# 202\_建管处工作总结(19篇)

来源：网络 作者：静默星光 更新时间：2025-04-02

*20\_建管处工作总结120xx硕果累累的20xx年已悄然过去，充满希望的20xx年已然来临，今天我们怀着激动的心情又迎来了这一年一度的年终总结大会，我们在这里总结过去、交流经验、畅想未来。下面我向大家汇报我项目部20xx年的工作情况和20x...*

**20\_建管处工作总结1**

20xx硕果累累的20xx年已悄然过去，充满希望的20xx年已然来临，今天我们怀着激动的心情又迎来了这一年一度的年终总结大会，我们在这里总结过去、交流经验、畅想未来。下面我向大家汇报我项目部20xx年的工作情况和20xx年的工作计划。

>（一）完成工程项目及产值

20xx年开工以来我项目完成了20#楼装修的收尾工作，按照公司制定的质量目标进行管理施工，厨厕间墙地砖均对缝铺铁，线盒居砖中或缝中设置，要求不同楼层同型号房间的插座位置均保持一致。首层大厅装修效果图由公司设计室完成，墙地面均采用600×600仿石面砖进行镶贴，施工简单，装饰效果得到甲方和参加验收单位的好评。屋面工程施工，我们在吸取外单位长城杯工程的先进经验后，结合20#楼工程的实际特点，在细部节点上下功夫，得到了质量协会专家们的好评。保证了20#楼工程结构和竣工两项长城杯目标的顺利实现。目前石科院20#楼工程竣工结算已完成，结算总价4343，元，公司成本核算统计利润349，元。在下半年，经过项目部和公司的多方努力，终于拿下了石科院21#住宅楼工程，本工程自10月25日开工，目前±以下结构及回填土以全部完成，共完成产值680万元。

>（二）积极推进项目科学化管理

科学是第一生产力，管理科学给我们带来的效益是不可估量的，不仅仅从经济效益上和社会荣誉上。就21#楼工程而言，美化工作环境、提高工人的食宿条件、制定了评选先进个人的制度，不仅调动工人的积极性，而且使周围的居民对我们也有了新的看法，这使我们在xx市建委外管处的评比中被评为“文明生活区试点”，这是社会对我们管理的一种肯定，我们将顺着这条路子坚定不移的走下去。

1、鼓励科技创新、提高劳动生产率钢筋扳手革新去年我项目在参观了航空港工程项目部的钢筋扳手，得到很大启发，回工地后经过反复摸索实践，试制出了从理论上能满足箍筋圆弧角度要求的扳手，得到了xx市监理协会专家的认可。但在使用过程中发现其耐用性较差，今年又进行了革新，达到了制作简单、结构合理、耐用性强。何的新生事物都不可能是完美无缺的，我们在以后的工作实践中还要继续摸索不断改进。学习应用新技术定期进行先进个人评选、做到以点带面只有调动工作人员的积极性，才能提高工作效率。这是我们共同认可的一点，我项目在这一点上制定了严格的奖罚制度，对工作积极主动，能够优质高效地完成本职工作的，大家一致认为思想先进的个人，登报表扬并给予物质奖励，做到以点带面，在工人当中形成一个比、学、赶、帮、超的良好局面。使之带动其他工作人员，让每个工人都认识到自己在项目上的地位和职责，全心全意为项目服务。

2、完善工序交接制度、责任到人我项目部逐步总结和完善了各项规章制度，制订了质量例会制度;月评比及奖罚制度;工序交接检制度;质量与经济挂钩制度和挂牌施工制度。使项目部每个管理人员都明白自己的责、权、利，做到每项工作均有人负责，充分发挥每个人的主观能动性。

3、强化成本管理、严把材料关我项目部按照公司的指示精神实行成本核算，自石科院21#楼工程开始，就对人工费实行了“三定”承包，取消了工长记工制度，由记工员直接记工，公司会计直接将工资发到工人手中。建立了完善的项目材料进场制度，从报量、签字、审批、材料进场验收、使用完全按公司制度进行，没有出现因材料不合格出现事故的现象。而且从废料处理上也制定了相关条例。

4、安全生产与文明施工安全第一是我公司安全方针中的首要一条。在这一年施工过程中20#楼装饰施工、21#楼基础施工，其工种繁杂、工人数目多，但未出现打架斗殴事件，更没有出现伤亡事故，在公司每月评比中，获得连续夺得总分第一名。文明施工的地位与安全生产是同等的，我们不仅在工作中要与甲方、监理出理好关系，还要与当地居民处好，这样我们才能放手大胆的去干。20#楼工程就是这样一个先例，也就是在这样的一前提下我们争取到了21#楼工程。然而这一切都已经成为历史，在以后的工作中我们仍需努力，逐步完善安全制度、文明施工管理制度。

5、总结20#楼的施工经验，保证21#楼稳步提高20#楼工程我们取得了“结构长城杯”、“竣工长城杯”，以及可观的效益，这是我们稳扎稳打，脚踏实地的干出来的，而且我们和甲方、监理、大院居民相处的关系也非常好，我们在施工过程中积极采用新技术，严格管理，提高工作人员的工作生活条件，调动工作人员的积极性，这些都是我们在21#楼施工时应继续发扬的地方;但20#施工中也有一些弊病，尤其是加强资料管理方面没有做好，这在竣工长城杯验收时完全体现了出来，我们应吸取这方面的教训，强化资料管理，强化内部体制建设。

>（三）工作目标

20xx年是值得我们庆贺的一年，但这即将成为历史;20xx年是充满希望的一年，她正迈步向我们走来。20xx年是xx建筑市场正式打开局面的一年，xx市的开复工建筑面积将突破一亿平方米，建筑市场的机遇将来临，就我们四装而言，加强企业管理，提高各项目经理部的生产竞争能力势在必行;就我项目而言，除了继续21#楼的施工外，还积极运作石科院其它工程以及xx市20xx年兴建的工程，继续发扬我四装的质量方针、环境方针、安全方针，在社会群众中树立我四装良好形象，为我们四装在将来的市场竞争中贡献自己的一份力量！最后，我代表十一项目部感谢公司各位领导对我项目的关怀与支持，感谢公司各位总工程师对我项目的指导与帮助，祝大家在新的一年里事业有成、工作顺利。

**20\_建管处工作总结2**

20xx年上半年，基建处归属综合管理办公室分管。对于基建处工作资料仍然是新建与维修两方面。下应对基建处20xx上半年工作予以总结：

>一、新建

近几年的新建工作一向是学校四期工程前期建设手续的办理。20xx年下半年由于建设用地产权手续问题导致不能办理工程规划许可，无法如期开工，现经过学校领导的支持与帮忙，相关问题已经解决，取得了《国有土地使用证》及《建设工程规划许可证》，同时北京市发改委拨付了3000万元项目资金支持工程建设。目前四期工程正在进行施工总承包的招投标，预计今年x月份开工建设。

>二、维修

上半年基建处的维修工作时间紧、任务重，大多集中在暑期进行且困难重重，比如外部政策的调整，内部由于涉及的人员广、部门多等问题，使施工的进行举步维艰。透过学校及部门领导的协调，目前基建处完成了如下维修任务：

1、红楼楼道粉刷宿舍改造工程。

2、专业楼及文化楼的楼道装饰装修工程。

3、北新桥宿舍及白家庄的维修工程。

4、专业楼外沿修复工程。

5、西侧宿舍防水工程。

6、杂技练功厅及教师宿舍楼抗震加固工程，其中加固部分已，完成施工，正在进行宿舍楼改造装修部分的施工。

7、学生宿舍楼地面塌陷返潮修复工程。

**20\_建管处工作总结3**

随着城市的迅猛发展，人民群众对住房的需求与城市土地供应紧张的矛盾日益突出，高层建筑具有中上层部位视线开阔，采光通风良好，建筑立面效果时尚，富于时代感和都市感，高容积率，节约土地资源等优点，因此在城市建设中，高层建筑呈逐年增多趋势。但高层建筑在给城市带来繁华的同时也带来了施工安全管理的诸多问题。

施工生产是建筑施工的生命线，加强建筑施工安全管理是杜绝施工安全事故发生，提高建筑工程质量的关键。近年来，\_、\_对安全生产工作高度重视，相继出台了《建筑法》、《安全生产法》、《建设工程安全生产管理条例》以及《安全生产许可证条例》等法律法规，对于促进建筑业施工安全管理工作起到了有力的推动作用，建筑施工安全生产基本走上了有法可依、有章可循的轨道，建筑施工安全管理水平有了大幅度提高，

安全管理状况得到了很大程度的改善，大大减少了各类安全事故的发生。但是，建筑业属于事故发生率较高的行业，有着高处作业多、露天作业多、立体交叉作业多、临时员工多等施工特点。因此，建筑工程施工固有的这些特点决定了建筑工程的施工过程是个危险性大、突发性强、容易发生伤亡事故的生产过程。

>一、当前高层建筑施工现场存在的安全弊病

高层建筑工程由于投资大、参与主体多、组织关系复杂，在项目实施的过程中不确定因素很多，所以施工过程中出现安全事故钓几率很大、、当前，高层建筑施工中的安全事故主要表现在触电事故、高处坠落事故、物体打击事故、坍塌事故、起重械伤害事故等几个方面。根据高层建筑工程施工安全事故的特点和事故发生原因的数理统计分析，确定主要的安全事故影响因素，包括安全管理、施工工艺、工人操作、设备设施和施工环境等因素。

1．安全管理方面。新进场工人的三级安全培训教育没有真正落实，即使有这方面的书面记录也多是流于形式，工人的安全意识和安全技能没有得到有效的提高。项目部虽然制定了安全生产责任制，但是没有真正落实。管理人员思想上不重视，存在侥幸心理。工地上虽配备专职安全员，但是有的安全员责任心不强，没有履行其职责，没有起到巡查纠错的作用。承包单位安全资金没有全部投入到安全生产中，必要的安全资金投入捉襟见肘，安全防护设施大打折扣，甚至不符合安全规范要求。安全检查重形式，轻整改。

2．施工工艺方面。新材料、新工艺施工时无施工指导方案或指导方案不能指导施工，蛮干、瞎干导致安全事故发生。垂直面交叉施工安排不合理，无隔离防护措施，物体打击事故时有发生。国家明令淘汰的工艺，实际施丁中仍然在采用。

3．工人操作方面。特殊工种无证上岗现象严重。面对新工艺按老方法做，存在安全隐患。作业前无安全技术交底，工人蛮干现象严重。

4．机械设备方面、塔式起重机、货物施工电梯安装、拆卸无专项方案，即使有方案但是没有按照方案实施。塔式起重机、货物施丁电梯超载现象严重，导致安全事故。起重吊装无指挥或瞎指挥，物体打击事故时有发生。物料井字架上料平台无防护，上料口成了“老虎口”。安全管理工作总结对机械设备维修保养不重视，管理无序，重使用轻维修的思想普遍存在。机械设备陈旧、老化加快，不少机械设备已到了甚至超过报废年限，机械设备的事故隐患不断。

5．现场作业环境方面。

作业现场不具备施工条件，但承包单位为了赶工期强令工人冒险作业。现场自然环境复杂，还未探明就开工，埋下安全隐患。

>二、高层建筑安全防护措施

1．触电安全防护措施。施工现场电工应严格按照《施工现场临时用电安全技术规范》执行。施工现场配电箱及用电设施设备应可靠接零接地，加强配电箱责任管理。实行一机一闸一箱一漏一保护，严禁一箱多机。配电箱和开关箱漏电保护开关选型应与用电负荷相匹配，严禁使用铜丝代替。电工每天认真记录《电工巡视记录》，不能记流水账。大型用电设备应不少于每周一次保养检查，小型施工机具应不少于每月一次保养检查。高空作业前必须由电工先确定周围外电线路的安全距离及隔离防护设施的安全性。

2．高空坠落安全防护措施。

高空作业人员的身体健康，患有恐高症、心脏病、高血压的不得登高作业。高空作业时必须系好安全带并正确使用，高空作业、临边作业时施工现场应具备安全可靠的脚手架、操作平台等安全防护设施。夜间高空作业时必须具备足够的照明措施，确保高空行走和作业安全。遇到6级及以上大风或雷电暴雨等恶劣天气应禁止高空作业。

3，物体打击安全防护措施。

施工时所用的小型工具应随手携带或放在安全的地方，不得随意乱放，以防坠落伤人。施工过程中所用工具、材料不得随意抛掷，应使用工具包传递。外脚手架上不得堆放材料，并按时清理外脚手架上的杂物，合理安排施工顺序，加强施工组织协调，减少垂直面交叉作业。楼层模板拆除时，临边应有安全防护措施，以防模板、方木等坠落伤人。

4，外脚手架安全防护措施。

根据工程特点编制脚手架搭设、拆除方案，经审批后实施。严禁使用弯变形、锈蚀严重的杆件、扣件。立杆基础、扫地杆的设置，架体与建筑物的拉接的位置、数量、连接方式均应符合施工规范要求。脚手板必须满铺，不得有探头板。卸料平台要经设计计算，科学搭设，并在醒目位置标明允许载重值。脚手架搭设前要进行安全技术交底，搭设完毕后要进行量化验收，合格后方可使用。

5．起重吊装安全防护措施。

严格按审批后的施工方案施工。特种作业人员需持让上岗、体检。起重吊装前必须检查机械保险、限位装置是否有效，并做试吊，严格遵守高空作业的有关规定。根据工程特点对参加吊装的人员进行安全技术交底。

>三、高层建筑安全管理经验总结

1．在建设工程招投标中，落实建设工程意外伤害保险制度和安全生产专项经费。通过行政手段，单列工程项目的安全生产及文明施工专项经费，设立独立资金账户，并通过施工安全监督机构，视其安全评价的达标情况，分阶段拨付，确保专项费用的正常使用，避免违规挪用或不投入。实施建设工程意外伤害保险制度，将项目参加安全保险作为施工安全受监和开工的必备条件；充分调动项目理抓好安全生产及文明施工的自觉性、主动性和积极性。

2．在建筑工地实行“一卡通”管理制度。

凡在工地进行一线作业和现场管理的人员，包括建筑工人、施工现场管理人员等，均应当办理建筑劳务实名制“一卡通”，凭“一卡、通”进入建筑工地。“一卡通”制度实施以来，在很大程度上增强了农民工防拖欠工资问题和施工作业人员的安全意识，做到了“不伤害别人，也不被别人伤害”，对减少安全事故的发生起到了一定作用。

3．编制“重大危险源专项整治方案”。包括：施工用电、模板工程、脚手架工程、临边及洞口工程、起重吊装、施工井字架。明确各个项目的检查监督部门和责任人，制作“重大危险源公示牌”，牌上列明潜在危险因素、可能导致的事故、控制措施等内容，在每次安全检查过程中针对这些项目逐项检查。

4．组织编制《建筑工人安全小手册》

企业质量安全部门编制一些《建筑工人安全小手册》发放到各个项目部，组织一些有关安全知识的影像资料安排晚间不加班的班组观看并做好签到表，保证进场工人

都看过。同时在工人食堂不间断播放安全知识光碟。项目部定期出版安全黑板报，讲解一些安全法律法规、安全常识、工地安全先进事迹、安全罚款单等，保证工作中不忘学习安全知识。

总之，建筑施工安全关系到建筑施工人员的生命财产安全，关系到改革发展和社会稳定大局。在建筑工程施工过程中要做好严格管理、明确责任、加强监督，确保工程质量，切实保障施工人员安全，维护广大施工人员利益。要通过抓重点、抓要害，以点带面、循序渐进，有计划、有步骤地使整个建筑工地安全生产和文明施工水平上一个台阶，促进社会和谐发展。

**20\_建管处工作总结4**

一、建立应急管理领导机构，强化工作责任

二、逐步完善各项应急预案体系，明确工作措施

三、强化应急救援队伍建设，组织应急救援演练

四、编制、执行应急救援预案，组织开展事故救援演练

五、抓好安全生产，认真开展城市基础设施和建筑工程安全隐患排查专项活动

六、应急救援管理工作中存在的问题

一是处置现场缺乏统一的组织和指挥，影响了救援工作的协调开展

二是有关部门职责不清，反应滞后

三是个别部门缺乏实战经验，贻误时机

四是应急救援队伍的非专业化和应急救援的物资储备与装备不足影响救援工作开展

七、进一步加强建筑施工安全事故应急救援的建议

一是充分发挥应急指挥系统的作用

二是进一步明确各有关部门职责

三是加强应急救援队伍建设，定期组织应急救援演练

四是加大资金投入，充实应急救援资源和完善救援技术队伍

八、下一年管理工作计划

今年，我局坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，对做好新形势下应急管理工作进行了有益的探索，采取多种措施加强应急管理工作。现将将主要工作情况报告如下：

一、建立应急管理领导机构，强化工作责任。

目前，全市两级建设主管部门和建筑施工企业、市政公用企业都分别制定应急预案，成立专门机构负责应急工作，逐步形成以分级负责、条块结合的应急管理体系。

二、逐步完善各项应急预案体系，明确工作措施。

**20\_建管处工作总结5**

20xx年以来,我基建处在学校领导和主管校长的正确领导下，在全校各单位、各部门和广大教职工的帮助支持下，通过全处同志的共同努力，紧密围绕学校基本建设重点，较为圆满地完成了工作任务，现将20xx年工作总结如下：

一、前期手续的办理工作取得一定的进展：

1、第三教学楼项目于20xx年办理完毕选址审批等十五项手续及建设用地审批、施工合同、监理合同、安全备案、质监、招投标审查、施工图审查、设计合同审查、消防设计审批九项手续。

2、体育馆工程项目于20xx年办理完毕了十五项手续及建设用地审批设计合同审查、施工图审查、消防设计审批等四项手续。

3、补办了东校区小车库临时规划件和建设用地审批件，动物室实验室与交通实验室临时规划件等手续。

二、加强工程技术管理，确保实现项目设计、招标阶段的`成本控制目标：

1、工程设计、施工图审查及设计变更方面，主要完成以下几个方面的工作：

①第三教学楼外配套工程设计。

②第三教学楼、体育馆工程施工图审查。

③动物实验室工程设计。

④第三教学楼设计变更及变更价款审核10项。

2、招投标(包括投标竞价)工作及清单编制、预算审核方面主要完成以下几个方面的工作：

①第三教学楼外配套工程招投标。

②动物实验室工程招投标。

③第三教学楼专业工程（消防、通风、弱电）工程工程招投标。

④体育运动场馆招投标。

3、20xx年完成10余项工程、设计、咨询等方面的合同的签署审批工作。

三、加强工程施工环节的管理工作，确保工程质量和进度。主要完成以下几个方面的工作：

1、东校区供电工程（内网、外网）。

2、20xx年十四项工程结算审查（内审）。

3、九项外审工程结算审查配合工作（图书馆、南校区学生公寓、东校区12＃学生公寓、过街天桥、主校门、图书馆电子阅览室网络布线工程、东南校区路灯照明工程、科研楼和小车库）。

4、消防及质检验收。

5、东校区第三教学楼主体工程，保证了西校区的顺利搬迁。

四、强化管理意识，成本控制工作取得一定成绩：

1、积极与市里有关部门做好沟通协调工作，为学校节约前期费用约350万元。

2、采用工程量清单和造价跟踪管理模式，使第三教学楼建设成本在年初建材价格上涨的情况下，建设成本预计比往年低200元/m2，总节约资金约460万元。

3、增加工程管理的透明度，成立由审计、纪委、财务等部门组成的基建工作领导小组，对建设过程中涉及的变更、付款和材料定价等问题进行集体研究，杜绝管理过程中的漏洞。

五、多渠道争取资金，积极与上级部门沟通协调，按时完成了邵逸夫基金全部资料的整理申报工作，使第三教学楼项目得到了教育部港澳台办500万港元的无偿资助，这部分赠款将于明年陆续到位。

六、完成了《基本建设管理手册》的编制工作，为实现校园基本建设科学化管理奠定了基础。

上述这些就是基建处20xx年工作的简要回顾，过去的一年，虽然取得了点滴成绩。但是还是有些不足，在下一步工作过程中要逐步加以改善，为顺利完成20xx年的工作任务而努力。

**20\_建管处工作总结6**

本人自20xx毕业参加工作以来，20xx年获聘为助理工程师。任现职以来的7年中，尽职尽责完成本职工作，虽然取得了一定的成绩，但是感慨也很多。目前已经成为一名专业技术能力和管理都比较成熟的工程管理人员，同时在政治思想、专业理论和运用，专业技术经验等方面都有了很大的提高，现从以下四个方面将几年的学习、工作总结如下：

>一、在政治思想方面

坚持中国\_的领导，遵纪守法，诚实守信，工作踏实认真，以科学严谨的态度对待各项工作，并使各项工作保质保量的完成，具有良好的职业道德和敬业精神。此外我还在多年的项目管理过程中加强了对《\_劳动法》、《\_建筑法》、以及\_颁发的《建筑安装工程技术规程》、《企业职工事故报告和处理规定》等和建筑业息息相关的法律知识的学习，在实际工作中，牢记“安全生产，以人为本”。

>二、在专业理论学习方面

在校学习期间就以优异的成绩通过了《理论力学》、《结构力学》、《材料力学》、《混凝土结构设计原理》、《建设项目管理》、《土木工程施工》等主要课程。通过这几年的专业学习，我在较系统的掌握了本专业的基础理论和专业技术知识的同时，也为日后走上工作岗位，顺利开展工作打下了坚实的基础。经过多年的实际技术管理经验后，自己的专业技能和能力有了显著的提高，也日趋成熟。我也清醒地意识到理论学习和实践之间是相得益彰，相互促进的关系。另外，随着计算机和电子信息科学技术的发展，和建筑业相关的应用软件使用已经相当普遍。本人在工作之余，学习并能较熟练的运用AuToCAD、Office20xx、Word2000、PKPM、天正等绘图、办公及计算软件;在工程实践中，掌握了电子纬仪、水准仪等工程应用仪器的工作原理和成果分析方法。

>三、在专业技术经验方面

本人于于20xx年7月取得助理工程师资格以来，先后完成了几个较大工程项目的施工任务，其中，有多层的、有高层的、有砖混的、有框架的、有办公楼的、有综合楼的等等。主要参与建设的项目有：

20xx、02～20xx、12南宁市东景花园l号楼工程，属四级工程，建筑面积6880m2，框架结构，六层。

20xx、08、20xx、03岭南名居l#、2#楼工程，属二级工程，建筑面积，框架结构。

20xx、04～20xx、03岭南名居6#楼工程，属二级工程，建筑面积，框架结构。

20xx、04~至今汇东郦城一期B区工程，建筑面积，框架结构。

通过对以上项目的具体技术管理，使自己在实践中积累了一定的经验，专业技术水平和项目管理水平得到了很大的提高，掌握了项目管理具体实施过程中各种环节的要点和措施，能独立完成一个项目从前期筹备到具体实施的所有环节的工作，具有丰富的施工现场管理经验。

怎样才能让自己成为一个成功的管理者，这一直是我思考和探索的。仅仅具备了丰富的理论知识和现场管理经验还是远远不够的，我们还要应该有系统而严密的管理制度体系。这才是项目施工管理的基础和依据，是责、权、利三者统一的纽带，也是规范管理者行为标准的指针。通过向同行的借鉴和学习，我在日常的管理过程当中，强化了对所在项目部的各项岗位职责、承包分配、施工生产、物资器材、劳务用工等几个方面的规章制度，先后制订了多个切实可行的管理制度和办法，尤其是加大制度管人的力度。

这些管理制度的严格执行，使管理工作朝标准化、程序化的方向接轨，此外对规范相关人员的行为，明确各层次人员在工程施工和管理活动中的责、权、利关系，是十分积极而有效的，为工程施工管理取得良好的成绩以及对项目管理目标的实现奠定了良好的基础。我们施工企业的效益就是围绕着对“人”、“机”、“物”、“料”的管理中出来的，不是空喊口号和从没有章法的管理体系中出来的。与此同时做为一名管理者必须要重视工程质量、时刻保持清醒的头脑和忧患意识。质量是我们的生命，只有不断地改善和提高施工质量，经济效益和社会效益才能最大化实现，这也符合项目管理的目标要求。

项目管理目标的实现，必须借助于人，因此我们必须坚持“以人为本，安全文明施工”，注重全体人员安全意识的培养，建立健全安全组织机构，将安全管理纳入系统化、标准化管理轨道。在安全管理上坚持”预防为主”的方针，加大力度消除一切安全隐患，最大限度地降低或减少人的不安全行为和物的不安全状态。

坚持谁主管谁负责的原则，在各层次人员中牢固树立”安全生产责任重于泰山”的思想，警钟长鸣，常抓不懈，实行安全生产一票否决制。定期或不定期地进行安全检查，在施工区域和危险地段设立明显的警示牌。安全工作强调预防为主，在任何一项工程施工前首先做好安全防护计划和防护措施。现场生产作业坚持班前安全会制度。从每一件小事认真抓起，例如地下施工坚决不准汽油车进入，工作中不戴安全帽则处以罚款等。在具体施工经验方面，主要是通过试举在施工过程中经常遇到的两例质量通病的处理措施加以说明：

（一）、施工缝夹层现象：施工缝处砼结合不好，有缝隙或夹有杂物，造成结构整体性不良。

原因分析：

1、在灌注砼前没有认真处理施工缝表面，浇注前，捣实不够。

2、灌注大体积砼结构时，往往分层分段施工。在施工停歇期间常有木块、锯末等杂物积存在砼表面，未认真检查清理，再次灌注砼时混入砼内，在施工缝处造成杂物夹层。

预防措施：

1、在施工缝处继续灌注砼时，如间歇时间超过规定，则按施工缝处理，在砼抗压强度不小于时，才允许继续灌注。

2、在己硬化的砼表面上继续灌注砼前，除掉表面水泥薄膜和松动碎石或软弱砼层，并充分湿润和冲洗干净，残留在砼表面的水予清除。

3、在浇注前，施工缝宜先铺抹水泥浆一层。治理方法：

当表面缝隙较细时，可用清水将裂缝冲洗干净，充分湿润后抹水泥浆。对夹层的处理慎重。补强前，先搭临时支撑加固后，方可进行剔凿。将夹层中的杂物和松软砼清除，用清水冲洗干净，充分湿润，再灌注，采用提高一级强度等级的细石砼捣实并认真养护。

（二）、露筋现象：钢筋砼结构内的钢筋露在砼表面。

>原因分析：

1、砼浇注振捣时，钢筋垫块移位或垫块太少甚至漏放，钢筋紧贴模板。

2、钢筋砼结构断面较小，钢筋过密，如遇粒径大碎石卡在钢筋上，砼水泥浆不能充满钢筋周围。

3、因配合比不当砼产生离析，或模板严重漏浆。

4、砼振捣时，振捣棒撞击钢筋，使钢筋移位。

5、砼保护层振捣不密实，或木模板湿润不够，砼表面失水过多，或拆模过早等，拆模时砼缺棱掉角。

>预防措施：

1、灌注砼前，检查钢筋位置和保护层厚度是否准确。

2、为保证砼保护层的厚度，要注意固定好垫块。一般每隔1m左右在钢筋上绑一个水泥砂浆垫块。

3、钢筋较密集时，选配适当粒径的碎石。碎石最大粒径不得超过结构截面最小尺寸的1/4，同时不得大于钢筋净距的3/4。结构截面较小，钢筋较密时，可用细石砼浇注。

4、为防止钢筋移位，严禁振捣棒撞击钢筋。

5、砼自由顺落高度超过2m时，要用串筒或溜槽等进行下料。

6、拆模时间要根据试块试验结果确定，防止过早拆模。

7、操作时不得踩踏钢筋，如钢筋有踩弯或脱扣者，及时调直，补扣绑好。

治理方法：将外露钢筋上的砼残渣和铁锈清理干净，用水冲洗湿润，再用1：2或1：水泥砂浆抹压平整，如露筋较深，将薄弱砼剔除，冲刷干净湿润，用高一级的细石砼捣实，认真养护。

>现场施工再谈谈几点注意事项：

1、如基坑开挖前放线，引入控制点后开始确定四大角，钉木桩，洒石灰，一看按图没错，于是开始指挥机械大面积开挖。然而当进行基础承台支模时才发现麻烦来啦，四周的工作面没留。

2、从柱模的安装到柱砼的浇筑过程，当柱筋验收合格后开始封模，接着完成梁板模拼铺，当准备进行柱砼浇筑前模板验收不通过，原因是底部木糠等杂物人多无法冲洗干净，因此应事前在模板上锯开检查口，等验收通过后再封上。

3、确保上层柱筋不偏位，柱砼质量尽可能减少蜂窝麻面：在浇筑前应用木条钉在楼面模板上固定好柱纵筋四边，以免整体移位;当砼浇筑振捣的同时应派1至2个人在下面负责轻轻敲打侧模确保密实度，同时观查是否出现胀模。

4、卫生间的吊模安装工人往往图方便，用铁线拉作固定或用木条做脚支撑，后因不能及时除去木脚支撑或提前拆模，最后常常造成卫生间水顺着铁线或木头腐烂漏水。较好的办法应用钢筋加工成马凳形架起吊模。

5、梁板钢筋的绑扎：对吊上楼面的钢筋应按梁号挂好标签，分区就近摆放，沉梁时要注意主次梁的位置，梁柱交叉处的柱箍最好事先焊成一个笼形，沉梁时一起放入。板筋绑扎前宜先按间距弹好线，这样显得整齐，绑扎起来也快。

>四、自己存在的问题以今后努力的方向：

1、建筑工程技术是一门比较复杂、科学性很强的专业，只有大胆探索、创新，用科学的方法去解决相应的问题，工作效率才能进一步提高。

2、在工作中有些工作做的不够细，一些协调工作做的不到位。

3、自己的理论水平还需要要提高。

以上是本人任现职以来思想、工作方面的总结，虽然取得了一定的工作成效和成绩，但我还要加倍努力，针对自己的不足和努力方向，在今后的工作中不断地完善自我，努力使自己成为一名优秀管理者。

**20\_建管处工作总结7**

在领导和同仁的支持和帮助下，认真地履行了工作职责，顺利完成了土建施工现场管理工作。现将一年来的工作情况做一简要汇报和个人工作总结：

>一、积极学习和思考,全面提高自身综合素质

本年度是我参加工作以来工作量最重，管理人员和施工专业最多的一年，新年刚过的工作重担已向我无情地压来，为能保质保量地完成工作任务，我协助XXX项目经理改进、创新强化管理制度使之更加系统化、完善化，使员工各尽其责、最大限度地调动大家积极性。

积极实施解决办法，一是加强岗位培训，组织员工进行电焊、电缆绑扎、完成示范站等项工作，提高了员工的熟练程度，统一了工艺从而提高工作效率。一是加强员工间的团结合作，互相紧密配合，充分挖掘了集体的\'潜力。在工作中我非常重视学习和思考，坚持一边工作一边学习一边思考，不断丰富经验。加强业务理论和专业学习，不断提高自身综合素质。认真学习业务知识，辅导多名员工通过了客户要求的技术认证。不断学习人力资源管理知识，并结合自己在工作实践中学习到的如何处理和解决事物的能力，不断提高自己的管理工作能力。

>二、扎实工作，全力培养敬业爱岗精神

“干一行，爱一行，专一行，精一行”是我的工作目标，为此我积极联络客户管理人员和监理人员，落实土建施工进度，最大限度的调度施工队伍，减少了反复进场现象，降低了施工成本。

**20\_建管处工作总结8**

20xx年是建筑施工企业项目管理年，是直面金融危机的一年，我们应该以实际行动学习和发扬“更快、更高、更强”的奥运精神，抢抓机遇，树立高度责任心，制定切实可行的措施，保证取得良好的经营成果，确保公司持续有效发展。我们的工作总结：

>一、推进项目管理，扎实做好施工生产工作

1、抓好两个重点，干好在手工程。乙烯地管防腐和青岛大炼油被列为公司20xx年重点工程，要围绕重点项目，干好每一项工程。

2、强化工程准备。要根据工程范围、工程特点、工艺的特殊性、总包方及业主要求规划编制具体的方案，提高工程方案的可操作性。各项目部必须认真分析工程特点，有针对性做好前期准备工作，要从人、机、料、法、环、测（检测）五个方面做好各类资源的平衡、协调工作，为保证工程顺利实施奠定良好的基础。二是强化过程控制。要统筹部署、精心组织，优化施工方案，合理安排工序，强化动态管理，关心顾客需要，全面完成全年的施工生产任务。最后要做好工程总结工作。各项目部要加强过程资料的积累，积极组织对已完工程进行全面总结，对于施工过程中的经验和教训进行总结、分析，真正地发挥施工总结的借鉴、指导作用。

>二、加强项目管理，提高项目管理水平

1、要提高执行力建设，严格遵照《项目管理手册》进行施工生产。二是要增强项目核算意识。公司将放大管理，赋予项目更多的权力，挖掘管理潜力，为推进公司从施工型企业逐步发展成为管理型企业打下坚实的基础，并通过规范化管理，打造有佳龙特色的管理品牌。

2、以市场为导向，提高市场占有率

20xx年公司在市场开发方面取得明显成效，为20xx年施工生产建立了一定的储备————天津一体化地管防腐我们承揽了过半的工程份额;天津地区的28局、南京二公司、管道集团，外埠的青岛、福建、四川等地都有我们的工程;成都中石油新建360亿的一体化工程正在交涉中;抛丸形成了规模生产能力等等。

综上所述，说明今年公司获得了较充足的施工任务，明年天津一体化再掀高潮，预示着今明两年公司发展的良好态势。

1、立足传统市场，努力拓展外部市场。形势可喜，但提高市场占有率仍然是每个企业永远追求的目标。我们要把重点工程做为重点跟踪项目，着力关注工程的承揽动态，全力进行信息跟踪，加强与总包方及合作单位的多层次沟通。要以乙烯地管防腐和青岛大炼油为契机，做好后续工程和周边市场的拓展。

2、构建信息网络，加强市场信息的收集和处理。积极跟踪行业内外信息，科学地运用投标经验，恰当地运用投标技巧，加强投标文件质量，提高中标率。

>三、加强基础管理，构建跨越发展平台

1、不断完善各种管理办法，堵塞管理漏洞。要加强质量体系的运行管理，完善现场安全、质量、物资、设备监督检查制度，继续制定和完善公司增收节支计划。

2、解决市场准入瓶颈，提升资质。从公司市场开发战略出发，首先要切实解决好市场准入问题，公司目前的资质状况还不能与公司发展要求相适应，今年公司要上下齐配合，做好相关资质申报，资料升级准备工作，提升公司相关资质。

3、加强采购供应管理，严格材料成本控制。一是要整顿和完善供应商体系，规范物资设备采购渠道。二是坚持材料采购货比三家，常用材料寻源到厂家的采购原则，降低物耗成本。

4、加强人力资源工作。一是健全人力资源信息网，吸收社会资源进行资源储备，选择有实力的施工队伍纳入公司资源名录。二是加强培训工作，做好法律法规、技术技能的学习教育工作，提高全员素质。

5、继续加强自身建设。做好安达基地和海纳龙的建设工作。

>四、打造有“佳龙”特色的企业文化

企业文化建设是企业发展的催化剂，更是企业提高凝聚力和社会评价的基础，打造“佳龙”特色的企业文化是我们永恒的主题。

1、加大培训力度，打造学习型企业。保证作业层培训时间为72学时，管理层培训时间为48学时。

2、积极参与各种社会公益活动。

3、继续增添优秀员工缴纳社会保险人数。

4、做好弱势群体的走访慰问活动，构建和谐企业。

**20\_建管处工作总结9**

20xx年，基建科在厂党政领导下，紧紧围绕生产维护和固定资产投资项目建设两个重点，积极组织、努力拼搏，完成了各项工作任务，取得了一定成绩。现就一年来工作总结如下：

>一、目标责任完成情况

对照职代会工作报告及基建科目标责任书，我科从年初就对每项工作做了细致的安排，明确了责任，确定了目标，目前，各项目标均已圆满完成。

根据20xx年xx公司固定资产投资计划，我科负责的基建项目有新建消防楼工程，热动力西侧边坡治理工程、xx广场景观工程、以及东山道路工程等四个项目。

>二、主要工作成绩

>1、紧密围绕生产，服务生产，全面完成了装臵维修和大检修配合工作：

一年来，我科把服务生产作为工作重点，对各生产单位申报的维修计划，总能在最短的时间内完成方案编制和计划审报工作，并根据申报单位要求及时做了安排实施，确保生产装臵正常运行。在装臵大检修过程中，完全服从检修指挥部安排，全面完成了土建配合工作。

>2、施工安全无事故

安全工作，事关重大，基建科一贯非常重视施工安全工作，始终把安全作为工作中的首要任务，根据维修施工的特点，重点检查施工用火安全和操作人员自身安全防范措施的落实情况，加强票据管理，重点区域实行旁站监督。经常性的组织安全检查和评比活动，全年组织安全检查评比活动六次，对各个施工点逐项进行安全检查，共查出安全问题12项，对查出的问题及时提出及时整改，未发生一起施工安全事故。

>3、规范了计划申报程序，工作效率明显提高

为了全面适应标准化管理程序，结合我科的具体工作，经过一年来的摸索和实践，总结出一套完整的计划管理办法，从计划的收集，筛选、到施工方案的编制，从计划的分类整编、计划申报到实施，以及验收、签证等全过程进行了改进，具体表现在以下几个方面：

⑴、将过去的周计划改为月计划，明确了各个工作节点的时间要求，与全厂计划统计节奏完全一致，便于统一管理和申报。

⑵、对计划进行分类整合、按照车间或部门将本单位当月所有的维修计划合并为一个大计划进行实施，便于施工和管理。

⑶、施工方案编制更加细致，概算更加精确。

⑷、计划管理更加规范，资料更加全面。建立了全面的计划管理登记制度，每一份计划从接手到完成的每个环节都有详细的记录，数据清晰，随时可查。

⑸、工程质量和工程进度管理更加严格，每月定期组织工程质量进度检查，月度计划当月必须完成。

⑹、工程验收和签证更加及时。将过去的维修项目每季度验收一次改为每月验收一次，工程验收完成后一个月内必须完成签证。

⑺、全面实行了网上计划申报、审批程序，工作效率明显提高。按照过去的计划申报方式，往往一个计划好几周都审批不完，施工员大部分时间都消耗在计划审批阶段，实行网上申报后，计划申报变得方便、快捷。

>4、基建项目超计划投资问题明显减少

多年来，基建项目超计划投资问题一直得不到有效解决，今年以来，我科在吸取以往项目管理经验教训的基础上，认真分析出现此类问题的原因所在，参照借鉴了其他单位好的管理办法，获得了一些经验。具体做法有以下几个方面：

⑴、加强设计和概算管理，尽量避免出现设计误差和漏项，概算要全面，详实，避免遗漏大项费用。

⑵、加强工程招标清单管理，清单编制要全面细致，工程材料的选用应该以清单为基础，脱离清单，擅自提高材料等级和装修等级必然会造成项目投资的增加，在我厂以往多个项目中，就出现过类似问题。

⑶、以投资控制为前提，减少工程变更。对于涉及工程结构等方面必要的变更，在满足要求的情况下尽量控制投资增加幅度。

⑷、实时控制工程投资，灵活调整施工方案。对工程中已发生的部分必要变更而造成单项工程造价增大时，在满足使用功能的前提下，采取对非关键部分工程做适当调整等办法，以保证工程总投资额不发生大的变化。

>5、加强职工思想教育、抓好基层党建工作

我科一贯把职工思想政治工作作为一项重要的工作，将学习党的政策、学习规章制度作为日常工作，经常性的与职工进行思想沟通，及时掌握职工思想动态，帮助职工解决生活中存在的问题。开展了作风整顿工作和党员领导干部廉洁自律自查工作，自觉接受群众监督，通过学习，全科职工的政治思想觉悟明显提高，工作态度和工作效率明显改善，未出现一起违章违纪行为。

>6、加强制度学习、自觉遵守岗位廉洁制度

为了提高员工遵守纪律的自觉性，我科定期组织员工进行制度学习，从学习集团公司、xx公司以及厂相关管理制度到科室管理制度以及岗位职责等多个方面进行系统学习，每月进行一次学习效果考核，对考核处于末尾的员工按照厂相关制度进行处罚，扣除当月奖金。

**20\_建管处工作总结10**

回顾20xx年的基建工作感慨万千，既有客观条件限制的无奈，亦有主观努力成功的欣慰。艰辛与无奈给我们以考验，激励我们奋发向上；努力与成绩让我们欣慰，在矿领导的大力支持与指导、广大员工共同努力下，我科室认真落实部门职责和目标，本着高起点，严要求建设本质安全型矿井的指导思想，克服困难，修旧利废，较好的完成了矿领导安排的各项任务。现将20xx年工作情况及20xx年工作思想汇报如下：

>一、工程完成情况

>（一）20xx年基建工程完成情况

（1）救护站综合楼已竣工，达到使用条件；

（2）配合选煤筹备组参与管理了选煤厂原煤储煤棚项目工程，大块矸石仓、原煤受煤坑、落煤塔、原煤储煤棚及拉紧装置间等所有工程全部施工完毕；

（3）排矸山挡矸坝工程已经竣工，排矸公路现正跟曲利村委协商征地事宜和前期的准备工作，待条件成熟即可进行土方施工；

（4）车库主体工程完工，门窗，暖气在12元25日全部安装完毕，可解决车辆存放和防冻问题。

>（二）20xx年成本维修工程完成情况

根据矿领导的指示，结合各科室、队组的使用要求，基建科排查摸底的方式，对需要维修的工程：联建办公楼，副井井口房，二级泵站，围墙等23项工程逐一制定了专项施工措施和维修计划，采用了使用部门及矿相关部门统一验收签字认可的方式，圆满的完成20xx年制定的23项成本维修计划。

>（三）20xx年专项资金工程完成情况

基建科严格按照《山西焦煤集团岚县正利煤业有限公司专用资金项目管理办法》的定义、安排原则、计划程序、落实步骤及管理要求，克服困难，修旧利废，合理的将热风炉房和锅炉房进行了利用，节约了投资成本，共完成了以下六项工程：

（1）单身楼维修（主要有单身楼，招待所，办公楼，食堂，门卫室等维修工程）全部按计划完成；

（2）热风炉及辅机拆除工程完成；

（3）4T锅炉及辅机拆除工程完成；

（4）锅炉维修工程在9月底已经完成，提前保证了冬季取暖的正常进行；

（5）热风炉房改造洗衣房工程完成，保证了职工正常的生活和工作环境；

（6）岚县龙凤山环境治理工程已竣工。

>二、现场施工管理情况

1、基建科加强和规范了调度管理工作，每天早晨积极组织召开科室调度会，现场管理做到了人人有规范、处处有监督、事事有考核，实现安全管理全覆盖、无漏洞，做到了20xx年安全生产零事故；

2、及时组织有关人员对设计院提供的工程图纸进行了审查，并提出了修改、完善意见；

3、配合监理单位做好作业规程、技术措施的审查工作，同时对作业规程进行定期复查；

4、定期审查相应工程的资料整理情况，做到工程资料与现场施工同步进行。

>三、工作中存在的不足

回顾一年来的工作，虽然取得了一定的成绩，但在某些方面还存在着不足，如业务知识还不够丰富，工作还不够细致、扎实，开展工作时创造性思路不多，管理水平有待于进一步提高。今后更要加强理论学习，特别是基建工开工后所需专业知识，不断提高专业素养，为我矿的建设建言献策，把好质量关。在实践中学习，以学习指导实践，扩展思路，树立超前意识，不断完善制度建设，建立基建项目的信息采集、近一步做好档案管理工作，做好各项常规工作和管理工作。

>四、20xx年工作思路

20xx年主要工程有：车库室内外抹灰及装饰装修工程；办公区低温热源供热系统二期工程（土建）；综合楼；职工培训中心；再生水输水工程；高山水池；排矸公路；工业场地绿化硬化等工程。

>（一）总体工作思路

紧紧围绕“安全、质量”，细化目标责任，狠抓现场施工安全管理，抓质量标准，进一步提高部门的执行力，全面提升工程建设安全质量水平，同时抓住关键环节，确保全年任务顺利完成。

>（二）主要措施

1、强化责任落实，保证有令必行。进一步提高部门执行力，为顺利开展各项工作做好保障。

2、抓好工程质量，控制施工进度。在工程质量上，与专项整治相结合，严格按验收标准验收；在施工进度上，与公司下达的任务相结合，合理分解到月，保证按计划完成每项任务。

3、加强内部管理，做好安全保障。把责任分解落实到具体责任人，做到各项工作有人抓、有人管，打好安全基础。

4、严谨技术工作，恪守管理制度。对图纸、规程等仔细审查，及时向设计单位反映有疑问，有出入的地方，确保施工正确、合理。

5、坚持业务学习，提高专业水平，完善知识结构，更新知识内容，总结新的工作方法，互相学习，提高我科室的整体工作效率。

以上工作是基建科的工作总结，有不对之处，请领导和同仁提出批评指正，我们一定虚心接受，不断提高我们的各项管理水平。

**20\_建管处工作总结11**

土建施工现场管理个人工作总结 在领导和同仁的支持和帮助下，认真地履行了工作职责，顺利完成了 土建施工现场 管理工作。现将一年来的工作情况做一简要汇报和个人工作总结：

>一、积极学习和思考 , 全面提高自身综合素质

本年度是我参加工作以来工作量最重，管理人员和施工专业最多的一年，新年刚过的工作重担已向我无情地压来，为能保质保量地完成工作任务，我协助 XXX 项目经理改进、创新强化管理制度使之更加系统化、完善化，使员工各尽其责、最大限度地调动大家积极性。积极实施解决办法，一是加强岗位培训，组织员工进行电焊、电缆绑扎、完成示范站等项工作，提高了员工的熟练程度，统一了工艺从而提高工作效率。一是加强员工间的团结合作，互相紧密配合，充分挖掘了集体的潜力。在工作中我非常重视学习和思考，坚持一边工作一边学习一边思考，不断丰富经验。加强业务理论和专业学习，不断提高自身综合素质。认真学习业务知识，辅导多名员工通过了客户要求的技术认证。不断学习人力资源管理知识，并结合自己在工作实践中学习到的如何处理和解决事物的能力，不断提高自己的管理工作能力。

>二、扎实工作，全力培养敬业爱岗精神

“干一行，爱一行，专一行，精一行”是我的工作目标，为此我积极联络客户管理人员和监理人员，落实土建施工进度，最大限度的调度施工队伍，减少了反复进场现象， 降低了施工成本。

**20\_建管处工作总结12**

20XX在悄然之间就逝去了，我将自己在工作上的一些感受和事件做了一个整理，更便于今后的工作的进行，以下是我的工作总结：

一、施工质量检查总结

1、20XX年x月x日到公司开完会已后按照公司要求进行检查了x项目、x项目、检查各项目的技术文件、施工方案、施工质量、施工安全、整个施工生产体系，检查中存在的质量问题、安全隐患、生产要点已全面做出了整改措施和技术控制方法，并将检查存在的各分项工程技术资料上报了公司。

2、根据检查存在的问题我已经做了相关的整改技术交底，并将技术交底下发到各位工长手中，并切要求各项目主要管理人员按照相关技术交底资料实施控制工程质量，在实施过程中因管理体系不建全领导没有高度重视工程质量，层层落实不到位，所以执行中没有原格按照相关技术规范资料落实，没有落实的原因分析。

3、根据目前各项目在建工程存在的质量、和安全问题进一步作出分析，工程质量是企业的生命，一个企业应于质量第一、安全第一为目标。首先公司领导对工程质量就没有得到高度的重视，公司对各项目没有制定明确的质量管理目标、安全管理目标、没有明确可行的质量、安全控制措施，更没有统一的控制目标，因此、导致每个分项工程在施工过程中就没有得到有效的控制。

4、各项目对质量管理存在的缺陷就是没有做好有针对性的作业技术交底控制书，高层管理人员对各分项工程的质量管理目标不明确，安全管理也不明确，更不用说有什么指导控制性的有效技术文件，波动性和随意性都比较大，根据检查结果可以反映出前期的实施过程，分项工程施工中基本是根据各位工长的随意性去指挥操作，无论技术高低，没有按照有关规范要求做出相关的有效控制文件。

5、做好技术交底是有效控制工程质量的条件之一，为此，每一分项工程开始实施前均要进行交底，作业技术的交底、施工方案的具体细化，明确更具体的技术实施方案，是工序施工的具体指导文件，做好技术交底首先项目经理就应该高度重视，并切要明确交底的内容包括施工方法，质量要求和验收标准，施工过程中需注意的问题，可能出现的意外问题及应急措施。关键部位，或技术难度大，施工复杂的分项工程，没有做好技术交底的分项工程，不得进入正式实施。

二、生产与质量管理概述

1、建设工程是一个生产的单件性，流动性、波动较大，它不像一般工业产品那样的生产线那么规范，有固定的生产流水线，有规范化的生产工艺和完善的检测技术、有成套的生产设备和稳定的生产环境，所以工程质量容易产生波动而且波动还比较大，同时影响工程质量的因素还比较多，其中任一因素发生变动，都会使工程质量产生波动。如材料规格品种使用错误、施工方法不当、操作未按规程进行、机械设备故障、设计失误、生产系统施工环境等等都会造成工程质量事故。主要一个因素就是人为因素，根据我公司目前在建的工程项目、所存在的质量问题、和安全隐患绝大部份是人为因素所造成的质量问题和安全问题，总的归纳起来主要有五个方面，人因素、材料因素、机械因素、施工方法、施工环境五大因素。

>建筑工程管理工作总结

时光飞逝，20XX年即将过去，在即将过去的一年里，在公司和项目部的领导下，我顺利的完成了一年的工作，回顾过去的一年工作经历，也要看到我们工作中存在的不足。我们要戒骄戒躁，以饱满的热情迎接20XX年。

20XX年我贵公司担任测量员工作，测量放线是建筑工程之本。测量放线就是工程中的各工种的标尺，没有它我们的工作就没了目标，就是盲目的工作，就会出现不应该出现的错误。本身我们的建筑行业对工程中各工序要求相当严，所以我本人也对自己本职工作要求比较严格。紧紧围绕施工组织以及测量方案要求来要求施工队的测量放线工，在尽量减小误差，消灭错误的前提下。把自己的本职工作做好。为本工程的顺利施工提供最有利的保障。在平常的工作中积极督促劳务队的放线工搞好放线工作，并协助他们做好楼层平面放线和楼层高程的抄测。加强再平时工作中的的巡察，加强过程控制，做到有问题及时发现及时解决，及时改正。将错误消灭在萌芽状态之中;避免成为工程进度的绊脚石。

今年上班以来我担任x目部测量的全面工作。x项目部处于以二次结构工作为主;结构主体局部尾活施工。在工作中团结同事，严格要求自己，及时掌握工程动态。确保二次结构和结构工程同时进行的顺利展开需要全面掌握各个开间的二次放线，所以自己跟随劳务队进行监督、指导放线工作，以确保各个房间的开间尺寸准确无误。

20XX年6月25日接到公司通知，我公司的x部需测量人员我被调往x项目部，工程的开工正是工程最困难的时候，我没有任何怨言听从领导的人员调动安排，以最快的时间全面的熟悉设计图纸文件及监理细则，编制测量方案，同时接受监理工程师或设计单位交给的控制桩、水准点以及桩坐标资料。在接到设计单位发出的桩位图及坐标、标高等数据现场交桩后，在规定期限内自己进行复核检测，检测过程中总工指导、旁站监理，没有错误且精度符合设计及施工的要求现场直接转交给劳务队，并要求其负责以后的维护和使用;在以后的使用过程中若发现连续两个以上控制桩点丢失、损坏时，应要求设计单位补定。在施工测量过程中均要求按批准的方案实施，且先进行自检、互检，合格后再请监理人员复核。

x处于基槽开挖和连续墙打桩期间，很多事情都是项目部管理人员亲自动手去做，无论是黑天还是白夜，做到随叫随到。连续墙打桩施工过程中需要严格精确的对每一根桩点进行定位放线，因为每一根桩点的尺寸直接影响到将来施工面的大小，在东北的人防出口和人防中间需要打六根栈桥桩，在桩的上面横架污水管道，这需要桩点必须做到准确无误，否则直接影响到结构甚至吃结构的工作面，在这种情况下我和张宏彤认真熟悉图纸，多次对图纸和现场结合深思熟虑后定出六个桩点，在基础开挖完毕后，实地放出人防出口结构位置线以及防水导墙外皮线，经过核对后两侧栈桥桩丝毫不影响结构及工作面，至此心中的石头算是尘埃落定。

在基槽开挖的过程中对基坑周边布设沉降观测点以及局部砌筑挡土墙的部位布置位移观测点，并且严格按照规范要求的周期进行观测，并做好沉降位移观测记录，在基坑开挖到设计标高时严格控制标高以及集水坑、电梯井、后浇带等位置尺寸，经常是我根据图纸算出各种坑的上下口距离轴线的尺寸，然后叫来施工队的放线员进行尺寸核对才进行现场放线，并且时常在现场进行核对所放位置是否准确。槽中12B及12C位置处共有51根抗拔桩因分包单位没有测量员也未请专业人员前来定位，项目安排我和x合他们进行抗拔桩定位，我们不厌其烦多次重复的给他们定位，因为抗拔桩与结构的柱子相连，几乎每棵抗拔桩的上边都是结构的柱子，所以要求定位极为精确，我们将每棵桩按顺序编号，在需要放线的前一天将待放桩距离哪两个轴线尺寸位置关系计算好绘成草图，放线时均是经纬仪将轴线全部放出，定桩拉白线然后钢尺量距离，最后报验质检及监理，合格后方可允许挖桩。直至目前为止抗拔桩的开挖工作才逐渐接近尾声，现在13A、12A施工工作全面展开，在结构施工上我要更加努力的完成各项工作。

20x即将过去了，在公司领导的带领下积极协助项目部领导的工作，克服困难，按质按量完成公司领导安排的任务;确保日常工作的顺利。在不久的将要到来的20x年中我会更加努力工作，做到更出色。

**20\_建管处工作总结13**

>一、工程质量责任制的制定与落实情况

1、责任到岗，责任到人，责任到工序项目部成立以项目经理为核心的质量保证体系，明确各部门工作职能与工作责任人。并且，工程重点部位重点控制，各主要工序，均有专人负责质量管理与控制。

2、采取“周质量评分责任制”

结合本项目部实际情况及工程特点，在工程质量管理上，实行“周质量评分责任制”，即对施工队伍施工质量进行综合评分，高奖低罚，起到对施工队伍的激励作用。

>二、质量管理规章制度的制定与落实情况

1、严格技术交底。

各主要分项工程及工序，在开工前对所有施工及管理人员进行技术交底，明确施工程序、工艺流程、操作要点、质量标准等并按要求施工。

2、推行质量责任制。

建立质量责任卡，明确责任人，对工程质量负终身责任。

3、强化“三检制”。

严格实行工程队自检、项目部复检、监理工程师终检的“三检”制度。

4、例行“砼开工检查”制。

在所有准备工作、检查工作结束后，报项目部总工同意后，施工队才能进行砼浇筑。

5、实行“交接班”制。

各工班对施工过程做好记录，并对下一工班进行签字交接。

6、严格“旁站制”。

对砼施工全过程进行旁站，以便及时解决施工中出现的问题。

>三、完善和健全质量管理机构

>四、项目施组、质量控制措施对质量控制工作的实际实施情况

1、在质量控制过程中，严格以技术部编制的《府河片区A区改造回迁楼施工组织设计》为指导，加强施工主要工序及工艺的控制。严格现场施工检验，确保施工的按期、保质、安全的进行。

2、质量控制措施

1）加强各级管理人员及全体职工的质量意识，牢固树立“质量第一”的思想。

2）建立强有力的项目质量保证体系，实行项目经理领导下的主管工程技术、质量管理负责制，各级管理人员质量职责、岗位责任明确，主管要素清楚，各部接口衔接，抓好质量教育和培训工作，抓技术交底。项目部根据编制的《质量、职业健康安全、环境管理计划》，分工明确，责任到人。

3）加强各分部分项工程的质量控制，建立质量控制点，对施工中已出现的质量问题加以控制，编制专项方案或作业指导书，对关键过程或特殊过程进行严格监督和控制。

>五、质量管理体系的监理与实施情况

1、质量目标

我项目部将按照现行规范标准的规定科学组织、精心施工，确保工程质量一次验收合格率到100%，优良率90%。

2、质量管理保证体系

项目部成立以项目经理为核心的质量保证体系，依据质量保证体系，相应建立了施工管理、材料管理、财务管理、安全质量管理、内业资料管理系统，严格执行奖罚制度，实现各部门质量管理工作协调一致，各级人员的权限，职能岗位职责明确，质量管理信息渠道，从而最终保证工程质量。

3、施工准备阶段的质量控制

严格做好技术交底，包括图纸交底、施工组织设计交底、设计变更交底、分项工程技术交底，没有技术交底的工程不得开工。

4、施工阶段的质量控制

1）严格按照图纸施工，不准任意修改而危害工程质量。

2）严格执行技术规范和操作规程。

3）实行专业化施工，对钢筋工程、混凝土工程、装饰工程等均实行专业队伍施工，确保工程质量。并采取新技术、新工艺、新设备、新材料。

4）加强对测量放线人员技术培训，进行测量工作技术交底，搞好控制桩的保护监控，定位放线及验收并做好记录。

5）严格把好材料质量关，不合格的材料、半成品、成品严禁运进施工现场；进场材料必须经监理工程师验收认可。

6）严格按照规定做各项检验。首先有队（班组）自检，自检合格后报请项目部质检人员，项目部质检人员验收合格后报请监理工程师进行检验签字。上道工序不合格，下道工序不得施工，做到“五不施工，三不交接”。

7）工程技术人员跟班作业，随时解决施工中的技术难题。质量检查人员有质量否决权，发现违背施工程序、使用不合格材料，质检人员有权制止，必要时可以下暂停施工令，并开具“质量问题通知单和罚款单，限期整改。

8）项目部每月组织一次质量大检查，结合检查情况，指定纠正和预防措施，并写出书面通报，实行样板引路，以点带面，表扬先进，鞭策后者。服从建设单位、监理单位、设计单位的检查、指导和监督工作，虚心接受他们提出的建议，积极与建设单位、监理单位搞好配合工作，共创优质工程。

>六、质量教育与培训情况

整个工程施工过程中，项目部坚持对每项新工序的开始，都下发技术指导书。同时，注重专业人员培训，多次召集工人进行集中学习。

若某工序工人有经常违规现象或不明工艺规范与技术要求，则每次工序开始前，由质检员召集工人再次重申一次该工序作业的主要技术与规范要求，并在进行该工序时旁站检查学习与落实情况。

在新的一年，我们会加倍努力，不断提高自身的综合素质，在公司及项目部的领导下，为公司建筑施工质量管理工作的进一步提高做出自己的贡献。

**20\_建管处工作总结14**

时光荏苒，转眼之间已经到了20XX年的年底。在过去的一年里，在工程经理部各级领导的亲切关怀和各位同事的大力支持下，本人的各项工作均取得了较好的成绩，圆满地完成了领导交办的各项任务。业务水平有了明显的提高，工作能力得到了较大的增强。在为了使明年的工作更上一层楼，取得更大的成绩，有必要对过去一年的工作做一总结。

在20XX年，我主要负责机电专业的技术协调、资料管理和配合和约部进行机电设备的招标工作，后期同时负责了现场给排水采暖和空调水系统的现场协调工作。

技术管理方面：由于机电系统专业繁多、施工图纸多次频繁修改，存在许多技术和图纸问题。为确保做到技术先行，为机电施工提供技术支持，在自己抽时间审图及要求各分部有关技术人员认真审图的同时，我每周及时搜集各机电分部存在的技术问题，会同设计小组协商解决，对解决不了问题的及时与北京院、成都院、民航院及市政设计院的设计人员联系并进行汇总，以便在机电监理例会上加以解决。并将解决结果及时反馈相关分部。过去一年来整理机电技术问题五十余期，解决各种技术问题二百多项，促使设计院发放机电专业设计变更三十余份、签认图纸会审记录四十多份。有效地解决了诸如卫生洁具的定位、消火栓箱的选型确定、水泵风机参数型号的确认及各种管线的交叉矛盾等问题，有效地解决了现场施工的难题，促进了机电施工进度。施工组织设计、施工方案的编制、审查是技术管理的重要内容，一年来督促、组织各分部编制及审查风管加工制作方案、给排水施工方案、自动灭火喷洒系统施工方案等专项施工方案近10份；起草编制了临时供暖施工方案和冬季施工方案，及时进行了上述方案的报审工作。这些方案有效地指导了有关专业的施工。资料管理是技术管理的重要环节，为确保做到施工技术资料与各工程同步，填写方式内容符合规程规范要求，组织各分部资料管理人员进行培训、定期组织进行施工技术资料联合检查。对各类检查中提出的问题，进行汇编下发各分部要求整改并复查。

机电设备采购方面：在20XX年的上半年，机电部负责机电设备、材料的采购招标工作。我作为主要负责人，为了确保采购工作的顺利展开，我加班加点，利用业余时间先后编制了、风阀、风机、波纹补偿器、电缆桥架、低压柜和配电箱等项目的资格预审和招标文件，累计编制修订资格预审文件、招标文件二十余份、技术规范十余份、去招标办联系备案、招标文件审核及招标20余次。确保了招标工作的顺利展开，为阀门、电缆桥架等机电设备物资的供应和后来和约部采购工作的开展创造了条件。下半年配合和约部编制了湿式报警阀、散热器、热风幕、加药装置、电热开水器、分集水器等各种设备技术规范10多份，较好的配合了和约部的采购招标工作，确保了后续机电设备采购工作的顺利进行。

同时由于机电部人员不足，我负责了内外部文件的起草工作。累计起草各种对内、对外发文和工作联系单文件八十余份。对信息沟通起到了主要作用。

施工现场协调管理方面：我重要负责了t3b工程水暖管线及周边小市政管线的协调工作。为实现业主要求的t3b工程通水、供暖的目标做出了自己应尽的贡献。今年三季度，为确保室外市政管线尽快达到使用条件，我积极进行室外小市政管线的机电技术协调和现场协调工作，经常与市政水务和各机电分部现场解决市政雨污水管线的施工及技术问题。使t3b工程周边的小市政管线按时完成了闭水试验，交付进行水务回填。同时督促六、八分部严格按照施工进度计划的要求组织施工，及时协调解决钢骨架塑料复合管的进场，确保了室外管廊中消防、生活给水管道的按时完成。确保了按照业主要求准时供水。为确保明年整体目标的实现，今年冬天必须抓紧时间进行机电、装饰各专业的施工工作。无论进行装饰湿作业或是进行机电专业的试压冲洗工作，对环境温度都有很高的要求。因此，早在年初业主就下达了今年进行供暖的要求，由于二层地沟散热器的安装设计等原因，供暖方案10月底业主才正式确定，给我们今年的供暖造成了很大的压力。为了确保今冬的供暖，我与孙部长一起组织各机电分部供暖专业负责人讨论供暖管线及散热器的敷设方式、制定周、日工作计划，逐日检查施工情况，协调解决施工问题。确保了供暖管线设备的准时完成。

紧接着组织指导三、六进行供暖系统的试运行，与工长、工人一起检查管线的有无渗漏、是否每个散热器都可靠的散热等。经过努力终于与12月初实现了供暖目标，受到了业主的表扬。

我尽管在各级领导的帮助下取得了很大的成绩，但还有一些缺点，工作条理性不够，有时候忙起来分不清轻重缓急。往往因为处理一些手头事务，而忽视了重要的工作，为了克服上述缺点。我专门设计了一种待办事情登记表，将待办事项按照轻重缓急进行分类，以随时提醒自己。明年是t3b工程开花结果的时间，我们机电专业的任务更加繁重，在完成机电各专业系统的同时，将需要投入更多的精力进行系统调试和试运行，我要以更大的热情投入到明年光荣的“战役”之中，确保t3b工程机电系统建设任务的“完胜”。

**20\_建管处工作总结15**

我公司承建的工程项目采用行之有效的项目法施工的管理体制，以实现本工程建设的优质、高速、安全、文明、低耗的目标。项目经理部对工程施工全过程的进度、质量、安全、成本及文明施工等负全责。项目经理部以现场管理为核心，以优质、高速、安全、文明为主轴，加强动态、科学管理，优化生产要素，精心施工，大力推广先进施工技术，在创质量优良的同时，力争提前完成施工任务。

项目经理对工程项目行使计划、组织、协调、控制、监督、指挥职能、全权处理项目事务，项目经理部对公司实行经济责任承包。项目内部工程技术管理人员通过岗位目标责任制和行为准则来约束，共同为优质、安全、高速、低耗地完成项目任务而努力工作。

>一、质量管理

我公司按照国际标准化组织颁布的1SO9002质量标准，建立起一套行之有效的质量保证体系。该体系囊括了从工程项目的投标、签定合同到竣工交付使用，直到交工后保修与回访的全过程，充分体现了ISO9002中19个要素的要求。该体系以质量手册为核心和指导，以程序文件为日常工作准则，以作业指导书为操作的具体指导，所有质量活动都有质量计划并具体反映到质量记录中，使得施工过程标准化。规范化、有章可循。责任分明。

在工程施工中，按照ISO9002标准的全部要素组织施工，公司建立以总工程师为首的质量监督检查组织机构，横向包括各职能机构，纵向包括工程处、项目直至施工班组，形成质量管理网络，项目建立以项目经理为总负责，项目质量工程师中间控制，项目质检员基层检查的管理系统，对工程质量进行全过程、全方位、全员的控制。

在施工工程中，根据工程的实际情况和公司管理体系建立健全项目管理的各项制度。实施技术总负责人管理工作责任制，用严谨的科学态度和认真的工作作风正确贯彻执行政府的各项技术政策，科学地组织各项技术工作，建立正常的工程技术秩序，把技术管理工作的重点集中放到提高工程质量，缩短建设工期和提高经济效益的具体技术工作业务上。同时健全各级技术责任制，正确划分各级技术管理工作的权限，使每位工程技术人员各有专职、各司其事，有职，有权、有责。以充分发挥每一位工程技术人员的工作积极性和创造性。

实施施工组织设计和施工方案的审查制度，工程开工前，将我公司技术主管部门批准的单位工程施工组织设计报送监理工程师审核。对于重大或关键部位的施工，以及新技术新材料的使用，项目部提前一周提出具体的施工方案、施工技术保证措施，以及新技术新材料的试验，鉴定证明材料呈报监理主管工程师审批。

实施严格的奖罚制度，在施工前和施工过程中项目经理组织有关人员，根据公司有关规定，制定符合本工程施工的详细的规章制度和奖罚措施，尤其是保证工程质量的奖罚措施。对施工质量好的作业人员进行重奖，对违章施工造成质量事故的人员进行重罚，不允许出现不合格品。

实施技术复核制度和技术交底制度，在认真组织进行施工图会审和技术交底的基础上，进一步强化对关键部位和影响工程全局的技术工作的复核。工程施工过程，除按质量标准规定的复查、检查内容进行严格的复查、检查外，在重点工序施工前，必须对关键的检查项目进行严格的复核。如建筑物轴线坐标和高程；基础的土质、位置、标高、尺寸；梁、板、柱混凝土模板的尺寸、位置、标高，以及预埋件（管）和预留孔的位置；混凝土的配合比和钢材、水泥的试验成果资料，特殊项目大样图的形状、尺寸以及其它需要复核的项目，杜绝重大差错事故的发生。

坚持“三检”制度。即每道工序完后，首先由作业班组提出自检，再由施工员项目经理组织有关施工人员、质检员、技术员进行互检和交接检。隐蔽工程在做好“三检制”的基础上，请监理工程师审核并签证认可。

公司每月对项目工程质量全面检查一次，工程处对项目的工程质量检查一次。检查中严格执行有关规范和标准，对在检查中发现的不合格项，提出不合格报告，限期纠正，并进行跟踪验证。

实施工程例会制，总结阶段工程施工的进度、质量、安全情况，传达业主或监理工程会议精神，明确各专业的施工顺序和工序穿叉的交接关系及质量责任，加强各专业工种之间的协调、配合及工序交接管理，保证施上顺利进行。

>二、安全管理

对于项目部的安全管理，公司已经建立有效的安全生产管理体系。公司安全工作领导小组领导全面的安全工作，主要职责是领导公司开展安全教育，贯彻宣传各类法规，通知和上级部门的文件精神，制订各类管理条例，每周对各项目工程进行安全工作检查、评比，处理有关较大的安全问题。项目部成立安全管理小组，并设专职安全员，主要职责是负责进行对工人的安全技术交底，贯彻上级精神，每天检查工程施工安全工作，每周召开工程安全会议一次。制订具体的安全规程和违章处理措施，并向公司安全领导小组汇报1次。各作业班组设立兼职安全员，主要是带领各班组认真操作，对每个工人

耐心指导,发现问题即时处理并及时向工地安全管理小组汇报工作。

在施工过程中，除正常的安全检查外，公司每月检查一次，工程处每半月检查一次，项目部每周检查一次，发现问题落实到人，限期整改，消除隐患，确保施工安全。

按照公司的安全教育制度，加强宣传教育，制订科学合理的施工方案，现场组织切合实际的作业程序，正确严格地执行和运用施工及安全规范。对进场的工人进行摸底测试，统一进行安全教育，增强质量、安全意识。各专业班组认真钻研设计图纸进行技术交底，认真学习和深刻体会施工技术规范和施工安全规范。经过培训交底达到合格的职工才允许上岗操作，为安全工作顺利圆满开展打下坚实的基础。在施工过程中，建立每周一次的安全教育，由项目经理或专职安全员主持。同时在每道施工工序进行前，由专职安全员做书面的安全技术交底，各班组长带领施工人员认真贯彻落实。

>三、文明施工管理

我公司要求所有承建的工程项目，要求按照深圳市建设局颁发的《深圳市建设工程现场文明施工管理办法》实施。我公司对派驻工程的一切人员进行教育，提高文明素质，提高管理水平，要以崭新的精神面貌展现给社会各方面，把文明施工做为维护企业形象、企业信誉基本工作，要求全体员工自觉自愿地积极参与。

>四、进度管理

项目部进度控制的原则是在保证质量和安全的基础上，确保施工进度，建立项目总控制网络并以此为依据，按不同施工阶段、不同专业工种分解为不同的进度分目标，以各项技术、管理措施为保证手段，进行施工全过程的动态控制。以关键线路和次关键线路为线索，以网络计划中心起止里程碑为控制点，在不同施工阶段确定重点控制对象，制定施工细则。达到保证控制节点的实现。

在不同专业和不同工种的任务之间，要进行综合平衡，并强调相互间的衔接配合，确定相互交接的日期，强化工期的严肃性，保证工程进度不在本工序造成延误。通过对各道工序完成的质量与时间的控制达到保证各分部工程进度的实现。

我公司在多年工程项目施工的经验基础上，已经建立了行之有效的现场管理体系和制度，培养了许多高素质、责任心强的优秀人才，并在很多工程项目中取得良好的效果，获得业主的好评和政府的奖励。

**20\_建管处工作总结16**

为掌握家底，做到统筹规划、分步实施，20xx年以来，对全县各学校校舍进行了摸底排查，当时全县校舍建筑总面积327830平方米，其中D级危房153658平方米。透过五年多来校安工程、薄弱学校食堂建设、教师廉租房、教师周转宿舍、学前教育、普通高中建设等项目的实施，我县共排除D级危房138928平方米，新建成校舍277925平方米，在建21995平方米，启动学校标准化建设27所学校，目前已基本完成20所，共完成总投资亿元。

>存在的不足

（一）由于全县学校基础设施建设大规模同步推进，办学条件虽然得到了极大的改善，但同时也造成教育欠债过大，个性是校安工程代建制一项，就有5万多平方米没有项目支撑，欠债达7000多万元，后续项目的实施十分艰难。

（二）我县教育的基建项目，自实施以来，从未出现过重大的质量和安全事故，但在管理中也存在一些不足之处，例如，在过程管理中不够到位，致使在装修阶段存在一些细节问题。

>下步工作重心

（一）组织实施好城区各学校建设。20xx年的基建工作重心主要放在城南片区学校、思源实验学校和县职教中心建设上，争取年内完成县一中、城南完小、思源实验学校的主体建筑和职教中心实训楼建设。

（二）实施好20xx、20xx年“全面改薄”项目，计划新建校舍46000多平方米。

（三）实施好教师周转宿舍项目，年内务必完成10所学校教师周转宿舍6090平方米。

（四）实施好第二轮学前教育三年行动计划，年内启动14所农村幼儿园，计划新建园舍23220平方米。

（五）完成6所标准化学校建设。

（六）xx年内实施完成16所学校饮水安全工程，计划总投资240万元。

（七）5月份前，配合计财股完成教师周转房（包括所有产权归学校的教师住房）管理办法的制定。

（八）7月份前，完成已竣工验收工程的结算工作和教育债务清理工作。

**20\_建管处工作总结17**

20xx年，在校党委的正确领导下，在全校教职工大力支持下，基建办公室全体同志以参加新校建设为荣，齐心协力，团结协作，科学管理，无论严寒酷暑，克服种种困难，辛勤工作在建设一线，较好的完成了各项工作任务。现总结如下：

1、20xx年初，历经千辛万苦与周折，全部办完土地手续并拿到土地证。

2、在去年立项批复的一期工程万平方米的基础上，争取到了发改委新的立项项目，新增建设面积12500平方米，用于4#学生公寓、专家公寓及增加一层综合办公楼的建设。

3、3月和8月，分别办理完成1#、2#教学楼、1#实验楼、1#～3#学生公寓，2#餐厅的图审、消防备案、建设审批、工程规划报批等报建手续，办理完成万平方米建设工程规划许可证。对上述单体工程，分7个标段实施了社会公开招标，公开、公正、公平、合理地完成了各项工程的招投标工作，社会反响较好。在办理报建手续过程中，用心争取各项优惠政策申请减免，共计减免报建费用几十万元，为学校节约了超多建设资金。目前七栋楼已全面开工建设，完成楼基开挖回填66000m，部分楼槽已完成基础建设，1#教学楼已封顶，基本完成主体建设。其他正在按照工期进度计划建设3中。

4、建立健全了新校区建设中相关规章制度共计六大项80余条。做到了有法可依，有章可循。工地现场严格按照安全、礼貌施工条例办事，严格执行检查、例会制度，及时纠正违规现象多次，消除了事故隐患，杜绝安全事故发生。

5、透过市场调研，合理推荐，学校采纳了新校建设工程采用现场搅拌混凝土方案，仅此一项可节约资金110万元。

6、严把材料关、质量关。自开工以来，查验出

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！