# 工程监理年度工作总结汇报

来源：网络 作者：繁花落寂 更新时间：2025-05-06

*工程监理年度工作总结汇报7篇工程监理年度工作总结汇报怎么写呢？又到了年底，大家都在为如何写年终工作总结而发愁，那么，工程监理年度工作总结怎么写呢？以下是小编精心收集整理的工程监理年度工作总结汇报，下面小编就和大家分享，来欣赏一下吧。工程监理...*

工程监理年度工作总结汇报7篇

工程监理年度工作总结汇报怎么写呢？又到了年底，大家都在为如何写年终工作总结而发愁，那么，工程监理年度工作总结怎么写呢？以下是小编精心收集整理的工程监理年度工作总结汇报，下面小编就和大家分享，来欣赏一下吧。

**工程监理年度工作总结汇报（篇1）**

一、工程概况：

本工程为丰县职教中心学生实验楼，建筑面积为7500平方米，设计年限为50年，结构安全等级为二级，抗震设防烈度为6级。该工程位于职教中心学校院内，框架结构五层，C30砼，框架结构抗震等级为四级。砌体施工质量控制等级为B级，耐火等级为二级，墙体砌筑为M5。0混合砂浆，地面为水磨石面层，铝合金窗，内墙混合砂浆，外墙水泥砂浆，屋面为保温刚性屋面。

二、监理合同履行情况

监理公司根据有关现行法律、法规、标准文件、强制性条文标准实行对本工程的监理工作，已完成设计图纸及有关变更的全部内容，已把完成的实验楼资料，已交付给甲方作为备案处理，对施工验收提出的有关的问题已监督施工单位进行了整改处理。

三、监理工作成效

本工程从开工到竣工，结合本工程的具体情况，依据监理规划编制监理细则，根据细则对工程有效的控制，认真审阅图纸，根据施工单位的组织设计，安排组织施工，监理单位制定了现场质量和安全管理制度，提出了施工单位的责任心，对进场的材料进行检查验收，送检合格后再使用，杜绝了不合格的材料，对工程质量有了保证，在施工过程中要求施工单位在自检合格的情况下报监理验收，在此期间监理人员执行平行检验制度，对不符合要求的分项检验批，提前提出及时整改，在验收检查时，时效得到了提高，确保了工程质量，在安全方面要求施工单位提前预告，不存在有安全隐患。

工程完工后对本工程的资料进行了及时整理完善，积极组织预验收和竣工验收，对竣工验收时提出的问题，监督施工单位进行了修整，工程在资料方面及观感方面都得到了有关部门及专家们的良好评价。

**工程监理年度工作总结汇报（篇2）**

在公司的领导下，、团结协作、顽强拼搏，圆满完成了20\_\_年监理任务，实现了精神文明和物质文明的双丰收，在项目部的正确领导下，在总监以及总监代表的合理安排下，以公司质量目标为工作目标，本着“携手恒丰、共创共赢”的企业精神，通过一年的努力，本人基本实现了本年度的工作目标，主要包括日常监理和竣工验收工作。作为监理公司的一员，现将本年度工作、学习情况向领导作以下汇报：

20\_\_年本人主要在于诚新悦标准件有限公司新建厂房担任监理工作，我始终坚持以一个合格监理人员的标准要求自己，热爱自己的本职工作;有良好的工作作风和吃苦耐劳精神;工作态度严谨，思想品德端正;遵守国家的法律、法规和企业的规章制度;服从组织分配，吃苦在前，享受在后，尽职尽责，认真完成监理部交给的各项工作。日常工作中能高标准严要求自己，严格履行自己的岗位职责，站在公正的立场上，独立地解决实际问题。生活中，能够尊重领导，团结同事。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件（复印件），了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

加强事中控制，在监理建筑公司的施工过程中，发现该队伍使用的建筑材料基础砖有质量问题，本着为业主负责的态度，及时对该批水泥实心砖采取检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。

监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是学土建专业的，对电力工程专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

回顾一年的工作，出过力，流过汗，在肯定成绩的同时，自己仍存在较多的不足之处：有时认为自己行使监管权，不太注重听取施工人员的意见，不讲究工作方式，工作方式不够灵活;由于知识面不广和对规范及监理程序理解的不够透彻，导致工作中的决策能力有所欠缺，不能很好地、全面地协调工作;统筹安排能力较差，考虑问题不够全面。打算在以后的工作中多向领导及同事们学习管理协调以及现场技术能力。做到言行要严谨，说话要有依据，给施工单位提建议时要注意把握尺度;严守公司纪律;在文件处理及行文方面多下功夫，以保证行文的准确性和高度概括性。进一步做好工程大事记的采编工作，提高监理月报的实用性;建立完善的各类台帐管理表格，确保各类资料有据可查。改正缺点，发扬优点，为公司的建设和发展作出自己的贡献。

**工程监理年度工作总结汇报（篇3）**

20\_\_年8月份，我监理部受公司委派至英之源温泉酒店度假村项目开展工程监理工作。半年来，我监理部严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计要求和有关标准、规范进行监理，监理工作成果做到了让业主满意、让公司放心，圆满的完成了本项目本年度的监理任务。

一、在监工程概况

1、工程名称：英之源温泉酒店度假村项目

2、工程类别：多层及别墅酒店、酒店式公寓

3、工程地址：昆明安宁市温泉镇白塔村

4、建设单位：昆明英之源投资发展有限公司

5、设计单位：广州珠江外资建筑设计院有限公司

6、施工承包单位：广州中人建设集团有限工、江西第五建筑工程有限公司

7、工程概况：工程总用地面积49879.8m2，总建筑面积86820.2m2地下为一层，1#、2#、3#楼地上为七层，4#~51#楼地上为三层。结构类型为框架-剪力墙，基础形式：1#、2#、3#楼为人工挖孔桩基础，4#~51#楼为长螺旋钻孔灌注桩基础。

二、监理工作情况

在本项目的监理工作中,我监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信。坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计图纸和相关专业技术标准、规范进行监理，围绕“三控制三管理一协调”的工作方针，在建设单位的领导、施工单位的配合以及我公司领导的长期关注下，将工程质量作为监理工作的重中之重，认真抓好安全生产和文明施工，做好工程施工过程中各方的协调工作，圆满完成了本项目本年度的监理工作任务，基本情况如下：

1、质量控制方面：工程质量的监理为监理工作的重中之重。在日常的监理工作中，我项目部根据相关专业工程技术验收规范及设计图纸对工程质量进行了严格的监控。在具体操作时，对不符合要求的部位和工序，现场及时向施工单位提出整改意见，对重要部位和隐蔽工程的施工我监理人员按要求进行了旁站监理。自工程开工以来，未出现工程质量事故，保证了工程的质量。

2、进度控制方面：本工程正式开工时间为11月2日，自工程开工以来，我监理部即要求施工单位按照建设单位的进度要求及合同工期的要求编制切实可行合理的工程总进度计划，在工程的建设过程中要求施工单位编制月、周进度计划及周工作周报，同时，我监理部严格督促、检查进度计划的落实情况。在工程建设的前期，由于各种原因施工进度有一定的延迟，未能达到业主的要求，我监理部多次召开进度协调专题会议并要求施工单位重新编制可行的进度计划，必须保证能按合同工期要求推进工程的建设。目前现场的施工进度已走上正轨并能满足建设单位及合同规定关键节点的工期要求。

3、投资控制方面：严格审查施工单位申报的工程量并配合我公司造价及跟踪审计人员对现场的工程量进行确认，同时严格控制工程建设过程中的各种签证，对于施工单位不合理的签证要求一律不予办理。自工程开工以来，不良签证为零，对工程造价的控制基本得到建设单位的认可。

4、安全管理方面：自工程开工以来，我监理部严格审查施工单位安全方面行为资料，严格检查施工单位对于安全文明施工各项内容及措施的落实情况，特别是对于塔吊等大型施工机械的安全使用操作规程进行严格监控。对于现场的安全文明施工方面的管理，我监理部每周进行一次安全文明大检查并制专门安全检查用表对安全检查的情况进行记录。工程开工至今，未发生安全事故，保证了现场的安全文明施工。

5、合同管理方面：在接到公司的监理任务委托后，我监理部即对合同的内容进行认真研读，保证能正确理解合同文本的含义并按合同要求开展监理工作。在工程的建设过程中，除了对总包单位合同落实情况进行严格监控以外，对于各专业分包合同同时进行监控，同步跟踪合同双方权利与义务的落实情况，督促各方按合同要求办事。在保证建设单位权益的情况下，同时保证了施工单位的合法权益，做到了科学、公正、公平的原则。

6、信息管理方面：我监理部按照云南省建设工程施工阶段监理现场用表的资料管理要求对本工程资料进行管理，在工程建设的过程中，同时进行工程资料的收集和整理，做到资料与工程实体同步，保证了实体工程文字资料的可追溯性，在公司领导至工地现场检查指导工作时，现场的资料管理得到了公司领导的认可。现场的资料管理做到了分类有序、及时准确、齐全完整闭合。

7、工作协调方面：自项目伊始，我监理部高度重视加强同业主、承包方的协调与联系工作，建立了畅通的联系渠道，为工程的顺利推进打下基础。在工程建设过程中，对工程所涉及的各种合同关系进行协调，确保合同有效、顺利地实施。主持与参与由业主、履约各方所参加的监理例会，使参加各方能够沟通情况，协调处理合同履行中的各项事宜。工程建设进程顺利，参建各方未发生纠纷、矛盾。

三、本项目监理工作中的重点监理

1、清水混凝土：为了响应国家环保低碳的要求，本工程地下室及一、二层柱全部为清水混凝土柱。在实际施工过程中，为了满足建设单位对清水混凝土的高标准要求，总包单位曾试图找专业的清水混凝土施工单位来施工，但经过多次实地考察（包括奥体中心、火车站等），业主都认为效果不够理想。针对这一情况，经三方会谈决定由总包单位自行组织施工，然而由于缺乏施工经验，为了保证清水混凝土效果能达到业主的要求，在施工现场我们进行了多次样板试验，发现了许多问题，如螺杆口的处理、柱圆角木线条的固定、柱中预埋落水管出口处的处理、模板表面的处理及拼缝、柱底部烂根问题、色差以及清水混凝土的成品保护等，在试验的过程中我们总结了经验，将以上诸多问题全部有效解决或控制，目前现场拆模后清水混凝土柱效果得到建设单位高度的评价。清水混凝土整个施工过程中，在前期的考察及样板试验中我监理部积极出谋划策，提出了一些较好建议并被采纳，对形成最后理想的成品效果做出了一定的贡献；在实际大面积的施工过程中，我部监理人员全面监控整个过程，从清水混凝土柱钢筋绑扎开始到模板的安装及最后的混凝土浇注中的振捣，根据前期试验发现的要点，监控施工单位的落实情况，保证了大面积施工中清水混凝土的质量。

2、密肋空腔板：本工程使用的湖北大成密肋空腔楼盖施工工艺属于新工艺，该工艺有其独特优点：拓展空间，改善功能，隔热降噪，节能环保，降低造价，缩短工期，技术成熟，安全可靠，在南京地区尚属首例。针对这一情况，我监理部首先加强对原材料的监控，对于空腔板的加工制作流程做到了然于心，对出厂的成品空腔板，参照湖北大成提供的企业技术标准进行检查并见证取样送检，合格后才允许在本工程中使用。在密肋空腔楼盖的施工流程中，从模板安装、密肋梁钢筋绑扎、空腔板安装调整、混凝土浇注到最后的养护工作，我监理人员在每道工序施工完毕验收合格后才允许下道工序的施工，同时为了兼顾工期形成流水作业，将每层楼盖分成几个施工段并随施工段进行验收，既保证了施工进度又保证了现场密肋空腔楼盖的质量，现场工程实体质量比较理想，达到了预期的效果。

在本项目本年度的监理实施过程中，公司领导梁总、向总多次至施工现场检查指导工作并对我项目部的工作提出了许多指导性的意见，对我项目日常工作及提高监理服务质量起到了极大的促进作用，在此对公司领导的关心表示衷心的感谢。

以上是对我项目本年度监理工作的总结，我项目部相信，在公司领导一如既往的关心和建设单位的支持以及施工单位的配合下，我项目监理部全体人员一定不负众望，定能顺利完成本项目的监理任务，保证让公司放心，让业主满意。

**工程监理年度工作总结汇报（篇4）**

国家高速公路网横12杭州至瑞丽公路大理至丽江联络线第三总监办第六驻地监理项目部自20\_\_年5月份组建以来，在云南大丽高速公路建设指挥部和总监办等各级领导的正确领导和大力支持下，开展了卓有成效的现场监理工作，实施了主动监理、有效监理、严格监理，施工有序、可控。

一、监理工作情况

自20\_\_年5月份建组以来，在近几个月的监理工作中项目部组全体监理人员严格遵循“守法、诚信、公正、科学”的准则，认真贯彻国家和交通部下发的有关文件精神，按照《施工合同》、《监理合同》和云南大丽高速公路建设指挥部的文件对监理工作的要求，以设计为依据，以《施工规范》和《公路工程检验评定标准》为准绳，以确保安全为原则，对工程质量、工程投资、工程进度和合同管理方面实施严格监控。监理人员勤奋工作，强化监控力度，努力实现云南大丽高速公路建设指挥部提出的工期、质量、投资目标。

（一）加强业务学习，完善规章制度，提高管理水平

驻地办监理人员进场后，驻地办组织全体监理人员对国家、交通部有关工程建设监理的法律、法规，对云南大丽高速公路建设指挥部下发的有关文件精神进行了深入学习。

在开展现场监理工作后，针对各现场(工点)监理工作中存在的一些问题，如：监理程序不清楚、工作不规范、发现的问题整改不彻底、各项措施落实不到位和对施工、监理合同学习不透彻，监理内业资料收集、整理不规范，隐蔽工程签证、归档不齐全等问题，及时组织现场监理人员进行全面系统的学习。尤其重点加强了对相关工程签证方面的学习，如：隐蔽

工程的签认、分项分部单位工程验收签认、设计变更的签认、验工计价等内容。驻地办组织监理人员在规范和验标的学习中，进行了广泛的讨论，大家相互交流、取长补短、共同提高。通过集中培训和日常的学习，现场监理人员对国家、交通部、云南省大丽高速公路建设指挥部的有关工程建设的法律、法规及文件精神有了深入的了解，明确了自身监理的权利、责任和义务，提高了现场监理业务素质和个人修养，熟悉了监理工程师岗位职责和监理人员守则，基本掌握了相关专业的监理程序、方法、手段、内容和任务，增强了监理人员按章办事的自觉性，以更好的为大丽高速公路工程建设服务。

（二）施工阶段的监理工作

1、工程进度控制情况：

截止20\_\_年12月30日，经各参建单位精心组织、奋力拼搏、克服重重困难，各合同段取得了良好的成绩。11合同段从开工至今累计完成实物工作量11629.6496万元，12-1合同段累计完成产值9912万元，12-2合同段累计总产值6085.6088万元，13合同段开工至本期完成11849.6584万元。

2、工程质量控制情况：

开工以来，驻地办组织对施工单位现场质量管理制定、质量责任制、工程质量检验制度、施工技术标准、施工图现场核对情况、交接桩、施工复测及测量控制网资料、施工组织设计、安全技术措施、主要专业工种操作上岗证书、工地试验室、材料设备管理制度等方面进行了认真审核。

在现场监理工作中，我们严格依照交通部规范和《大丽高速公路项目管理办法》要求对进场原材料进行检查验收，并按频率进行了见证取样及平行检验，对不合格原材料严格进行清场；对所有隐蔽工程进行了检查验收，严格控制各道工序施工，确保施工过程时时受控。同时，现场监理工程师依据《监理规范》以及总监办下发的《监理实施细则》的有关规定，对重点工程、关键部位、关键工序进行了旁站监理。

在现场监理工作中，驻地办根据工程开展情况，及时调整，积极应对。在前期，各标段碎石桩大面积开工，为保证工程质量，驻地办及时增加监理人员，对所有的碎石桩施工进行了全过程，全方位的旁站，有效的保证了碎石桩施工的质量。

3、重点工程、关键部位、关键工序的控制

（1）严格隐蔽工程检查签证制度

隐蔽工程是工程质量的关键，也是事中控制的重点。监理工程师在进行工作时，遵循隐蔽工程检查签证程序和云南大丽线建设指挥部要求的统一表格进行检查签证，基本实现了及时检查、现场签证的要求。对凡未经监理人员验收或检验不合格的工序，我们一方面是发出监理工程师通知，要求施工方提报整改措施，二是旁站纠正不合格的工序。

（2）严格旁站监理制度

驻地办依据《规范》和《检验评定标准》要求，对每道工序严格进行检查验收，对重点工程、关键部位、关键工序进行了全过程监理。如：对碎石桩施工、桥梁灌注混凝土、梁体预应力张拉等部位进行了全过程旁站监理，在现场及时发现问题，及时督促并共同和施工单位查找原因，分析原因并督促落实整改，使彻底消除隐患，确保工程质量。

（3）严格监理内部交底制度

驻地办要求每道工序开工前专业监理工程师必须对监理员进行技术交底。对每道工序监理控制的要点和主要技术指标进行详细要求，并作好交底记录。

三、监理工作的经验和教训

通过这一年大丽线高速公路工程的监理工作，我们总结出了一些工作经验，但在实际监理工作中仍存在许多问题和不足之处，有待今后工作中进一步改进。在今后监理工作中，我们主要抓好以下几项工作：

（一）统一思想，加强管理。

为了进一步加强现场监理工作，落实监理承诺，良好的完成监理任务。首先，我们从思想上对监理工作进行定位，牢固树立监理工作的科学性，明确工程建设监理是微观性质的监督管理活动。在工作中，统一思想，加大管理，尊重科学，实事求是，严格办事，主抓各项规章制度的贯彻落实，明确各监理人员岗位职责，建立监理日志、分项分部工程台帐，监理工作报告制度和会议纪要制度等，使监理工作有章可循、有据可查，使上下信息畅通、运作有序。

（二）严格施工管理，把好工程质量。

严格遵循监理工作的原则，全面掌握设计文件、各种施工规范、各类工程验评标准等，在进行监理工作时要及时发现存在问题、提出问题、分析问题、解决问题，直到督促施工单位整改落实，做到提出的问题要真实有据，处理方案要科学可靠，整改结果要彻底无患。对事前、事中、事后控制，要程序清楚，思路清晰，检查到位。

为了做好施工管理和监督，驻地办落实了分工责任到人，人员到位。严格把住重点工程、关键部位、关键工序的工程质量。

（三）加强学习，落实规范，积极工作，超前思维。

驻地办购置了大批的(工程施工、工地建设、文明施工)书籍，以满足监理工作需要。监理工作的主要依据是设计文件、施工规范、验收标准。要掌握设计文件内容，搞清、弄准工程几何尺寸、内部结构、设计质量要求等。学习规范，熟悉规范，督促施工单位贯彻规范和验标要求。开展预想预防活动，超前思维，清除质量隐患。

总之，在以后的现场监理过程中，驻地办将继续加大现场管理力度，认真落实交通部、云南大丽高速公路建设指挥部的有关文件精神，采取主动监理、严格监理，抓安全、抓质量、抓落实。进一步提高现场监理人员对建设云南大丽线公路的标准和要求的认识,进一步提高监理人员思想素质和工作水平,进一步明确检查验收程序和标准,进一步深化对施工单位安全质量管理检查力度，进一步加强和落实内部工作的检查并以检查全面推进工作，继续保持高昂的精神状态圆满完成剩余工程的监理任务,为云南大丽高速公路建设作出应有的贡献。

**工程监理年度工作总结汇报（篇5）**

今年是我公司快速发展的一年，也是我公司实力和影响力大大提升的一年。在上级领导的指导帮助下，在有关主管部门关心支持下，我公司各部室、办事处、分公司以及全体员工齐心协力，以质量效益为核心，以强化管理为手段，继续坚持“全方位面向经济建设，服务建筑市场主体”的经营方针，努力改善经营质量，各方面工作取得了显著的成绩，有力的促进了公司的发展，为公司进一步“做大做强”奠定了良好的基础。现将公司今年度工作总结如下：

一、主要工作完成情况及特点

（一）经营效益显著，各项业务同步发展截止今年10月，公司到帐收入万元，与去年同期相比增加万元，增加％，利润总额增加％。其中招标代理业务收入万元，咨询资料收入万元，造价业务收入万元，工程监理业务收入万元，其它收入万元。累计开标项目个，中标金额万元，其中工程中标个，货物中标个，服务中标个，与去年同期相比均有较大幅度的增加。从总体看，工程招标代理业务仍然作为我公司主要经济收入来源，工程监理和造价咨询业务收入亦有上升趋势

（二）机构设置日趋完善，高素质人才不断增加截至今年10月，公司现已有在职职工180人，其中：高级职称25人，中级职称64人，初级职称43人，注册监理工程师26人，注册造价师10人，工程预算员34人。我公司现有综合管理部、招标管理部、财务部、办公室、业务一、二、五、四、五、六部等9部1室和桂林办事处、百色分公司、北海分公司、柳州分公司和市内环境检测中心等5家分支机构。其中业务五部、六部以及百色分公司和柳州分公司为今年初新设立，招标管理部于今年六月份成立。招标管理部的成立，进一步加强了公司对招标代理业务的管理。实践证明，它有效的规范了公司对招标代理业务的管理，形成了一系列行之有效的审批制度，使公司招标代理业务能够有章可循，逐步走向规范化和制度化。

（五）取得房屋建筑工程甲级监理资质和人防工程建设监理丙级资质，扩大了公司业务经营范围继取得招标代理甲级资质后，公司于今年申报房屋建筑工程甲级监理资质并获得通过，同时还取得人防工程建设监理丙级资质。这表明，公司今后在承接过工程监理业务时，将获得更大的自由度，为公司工程监理业务的发展提供了不可或缺的条件和基础。目前，公司已具备工程招标代理甲级资质、房屋建筑工程甲级监理资质、工程造价咨询乙级资质、建筑工程室内环境质量检测专项资质、人防工程建设监理丙级资质，同时，公司市内环境检测中心的建筑外窗检测业务还获得区技术质量监督局计量认证通过。经营范围的扩大，有利于公司获得更多的市场，有利于公司在日益激烈的市场竞争中取得优势，同时也是公司总体实力上升的一个标志。

（四）各分公司、办事处业务发展迅速各分公司、办事处在公司的指导下，根据各自的实际情况和特点，有针对性地开展各项业务，取得了良好地业绩。桂林办事处在工程监理业务方面，无论是业务量，业务质量，还是经济效益方面，都有了明显提高，与此同时，该办事处还引进和培养了一批高素质的监理人才队伍，为公司取得房屋建筑工程甲级监理资质作出了突出贡献。北海分公司、市内环境检测中心，以及新近成立的百色分公司和柳州分公司，在各自业务上也都取得了一定的突破，取得了不错的效益。

二、主要工作措施和作法

今年以来，随着公司规模的不断扩大，以及日益激烈的市场竞争，针对经营管理体制等方面的不足，我公司理清思路，寻求新突破，采取大量有效措施，有力的推进了公司的发展。

（一）实施规范化管理，做到更好的为业主服务

1、加大对员工的培训的力度，提高员工素质。我们深刻体会到只有员工自身综合素质的提高，才能从根本上提高工作质量，更好地为业主服务。我公司按照“思想上高境界、业务上高水平、工作上高成效”的目标，从抓各业务部门经理培训开始，分发有关管理方面的书籍让她们学习，着重于提高各业务部门经理的业务水平和管理水平，通过加强对各业务部门经理的培训，达到各业务部门自我管理能力加强，逐步适应公司管理要求，从而使全公司管理水平、管理层次迈上新台阶。

2、实行工作例会制。公司每月第一个星期星期一召开部门经理工作例会，总结上月的工作，安排本月工作内容，并将有关内容形成会议纪要分发各部室，为各部室当月工作提供指导。这一工作例会制度的实行，为各业务部门经理提供了一个相互沟通交流和学习的机会，有利于使公司各部室统一思想，提高认识，也使公司内部能够及时总结各类经验教训，取长补短，我们认为非常必要，并将长期坚持下去。

3、抓建章立制。“不以规矩，不成方圆”。公司不断修改和完善内部各种管理规章制度，出台一系列的管理措施，做到赏罚分明、科学管理。这些规定、制度的制定，使公司的各项工作做到了有章可循。我公司还要求各业务部在认真贯彻执行公司各种规章制度的同时，根据各业务部门自身的特点，制定出本部门完整的管理制度，从而使全公司的管理更趋于规范化。

如今年六月成立招标管理部以后，公司建立了一整套严格的审批制度，对公司工程招标代理业务进行监督和管理，不仅使我公司招标业务文件编制质量大大提高，降低了文件错误率，还使各业务部人员从中得以学习提高，增加了文件编制人员的责任感，同时也树立了公司良好的形象。

三、存在问题

（一）在公司“做大”方面循序渐进，“做强”方面仍待探索。随着公司规模的扩大，业务量的上升，从目前来看，公司在“做大”上已经取得了一定的成绩，但也要防止无度的扩张而造成管理不到位等情况的发生，“做大”上坚决做到在可控制范围内。“做强”方面，由于没有固定的模式可循，是在“摸着石子过河”，还处在探索阶段，因此下一步我公司的工作重点将放在如何“做强”公司上。

（二）管理水平稍显滞后，跟不上去公司发展速度。从管理的\'层次上看，仍处于一种头痛医头，脚痛治脚的被动管理。从总体看，一是管理制度仍不够健全，许多管理制度仍待制定和完善；二是专业管理人员有待增加，以加强公司的管理；五是各部门自身的管理有待加强。因此，我公司在管理上还有一系列工作要做。

（三）业务发展不够平衡。目前看来，我公司各业务部门在业务发展上，多以工程招标代理为主，而工程监理和工程造价咨询业务量相对较少，尽管这与部分业务部门人员不足有一定关系，但也与各部门对工程监理和工程造价咨询业务重视程度有关。多项业务齐头并进、共同发展应作为公司发展的方向，同时。各业务部发展具有各自特点的主业务也是公司发展的目标之一。

（四）公司市内环境检测中心业务开展困难。国家质量监督检验检疫局、国家环保总局、卫生部制定的我国第一部《室内空气质量标准》于20\_\_年3月1日正式实施，20\_\_年颁布《民用建筑工程室内环境污染控制规范》（GB50325－20\_\_），建设厅分别于20\_\_年、今年制定了《广西壮族自治区民用建筑工程室内环境质量管理暂行规定》、《关于加强工程质量检验检测工作的通知》，规定民用建筑工程竣工验收未提供包括工程地点、土壤中氡浓度检测报告，建筑材料和装修材料的污染物含量检测报告以及室内污染物浓度的检测报告或室内环境质量验收不达标的工程不得竣工验收为合格工程，备案机关不予备案，工程竣工验收时必须进行室内环境污染物（氡、游离甲醛、苯、TVOC）检测合格后方可验收。但由于国家没有实行房屋建筑工程室内环境检测强制性规定，国家和自治区没有制定室内环境检测收费标准，目前除桂林市外全区其它市室内环境检测基本上还没有开展起来，所以我公司室内环境检测中心自取得室内环境检测计量认证和资质证书以来除在灵川县检测门窗有害气体含量外，还没有承接到室内环境检测业务。

（五）员工认识上的不足影响了公司的进一步发展。随着我区城市建设和城市化进程的加快推进，以及改革开放内、外部环境的不断变化，为公司的快速发展创造了良好的环境，是一个不可多得的机遇。当前，是公司快速发展的阶段，是迅速扩大企业规模，抢占市场的有利时机。今年以来，公司发展速度相比前几年而言要快得多，业务量也同时增大了不少，各业务部在业务量增大的同时，还应注重业务质量的提升。从目前各业务部业务开展情况看，在业务开展过程中，吸取经验教训，提高工作质量上还做得不够，没有立足于公司和部门的长远。提高工作质量，是提升一个起企业形象的关键，企业良好的信誉才能够保证企业获取更多的业务伙伴，从而进一步做大企业，并为做强企业提供保证。

目前公司已拥有招标代理甲级资质、房屋建筑工程监理甲级资质、造价咨询乙级资质，有了这些资质为基础，使得公司在广西同行业中的具有一定的优势地位。因此，公司在开展业务过程中的一举一动，在区内将会具有一定的示范和带头作用。而从目前来看，各业务部和部门的员工在我区各地开展业务时，还没能以甲级资质企业的标准来要求自己，也没有在业务过程中体现出公司在同行业中的优势和地位，这在一定程度上阻碍了公司的进一步发展壮大。

**工程监理年度工作总结汇报（篇6）**

在过去的一年里，在分公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的工作指导思想，树立“让业主满意”的的服务宗旨，尽心尽职，兢兢业业，努力完成工作。

20\_\_年的一月份至八月份末，在\_\_项目部王总的带领下，为\_\_东海电信业主做出了优质的服务，在监理工作中，严格要求自己，树立自身强烈的职业责任心，对待工作不马虎，不偷懒，尽自己的努力把监理工作做好，遇到不懂或者自己不确定的事情，及时向公司中的经验丰富的老前辈请教，及时正确的处理好每一件事情。

20\_\_年的1月份至5月份，\_\_东海电信分公司的工程项目为ftth为主，为了配合业主参与“光网江苏”的竞赛计划，为了更好的为业主服务，在公司领导的安排下，顺利的拿到ftth工程项目上岗证。在ftth的工程建设项目的工作中，严格把握质量关口，定时定量的对已经完成改造的小区进行巡检，巡检过程中发现的施工工艺的问题，及时通知施工单位的相关负责人进行整改，同时以书面报告的形式上报业主。巡检工作的主要内容为：布放主干光缆的布放路由是否与设计相符、新设ftth专用光交的安装质量、光交内光缆的熔接以、光分路器箱内皮线光缆的施工工艺及标志牌的粘贴。并定时的将ftth工作以周报的形式上报项目部，同时将ftth的工程进度与ftth完成的装机量以日报的形式上报业主。

随后下半年又开展宽带提速的计划，在宽带提速的计划里，其中有40个综合点，260个纯宽带点，并每月上报业主宽带提速的月份工作总价及下月的工作开展计划安排。对于有电缆拆旧的割接点，严格把握电缆拆旧部分，在施工前，要求施工单位对施工组织方案进行检查，对于施工单位提出存在材料使用变更的割接点，严格的根据施工现场进行查看。在电缆拆旧的工程中，以旁站的监理方式监理电缆拆旧过程，并记录电缆拆旧的电缆断长，在电缆入库时进行核实。

每一项工程开工前，对工程主要计划的工程项目包括工程所用的材料以及施工顺序做一些详细的了解，对现场施工的材料做明确的检验，根据建设单位交出的工程设计文本，与当日现场施工的情况做一个比较，最后向业主汇报当日的施工现场情况，让业主能够在了解工程的施工现场情况及施工进度。在监理过程中，我主要抓住质量、进度、安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，结合施工过程的旁站，若发现质量及安全隐患，及时以口头通知形式令施工单位进行整改。

对于施工单位上交的竣工资料，要求施工单位上交属实的竣工文本，认真核实竣工文本中的工作量及其材料表，尤其是电缆竣工文本，核实电缆拆旧平衡表与拆旧竣工图纸是否相符合，对于存在问题的电缆拆旧点，现场测量施工路由杆距，确保上交竣工资料的正确性。

随后9月份初，在公司领导的安排下，我被调往徐州项目部，在孙总的带领下为徐州电信业主服务。我主要的工作就是徐州电信ftth工程的几个试运行点的巡检工作，将几个工程发现的问题及现场照片上报公司相关的负责人。随后监理市区及新沂地区的epon割接工程，每一批量的工程结束后，汇总各个点的存在的变更情况及电缆拆旧的现场施工情况，减少后续竣工资料变更的麻烦,并将变更情况及现场施工情况汇报给相关负责人。

**工程监理年度工作总结汇报（篇7）**

20\_\_年以来，在吸取20\_\_年经验教训的基础上，工程监理部按照年初与筹建处的“安全生产责任书”的既定目标，本着对参建各方负责的态度，不遗余力的履行合同、兑现承诺，严格依据国家安全生产法律、法规及工程建设强制性条文、积极开展各项安全监理工作。同时，紧密结合筹建处“安全活动月”、“隐患排查治理专项行动”、“百日反违章整治活动”等的指示和要求，协助筹建处督促承包人进一步完善和健全安全生产保证体系、落实安全生产责任制，审查承包人制定的专项安全施工方案和安全防护措施，定期组织安全生产检查和专项安全检查活动，做好业主、承包人及地方监管部门间的安全生产协调工作，持续实现职业健康安全监督管理目标。目前，已圆满完成20\_\_年安全监理工作任务，现将一年来的安全监理工作总结报告如下：

一、工程监理部安全保证体系建设情况

1、完善组织机构，落实安全生产责任

20\_\_年来，根据工作需要，工程监理部除第一责人和专职安全工程师外，其他安全生产组织机构和安全监督管理体系成员有所调整。调整后的监督管理体系全面落实安全监督管理责任，明确各分部项目监理工程师“管生产的同时必管安全”，有责任组织或参与各类安全检查活动、审查施工组织设计和施工方案中的安全措施。总部专职安全监理由原来一人增加至两人，确保了安全巡查和日常安全监理工作的有效连接，进一步足进了工程监理部各项安全工作的开展，加强了工程监理部内部安全管理及对标段承包人安全生产的监管能力。

2、加强内部学习教育，进一步提高安全监理标准

工程监理部利用业余时间，全年开展了多次的专题安全学习和教育，通过放映幻灯片、讲解实案例、组织应急逃生演练等多种形式，形象生动宣传安全生产工作的重要性和紧迫性，并通过专题例会或监理周例会传达国家安全生产动态以及上级部门安全指示和要求，安全生产法律法规在监理工作中应用，极大提高了全体监理人员的安全意识和安全监管能力。

3、各级人员团结协作，共同营造安全生产氛围

工程监理部明确要求：全体监理人员在施工现场开展监理活动的同时，必须遵守施工单位现场安全管理规定，接受建设施工方安全监督和检查，严于律己。要积极履行各自岗位的安全职责，严格控制承包人安全生产行为，发现问题及时处理和协调，对于较大隐患，通报施工单位负责人的同时向专职安全监理工程师汇报，共同应对和整改。危险性较大施工作业项目没有通过工程监理部安全检查验收合格的，不允许开工，严格规范施工程序，加大对承包人的安全监管力度，有效消除了各类安全隐患，营造出良好的安全生产氛围。

二、安全监理工作开展情况

1、结合实际制定工作计划，逐步改进实施

20\_\_年是乌弄龙电站工程施工的高峰年，防洪度汛、场内公路工程施工、临时用电、高边坡防护、衡重脚手架搭设、钢模台车安装运行、桥梁灌注桩施工、龙门吊等特种设备使用，跨行业、战线长、施工作业点分散，安全生产任务十分艰巨，针对上述特点，按工程施工顺序划分阶段，有计划、有针对性地开展安全检查活动，并在工作中结合实际施工进度安排，适时调整管理重点，逐步实施完善，为全年安全监理工作尊定了坚实的基础。

2、密切配合业主安全管理，履行安全监理职责

按照《监理合同》及年度《安全生产责任书》管理目标，工程监理部始终坚持“守法、诚信、公正、科学”的工作理念，密切配合业主安全管理，履行安全监理职责。及时准确地传达上级主管部门有关安全生产的指示和要求，积极督促各标段承包人落实和执行，协助业主开展季度安全大检查、专项安全检查、季度例会、安全生产目标考核、强化措施考核等各项管理工作。全年有效处理业主下发的安全类管理文件50份，安全类工作联系单2份，并做到及时传达督促落实

3、继续加强对承包人安全生产保障体系的审查

按照合同文件约定，工程监理部在对各标段承包人20\_\_年安全生产保证体系审查的基础上，继续加强对安全生产组织机构、程序、过程和资源的审查力度，包括组织机构调整申报、安全生产指导性文件的适时增补和修改、三类人员及特种作业人员资质审核、特种设备进场检验检测、危险源识别评价、风险分析和控制的更新、专项安全技术措施的编制和审批、职工安全教育培训技术交底的落实、安全检查隐患整改复查记录、事故应急预案演练和总价等，有力保证了安全生产保障体系的正常运转。

4、适时开展危险源辨别，督促落实预防控制措施

承包人投入的机械、设备、人员以及施工店面随着工程进展不断发生改变，安全隐患随之增加。为此，筹建处安全质量环保部及工程监理部及时督促各标段承包人适时开展危险源辨别活动预见安全风险，及时下发《监理工程师通知单》及《安全生产监督通知书》要求承包承包人提前预防事故的控制措施。另外，协同筹建处通过日常巡查、专项检查等方式查处承包人在安工程监理部对标段制定的防洪度汛预案和季节施工安全措施适时进行了专项检查。汛期，专项检查各标段的挡土墙施工、钢筋石笼安置，各类防洪物资准备，汛期值班人员和制度的落实安全管理和施工现场安全上存在的较大安全隐患和管理漏洞，下发《安全隐患整改指令》责令承包人限期整改，对于不能按照要求期限彻底整改的，除继续要要求整改外，按照《乌弄龙、里底水电工程安全生产与环保水保管理制度汇编》有关条款给予经济处罚或通报批评，直至停工整顿。

今年以来，工程监理部共下发安全类《监理工程师通知书》11份，《安全隐患整改指令》9份，跟踪落实整改、复查闭合隐患20项次。

5、重点和危险性较大施工作业项目的安全控制

根据《乌弄龙、里底水电工程安全生产与环保水保管理制度汇编》有关条款分，本年度各标段承包人存在的重点和危险性较大施工作业项目包括：冬季施工防火防滑防坠落、雨季施工防坍塌触电防雷击、防洪度汛、衡重式脚手架、桥梁桩施工高处交叉作业、龙门吊等特种设备使用、高边坡下的基坑支挡结构、现场临时用电等。工程监理部适时要求各标段承包人对重点和危险性较大施工作业项目提前做好危险源辨别和分析，编制《专项安全施工方案》和《预防事故安全措施》，并实行专项安全检查验收制度，现场做出检查验收和记录，未能通过安全检查验收的施工作业项目，或专项验收检查查出的安全隐患和问题未能彻底整改前，现场监理不予该项目开工或进行下道工序施工。

6、定期组织参与安全文明施工大检查机安全例会

今年1月份至\_\_月份，由工程监理部组织定期安全大检查6次，例会26次。每次安全大检查均结合当月施工生产特点，分别对各标施工单位安全生产保证体系运转情况、施工现场安全文明施工实施检查外，对初“春节期间安全生产稳定”、“春节后复工生产”、“冬末春初高边坡稳定”、“强制标准宣贯”、“防洪度汛准备”、“雨季施工安全措施”、“两节期间安全生产稳定”、“冬季施工安全措施”等安全生产和文明施工也做出重点检查。查后于各标段现场营地及时召开总结会，对各标段存在体系资料不完整、体系运行不正常、安全生产隐患、文明施工部规范等问题及时下发检查通报，要求限期整改，并跟踪落实执行，检查、复查结果均留有记录和影响资料，以备归档和查验。

7、督促、检查、落实防洪度汛及季节施工安全措施

工程监理部对标段制定的防洪度汛预案和季节施工安全措施适时进行了专项检查。汛期，专项检查各标段的挡土墙施工、钢筋石笼安置，各类防洪物资准备，汛期值班人员和制度的落实，生活、办公营地及施工现场排水系统疏通情况，并加强了对高边坡以及简易工棚等重点环节重点部位的检查;春冬季节，督促落实放人身伤害、防火爆炸、防中毒和防交通事故的“六防”工作，雨季，督促落实防洪灾、防内涝、防触电、防坍塌、防雷击、防中毒的安全工作，并加强了对深基坑开挖、特种设备、高处作业、交通运输、临时用电及临建设施等重点部位和重要环节的监控，强化做好施工人员的季节施工安全技术措施交底，确保汛期和季节施工安全。

三、本年度存在的问题及整改措施

本年度存在的问题：

1、我工程监理部安全内业资料仍存在一些问题，主要表现为归档不及时、台账更新不及时、未严格执行内业资料收集、整编、归档(整改措施：加强对档案人员的培训，时常组织不定期检查);

2、安全监理工程师严重流失，相关安全监理人员专业素质偏低，安全监管能力不足，基本丧失只能(整改措施：加强安全监理人员的培训工作)

四、20\_\_年安全生产局势及安全监理重点

20\_\_年，工程监理部将会在各级主管部门的正确领导下、不断探索和开拓安全监理的新思路，以科学、公正、守法、诚信为准则，进一步督促各施工单位充分吸取20\_\_年度安全生产的经验和教训，彻底消除安全管理漏洞和遗留的安全事故隐患。严格审查承包人协作队伍及其主要负责人。安全人员的安全生产职责，充分调动各级涉及安全人员工作的积极性，切实兑现安全奖惩。加大宣传教育力度，做到人人须知安全管理制度和安全生产常识，充分掌握安全生产技能，真正做到“安全责任，重在落实”。全面推行安全生产标准化管理，坚持安全管理和安全技术两手抓、两手硬，保障安全费用和安全资源的有效投入，全面提高安全生产管理水平。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！