# 混凝土工种工作总结范文(精选38篇)

来源：网络 作者：繁花落寂 更新时间：2025-03-06

*混凝土工种工作总结范文1时光飞逝，水月如梭，一转眼功夫我到公司已经三个多月了，回顾这几个月的工作，有成绩也有教训。>一：工作方面在这段时间的工作中，做好每天的取样成型及检测试块的压力值。对每天进厂的原材料（如：水泥、粉煤灰、矿粉，外加剂，粗...*

**混凝土工种工作总结范文1**

时光飞逝，水月如梭，一转眼功夫我到公司已经三个多月了，回顾这几个月的工作，有成绩也有教训。

>一：工作方面

在这段时间的工作中，做好每天的取样成型及检测试块的压力值。对每天进厂的原材料（如：水泥、粉煤灰、矿粉，外加剂，粗骨料，细骨料）进行检测， 如：检测水泥的净浆流动度及细度，水泥胶砂强度，还有粉煤灰的细度及需水等。按照标准要求正确规范的进行每一样材料的`检测，如有不合格及时通知并要求退货。

对于目前的材料检测操作流程和标准要求已经基本掌握，在以后的工作中就是要通过多做实验来累积经验， 让自己通过观察和感觉能够比较准确的估计出他们的真实值。 当然，我还有很多需要去学习，比如配合比的设计，各种级配的设计， 对于目前学到基本技能远远不够，在今后的工作还要请教老邓师傅，还要继续付出更多的努力，还要花费更多的心思到工作中来。

>二：学习方面

通过工作的空闲时间在实验室里查看各种实验检测标准，学习实验操作步骤等资料。在今后工作还需积极主动去请教老师傅，要用虚心好学的精神去学习，从而把我们所学的知识与实际操作相结合，把我们的理论知识更好的运用到实际中去。

>三：态度方面

刚刚进入一个新的工作环境，有很多事情还没有完全去适应，但是我会时刻要求我自己，牢记岗位职责，努力做好自己的本职工作。力求在今后工作中做得最好。 对于这段时间我的表现，或许在工作中存在不足之处，希望领导和各位同事多多指教，常言道： “别人是帮助自己找出不足的最好镜子” 。 对于大家指出的缺点，我会去改正，希望大家多多指点。

通过这段时间的工作，让我从中不仅学到技能知识，还学会了如何更好的去学会沟通，处好人际关系，能更加积极主动去跟别人学习新技能，在今后工作中得继续付出百倍的努力。

**混凝土工种工作总结范文2**

20xx年是我们xxx混凝土有限公司取得进步的一年。这一年在县质监站领导的正确引导和指导下、在我们新的领导班子的带领下，我们公司从原材料、质量、组织机构改革等方面入手，进行细化流程、节约成本、提高质量等举措取得了明显的成效。我们坤达搅拌站紧密配合市县质检的各项决策，在努力保质保量的完成生产任务的同时，也配合上级的指示进行各项改革。下面对我站在20xx年的工作做一个总结，并对20xx年的工作进行一个年初的计划。

>20xx年工作总结：

1、圆满完成20xx年初定的生产计划。

20xx年我们给自己定了九万方的生产计划，截至20xx年12月5日，我站共生产混凝土万方，圆满完成我们初定九万方的任务;从20xx年开始我站相继接了东郡阳城花园六座住宅楼、第一社区五座住宅楼、梨乡嘉园、滨阳染化、金榜华庭、盛世瀚海、科宇能源阳信实验中学、无棣实验中学、公安局技术用房等大工程项目的混凝土供应，在供应过程中虽然有过机组出现毛病、工地供应不及时的问题，但是在我们的努力协调下都得到了很好的解决，并且取得了良好的供应效果。尤其是在东郡花园的供应过程中，我们采取加强过程检测、全程过程跟踪、中心统一协调的方式，充分展示了我们中心一体化经营的优势，并且都标号的完成了混凝土的供应任务。得到了工地的满意评价。相信通过以上大方量工程混凝土供应经验的积累，我们会赢得更多的客户和市场。

>2、以质量为前提，采用合理的配合比设计降低混凝土的单方成本。

20xx年我们阳信混凝土市场面临着材料供应紧张，价格普遍上涨，采购困难的局面，为配合采购部门随时更换原材料，解决资金压力的问题，我们站采取了加强原材料检测，加强对新原材料的配合比设计，满足了针对不同的原材料进行不同的配合比设计的要求。尤其是在底板等大方量混凝土中，我们前期与工地进行沟通采取60天混凝土强度评定，即降低了混凝土单方中水泥的用量，也满足了大体积混凝土水化热的问题，得到了所供应工程的普遍认可。

>3、重新梳理站内组织机构，对站内各个岗位进行定岗定编。

20xx年下半年，我们站以降低混凝土单方成本中的人工成本为目的，进行了组织机构改革。我站从生产一线的角度也对站内进行的岗位进行全面的梳理。首先我们从站内工作的需要上，制定或者合并岗位，对那些人浮于事的岗位进行合并处理。在制定岗位的同时，我们进行岗位职责的制定，最后根据岗位职责制定岗位编制和奖金分配。从下半年我站顶岗定编的试运行情况来看，员工积极主动的意识得到了加强，光出工不出力的现象明显改善;而且在20xx年中心新领导班子施行奖金每月执行，这一举措更能增加站内对员工的积极性的调动。通过20xx年组织机构的改革和奖金及时分配的施行，站内的工作形成了标准化的工作流程，让每个员工更加明白了自己的岗位工作。

>4、加强安全生产管理，杜绝重大安全生产事故的发生。

安全生产是企业永恒的主题，在20xx年我们站加大对安全生产隐患的排查力度，加大对安全意识的宣传力度。通过组织安全生产检查小组，定期对安全生产中的隐患进行全面检查杜绝了重大安全事故的发生。特别是20xx年下半年，我站组织全站员工进行消防安全演练，对全体员工进行安全操作知识的培训，增强了员工的安全知识和安全操作的水平。现在正值冬季，天气越来越冷，已经进入了冬季施工。为了保证混凝土保质保量的供应我们公司制定了完善的冬季施工方案。我们公司采用锅炉烧水，混凝土运输车加盖棉被、提前沙石料囤积保温等措施，来保证混凝土出机最低温度不低于10、入模最低温度不低于5。以完成混凝土的冬季施工。所以在上级领导的正确领导下，和我们全体员工的努力下，我们站无一质量事故发生。

以上是我站对20xx年工作的总结，当然，工作中有好多的不足是需要我们继续探索改进的。相信通过我们的努力一定可以把我们的企业建成一个管理更加先进的企业。下面说说我站20xx年的.工作计划。

>20xx年工作计划：

>1、加强对设备的检查保养，避免重大设备故障问题。

2、继续积累数据经验，稳定混凝土的生产质量，保证混凝土出厂质量的合格率。

3、深化岗位制度的制定，建立更加详细标准的工作流程。

4、重点配合结算部门加大对结算损失和剩退混凝土的过程控制，把结算损失和剩退灰率降到最低。

5、继续加强对员工的安全教育和对生产的安全检查，尤其是对新入厂员工的安全培训工作。

我相信20xx年是我们非常期待的一年，因为在这一年中有好多的梦想等着我们去实现，我也相信在上级的正确领导下，在我们混凝土有限公司的全体职工的努力下一定能完成20xx年的生产计划，创造出更加辉煌的成就来。谢谢大家!

**混凝土工种工作总结范文3**

1、20xx年全年工作的回顾

20xx年度试验室在项目部和公司工程质量检测所的领导下，在项目部各部门的配合下，试验室紧密紧紧围绕施工生产的主线，为工程质量保驾护航。试验室人员工作中积极主动、兢兢业业，严格把关，在试验室建设、试验室管理、资料管理、商品混凝土管理、混凝土外观质量控制、螺栓检测、钢梁质量验收、高拴施工控制、现场协作配合等各方面的工作取

得了一定的成绩，得到了项目部和监理工程师的认可。但工作中也存在不少的问题，现将20xx年度工作进行全面的总结。

图1 朝天门大桥效果图

> 试验室管理方面

在试验室管理方面，试验室就将20xx年度试验室管理最终的目标定位为检测所推行试验检测切块承包的样板试验室。为了实现这一目标，在主桥钢梁开始安装后，针对工程分为南、北两岸同时施工的特点，试验室对原有的管理模式进行了调整，实行了主任负责下的组长负责制，试验室实行分级管理，试验室主任对项目部和工程质量检测所负责，组长对试验室主任负责，

组员对组长负责。根据南北两岸的工作内容，试验室下设：北岸混凝土组、北岸钢结构组、南岸混凝土组、南岸钢结构组，每组设组长1名，组长各自管理自己的组，主任负责对两岸四个组工作的协调。并分别对每个组明确了各自的工作职责，通过分级管理，明确了每个人的责任，将管理的目标和指标分解到了试验室每个人员头上。

对工地现场进场材料，试验室建立的齐全的台帐，所有进场钢筋、锚具、夹具、波纹管、高强度螺栓、钢梁均及时地进行了抽检。20xx度累计抽检混凝土试件720组，水泥51组，碎石56组，砂43组，报验配合比8组，粉煤灰20组，钢绞线4组，基岩108组，锚具4组，夹具4 组，钢筋原材106组，机械连接93组，抽检高拴88批，抽检钢梁抗滑移试件64组。

>试验室建设方面

在试验室建设方面，两岸按照统一要求建设，建立了统一格式的台帐、记录、制度，所有规章制度及主要仪器设备操作规程均按统一标

识、挂牌上墙，试验仪器设备均进行了检定或校验，并统一按照重庆市质量技术监督局的要求用三色标签予以标识。

图2 挂牌上墙的\'试验室管理制度

为了贯彻落实《建设工程质量管理条例》，保质保量完成朝天门长江大桥

工程的试验检测工作，试验室根据国家、\_、重庆市相关检测试验标准、规程、规范及设计的技术要求，使朝天门长江大桥工程施工质量检测工作标准化、规范化，编制了《朝天门大桥工程试验检测细则》和《朝天门大桥工程高强螺栓试验检测细则》，并分发到每个试验人员手中，使得所有试验室人员的质量活动均处于受控状态。

在朝天门大桥主桥钢梁开始安装后，通过努力，朝天门大桥工程项目部试验室与中铁大桥局桥梁科学研究院联合体钢结构试验室一举通过了重庆市建委专家组的现场评审，被准予开展高强度螺拴和钢梁滑移系数等6个参数的试验检测。

在人员队伍建设方面，试验室重视对所有人员个人能力的培养，目前试验室8名技术人员中，6人均为大学毕业生，且基本无相关工作经历，为了使每个新来人员能够尽快上岗，每个新来人员到试验室后，均从最基本的工作做起，每个人员必须熟悉试验所有工作内容。通过以老带新，使每个人员通过实习掌握具体的工作方法、工作内容，通过初步考核后合格的独立上岗，并在中间进行抽查，观察其能否胜任，工作中不足的及时指正，经多次抽查符合条件的正式上岗。目前，所有人员均能独立上岗，较好的完成各自的工作内容。

>资料管理方面

在资料管理方面，为了进一步强化朝天门长江大桥工程技术资料管理，使试验资料资料符合档案馆竣工资料要求，试验室根据设计文件和国家规范、标准要求，结合重庆市档案馆对施工资料要求，针对商品混凝土的特殊性，专门制定了《朝天门大桥商品混凝土技术资料料管理办法》，对资料填写、上报要求作了详细的规定。

对工地现场进场材料，试验室建立的齐全的台帐，所有进场钢筋、锚具、夹具、波纹管、高强度螺栓、钢梁均及时地进行了抽检。所有原材料到场检验合格后第一时间将质保书和检测报告交到了质检部，所有进场原材料、混凝土的资料，试验室分类建档，确保资料有案可查。

> 商品混凝土管理方面

为了强化对商品混凝土的管理，试验室根据项目部发布的《朝天大桥工程商品混凝土管理办法及质量控制标准》，将质量控制目标和指标细化到混凝土生产的每一个环节。每次混凝土开盘前，项目部试验室人员均与监理工程一起到商品混凝土公司检查原材料质量，并坚持开盘鉴定制度，通过试拌小样观察混凝土的综合性能，确保开盘的混凝土综合性能和质量能符合要求，同时试验室对商品混凝土用原材料加大了抽检频率，从源头上杜绝了产生质量问题的可能。

在现场混凝土质量控制方面，我试验室人员严格执行相关标准和规定，每次混凝土浇筑时，试验室人员全过程监控，抽测混凝土坍落度和混凝土温度，严格把关，凡是发现混凝土超出项目部所提技术要求的，一律与退回。为了有效检测混凝土质量，我们对每一次浇注的混凝土加密取样，通过各个龄期的抗压结果，及时掌握混凝土强度。目前，以施工完毕的桩基、承台垫层、承台、墩身、横梁、扩大基础、塔吊基础，经评定合格率100%。

>高强螺栓管理方面

钢结构用高强螺栓在我公司是第一次使用，为了保证高强螺栓质量，在中铁大桥武汉桥梁科学研究院的指导下试验室出台了朝天门大桥钢结构高强度螺栓用技术标准和高强度螺栓试验检测实施细则，对高强螺栓的原材料控制、生产工艺、质量控制、运输与储存、现场验收、人员职责、螺栓检测、电动扳手管理、电动扳手使用、电动扳手标定、检查用表盘扳手的管理作了详细的规定。

为了确保主桥钢结构的安装质量，在钢梁安装前试验室对项目部技术人员及作业队操作人员进行了专项培训，详细对高强度螺栓的特性、电动扳手的特性、钢梁拼装过程中的注意事项、高拴施拧过程的相关事项进行了详细的讲解，并要求每个操作人员进行了多次联系，培训结束后组织了考核，合格者予以等记并准予上岗，并通过文件的形式予以公布。

在钢梁安装前，对到场高强度螺栓和钢梁随场试件均进行了检测，合格者方准使用。从钢梁安装开始后，试验室每天对钢梁安装用电动扳手、带响定扳手、检查用表盘扳手进行了标定，确保施拧高强度螺栓的施拧质量。每天对发出的和收回的扳手进行了登记，确保可追溯性。

在高强度螺栓施拧过程中，试验室人员进厂后进行抽查，发现未按工艺施拧的，即时对操作工人违规进行纠正，有利的促进的安装质量。高拴施拧完成后，及时配合质检部对当天施拧高拴进行质量检查。根据天气变化温度、湿度情况和螺栓扭矩系数的变化情况，及时对施拧扭矩进行了调整。目前已施工完毕的南岸E1～E7节间，北岸E1～E8节间施拧质量状况良好。

>技术创新、降低成本方面

在技术创新、降低成本方面，由于朝天门大桥设计寿命为100年，设计对混凝土耐久性提出氯离子含量、碱含量、抗拉强度、弹性模量、单轴抗压强度的控制要求和原材料的控制要求。混凝土配合比既要满足耐久性的要求，

**混凝土工种工作总结范文4**

光阴似箭，岁月如流，弹指之间20xx年悄然已过。这一年我在平凡的工作岗位上默默的努力奋战着，虽然工作中遇到这样和那样的难题，但总算能顺利完成各项工作。作为试验室主任的我倍感责任重大，因为试验室是担任公司产品质量的主要职能部门，任何一次产品质量事故都可能导致公司重大损失或威胁到人民群众的\'生命、财产安全。还有试验室每年都要应对上级监督部门的质量检查，如果检查不过关，最严重的结果是公司被停业整改，一旦停业整改公司的经济损失是很严重的。所以我尽最大的努力领导试验室所有员工顶住各种压力认认真真的工作。总结20xx年是为了更好、更顺利的完成20xx年的工作。以下就是我对20xx年的个人工作总结：

>一．日常工种总结：

1.每天监督各个试验工作岗位员工工作完成情况及完成质量，如发现问题及时指出并指导其纠正。

2.每天对工地进行巡查，深入施工现场，分析混凝土的质量，发现工地往混凝土加水的及时阻止。

3.经常和工地施工员沟通关于混凝土技术问题，并对工地所提出的一些合理要求进行技术改进收到工地施工人员的好评。

4.路基施工时每天有试验人员到现场进行压实度检测，检测不合格的严禁进行下一道工序施工。

5.及时与现场沟通解决实际问题。

6.组织试验人员培训。每个月进行一次集中培训，各项培训按计划圆满完成，试验人员的技能水平有不同程度提高。

>二．试验室工程检测进展情况：

一年时间，本工地试验室完成检测工作情况：水泥64批次，代表数量；钢筋原材45批次，代表数量;焊件检测72组，粗集料61批次，代表数量24034m3;细集料55批次，代表数量21725m3; 土工试验18批次。完成混凝土配合比设计10次；完成地基承载力检测：48次；混凝土立方体抗压强度检测20xx组；以上试验均满足规范及设计要求。

>三、存在不足方面

1、员工的思想教育方面还做不到位，部分员工对未来专业规划不明确无法安稳的工作。20xx年还要加强员工思想教育让其安心工作，只有让他们看到未来、看到希望才会认真的工作为公司做贡献。

2、工地服务还不到位，20xx年必须加强工地施工员的技术培训让他们提高工地服务质量。

3、混凝土原材料波动较大的情况下偶尔出现一些质量不稳定情况，这方面需要加强。

在XXXX标试验室人员共同努力下，一年里没有出现过一例混凝土质量事故，混凝土出厂试块的合格率达到了100%，同时也顶住了一些外来原因对原材料检测干扰的压力，但是我们坚持原则做事。这一年里我也认识到有很多不足的地方，这些都需要继续改进。 20xx年工作压力将会更大所以我必须一步一个脚印踏踏实实工作。

**混凝土工种工作总结范文5**

实习中我收获了许多，了解到管廊的施工，测量放线，土石方开挖，垫层施工，底板防水，地板施工，侧墙、顶板施工，防雷接地工程，防水工程，管廊内装饰工程，土石方回填。学到了许多在学校学不到的东西。

因为环境不同，接触的人与事不同，学到的东西也就不同，好好锻炼自己，成为一个对社会有用的人本来觉得放线是个没技术含量的活，但一周的工作让我改变了想法：

1.放线首先要熟悉图纸；

2.放线可以熟悉工程的具体流程；

3.放线可以学习工程进行过程中技术规范每天去工地学习一些新的知识，让我每天过的很充实，学到了许许多多的学校学习不到的知识，让我受益良多，感觉每天很开心。

学习新的`技能，看着工人们工作然后从中学习，从学习测量的空余时间学习了，各个部位的质量怎样才算达到标准，里面存在什么样的问题，该怎样去整改。深刻体会到了活到老学到老这句话的意思学无止境，收获了我这个职业所不了解的其他知识，让我自己的工作生涯过得更加充实。

实习就是扩大基础方面的知识。学习主要的施工过程:

1.测量放线用全站仪测出基础纵、横中心线，放出上口开挖边线桩，基坑下口的开挖的大小应满足基础施工的要求;

2.基坑开挖作业方式以机械作业为主，采用挖掘机作业辅以人工清槽，一次开挖距基坑底面以上要预留20一30cm,待验槽前人工一次清除至标高，以保证基坑顶面坚实。

3.绑扎钢筋基坑开挖完后，绑扎基础内部钢筋，应注意钢筋的保护层，钢筋的数量、直径、位置、箍筋的加密情况，还有预埋蹲身钢筋，箍筋及主筋的布置情况是否符合规范，板钢筋的间距是否符合图纸要求等。

4.模板制作与安装根据放样位置准确的安装稳固模板。涂刷脱模剂，拼装模板时应注意密封性，防止漏浆。为防止地下水影响基坑内的正常作业，在基坑内沿基底四周和各角点各设置排水沟和集水井。

5.砼浇筑及养护立模验收合格后，进行浇筑混凝土。控制混凝土的拌和质量，混凝土采用砼泵输送浇筑方式。在每层混凝土浇筑过程中，采用插入式振动棒振捣密实。振动棒应避免碰撞模板。基础混凝土浇注完成24小时后，即要进行浇水养护，浇水养护的时间不少于10天。

混凝土浇筑着实很累，但是却学到了很多基本的标准，对以后要走的路和以后的工作还是很起到铺垫的作用的。

**混凝土工种工作总结范文6**

当前场工长已有3个月多点，总体上来说，在这三个月里，我学到的很多。

首先是沟通交流，以前不论是总调还是暂管生产的日子，这一块确实少之又少。是个相当大的缺陷。和现场沟通交流，能够解决相当多的问题。减少了与客户之间的矛盾，提高了公司的服务效率。 第二是对混凝土浇筑工艺流程有了更多的体会，特别是泵机、接管，现场混凝土浇筑方法、浇筑各部位速度可以做到胸有成竹。对于现场的出现的突发情况，有能力协调组织解决。 在工作中，我也发现了一些问题:

1、供料连续性问题，这是现场最大的意见，其中均衡性问题最多。大多数时候都是没问题的，但现场反应经常是“一不来，个多小时没料；以来就是连续两三车”。料来得起，现场一般都很高兴，哪怕是料质量糙点、干点。都很好协调解决。偶尔一次料跟不起，和现场沟通解释，现场都能理解。但客户也反应他们外包劳务（混凝土班组）意见很大。一个月多几次，跟不起料，我的解释工作及时说得再多也很苍白无力。以至于有工地要求“你们工长不要来工地，把料催起点，比啥都管用”。

2、质量问题。无非就是料干料糙。对于料干问题。源于站内对材料成本的控制，导致混凝土和易性不佳，料干的太快，而且我的在手工地，路程较远（1小时多才能到达）经常到现场就干。甚至放不出来。（通知调度联系技术部门调整，经常效果不明显）以至于必须加水才能泵送。公司有有明文要求泵工不能私自加水（曾有泵工因为加水被罚款、扣个人积分）那么问题就来了，是要求泵工或现场加水处理（有质量风险），还是返站调试（增加站内运输成本）？而且有时候料干太快了，而站内又因为产能不足哦，或是设备故障等原因，导致断料（一小时以内）造成堵管甚至全线堵死。或许我们可以通过沟通，协调把料处理了。但经常这样，无论我们如何嘴巴说，相信客户肯定对我们的混凝土质量是持有保留意见的。这个就希望我们的质量和成本之间取得一个平衡点。

3、关于现场开盘等时的问题。这个在棕榈泉工程项目尤为明显。但现场都不是由于作业面，或是设备原因造成。都是由于现场只有一班混凝土劳务班组。导致经常工人超负荷工作，导致工人工作积极性差，开盘老在挨时间。这方面泵工和驾驶员反应非常强烈，但多次与现场栋号长、主办施工员、甚至连项目经理都联系过，效果不是很明显。我在考虑下次这种情况，能否才用强制手段，把料转走，这个计划今天就不做了。以此来敦促现场规范工人。这个情况下还需要领导支持协调。

暂时想到的也就这么多，才做了3个月，肯定还有非常多的不足，我会继续努力提高个人沟通协调管理技巧，让客户满意我们的服务。

**混凝土工种工作总结范文7**

到混凝土公司上班将近一个月了，这个月除了三分之一的时间在睡觉其余的时间基本都在工作，忙碌的这段时间确实让我提升了不少，这份工作对于我自己来说，我觉得我做的非常好了，因为是我真正的第一次识图做预算，当然老板和领导是不知道。

记得刚来的时候也是我第一次看基础图，也是第一次开始用软件算量，很多东西都在摸索之中，还有很多工作上的程序和注意的地方都不知道，还好与人沟通的能力还是有的，虽然这些都不足的同时还是勉强把工作做走了，那段时间真的是十分大的压力但是还是挺充实的。

时间也真快，转眼间一月过去了，虽然朦胧的做了一个月的工作，但是在工作总结的时候还是看清了很多东西，最后是做进度月报，对量，说实话这些程序我都不知道，当然在办理的途中也有很多不顺利，比如今天该办完的事情没有办完，领导说我办事效率低，当然我自己还是比较自责。所以我打算今天做个工作总结，把我工作内容合理安排，尽量的提高工作效益。

一、当一个工程下来的时候首先熟悉图纸，看看那些容易出问题的地方，比如基础筏板是否抗渗膨胀纤维，挡土墙是否因为框架柱而提高等级，看看有些什么基础，板厚是多少，然后层高是多少，那些层的结构是一样的，还有是否有些标注不明确，然后把容易出问题的地方用小本子记下来。

二、其次呢，尽量很快的算完这个工程的量，在报计划的时候和量差问题就能很好的控制。

每次浇筑前到现场，那些尺寸是不是合理，有没有设计变更，变了的都办好手续以便结算的时候有依据。

然后就是每个月的进度款问题，在结账的时候就要把实际供应量统计好，并注意不同标号的价格，车泵，还有附加运费的价格，做完了后一定要给他们审计一次，然后到施工单位的时候一定要拿全票据，首先自己也要统计一次票据。

三、当然还有就是票结的进度量，每个月也要统计，然后让施工单位确认以便在最终结算的时候简易一些。

四、平时呢，做好量差台账，到目前为止我就知道这么多了，这些都是在我的工作中总结下来的，或者之后的工作中还有很多问题，但是我知道我会加油、努力的。

**混凝土工种工作总结范文8**

时光荏苒，20xx年已经过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。从年初到年末，这一年的工作一幕幕的在眼前闪过。在公司领导的关怀和指导下，在同事们的互相关爱与工作配合下，在工作实践和学习中，这一年就此告一段落了。下面我将一年来的工作情况做以下总结。

>一、工作情况及项目施工完成情况

1、xx项目施工前期准备工作：在前期的准备工作中本人积极的与业主、总包、监理方沟通，进场施工准备工作已完善。后期因业主方原因导致我司施工没能按原计划进场施工，商业楼暂时搁置未施工。

2、A项目施工完成情况：A区施工主要以外墙金属漆为主。此项目为我司第一个突破单一式的涂料施工模式的项目。此项目在施工过程中因各种原因导致施工过程中工作开展不是很顺利，但经过我司各方面的支持和配合后，项目施工完成后总体项目情况良好，已达到预期要求并交付业主使用。此施工项目给参加项目管理的同事也带来了丰富的管理经验。

同时也将是公司未来拓展施工方向的一个新的起点，为公司的发展道路上增添了辉煌的一笔，成为公司后续发展的垫脚石。

3、B项目施工完成情况：B进场施工后因为业主原因有两栋楼部分施工面未完成后与退场，直至再次进场施工完成所有合同内的施工内容并验收合格交付。

4、C项目施工完成情况：C是我司与xx签订战略集采的第一个施工项目，对我司未来发展也是有着重大意义的。虽然刚进场时业主项目部百般刁难，但是我司各领导及现场管理人员顶住压力，在施工过程中全力沟通尽量配合施工并顺利的将此项目验收合格并交付，同时为我司赢得了好的声誉。

5、xx项目施工完成情况：由于年前各项准备工作做的比较充分，我施工班组进场后对保温基面验收合格后可直接施工。由于保温基面验收不合格，现场整体进度较慢。到年末现场完成合同量的20%左右。

>二、工程质量完成情况

作为项目经理，每个项目的开始我都会根据该工程的特点要求，建立了质量管理体系。工程开工以后，严格控制施工质量，从基础开始，一步一个脚印的进行。在施工过程中，我要求坚决落实预防措施内容，作到扬长避短，提高了施工班组人员的质量争先意识。在整个工程施工期间，对施工质量认真进行了落实。迄今为止，未发现质量通病。整个工程的施工，经过项目的认真控制，全部施工内容符合自检要求，整体质量较好，达到了验收合格并交付业主的质量目标。

>三、工程生产及进度控制情况

每个项目自开工以后，我按照合同要求工期，组织制定了施工进度计划及劳动力计划。并且根据施工进度要求，与各个施工班组对其具体进度、施工做出详细的具体要求。在施工过程中，我根据实际情况，通过制定月计划和周计划，对整个工程施工进行了控制管理。从整个完成的工程进度来看，施工进度没有拖延并且都是在业主要求的时间验收交付的。

>四、安全管理情况

施工进场的准备期间，我都对全场的施工作业区进行了分析。根据项目工程特点，在施工过程中，我坚持将安全管理作为日常管理的重点。加强安全技术交底工作。通过进场时的三级安全教育、上岗时的专项安全交底来加强职工的安全意识。加强安全检查和巡视，及时发现问题，及时整改，杜绝安全隐患。加强工地临边的\'安全防护。施工中，定期进行现场临时用电检查，及时发现安全隐患，及时进行修理更换。今年整个施工期间，未发生安全隐患，达到预期安全生产目标的要求。

>五、材料使用情况

施工过程中材料的订购我基本上都是根据公司施工涂布量制定材料的需用计划。材料使用中，我要求各施工班组坚持限额领料制度，根据施工预算，及时统计各个班组的施工内容和数量，并且及时与预算量进行对比分析，控制各个分项工程的材料使用。

>六、全年工作存在的不足

1、工程质量：施工期间，工程质量控制较严，工程质量总体较好。但也存在着不足。为创建优质工程，我仍需加大努力，提醒自己对后期的质量管理需要进一步加强。

2、材料使用：在材料的使用方面整体都在控制范围之内。但个别项目的材料使用可能稍微比公司的施工预算要高。为了节约成本，我还需分析原因，加强管理。

>七、明年工作计划

1、继续抓好xx项目管理工作，考虑到项目工期要求，我将继续抓好施工生产进度控制，积极组织好人力投入，确保工程按照预期要求全部完成，保证整个项目的如期交付使用。

2、加强业务知识学习，继续提高管理水平：随着时代的前进、新技术的运用，必须进行专业技术知识的再教育。所以，在新的一年中，我将继续努力加强学习专业知识，我相信只要努力，就会有结果。另一方面，积极学习他人的先进之处，作到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野。

3、进一步作好施工管理工作：20xx年的工作中，我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。只有很好的总结过去，才能更好的服务未来。

人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。也就是材料的管理。我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改进，形成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作。

4、及时办理变更、签证，督促工程资料与现场同步，做好工程进度编制，准确及时申报结算审核。

不知不觉的跨进了新的开端。今后我将更加努力工作，加强学习，实事求是，完成工作所需任务，强化意识，关心同事，关心领导和公司建设，为人生竖立坚实的目标，用苦干回报公司，用知识丰富自己，让自己能在项目经理的工作和专业知识的领域更上一层楼，从而可以为公司的效益做出更好的贡献。

**混凝土工种工作总结范文9**

在上半年的工作中，营销部全体员工本着“提高服务质量，开拓销售渠道，增进最优效益”的宗旨，紧紧围绕经营目标任务，在人员不齐的情况下，齐心协力，勇于创新，不懈努力，取得了一定的成绩。现将半年来的工作总结如下：

一、继续开拓会议市场

营销部认真贯彻酒店领导关于重点保障\_\_系统接待的指导思想，同时加大系统外会议的促销和开发，在每月初及时了解本月的会议信息，注重加强与\_\_单位的联系，定期拜访，对会议的各项要求进行落实，与相关部门进行及时沟通、协调，认真接待好每一次大中小型会议，精心细致地做好每次会议的接待工作，得到了领导的一致好评。在系统外会议市场的开发上，加大信息捕捉，量身度势，加大会议接待的宣传力度，上半年逐步开拓了一批新的商务会议客源，同时注意加强了与会展酒店、会议代办机构和旅行社会议接待中心等的合作，充分利用他们的会议接待平台和业务销售，进行宣传自己，同时争取了一定的会议客源。

二、稳定旅游团队市场

在过去的半年里，通过严谨细致的市场调查后，结合酒店的实际情况，制定了相应的接待价格政策和接待方案，加大了与协议旅行社的回访和联络，提高了客房入住率，弥补了酒店在会议淡季的客房闲置，带来了一定的经济效益。同时，使酒店的知名度也随团队的大量入住而提升。

三、拓展协议单位市场

协议单位市场一直是酒店的一个销售弱点，近些年，\_\_酒店业市场的迅猛发展，可以说已经到了一个群雄逐鹿的局面，“僧多粥少”的现象更为严峻，为开发这一市场，销售人员通过登门拜访、传真等方式进行了宣传工作，特别是对现有协议客户的维护和管理方面，通过对客户档案资料的整理，销售人员定期对客户进行拜访，一方面加强联系，另一方面及时掌握客人反馈信息和客户的消费动态，争取更多的客房入住。

四、努力开展网络订房业务

网络订房现在已经成为各类型宾客公务出差、旅游、商务活动的选择入住宾馆的方式之一。为同网络订房中心实现资源共享、市场共拓，宾馆拟让利的方式，选择了几家网络订房中心，尝试性的进行合作，如\_\_等知名订房中心，力求在利用网络信息资源，开拓一条有利于酒店经营发展的营销渠道。

五、加强内部管理和培训工作

面对较为频繁的销售人员流动，我们有针对性地对新任人员加强了培训工作，使他们能最快的速度进入角色，同时也加强了内部员工的学习与交流，使团队的战斗力得到了一定的提升。

六、存在的问题

销售队伍不稳定，由于种.种原因销售人员紧缺，特别是有销售经验的人员，而且对销售人员的培训力度也亟待加强。信息的捕捉和处理能力有所欠缺，缺乏把握市场信息的能力，在信息高度发达的现代社会，信息一纵而过，有一些有效的信息在我们身边流过，但是我们没有抓住。缺乏信息的交流，使很多有效的信息白白流失和工作的被动。在今后的工作中，应采取有效的措施，发挥信息的作用，加大信息的交流，提高信息的处理能力，强化内部信息的沟通。宣传力度不够大，有待提高。市场营销策划活动较少，特别是针对性的节假日、重大活动等期间的策划。

在充满挑战的下半年，营销部全体员工在酒店领导的正确领导下，立志以前瞻的视野，超前的营销，勇于创新，迎难而上，勤勉工作，全身心投入酒店的经营发展，在确保完成酒店下达的目标任务的前提下，塑造营销部的新形象、新境界!

**混凝土工种工作总结范文10**

时光飞逝，水月如梭，一转眼功夫我到公司已经三个多月了，回顾这几个月的工作，有成绩也有教训。

>一：工作方面

在这段时间的工作中，做好每天的取样成型及检测试块的压力值。对每天进厂的原材料（如：水泥、粉煤灰、矿粉，外加剂，粗骨料，细骨料）进行检测， 如：检测水泥的净浆流动度及细度，水泥胶砂强度，还有粉煤灰的细度及需水等等。按照标准要求正确规范的进行每一样材料的检测，如有不合格及时通知并要求退货。对于目前的材料检测操作流程和标准要求已经基本掌握，在以后的工作中就是要通过多做实验来累积经验， 让自己通过观察和感觉能够比较准确的估计出他们的真实值。 当然，我还有很多需要去学习，比如配合比的设计，各种级配的设计， 对于目前学到基本技能远远不够，在今后的工作还要请教老邓师傅，还要继续付出更多的努力，还要花费更多的心思到工作中来。

>二：学习方面

通过工作的空闲时间在实验室里查看各种实验检测标准，学习实验操作步骤等资料。在今后工作还需积极主动去请教老师傅，要用虚心好学的精神去学习，从而把我们所学的知识与实际操作相结合，把我们的理论知识更好的运用到实际中去。

>三：态度方面

刚刚进入一个新的工作环境，有很多事情还没有完全去适应，但是我会时刻要求我自己，牢记岗位职责，努力做好自己的本职工作。力求在今后工作中做得最好。 对于这段时间我的表现，或许在工作中存在不足之处，希望领导和各位同事多多指教，常言道： “别人是帮助自己找出不足的最好镜子” 。 对于大家指出的缺点，我会去改正，希望大家多多指点。

总结：

通过这段时间的工作，让我从中不仅学到技能知识，还学会了如何更好的去学会沟通，处好人际关系，能更加积极主动去跟别人学习新技能，在今后工作中得继续付出百倍的努力。

**混凝土工种工作总结范文11**

20xx年就要过去了，回想将要过去的一年，有成绩亦有不足，作为一个经验尚浅的项目经理来说，我已经有了很大的进步，在不足之中逐渐的摸索管理，项目也在我的精心管理之下，一步步走向正规，现将一年来我的工作不足及20xx年改进措施总结如下：

>一、施工管理方面

项目施工管理牵涉到项目的方方面面，每一个方面都不容忽视，在今年项目开工前期，人员组织上就出了一定的问题，导致人员迟迟没有到场，对项目工期产生了较大影响，我也及时的总结了教训，当然人员组织只是项目管理的一个方面。在人员分工上较xx年有了较大的改进，项目管理人员各司其职，前几个月我项目在公司巡检中多次拿到第一，但后来由于我的.管理松懈导致总体成绩有所下滑。在项目内部的管理中，我经常与管理人员沟通，了解他们的工作情况，并及时为他们解决问题，整体来说，我项目是很团结的，当然不否认有管理人员思想不端正现象。除以上之外，我还积极学习其他项目的优点，并尽量改进自己的不足。

改进措施：

1、及时发现自己项目不足，多组织项目管理人员到优秀项目学习管理经验。

2、多与管理人员及班组沟通，及时解决他们在施工中遇到的难题。

3、不断地提高自己的管理水平，使项目在正确的管理下运行。

4、新项目开始时制定切实可行的管理措施，并在管理中不断地改善。

>二、施工成本控制方面

把每一件简单的事做好就是不简单，把每一件平凡的事做好就是不平凡。

施工成本决定了一个项目盈利与否，那么做好成本控制也就成为一种必然，作为于寨项目经理，控制好成本是我的\'首要职责。当然这是我做项目经理的第一个项目，在成本控制上存在较多不足，我也不断的在学习与总结经验，本年度存在的不足主要体现在：

1、工期管理松懈，没有及时采取切实可行的措施，导致不必要的租赁费及管理费用发生。

2、后期管理人员较多，增大了项目管理费开支，这点是我的失职，必须反思。

3、没有对现场的材料及仓库的材料进行汇总分析，材料使用多少不清楚。

4、该与非我方班组及时配合的小事情没有重视，导致在一定程度上增加了材料租赁费用。

5、现场管理人员成本控制意识较差，没有及时对他们进行专项培训。

改进措施

1、在保证质量安全的前提下，狠抓工期，确保工期提前完成。

2、合理调配管理人员，多余的管理人员及时的调到其他项目，节约项目开支。

3、定期对材料使用情况进行调查并分析总结原因，存在问题及时纠偏。

4、有利于我方的小事情积极的与其他单位配合，避免不必要的工期流失。

5、对管理人员进行定期培训，加强他们的成本控制意识。

>三、施工进度控制方面

进度控制是项目目标的一部分，从10年于寨的进度可以看到，成绩确实很一般，没有达到公司定的要求，无形中造成了很大的资金流失，给项目造成了不必要的损失，究其原因，主要在于，没有好好的总结及分析问题产生的根源，盲目的施工，导致同样的问题多次重复发生，这点我作为项目的领导，应该好好的反思，我也已经意识到了问题的严重性，把每一件简单的事做好就是不简单，把每一件平凡的事做好就是不平凡。

在xx年我会做好以下工作：

1、按照与甲方签订的工期，合理的分解出各分项工期，监督落实，并收集实际工期数据。

2、实际工期与计划工期进行比较，若存在问题，及时找出问题的根源，并采取必要的措施进行纠偏。

3、总结经验不断地提高自己的管理水平。

>四、施工质量控制方面

20xx年我项目的整体质量一般，这是与我的重视程度分不开的，在本年中我没有很好的重视质量，在一定程度上导致了现在的格局的出现，当然还有一些其他的原因：

1、班组使用不当，在合同签订前没有对班组人员技术水平进行摸底；

2、管理人员质量意识淡漠，专业技能较差，不能很好的完成本职工作；

3、质量管理措施没有很好的执行，当出现问题后没有及时的组织人员学习并纠偏。

改进措施

1、理顺质量管理的思路，有目标、有依据、统一认识，切实有效地开展工作。

2、使用班组前，对班组人员技术水平进行摸底，不采用质量意识低下的班组。

3、通过培训加强管理人员的质量意识，使他们各司其职，坚决避免混乱管理现象，以人的工作质量确保工序质量，以工序质量确保工程质量。

>五、安全管理方面

本年度发生了几起说大不大、说小不小的安全事故，这为我的安全管理敲响了警钟，我也知道自己是安全第一责任人，本年度在安全管理之中我也下了不少功夫，但是成绩不能令人满意：

1、工人及个别管理人员安全把每一件简单的事做好就是不简单，把每一件平凡的事做好就是不平凡。意识较差，施工中违章指挥违章操作及不带安全帽的大有人在。

2、同样的安全事故两次发生（人站在方木上，方木断裂，人掉下来）。

3、安全制度不健全，落实不到位或不重视。

改进措施

1、完善项目安全管理制度，并监督落实，存在安全隐患时认真整改。

2、从事故中总结经验，坚决避免同样问题重复出现。

3、多召开安全教育大会，提高所有施工人员质量意识，做到“三不伤害”。

>六、施工合同管理方面

合同本应该是项目管理中很重要的一部分，然而，合同管理不到位，对项目造成一定的负担，本年度在合同管理方面，我也存在较多不足：

1、对总包合同没有仔细的阅读、领会，与班组签订合同时没有将总包合同的相关内容融入进去，导致我项目不必要的资金流失。

2、与班组合同签订不及时，往往是工作完成之后才补签，没有真正起到合同管理的作用。

3、与班组签订的合同不够完善，时有扯皮发生。

改进措施

1、认真阅读总包合同，将相关条款融入到我方与班组签订的合同内。

2、在班组确定后，及时的与班组商谈并签订合同，在施工中运用合同的效力约束班组。

3、多总结以往项目的合同的缺陷，做适当的改善与补充，使合同内容尽量齐全，不漏项，不模糊。

>七、资金管理方面

资金直接关系到项目的运行情况，资金回收与分配也就成为我工作的把每一件简单的事做好就是不简单，把每一件平凡的事做好就是不平凡。

一部分，本年度我项目资金回收上遇到不少问题，首先是甲方拖欠工程款，我经常去甲方督促工程款，有时候真是很讨厌这项工作，但是我不敢松懈，一直是很积极的态度。有时候资金回收不理想，我对资金进行了合理的分配，才避免了班组情绪的出现，当然本年度我的资金管理还有很多的不足，新的一年我会认真的总结经验。

改进措施

1、制定切实可行的项目资金管理方案，确保专款专用。

2、认真监督工程款回收情况，并作合理的分析，制定较长远的资金需求计划，当资金不能及时的回收时提前准备资金应急。

3、项目每月预留一定的应急资金，确保项目顺利进行。

>八、20xx年工作计划

1、施工管理方面：完善项目管理，多学习优秀项目经验，在新项目管理中，力争优秀项目。

2、成本控制方面：改进20xx年工作的不足，制定合理的成本控制措施，并严格执行，创造成本利润化。

3、进度控制方面：制定总工期计划，并分解，严格执行节点工期计划，确保工期按计划完成。

4、质量管理方面：狠抓质量管理，培养管理人员质量意识，使工程保质保量进展，在公司下属项目中评先。

5、安全管理方面：坚守“安全第一，预防为主”的方针，强化项目管理，使每一个人懂安全重视安全，尽量减小不安全行为，将安全事故控制到最小化。把每一件简单的事做好就是不简单，把每一件平凡的事做好就是不平凡。

6、合同管理方面：完善合同管理，将合同应用到施工管理之中。

7、资金管理方面：做好资金回收预测，确保资金正常回收，并对资金进行合理分配，20xx年争取无资金问题发生。

**混凝土工种工作总结范文12**

各位领导、同志们 大家好，转眼间,20xx年已经过去，我们满怀坚定的信心，即将迎来了最具挑20xx年,对于我们来说20xx年是学习的一年，是耕耘的一年,所以我们坚信20xx年也是收获的一年。作为润豪搅拌站的一员我将全年来的工作完成情况回顾如下：

从5月份开始我站相继接了镜坝节能照明产业园区（康田照明、豪泽灯饰，木雅轩灯饰 三锐灯饰 冠华灯饰 等；龙华循环经济工业园区 开元矿业厂房建设项目，唐江欧锦程项目御景城项目南康经济农贸市场项目上犹幸福港湾工程项目等的混凝土供应，在供应过程中虽然有过小毛病、小问题，但是在我们大家共同的努力协调下都得到了很好的解决，并且取得了良好的效果。

尤其是在经济农贸市场的供应过程中，我们采取加强过程检测、全程过程跟踪、中心统一协调的方式，充分展示了我们中心一体化经营的优势，并且都标号的完成了混凝土的供应任务。得到了工地的满意评价。相信通过以上大方量工程混凝土供应经验的积累，我们会赢得更多的客户和市场。;

20xx年度工作计划

1、镜坝市场节能照明产业园区。 （预计2万方）

2 、龙华市场循环经济工业园 跟踪服务好开源矿业厂房建设项目。（预计2万方）

3、唐江市场御景城项目的服务跟踪。（预计2万方）

4、南康市场南康市场我们相对比较薄弱在xx年度需要重点跟踪。（国际商贸物流园区8万方）

5、三江市场大学城项目现处于征地拆迁阶段，这块市场也是公司的战略市场。（预计1万方）

其他 围绕本公司周边的农村市场。（预计1万方）

同志们：冬天已经过去，春天就在眼前，让我们以百倍信心，在公司领导班子的带领下，攻坚克难，努力做好本职工作，与公司共进退，为公司、为社会创造更多的效益，也为我们自己创造更好的收入，让大家的钱袋子更鼓些吧！

预祝大家新春快乐！全家幸福！

**混凝土工种工作总结范文13**

一年来，在上级领导的支持和同事的`帮助下，我努力加强自身的道德品质修养，使我项目部员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段施工生产任务。下面就这一年工作做如下总结：

>一、积极采取的措施，精心组织、精心管理

1、进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制

通过多年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部除设立一名专职安全员外，各工区也层层设立专职安全员。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化强施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的.三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、完善激励机制，调动员工生产积极性

通过完善内部承包机制、制定循环奖励措施及月目标任务考核奖等手段，极大的提高了员工的劳动积极性，部分的缓解了因资金紧张带来的消极影响。

3、提高生产效率，降低生产成本

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。

4、加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性

项目部每月9日定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项对比实现数据化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班质检工程师和领工员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。进场所有材料无论多晚，都由材料员签收，保证足额入库。

5、文明工地建设

继续加现场文明施工管理，根据实际成立了第一文明施工班和第二文明施工班，总人数8人。专门进行文明工地建设相关工作，保持工地卫生清洁，使道路干净畅通，尽量减少对周围居民和环境的影响。各种设备物资标识齐全，堆放有序。

6、认真搞环保、水保工作

积极与业主和地方水务、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善排污、水保方案、措施。

7、关心员工生活，处处都想着员工的疾苦，进入冬季，天气寒冷，千方百计筹措资金，尽快发放工资、奖金。

>二、及时总结，及时调整

项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。

以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

注重自身修养，努力做好表率。领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。一是不断丰富知识，提高工作能力。二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。三是严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

以上就是我的一点体会，在新的一年里我还要继续学习新知识新方法不断更新自己的知识结构，做个跟上时代与时俱进的项目经理。

**混凝土工种工作总结范文14**

紧张忙碌的20xx年已成为辉煌，x公司在x董事长和x总的领导下，全体同仁、团结一致、同心同德、相互协作，顽强拼搏，为公司的发展凝聚和付出了极大的艰辛和汗水，取得了优异的成绩。20xx年工作全面展开，预示着我们今年的工作仍将充满着挑战。为此，我们有必要对过去的工作认真总结，保持清醒认识，并着手准备应对20xx年我们将面对的新形势和新问题，下面我对营销部的工作进行总结、汇报并提出20xx年工作设想和要求，不妥之处，请大家指正。

一、20xx年的工作回顾及成绩

（一）营销部全面完成了公司下达的各项任务指标，在市场经济危机的＇情况下稳步实现增长，后两个月时间完成近两万余方，回拢资金x余万元。

（二）客户对我们比较满意，结交了一批忠诚客户，并能和施工项目相关人员保持良好的社会关系，让他们有困难时想到我们，公司的品牌效应进一步形成。相信有一天我们的品牌效应会达到良好的效果。

（三）与各有关部门配合较好，处理问题比较及时，迅速做出反应，绝大多数工作主动积极，营销部人员爱岗敬业，能与其他科室相互沟通、协调合作、对公司怀有深厚感情，希望公司做强做大，以公司为家，在工作中展现才华，体现人生的价值。

（四）目前市场竞争异常激烈，利润空局很小，加强成本控制、严格执行规章制度。我们做的比较到位，每一个大小问题及时向公司领导汇报，没有发生任何事故。

二、不足之处

以上成绩的取得，是基于全体员工共同努力的结果，对个人而言也是有一定的进步，同时在一些方面还是存在许多不足，在今后工作中要加以改进。

（一）员工队伍素质跟不上企业发展要求，全面掌控能力不够，创造性工作办法不多，信息渠道不够畅通且滞后，从精细化管理要效益的格局还没有形成。

（二）加强员工考核、要做到让员工感受到做错的每一件事情都和自己的切身利益息息相关，做的好要受到奖赏，做错事必受罚，做到奖罚分明。

不足之处还有很多，只有发现不足，才能着手改善，在成绩面前不沾沾自喜，同样在面临不足或缺点也不妥协，看到成绩是对自己工作的肯定并满怀信心，认清不足是希望做的更好。

三、20xx年工作思路

目前，混凝土行业的竞争趋于白热化，面临恶性竞争，市场压力对我们而言是个及其严峻的考验，在市场商砼价格基本一致的情况下，只有挖掘内部管理，提高生产效率，降低成本，才能为企业创造利润，才能使企业立于不败之地。

（一）加强生产调度上的安排。

（二）继续执行强化部门专业化管理。

（三）加强对搅拌生产线的计量管理。

（四）严格执行采购制度，加强材料入库管理。

（五）加大对现场文明的整治，评价一个企业的优劣，做好的办法是让客户做出客观的评论，客户对我们供应及时满意的同时，会看到我们的混凝土质量，员工的劳动积极性和形象、安全措施落实情况等等都会一一记在心里，这些都要求我们时刻要维护企业的形象。

（六）逐步建立员工考核制度，出主意、想办法搞好营销部。

（七）根据新的“劳动法”，结合实际情况，重新修订完善各项管理制度。

“雄关慢道真如铁，而今迈步从头越”，从公司建立时的起步艰难，我们逐步走向成功，金融危机阻挡不了我们前进的步伐，相信在公司领导的代领下，我们有能力应对市场白热化的竞争，我相信最终胜利将是我们。

**混凝土工种工作总结范文15**

XXXX年，我在公司的正确领导下，在同事们的支持下，按照公司总体工作部署和目标任务要求，以科学发展观为指导，认真执行公司的工作方针政策，围绕中心，突出重点，狠抓落实，注重实效，在自己工作岗位上认真履行职责，较好地完成自己的工作任务，取得了一定的成绩。现将XXXX年工作情况具体总结如下：

>一、认真学习，提高政治思想觉悟和业务工作水平

我加强学习，学习科学文化知识与工作业务技能，在思想上与公司保持一致，坚定理想信念，树立正确的世界观、人生观和价值观，树立服务思想，做到认真努力工作。通过学习，我提高了政治思想觉悟和业务工作水平，增强履行岗位职责的能力和水平，做到与时俱进，增强大局观，能较好地结合实际情况加以贯彻执行，完成公司布置的各项工作任务，取得良好成绩。

>二、开拓创新，积极做好各项工作

我是经营经理，负责混凝土公司的经营，包括业务的接洽、合同的签订、资金的回笼以及供货工程中的服务和售后回访等工作，这些工作都是公司里的重要工作，我以认真、细致、负责的态度去对待它，务必把各项工作做好，为推动公司整体工作又好又快发展打下良好基础。

一是认真做好业务接洽、合同签订工作。在业务联系上，我树立开拓意识，经常跑市场，登门拜访客户，听取客户意见与建议，努力扩大公司混凝土业务。在合同签订上，做到认真细致，加强法律意识，确保公司利益不受损害。由于自己认真负责，XX年较好地完成了经营任务，同时合同签订质量有明显提高，为公司经营工作打下良好基础。

二是做好供货工程服务和售后回访工作。我在供货工程服务“规范”的基础上倡导“优质、诚信服务”，打造我们公司的“诚信”品牌，不断强化自身建设，想客户所想，急客户所急，主动加强沟通协调，做好服务工作，确保获得客户的满意，为下一步业务发展奠定基础。同时，我坚持从大事着眼，经常对客户就混凝土的使用情况、满意程度、需求状况等进行回访，并针对在使用中出现的一些问题作指导和处理，努力获得客户的信任。

三是做好资金回笼工作。我高度意识到资金回笼对公司经营工作的重要性，始终把它放在突出位置抓紧抓好。我制定资金回笼工作计划，落实资金回笼工作措施，尽自己的一切力量和全部努力，确保资金及时回笼，避免给公司造成经济损失。

四是抓好廉洁自律工作。我是经营经理，认识到廉洁自律的重要性，始终把它当作一项重要工作来抓，严格执行公司廉洁自律各项规定，每时每刻都要做到廉洁工作，决不跟腐败风气沾边，注意从日常小事上维护自己的形象，切实做到在经营工作中干净干事，树立清正廉洁的工作作风。

>三、工作中存在的不足问题

XX年，我认真努力工作，取得较好成绩，各方面都有进步，但还是存在一些不足的地方，主要是学习还不够，工作细节考虑不够周密，经营能力还有待提高，自身执行力还需要加强。这些在工作中存在的不足问题，都需要在今后的工作中，切实加以提高和改进。

>四、今后工作的努力方向

在今后的工作中，我对自己要做到高标准、严要求，在实现公司各项工作发展的同时也发挥出个人自身价值。一要勤奋学习，学习国家政策法律和公司工作精神，学好科学文化与业务知识，提高工作本领，切实做好各项经营工作。二要提高素质，从业务学习、业务知识培训上探索新思路和新方法，改正以前工作中存在的不足问题，努力提高自身各方面素质，认真努力工作，做好公司下达、布置我的各项工作任务，力争取得优异成绩。三是进一步扩展业务，加强与客户的联系，培养与客户的感情，争取多做业务，创造良好经济效益。

**混凝土工种工作总结范文16**

20\_年上半年是一个与众不同的半年，我的工作在这半年里，有了很好的成绩，身为办公室主任，我完成了自己的工作，这与我是一个很大的成就。现对自己上半年的工作进行总结。

上半年，我管理的办公室增加了不少的新人，我作为主任，理当担起为信任培训的责任。因此在新人入职前，进行了一次入职培训，帮助新员工熟悉了办公室的业务和工作流程。在这半年里，又对老员工和新员工分别进行了\_次培训，对他们进行能力加强训练，为办公室的建设提供更好的贡献。

每个月我对办公室的档案都要进行整理，并做好每个月的总结，帮助自己吸取工作中的教训，为之后的工作做好工作计划，按照自己制定的计划一步步的实施，把办公室的事情打理的有序。20\_年在上半年，我对办公室的设备进行了检查，发现有些设备已经老化和出现问题，对此，我进行了维修维护，并同时加购了几台新电脑，并做好的这些设备的维修费用和采购费用的记录，做了一个完整的账目，并展示在办公室里的展示栏里，让大家都知道财务的具体情况。

我在对比以前办公室的制度后，找到漏洞，建立了办公室新的制度体系，对规定做了合理的修正。对员工的行为规范也做了相应的调整，在这样对制度和行为规范做了修改之后，办公室的风气也得到了改正，大家工作起来也都很规范，极少有人去违反规定，个人的行为也都得到了改正。同时也对办公室员工的工作流程增加了几个新的步骤，比如定时汇报自己的工作情况，每周都要进行一次会议等等。

在上半年里，我也做好每个月的工作记录，并向领导进行汇报，及时收集众人的意见，在争取到领导的同意后，再去做相应的改变。

在这半年，我尽量做好个人的职务，把办公室的工作做好，让自己在这半年里工作的同事，也不断的去学习。让自己做一个公正的人，逐渐的发现自己的问题，并去改正缺点，完善自己。

在下半年的工作中，我一定发奋图强，扬长避短，努力做好工作的每一步，让自己更快的成长，帮助大家把办公室给建设好，做个负责人的主任，让大家能够在办公室里更好的参与工作。

**混凝土工种工作总结范文17**

为了更好的开展工作，适应xx科技的发展，迎接更大的挑战，我把我进入公司后的所看、所想、所思考及建议分思想动态、技术设计、工程管理、制度建设、业务沟通、团队建设六个方面总结出来。通过总结，发现问题，查补漏洞，既是对公司一个参考，也是对自己的一个鞭策，从失败中接受教训，避免重蹈覆辙；从成功中总结经验，以指导下一步工作。通过对工作的总结得出一般性规律，形成有益的经验，达成一致的认识，使其对今后工作具有指导作用，以利于发扬成绩，纠正失误，变压力为动力，并不断的对工作进行改进，以期更适合公司的发展。站在公司的角度是一个总工，要对老总负责，做好老总的参谋和助手，多提出合理化的建议，为老总分忧；对我个人来讲，这一年意义深刻，它是我人生旅途中的一个转折点。

>一、思想动态

1、扎根杭州

从中原到沿海，从老家到杭州，已经整整四个月。本意是去上海发展，却偶遇杭州；本来下决心不在弱电这个行业打拼，却偏偏又跳入这个火坑；有心栽花花不开，无意插柳柳成荫。也许是巧合，也许是冥冥之中的命中注定吧。不过，既然圣人就说：既来之，则安之；也就只好认命了，就下定决心留下来在金迅发展，在杭州立足，在浙江扎根；至少我觉得浙江比河南富有，杭州比南阳空间更大，沿海的工业比中西部更发达，机会更多，吴越人比中原更具商业意识，更有务实精神。一方水土养一方人，浙江既然经济这么发达，肯定有许多值得学习的地方。我选择杭州还有一个更现实的原因是这里治安比内地、比广州、深圳更好，更适合工作创业和定居。我选择金迅，是我感觉老总比较英明、有眼光、有胸怀；公司虽然不大，但潜力大，正是施展才华的机会，我看中的也正是这点。

2、端正心态，一切从头开始

进入公司四个月来，由看——到了解；由想——到思考；由观察到介入，由执行到领会；也曾经想当天和尚撞天钟，可率直的性格和多年所处的位置形成的惯性，使我从曾想躲避，到积极介入；从迷茫彷徨，到参与沟通。看到老总期待的眼神和创业的艰辛、忙碌的身影，不由回想我曾经走过的路；作为老板是多么希望能有一个能理解自己、同甘苦、共患难、心贴心的副手，象张瑞敏和杨绵绵，柳传志和杨元庆那样的黄金搭档，通过时间的磨合和相互的理解，带领公司走向强大！

四个月的时间，对人生是短暂的，但对打工的我却是难忘的；对个人，一切从零开始，只有认真学习相关专业知识，转变知识结构，才能提高自己的素质水平，彻底转变思想观念，积极适应技术设计工作发

展的需要。通过领导和我谈心，也让我更加了解到技术工作对公司建设的重要性，既来之，则安之，只有思想稳定，安心工作，才有所为，尽快转变思想观念，保持清醒的头脑，全身心的\'投入到工作中去。食君之禄，忠君之命，抱着谦虚、执着，低调、包容，端正的心态，多听、多看，多观察；多思考，多学习、多理解；积极贯彻，领会执行，深入思考；敬业工作，多做少说，让实力证明自己，让时间说明一切！

3、换位思考，给自己定好位置

从进入xx公司的第一天开始，我就告诉自己，要给自己定好位置，要转变从老板到打工的心态，放下架子，换位思考；对公司要尽智，对工作要尽力，对老总要尽心；既要体谅创业的艰辛、老总的感受；更要理解员工的难处、关心员工的疾苦。不同的地域，有不同的文化沉淀；不同的省份，有不同的风情习惯；不同的位置，有不同的思维方式；不同的老板，有不同的管理习惯.但凭我多年的认识，有一点是相同的，那就是做事先做人；认认真真做事，踏踏实实做人这是千古不变的道理。坚持己见是我一贯的做事原则。由第一个月的观察了解开始，到第二个月的积极融入；从第三个月做总工开始，到第四个月的业务接触。从陌生到熟悉，从观察到思考；从完成指定工作，到理解的领会执行；从领导的苦恼到关注的问题；从结构布局到人员优化；从业务的得失，看经营的缺陷；从激励机制的设立，到公司的制度建设，从职责的明确到具体的分工；多方位了解，多角度思考，深入领会领导的工作思路，积极的建议为领导分忧解难。在理解的基础上，要不折不扣将一把手的战略意图执行到位。要认识到维护一把手的权威和组织的权威。尽力做到在有限的权力下，利用自己的业务能力和技术能力把工作做好，当好老总的参谋和助手；特别是在某些问题上，自己被误解时，要沉住气，不能闹情绪，不能散布不利团结的言论。而应该心胸宽广，以大局为重，不计较个人恩怨，继续全力配合、支持一把手工作。在适当的时候同一把手做些交换和解释工作，或者让时间和事实来考验，证明自己意见的正确和人品的可靠。

>二、技术设计

我从进公司的第一天老总就明确我的工作是技术设计，直到上个月开始明确由我主管技术和工程，我的主要职责是在技术和工程方面对老总负责，所以先总结一下几个月来在技术设计方面的工作。

四个月的时间，一共做了近20个方案或深化设计，主要有：中宇商务大厦、富阳百合蓝鸟苑、温州大学城市学院、银河印象、华邸商业街、名仕雅苑、台州星星集团、威尼斯水城、闲林山水、沈阳德郡7号、虹铁制造、江南春城庭院深深、庆茂印染、省财政厅招待所、老余杭文化园、平湖翡翠花园、闲庭信步、临安筑境花园、华海苑弱电系统移交报告等，通过这些方案的设计和投标的验证，既归纳出一些成功的经验，也暴露出一些存在的问题：

第一，技术设计力量的薄弱；

第二，只重视报价，不重视交流；

第三，设计仅凭甲方提供的图纸或招标文件，而忽略了双方重要的沟通；

第四，设计技术资料、模版匮乏，资料档案不健全；

第五，技术人员的频繁变动致使公司技术积累沉淀缺失；

第六，缺乏既懂技术又懂沟通的复合型人才；

第七，缺乏固定品牌代理合作渠道和技术支持；

成功的地方有：

第一，领导重视，指导有方；

第二，方案设计认真，报价选型准确；

第三，校装认真，胶装美观大方；

第四，准时守诺；

第五，通力协作的好。

再次感谢公司领导和各部门同事的大力支持和积极配合，同时感谢项目部管理人员的辛勤劳动。在今后的日子中，我将更加努力的工作，加强自己学习，实事求是，认真完成领导交予的各项工作，认真完成工作中所需的各项任务，强化自己意识，关心同事，关心领导和公司的建设，为人生树立坚实的目标，用苦干来回报公司，用知识来丰富自己，让自己能在项目经理的工作和专业知识领域更上一层楼，与公司共同发展，实现人生追求，从而可以为公司的效益做出更好的贡献，产生更大的价值，谢谢！

**混凝土工种工作总结范文18**

各位领导、同志们：

大家好，转眼间，20xx年已经过去，我们满怀坚定的信心，即将迎来了最具挑20xx年,对于我们来说20xx年是学习的一年，是耕耘的一年,所以我们坚信20xx年也是收获的一年。

作为润豪搅拌站的一员我将全年来的工作完成情况回顾如下

从5月份开始我站相继接了镜坝节能照明产业园区(康田照明、豪泽灯饰，木雅轩灯饰三锐灯饰冠华灯饰等;龙华循环经济工业园区开元矿业厂房建设项目，唐江欧锦程项目御景城项目南康经济农贸市场项目上犹幸福港湾工程项目等的混凝土供应，在供应过程中虽然有过小毛病、小问题，但是在我们大家共同的努力协调下都得到了很好的解决，并且取得了良好的效果。尤其是在经济农贸市场的供应过程中，我们采取加强过程检测、全程过程跟踪、中心统一协调的方式，充分展示了我们中心一体化经营的优势，并且都标号的完成了混凝土的供应任务。得到了工地的满意评价。相信通过以上大方量工程混凝土供应经验的积累，我们会赢得更多的客户和市场。;

20xx年度工作计划

1、镜坝市场节能照明产业园区。 (预计2万方)

2、龙华市场循环经济工业园跟踪服务好开源矿业厂房建设项目(预计2万方)

3、唐江市场御景城项目的服务跟踪(预计2万方)

4、南康市场南康市场我们相对比较薄弱在20xx年度需要重点跟踪(国际商贸物流园区8万方)

5、三江市场大学城项目现处于征地拆迁阶段，这块市场也是公司的战略市场(预计1万方)

其他围绕本公司周边的农村市场(预计1万方)

同志们：冬天已经过去，春天就在眼前，让我们以百倍信心，在公司领导班子的带领下，攻坚克难，努力做好本职工作，与公司共进退，为公司、为社会创造更多的效益，也为我们自己创造更好的收入，让大家的钱袋子更鼓些吧!

**混凝土工种工作总结范文19**

光阴似箭，岁月如流，弹指之间xx年悄然已过。这一年我在平凡的工作岗位上默默的努力奋战着，虽然工作中遇到这样和那样的难题，但总算能顺利完成各项工作。

作为试验室主任的我倍感责任重大，因为试验室是担任公司产品质量的主要职能部门，任何一次产品质量事故都可能导致公司重大损失或威胁到人民群众的生命、财产安全。还有试验室每年都要应对上级监督部门的质量检查，如果检查不过关，最严重的结果是公司被停业整改，一旦停业整改公司的经济损失是很严重的。所以这一年里我尽最大的努力领导试验室所有员工顶住各种压力认认真真的工作。总结xx年是为了更好、更顺利的完成xx年的工作。以下就是我对xx年的个人工作总结：

>一，日常工种总结：

1、每天对将要开盘的工地下达生产配合比，并根据工程施工部位、客户、钢筋间距、混凝土厚度、运送距离、天气、当天的原材料质量情况调整配合比，做到即合理又经济。

2、每天监督各个试验工作岗位员工工作完成情况及完成质量，如发现问题及时指出并指导其纠正。

3、每天对工地进行巡查，深入施工现场，分析混凝土的质量，发现工地往混凝土加水的及时阻止。

4、解决工地质量投诉问题。

5、经常和工地施工员沟通关于混凝土技术问题，并对工地所提出的一些合理要求进行技术改进收到工地施工员的好评。

6、审核工地的技术资料。

7、组织试验人员培训，对新入职的员工先进行安全生产和技能培训，培训合格后方可独立上岗。每个月进行一次员工集中培训，各项培训按计划圆满完成，员工的技能水平有不同程度提高。

>二、领导技术开发方面

xx年领导员工进行100余组的试配试验，对不同原材进行试配试验。做出了即合理又经济的配合比。即使在原材料不断波动的情况下质量和成本也得到有效控制。特别是自卸料和部分泵送料全部用石粉代替河砂使用，直接成本比用河砂每方混凝土降低15元左右。而广西其他搅拌站用石粉完全代替河砂几乎是没有的，最多也就按1:1使用，而我们的泵送混凝土每立方米河砂和石粉的使用比例也仅仅为3:7。

>三、应对区检查情况

xx年4月在本人领导下试验室通过了自治区建设厅的检查，在全区有30多家被停业整改或通报批评中，没有我们公司名单。试验室经受住了又一次重大考验。

>四、存在不足方面

1、员工的思想教育方面还做不到位，部分员工对未来专业规划不明确无法安稳的工作。xx年还要加强员工思想教育让其安心工作，只有让他们看到未来、看到希望才会认真的工作为公司做贡献。

2、工地服务还不到位，xx年必须加强工地施工员的技术培训让他们提高工地服务质量。

3、原材料波动较大的情况下偶尔出现一些质量不稳定情况，这方面需要加强。

>五、结束语

xx年公司产量24万方左右，在本人和试验室其他员工共同努力下，一年里没有出现过一例混凝土质量事故，混凝土出厂试块的合格率达到了98%，也通过区建设厅的质量大检查。同时也顶住了一些外来原因对原材料检测干扰的压力，但是我们坚持原则做事，哪怕自身利益受损也为质量为公司效益！但是这一年里我也认识到有很多不足的地方，这些都需要继续改进。xx年工作压力将会更大所以我必须一步一个脚印踏踏实实工作。xx年将会充满希望和梦想的一年，每天要给自己也给下属看到希望，只要有希望工作就会做得更好！

**混凝土工种工作总结范文20**

工作总结报告试用期工作总结党支部工作总结班主任工作总结财务工作总结学生会工作总结销售工作总结党建工作总结20xx年，对\*\*混凝土公司来说是具有战略意义的一年，也是极具挑战性的一年、在集团公司领导人的正确领导及在兄弟部门的大力支持下，以紧紧围绕“安全、节能、环保、高效、优质”的工作重点和落实“以质量求生存，以质量求发展，向质量要效益”的工作方针，全体员工攻坚克难、团结拼搏，安全完成了各项生产任务。作为承担集团公司混凝土生产销售及质量控制的职能部门，我们全体员工以崭新的面貌以及积极的团队精神，努力在平凡的岗位上做好自己的工作，各项工作都以公司的质量方针为指导中心，并且坚持贯彻集团公司质量管理体系，全年来各项工作有条不紊的进行，现将去年工作总结如下：一、全年各项工作完成情况（一）公司整体运营良好，超额完成各项指标。目前，我公司各项工作运营良好，安全运营生产320天，截止320xx年X月X日，累计生产混凝土Xm，完成全年计划的X%，累计完成产值X万元余，完成集团公司目标考核的X%，到年末预计生3产混凝土X万m，预计总产值突破X万元，应超额完成集团公司目标考核的X。（二）建章立制，保障各项工作有章可循。1、在原有的相关规章制度下，我公司又先后制定和完善了公司各项规章制度，并进行了严格执行，把制度落到实处，从而保障了工作有章可循，有据可依，有理可讲，增强和提高了员工按章办事的意识及自我提高的积极性。2、实行岗位责任制：组建了由XXX、XXX担任副经理，XXX担任调度科科长，XX担任机械科科长，XXX担任实验室副主任的领导班子、对公司的生产运营进行有效管理及监控。（三）引进先进设备，为公司的不断发展壮大做出有力保障。1、目前公司共有X辆10m混凝土搅拌运输车，X台X米泵车，3（其中X辆Xm混凝土搅拌运输车和X台X米泵车、用于支援XXX工程的建设），为适应市场发展的需求，公司不惜花费巨资于20\_年X月至X月先后从XX引进了目前整个XX市场上臂最长的X3台X米泵车。同时还另引进了X台X米泵车、X辆10m的混凝土搅拌运输车，共投入XX万元。为满足生产需要，公司于20xx年X月购进了X台50型装载机。2、为了使试验室试块及水泥等各项试验数据的完整性得以及时的文字化的体现，另购进了一台“XX”数码打印机，从而使客户对资料需要的紧迫性得以解决，也使公司的硬件设施更加全面化，完整化。（四）安全教育工作常抓不懈。1、我公司在往年的各项安全措施和相关制度下，每月定期召开安全生产会议、及时的给员工进

**混凝土工种工作总结范文21**

1、圆满完成20年初定的生产计划。

20年我们给自己定了九万方的生产计划，截至20年12月5日，我站共生产混凝土万方，圆满完成我们初定九万方的任务;从20年开始我站相继接了东郡阳城花园六座住宅楼、第一社区五座住宅楼、梨乡嘉园、滨阳染化、金榜华庭、盛世瀚海、科宇能源阳信实验中学、无棣实验中学、公安局技术用房等大工程项目的混凝土供应，在供应过程中虽然有过机组出现毛病、工地供应不及时的问题，但是在我们的努力协调下都得到了很好的解决，并且取得了良好的供应效果。尤其是在东郡花园的供应过程中，我们采取加强过程检测、全程过程跟踪、中心统一协调的方式，充分展示了我们中心一体化经营的优势，并且都标号的完成了混凝土的供应任务。得到了工地的满意评价。相信通过以上大方量工程混凝土供应经验的积累，我们会赢得更多的客户和市场。

>2、以质量为前提，采用合理的配合比设计降低混凝土的单方成本。

20年我们阳信混凝土市场面临着材料供应紧张，价格普遍上涨，采购困难的局面，为配合采购部门随时更换原材料，解决资金压力的问题，我们站采取了加强原材料检测，加强对新原材料的配合比设计，满足了针对不同的原材料进行不同的配合比设计的要求。尤其是在底板等大方量混凝土中，我们前期与工地进行沟通采取60天混凝土强度评定，即降低了混凝土单方中水泥的用量，也满足了大体积混凝土水化热的问题，得到了所供应工程的普遍认可。

>3、重新梳理站内组织机构，对站内各个岗位进行定岗定编。

20年下半年，我们站以降低混凝土单方成本中的人工成本为目的，进行了组织机构改革。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！