，不断强化员工主动服务意识。加强维修现场管理，做好车辆维修后自检与互检工作。

>　　二、减少客户报怨量(全年执行)

　　针对202\_年在客户报怨上存在的一系列问题，我们将在202\_年采取以下措施来减少客户报怨量，提高一次性修复率。

　　第一，加强车间人员技能培训，强化员工服务意识，。将与售后各部门合作，对相关人员进行定期的培训，使员工了解本职工作的重要性，端正服务态度且在平时维修现场中对员工维修质量意识不断强化，使其熟知职位可能产生的维修问题和避免方法。培训频率做到至少一月两次。

　　第二，加强检验员的质量巡检工作，避免二次返修的发生，并要求其对返修情况记录在案，使质检工作有迹可循，便于维修后分析与研究。

　　第三，建立合理的奖惩制度，在考核机制中加入维修技能考核，与员工的收入挂钩，奖优罚劣。通过以上措施尽最大努力提升进站车辆的一次维修合格率。

>　　三、提升维修产值(全年执行)

　　在提升维修工时前提下，建立新的产值奖惩制度，建议加入维修新增金额提成率。即下维修工时费任务，做到完成任务或超出任务有奖，完不成任务要罚。(具体任务量根据前三个月工时费平均值进行汇总统计，然后逐渐递增)

>　　四、加强现场管理，推进6S管理制度(每周检查)

　　在202\_年，将进一步加强车间6S现场管理，保持车间维修现场的整洁有序，推进6S管理制度，将该指标作为优秀员工考评指标之一，避免做得好和做得差都一个样的大锅饭思想!力争在202\_年售后车间6S管理工作不断提高，走上新台阶。

>　　五、加强车间设备及工具管理(每月检查)

　　针对车间设备管理现状，制定车间维修设备及工具管理负责人，减少设备及工具使用不当造成的故障率，提升设备及工具故障及时报修率，设备及工具负责人对设备的日保、周保、月保制度化，定期检查，实施各种激励手段，引导员工运用正确的方法进行设备使用和修护。上述措施有效的保证了设备及工具稳定运行及正常维修使用，为按时保质交车提供了强有力的支持。

>　　六、做到以身作则，以德服人，良性竞争

　　作为领导必需严于律己，以身作则，遇到困难不退缩，迎难而上，做好带头人。采用能者上，平者让，庸者下的用人原则!对经常违反纪律，不听从指挥，恶性竞争，影响公司形象的员工，坚决予以辞退。争取为满意度和一次性合格率双提升打造一个公平公正的良性可持续发展的工作环境。

　　在202\_年我们将知难奋进、开拓进取，不断创新，从点滴小事做起，严格落实岗位责任制，内强管理，外树形象，力争通过扎实有效的工作，争取做得员工与客户的双满意，实现公司新一年的经营指标!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！