# 当前高校校长工作总结(推荐18篇)

来源：网络 作者：梦里花落 更新时间：2025-05-05

*当前高校校长工作总结1时间过得很快，转眼一学年的工作又结束了。作为学校的分管领导，更是xx中学大家庭里的一分子，如何在自己的本职岗位上做好自己的工作，今天利用这个述职的机会和大家做一个交流。我今年担任学校副校长，分管教学、教科研以及初三年级...*

**当前高校校长工作总结1**

时间过得很快，转眼一学年的工作又结束了。作为学校的分管领导，更是xx中学大家庭里的一分子，如何在自己的本职岗位上做好自己的工作，今天利用这个述职的机会和大家做一个交流。

我今年担任学校副校长，分管教学、教科研以及初三年级教学，任教初三(1)班英语教学工作。一年来，工作条块多、强度大、压力大，是我最深的感受。我不是超人，我是一个普通的人，如何将这些工作有条不紊的开展，并且做好，这是我时刻在思考的问题。一年来，在领导的指引和各位老师的帮助、支持下，我基本完成了这一年的工作任务，取得了一些成绩，也有不尽人意需要改进的地方。借此机会，请容许我将一年的工作向各位做一个简单的汇报，希望在以后的工作中能得到老师们更多的理解、帮助和支持。

>一、用真诚的心去对待同事

“真正的快乐来源于宽容和帮助。”这是我工作多年来的岗位誓言。我认为“教师第一”这句话很有道理，因为学校的生存、发展必须有一批高素质的教师队伍，尤其青年教师的成长和发展必须具有过硬的专业本领，因此无形中，教师的压力也就随之而来，作为分管校长，我深刻体会到了这一点。于是在工作中我学会了换位思考，设身处地的、发自内心的去理解每一位教师的言行和喜怒哀乐，体谅每一位教师的苦衷，为他们的发展和成长而快乐、祝愿。因此，我为自己在工作中定下了一条标准：绝不和教师因为工作原因而计较个人得失，绝不滥用自己手中所谓的权利，绝不将自己的不好的情绪带到与教师的交流和交往中。一年来我努力这样要求自己，尽管有时也觉得心力憔悴，但是坦诚待人让我收获了更多的快乐和幸福。

>二、用踏实的心去对待工作

学校教学工作：

身处学校分管教学校长这个岗位，我的认识是我必须对上级主管部门的决策精神绝对的贯彻执行，将领导的意图落实到学校教学工作的实处，转化为实实在在的行动;对全体老师，我必须提供全方位的服务，让每一位老师获得一个较为舒适的发展平台，省下更多的精力投入到教育教学工作中;对全体学生，我必须竭尽所能，让每一位学生都有合作的空间和展示的舞台，切实提高学生的学科核心素养和文化成绩。

(一)课程实施及课堂教学改革方面

一年来，我深入贯彻实施“活力教育，幸福师生”的理念，在教育局领导及相关科室的指导下，大力推进课程改革和课堂教学变革。

课程改革：为充分发挥学生的个性，挖掘师生潜能，促进师生全面健康成长，我们积极探索课程改革，在校本课程特色化实施上作了一些探索，共开设14门课程供学生选择，目前已经形成了“阅读课程”和“快乐社团”两大特色。学校以“学习院士精神，打造书香校园，建设学习型学校”为目标，以“同品书香韵味，德润乡村少年”为主题，以实施大阅读为抓手，通过组建“魅力文字”、“经典诵读”社团以及每年4月份的阅读月，开展趣味阅读系列活动，在校园营造浓厚的阅读氛围，让校园充满书香。此外我们还将综合实践活动课程与地方课程和校本课程有机整合，打造“快乐社团”特色，积极探索社团活动的新机制和新方法，创设了以“快乐社团”为主要代表的乐学校本课程体系。在去年12月的校本课程展示和今年5月份的阅读主题展演上得到了上级领导及与会同行们的充分认可。

“531”课堂教学改革：9月份我们带领七、八年级全体教师赴新坝中学进行生本课堂学习交流，听取了新坝中学校领导对“小组合作和生本自主管理”实践的经验介绍，回来后随即对我校七年级各班的班主任和学习组长进行小组合作学习培训，向师生们讲解了生本课堂的实质及具体的操作流程，明确了学生分组及团队组长的职责要求。10月份，在前期充分准备的基础上，我们在七年级开设了语文、数学、英语三节生本课堂暨“531”课堂教学模式的探究课，开课教师以生为本，根据“531”课堂模式，充分发挥学生的主观能动性，学生参与度高，反馈及时，给听课教师以耳目一新的感觉。12月份，由我校牵头以“聚焦核心素养，展示合作课堂”为主题，开展了同中、八中、兴中三校教研活动，邀请教研员全程参与指导;12月20日我校组织教师参与了由镇江市教师发展中心组织的6校共同体活动，围绕“聚焦常态课堂中学生学习习惯的观察与改进”，就我校进行的课堂教学改革交流了自己的想法和改进的举措。今年3月份又组织全校英语教师参加了华师大与教师发展中心联合举办的英语学科为期三天的生本教学研讨活动，4月下旬到5月上旬我校组织了七、八年级语数外物教师及全校其它年级、学科40周岁以下教师进行“531课堂”集中展示活动。通过一系列的活动，老师们对“531”课堂模式有了一定的认识，并积极践行课堂教学改革，学校也以此为契机深入推进“531”课堂教学改革，提升学生的核心素养。

此外我们还积极按照要求做好上级教育部门对学校的教育教学调研工作，认真细化落实扬中市精致化教学管理十项制度，开展规范办学行为自查、自纠活动，使学校的教学管理水平和成效明显提高。认真负责的协助扬中市教师发展中心开展初中语文下片教学研讨活动、初中物理新教师课堂教学能力展示活动;配合扬中市教师发展中心开展初中各学科教师基本功比赛及优质课评比;创造性的开展了同中、八中、兴中三校教研活动、同中油小英语衔接教学活动以及语文、英语学科的单词竞赛和书写比赛，成功申报了三个扬中市小课题。所有的工作都做到想老师所想，急老师所急。

(二)教学常规管理工作

1.本学年学校严格落实国家课程计划，积极完善校本课程建设体系，创造性的开展综合实践活动课程，学校被评为镇江市20xx年度社团建设优秀学校。

2.积极协调校内每位教师的课职务安排，做到公平、公正、公开，在制度允许的情况下，适度体现以人为本的原则，未出现严重的教学事故。

3.结合国家课程标准要求，加强学校课程管理，积极推进以学生为主体的教学方式、教学理念的转变，力求学校各学科教学新模式的形成。

4.配合上级教育部门开展各项教学常规活动，认真组织校内教学研讨和对外公开课，以及35周岁以下教师汇报考核和新教师培训考核等工作，为老师们的成长搭建平台。

5.积极推进学校多元评价理念的形成。通过精心组织学生座谈会，组织学生参与评选“我最喜爱的教师”以及对教师日常备课、上课等情况的检查，了解教师的教学行为，用发展的眼光看待教师的专业成长，尽量做到全面客观的评价每位教师的工作实绩，结合扬中市精致化教学常规管理十项制度，每周开展教学点评活动。同时认真组织学生参加各级各类评价(检测)，努力做到零差错。本学年共组织学生期中考试2次，期末考试2次，九年级模考3次，中考考务1次，八年级地理、生物会考各1次，八年级、九年级理化生实验考查1次，七年级音乐、美术平时成绩测试1次，七、八年级体育平时成绩测试各1次，及时并认真地完成每次测试后的成绩统计、分析工作。同时通过精心组织学生期中表彰、初三中考冲刺、考前动员等活动，激励更多的学生用积极的心态走好自己的初中生活的每一步。

6.认真落实教育教学研讨活动，及时通知教师参加市内外各兄弟学校开展的教学研讨活动，同时我们还选派优秀教师赴兄弟学校开展生本教学研讨。此外我们还督促各教研组长组织并反馈教师每次外出学习培训工作，将学无止尽的理念牢固树立在每位教师的心中，希望最终实现教师自身发展从他律走向自律的转变。

7.加强学籍管理工作，严控义务教学阶段学生辍学现象的发生，认真审核学生进出手续，做到严格把关，决不允许任何一位xx中学的学生掉队。

8.认真做好毕业班整体规划、目标定位，推进实施等工作以及免费师范生面试、中考报名、体育中考、英语听力口语考试、志愿填报(改报)等常规工作，努力做到早规划，早落实，零差错。

初三年级工作：

初三年级是学校的工作重点，成绩是学校懒以生存的根本，一年的年级管理工作我不敢掉以轻心，时刻如履薄冰，每天早计划，晚反思，深怕有哪些工作没执行到位而影响到整个学校大计划、大目标的达成。最后在全体初三教师的共同努力下,本届初三中考成绩再创辉煌，达省扬高中人数及比例均列同类学校前列。

英语教学工作：

虽然其他工作繁杂，但对初三的英语教学工作我不敢有丝毫的放松。学生考试成绩不是依赖一次突击就能成功，而应是在一定时间内让他形成良好的学习习惯，建立积极的学科学习意识，接受该学科老师的教学方法等方面的前提下学生各方面能力提高的集中表现。狠抓学生的学习规范，抓住一切时机培养学生的英语学习积极性，同时我也努力改变自己的教学观念，以生为本，提高课堂教学效率，对学生平时的学习督促一刻不放松，所有的一切措施最终使任教班级学生的英语成绩有了明显的进步：班级均分及优秀率均位列前茅，尤其是在听力口语自动化考试中，我校均分位列全市第三。

>三、用诚恳的心去对待不足

一学年的工作有成绩也有问题，解决了问题就会有成绩。通过反思，发现了很多问题，但纠正它就是我的提高，这也是我以后的工作方向。我就是学校大机器上的一个部件，我将坚守我的岗位，将细小的事做到极致。只要各位领导和老师们能给我足够的信任和支持，我一定会正视自己的问题，努力进步，充分发挥我的长处，以最高的热情为学校、为老师们做好各项工作。

最后，感谢同志们一年来对我的帮助和支持，我会尽职尽力做好本职工作，为学校的发展贡献自己的全部力量!

**当前高校校长工作总结2**

xx年是我校全面提高教育教学水平，努力实现精细化管理的一年，身为校长，年度之初便对学校一年的发展提高做了总体谋划、与领导班子一起进行了总体部署。预定了“1、2、3、4工程”，即贯彻一个体系，突出两条主线，抓好三个重点，强调四个建设。使我校的管理更为科学，设施更为完善，教育重点更为突出。在此思想框架之下，近一年来已将工作全面展开，取得了显著成绩。现对这一阶段全面工作述职如下。

>一、思想政治素质与组织领导能力

本人政治立场鲜明，坚决贯彻党的各项教育方针，办人民满意的职业教育。坚持原则，努力及时的学习了解党的教育政策、理论，不间断的提高自身政论水平。广泛听取群众意见，接纳合理化的建议主张，以加强领导能力及决策能力。

我具有开拓创新精神，自任职以来，不遗余力的谋求学校发展，力求每年都有新发展，都有新起色。知人善任，驾驭全局，善于协调，充分发挥每位同志的特长优点。巧妙调整各部门之间同志之间关系，使整个学校协调向上发展。科学决断能力强，依法执政并善于应对突发事件和复杂局面，处理问题冷静果断。

>二、20xx年工作实绩

(1)、工作中注重强化两条主线

第一条主线是招生就业工作。在认真总结以往春季、秋季招生的经验的基础上，努力工作，我校预注册招生工作，完成251人的招生任务。秋季招生工作是我们招生的工作的重点，我们在工作中努力克服困难，广泛宣传，扩大学校招生范围，充分调动集体的力量，使我校在秋季招生工作中招生人数达306人。到目前为止，两个阶段共招生557人。

开拓途径，寻找兴校切入点，近年与多所职业实现联合办学，今年又与xx技校实现联合办学，使联办学校达到5所，20xx年联合办学新生人数达332人，10年我校完成招生人数889人，超额完成了局下达的700人的招生任务。

就业工作始终是我们工作的重点，力求做到以“出口”“带动”“进口”。跑企业，广交企业朋友。本年度截止到目前接触企业二十余家，安排面试15次，推荐就业学生407人。如唐山城建路桥有限公司、开滦马家沟矿股份有限公司、xx建设集团金联机械设备有限公司、xx广信公司、xx不锈钢有限公司、xx钢铁建设集团、xx有限公司等等。

我校具有服务社会的义务和责任，努力挖掘学校自身潜力，发挥自身优势，拓展自身功能，同时完善我校的功能建设。面向社会、面向农村、面向厂企，搞好不同专业的中、长、短期培训、鉴定工作。

第二条主线是在工作中注重了学校管理的规范化、科学化、精细化。规章制度是科学管理的前提，在现有的基础上，带领全校中层以上领导对学校教育、教学、安全、保卫、后勤等各个环节进行重新梳理，进一步培养师生良好行为习惯，规范教育教学行为，完善、整理、发布具有针对性、实效性的“规章”。

严抓学校德育工作，多次与主管校长讨论寻找德育工作新途径，将学生养成教育和心理健康教育放在首位。要求学生处、团委。对学生出勤、仪表、举止、言行根据技校生日常管理手册提出要求。加大检查力度。对违纪学生决不姑息，一律严肃处理。重新制定了学生生产实习制度。加强学生心理教育，设立专职教师，关注学生成长，给学生进行心理健康讲座。同时加强安全教育和生产实习安全教育。

注重加强校园文化建设，努力改善校园环境，敦促总务工作，拉升校园文化氛围，在教学管理上，严格教学管理，规范教学行为、严格教学秩序。按教学计划完成本职工作。实行教学“四禁止”，一禁无教案上课，二禁教师讲课的随意性和课堂组织失控现象，三禁上课期间随意进出和接听手机。四禁对作业不批不改、有差不补现象，教务处均对上述情况了进行检查，实行了追究通报制度。常规检查落实到位。本学年的教学日志、教室日志、教案及作业检查、教学进度检查、听课检查、周工作量都纳入常规检查。教研组是学校教育教学科研的基地，也是信息传播和共享的基地。本学年充分发挥了教研组的教科研作用。开展好每一次教研活动。进一步推进完善“目标化教学”，并发挥考核作用。

在教育教学上注重了两个建设，一是队伍建设。干部队伍经过锤炼，已经成为部门的行家里手，服务能力增强，服务档次提高，教师队伍在规范教育教学行为方面下了很大功夫，要求全体教师做名副其实的“双师”，勇于争当“”;党员队伍保持好先进性，充分发挥好表率和示范作用。二是专业建设。进一步完善了电工、车工、计算机、焊工等主干专业的建设，包括师资建设和实习设备建设。我们将在骨干专业、特色专业方面下大功夫。

(2)、工作中强调三个重点：

工作重点之一：安全问题做到了常抓不懈。安全是维系学校健康可持续发展的重要保障，我们技工学校，用电设备多、可燃气体多，各种伤害隐患多，因此安全问题是一个警钟长鸣不容松懈的问题，我们要求每工作人员都要把安全放在第一位，树立强烈的安全意识并将安保各项制度落到实处。

工作重点之二：顺利完成了省教育评估督导。并已经为省教育质量验收作好了准备。这是我校首次与全系统共同接受省级评估，也是展示我校风采的一个机会，我校已经建立了领导小组，对各项工作进行了认真安排，对学校不足进行了查找。还要进一步完善，展现我校风采。

工作重点之三：是焊接实训楼的基建工程，工程正顺利进行，即将竣工。力求在收尾的工作中不出任何差错，实现完美的工作结果。

(3)工作中注重各职能部门作用的发挥

要求总务处思想端正，树立了后勤工作一切为教育、教学，为全体师生服务的理念。总务处全体人员用换位的思想为全体师生着想，快速、及时、热情的解决了师生所提出的各种困难。及时完成各项常规任务和临时紧急工作。技能鉴定所本学年参加鉴定的高级工和中级工共四百余人，中级工鉴定合格率为98%，高级工鉴定合格率为85%，达到了预期目标。并组织完成好每次鉴定工作。同时拓宽了等级工鉴定范围，为企业工人到我校进行技能鉴定提供了途径。信息处对现有设备加强管理，及时维修，提高了使用效率。完成校园了网络交换设备的升级，组建了多媒体制作室。优化组合了硬件设备使之发挥更大作用，提高校园网质量。完善服务和管理，提升现代教育技术管理水平。组织教师参加上级及校本培训，提高教师现代教育技术水平。营造出了电教教研氛围。

>三、作风与表现

领导干部的工作作风，行为方式，影响很大。身为校长我以身作则，勤奋敬业，求真务实，贯彻民主集中制的原则，团结协作，不仅团结所有领导干部，也将全体教职工团结如一人，对学校各方面情况深入调研，亲躬指导，群体讨论，科学决策。由上到下履行好岗位职责。

廉洁自律，树立自身形象，做到一身正气，对党风廉政建设责任制的各项要求严格遵守，自醒其身，比对查找。严格履行区委《关于科级干部八小时内外行为规范及管理办法》，工作圈做到了廉洁为公，生活圈做到勤俭自律，社交圈做到宽以待人、平等待人、无不良交往。

以上是我校20xx年来述职报告，我将殚精竭力为谋求学校发展而努力、为将我校办成、强校而努力。为将我校打造成强有力的技术人才培养基地而努力，我有信心率领全体员工跨上我校的新台阶!

谢谢大家

**当前高校校长工作总结3**

本学期，在上级教育部门的领导下，在全体教师的热情支持和帮助下，根据校长室的安排及分管工作的要学求，与学校班子成员一道带领教师认真履行职责，克难进取，深入研究，努力创新，取得了一定的成绩。以校为本的教学研究制度得到了较好的落实；新课程改革稳步推进；学生良好的习惯正在逐步形成。这些成绩是来之不易的，这里包含着领导的支持、帮助；包含着教师们的智慧、心血和汗水。

>一、积极主动加强思想政治学习。

半年来，自己通过自学和组织安排，结合\_员教育活动，我学习了十八大的精神；学习了科学发展观和正确政绩观；参加了校长提高培训。通过学习，较为全面的提高了自身业务素质和领导水平，增强了全局观念和宏观意识，使自己在思想认识和业务管理能力方面取得了巨大的收获。

>二、摆正角色，创造性的开展教学工作

（一）、很抓常规教学管理，保证教育教学工作顺畅有序。教育教学工作是学校各项工作的中心，如何抓好常规管理，是学校工作的重要环节。管理出效益，管理出成绩。作为分管教学的校长，我积极组织学校的教学管理工作。我和教导处的同志一起，做好教育教学的常规管理，学校致力于新课程实践与研究，尤其在教学管理与改革中进行了大胆的探索与实践。我们通过公开课、教改研讨、常规检查、各种教学研讨活动等方式，了解教育教学的实际情况，有针对性地指导教师的教育教学，从而促进我校教育教学的发展，逐步形成了具有我校特色的教学管理新模式和教学改革新理念。

1、坚决执行党和国家关于教育的路线、方针、政策，积极协助主要领导依法治校、依法治教。

一是确保课程计划认真实施，开齐开全课程。课表、作息时间表编排科学；确保教材、资料、教学用品及时到位；确保各类报表、档案资料齐全规范。

二是对学籍管理，组织好学生的入学、编班。组织好学生的各种质量检测和学科竞赛，严肃考风考纪。

三是建立学生综合素质的科学评价体系，适时表彰优秀学生。

2、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。学期开学。我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时。注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。使各类计划清楚地反映学期各项工作。

3、抓好教导处的制度建设。根据学校工作的需要，和学科主任一起完善了教研工作制度、集体备课制度、作业教案检查制度、巡课制度、早读写字课检查制度等六项制度，并带领全体教师学习落实。

4、加强教师队伍建设，一是有计划地组织教师学习教育理论，学习业务知识，开展专题研讨活动。二是采用走出去，请进来的方法，进行交流观摩听课，取人之长。组织片区教研活动及区课堂教学选拔活动，带领骨干教师帮助裴加龙等三位老师磨课10余节次。

5、大力推行素质教育，积极开展综合性学习活动。加大了写字教学和经典诵读及信息技术教学力度。对学校的特色写字和经典诵读，组织教导处管理人员进行检查评分。制定“班班通”培训实施方案并组织培训工作，令学校使用“班班通”教学走在全区前列。

6、做好教师专业发展工作。组织老师参加各种培训活动，指导教师学习并填写专业发展报告册。

7、组织开展教师优质课听评活动和全体教师业务比赛。本人学期听课50余节。

8、参与学校庆“六一”活动，负责组织学生“我的梦，中国梦”征文展示，以及学生才艺展示活动，作为“六一”文艺节目负责人，认真督导文艺节目的排练。

9、开展了学前开放活动，负责整个活动的安排和实施。

10、做好值班工作。每次值班及时到位，认真负责，保证查岗一次，发现问题及时解决，并做好值班记录。

11、组织好期末统考工作以及资料的收集和归档工作。

12、做好自己的教学工作。上好每一节课，把学生的发展作为工作的出发点和归宿点。

（二）、坚持原则、办事公道。作为一名学校的副校长，平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿。工作中肯动脑筋，讲效率。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。

>三、明确方向，继续努力

本人以高度的责任感和负责精神做好这份工作，至于成绩和工作效果，相信大家会给一个公正的评判。教导处几位管理人员都带主科，任务重，管理教学两兼顾，我们尽最大可能协调好各项工作，做到有事调课，既做好管理，又不误教学，尤其是几位主任，非常忙碌，我感动于他们的奉献精神。我们凡事都想做到最好，但因各方面的原因不能达成时，常会内心不安，纠结于如何能让管理更好出效益；如何能最大限度调动老师的积极性，提高教学成绩；如何能真正做到科研促教学；中央让老师们快乐工作、愉快生活。我想，这是我努力的方向！

**当前高校校长工作总结4**

一年来，在原州区教育局的.领导下，根据学校的安排及分管工作的要求，我认真履行副校长职责，积极工作，克难进取,努力创新。

>一、积极主动加强思想政治学习

>二、摆正角色,创造性的组织开展分管工作

作为一名学校的副校长，必须做好校长的助手，当好配角。我非常重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿。工作中肯动脑筋，讲效率。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。

1、安全工作落实到位。开学初，就制定本学年学校安全工作计划和活动安排，使学校安全工作有条不紊地开展。一是通过长期、有效的安全知识教育，提高师生的安全防范意识和能力。如利用晨会向师生讲解安全知识，以及下载、打印防溺水、交通安全、防火、冬季安全等安全教育资料，由班主任在班会上宣讲，使安全意识灌输、知识掌握长期化。二是与教职工、学生家长签订安全责任书，明确各自职责，将学生的安全管理落到实处;三是积极配合卫生防疫部门，对学生开展体检和疫苗接种，保证及早预防、及时发现病情等。四是组织开展了七次应急疏散演练，提高师生在突发事件、灾害面前的应对能力和经验。五是落实校门看护职责，防范外来闲杂人员、不良动机人员进入校园。

2、体育和文艺工作积极开展。今年，虽因学校基建，但为提高学生参与体育锻炼的意识、团结拼搏的思想，作为主管副校长，认真组织，积极克服活动场地不足的窘境，和全体师生共同努力，顺利召开了学校第九届运动会。并通过长期不断地督促检查，学校 三操安排、组织、落实到位。六台体质测试仪器安装到位，相关上传资料已建立，预计在本学期期末均得到落实。文艺工作方面，有效组织开展了庆六一小三手活动、大型的韵律操和方队的排练、训练。

3、兴趣小组活动逐步走上正轨。为全面开发学生智力，激发学生创造性，促进学生全面发展，学校计划成立八个兴趣小组。作为分管副校长，积极与教师沟通，发现教师特长，妥善安排场所和时间，激励学生踊跃报名。由于目前学校场地狭小，只有花儿、英语、乐器和体育四个兴趣小组正常开展。

4、其它分管工作有序开展。如配合办公室建立健全了学校常规档案，完成了职称评定，完善了教职工(班主任)考核方案、细则。协助校长、政教主任和少队辅导员，制定有关计划，安排有关活动，组织有关评比，收集资料、整理建档等，使各项工作部署安排到位、督促检查到位、落实到位。

>三、存在问题及努力方向：

由于本人性格直爽，心直口快，教学管理中缺乏艺术性，工作方法缺乏灵活性;协调能力还有待于进一步加强 特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。进一步在落实上做好文章。加强学校教学特色建设，不断提高教学质量，提高学校竞争力和生命力。不断提高自己改革创新意识，要逐步完善学校管理、激励机制，强化质量立校、科研兴校、特色亮校意识。努力提高个人修养，使今后的工作更得心应手。

回顾一年来的工作，有得也有失，我将正确对待自己的不足，在今后的工作中，加以反思、加以改正，认真听取领导、老师的意见，使自己分管的工作做得更好，为学校的美好明天贡献自己的一份绵薄之力。

**当前高校校长工作总结5**

作为一名教学副校长，明确职责，当好助手，创造性地开展本职工作是我的一贯工作作风。面对新形势，新要求，新观念。如何用全新的思想，全面贯彻党的教育方针，积极推进素质教育，自觉遵守职业道德，当好教师的带头人，学生的引路人，已成为我人生追求的全部内涵。

>一、抓教学常规管理，保证教育教学工作顺畅有序。

教育教学工作是学校各项工作的中心，如何抓好常规管理，是学校工作的重要环节。

1、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。每年学期开学，我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时。注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。通过各部门反复研究协调，使各类计划清楚地反应学期各项工作。我们共制定如下计划：《学校教学工作计划》、《学校教育科研工作计划》、《教师个人工作计划》等。

2、抓住教学环节，保证教育教学质量逐步提高。学期开学，我组织一线教师召开教育教学工作会议，落实工作计划，明确工作目标，提出教育教学具体目标。

a、抓备课，备讲辅批考。备课是首要关键。如何提高教师备课质量是上好每一堂课的关键。开学初，学校根据本校工作实际，明确提出备课的具体要求。尤其是要做到：环节齐全、目标明确、重点突出、难点突破、设计合理、板书规范、习题适当、反思跟上。如何精备一堂课，要求教师“掌握课标，吃透教材，挖掘到位，知识准确。”每学期都要评出校内优秀教案。在全校推广展览，并给予奖励。

b、抓课堂，如何提高教学质量，课堂是龙头环节。实施新课改以来。学校明确提出：如何上好一堂课，关键应做到：“主导作用到位，主体全员参与，讲究课堂艺术，师生配合默契，精讲多练，层次分明，因材施教，各有所得。此外，教师要讲究语言艺术，板书规范工整，电教手段齐全，教具使用合理。其次，开展全员听课。教师讲课要让大家来听，来评。一堂课要经得起推敲、点评和“说长道短”、“评头论足”。教学领导要首先完成听课任务，每学期我按学校要求完成听课节数。同时，检查听课情况：听课节数，听课人数，听课学科。要求任课教师要开展：互相听课，互相评课活动。听课这一环节，给全校教师创造一种改进，提高的机会。同时，对于提高教师队伍的根本素质会其到重要作用。

c、抓反馈如何检验一堂课的教学质量。我在抓批改，反馈环节上做了大量文章：

①开放性习题。教师在布置作业时，由过去的固定习题改为开放性习题，由学生自主选做。习题难易程度具有不同档次，习题数量也由学生自主选定。

②月考制。为了及时反馈教学情况，提高课堂教学质量。我校建立了月考制，内容都是近期所学知识，试题由任课教师自拟。体现双基，侧重技能。注意培养学生分析问题和解决问题的能力。

③质量分析会。定期召开教学质量分析会。由包组领导亲自主持会议，年组长做综合发言，学科教师各自分析所教学生各类情况。同学科教师对比成绩。找出差距与不足。想出改进进方法，提高教学质量。同时组织学生座谈会，鼓励学生掌握好的学习方法。

3、抓师资队伍，保证教师综合素质的提高。学校的教育教学质量取决于教师的教学水平。教师的教学水平取决于教师的综合素质。几年来，我在抓教师队伍建设上采用了以下几点做法。

a、抓培训

几年来，我校始终把教师培训工作当作一件大事来抓。部分学科骨干教师参加县级以上培训。通过外出学习和培训，教师的视野宽了，眼界远了，观念新了，方法多了。“一切为了学生，为了学生的一切，为了一切的学生。”成了他们终身追求的目标。他们越来越对教学工作产生极大的乐趣和疯狂的投入。

b、抓学习

我校在抓教师业务学习，校本培训，继续教育上投入之大，力度之大是空前的。为了使教师在极短的时间内迅速提高个人素质，重新改进微机室与电教室，切实提高教师现代信息技术的应用能力。学校为教师定了大量的刊物和资料。同时，还为教师个人购买了大量书籍。教师人人有自学笔记和体会文章，

>二、抓教学精细化管理工作，保证教育教学质量逐步提高

20xx年秋季我校开始了教学精细化管理工作，历时半年的时间，我主抓了此项工作，取得了飞跃式的进展。我们的具体做法是：围绕一个中心，抓住两个关键，启动四项工程。取得多项成果。

1、围绕一个中心：以现代化达标校功能提升工作为中心，全面实施新课改，用新的教育理念创办一流的学校。

2、抓住两个关键：在实施教学精细化管理工作的半年时间里，我们感到：实施的关键在教师，深入的关键在评价。

3、启动四项工程：

a、抓学习与培训，促教师综合素质的提高；

b、抓课改教学模式的改革，促龙头环节作用的凸显；

c、抓评价机制的改革，促师生个性化的发展；

d、抓校园文化活动的开展，促师生整体素质的提高。

4、取得多项成果：

a、教育局精细化管理检查小组、乡教育组先后对我校教学精细化管理工作的检查验收，受到各级领导的高度赞誉。

b、在县中小学组织的各项活动中取得可喜成果：

①龚大平、岳广媛两位老师均获教师基本功大赛县级二等奖。

②学校7人参加“双优课”初赛，有6人获奖进入复赛选拔。

>三、下学期打算

1、继续狠抓教研活动的实效性，努力提高教师整体教学水平。

2、继续以优化教学过程为核心，深化新课程改革，提升课堂教学实效性。

3、继续加强教学常规检查工作。

4、继续深入研究探讨，确保课题研究成果。

5、继续深化体、卫、艺术教育，逐步形成特色。

6、积极做好九年级毕业班复习指导工作，充分发挥资源共享，优劣互补的优势，促进教育教学水平的提高。

7、下学期准备发给每位教师人手一份教学工作手册，专门用于教师教育教学历程记录，做到教育工作的人性化、制度化、合理化安排与管理。

一年来的工作，在市教育局的直接领导下，在余校长的悉心指导帮助下和全体教职工的全力支持下，各项工作得以顺利完成，现把一年来的工作做如下总结。

>一、认清自己、找准位置、把握原则。

作为一名副校长，首先应该摆正自己的位置，认清自己的角色。三年来的工作实践，让我更清楚的认识到自己的工作性质。即积极主动地协助校长做好自己分管的工作，领会校长的意图，尽职尽责地做好本职工作，不推诿、不应付，在工作中揽事不揽权，即不缺位、又不越位，遇到重大决策及原则问题要及时向领导请示汇报，维护领导威信，避免工作中不应有的失误，同时又要树立为教职工服务的思想。想副校长之所想，急副校长之所急，本着真心换得真心，尊重产生尊重，与教职工融在一起和谐相处。

其次，为更好地适应分管的各项任务，必须不断的加强自己的业务水平，这一年来，我充分利用业余时间，不断学习先进的教育教学理念，先后比较系统地学习了《小学语文副校长》、《人民教育》、《新课程的理念及评价》等，记了大量的学习笔记，领会各位名师大家的思想，把握课改实验的实质，在学习中充实自己，在工作中磨砺自己，在大型检查中提升自己。

>二、注重方法、突出实效、立足本职。

(一)、安全工作。

安全工作是教育教学，科研的基础，是学校发展的保障。因此，本学期的安全工作，做为“一把手”工程，放在重中之重的位置，在管理中实施校长负总责，分管领导具体抓的管理机制，将安全管理目标层层分散落实，明确责任，建立各项安全工作管理制度，自查报告，制定了各类突发事件的应急预案，实行每月零报告和台帐制度，通过黑板报、宣传栏和各种安全警示牌，进行安全教育宣传工作，各校都开展了防火、防震逃生演练。手足口病工作扎实有效，晨检，消毒、零报告、责任到人，开战了丰富多彩的安全活动，安全知识，手抄报，知识竞赛，法制校长进课堂，应急演练，安全光碟，主题班队会，活动的开展，增强了学生的安全意识。学校工作秩序井然，从而确保了师生在平安、和谐、轻松、愉悦、德尔环境中学习成长。

(二)、扎实有效开展教研。

为确保教科研工作的开展，学校成立了教科研领导小组，建立健全了各项规章制度，坚持科研兴校、科研兴教、以副校长发展促进学生发展、学校发展的办学策略。从教学工作中发现问题，确定了相应的研究课题，有计划的寻求解决问题的有效途径。学校“十五”期间，规划省级子课题《副校长心理危机对中小学生影响的研究》带动了全校教科研的发展。一年来，学校先后承担了地级课题《乡镇学校“学困生”的成因及转化策略的研究》、市级课题《农村小学班集体创新性管理的研究》及校本课程《新课程多媒体的使用研究》等，课题的实施促进了教育教学工作的开展，提升了副校长的内涵，增强了广大副校长教科研意识。一年来，学校共攥写了教科研论文25篇，其中国家级论文7篇、省级论文15篇、地级论文3篇。

>三、校本培训与幼教工作。

校本培训是素质教育改革的需求，本学年我校本着为教育教学服务的原则，把学校作为校本培训的主阵地，从我校的实际出发，因地制宜，围绕学校的发展规划，办学目标和办学特色，根据副校长的自身素质和课程改革的需要，以全面提高副校长整体素质为核心，加大校本培训力度，对副校长的职业道德、校本教研、现代信息技术三方面进行了培训。分层组建，研训结合，以教研促培训，以培训促发展，通过培训使副校长提升了教育理念，树立了终身学习的观念。

爱岗敬业，良好的风气已逐步形成，优秀副校长脱颖而出，成为学校副校长的教学骨干，学科带头人，真正起到示范引领的作用，在省一类校检查验收中，姜玉红老师所讲的英语课，受到了听课领导的一致好评，解放小学70%的副校长能熟练地运用计算机进行辅助教学。幼教工作开展的有声有色，新建的规范化幼儿园，环境优美，教室布置的整洁温馨，孩子们集游戏、活动、学习于一体，注重孩子们的智力开发，注重孩子们各种良好习惯的培养，克服了学前教育小学化的传统做法，孩子们在活中学、学中活，到年末孩子们各种良好的习惯得以养成。唐诗、童谣、儿歌，已能熟练背诵多大20余首。

先进的教学理念，良好的教学环境，吸引了周边的孩子们，随着学校声誉的提高，入园率逐年增加，同时受到了社会和家长的好评，一年来，工作虽说取得了初步成绩，这都缘于余校长的关心、指导帮助及副校长们的全力支持，更得益于在余校长领导下和谐共进的团队精神，工作虽然紧张忙碌，但却让人在紧张中收获，在忙碌中成长，在付出中发展，但各项工作还存在许多缺憾，认识上的浮浅、文化底蕴的积淀、内涵的提升、专业知识的学习、工作布置得不到位，这都是有待于在今后的工作中，所应努力的方向。

**当前高校校长工作总结6**

一年来，我校认真落实上级政策，依据纲领以法治校，以人为本构建和谐，狠抓质量追求卓越。下面从德、能、勤、绩、廉五个方面向上级领导作如下述职：

>一、德：

这一年，对照《教师职业道德规范》的要求，坚持“诚心对人，真心做事”做人做事的准则。“诚心对人”就是多为他人着想，将心比心。这不但团结了同志，而且团结了校园的班子成员，因此增强了我们校园这个大团队的凝聚力和战斗力。“真心做事”就是严格要求自己，要别人做到的首先自已做到。作为校长，要毫不动摇地拥戴党的领导，始终带领全体教职工认真贯彻党的教育方针，努力创办人民满意的教育。

>二、能：

这一年，校园工作总体上稳中有进，领导班子和全体教师分工清楚，职责明确，在抓常规管理的基础上，着力突出以下的工作：一是进一步明确了校园的成长思路，那就是“立足自身，抢抓机遇，充实，提升品位”逐步丰富校园文化內涵，努力建立四地校园;二是加强对学生行为规范养成的系列教育，依据《\*\*小学生在校-日常规要求》，开展了德育序列化教育，努力使学生养成良好的生活习惯，来到达“树德启智养习惯，以人为本育全人”的办学目标。三是继续加强队伍建设。首先创设良好的工作环境，带给公平竟争的平台，让老师们工作生活的舒畅。其次为全体老师带给学习培训的机遇，让他们的业务素质得到提高;四是加強教育教学活动，依据教改模式，改革课堂满堂讲的旧习，倡导先学后教的课堂结构，认真组织了听评课活动，教学技能比赛等促师生全面成长;五是着力改善环境和办学条件，营造良好育人环境。在工作的同时，我也没放松业务学习。一年来，我深入到教学第-线，参加听、评课活动50佘节。

>三、勤：

我能切实地遵循校园的各项规章制度，作为校长，力争能成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，因公开会，学习都提前向值班同志报告。平日里，勤于和班子成员、教师开展思想沟通，并多次与教师个别谈心。一年来，我和全校每位教师都有过多次交流。我想“兼听则明”，多听取大家的意见肯定会对校园的工作有好处，事实也证明了这点。日常工作里我还勤于动手，上课、写材料、技能训练等我都身体力行，这样能使是我个人的.素质得到提升。

>四、绩：

在校园全体教职工的鼎力支持下，主要做了以下一些工作。

1、投入八万余元，创设幼儿园环境，购置多媒体两套，电钢八台，组合柜则八套，桌凳配备4个幼儿班。新建楼内厕所一处，解决了糼儿阴雨天空上厕所问题。投资-万余元改善了办公条件，为教师工作带给了便利。投资三万余元维修校门、围墙，排除了校园安全隐患，为师生学习生活带给了安全保障。

2、制定了《\*\*小学奖励性绩效工资分配方案》、《\*\*小学班主任工作细则》等规章制度。这些规章制度的出台都经过了自上而下自下而上反复的研究讨论，广泛听取意见，最后经过教职工代表大会表决透过的。

3、开展了教研课改活动，构成\*\*小学“问题引学后教”的课堂教学模式，并深入课堂实践;变传统抄教案的备课方式，实施群众备课方式，即同班同科教师提前研究怎样备课上课，分主辅备课并注重个性修改，然后打印成章。

4、抓了四地校园建设，重点开展了以读书活动为载体的书香校园建设，个性抓了学生“读经典文化內容、点亮学生人生”的“二读一解”活动，养成学生“到校进室，进室读书”的良好习惯。校园组织专人每周评出“书香班级”，以资鼓励读书成果，并和班级工作统筹。強化学生书法潜力，做到课堂引路课后练习，每周评出优秀书法作品展览，供全体师生参阅。

5、扎实开展了安全工作。校园抓安全管理的队伍配套完善，专人管，安全应急预案、方案、制度齐全，全校配置灭火器和防火工具，各重点部位落实了安全职责人，签订安全职责书，落实一岗双责制度，实行安全职责追究制。此外经常开展安全教育，进行安全检查、演练，确保校园、教师、学生的人身安全，安全管理措施到位，校园安全工作已构成齐抓共管的局面。

>五、廉：

我严格执行上级政策，不搞“三乱”活动，能严格要求自己，执行财务制度，做到凡是校园有大型支出或重大项目，都要在教职工会上通报校委会成员研究决定之后执行，严格按教育系统反腐倡廉制度规定规范自己的做法，校园全体教师均能廉洁从教，无犯法违纪状况出现。

本年度，校园总体工作稳中有进，取得了长足的发展，但也存在一些问题：管理方面还不够精细，校本课程开发不够，研究性学习方面投入的力度不够。在今后的工作中，我们要用心争取上级领导的支持，加强师资配备，并且要有计划、有步骤的开发校本课程，加强学生的研究性学习指导。针对上述问题，改善措施：搞好校内教研教改，抓住城郊教学 联合体教研的机遇，“请进来，走出去”，继续加强教研教改工作，提高课堂师生效率，为一流质量奠基。

在全校教职员工的的鼎力支持下，我会带领校委成员和全体师生迎难而上，不说空活务实肯干，为\*\*小学的发展贡献出自己的力量。

谢谢大家!

**当前高校校长工作总结7**

一年中的辛劳就在光阴的流逝中悄悄过去了，回想过去的一年，虽然辛苦，但苦中有乐，下面谈谈一年来的工作情况：

>一、思想方面

积极参加政治学习，关心国家大事，拥护\_的领导，坚持四项基本原则，拥护党的各项方针政策，遵守劳动纪律，团结同志，热心帮助同志；教育目的明确，态度端正，钻研业务，勤奋刻苦；工作认真负责，关心学生，爱护学生，为人师表，有奉献精神。

>二、教学方面

积极参加本年级组组织的教研活动，仔细听，认真记，领会精神实质。备好课，写好教案。备课时认真钻研教材、教参，学习好大纲，虚心向同年组老师学习、请教。力求吃透教材，找准重点、难点。为了上好一节课，我查资料，集中别人的优点确定自己的教学思路，常常工作到深夜。为了学生能更直观地感受所学的知识内容。

上好课的前提是做好课前准备，不打无准备之仗。上课时认真讲课，力求抓住重点，突破难点，精讲精练。运用多种教学方法，从学生的实际出发，注意调动学生学习的积极性和创造性思维，使学生有举一反三的能力。培养学困生的学习兴趣，有难度的问题找优等生；一般问题找中等生；简单些的总是找学困生回答。桌间巡视时，注意对学困生进行面对面的辅导，课后及时做课后记，找出不足。

我利用课余时间对学生进行辅导，不明白的耐心讲解，及时查缺补漏。并与家长联系，及时沟通情况，使家长了解情况，以便在家里对孩子进行辅导。为了辅导学困生，给他们吃小灶。

根据减负的要求，我把每天的作业经过精心地挑选，适当地留一些有利于学生能力发展的、发挥主动性和创造性的作业。

>三、德育工作

德育是学校工作中的重中之重，而班主任德育工作的秘诀就是爱。师爱是伟大的、神圣的。师爱是人类复杂情感中最高尚的情感，它凝结着教师无私奉献的精神。师爱是超凡脱俗的爱。这种爱没有血源和亲情，没有私利与目的，然而这种爱却有一种巨大的力量。

1、爱就是关怀。

师爱是教育的润滑剂，是进行教育的必要条件。当教师全身心地爱护、关心、帮助学生，做学生的贴心人时，师爱就成了一种巨大的教育力量。正因为有了师爱，教师才能赢得学生的信赖，学生才乐于接受教育，教育才能收到良好的效果。师爱要全面、公平。全面公平的爱是指教师要热爱每一个学生。学习好的要爱，学习一般的要爱，学习差的也要爱；活泼的要爱，文静踏实的要爱，内向拘谨的更要爱；金凤凰要爱，丑小鸭同样也要爱。

2、爱就是尊重。

尊重、理解、信任学生是消除教育盲点的基础。尊重学生要尊重学生的人格。教师与学生虽然处在教育教学过程中的不同的地位，但在人格上应该是平等的，这就是要求教师不能盛气凌人，更不能利用教师的地位和权力污辱学生；理解学生要从青少年的心理发展特点出发，理解他们的要求和想法，理解他们幼稚和天真；信任学生要信任他们的潜在能力，放手让学生在实践中锻炼，在磨练中成长。只有这样，学生才能与教师缩小心理距离，学生才会对教师产生依赖感。

3、爱就是责任。

爱学生要深入地爱，爱学生要理智地爱。就是要严格要求学生，对学生不娇惯、不溺爱。对其缺点错误，不纵容、不姑息、不放任。师爱既蕴含着强烈的情感色彩，又表现出深刻的理智，不仅着眼于学生目前的得失和苦乐，更注重学生未来的发展和前途。

>四、努力方向

加强自身基本功的训练，课堂上做到精讲精练，注重对学生能力的培养。

对差生多些关心，多点爱心，再多一些耐心，使他们在各方面有更大进步。

加强守纪方面的教育，使学生不仅在课堂上集中注意力学习，课下也要按校纪班规严格约束自己。

教育学生要注意保持环境卫生，增强主人翁意识和责任感。

利用各种方法，训练学生提高、集中注意力。

在教学上下功夫，努力使班级学生的成绩在原有的基础上有更大的进步。

>五、成绩方面

通过各方面的努力，在20xx年期末检测中考试成绩名列年级第一。

以上这些成绩都属于过去,未来的路还很长,肩上的担子`责任更重,但我相信通过我的努力会把工作做得更好!

**当前高校校长工作总结8**

我担任xx希望小学校长一年来，坚持党的教育方针和正确的办学方向，积极参加“保持\_员先进性教育活动”，以推动学校改革和发展为目标，以作风建设为动力，以创新、探索为突破口，走科研兴校之路，全面提高教育教学质量。依法治校，积极推进人事制度改革;努力改善教育环境和办学条件;强化安全教育和安全工作管理，努力提高教育教学整体水平。在区教育局和当地党政的指导下，全面完成各项任务。现将本人所作的主要工作汇报如下：

>一、加强学习，更新观念，努力提高自身素质

我清楚的知道;社会在不断地进步，新的教育理念不断地产生。作为新时期的校长，只有不断地加强学习，提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

为此，深入贯彻“十九大”会议精神，开展保持\_员先进性教育活动，加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，通过区教育局和上级党政的形势教育以及各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

同时，注重自身业务素质的提高，面对新的素质教育观，通过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，积极投身于教育教学改革之中。积极参加各种学术教研活动，吸取先进的教育思想。平时加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，积极进行学历提高培训(现已大学本科毕业)。

作为一个教育工作管理者，通过订阅如《中小学管理》等经验杂志，学习先进的管理经验;根据实际，学习区内兄弟学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水平。

>二、勤政务实，真抓实干，全力搞好学校工作

近几年学校管理工作的实践使我深深体会到;要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，带领行政一班人团结一致，共同努力。依法营造一个稳定、积极、向上的环境，让教职工对校长、对学校政治上有强烈的信赖感，在工作上有危机感和责任感。针对我校师生的比为1：9的严峻形势，正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索试行符合校情的教师聘任制，落实30%活工资奖励政策，形成正确的激励机制，具体做了以下工作：

制定计划目标，使全体教职工明白学校近期的具体任务，坚持政治学习制度。政治学习制度的制定、实施，安排布置学习内容、讨论专题、检查、考核、评比是校长坚持方向，贯彻方针的具体任务。

进行校务、财务公开，实施民主管理，完善各项制度和考核办法。

(1)通过每周一次行政例会，充分发挥党支部的监督保障作用，讨论决策学校重大事项。

(2)通过教代会，根据校情，完善制定了学校各项规章制度，讨论通过各项考核办法，切实进行校务公开，充分发挥全体教职工的作用，民主管理学校，达到自己参与制定自觉遵守的目的，有力地推动了学校工作的开展。

(3)切实进行财务公开，除区教育局、物价局对学校财务审计外，安排校务会对学校的一切经费进行审计，每期对家长进行收费、结算公示制，取信于民，保障了学校工作的正常进行。

狠抓校风建设，落实德育工作

学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，充分发挥党、团、工、队的团结协作作用，积极开展系列活动：

(1)、将少先队作为学校德育工作的主阵地，利用主题中队会、红领巾广播站、国旗下讲话、校刊、队刊、校内清洁纪律评比等对学生进行思想品德、日常行为规范的教育和管理，利用“三会”大力宣传讲解现行的《中小学生守则》和《中小学生日常行为规范》，使德育网络建设覆盖整个校园，促成良好学风的形成。

(2)、狠抓师生校内外形象，及时召开每期家长委员会和家长座谈会，除听取家长对学校工作的建议与意见外，还请各位家长对我校教师和学生的校内外形象提出意见，若有损形象的事件发生，直接向校长或主管部门举报，以纠不正、不良之风，此项举措实施一年来，无一例举报。

积极推进素质教育，进行新课程式改革，走科研兴校之路，全面提高教育教学质量。

教学质量和办学效益是学校工作的生命线。积极推进素质教育，有的放矢地设计教研，提高教研专题化水平，积极进行教改，开展好校本教研，推广适应现代教育理论的教育思想和有创新意识的教学方法，通过各种开放式的教学活动，强化过程和结果管理，继续深入开展《农村小学教师师德修养研究》，努力提高教师素质，切实提高教学质量和办学效益。

(1)、积极进行新课程改革，全面推进素质教育。我作为学校教育教学管理者，面对当前的教育改革，深刻地认识到：学校教育教学整体水平的提升，就是怎样适应新时期教育的需要，关键又在于教师素质的提高，这就是不断为新时期校长提出的新课题。为此，我率先参加到新课程改革的大潮之中，广泛地学习新课程改革教育理念以及有关教育法规。认识其改革的目的、意义、内容、方法、途径及其重要性，积极到其他学校学习课改先进经验(如进行课改如何开展活动以及校本教研?怎样有效地提高教师的素质?如何对学生进行全面正确地评价等)，组织学校行政、教导处、教研组等有的放矢地开展新课程研究，根据校情制定课改方案和具体措施，组织教师参加课改通识性各学科培训，采取走出去听课、校本教研、教师撰写课改论文(人均2篇以上)、教学随笔、阶段性总结、针对实际制定行之有效地学生评价体系等切实进行课改，加强课改宣传力度;除向教师和学生宣传外，还向家长讲清课改的目的意义，争取支持，全面深入地进行新课程改革。

(2)、以目标管理为手段，教研促教，狠抓教学管理

A：根据本校实际情况制定行之有效的教学工作计划，落实目标，确立教研专题，在教学课程改革的大前提下，组织教师参加上级组织的各种教研：如区级教研、片区教研、听公开课，积极开展好学区教研、内部教研，校内实施上课备案制，记载其上课存在的问题，评教时客观分析，鞭策奋进，切实提高教师上课水平和教研质量。本学年度的两个校本教研课题《合作、探究，提高学生阅读能力》和《加强合作交流，获得概念新知》已顺利结题，并上报旌阳区教育科学研究所进行评审。

B：制定合理的“教学目标管理责任书”，强化结果质量管理。加强教师过程管理，进行教学“六认真”月检，逗硬奖惩，切实提高教育教学质量。

C：全面提高学生素质，制定合理的学生综合素质评价方案，除教学上面向全体，不放弃每一位学生外。开展丰富多彩的活动，通过举行各种文体娱乐活动，活跃校园文化氛围，组织学生参加上级组织的各种竞赛。

强化安全教育和安全工作管理

(1)、通过教代会完善并制定安全工作制度，成立安全工作领导小组，并将制度上墙，在师生中广泛宣传教育。

(2)、制定安全目标责任书，与教师、班主任、村小主任教员、学生家长、伙食团工作人员、幼儿教师签定安全目标责任书。

(3)、坚持专人负责记录《安全工作日志》，记录当天学校的安全工作情况。坚持安全日查制。

(4)、坚持安全工作汇报制度和责任追究制度。教师向学校、学校向区教育局和当地党政汇报，杜绝瞒不报或迟报。

(5)、为学生制定《小学生自护自救安全常识手册》，做到安全教育日常化，全面化，深入化。

(6)、一年来，经过全体师生的共同努力，全校无一例安全事故发生。

6、积极稳妥地推进事业单位人事制度改革工作

(1)、加强宣传，认真组织教职工学习各级有关人事制度改革的文件，让全体教师充分认识到当前人事制度改革的形势。

(2)、学校全面制定各项考核办法，对教职工进行全面考核、奖惩。努力寻找适合本校教职工的竞聘上岗之路，学校与签定聘任合同书。由于本校教师严重超编，但教学点和班级又较分散，学校采取“层层聘任岗位、教师满课时量”的方式，中心校教师到村小兼课，增强了教师紧迫感、危机感、责任感。此项工作得到了全体教职工的认同，学校人事改革的目的得以基本体现。

7、强化后勤社会化服务管理，保障学校工作的顺利进行

(1)、严肃财经纪律，严格收费制度，实行收费公示制，真正做到给家长明白，还学校清白。

(2)、管好、用好经费，严格教材教辅的征订，经济上不增加学生任何负担。

(3)、加强伙食团的管理，制度责任制，监定合同，随时和定期检查，规范管理，强化财产管理。

(4)、结合本校实际，努力探索学校后勤服务社会化新路。走合同化、制度化、责任化管理之路，

8、强化学校“外宣”工作，一年来，学校共出九期“x希望小学简报”，上报区教育局及双东镇党委、政府，同时有两篇“信息”在市及报刊上登载。

>三、廉洁自律，以身作则，接受监督，认真履行自身岗位职责

在区教育局和上级党政领导的正确指导下，严于律己，廉洁行政，认真履行自身岗位职责，深入学习《党章》以及教育部、省教育厅《关于加强从源头上预防和治理腐败的意见》、《\_行政许可法》、《中国\_党内监督条例》、《中国\_党风纪律处分条例》、《预防职务犯罪》等有关法律法规，认真领会并带头执行四大纪律八项要求和区委区府八条禁止性规定，牢固树立为人民群众服务思想，切实解决群众反映强烈的热点，难点问题，为教职工和人民群众办实事。

财经方面：

(1)、除依法管理学校一切财经，并依据上级财经纪律和制度通过教代会、行政会等制定并完善学校各项财经制度，不仅要求学校行政、财务人员严格执行，本人也带头依法执行一切规章制度。

(2)严格各种经费报销制度，本人严格执行国家财经报销制度及上级的有关规定，从不多报或乱报，可以就说只有少报或不报。

(3)为了更好地严于律己，作为校长，曾多次在行政会、教代会、全体教师会上宣布，要求学校全体教职工或学校行政对学校经费的收支进行监督，并设立意见箱，定期向全体教职工汇报学校财务情况，如有疑问或意见直接向校长或行政人员、教代会提出。并及时纠正。

(4)、切实进行财务公开，设立收费公示栏，让学生及学生家长明白，规范收费行为，多退少补。一年来，群众对学校的收费无一疑问，确保了学校工作的正常开展。

(5)、不设“小金体”，亦不乱订“教材和教辅”。不加重学生经费负担。没有想以此来谋取“暴利”的念头。

(6)、严格控制学校的“非正常性生活费开支”，在全体职工会上宣布并带头执行严肃“吃喝风”，一年来，学校的生活费开支较之以前大大减少，从而压缩并利用有限的经费来发展学校，(如：排危、筹建网校、补充科研、教研经费等)。

行政方面：

(1)、认真贯彻党的教育方针、政策，坚持正确的办学方向，严格执行《规范学校办学行为》，依法行政、行教、通过实践，努力寻找一条适合本校的办学路子，科研兴校，狠抓教师素质，从而提升学校的整体办学水平。

(2)、走“民主治校”之路，坚持“民主集中制”原则，切实进行校务公开，特别体现在执行并完善学校的规章制度，学校重大建设或其他硬件建设上，做到共商大计，为学校发展服务，从不搞官僚主义。

(3)、不徇私情，严格执行“禁止利用职务和职权为亲友谋利”的规定，做到学校重大事项必须经行政会或校务会、教代会通过，以正自身工作作风。

(4)、学校的“评优、晋职、晋级”等事关教师切身利益的事，也必须依据学校规章制度、考核办法，通过教代会，行政会研究讨论，从不擅自作主，妄下定论，从而做到“取信于民”，确保学校上下一条心，共同做好学校一切工作。本期顺利完成了学校的“中职”评定工作。

(5)、做到全面了解本校困难教职工和退休教师的疾苦，定期举行退休教职工茶话会，做到每年安排一定经费慰问在职和退休的困难教职工。

(6)、遵守重大事情的情况通报和报告制度，不仅向全体教职工通报，并及时向教育局及上级党政报告，(如：学校的基础设施建，安全事故，学校日常工作等)

(7)、带头执行重大事故责任追究制度，不推御责任，敢于承担(如经费、安全等)。

>四、存在的不足及发展思路

1、存在的不足：本人治校经验欠缺，理论水平还有待提高，应急处理问题的能力不强，只有不断地加强理论学习，积极吸取先进经验，广泛听取意见，才能不断地提高自己，完善自我，也才能更好地履行自身工作职责。

2、发展思路：强化“合作——发展”办学核心理念。走师师、生生、师生、校校合作之路，“以科研为指导，以改革为动力，以教师和学生的发展为目的，将课题研究与学校发展高度融为一体，使学校朝着‘学习化校园’的方向不断迈进”，以质量求生存，以提高办学效益促发展，以“双高普九”为契机，争取政策，对学校操场进行扩建。作为校长：强化自身素质的同时，应立足学校实际，加强与同类学校、与四川省希望网校的合作，吸取先进的教育管理理念，寻求更广阔的发展空间，促进学校的发展。

**当前高校校长工作总结9**

这一年，我从年已半百过渡到年过半百，今年又是我从事职教十周年，回顾起来，感慨颇多，拣些印象深的，在这絮叨一下。

是因为时运使我走上校长职业生涯，我们是高考制度刚刚实行，就考上师范学校的。那个时候，农村人能考有可能变成非农人，本身已经是巨大的恩赐了。刚25岁那年，我拿了大专学历在初中，校长对我说：“你是整劳动力，我们是半劳动力。”我懂，那意思是你学历高，你是受过正规教育的老师，你没有理由比别的老师教书差，就那样背负着压力，怀揣着骄傲，对待教书，后面来的小辈，当然不会有我们这辈怀里的骄傲，也没有我们这辈肩负的压力，是时运使我们这辈的同学很多很自然地走上了校长岗位。

我有时想校长与其说是一个岗位，还不如说是提供给我的一个舞台，在这个舞台上，虽然很多时候是戴着镣铐跳舞，但是我独自能干了很多事，不管是小丑的舞蹈，还是悲凉辛酸的闹剧，努力去干点事情，回顾起来都是有味的，我想埋怨、懒散和虚度才真的没有意思。

在职教的这个舞台上，我曾经对学生上课睡觉，对那么高的流生率，对老师的无奈，对学生就业能力的低下等等问题做过思考，也作过改革的尝试，可是，就象一阵微风，那么轻柔，那么无力，那么苍白。如今我们还在为招生拼命喝酒；还在为没有一个官员的子女，没有一个教师的子女到职教读书而不理解；还是在对好多教师上课学生睡觉而无奈；依然对招来的春招生下学期要溜走一批而担忧。

可贵的是，骄傲的是，我们还有一些人还在为职教存在的问题着急，还在为解决这些问题在思考，在做事！

这一年，我一直在完善我自己的课堂，想方设法使学生学有所得，学有所爱。我不以行政方式，动员了一些老师去听我的课，并请他们提意见，我自以为我已经能够使我的课堂基本没有学生睡觉，下一步我的雄心壮志是将其编成校本教材，变成模式加以复制。

这一年，我更加理解：有时间读书是真正的富贵，我骄傲我一直是富贵之人。读于丹《庄子》心得，我心常如蝴蝶；读冯有兰的《哲学简史》，如于哲人对话；我读《读者》，象夏日在树荫下，沐浴微风；读《南方周末》，象与当下的大家在一起喝茶。读程宝山的《一所农村职校的破冰之旅》，犹如找到我丢失以久的代步的自行车。

这一年，当了没有名份的师训办主任，管起了三个副主任，不过师训办6个人都能积极地把自己的事情干好，好有些创新。

这一年，也有很大的遗憾，没有做成班主任，培养最后一批关门弟子，不情愿地再次分管职高教学。

不过这一年，我读书，我富贵；我思考，我开心；我繁忙，我健康。

元旦在学校发的贺年片上，我给我的同事欣然写下这样一句话，在这也拿来，作为共勉：“让我们共同：以平常之心来对待生活，以惭愧之心来对待学生，以智慧之心来处世，以菩提之心来办职教。祝繁昌职教中心新的一年更好!”。

**当前高校校长工作总结10**

为加强对少年儿童的法制教育、预防和减少青少年违法犯罪，临湘市教体系统广泛动员全市教师、学生家长和组织全社会力量，开展法制宣传教育工作，现就法制工作总结如下：

一、强化队伍，全力保障。

我们严格落实上级文件精神，各校均聘请当地派出所领导担任法制副校长，学校领导班子带头学习法律法规，带头依法办事，在学校管理各个环节上都坚持严格要求依法治校，坚持理论联系实际。我们要求学校行政不仅要具有较高的政治和业务素养，更应具备正确理解和执行政策法规素养和较强的法律意识，炼就一支带头学法、用法、守法，勇挑重担，作风过硬的优秀管理队伍，为学校依法治校的推进起到领头雁的作用。

二、强化领导、统一认识。

我们制定了宣传教育齐抓共管的机制，为做好学校法制教育提供重要保障。各校法制教育主要由政教处组织实施，动员组织学校教师、家长积极参与法制宣传教育，形成齐抓共管的局面。并将学校法制宣传教育列入教师的考核目标，形成了统一规划部署、检查考核制度，明确工作职责；从组织领导、健全制度、注重教育内容和方式方法等方面法制教育进行布置，动员社会各界参与，形成了较浓厚的`氛围。

各校都聘请了法制副校长，举办了专题法制讲座，讲解相关的法律法规。建立了健全的学校法制教育的领导体制和工作机制，形成了校长监督、司法行政部门指导、政教处组织班级具体实施、师生共同参与、全社会各方面配合的工作格局。实践证明，这种领导体制和工作机制符合客观实际，是开展学校法制教育，预防学生违法犯罪的重要保障。

三、强化阵地，积极宣传。

以学校为主阵地，突出对学生从正面加强法制宣传教育。使与学生学习和生活相关的法律法规得到广泛普及。充分利用课堂进行法制教育，组织学生认真学习了各种法律法规。通过讲解这些法律、法规，使学生了解了我国法制体系，增强学生的道德观念、法制观念。能够自觉地用法律法规来约束自己，用法律法规来保护自己。

同时，利用国旗下讲话、黑板报、主题班会等阵地对在校学生进行法制宣传教育。大量的法律、法规都是通过这些阵地向学生进行宣传的，通过组织学生观看法制电视节目，阅读法律书籍，使对学生的教育内容更充实、更具有说服力、更加形象生动。从而加强学生的自我教育，提高他们守法的自觉性。各校在教育方法上注重传授法律知识与提高法律意识相结合；法制教育与思想品德教育、学生日常行为规范教育相结合；普法教育与依法执教相结合；课堂教育与课外教育相结合；形成了各校的法制教育特色。通过多种形式的法制教育，使与学生生活、学习密切相关的法律、法规得到基本普及。

总之，学校法制教育是一项长期的任务，只有不断地把法制教育制度化、规范化，才能收到成效。我们将不断努力、勇于开拓创新，探索加强未成年人法制教育工作的新途径，以提高工作的实效。

**当前高校校长工作总结11**

在县委、县政府的领导下，在县教育和科学技术局的指导、关心、支持下，我校领导班子凭着对学校的热爱和对工作的热情，坚持“真诚为校”的不变信念，遵循“服务为宗旨、就业为导向”的职业教育方针，在艰辛和执著中尽职尽责地工作。积极工作，改革创新，开拓进取，不断加强师资队伍建设，强化学校内部管理，加快专业调整步伐，提高学校的办学水平和办学效益。各方面工作得到健康和谐地发展，圆满完成了本年度的各项工作。现对我校本学年工作总结如下：

>一、领导班子思想作风建设，扎实有效

开学初，结合学校实情深入开展了作风建设。一是加强领导班子思想作风建设，进一步端正了领导班子的工作态度，规范了领导班子的言行、仪表，层层签订工作目标责任书，强化了岗位职责;二是班子建设更趋合理科学，在作风建设中班子成员能以身作则，在日常工作中能相互沟通，在中心工作上能协调配合，做到了勤政务实，讲合理求高效。三是加强了考勤管理，广大教职工的纪律意识明显增强，敬业精神显著提高;四是班子团结务实、廉洁勤政、开拓进取、群众信赖、有坚强的战斗力、凝聚力。

>二、教师队伍建设，循序渐进

（一）认真学习，加强师德建设

学校重视加强教师队伍的思想政治工作，不断提高教师的思想政治素质和师德修养。把教师职业道德建设放在队伍建设的突出位置，真正做到教书育人，为人师表。定期进行政治学习。依托教职工会议和教研组等宣传阵地广泛开展宣传，不断强化教师思想素质教育，树立良好的教师形象活动，进一步加强我校干部、教师的作风建设。

（二）加强骨干教师培训，提高教师素质

学校发展需要有名师。我校一直重视以培养中青年专业学科带头人和骨干教师为重点的教师队伍建设，学校采取“请进来，走出去”的办法，组织教师加强学习。利用劳动部门、职业院校和国家骨干教师培训等渠道，结合我校教学工作的实际，针对职业教育发展的形势要求，着眼于提高教师综合素质和专业水平，20xx年5月至8月，选派张诚乌鲁木齐参加国培——电工电器专业的学习，苏友来参加深圳旅游服务管理专业的学习，李小虎参加浙江工业大学维修电工专业培训项目，通过培训，3名教师既开拓了视野，又更新了观念。

（三）加强师资队伍建设

组织了全校教师进行教学经验交流会、教学技能大赛，通过交流、竞赛督促大家的学习，对教学过程的规范起到促进作用;开展了“师带徒”活动，专业课由河北援疆教师董慧珍带特岗教师吴鸿霞，基础课由体育教师欧优图带特岗教师叶波，使一线教师尤其是年青教师能够有更多机会领略到师傅的教学思想和教学艺术风采，尤其使河北援疆教师资源得以共享;开展“教师到企业实践活动”，安排李翠玲教师到企业顶岗锻炼;加强教师学年度的考核，通过学生测评、教师民主测评、基础课和专业课考核组测评、教务评价等几个环节完成考核，考核结果作为评选优秀教师的依据。同时加强了兼职专业教师聘用工作，来自企业二线、退休人员来校参加应聘，聘用兼职教师9名。

>三、以职业技能教学为中心，坚持技能强化，特色强校为目标

1、认真开展教育教学工作

一是教学常规管理更加规范。学校进一步健全教学质量保障体系，严格落实教学检查制度、听课制度等日常教学管理制度，合理编排教学计划、大纲、课程，严格教风、学风、考风，日常教学管理进一步规范化、制度化、科学化。二是大力推进教学精品工程建设。深化“导师制”培养、案例教学、分层教学等教学改革，加强校企合作，设立了“钢铁班”、“旅游班”、“会计班”等开展订单人才培养模式。三是专业、师资、教材建设成果丰硕。新增钢铁装备运行与维护、电子电器应用与维修、旅游服务与管理、民族音乐与表演等4个专业。组织开展了基础课、专业课教学观摩课、新教师汇报课，鼓励教师进修深造。四是人才培养质量不断提高。围绕促进实践技能教学。

2、积极开展招生宣传工作

面对生源紧缺、竞争更加激烈的形势，学校将招生工作列为重中之首，党政领导班子成员高度重视，主要领导亲自抓，完善政策，明确责任，加大投入。全校上下积极应对，精心组织，狠抓落实，精心编印招生宣传单1万份，印制招生宣传展板3块，编印招生简章5千份，印发招生海报500份，通过到外县市中学进行招生宣传，与XX县一中、二、四中和高级中学、内蒙古工业职业学院进行联合招生等措施，确保了招生工作的平稳开展。今年招收中职学生59人，高职学生43人，并按时完成了学生学籍注册工作。

3、积极推荐学生就业工作

为了加强我校毕业生就业工作管理，进一步规范毕业生招聘工作程序，按照“公开、公平、公正、择优、自愿”的原则，重新修订了《校园招聘活动管理办法》，设计了校园招聘活动流程图。对各专业学生成绩进行排序，经招生培训就业科审核盖章后提供给用人单位，作为用人单位择优录用的重要依据，招聘结果经学校审核后方可予以正式发布，进一步增加招聘工作透明度，保证了招聘活动的公平公正。20xx年3月，推荐20xx级58名学生到新兴铸管有限公司顶岗实习;6月底，推荐旅游服务管理专业班3名学生到巴音布鲁克旅游服务公司、XX县宾馆进行工学交替;20xx年10月，旅游服务管理和会计与审计专业14名学生通过了新疆立恒工程有限责任公司锦恒宾馆的招聘，将进行为期一年的顶岗实习。

4、加强职业技能培训工作

为了满足XX县各企业用工需求，我校成立了XX县技工学校职业技能培训中心，积极申请到13个职业工种资质的短期培训，拓宽培训学员的就业渠道。一年来，承担保安人员培训113人次，电工培训45人次，协助巴州教育局和巴州师范学校成功开展了全州中小学图书管理员培训班，培训了93人次。

5、完善校企合作机制

开学初，学校加大专业和企业的联系，要求各专业老师要深入企业进行调研，确定专业的培训重点，并成功与新兴铸管有限公司、和合矿业、锦恒宾馆等合作建立培训基地，与新兴铸管有限公司联合建立职业技能鉴定基地。继续施行校企合作以及订单式人才培养模式，加大校企合作覆盖面，真正做到企业是学校课堂的延伸。做好新兴铸管有限公司的校企合作，不仅让学生在企业学到过硬的技术，还要让学生成为企业不可或缺的技术技能人才，从而实现“培训教育就是就业教育”的理想。

6、加大宣传力度，提高学校知名度

今年我校成立了专门的信息办公室，由专人负责学校各方面信息的报道，截止到今天，做到了在全国文明网、《新疆日报》、《巴音郭楞报》、天山网、腾讯网、和静政府网等自治区、自治州媒体对学校相关进行事件的宣传报道，共在教育局简报上发表信息30篇，XX县政府网发表信息12篇，天山网、腾讯网等发表信息4篇，全年共发表信息68余篇，切实提高了我校的知名度。

>四、健全机制，强化德育工作

1、班主任队伍建设，规范科学

一方面，完善班主任工作管理制度，实现管理的规范化、科学化、民主化，努力形成一套完善有效的管理运行机制，调动班主任的工作积极性;另一方面，狠抓工作过程的每一个环节，通过班主任例会、班主任培训等形式，组织班主任学习新时期学生管理和班级管理的理论和方法，为班主任的思想脉搏及工作实践注入新鲜血液，使班主任不断更新观念，改进方法。

班主任工作是学生管理中的重要部分。一年来，学生处在校领导的指导下，定期组织班主任例会学习20余次。班主任工作经验交流会四次，召开了班主任工作会议30余次。通过以上举措，加强了班主任的凝聚力、责任心和自信心，管理理念得到改变，一些先进的管理方法得到推广，使我们的班风、学风大有好转。

2、注重德育渗透，规范常规管理和安全工作

在德育工作中我们始终以树立以人为本的观念，提倡学生四个学会：“学会求知是前提、学会生活是基础、学会做人是核心、学会健康是保障”，坚持以“教育育人，服务育人，管理育人”的思想，倡进行思想道德教育，把思想教育渗透于课堂，溶解于平时。针对学生特点，开展了一系列丰富多彩的教育活动，取得了一定的成效。充分利用班会课、专题讲座、报告会、国旗下讲话等宣传教育，提高学生的思想认识，帮助他们树立正确的人生观、世界观、价值观和就业观。以开展文明班级、优秀宿舍评比等活动为依托，督促和引导学生养成良，对好人好事及时予以表扬，做好三好学生和优秀学生干部的评比和表彰工作，弘扬校园正气好的学习、生活习惯和礼仪风貌，促进了校风的建设。注重对学生中先进典型的挖掘和培养。做好了对个别学生的家访工作。注重学校的环境卫生工作;加强对学生值周工作的指导和管理。

利用班会这一主阵地对学生进行思想道德教育。一年来组织了感恩教育、养成教育、诚信教育、安全教育、心理健康教育、法制教育等主题班会，并且召开了以“感恩教育”和“法制教育”为主题的观摩班会，收到良好教育的效果。利用课间操、自习时间，校领导适时对学生进行思想道德教育，本学期对学生就思想建设，行为习惯养成、成人成才、安全主题等教育达20余次。利用国旗下讲话形式勉励、激发学生健康（学校工作总结）成长。通过以上活动，从思想上转变学生观念，从行为上扭转他们的不良习惯，确实做到先成人后成才。

3、加强学生处工作

充分发挥共青团、学生会、班干部的作用，举办了“相约东归故里放飞我的梦”文艺专场晚会，参加了庆祝五四青年节暨“我的中国梦”青年文艺汇演荣获二等奖，开展了“民族团结伴我行”演讲比赛、“6。5”世界环境日讲座、“6。26禁毒宣传日”活动、“迎七一 歌唱祖国歌唱党”大型歌咏比赛、“尊老、敬老、爱老”主题教育活动，“团结杯”篮球赛等丰富多彩的校园文体活动。组织全体团委为敬老院、福利院捐款1200多元，表彰了2个先进班集体，9名优秀团员，15名三好学生。为了保证XX县户籍品学兼优的特困生顺利完成学业，学校积极向县政府申报了30名品学兼优特困生，政府拨付的4。5万元助学金已及时发放到学生手中，帮他们渡过生活难关;针对外县户籍无法享受和静资助政策的品学廉优学生，学校给予补助生活费300元/月，14名学生获得资助。

学校加强了对学生会工作的检查考核力度，各班学生会经常深入教室、宿舍了解掌握学生思想动态和学习、生活秩序，及时发现问题，解决问题，学生会的主体作用得到了强化和突出。

4、狠抓常规管理、规范学生行为

①健全制度。本学期我们根据学生管理、班主任考核、安全工作的方面的实践情况修改并完善了《班级考核细则》、《班主任考核办法》、《违纪学生处理办法》等，使各种规章制度更加趋于合理。

②建立有效管理机制。坚持德育办负责、学生会检查，每天做到查到校、卫生、早读、胸卡、课间操、小自习和宿舍纪律、卫生，做到有记录、有汇报、有处理、有奖惩。

③“问题生”转化效果明显。我们加大了对“问题生”的转化力度，深入班级了解学生的思想动态，及时处理和避免学生中间发生的矛盾，做好学生的思想工作，一年来处理学生纠纷8件，个别学生教育20人次。通过与学生个别谈话，同家长见面联系等，使这些同学都发生了不同程度的改变，校风、班风有了根本的好转。一年来迟到现象明显减少，无勒索钱物事件发生，打架斗殴、上网等现象得到明显遏制，安全检查工作圆满通过。

5、开展安全法制教育

坚持不懈地抓好安全教育工作，积极开展消防、交通、禁毒等系列的安全教育。通过完善工作网络，落实安全责任，层层负责，提高防火、用电及交通、饮食安全教育的实效。通过普及学生自救自护常识，安全知识竞赛？等活动;提高学生自救自护能力，杜绝安全事故的发生。以校园预防？为重点，深入开展法制教育。认真组织学生学习未成年人保护法和预防未成年人犯罪法，通过法制教育讲座、观看法制教育片等形式，增强学生的法制观念。同时强化校园安全综合治理。确保学校无重大事故发生，努力打造“平安校园”。

6、校园文化生活丰富多彩

通过丰富多彩的活动来“影响人，培养人，塑造人”，让学生在良好的氛围中逐步形成良好的思想道德素质。抓好广播操、体育课的同时，积极开展形式多样的阳光体育活动。先后组织了绘画比赛、征文比赛、手抄报评选、演讲比赛、主题班会比赛一年来出黑板报、手抄报40期，这些活动不

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！