# 光伏扶贫电站工作总结(共43篇)

来源：网络 作者：尘埃落定 更新时间：2025-03-24

*光伏扶贫电站工作总结1xx年，电力公司在保税区安委会和控股公司的正确领导与关心帮助下，继续坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，贯彻落实安全生产法律法规，大力推进安全生产标准化建设。公司整体安全形势稳定，一年来未发生安全生产事...*

**光伏扶贫电站工作总结1**

xx年，电力公司在保税区安委会和控股公司的正确领导与关心帮助下，继续坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，贯彻落实安全生产法律法规，大力推进安全生产标准化建设。公司整体安全形势稳定，一年来未发生安全生产事故。现将一年来安全生产管理工作总结如下：

>一、全面落实安全责任，保障安全生产投入

电力公司始终把安全工作作为公司发展的关键环节来抓，贯彻落实“谁主管，谁负责”的原则，全员签订《安全生产目标责任书》，做到各司其职、各负其责，坚持把安全工作作为重要的考核内容，通过安全生产责任制，实现了“层层抓安全，事事重安全，人人想安全”。

公司的安全资金投入能够得到充分保障。20xx年各类检测费用、仪器校验费用、劳动防护用品与应急物资的购置费用、安全管理人员培训费用、隐患整改费用、安全咨询费用、其他安全技术措施费用等共计支出123456万元。

>二、设置安全管理机构，倾力打造“双标”企业

电力公司于xx年成立安监部，配备专职安全管理人员2名，其中注册安全工程师1名。其他部门配备兼职安全员8名。所有安全管理人员每年经市安监局培训、考核合格，持有《安全生产管理资格证》。

xx年，电力公司同时按照电力行业安全标准化、工贸行业安全标准化的要求，大力推进安全生产标准化建设，不断梳理工作流程、完善文件资料、加强现场管理。xx月，公司向市安监局申报二级达标企业，预计11月完成考评。

>三、重新编写制度规程，继续提高监管水平安

xx年，电力公司根据组织结构调整和生产经营实际情况，重新编制了公司岗位安全操作规程22项，补充、修订安全管理制度31项，使公司安全工作实现“凡事有人负责、凡事有章可循、凡事有据可查”。

电力公司推行全员、全过程、全方位、全天候的安全管理。通过全员参与危险源辨识，公司对23项作业进行了危害辨识评价活动，最终确定137项危险因素。为消除3级重大危险因素，制定安全管理方案2项并完成落实。

公司坚持定期组织安全生产会议，通报事故防范工作情况，分析近期安全工作形势，布置阶段性重点工作，协调解决安全工作中存在的问题。20xx年，公司安委会共组织召开安全生产会议17次。

xx年，公司组建了由安全监督人员、部门安全员、班组安全员组成的三级安全监督网，每季度单独召开一次安全网例会，分析安全生产和安全监督现状。

>四、定期组织宣传教育，特种作业全部持证

公司始终把强化安全意识、提高安全技能水平安作为安全

工作的重中之重。xx年，公司采取观看教育片、文件资料学习、答卷活动等形式，组织全体员工对消防灭火知识、违章事故案例、安全生产法、电力安全工作规程等内容进行了12次学习，并深入开展“安全生产月”宣传活动，组织安全生产建议征集活动，提高员工的责任意识与主人翁意识，在公司营造了良好的安全文化氛围。

另外，电力公司十分注重安全操作技能的培训。公司特种作业人员36人全部经培训考核合格，掌握必要的安全生产知识、安全操作技能、触电急救技术，持有效证件上岗，确保作业安全。

>五、持续开展安全检查，迅速消灭事故隐患

隐患的排查与治理是实现安全生产的\'重要手段。20xx年，公司电力调度坚持落实每日巡视制度，全年共发现设备缺陷27项，并逐项落实设备消缺。公司安全检查组坚持开展日常检查、专项检查、季节性检查，全年发现隐患18项，全部指定责任部门完成整改并复查合格。

xx月至xx月，电力公司按\_、市委和控股公司要求，集中开展安全生产大检查活动。经过自查、复查、隐患整改，切实解决了安全生产中存在的问题，使大检查活动取得了实效，为创建零事故企业打下了坚实的基础。截止到11月11日，公司累计实现了电网安全运行4321天。

>六、全面更新应急预案，积极组织应急演练

20xx年，电力公司根据《生产经营单位安全生产事故应急预案编制导则》，重新编写了综合预案、专项预案、现场处置方案共35项，并完成了应急预案的备案工作。预案对应急组织体系、响应程序、信息报告、后期处置等内容进行了修订，强调与外部救援力量、周边企业的协作，使应急响应工作更加准确、快速、有效。

电力公司于20xx年加大资金投入，适时更新、添置各类设备设施与应急抢险器材，并进行经常性维护、保养。对2#变电站消防自动报警系统进行维修，为三台主变压器加设可恢复式感温电缆，确保消防重点部位报警设施符合安全需求。同时，积极组织从业人员开展了灭火、疏散、电网事故处理等预案演练活动。

>七、修缮公司基础设施，调度系统改造升级

20xx年，公司完成了办公楼、2#变电站外墙修缮，有效解决了房层渗漏问题。完成了办公楼低压供电线路检修工作，更换老化的线路、漏电保护器，确保低压用电安全。

10月，公司进行了电网调度自动化升级改造，使用新一代自动化软件系统，将调度自动化系统的应用从简单地参与电网安全运行监视与控制，提高到实现电网运行管理和电网智能分析；增加电能潮流计算和分析、配网自动化及调配一体化等功能，部分环网开关加装配网自动化装置。新的系统能够为电力调度、生产运行人员提供电力系统运行的实时信息，在电网安全运行、事故处理等方面发挥重要作用。调度自动化改造项目已向区安监局申请安全生产专项资金补助321万元。

20xx年，电力公司将始终保持高度的责任感和使命感，居安思危，未雨绸缪，落实事故预防措施，提高事故防范能力，打造平安安、和谐企业，为保税区的发展提供可靠的电力保障。

**光伏扶贫电站工作总结2**

为全力助推全县精准扶贫工作，切实完成贫困村卫生室标准化建设，根据市上、县委、县政府的决策部署，结合卫生计生工作实际，制定本实施方案。

>一、建设任务

20xx年全面完成全县94个贫困村中还未建成标准化卫生室的17个村卫生室建设(xx镇xxx村、xx村，xx乡xxx村、xxx村，xx乡xxx村、xx村、xx村、xxx村，xx镇xx村、xxx村、xx村，xx镇xx村，xx乡xxx村，xxx乡红xx村、xxx村、xx村，xxx镇xxx村)，实现贫困村标准化村卫生室全覆盖。

>二、工作重点

(一)加快标准化村卫生室基础设施建设

全县共确定建档立卡贫困村94个，截至20xx年年底，已对77个贫困村进行了标准化建设，对未建的17个贫困村村卫生室建设分年度实施。村卫生室建设要依照国家卫计委、教育部、财政部、国家中医药管理局等5部位印发的《村卫生室管理办法(试行)》(国家基层发[20xx]33号)，原则上1个行政村只建设1个村卫生室，每个村卫生室房屋建设标准为60平方米，服务人口多的村可适当增加建筑面积，用房要按照诊断、治疗、储药和保健功能分开布置，不设置病床。

(二)全面提升村卫生室服务能力建设

从房屋建设、设备配备、队伍建设、综合管理、业务服务、院园文化、医德医风7个方面全面落实标准化建设要求。要求为每个村卫生室至少配备1名具备乡村医生执业资格以上的医生，落实乡村医生每周到乡镇卫生院工作1天或每月工作1周制度，乡镇卫生院每月组织村医至少参加1次业务培训，县区每年组织村医至少参加1次短期业务培训。落实乡村卫生机构行政、人员、业务、财务、药械、绩效考核“六统一”管理措施，增强能力，规范服务，不断提升村卫生室医疗卫生服务水平。

(三)巩固提高贫困村卫生室标准化建设成果

全县贫困村卫生室标准化建设任务，要按照新形势、新任务要求，强化乡村卫生机构一体化管理措施，切实加强村卫生室房屋、设备、村医队伍、管理、服务、院园文化、医德医风标准化建设，巩固提升村卫生室设施建设好、业务操作好、服务态度好、工作资料全的标准化建设成果。

>三、保障措施

(一)加强组织领导。县卫计局要加强组织领导，高度重视，统筹安排，明确工作任务，制定具体的实施方案，为切实完成贫困村卫生室标准化建设提供保障。

(二)严把工程质量关。要严格落实“项目法人责任制、招标投标制、建设监理制和合同管理制、工程质量终身负责制”，严格工程建设实施管理。加强建设资金管理，对建设资金实行专帐管理、专款专用，严禁挪用和挤占，确保资金安全、高效使用。

(三)注重村卫生室配套建设。在抓好项目建设的同时，做好村卫生室设备配备、村医培训，落实乡村卫生机构一体化管理措施，不断提升标准化建设水平，持续提高服务能力。

**光伏扶贫电站工作总结3**

(一)领导重视，机构完善

定点帮扶工作是省分行为实施综合治贫，全面推进贫困乡村基础设施条件改善和社会事业发展而采取的一项重要措施。

邮储银行河南省分行历来高度重视定点帮扶工作，成立了以孙栋副行长为组长的扶贫工作领导小组，明确专人具体分管，工作组下设办公室，确定办公室主任为联络员，每年年初制定《河南省分行驻村定点帮扶工作计划》，解决贫困乡村实际困难。

(二)定期报告，解决困难

我行将定点帮扶工作放在重要位z，建立了定期报告制度，河南省分行党委每月听取一次定点帮扶工作汇报，及时解决帮扶工作中存在的困难和问题。

省分行党委书记、行长刘虎城要求定点帮扶工作不搞形式，不走过场，让广大农民兄弟享受改革开放的成果。

(三)率先垂范，带头帮扶

党委成员每季度至少一次深入到定点帮扶村了解帮扶情况，慰问帮扶村困难群众。

省分行领导还定期看望帮扶工作队员，并在生活上照顾工作队员，工作上支持工作队员，政治上关心工作队员，做到了“队员当代表，单位做后盾，领导负总责”的“三位一体”保障机制。

(四)深入调研，增强动力

帮扶队员在年初就及时深入到村组、农户、田间地头查看实况，开展调查研究，摸清农村经济工作发展中的重点、热点、难点，找准切入点，坚持“摸实情、办实事、解疑难”的工作方法，制定详细的工作计划，确定各个时期的工作重点和任务;

帮助群众改善基本生活条件，拓宽增收致富门路，提高基本素质，增强发展能力;

推进农村综合改革，借助外力、激发内力、提升实力，努力实现突破，力争在产业发展上形成新格局，在农民生活水平上实现新提高，在乡风民俗上树立新风尚，在乡村面貌上呈现新变化。

**光伏扶贫电站工作总结4**

为进一步切实贯彻落实各级精准扶贫工作精神，打赢“百日攻坚”战，20XX年秋，南江县赤溪九义校实施十大举措助推扶贫工作。

一是加强领导建机制，层层落实明职责。为了抓好落实精准扶贫工作，学校重新组阁精准扶贫工作领导小组，以党支书记、校长胡廷东为组长，全体行政为成员，办公室具体负责此项工作，分工到人，各司其职。紧扣“目标具体、措施具体、进度具体、责任具体”，制定精准帮扶工作方案，分别针对各项工作签订目标责任书、承诺书，规范工作方法、工作流程。

二是以身作则真扶贫，深入一线力攻坚。学校派出副校长黄明担任挂联村空山村第一书记，确保政府与学校密切联系，帮扶接轨顺畅;全体教职工全覆盖对应帮扶清江、空山两个村共82户贫困户。坚持“三到位”，确保“扶贫攻坚”见实效。

三是全面摸清教育底数，实现在读学生精准统计。学校每位教职工深入全乡建档家庭，精准、全面、彻底地摸清学前教育、义务教育、普通高中、大中专院校各学段子女入情况，要求做到全覆盖，确保不漏一个贫困村、不漏一户贫困户、不漏一所学校、不漏一个贫困生，并根据实际情况进行动态管理，最大程度地发挥各种教育扶贫资源的作用，确保教育精准扶贫工作稳步实施。

四是政策宣传紧跟进，营造氛围助攻坚。借助会议、校园网、班班通、在线课堂、宣传橱窗、入户张贴“惠民政策明白卡”、宣传折页，入户宣讲等载体全方位宣传最新扶贫政策、工作举措、热点难点、新闻资讯等时事信息，确保广大群众对党的惠民政策知晓率达百分之百，做到家喻户晓。

五是帮扶发展多渠道，千方百计保增收。学校挤出有限的经费中作为扶贫专项资金，给每个贫困户送去食用油、大米、被子、鸡苗、鱼种。对不同的困难家庭，是否落实了各项补助政策进行摸排，及时联系村镇，进行兑现。学校全体教职工利用自己的人际资源，为帮扶户寻找他们种养产品的销路，及时出售，增加收入。并多方联系在外务工人员，公司老板，社会爱心人士，对极其困难家庭子女结对帮扶。

六是精准兑现教育资助经费，确保每个孩子在校就学。按照相关资助条件和规定，协同有关部门和爱心人士，构建“绿色通道”，精准、全面、及时地向建卡贫困户、城乡低保户家庭子女兑现资助资金，保障学生享有助学经费的获得权，确保学生不因贫困而失学。

七是每月入户勤工作，踏实做好“五个一”。学校干部职工利用休息日，空闲时，至少做到每月一次入户走访，对各项产业项目及时查看，及时规划，做到每户有产业，每月有收入，同时，向帮扶户实行感恩教育，切实做好“五个一”帮扶工作。

八是注重培训技术技能，为增收项目保驾护航。依托扶贫在线及相关部门，实及时了解、解答帮扶户在家电维修、养殖种植、乡村旅游、家庭教育等方面的技术和困惑，保障百姓享有生存发展的继续教育权，提高他们科技致富、智力致富水平，带领贫困户增收脱贫奔小康。

九是完善学校建设，保障均衡发展。认真、科学制定学校教育发展规划，全面、精准完善幼儿园、各层次学校标准化建设，推进教育信息化工程，改善农村教师结构，合理配置师资，提高教师专业化水平，保障学生享有优质教育的公平权，确保奠定农村学校办学硬软件基础，推动教育均衡发展。

十是强化监测考核，实行责任追究。学校将贫困学生资助、教育精准扶贫工作列为年终考核的重要依据，并由学校扶贫小组和资助办公室实施季度督查、年度监测、年终考评的工作制度，确保教育扶贫工作落到实处。学校要求扶贫干部每季度撰写扶贫心得、工作整改方案，并对在扶贫资助项目中工作遗漏，工作不力的人员实行严格问责。

**光伏扶贫电站工作总结5**

20xx年，我公司在市公司的正确领导下，按照年初制订的工作思路，大力实施服务“三农”发展战略，各项工作取得长足进展。现将一年来的工作汇报如下:

>20xx年工作回顾

营销指标完成情况。（数据统计至10月份）

（一）各项指标完成情况（元至10月）

2、售电量累计完成万千瓦时，完成年计划5335万千瓦时的\'。

财务指标完成情况。

（二）具体开展工作

>安全生产强力度

一强内部安全稽查力度，大力进行安全反违章。公司采取定期检查和不定期稽查的方式，加强施工现场的安全稽查。截至10月，公司共进行安全稽查xx次，开出安全罚单11份，处罚违章人员？人次，累计处罚金额4950元。

三强线路树障清理力度，不断提高电网供电可靠性。经与区政府协商，对全区中低压线路及台区树障进行了全面清理。特别是对树障严重的涂镇供电所，清理树障近万棵，使该所10kv线路通道基本打通。

>电网建设捷报多

公司20xx年配网项目计划9个，总投资万元，目前已完成6个工程施工，完成工程投资万元。

公司大修项目计划6个，费用为86万元，目前已完成变电站综合整治、信息系统维护、10kv标准化线路建设、标准化台区建设等。

配合完成110kv东沟变电站施工，变电站投运在望。客户服务梁子湖分中心改建装修接近尾声，即将投入使用。沼山标准变电站建设正在实施，有望十二月底完成。

>营销管理求精益

二是积极开展高损台区、窃电重灾区改造，不断加强线损管理。到目前为止，公司完成高损台区改造19个，更换电能表1700余只；完成8个窃电重灾区改造，共改造1871户。通过改造，这些台区的线损指标都控制在10%以下，改造取得了很好的效果。

三是强化过程管理，大力开展营销工作质量考核。年初，公司组织员工认真学习《鄂州公司营销工作质量记分制考核办法》，并结合营销工作质量程序化考核活动实施方案，强化过程管理，认真开展考核。通过努力，公司营销工作质量显著提高。

四是巩固周边用电整治成果，防止违章用电再反弹。为了有效巩固周边用电成果，公司一方面对全部安装卡表进行了检查，确保卡表正常运行；另一方面坚持每月10天抄一次表，确保线损稳中有降。

**光伏扶贫电站工作总结6**

为加强和规范我办村级光伏扶贫电站收益分配使用管理，完善利益联结和带贫减贫长效机制，保障光伏扶贫工程的实施效果，根据《xx省扶贫办关于印发〈xx省光伏扶贫电站收益分配管理实施办法〉的通知》（皖扶办〔20xx〕11号）和《xx市扶贫开发局关于印发〈xx市光伏扶贫电站收益分配管理实施细则〉的通知》（阜扶〔20xx〕3号）等文件精神，现就我办20xx年光伏扶贫电站工作总结如下：

>一、光伏电站基本情况

东城街道随湾村光伏扶贫电站于20xx年由帮扶单位国土局投资20万元，上级扶贫资金28万元，在张庄自然村建设功率60KW的`村集体光伏扶贫电站一座，占地亩，20xx年6月并网发电，年收益达6万余元。

>二、运维管护情况

我办通过加强对运维管护人员的业务培训，提升了管护人员的责任心与工作能力，并要求管护人员对光伏电板定期进行巡查、清理杂草、清洗光伏电板表面灰尘和检查电站内通风情况等工作，积极做好光伏电站的日常维护。同时，在大风、大雨、雷电等特殊天气情况下及时到场查看，排除隐患，确保电站安全。另外，通过使用护光者APP每日对光伏电站的运行情况进行监测，做到故障能及时发现、及时处理，确保光伏电站取得良好的收益效果。

>三、收益分配及带贫减贫情况

东城街道按照“村级光伏电站发电收益形成的村集体经济收入，在扣除日常管理运维等费用后，大部分收益用于贫困户直接增收，主要用于开展公益岗位扶贫、奖励补助扶贫；小部分收益用于小型公益事业扶贫。”要求，20xx年度共计收益元，上年结余27601元，20xx年共发放巴金平等23户共计77700元，发放李桂兰维护人员工资共计7200元，更换扶贫电站网、门、太阳能电板共计2187元，合计支出87087元，目前结余元，有效的提升了贫困户收入。

>四、意见和建议

1、强化对光伏电站运维人员的培训，提升运维人员的职业能力。积极参加各级组织的管护人员培训会，加强业务水平。要求定期开展运维巡查，排查光伏电站存在的问题，并建立巡查台账，及时清理杂草、灰尘、遮挡物，报修故障电站，确保光伏电站稳定发电。

2、我办采取虚拟到户、动态调整的方法，确保相关贫困户获得光伏扶贫收益。如需调整，由村级召开村民代表大会讨论通过后报东城街道审核，并报市扶贫局备案。

3、严格落实省、市、县光伏扶贫电站收益分配实施细则，及时完善光伏扶贫电站收益分配使用计划，确保光伏资金使用合规。并按照分配计划对符合条件的贫困户进行分配，使贫困户收入得到提高。

**光伏扶贫电站工作总结7**

兵团无电地区电力建设项目第十二师104团牧三场215kw光伏独立电站工程建设在和静县巴仑台镇的博乐斯坦擦汗，草场面积万亩，距团部180Km。牧三场分为冬牧场，夏牧场分别总容量为105KW，110KW。夏牧场地势相对平坦开阔，地形起伏不大由于都是草原路交通运输不是很便利，平均每天日照时间接近7h。冬牧场海拔较高，地形不平坦有大量大石块儿不易挖基坑。道路基本是盘山道悬崖给运输带来了极大的挑战。平均日照时间在，两站相隔100多KM。

本次建设的独立电站主要为解决当地少数民族牧民，职工生活用电。由于牧场的牧民基本以哈萨克族，维吾尔族为主的少数民族群体，在这我的语言优势以及沟通能力有了较好的发挥。

两座光伏电站施工方是四川维波建筑有限公司并在20xx年9月3日同时开工，在公司领光伏部的带领跟指导下我很荣幸的来到牧三场施工现场做项目监管。由于刚毕业的我还没深入的了解光伏行业，这份任务将会是一个严峻的挑战也是一个很好的学习机遇。施工前一个月顺利完成土建基础，方舱安装。我也逐渐进入项目监管的角色开始提出问题，处理问题，及时向公司汇报工程进展也充当了牧民的小翻译员。

由于施工地气温降低提前进入了冬季，对施工进展有了一定影响。在公司领导跟相关部门的共同努力下我们不畏严寒克服气候因素完成了支架以及光伏组件的.安装。在公司的领导下我积极配合施工方解决了材料运输等问题，

为了确保总工期顺利完成为目标，我们严格按施工规划确定的施工顺序和流水方式组织施工，垂直交叉，水平作于，以关键过程为主导工序，在人力，物力给予了绝对保障，以关键关键过程带动一般过程。在关键的电气接线工序马海武（部长）来到施工现场亲自动手指导电气部分。这极大得鼓舞了大家战胜严寒完成任务的士气。

20xx年12月3日光伏电站完工所有设备运行正常并顺利发电。我带着设备厂家跟施工方来到了牧民家里，打开了大家期盼依旧的节能灯，牧民用不太标准的汉语说“谢谢你们给我家里带来光明”。我们围绕着灯光坐成了一圈吃起了香喷喷的哈萨克手抓肉。

在外的这几个月我收获了很多，从刚毕业懵懂的我到现在成为公司正式的一份子，感谢公司领导的信任，感谢光伏事业部同事们的鼓励。我还会再接再厉为公司争光！

**光伏扶贫电站工作总结8**

转眼之间，两个月的实习期即将结束，回顾这两个月的实习工作，感触很深，收获颇丰。这两个月，在领导和同事们的悉心关怀和指导下，通过我自身的不懈努力，我学到了人生难得的工作经验和社会见识。我将从以下几个方面总结：

>一、努力学习，理论结合实践，不断提高自身工作能力。

在小型水电站及电力网岗位工作的实习过程中，我始终把学习作为获得新知识、掌握方法、提高能力、解决问题的一条重要途径和方法，切实做到用理论武装头脑、指导实践、推动工作。思想上积极进取，积极的把自己现有的知识用于社会实践中，在实践中也才能检验知识的有用性。在这两个月的实习工作中给我最大的感触就是：我们在学校学到了很多的理论知识，但很少用于社会实践中，这样理论和实践就大大的脱节了，以至于在以后的学习和生活中找不到方向，无法学以致用。同时，在工作中不断的学习也是弥补自己的不足的有效方式。信息时代，瞬息万变，社会在变化，人也在变化，所以你一天不学习，你就会落伍。通过这两个月的实习，并结合小型水电站及电力网岗位工作的实际情况，认真学习的小型水电站及电力网岗位工作各项策制度、管理制度和工作条例，使工作中的困难有了最有力地解决武器。通过这些工作条例的学习使我进一步加深了对各项工作的理解，可以求真务实的开展各项工作。

>二、围绕工作，突出重点，尽心尽力履行职责。

在小型水电站及电力网岗位工作中我都本着认真负责的态度去对待每项工作。虽然开始由于经验不足和认识不够，觉得在小型水电站及电力网岗位工作中找不到事情做，不能得到锻炼的目的，但我迅速从自身出发寻找原因，和同事交流，认识到自己的不足，以至于迅速的转变自己的角色和工作定位。为使自己尽快熟悉工作，进入角色，我一方面抓紧时间查看相关资料，熟悉自己的工作职责，另一方面我虚心向领导、同事请教使自己对小型水电站及电力网岗位工作的情况有了一个比较系统、全面的认知和了解。根据小型水电站及电力网岗位工作的实际情况，结合自身的优势，把握工作的重点和难点，尽心尽力完成小型水电站及电力网岗位工作的任务。两个月的实习工作，我经常得到了同事的好评和领导的赞许。

>三、转变角色，以极大的热情投入到工作中。

从大学校门跨入到小型水电站及电力网岗位工作岗位，一开始我难以适应角色的转变，不能发现问题，从而解决问题，认为没有多少事情可以做，我就有一点失望，开始的热情有点消退，完全找不到方向。但我还是尽量保持当初的那份热情，想干有用的事的态度，不断的做好一些杂事，同时也勇于协助同事做好各项工作，慢慢的就找到了自己的角色，明白自己该干什么，这就是一个热情的问题，只要我保持极大的热情，相信自己一定会得到认可，没有不会做，没有做不好，只有你愿不愿意做。转变自己的角色，从一位学生到一位工作人员的转变，不仅仅是角色的\'变化，更是思想观念的转变。

>四、发扬团队精神，在完成本职工作的同时协同其他同事。

在工作间能得到领导的充分信任，并在按时完成上级分配给我的各项工作的同时，还能积极主动地协助其他同事处理一些内务工作。个人的能力只有融入团队，才能实现最大的价值。实习期的工作，让我充分认识到团队精神的重要性。

团队的精髓什同进步。没有共同进步，相互合作，团队如同一盘散沙。相互合作，团队就会齐心协力，成为一个强有力的集体。很多人经常把团队和工作团体混为一谈，其实两者之间存在本质上的区别。优秀的工作团体与团队一样，具有能够一起分享信息、观点和创意，共同决策以帮助每个成员能够更好地工作，同时强化个人工作标准的特点。但工作团体主要是把工作目标分解到个人，其本质上是注重个人目标和责任，工作团体目标只是个人目标的简单总和，工作团体的成员不会为超出自己义务范围的结果负责，也不会尝试那种因为多名成员共同工作而带来的增值效应。

>五、存在的问题。

几个月来，我虽然努力做了一些工作，但距离领导的要求还有不小差距，如理论水平、工作能力上还有待进一步提高，对小型水电站及电力网岗位工作岗位还不够熟悉等等，这些问题，我决心实习报告在今后的工作和学习中努力加以改正。

**光伏扶贫电站工作总结9**

转眼间20xx年已经过去了一大半，在过去的时间中华容电站以“排除浪费、创造价值、持续改进、人才育成”的人才导向，逐步建立系统科学的电站建设运行机制，推动电站价值创造力和电站员工技能“整体登高”，并取得一定的效果，现就对华容电站20\_年度的工作作出如下总结：

>一、安全生产

华容电站在过去的一年中的安全生产管理工作当中，始终坚持“安全第一”和“以人为本”的工作理念，首先从各级安全管理人员入手，抓好思想建设工作、安全知识和技能的培训工作，每周组织一次电站安全活动进行业务学习和交流，明确活动成果和反措，使员工都树立起了强烈的安全意识，具有了较强的业务素质和工作能力。其次，在严格落实公司安全管理制度的前提下，根据公司各工种和岗位的工作特点，组织修定了符合生产实际的`安全生产管理制度，完善了安全生产岗位责任制，做到明确分工，全面落实电站长、安全员、工作许可人的安全生产岗位职责，逐级签订安全生产责任书（承诺书），责任到人。此外，在抓好基础安全管理的同时，在生产管理上，任何作业都提前组织制定计划，做好各方面沟通协调工作，合理安排作业，严格执行两票制度，确保运维检修人员作业安全和设备安全，实现自20xx年6月28日首次并网发电以来无一例事故发生，无一人违章作业的佳绩。

>二、电站培训、管理与建设

为了提高电站建设的全面发展，完成电站各项生产任务，华容电站严格执行各项规章制度，并制定电站考核规则，从实际出发，落实到每一位电站成员，以调动电站成员的积极性。随着我们公司及电站对岗位的考核制度的开展，跟岗位成员也都意识到其中的重要性，也促使我们在工作中要更加严格要求自己。

1、电站培训工作

(1)组织全站成员参加全厂运规、安规考试，并取得优异的成绩;

(2)组织全站成员学习新设备的操作，巩固单台设备的操作;

(3)定期抽查各个电站成员对设备的熟悉程度和操作方法;

(4)根据每个电站成员的具体情况，制定关于每个电站成员的学习计划。

2、电站管理工作

电站是公司的基础，电站生产运营的好坏直接关系到公司的发展与生存。搞好电站管理，提高职工队伍素质，增强电站的活力，发挥每一位成员的作用，是电站运营的根本。电站文化是团结和凝聚电站成员的纽带，定期培训是提高电站成员操作水平的方式。所以必须提倡学习，提高电站全体成员的综合素质，为电站的发展提供更好的平台。

3、电站生产指标

(1)明确目标计划

按照公司或部门下达到本电站应担负的`各项安全、生产、经营指标结合本电站的实际情况制定电站目标和完成计划的具体措施，制定本电站月、周工作计划并按计划完成，未完成应有说明或分析。各项指标应全面完成，确保各项指标计划完成记录清楚。

(2)明确岗位职责

细化并建立健全站岗位责任制，明确工作分工和电站日常管理，确定电站成员的岗位职责、权限和任务。使电站成员熟知本岗位职责内容，同时保证各岗位每项工作都能找到明确的责任人。

(3)制度建设

严格执行公司、部门的各项规章制度。并结合电站实际情况立电站日常管理制度，包括劳动纪律、奖惩条例、安全管理、绩效考核等。使电站的各项规章制度、管理标准、工作标准、统计台帐等管理基础工作，作到制度化、标准化、分级管理、分工负责、定期检查、严格考核。建立绩效考核要体现公平公开公正的原则，保证绩效管理以标准为依据，以事实为基准，避免，考核流于形式，以个人意志为主。

(4)班务管理

1、建立人员出勤情况记录，记录齐全，与实际相符。

2、电站管理分工明确，各项民主管理、班务管理项目分工到人，人人熟知本人负责的管理事项，落实有效。

3、有电站考评、考核、奖惩、先进评选等规定，包括考核指标、考核内容、考核方法、公开的要求等。

（5）团队建设

定期召开电站民主生活会，讨论员工对电站工作的意见，以及相应的合理化建议，充分发挥电站成员的主观能动性。以此同时积极开展加强社会公德、职业道德、家庭美德和法制纪律教育的学习活动，加强电站成员思想教育，使电站成员充分向党组织靠拢。

>三、主要业绩

华容电站克服疫情的影响，克服备品备件短缺的困难，克服恶劣天气的因素，完成光伏区汇流箱支路保险更换近1000余枚，逆变器IGBT模块更换8台，全年消除缺陷50起，但无一起缺陷时长超过12小时，将电站设备故障损失电量降低至万kWh，较20xx年减少故障损失电量万kWh，真正将“度电必争，颗粒归仓”落实到了实处。此外，每日通过对比远景监控系统离散率异常分析制定当日的巡检内容及时排查处理离散率高的支路；根据现场实际情况及时除草和组件清洗以提高发电效率；每季度定期清洗逆变器室的滤网以保证发电核心设备随时处于最优的工作状态；每日根据实时负荷数据及时手动调整投入SVG屏蔽策略以减少厂用电率；对比多个后台数据快速响应缺陷以提高缺陷处理效率；利用远景实时诊断系统实现对设备数据监控、数据统计、运行分析为一体的光伏电站管理模式，对电站进行随时随地的全面监控与管理。

华容电站作为是一个公司最基层生产组织，是公司各项工作的落脚点，也是公司实现安全管理的基础。在今后的工作中，华容电站一定会充分发挥岗位职能，不断改进工作方法，提高工作效率，以“服从领导、团结同志、认真学习、扎实工作”为准则，始终坚持高标准、严要求，较好地完成了各项工作任务，向着学习型、技能型、创新型、管理型、效益型、和谐型六型先进电站一步步靠拢。

**光伏扶贫电站工作总结10**

青海德令哈光伏电站于20xx年12月20号顺利并网发电，由此成为德令哈第一个光伏并网发电的企业。为使新建电站顺利平稳运行，在最短时间内达到安全、经济、满发的目标，公司工程部、客服中心积极承担了该电站的施工安装与运营维护工作。下面就施工安装及其运维情况进行如下总结:

>一、电站前期建设投产试运行准备工作

为实现电站顺利投产与运行管理，保证电网安全稳定运行，德令哈项目部根据国标《光伏发电工程验收规范》和省电力公司调度字〔20xx〕87号《关于加强青海电网并网光伏电站运行管理的通知》要求，按照《青海电网光伏电站调度运行管理规定》并结合电力行业标准DL/T1040-20xx《电网运行准则》，对德令哈光伏电站工程建设、运行管理等进行了统一的系列规划尤其是针对电站运行及维护详细编写了运营大纲，并按大纲要求逐一检查落实，为电站顺利投产奠定了良好基础。

>1、严格内业管理，夯实管理基础。

20xx年7月公司成立德令哈光伏电站项目部，负责电站的建设和维护工作。项目部从成立之日起以严格管理，精准施工、规范建档为主线，以“”发电为目标，全面参与电站设备安装与调试工作，结合光伏电站并网技术规范，分别验证建设工程不符合项和存在问题的整改，同时结合设备安装与调试对电站运维人员进行了岗位模拟演练与操作。全程参与了从电站的管理和运行操作及系统调度的接令与执行，形成了闭环，为后期维运管理奠定了良好的基础。

>强化安全生产培训

安全生产责任重大!项目部从进驻工地始终强调并把安全生产、安全施工、安全运行放在首要工作目标。针对这样的重点总承包工程项目，结合德令哈电站的具体要求，项目组全面总结分及析了德令哈安全生产以主运维工作中有关安全责任的重点、难点问题，探讨总结电站试运行及商运行期间的安全生产管理，研究部署责任目标和工作任务。对项目组成员及时组织了以《运规》、《安规》和《调规》为重点的集中讲课与考试，并编制了《试运行流程及责任划分》，明确了安全学习内容，强化安全生产的动态控制，时刻做到与上级安全管理要求一致，确保电站安全运行。

全面参与图纸审查与工程验收

在整个工程建设期期间，项目工程部为顺利施工安装，对工程各个系统分册图进行仔细深入的阅读，一方面更加彻底地掌握设计原则和思路，同时在实际施工安装中针对施工图设计中存在的偏差，及时与技术部门沟通，反馈技术部门修改完善。

>投产试运行

项目投产试运行阶段主要配合技术部做了以下几个方面的工作

1）依据事先编制的“试运行流程及责任划分”，明确项目部各人员的岗位责任及要求，完成了电站启动前初步验收单元工程和分部工程的质量评定，并形成了初步验收鉴定书。

2）整理上报电站主要设备参数、电气一、二次系统图、监控系统图，对电站电气主结线设备进行命名和编号。

3）对电站生产现场的全部设备及时建档，编制安全标识、标号等。

4）及时动态了解电站并网试运行的各项程序，按期完成了初审及试运行启动整套程序。

>2、运行管理

电站运行工作要求是特殊工种人员。运行人员要全天侯对发电设备各项参数进行监视操作和调整，必须持之以恒周而复始的工作，以确保全厂设备安全、经济、稳定运行及设备检修安全措施的正确无误。

1）强化安全生产，落实安全生产责任制。

严格落实上级会议精神，定期组织召开运维安全生产例会，编制安全生产简报，严格执行《运规》、《安规》和《调规》牢固树立“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，落实安全生产责任，强化安全管理，确保电站安全运行。

2）加强缺陷管理，严格电站建设质量管理。

按《光伏电站接入电网技术规定》、《光伏发电工程验收规范》及《关于加强青海电网并网光伏电站运行管理的\'通知》的要求，我们每周对建设期缺陷、运行期缺陷进行统计，对主要设备加密巡视管理，采取与厂家及建设单位联合消缺，严格电站建设质量管理。使影响电站发电的主要缺陷做到可控在控，为保证电站电能质量和多发、满发做出了切实有效的工作。(与上面的是重复了!，删除一处!)

3）加强现场管理，确保设备安全稳定运行。

结合电站实际，对从设备管理、人员管理、运行分析等制定了管理流程图和标准，使安全生产管理更具有实用性、可操作性。具体措施：一是加强运行人员在当值期间的监督职责，及时发现异常，防患于未然，并在专用记录本上作简要记录和签名。二是严格执行两票三制，并对两票三制编写了详细的培训教材。三是严格贯彻执行调度命令，当接到调度命令时，应复诵无误后应迅速执行。四是做好电站运行事故预想及演练工作。

同时结合现场运营维护的经验及故障处理，对业主方运维人员强化动手能力，实行一对一传帮带强化训练，在较短时间内使他们的安全运维基础及故障处理能力得到较快提升。

5）过程监督，完善改进。

针对电站监控系统布设及原理，在数据采集与在线监测和故障报警方面进行了诊断分析，重点对电池板及逆变器的性能进行了跟踪统计，在不同环境条件下进行了效率的对比，并绘制了（时间-负荷功率）日曲线关系图，通过它可清楚地反映光伏电站日运行情况。同时对监控系统监测软件操作、数据提取过程及数据分析方法及名称定义方面提出了改进建议。

>二、掌握光伏电站光伏组件的性能特性，应配备的主要测试仪器以及要测试的项目

光伏组件的性能特性测试仪器是质检部门、生产厂家和科研教学的必要产品。根据电站光伏组件运行实际缺陷情况，电站运行单位可备简单的定性测试仪器，

1、湿漏电流测试：评价组件在潮湿工作条件下的绝缘性能，验证雨、雾、露水或溶雪的湿气不能进入组件内部电路的工作部分，如果湿气进入可能会引起腐蚀、漏电或安全事故

2、智能型太阳能光伏接线盒综合测试仪：对接线盒在光伏组件实际工作状态中的压降、漏电流、温漂以及导通直流电阻，正反向电压电流等参数测试。

>三、如何定期开展预防性试验工作

电气预防性试验是为了发现运行中设备的隐患，预防发生事故或设备损坏;对设备进行的检查、试验或监测，是保证电气设备安全运行的有效手段之一。因而如何定期开展预防性试验工作非常重要。

首先要依据国家《电力设备预防性试验规程》、行业有关标准、规范及设计资料，制定企业适宜的电力设备预防性试验制度（包括试验项目、内容、周期、标准等）。

二是做好预试结果的分析和判断。由于预试结果对判定电气设备能否继续长期稳定安全运行起着不可替代的作用，因而如何对预试结果做出正确的分析和判断则显得更为重要。

三是加强技术管理，提高试验水平。将历年的试验报告，设备原始档案规范管理；试验结果应与该设备历次试验结果相比较，与同类设备试验结果相比较，参照相关的试验结果，根据变化规律和趋势，进行全面分析后做出判断。

四是加强试验人员的责任心，试验结果的准确与否，除了工作经验、技术水平以外，在很大程度上决定于试验人员的责任心。所以加强试验人员的责任心也是预防性试验必不可少的重要条件。

>四、光伏电站正常情况下应储备的备品备件

做好备品配件工作是及时消除设备缺陷，防止事故发生后，缩短事故抢修时间、缩短停运时间、提高设备可用效率，确保机组安全经济运行的重要措施。备品配件可分为事故备品、轮换备品和维护配件。在正常情况下应储备备品备件可参照随设备提供的附件和备品备件及调试和试运行期易损的元器件进行储备。

>五、电池板的清理

电池板的清理工作或采用外包或自行两种清理方式均可以。由于光伏电站地处荒漠戈壁滩上，沙尘袭来尘埃落在太阳能电池板上，辐照强度降低，严重地影响了发电效率。所以必须做好电池板面清理工作，也是电站提高经济效益的途径之一。

1、清洗费用估算

以当地光伏发电的清洁维护实践测试，至少每月清洗一次，外包按每块元(当地工资水平)清洗费用计算（约在元)，10兆瓦多晶硅电池板数量为44940块，合计支付费用为15279元，一年清洗电池板的支付费用约为183355元。考虑后期人工成本的上升等因素，年清洗费用应在20万元。如果电站较大，采用自己购买设备，聘用员工进行不间断清洗，成本还会有所下降，发电效率会稳步提高。

2、清洁费用与发电量的比较

目前光伏发电10WM的年均发电量按设计值约在1583万千瓦时左右。实际新装电池板前三年比设计值约高8%-10%，然后逐步衰减。电价为元/千瓦时，如此算来，每年发电按1600万千瓦时计算，收入约为1840万元左右。如果不清洁，以西部沙尘的影响程度分析，做过实践比较，清洗过的电池板比没清洗过的电池板一周内发电效率要高8%-10%，逐日衰减，约一月时间效率只高1%-2%左右（测试时间在风沙季节3-4月)。按10兆瓦设计值1583万千瓦时的收入计算。平均清洗效率提高6%，可以降低109万元的经济损失，减去清洗人工工资及管理费20万元，至少还有89万元的盈余，此值为保守值。

>六、太阳能发电综合效率因素分析

太阳能光伏发电效率的高低，有几个方面因素需要特别注意运营维护要勤跟踪，巡检不要走过场，监控后台各方阵数据巡检，一小时不能低于一次，跟踪数据是否有较大变化。及时发现隐患及时根除，方阵巡检一天不能少于一次（特别在中午辐照度比较高时、重点观察逆变器及室内温度、保证良好的散热），要保证发电效率的出勤率高，还要保证有一定数量备品备件、易损件，确保一旦出问题后能及时更换。有可能一个几元钱的小元器件，会损失几千元甚至上万元的发电效率。

电池板的清洗频率要保证，具体情况根据电池板表面清洁程度确定，但在西北地区基本上要保证一月有一次的清洗频率，清洗后的发电效率最低可保证在7%以上。

电池板组件的选择也很重要，该场站现有两家的电池板，通过单一验证发电数据比较发现，两者相差4%-6%，采购价格相差不大。按此差据计算，不到一年两者相差成本就可持平。所以前期选择电池组件也是一个很关键的因素。

逆变器发电效率比较；此场站有一套国内知名国企生产的逆变器，通过同电池板组件、同单元数量20天的发电效率比较，在阳光很充足，当天发电量很高的情况下，两者相差我们只高，但在多云天气时要高出另外一家2%-4%，所以逆变器在阳光比较充足的情况下，发电效率基本都平衡。主要考验在天气不稳的情况下，逆变器电压下跌拖垮稳定的效率上。

>七、生活条件

光伏电站一般建于荒漠和戈壁滩上，风沙较大、紫外线很强，生活用水极其困难（水含碱量大），买菜及交通极不方便，娱乐活动没有，“白天巡站场、晚上数星星”是项目组员工工作生活的真实写照。为了丰富员工生活，场站拟购置乒乓球台、羽毛球、积极协调准备光纤接入。

努力解决内地员工的思乡之情，建议安排员工轮休制度，保证员工不超过两月能回家一次。以保持更有激情与活力的员工维护好场站的运行维护工作，为场站多发、满发、保发做出积极的贡献。

**光伏扶贫电站工作总结11**

春去冬来，转瞬之间20xx年的工作又接近尾声，回顾这一年的工作与体会，这一年是我人生旅途中的重要一程，期间在领导的培养帮助、同事们的关心支持下,通过自身的努力，各方面都取得了一定的进步，较好地完成了自己的本职工作。现将工作情况作简要总结。

>一、个人认知

1、运维工作

（1）6月份去石嘴山农业公司交流学习了一个月的时间。石嘴山农业公司是农业大棚与光伏电站相结合，虽然只有4名运维人员，但是却将20兆瓦电站打理的井井有条。

首先，在交流学习中我发现石嘴山农业公司的工器具和备品备件摆放整齐，而且全面，在需要的时候从来不会出现找不见的情况；

其次，石嘴山农业公司钥匙管理的非常好，钥匙全部在钥匙箱中存放，而且钥匙箱之间相互依存，如果丢了其中一个钥匙箱的钥匙，则有可能打不开另外一个钥匙箱，因此有效的保留了钥匙箱中钥匙的完整性。

（2）参与IDS逆变器升级、改造工作。由于IDS逆变器不具备AGC功能和失去厂家等诸多问题，太阳山公司经上级公司批准升级、改造IDS逆变器。而我有幸参加升级、改造工作，具体负责逆变器外壳及内部器件拆卸，在拆卸过程中了解到逆变器内部构造，对以后的运维工作提供了很大帮助。

（3）参与清除三期遮挡组件的芨芨草和二期杂草、逆变器吹灰、分站房卫生打扫、汇流箱检查、维修跟踪电机、安装掉落光伏组件等工作，受益匪浅。

（4）处理一二期无功补偿装置故障、功率预测设备故障、三期冠亚逆变器故障停机等事件。这些设备一般故障自己能保证及时修复，当出现设备硬件故障时能够做好厂家到来前的准备工作，以及了解修复后与调度部门的协调相关流程。

2、班组培训

这一年的班组培训工作，我们严格遵照运维中心及公司的培训计划开展，主要从安全知识防范、安规、安全视频教育及专业知识及等方面入手，重点突出了如何提高了运行人员的安全意识和专业理论知识结合现场实操，扎实安全生产基础，强化安全生产意识，确保了电站的安全稳定运行。

针对今年国内企业火灾等意外事故，为提高遇到事故时反应及自救能力，公司组织了火灾应急演练，通过演练我熟练了心肺复苏法的使用，以及明确发生意外事故时处理的步骤和流程。

3、标准化推进工作

本年度我们对标准化内容又重新审查并逐步落实，标准化工作不仅提高了我们对工作的认知，又规范了工作行为方式，切实保障了工作安全。

>二、工作存在的不足

①有一段时间我放松了对自己的要求，在部门领导的批评指导下我及时认识到了自己的错误并及时进行了改正。工作主动性不高。作为一名电站运维人员，除了完成自己岗位工作以外，还应主动去寻找任何潜在的工作，始终把工作干在前面。

②平时比较粗心。电力行业对安全特别重视，讲究“胆大，心细”。这点我一直在努力改正，现在来说已经改正的好多了。

③学习劲头不足，在平时的工作中往往会遇到“书到用时方恨少”的事，每次吃了知识少的亏之后都会学习，可一段时间之后又不了了之。

④动手能力较差，导致工作效率不高，通过多次参与现场操作和反复练习，熟能生巧，现在工作效率已经显著提高。

>三、来年的工作计划

20xx，在这一年里有收获，亦有失去。但马上就要过去了，展望美好的20xx年，是一个充满机遇和挑战的一年，更是一个发展和成长的一年。我参与电站运维并感受到公司给我带来的温暖，针对自身存在的不足，我将制定相应的计划逐渐改变。在电站这个大家庭里面，每个人都有自己的优点，所谓“三人行，必有我师焉”。学习每个人的亮点，扬长避短，集众人之所长，营造积极向上的学习氛围，和大家一起共同进步。面对将来各种未知的困难和挑战，我绝不会退缩，勇往直前，总结过去经验，以高工作水准和效率，且在今后的工作中，更加严格要求自己，脚踏实地的完成各项任务,及时学习更新技能，在做好本职工作的同时，不断的学习与积累，不断的提出问题，解决问题，不断完善自我，确保工作高效率、高质量。为公司发展竭尽全力。

20xx年是光伏行业面临寒冬的一年，在本年度中，光伏教研室在院领导和系部领导的关怀和支持下，开展一些活动，并取得了一定的成绩，这些成绩的取得是领导的英明指导和大力支持的结果，是光伏教研室各位成员共同努力的结果，在此一并感谢。

现就本年度光伏教研室开展的活动和取得的成绩汇报如下：

（1）组织光伏教研室教师做好了教学工作，并保质保量完成；

（2）组织光伏教研室成员收集，采集光伏光电方面书籍的征集工作；

（3）成功组织了湖南省春季技能大赛工作，由刘炳良、张存彪带队参加了“光伏发电系统的安装与调试”高职组技能大赛，成功获得了三等奖；

（4）建设了“光伏发电系统”实验室；

（5）组织教研室成员积极申报“光伏发电技术及应用”特色专业申报工作；

（6）组织教研室成员参与行业技术培训4次，参与培训人数达6人次；

（7）成功申报了《光伏材料加工及应用》《光伏建筑一体化》的新专业申报工作；

（8）为学院招生工作，提供了光伏专业的介绍、特色宣传、亮点介绍、选择光伏的六大理由等材料的编写工作；

（9）组织光伏教研室成员共同完成了《光伏概论》公共课课件的制作，光伏概论课授课质量评估；

（10）组织光伏教研室的成员共同讨论并改革《电工基础》《PLC与触摸屏》课程的修改工作，把这两门电类课有机融合到光伏发电专业中来的探讨；

（11）组织教研室成员完成了《光伏系统基础》教材的编写工作，并已投入使用；

（12）结合学院实际，成功申报了《光伏发电技术及应用》国家重点扶持专业建设项目；

（13）组织教研室成员编写了《光伏电池制备工艺》精品课程的教材编写工作，并已出版；

（14）加强校企合作的建设，把光伏专业的`课程和专业革新融入到同家光伏行业中去，加强了与皇明太阳能、湖南神舟光电公司、湖南佳成新能源公司、湖南天利恩泽太阳能公司、山西潞安环能源太阳能公司的合作与交流，为光伏专业建设奠定了行业基础；

（15）开展了光伏兴趣小组的培训学习及制作太阳能小产品的引导工作，增加了学生学习的乐趣，增加了学生学习光伏的兴趣；

（16）组织本教研室成员学习党建迎评估的各项活动，并取得了好的成绩；

（17）组织老师互相学习，互相讨论，罗海霞老师交流了中德职教培训的心得学习分享；

（18）组织教研室成员参与湖南神舟光电公司的太阳能行业巨著《太阳电池及发电技术》的参编编写工作，工作量巨大，为我院教师在光伏行业的名气奠定了基础；

（19）本教研室的黄建华在湖南省的专业特色演讲比赛中获省级二等奖。

（20）本教研室的刘炳良老师在“亚龙杯”竞赛中获国家级三等奖。

这些成绩的取得离不开学院领导和系部领导的大力支持，在此表示感谢。本教研室做的不足的地方也有很多，主要在以下几个方面的环节：

（1）由于授课任务太重，对实践教学的重视力度不够；

（2）光伏实训室、实验室的建设工作没有落实的很好；

（3）对本教研室成员的执教能力的培训力度不够；

（4）对光伏专业特色的宣传力度不够；

我们认识到了不足，在以后的工作中，我们要努力改革，共同进步！

**光伏扶贫电站工作总结12**

20xx年，我所在公司党委的正确领导下，在机关各部门的大力帮助下，以公司提出的“团结、诚信、高效、创新”的企业精神为核心，以安全生产为基础，以经济效益为中心，以“创一流”为动力，以抓用电管理为重点，多经营收入为保证，通过全所员工的辛苦努力，安全稳定、顺利、圆满的完成了各项工作任务指标。现将我所一年来的工作情况向各级领导简要汇报如下：

>一、经济效益完成情况

1、供电量完成万kwh，超年控计划1153万kwh，与去年同期增加。

2、售电量完成万kwh，超年控计划万kwh，与去年同期上升26%。

3、线损率：低压综合线损率为，与年控计划，下降个百分点。与去年同期的，下降了个百分点，单台线损达标率85%，与年控计划60%，上升，与去年同期55%上升40个百分点。

4、售电均价：综合售电均价为千瓦时。

5、营业普查，共计普查约1016户，其中重新核比522户，平均每月合理增收约2万元，为公司追回损失约5万元。

6、多经收入：共计完成多经产值万元。

7、电费回收100%。

>二、重抓思想工作，提高职工队伍综合素质

本所始终把建设职工队伍作为提高管理水平，加快企业发展的根本之路，为企业的经营、发展、创新、奠定丰厚的人力基础。坚持以人为本的原则，最大限度发挥人力资源优势，鼓励员工加强学习积极参加全国各类等级考试，尽量为其创造有利的学习条件。以年初高严腐败事件为教材，进行了反腐倡廉警示教育系列课程，进行党性、党风、党纪教育，理想信念教育，通过教育，帮助他们树立正确的世界观、人生观、价值观，不断提高防腐拒变的能力，杜绝了违纪违法行为的发生。今年9月我所被公司评为“基层先进党组织”。因我所按月进行安规考试，年度安规考试综合成绩优秀。

>三、狠抓安全，夯实安全生产基础

安全生产是电力企业的永恒主题，更是把这项工作放在重之又重的位置，从抓员工安全教育入手，培训员工操作技能，落实安全责任制，加大考核力度。从而大大夯实了安全生产基础，稳定了安全生产局面，一年来未发生安全事故，供电可靠率，电压合格率均达公司要求，我们的具体做法是：

1、专业基础知识、集体面授每月不少一次。

2、开展“党团员身边列事故无违章”活动。

3、每季开展安全大检查，全年共查处出安全隐患80多起，即时处理的有56起，随后在机关部门的帮助下处理16起，余下几起未处理的已报相关部门。

4、春、秋季分别对辖区内10kv线路通道进行了清理，对国家级森林公园的17。4公里的林区线路设置了防火通道。

5、对工器具进行了试验、检测、保管、从新配备、完善。

6、对所有未整改的台区和未完全整改的台区，及新增户较多，供电半径过长，需增变台，增线路的台区进行了草图绘制，制定了整改方案。

7、有计划的完成“两措”计划。

>四、狠抓用电管理，大力降低线损

我所自年初开始，推行了组包线，人包变的管理模式，把线损指标任务到平班组，责任到人，线损指标完成情况直接与工资挂钩，有奖有罚，同时所内成立了用电稽查小组，杜绝了“三电”，严禁了“跑、冒、漏、滴”的情况发生，并对全所共19402户用电客户及10个居委会3个行政村的用电表计进行了全面清查，共查出窃电户4户，追回损失元，查出表计烧坏313户，查出部分未整改台区非标表计约1686户（暂我所无力实施更换），对怀疑不正常的表计，事后得到计量所的大力协助，到现场进行了校验。同时查出个别内外勾结窃电的事件，己上报公司，为减小技术损耗，每个台为每月不少于1次的负荷测试，成立了工作小组，对所有变台的中性点接地情况进行了测度，对不合要求的实行了即时处理，通过全员共同努力，大家从第一大点的营销情况中不难看出成绩，综合线损比年控计划低了个百分点，比去年同期低个百分点。

>五、提高经济效益，“地毯式”普查商业用电

我所用电价核比工作它直接的关系到企业的经济效益，故我所从不敢放松，因本我所有67台ic卡计量专变，只有一个职工负责营抄工作，所以本所经常属于严重缺编。在电价核比工作上切实无太大力量投入，有些商业用户的表计是有名无实，从房东或别处搭取居民用电，工作难度也确实较大，自县电力公司用电稽查队11月份来我所管辖的区域里进行用电营业普查以来，我所每天至少派2名员工协助他们进行用电普查，并把普查情况及时输入电脑，更正电价比例，查出高价低接。

1、有计划定期对员工进行服务理念教育，及待客的热情，举止的文明，仪态的端庄，着装的整洁等立方面的培训，每月进行一次书面笔考，不定期的进行现场抽查，笔考和抽查的结果是：优秀率60%，良好率达80%，合格率100%，全年来未发现投诉事件。

2、一如继往的坚持所长接待日，并在营业窗口设立了客户意见薄，这样确保了能在第一时间了解自身存在的问题及客户的需要，做到了企业与客户面对面的交谈，心与心的沟通。

3、加大了对外商企业的\'服务力度，及时通电到户，并免除了所有工时费用。

4、将每次计划或非计划性停电的有关情况及时通知各大煤矿、大理石厂主要用电大户。

5、定期走访五保户，全年累计共走访34户。

6、出色的完成了各次接待任务及高考期间的保电任务和国家级森林公园的保电任务。

7、为减小停电给客户带来的不便，实行“0”点作业、半夜ic卡输电共计76起。

经过全员共同努，本所服务意识，服务内容，服务质量，都己上了一个新台阶，树立了良好的社会形象，受到了社会各界的好评。

>七、全面落实安全营销生产

>一安全生产

1、严格实施标准化作业程序，每一项工程都办理合格的标准化作业指导书，涉及高低压作业都认真填写相应的票据。作业指导书和两票的合格率与考核挂钩。

2、对我所管辖的高低压线路开关，杆塔设备进行了精细的编号，设备管理落实到人，建立了完善的设备台帐。

3、对高低压通道进行了地毯式的砍伐疏通，对国家级森林公园的10kv主线路进行了彻底的砍伐，并设置了防火隔离带。

>二营销管理

1、提升电价比例，明细分类电价的执行标准。

2、完善三化方案，指标考核科学地拟订。固定了抄表时间和日程安排，实现变台用户同步抄表。

3、对五大集镇进行了电能表校验。

4、业扩报装严格按照流程实施，严格执行营销标准化流程。

5、对ic卡计量装置的大用户建立了完善的电费电量月结算台帐，做到月清月结。

6、解决了电压质量问题，对杨洞集镇的变台容量进行了更换，规范了新场大道的户表安装。

7、认真开展优质服务工作。

>八、存在的主要问题

1、安全生产基础仍然比较薄弱，从各季安全大检查来看，本所各线路，设施基本符合安全生产标准，综合评分也有所上升，但很多线路设施仍不符合安全生产要求，有些地方甚至是“老牛拉破车”只能免强支撑，一到吹大风，下大雨，和春节、夏季等用电高峰时，经常会造成部分区域停电，主线烧断，用户表计过负荷烧坏等现象。

2、一直以来，本所坚持以人为本，重抓员工队伍建设，在这方面也投入了大量财力、物力，但员工的整体素质仍不很高，这也是制约本所全面发展的难题。特别表现在管理与被管理之间的矛盾还比较突出。

3、单台线损达标率仍新接管的未整改台区，及有部分台区未撤底整改，有些是只整改了街边两侧的线路，同时有些整改完的台区新建房太多，造成供电半径特长的现象。

4、同杆架设，“三线交叉”等问题仍比较严重，且难以进行清除。

5、优质服务仍有不到之处，主要表现在部分员工素质差叼蛮，无理等用户时，不能从容面对。

6、线损仍不稳定，有时会出现反弹现象。

7、管辖地区大，人员编制少，工作任务繁重。

>明年主要任务目标

>一、奋斗目标

1、确保安全生产实现“七无”目标；

2、实现供电量年23%的递增；

3、销售收入实现年24%的递增；

4、在本所能力范围内，对未整改台区进行整改，尽量达到“安全评价”标准；

5、低压综合线损保，争；

6、供电可靠率保，争；电压合格率保93%，争95%。

7、努力争创“省级”一流班组。

8、全面开展实施专业化管理班组。

>二、任务与措施

进一步加强安全生产指标责任考核与安全教育按照供电所基础合格标准的要求，系统的建立安全管理各项规章制度，建立和完善工作标准，开展以班组为中心的安全学习活动，努力提高安全活动质量。

坚持“以人为本”抓好安全知识的普及教育工作，加强对员工进行安全教育和技能培训，努力提高全员安全意识和技能操作水平，加大安全用电的宣传力度。

**光伏扶贫电站工作总结13**

为加强和规范我办村级光伏扶贫电站收益分配使用管理，完善利益联结和带贫减贫长效机制，保障光伏扶贫工程的实施效果，根据《xx省扶贫办关于印发〈xx省光伏扶贫电站收益分配管理实施办法〉的通知》（皖扶办〔20xx〕11号）和《xx市扶贫开发局关于印发〈xx市光伏扶贫电站收益分配管理实施细则〉的通知》（阜扶〔20xx〕3号）等文件精神，现就我办20xx年光伏扶贫电站工作总结如下：

>一、光伏电站基本情况

东城街道随湾村光伏扶贫电站于20xx年由帮扶单位国土局投资20万元，上级扶贫资金28万元，在张庄自然村建设功率60KW的村集体光伏扶贫电站一座，占地亩，20xx年6月并网发电，年收益达6万余元。

>二、运维管护情况

我办通过加强对运维管护人员的业务培训，提升了管护人员的\'责任心与工作能力，并要求管护人员对光伏电板定期进行巡查、清理杂草、清洗光伏电板表面灰尘和检查电站内通风情况等工作，积极做好光伏电站的日常维护。同时，在大风、大雨、雷电等特殊天气情况下及时到场查看，排除隐患，确保电站安全。另外，通过使用护光者APP每日对光伏电站的运行情况进行监测，做到故障能及时发现、及时处理，确保光伏电站取得良好的收益效果。

>三、收益分配及带贫减贫情况

东城街道按照“村级光伏电站发电收益形成的村集体经济收入，在扣除日常管理运维等费用后，大部分收益用于贫困户直接增收，主要用于开展公益岗位扶贫、奖励补助扶贫；小部分收益用于小型公益事业扶贫。”要求，20xx年度共计收益元，上年结余27601元，20xx年共发放巴金平等23户共计77700元，发放李桂兰维护人员工资共计7200元，更换扶贫电站网、门、太阳能电板共计2187元，合计支出87087元，目前结余元，有效的提升了贫困户收入。

>四、意见和建议

1、强化对光伏电站运维人员的培训，提升运维人员的职业能力。积极参加各级组织的管护人员培训会，加强业务水平。要求定期开展运维巡查，排查光伏电站存在的问题，并建立巡查台账，及时清理杂草、灰尘、遮挡物，报修故障电站，确保光伏电站稳定发电。

2、我办采取虚拟到户、动态调整的方法，确保相关贫困户获得光伏扶贫收益。如需调整，由村级召开村民代表大会讨论通过后报东城街道审核，并报市扶贫局备案。

3、严格落实省、市、县光伏扶贫电站收益分配实施细则，及时完善光伏扶贫电站收益分配使用计划，确保光伏资金使用合规。并按照分配计划对符合条件的贫困户进行分配，使贫困户收入得到提高。

**光伏扶贫电站工作总结14**

20xx年已经接近尾声，20xx年踏着脚步缓缓走来，回顾过去的一年工作，在公司领导的悉心关怀下，在同事们的帮助下，通过自身的不断努力，各方面都取得了一定的进步，较好地完成了自己的本职工作，现将个人思想、工作情况总结如下。

20xx年对我来说是翻天覆地的一年，因为我由一名化工工人，转变成一名电力工人，跨行业、跨专业大幅度的变动，使得我在思想上、工作上产生了较大的压力，但通过自身八个月的不断学习和实践让我已基本上能够胜任当前风、光电场的运行工作，初步完成了角色的转变，正式成为了一名电力工人，也为我个人的职业规划指明了方向，八个月期间我的工作主要从以下几个方面开展：

>一、思想方面

转入xx公司以前，思想压力很大，因为想到我们跨行业、跨专业进入新公司，一切的一切都需要从新开始，就感到担忧与畏缩，可是一切担忧都是多心，单位领导早就为我们想好了一切，安排好了所有，转行之后的衣食住行、学习培训、工作实践领导已精心安排，让我们没有了后顾之忧，我们做的仅仅只是需要自身的不断努力。有了稳定的基础做保障，我们的工作、学习提高很快，无论是学习上还是工作上，都取得了长足的.发展和巨大的收获。在思想上，积极参加政治学习，拥护党的各项方针政策，自觉遵守各项法律法规及各项规章制度。

>二、工作方面

进入xx公司后我被分在风电、光伏电站，为尽快适应工作我吃苦耐劳、认真负责，在同事的热心帮助下很快了解到电力工作的重点，明白到电力系统的重要性。不管遇到什么问题，不管出现了什么问题，都需要虚心诚恳的请教，随时笔记、随时总结、随时反省，绝对不允许出现自欺欺人，让别人以为你是一个很聪明的人，电力行业是不需要这样的聪明，在这个行业对自己不认真就是对生命不负责。工作在不同的时间段要有不同的侧重点，这是必然的也是必需的。

风电场、光伏电站是一个新投运的场站，对于一个电气知识基本为零的我来说真是非常好的机会，当时场站还未正式投运，一切还在工程建设期，所以我就有很好的机会从头开始学习，亲身参与到现场建设中，这样就比空洞的纯理论学习快上很多。我从一台风机、一个方阵找位置到查找缺陷，从升压站一个一个的设备到继电保护设备，从基建土建项目到电气等等基础工作，全程交叉参与，小到电池板的一颗螺栓，我都会认真对待，确保自己手上的工作干完汇报无疑问。为期两个多月的消缺工作让我熟悉现场的每台设备，这都为我在正常运行后的常规工作奠定了良好的基础。6月30日光伏并网成功，继光伏的成功并网后7月1日风电亦陆续并网发电，运行后的日、月报电量工作直接和场站效益挂钩，我积极请教老师傅，做好笔记，确保每一个环节的计算方法都清清楚楚。或许是付出了一点艰辛，但对我来说更多的是进步后的那种充实感。生产稳定后我们更多的是场站建设、资料完善等工作，只要有需要，我都会毫不犹豫的配合并保质保量的完成各项工作，过程是枯燥的，有时或许会烦躁、会觉得无聊，但正是这样的种种工作，让我进步很大，或许我们曾经抱怨过场站的活多繁忙，可在无形中培养了我们的团队意识，奉献精神。闲暇时间我阅读大量的书籍，勇于解剖自己，分析自己，正视自己，提高自身素质。

>三、安全方面

从入职开始，公司便为我们新入职员工进行了相关安全常识教育、心肺复苏及电力生产涉及到的安全知识培训，在掌握了基本的安全常识后我们便进入电场，场站更是严抓安全，从一开始的进场安全教育到安规的学习，每一个环节都容不得我们走过场，由专职安全员负责，培训完需考试合格后才允许参与到生产当中，这样的入职培训无形中加强了我的安全意识，筑牢了思想防线。景峡风电场是今年的新投场站，前期的消缺到反送电、试运行到正式运营，每一个阶段都存在不同的危险，公司、部门领导都高度重视，场站严格把关两票三制，坚持落实公司、部门安全规定，积极组织学习电力系统内各起安全事故快报并组织开展触电急救、生产异常等紧急处理培训工作。在每一个环节中的积极参与，勤于思考使得我从意识到实践有了很好的过渡，现基本掌握了安全生产的相关知识、防范措施及各处危险点。

>四、存在的不足

一年来自身各项工作的完成相对较为充实，但仍存在以下不足需要改进：学习缺乏深究的态度，很多情况下学习简单的问题处理就高高挂起，有时回过头来做就会发现似懂非懂，缺乏精确性，对场站的精细化管理不满足；时间的安排不够合理，有时几种不同的工作压上时，就会想着一样一样过，往往会耽搁时间，效率低，质量也亦不一定会有保障，思维不够灵活；缺乏创新思维，工作不够大胆，很多材料的编写中习惯性的套用他人模板，没有自己的头绪，致使写出的资料无亮点，平淡无奇；以上问题在即将过去一年的工作中较为明显，在明年的工作、学习中需要重点改进。

就这样，我从无限繁忙中走进这一年，又从无限轻松中走出这一年，尽管做了一些工作，取得了一定的成绩，但与领导的要求和自己的目标相比，仍存在一定的差距，我将在今后的工作中不断努力克服和改进。新的一年意味着新的起点、新的挑战，我会在部门、场站的统一安排下不断努力，改进不足，克服困难，争取好的成绩。

**光伏扶贫电站工作总结15**

20xx年xx供电公司在xx市委、市政府的正确领导下，认真贯彻落实《条例》、《辽宁省政府信息公开规定》、《辽宁省政务公开规定》，积极开展政务信息公开工作，取得了一些成绩，现将xx供电公司20xx年政务信息公开工作总结如下：

>一、政务公开领导体制和工作制度建设情况

为进一步做好我公司政务公开的各项工作，全面推进办事公开制度，根据xx市政务公开工作领导小组办公室相关文件精神，特成立了以公司总经理刘树新、党委书记刘国华为组长的政务公开工作领导小组，小组成员包括办公室、\_(纪委办公室)、营销部、电力调度控制中心和各供电分公司。领导小组办公室设在\_(纪委办公室)，负责公司政务公开组织协调、综合指导和日常工作。同时明确了各相关部门的工作职责。

>二、积极回应社会关切情况

与市政府民心网保持密切联系，主动受理民心网的客户投诉，积极解决存在的问题，20xx年全年共受理民心网客户投诉31件，全部处理完毕，处理及时率、客户满意率均达到100%;在全市建立客户监督网，聘请了行风建设社会监督员，定期召开不同层面、多种形式的行风监督员、客户代表座谈会，广泛听取社会各界的意见和建议;积极开展上门服务，加强与客户的沟通交流，开展“十、百、千”走访活动，主动征求客户的意见和建议;加强与政府的沟通，定期向市委、市政府汇报电力负荷情况及公司行风建设工作情况;主动邀请市行风办领导参观营业窗口、指导行风工作。随着监督机制的不断完善，公司的综合实力得到进一步提升，从而促进了地方经济的健康持续发展。

>三、政务公开渠道建设情况

xx供电公司按照省公司的要求在市、区、县、乡、镇各供电营业厅内的墙上公布了“供电监管办法”、“业扩报装流程”、“辽宁省电网销售电价表”、“新装住宅工程建设收费标准”、“员工服务十个不准”、“供电服务十项承诺”。在市、区、县、乡、镇各供电营业厅资料架上的宣传资料里也同时公布了上述内容，除此之外，还公布了95598服务指南、故障报修指南、缴费指南、办电须知、用电常识等内容。在墙上的显著位置张贴电力监管投诉举报电话12398以及供电服务热线95598，自觉接受用电客户的监督。

xx供电公司为做好全市人民保供电工作，确保全市人民实时掌握停电动态，提前做好停电准备，避免因停电给电力客户的生产和生活带来不便，通过以下方式开展停电信息公告工作：供电设施因计划检修需要停电时，提前7天将停电区域、线路、停电时间和恢复供电的时间通过xx晚报和广播电台滚动播放方式进行公告。

供电设施因临时检修需要停电时，提前24小时将停电区域、线路、停电时间和恢复供电的时间通过xx晚报和广播电台滚动播放方式进行公告。

公司营销部负责组织有关单位梳理电网运行风险预警期间需重点关注的重要客户名单，提前向客户通告预警信息，指导客户加强对主要电气设备的运行巡视工作，协助客户制定切实可行的应急预案，落实处理突发情况的应急措施。

公司积极参与“政风行风热线”直播节目，公司主要领导亲自做客电台直播间，与广大市民客户进行广泛交流，认真地解答、解决客户的咨询和问题，得到了广大客户的广泛赞誉。同时公司运用电视、电台、报纸等媒体，积极宣传公司的“你用电，我用心”的服务理念和优质服务的新政策、新举措。

>四、开展“政务公开日”情况

5月15日，xx供电公司举办了20xx年“5·15政务公开日”活动。本次政务公开活动公司以提高系统服务质量，推进政务公开为重点，切实增强政务信息向人民群众主动公开意识，保障人民群众的知情权、参与权、监督权，为构建和谐社会、推动xx市经济又好又快发展做出贡献。xx供电公司领导高度重视此项工作，公司副总经理刘绍君带领营销部、市场及大客户服务室、营电室等相关部门负责人及工作人员，在供电公司门前开展了宣传活动。

在活动中，我公司通过宣传展板、发送宣传单、宣传手册等形式，从企业现状、优质服务、安全用电、电价电费、等方面向全社会进行了公开。公司副总经理刘绍君与市民进行了近距离交流，听取广大电力客户对公司服务工作方面的`意见和建议。客户服务人员认真地解答、解决用户的咨询和投诉，宣传公司优质服务的新政策、国家节能政策的新措施，现场办理用电及咨询业务。

此次活动向市民发放故障报修指南、电价政策、办电须知、用电小常识、“95598”电力客户服务热线指南及故障报修流程等各类宣传单300余份，现场解答群众提出的政策用电咨询26件次，使广大客户更深入地了解到供电企业的社会责任、服务理念、服务内容和服务方式，使得公司政务公开的宣传活动收到了良好成效。

通过本次活动的开展，既展示出供电员工的服务风采，又拓展了政务公开渠道，为使政务公开与优质服务工作取得实效奠定了基础。

公司所属5个供电分公司也同时在响应本县(市)区号召，在本地区开展了宣传活动。

>五、存在问题

在xx市委、市政府的正确领导下，我公司在政务公开工作中取得了一点成绩，但是，我们也清醒地认识到还存在着一些不足：服务水平仍未能完全达到社会各界的期待。虽然我们提供的服务从便民、快速、高效、亲和等各个方面均得到了有效的提升，但随着社会发展，用电客户对供电企业的服务水平和服务手段要求越来越高，我们服务内容深度和广度尚不能完全满足客户要求，个性化、差异化服务还有待于加强。

>六、20xx年的主要工作打算

继续拓展政务公开途径，强化信息公开的实效性和及时性，推进“四进”活动(进学校、进社区、进企业、进政府)，加强农村用电安全宣传活动，推动客户连心卡走进千家万户，推广多种缴费方式，推动电力知识宣传，引导客户正确认识电力企业，加大宣传力度。

面对新的形势，我们有信心在今后的政务公开工作中做得更好，积极履行社会责任，服务地方经济发展，为xx市经济发展保驾护航。

**光伏扶贫电站工作总结16**

我觉得在强者如林的光伏产业中，xx公司要突出重围获得一席之地，还是有一段不小的距离要走的。光伏电站作为光伏投资的成品而言，其回收投资成本的周期、存续期间的质量问题的重要性是显而易见的。再由于光伏电站的建设相比其他工程建设项目而言，其投资金额大、建设周期短的独特性更使得光伏电站的建设项目管理的难度加大。这也是我们项目部急需分析解决的一个难点。

一个项目的管理分为五个具体的阶段过程，即起始过程、计划过程、实施过程、控制过程和结束过程。光伏电站项目的管理，也不例外。作为我们项目部而言，我们考虑更多的是电站建设的实施和控制过程。而作为项目的建设单位，安全、质量、进度和成本则是工程实施过程中需要我们控制的几个方面。

>1、施工进度控制方面工作

施工进度的控制主要是根据施工工期总目标的要求，督促EPC按照报送的施工进度计划表进行施工。目前我们的施工计划都是按照横道图来进行施工。施工进度计划是各项作业工艺流程合理安排的体现，是我们对每个节点工期顺延或者不顺延的重要依据，是抓进度最为实用依据。光伏建设工程同时作业的工作面较多，交叉作业情况不可避免，因此施工进度计划图的重要性更为突出。

但是由于项目建设的突发状况比较多，这就需要我们督促EPC及时更新施工进度计划，并在三方（EPC、业主方、监理）共同的见证下

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！