# 202\_小学副校长工作总结3篇

来源：网络 作者：心上人间 更新时间：2025-04-18

*工作总结（JobSummary/WorkSummary），以年终总结、半年总结和季度总结最为常见和多用。下面是为大家带来的202\_小学副校长工作总结3篇，希望能帮助到大家!　　202\_小学副校长工作总结1篇　　本人经\_年全县公开竞聘担任卢马...*

工作总结（JobSummary/WorkSummary），以年终总结、半年总结和季度总结最为常见和多用。下面是为大家带来的202\_小学副校长工作总结3篇，希望能帮助到大家![\_TAG\_h2]　　202\_小学副校长工作总结1篇

　　本人经\_年全县公开竞聘担任卢马中心小学副校长一职，分管学校教育教学、教科研、安全、综治、法制等工作，并协助校长抓全面工作，工作涉及面较广，头绪较多。一年来，本人在上级教育部门和学校领导班子其它同志指导下，在全体教职工的热情支持和帮助下，基本完成一年的工作。下面对一年来的工作情况作如下汇报：

>　　一、政治思想

　　本人能成为一名副校长，是上级领导与老师对我的信任。但如何踏踏实实的履行自己的职责，不辜负上级对我的期望，使我的工作得到师生们的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感身上的担子不轻。为更好完成工作。我在政治思想上积极要求上进，以一个共产党员的标准严格要求自己，坚持认真看书学习，学习“三个代”表重要思想;学习党的\_大精神和新党章内容;关心国家大事，不断提高自身的政治理论素养。工作中，坚决履行“三个代表”思想，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，使自己在学习与工作中不断提高工作水平。

>　　二、主要工作实绩

　　1、积极协助郭爱林校长制定了《先锋学区制度汇编》、《先锋学区常规管理制度》及其他管理制度，并协助校长大胆开展教学改革，使卢马中心小学始终走在教学改革的前沿，办学效果越来越好。

　　2、比较出色的完成上级分配的各项重大活动和任务。如一年来的两基工作、普实工作、资产清查工作、师德教育活动等。为学校树立了较好的形象。同时积极参与组织学校的各项活动，如每年的法制报告会、普通话演讲、“六一”文艺演出等，丰富了学校的校园文化，提高了学生的综合素质。

　　3、科研工作开展比较有序，青年教师的培养卓有成效。经常性的深入课堂听课，不但提高了自身的工作能力与业务水平，同时也能及时对教师在教研中存在的问题给予指导帮助，使学校的教改试验有序开展。并且为了进一步提高自己的教学业务水平和管理水平，本学期以来自己担任二年级语文课，并担任班主任。

　　4、积极协助郭校长抓好德育工作，把德育工作形成一个系统工程，使学校德育工作稳妥有序的开展。按照文教体局的工作安排，及时召开了先锋学区及卢马中心小学师德教育活动动员大会，组织全体教师认真学习了临夏县师德教育活动的有关文件，并结合学校实际制定了《先锋学区师德教育活动实施方案》，督促各校立即着手开展此项活动。并经常性的利用周一晨会对学生进行思想品德教育和养成教育。

　　5、积极组织师生参与上级举办的各项活动、比赛，使我校在各项活动、比赛中硕果累累。先后有一名教师获得全县课件评比一等奖，有一名学生获得作文征文活动三等奖。

　　6、先后起草制订了《先锋学区教师绩效工资考核考核细则》，《先锋学区绩效工资分配方案》、《先锋学区校园安全制度》、《先锋学区教师考勤制度》、《先锋学区会议制度》，德育、教学教研、各学科的《工作计划及安排。为学校管理模式化、科学化做了大量的工作。

　　7、紧紧抓好教学工作这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步提高。在\_年年六年级毕业检测考试中，我校六年级教师张小花、赵旭顺两名教师所任语文课及格率均为100%，英语课及格率为90.3%，均高出全县平均成绩，并且潘尚艳老师所任英语课取得全县及格率第二的好成绩。其他各年级整体成绩也正在稳步提高

　　8、把握教育信息化脉搏，带头学习计算机操作技能，为学校教育信息化与多媒体教学的普及和运用做出贡献。积极鼓励年轻教师学习计算机的日常操作和运用，大胆进行教学改革，发挥创造力制作课件，经常性的使用多媒体教学，使教师对多媒体走上课堂、对掌握计算机的必要性形成共识，为“教师专业化”打下良好的开端。同时发挥自己的特长主动承担了学区电脑的维修和日常维护工作。

　　9、廉洁自律，高标准要求自己，始终没有忘记一名党员的职责和义务，处处发挥带头模范作用，没有做过任何违纪事项。

>　　三、自我评价

　　本人任现职一年来，能全身心地投入学校的工作，做到“事业第一、学校第一”，时时处处以身作则，与郭校长带领全体教师勤奋工作，默默耕耘。在思想上，我能努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局;在学习上，能注意自身的学习提高，把握教改的脉搏;在工作作风方面，能够尊重教师，平等待人，与人为善;在学校管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有勤奋务实的工作态度;在工作上，能够恪尽职守，勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作，乐于奉献;在工作业绩方面，没有辜负各级领导和老师们的期望，能较出色的完成上级各项任务，为卢马中心小学的与时俱进尽职尽责。

>　　四、存在问题

　　在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性;理论的学习和提高还差距，工作水平有待进一步提高;对教师的思想工作还不够深入，关心也不够。

>　　五、努力方向

　　1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

　　2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高学校竞争力、生命力。

　　3、不断提高自己改革创新意识，特别结合学校实际开创一条具有明显特色教学改革之路;要逐步完善学校教科研的制度，强化“科研兴校”意识。

　　4、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。

　　回顾一年工作，我对自己的工作问心无愧，但也有不足与感慨。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

**202\_小学副校长工作总结2篇**

　　在刚刚过去的20\_\_年里，学校在教育主管部门和镇党委、政府的关怀和指导下，通过全体教师的共同努力，顺利地完成了学校的各项工作。在此，对镇党委、政府、教育主管部门的领导及全体教师给予我工作上的指导、帮助和大力支持，表示忠心的感谢!下面就20\_\_年度本人及学校的工作，客观真实地向各位领导和老师做一汇报，请大家予以评议。

　　我校地处西照川镇东塬，辖西川和东川、茶房、南水河高年级及其镇属各单位干部职工子女的小学教育。现有教师27人，其中公办20人，临聘教师5人，在校学生648人。

　　一年来，我们在镇党委、政府和教育主管部门的领导下，学校领导班子携全体师生秉承“勤奋、务实、和谐、发展”的校训，坚持“高质量，有特色，创名校，做示范”的办学目标，贯彻“以正确的思想舆论引导人，以科学的制度规范人”的教育原则。克服困难，团结协作，真抓实干，取得了一些骄人的工作业绩。本年度我校被评为市幼儿教育先进单位，获得市幼儿教育先进个人一人，县模范教师两人，本人也被县教育局评为先进教育工作者，当选镇人大代表，“普实”工作得到县验收组的高度评价，“班班通”高标准按时接好并准时开通。

　　一年来，我们具体做了以下五方面的的工作：

>　　一、始终坚持了以“德育为首”

　　德育工作是学校整体工作的一项重要组成部分，它直接关系到培养什么样的人才的大问题，一个人的文化科学知识水准再高，身体素质再强，如果没有良好的社会道德，终将成为“废材”。为此，我们展开以下工作：

　　1、加强了教职工的政治学习：

　　我们充分利用例会及课外业余时间，集体学习和业余自学方式相结合，发挥教师所订的党报党刊作用，系统学习党的“十六大”等一系列路线、方针、政策，学习了教育法律法规，时常温习《中小学教师职业道德规范》和《商洛市教师十不准》，积极配合上级党组织开展的各项政治学习运动，提高了教师的政治理论素质和职业道德水平，从而积极地掌握了学校的育人方向。

　　2、组建了以少先队为主体的德育组织队伍

　　我们根据班级和学生的特点，建立健全少先队组织，根据学生在校表现选举产生少先队干部，及时吸收少先队新队员，用红领巾是国旗的一角，来激发每一个学生的进步，充分发挥学校少先队组织的主导地位和作用。

　　3、开展丰富多彩的德育活动

　　每次活动的开展，均以“弘扬民族传统”为主题，以爱党、爱国、爱家乡、爱人民为主线，贯穿活动的始终。

　　(1)充分利用重大节日开展教育活动

　　利用“清明节”，学校组织学生到川东垭烈士陵园祭扫烈士墓，请老红军储德贵同志讲照川的革命史，在陵园前庄严宣誓，组织学生有奖征文。“五一”国际劳动节进行热爱劳动及珍惜劳动成果教育。“六一”儿童节吸收少先队员，举办书画展和歌咏比赛。在平时，我们加强了《中小学生守则》、《小学生一日常规》等行为规范养成教育，使学生能够知荣明耻，坚持“周一升国旗制度”，收到了良好效果。

　　(2)适时组织各类报告会

　　今年，我们聘请了照川司法所所长曹可有，派出所干警、交警、镇关工委等职能部门的领导来校作专题报告，用发生在身边的现实而生动的事件，对学生进行法律法规的教育，使学生获益匪浅，感触颇深。学校从未发生一起较大的违法违纪案件。

　　4、明确了思品课的教学任务目标

　　思品课教材编写的内容，非常适合小学生各年龄段的心理和生理发展特点，因此，思品课堂教学已成为我们对小学生进行思想教育，良好行为养成的主阵地。

>　　二、坚定不移的“质量立校”

　　教育教学质量是学校的“安生立命”的条件。没有质量的学校，就没要生命力，就没有感召力，就没有了吸引力。因此，我们认真贯彻落实山阳县教育局关于两个常规管理30条，从常规管理入手，狠抓教研教改，狠抓教师基本业务素质的提升工作。具体是：

　　1、狠抓“两个常规”管理

　　(1)健全了各类教学人员的工作职责和管理制度。

　　近几年来，我们通过工作实践摸索、分析、总结，进一步充实、完善了符合校情的各种职责、制度，制订了校长职责、教研组职责、班主任职责等20余种职责和教师听评课制度、教研组活动制度、作业批改制度等30余种管理制度，学校各类人员各工作环节，均有明确的工作任务、职责和具体要求，做大了各项工作有章可循，有据可依。

　　(2)计划健全，内容具体，措施得力，保证了教学各环节落实到位，总结实际。

　　学期初，学校，各处室，教研组、任课教师等均有切实可行的工作计划，工作中按计划逐项落实，做到了工作有安排，实施有内容，总结有效果。

　　(3)坚持教师超前一周备课，教研组审签登记，做到教师无教案不进课堂，作业做到面批面改和全批全改，每学期进行两次教案作业检查登记并通报，作为年度考核依据之一。

　　(4)规定了辅导课的具体要求，各科教师能够采取集体、分组、个别等灵活多样的形式进行有目的、有计划的辅导，避免了辅导课上成自习课或者重复啰嗦走过场，达到学生巩固提高、灵活运用知识的辅导效果。

　　(5)一贯坚持期中、期末学校统检工作。通过测评，全面分析，综合评比，分类指导，树优评差，及时矫正教学工作思路，调整方法，帮差促优，促进教学质量的全面提高。

　　(6)借教育局对口支教之机，全面学习城关二小先进的管理理念。科学是管理方法，只争朝夕的工作态度，力争上游的进取精神，对我校的教育教育工作起到大力促进作用，有效的缩小了城乡教育教学的差距。

　　2、教研教改工作常抓不懈

　　(1)组建了的教研机构。学校成立了教研教改领导小组，设立语文、数学、综合三大教研组，确立了主管校长和教导主任抓教研。领导包年级，教研组包课题，教师包学科的包抓责任制。

　　(2)编制了教研教改工作计划和“校本教研”实施方案，确立了教研课题并且切实付诸实施。

　　(3)坚持了听课、说课、评课研究。做到了每个教师每学期至少要上一节有价值的优质课，人人能说课，个个能评课，达到了相互学习，共同提高的目的。

　　(4)重视了新课改工作。我校新课改实施工作与全县同步发展。从二00五年秋起，从一年级开始，目前一是一至四年级均使用新教材，实施几年来，我校既重视了人力的配备，又重视了阶段性的教学工作的测评与总结，从而保证了实施新课改，年级教学工作的平稳过渡和教师适应新教材能力水平的提高，保证了教育质量的稳步提高。

　　(5)加大了教师的培训力度。近三年来，我校积极鼓励和大力支持中青年骨干教师参加省市县的各项新课改技能专业学习培训工作，我校已有一半的教师参加了相关的专业培训，他们已经成为我校教育教研工作的中坚力量。

　　3、坚持了工作量化，实行了教育质量“一票否决”

　　我校在实施教育教学各项工作中，坚持了对每一位教师通过平时记载，如日上岗签到制、各种会议签名制度、班务工作、任课效果、质量测评诸方面实施一一考评登记，量化赋分、分等排序，奖优罚差，把各项工作引入一个竞争机制，同时实行教育质量“一票否决”，年度考核评优树模。使各项工资的道理健康有序地发展。

>　　三、巩固“普九”成果，普及实验教学。

　　1、尽管“普九”省验后，但我校的土木结构房屋比列仍很大，学校班子把学校的基本建设，“排危”工作放在重要的议事日程上，当做大事来抓，也得到了教育局的大力支持，先后立了明德项目和新农村卫生新校园工作于明春动工。

　　2、“普实”工作在主管部门的统一领导和周密安排部署下，本着“高标准、严要求、重实效”的原则，从硬件和档案建设两个方面入手，经全体教职工的不懈努力，顺利达标受到了县验收组一行的高度评价。

>　　四、切实加强了安全工作

　　以人为本，实现和谐，学校安全工作重于泰山，实现安全事故零发生是学校安全工作的底线，是一盏常亮的“红灯”，是一根通电的高压线。在落实学校安全卫生工作方面，我们首先是成立了安全卫生领导小组，一名副校长转抓安全卫生管理措施，坚持“一票否决”，坚持逢会必讲，坚持天天有人抓，坚持放学路队制，坚持上好安全课，坚持季节性安全卫士防范，杜绝安全隐患，消灭安全萌芽。卫生工作，坚持了校区、教室卫生天天打扫;坚持了定期检查评比;坚持了对学生个人卫生习惯的养成教育;坚持了寄宿生生活环境的管理。通过努力，本年度学校未发生一起不安全事故，校园环境始终保持清洁卫生。

>　　五、学校财务，民主公开

　　建立健全财务财产的管理制度，使财管人员有章可循，有规可依，按章操作，不违规违纪。

　　严格收费政策，公开收费项目和标准，不滥收费，不搭车收费，不滥订教辅用书和资料。

　　严格财务管理，实行学校公用经费预决算，公布预决算结果;实行财务公开，民主理财。校长有500元以下的开支权，500元以上的开支经费经校务会研究通过，实行经费收支财务统管，开支校长审签，行管处复审，财务终审三关申报制;做到合理分配，节约开支，不浪费有限资金，不设小金库，真正发挥了资金的使用效益。

　　财务管理。实行了所有财产登记管理，教师借物登记，如期归还，学生课桌凳编号登记管理，责任到人，损坏者照价赔偿。

　　回首一年来的工作，和班子成员紧密配合，发挥集体的智慧，认真履行校长负责制。忙碌而不庸碌，艰辛而不艰苦，平凡而不平庸，欣慰而不忘乎所以，普通寻常但不简单随意。坚持发扬“增强服务，淡化权力，用人之长，容人之短，公正廉洁，以身作则，团结民主，务实创新”的工作作风。我深深地体会到学校就是一个大家庭，所有工作要相信大家，依靠大家，只有我们齐心协力，学校才会不断取得更多更好的成绩。

　　一年来，感到自己与一名优秀校长的标准还有一定的差距，回首看来，还有很多工作做的不够细致，不够扎实，不够深入。为做得不能够令大家满意而反思和自责，在工作中仍有缺点和不足，领导工作艺术和水平还需进一步提高，在今后的工作中，我将努力克服和改正。

　　以上述职，一定有不妥之处，敬请各位领导和老师给予批评、指正，最后忠心的祝愿在座的各位领导和老师在新的一年里工作顺利，心情愉快，家庭幸福。

**202\_小学副校长工作总结3篇**

　　我是一名长期在农村小学的校长，有近二十年的中心校校长的历史，从我二十年的校长工作中，实践使我认识到，当好农村乡镇中心小学的校长，要三要“要诚、要廉、要勤”。，你才能立得住脚，下方我就谈谈当校长的一点点体会：

>　　一、要诚

　　“要诚”即要有诚心。“诚心”说起来简单，做起来并不那么容易，这校长必备的素质和心态，往往校长在诚心上失去了“人心”“群心”最后不自动下台。诚心，其实以人为本，想为教师所想，急为教师所急，做教师的贴心人，处人处事要一分为二，公平、公正，不求亲疏远。例如，有一位上了年纪的老教师，他身体条件的原因，他性格暴躁，经常体罚学生之事，学校班子经常要为解决此事伤透了脑筋，有一次学生上课思想开小差，结果以教鞭来教训学生，打得这位学生脸上发肿，家长闹到学校与这位老师要评理，十分僵硬，找这位教师说理，可他却虽认错了一点，但的观点，家长一方不肯罢休，再三调解，最后总算平息了这件事，我就《教师师德行风若干条例》了该教师并扣了奖金，但此后这位教师一向来对我耿耿于怀，说我不关照的教师，偏袒学生家长，一段不理睬我，这位教师，我能明白他的身体原因，但同情他体罚学生的手段，在学校需要岗位时，我给他调离了岗位，了他与学生之间经常接触的矛盾，开始他还以为我有意刁难他，之后他慢慢想通了，觉得这是组织上对他的。照顾，此刻他对所做的工作，埋头苦干，师生之间的关联也得融洽。

　　平时生病教师，或教师都要尽心尽责地帮忙，使懂得组织上对他的和帮忙，同样也会换来对校长工作的支持和明白。我坚信，诚心诚意地对待每一位教师，校长的工作就会大家的支持，学校也就会像大家庭一样温暖，充满生机和活力。

>　　二、“要廉”

　　当校长当然不比当官的有权和有钱，校长毕竟还有的一方天地和一点审批权，如何用好校长的权力当然各人有各人的想法，但我当校长要廉洁，校长是为人师表的带头人，校长的一举一动都会这所学形象，都会给教师带来的，比如说，在调动教师、评职、评优过程中，难免教师搞些小恩小惠的东西，校长在时候更握原则，俗话说：“吃人家的东西嘴软，拿人家的东西手短。”这事不把握好，今后就很难工作，还有学一切收入和职评、聘任教师、评优评先等都要公布，校务公开，监督，才能廉洁的形象，才能教师的信任。

>　　三、要勤

　　勤：不怕辛苦、不怕累，为学发展，脚踏实地勇于奉献的精神，校长就要吃苦在前，享受在后，早上班，迟离校。这已成了我的习惯。农村小学校长更不比城市小学校长当得容易，既要抓质量，又要重经济，既要抓中心校又要重片、完小，既要赢得的，又要村级的支持。是经济欠发达地区农村的学校更为，当校长的就要脚勤、嘴勤、手勤，经常下片、完小帮忙解决反映学校发展的状况和的成绩，才能各级对学校工作的倾力支持。

　　当然，当好校长还需要更多的要求和更高的潜质等，但最起码的要“三要”，才能取信于民，调动更的工作性，才能各级对你工作的支持，才能使学校能稳步地发展，才能赢得社会对学好评。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！