# 水泥厂出厂工作总结(实用44篇)

来源：网络 作者：枫叶飘零 更新时间：2025-05-07

*水泥厂出厂工作总结1>一、主抓民生计量工作（一）加强对瓶装液化石油气等的计量监管。一是要求各气站采用“一次性”封口栓。二是要求各供应站必须配备检定合格的公平秤，以便进出瓶装液化石油气的自检和接受消费者监督。三是邀请新闻单位人员参与计量执法检...*

**水泥厂出厂工作总结1**

>一、主抓民生计量工作

（一）加强对瓶装液化石油气等的计量监管。

一是要求各气站采用“一次性”封口栓。二是要求各供应站必须配备检定合格的公平秤，以便进出瓶装液化石油气的自检和接受消费者监督。三是邀请新闻单位人员参与计量执法检查行动，加大宣传力度和广度。检查瓶装液化石油气供应站xx间，查处瓶装液化石油气供应站xx间，涉嫌短斤缺两。

（二）加油站计量监管有效有序进行，积极推进三级计量保证体系确认。

我区加油站基本都实行了每季度检定/校准一次的校验制度。至今共处理xx宗由群众投诉加油站存在计量欠量问题，从计量执法检查情况来看，未发现有利用高科技作弊违法行为，也未发现有计量欠量违法行为。

目前，有xx家加油站已申领三级计量保证体系认证。

（三）推进自来水表检定工作。加强了与自来水总公司沟通联系，积极宣贯落实水表到期更换和使用前首次检定的有关规定，取得自来水公司对此项工作的支持与配合，逐步建立起自来水表“逢装必检，到期必换，违责必究”制度。目前已检定水表xx块，与去年同期相比增长xx%。

>二、加强对定量包装商品计量监督检查。

主要加强对水泥厂、电线厂，大米销售门市，农资销售门市等进行定量包装商品检查。

在农资计量专项整治行动中，局长xx亲自带队，共出动执法人员12人，主要针对辖区内化肥销售门市进行专项检查，共检查农资批发市场、集散地经营门店xx家，检查化肥xx批次，同时对化肥销售门市的计量器具是否经过计量检定和是否在有效期内使用进行监督检查。从执法检查情况看，xx家销售门市销售的化肥均计量合格，辖区内化肥市场计量秩序良好。检查还发现，农资销售门市大部分都配备适用的计量器具，但仍有部分门市使用的计量器具未经检定，没有获得有效期内的计量检定证书，已责令其改正。

>三、抓好机动车安全技术检验机构的巡查工作。

根据粤质监〔20xx〕75号《印发广东省质量技术监督系统机动车安全技术检验机构资格管理工作指引（试行）的通知》，已经对我区机动车安全技术检验机构进行登记造册工作，巡查等。

>四、抓好“c”标志认证工作。

组织了xx食品有限公司、xx化妆品有限公司和xx饮料食品厂等三家申请“c”标志认证企业的相关人员进行c标志认证的培训工作，申证工作仍进行当中。

>五、积极帮助和指导企业开展节能减排工作

我局积极深入企业，了解企业生产过程中的.难题和需要，指导、帮扶企业健康发展。5月12日，xx质监局xx副局长带领计量、标准、质量等各业务科室及检测所工作人员深入xxxx水泥厂进行现场办公。xx副局长在现场办公会上就xx水泥厂下一步的发展提出了三点希望，一是要继续完善计量保证体系认证工作，力争取得国家二级认证；二是要做好计量器具、仪表的检定、校准基础工作，确保水泥产品计量和质量合格；三是要形成一套节能降耗的制度及措施，争当节能减排标杆企业。其他节能减排重点企业的巡查指导等工作也在进一步完善中。

>六、召开《食品和化妆品包装计量检验规则》等法律法规免费培训班

**水泥厂出厂工作总结2**

尊敬的各位领导：

金秋迹逝傲冬至，枯叶未尽迎春来。紧张繁忙的一年紧随严寒的到来悄然而逝，春暖花开的新一年正在静静地走向我们。在过去的一年我们瑞成水泥公司经过股东重组，经过了许多坎坎坷坷、风风雨雨，所有全体员工在公司的统一领导下顽强坚守、努力拼搏，对上年遗留工艺及设备问题改造及修补，在生产上狠抓产品质量，使得我们瑞成水泥在市场上新上一个台阶。

虽然在销售市场不景气，原材料需求紧张的`情况下，自3月5日至11月30日回转窑开机天，吞吃生料461650吨，完成熟料产量299771吨，生料磨总开机天，完成生料量513461吨，水泥磨开机天，完成水泥327956吨，水泥36115吨。自5月1日至11月30日煤磨磨煤吨，窑用煤吨。这些数字很是不尽人意，由此可以看出我们的努力还是不够到位，这一年的工作还从在很大的失误及不足。

为了迎接新一年的到来，为了在即将到来的新一年内我们的工作有一个改观，有一个较大的进步，我作为瑞成水泥中控室主任，首先从自身上做起，努力提高自己的思想认识，提高自己的相关技术水平，加强对中控室管理，争取来年有一个很好的成绩，为此我们制定以下工作要点，以利于来年工作的开展：

一、以身作则认真遵守并执行公司的相关制度及公司制定的相关计划任务，加强中控室各项管理工作，加强各员工自我约束能力，努力提高个人思想意识、整体团队意识，进一步提高各自业务技能水平，提高各自的工作应变能力。

二、改善及改变以往各自工作作风及一些不良习惯，加强与其他兄弟部门协作沟通，营建和谐进取的企业文化氛围，在各工段发生异常时第一时间到现场去了解情况及问题，并能做到分析问题，解决问题。

三、明确自己的思想认识，正确认识自己，纠正自己的缺点。认真听取他人忠恳意见。更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，充分发挥自己的能力，让自己真正走上管理道路。我也会向其它同事学习，取长补短，相互交流好的工作经验，共同进步。征取更好的工作成绩。

总之，为了公司的进一步发展，在做好以上几点的同时重点是对各主辅设备的监控、生产的组织协调，最终满足生产的各项要求，积极学习新技术，有效地将工艺及设备管理结合起来，以更好地降低各项生产成本，认真做好生产管理工作，保证下一年生产任务的完成。

XXX

XXXX年12月20日

**水泥厂出厂工作总结3**

不知不觉在化验室里工作了近一年了，在这一年里，学到了很多专业方面的经验，同时也得到了不少的教训。现将一年的工作做一个总结。

>一、通过学习，不断完善自我

从工作的第一天开始，就感到工厂和学校的不同，化验室不像学校的实验室，如果是在学校实验室里是战前练兵，那在化验室里就是真刀真枪的实战了。为了保证打样的质量和数量，我必须每天12个小时的工作时间都紧绷一根弦，不让自己因为大意而出错。但是，光是仔细是不够的。过去在学校学的都是理论上的知识，现在要使之系统化并融会贯通，需要不断的实践。通过两个月的工作，我的化验专业水平提高到了一个新的起点。有了新的起点，下一步就是通过不断的实践累积经验，利用自己所掌握的知识，钻研业务，高标准要求自己，从而能更好的在化验室尽职尽责。

>二、摆正心态，培养良好的工作态度

化验室的工作是极其重要的，如果不能严格按照客户的要求仿出他们需要的样，不仅会有或多或少的经济上的损失，更重要是会影响到公司声誉。所以化验室的工作态度要严谨、过程要有科学依据、结果经的起推敲和考验。要在这个岗位上尽职尽责，不仅要有过硬的理论知识，而且治学态度一定要谨慎、仔细。更要规范实验流程，确保打样结果的准确性。同时还要承担起这份责任，不辜负领导的信任与期望。

>三、团结他人，协作发展

没有最强的个人，只有最强的团队。只要团结，工作才能形成合力。遇事和大家商量，虚心真诚听取他人意见，严于律己，诚恳待人，努力创造宽松、和谐、愉快的工作环境，以及相互信任、相互帮助、心情舒畅的工作氛围。

>四、提高安全意识，规范操作

常言道：安全高于生命，责任重于泰山。化验室中有大量的染料和助剂，其中不乏有毒有强烈腐蚀性的药品，还有一些高温高压设备，只有严格按照实验规范，才能确保安全。

>五、要吃的了苦，耐的住寂寞

说实话，化验室的工作和厂里车间里的工作比起来，相对轻松很多很多，但是一天工作12个小时，换做是谁，都是能难吃的消的。而且，日复一日，月复一月的同样的工作，单调性可想而知。但是，这就是社会，只有付出耕耘，才会得到收获。苦不苦，想想红军两万五；累不累，想想革命老前辈。只有吃的了苦，耐的住寂寞，才能更好的在这个岗位上很好的工作和发展。公司把平台为我们准备好了，心有多大，舞台就有多大，功夫不负有心人，相信只要付出努力，一定能和公司共享丰盛。

**水泥厂出厂工作总结4**

水泥有限公司化验部分为化验分析部、化验质控部、化验物检部。他们各司其责、全面完整的保证着全公司水泥生产、水泥发放、水泥出厂各环节的质量。它把脉着公司质量的每一道槛，如先进的雷达体统，无时无刻扫视着，奔波着，劳累着。

一、加强生产质量管理、做好每小时监测工作

1、水泥生产质量控制放于首位。水泥质量是公司生命的源泉，水泥质量的好坏直接关系单位的效益和信誉，严把质量关，保证水你每小时检验数据准确无误。因此，化验室坚持质量第一的方针。当生产任务与检验质量发生矛盾时，化验室坚持质量第一。水泥检验质量控制当发生波动的时候，质量员总是不厌其烦的加标样分析、留取样品分析、还和生产部门一起思考。检验质量是化验室的生命，所以化验室的一切工作都是围绕提高化验室检验准确度而进行的，他们在质量管理方面下大力气。每个月对质量控制员进行一次质量控制考核。组织人员参加质控学习和考试。通过质控考核，化验质控人员积累了一定的经验并且具有了处理质控方面问题的能力。

2、 年，由于公司推从清洁生产，节能增效，果断使用脱硫石膏球、煤干石、煤渣、脱硫湿石膏、这些辅料都是一种廉价的废弃排放料，化验室从来没有用过，一开始他们都顶着很大的压力反复试验，取数据，大胆探索。一个一个的不眠之夜，一次一次的汗水凝聚，终于用自己的经验索取了成功。公司粉煤灰供应紧张，难免会造成供不应求。为解决这个问题，公司决定用多种粉煤灰。但是用新的粉煤灰作为混合材料前，必须要知道它的各个成份。这就需要我们反复试验，及时归纳数据，并与现有的粉煤灰进行对比水泥厂员工20xx个人工作总结水泥厂员工20xx个人工作总结。这样无形中给整个化验室带来了很多工作，然而，全体化验室成员拧成一股绳，遇到工作任务从不推诿，而是抢着干。大量运用辅料以后，客商对水泥的个别数据有了新的要求。为更好的控制水泥的烧失量和游离钙，他们增加了测试频率。发现异常数据及时分析并上报，为水泥的高质量出了一份力。近期，进厂狄港熟料易磨性极差，熟料质量差，面对这个情况，他们个个不退宿，反而争着，抢着，频繁着，竭力着去做。

3、为验证化验室人员的检验水平，他们还每月定期向国家质量检测中心寄样并对比，合格率始终为100%。年年在全国质量大对比中喜获“全优单位”殊荣。取得这样的成绩，靠的是勤学苦练、孜孜不倦的良好学风，靠的是精益求精、精业敬业的工作精神。

二、加强理论学习，提高业务技术水平

1、定期对部门人员进行一次计量法规、计量常识、有关质量面的政策、法令、法规等业务知识的轮训。每年组织多起专业技术学习(包括质控、分析、物检等)，根据需要派专业人员参加国家组织的有关学术交流会，不断提高专业水平，定期对各类人员进行理论及实际操作技能的考核水泥厂员工

2、带领本室人员加强计算机理论基础知识的学习，熟悉计算机网络方面的知识，利用计算机进行技术交流和质量交流。

3、和本室人员加强政治理论学习，积极深入的学习三大标准，让同事明确工作职责。贯彻三大标准，深入学习总公司下发的各项法令法规政策文件，加强职工道德规范建设，做有理想、有道德、有文化、有纪律的新世纪的职工。

4、在我室内部实行奖励制度，对成绩突出贡献重大的人员实行奖励，促进本室人员好学上进积极性，挖掘技术人员的潜力，让人尽其材，人尽其能。

三、加强安全教育，提高安全意识

安全第一，预防为主，这是公司遵循的安全原则，化验室对安全毫不放松，积极探索更安全的途径，把安全做实做细。常言道：安全高于生命，责任重于泰山。化验室的大型分析仪器，有一部分需要用到高压钢瓶，要作好高压钢瓶的管理。易燃易爆及有毒物品的保管发放设立一定的程序制度。部室员工坚决做到四不伤害原则，把安全时刻放在第一位。第一范文网

四、摆正位置，做好配角、当好参谋部

室员工首先对本室里的工作，能尽职尽责，向主任提供合理建议和主张，帮助主任正确作出决策。其次，好多骨干员工有统筹兼顾的意识，当好参谋和助手，使做出的决策符合大多数人的意愿。当主任外出时，自己首先是坚守岗位，妥善处理内部事务工作，尤其当本室计算机系统出现问题时，更能独挡一面，顺利解决各类问题。总而言之，他们个个能够要做到尽职不越权，帮忙不添乱，补台不拆台。

五、团结同志，虚心学习，协作发展

天时不如地利，地利不如人和，团结就是力量。只有团结，工作才能形成合力。水泥有限公司化验室全体员工就有这种精神，也许就是那种精神的指引，他们都非常主宽和疏通民主渠道，遇事大家一起商量，虚心真诚地听取同志意见，严于律己，诚恳待人，尊重同志，关心同志，设身处地为同志着想，努力创造宽松、和谐、愉快的工作环境。兼听则明，偏信则暗，做好领导和同志，同志和同志之间的协调工作，多和大家交流思想和感情，做大家的知心朋友，努力营造一个相互信任、相互帮助、心情舒畅的工作氛围水泥厂员工20xx个人工作总结工作总结。

六、服务奉献，勇争一流

公司化验部门领导，他们始终认为当领导就意味着要吃苦在前，只有奉献，不求索取，公正廉明。同时率先学习，带领学习，一起学习。用自己的人格魅力，做好表率

孔子在《论语》中就有“其身正，不令而行;其身不正，虽令不从”。这句话无疑是对他们的最好写照。正因为他们以身示范。所以形成了律已足以服人，量宽足以得人，身先足以率人的良好管理风气。化验室员工总非常愿意和他们领导接近，工作也非常顺，也许就是这个原因吧。

**水泥厂出厂工作总结5**

1、通过流程优化，对仓库的人力进行了合理的精简，将原料库、半成品库及成品库人员由各两人减少至一人，提高了部门的工作效率，节约了公司成本。

2、对部门的主要日常工作纳于了数据化的管理（如：交货及时率达成统计、部门的加班状况统计、延锋系统料箱回收状况、外租车及车辆油耗统计等），使部门与公司能够及时了解相关的状况，便于及时纠正与完善相关的管理。

3、完善了物料出入库环节的系统管理，建立了退货品仓库，对客户退、换物料进行了分类，便于数据的统计分析。对原料、半成品建立了物料先进先出存量管制，便于物料的先进先出及可追溯性。

4、在成品发货及交付环节，对相关的作业流程进行了完善与优化（如：成品仓管员依订单备货，装车时，送货人员依供货明细核对物料装车，及时发现错装、漏装），通过日常的部门会议宣导与相关人员的定岗管理，使成品发货错料的现象得到了有效遏制，客户的抱怨明显减少。

5、通过与延锋百利得及临港工厂订单人员的协调，将收货的道口时间适当调整，使我司的送货车辆使用效率得到了明显提高，以保证泰昌部分定单的准时交付。

6、对粉碎房外库存的20xx上、下盖成品呆料进行了及时粉碎回用，将相关场地清理，用于半成品呆料的堆放，以缓解半成品仓库的库位紧张。

7、通过部门定期的会议宣导与日常运作中的问题教育，使本部门人员的团队意识得到了明显提高，在人员配臵不足的状况下，使得各项日常工作得以正常运转。

**水泥厂出厂工作总结6**

20xx年光阴似箭，自从本人x年加入xx珠宝以来也有一年的时间了。在这一年的工作中，我不断的挑战自己，对工作兢兢业业，严格遵守商场的规章制度，在实践中磨练了工作能力，使我的业务水平有了较大的提高。我深知工作中的进步与大家的帮助是分不开的，而且得到了商场领导的高度认可，在x年的x月让我担任主管一职，这是对我工作的最大肯定。回首自己一年经历的风雨路程，我做出如下工作总结：

>20xx年一、品德素质修养及职业道德

20xx年通过报纸，书籍，杂志的不断学习使自己爱岗敬业，具有强烈的责任感和事业心，工作态度端正，认真负责，加强专业知识的学习，使自己不断的充电，这是销售珠宝信心的源泉。

>20xx年二、工作质量成绩，效益和贡献

20xx年保质保量的\'完成工作，工作效率高，同时在工作中学习了很多东西，也锻炼了自己，经过不懈的努力，使自己的工作业绩有了长足的提高。

>20xx年三、工作中的经验

20xx年销售是一门艺术，作为珠宝销售员，要讲求语言的技巧，让顾客买到满意的珠宝应该时刻考虑的几个方面：

20xx年1、认真的接待顾客，做到三米问好，一米询问，微笑服务是关键，人为的制造一个轻松愉快的购物环境。

20xx年2、充分展示珠宝饰品，由于多数顾客对珠宝知识缺乏了解，因此对珠宝首饰的展示十分重要，顾客对珠宝首饰的了解越多购买后的满足感越强烈，常言道;“满意！”是顾客最好的广告。

20xx年3、促进成交，由于珠宝首饰价值相对较高，因此，顾客在最后成交前压力重重，所以要营业员采取分心的方法减轻顾客的压力。

20xx年4、熟悉珠宝的佩戴，保养，使用，产地，质量。

20xx年5、售后服务，当顾客购买后营业员的工作并没有结束，应该详细介绍佩戴与保养知识，最后说一些祝福的话是顾客的心情愉悦。增进与顾客的感情，期待二次消费的发生。

>20xx年四、工作中的不足和努力方向

20xx年总结一年来的工作，尽管有不小的进步，但还是有很多改进与不足的地方。比如，对珠宝首饰的了解还不够，还要加强学习，自己的销售技巧还应该提高，也需要学习这方面的知识，借鉴他人成功的经验很重要。有时候销售不好思想就消极，这是要不得的，消极思想是销售的敌人。

20xx年对销售失败后的总结不够，每一次销售失败都有它的原因，比如对顾客推荐的珠宝是否符合顾客的需要，对顾客的态度是否生硬造成顾客的不满意。对顾客是否充分的展示了珠宝首饰?等等这些都需要想一想。作为一个柜长，就像一个带兵打仗的班长，冲在第一线影响，感染成员很重要，作为柜长首先要起到表率，模范带头作用，一个柜台就是一个集体，充分的团结才能释放最大能量。互相学习，互相进步。

20xx年总之，在这一年里我工作并快乐着！

**水泥厂出厂工作总结7**

20xx年，我成品车间在国家限产保价政策频繁推出的前提下，克服重重困难，坚持以安全生产为中心，同时以“环境保护、节能降耗、综合利废”为目标，圆满完成年产240万水泥的生产任务。

>一、基本汇报：

1.产量：20xx年本车间生产水泥万吨，与去年产量相当，但20xx年总运行时间为28202小时，比去年的3088小时少了近2700小时，但车间通过对各磨磨内改造、更换衬板及助磨剂的全面投入使用，综合平均台时比去年平均增长吨。

2.质量：出厂水泥合格率00，出磨水泥SO3、综合细度（含比面积、细度）达到，比去年的99.，略有下降，原因有三：

⑴.脱硫石膏的全面应用，再加停产保价政策，熟料多次停运，熟料温度高低偏差较大，入磨物料湿度明显增加，带来一定的涌堵问题，频繁的止料，使比面积合格率较去年有一定量的下跌。

⑵.因停产保价，熟料温度偏差过大，入磨物料温度的严重偏差引起台时的大幅变化，致使比表积的控制出现较大的客观条件影响，合格率降低。

⑶.脱硫石膏品位波动较大，SO3含量曾在很长的一段时间内由不足20波动到40多，SO3的调整出现严重的客观条件限制，致使SO3合格率较去年有大幅下跌。

3.电耗：由于磨内工艺改造及助磨剂的投入使用，平均台时有吨的提高，今年成品吨水泥综合平均电耗为度，比去年同期的度降低了度，在水泥年产量相同的情况下，年比0年少用了万度电。

>二、节能降耗：

车间秉承一贯的设备改造与综合利废的优良作风，在车间领导班子的努力下，在全体机修班、运行班人员的通力配合下，20xx年节能降耗这方面的工作又有新成绩：

1.用废弃链条，设计加工特制钢垫修焊改造6#出料提升NE200提升链，节约一根链条，价值约万。

2.脱硫石膏全面应用。自行设计钢仓及施工，提高4#、5#入磨皮带天桥高度，使物料下料角度合理改变，解决粘料、下料不畅问题，比用块石膏年节约资金约450万元（按年产240万吨水泥计）。

3.用厂部废弃板材自行设计、焊接提升斗，共做斗40个，价值20xx余元，且提高了机修工测绘、放线、焊接水平，提高了机修工的学习积极性，培养出了一个强有力的尖兵机修队伍。

4.用厂部废弃钢板设计加工，改人力加球为铲车加球，节约大量人力，并可用于筛球，快速调整级配，大幅提高工作效率，改变了甩仓加球需要外援的现象。

5.通过对本车间米磨隔仓板的`改造，使台时由原来的平均80吨提高到最高90吨，带来了巨大的经济效益。

6.对米磨一仓筒体衬板的改造，把原来老式衬板更换为镶嵌式衬板，使衬板使用寿命由原来的8个月提高到2年半，每年节约资金24万余元，且彻底避免了筒体漏灰的问题。

7.车间一直在努力合理利用其他车间堆放在仓库的废弃钢球，结合本车间实际情况，填充研磨体，本车间米磨机磨小的钢球再次加入米磨作为研磨体，综合利用，改变了必须用新钢球才能提产的说法。此举年节约钢球50余吨，价值40余万元。

>三、车间管理

1.为进一步健全车间管理体制，强化机修工、运行工的巡检意识，车间继续推行责任连带制，强化班组考核，考核结果与工资挂钩，大大促进了对设备巡检的力度，有效地保障了设备的正常运行；

2.不断加强运行人员、机修工的业务技能学习，推行班组培训与车间培训相结合的制度，向全体运行人员发放调查笔记，定期回收检查，及时了解岗位工当前能力状况、岗位工作流程及个人思想动态，针对性地做出培训与引导，不断提高岗位工操作技能、凝聚全员向心力；

3.新工人上岗前由专人进行安全及岗位应知应会培训指导，确保新工人能够安全上岗，上岗安全，上岗后能快速掌握岗位业务技能；

4.开会总结与学习的常态化进行，不断强化车间员工的安全、质量、产量意识；

5.班组建设方面：调整基层干部结构，实行班长竞争上岗制度，各班组间横向考核，能者上庸者下，大大提高了员工的工作积极性；

6.为总结不足和解决生产中存在的问题，每月25日，车间召开安全生产运行分析会，由班长、操作员及车间骨干参加，分析原因解决困难，提高了全员的整体作战能力。

>四、不足之处：

20xx年，我车间虽然取得了可喜的成绩，但是在9月份却出现了一起极其严重的质量事故，一起由于水泥强度过低造成的恶性质量事故。这个事故的出现暴露了我们车间的业务技能和工作经验还有很大程度的欠缺。长期以来，除车间安全生产管理外，我们把大部分的时间和精力只是放在为完成化验室下达的出磨水泥的比表面积、SO3、CaO、细度、烧失量等指标上，而对水泥的强度、配方的合理性、检测数据的真实性没有进行太多的关注。鉴于此次血的教训，我们在以后的工作中一定会加强与化验室的联系，要求与督促化验室对进厂原料品位的检测，强烈要求与督促化验室加强对水泥的各质量指标、组份与强度的检测、检测数据的公开化等，及时地发现问题、解决问题，坚决杜绝类似的事故发生。

>五、20xx年的工作展望：

在20xx年的工作中，我们会继续加强理论知识的学习，在实践中不断提高自身的业务素质，追求更高的利润。

1.我对米磨机隔仓板进行升级改造，力争台时比目前提高0%；

2.加强设备管理，继续加强节能降耗与修旧利废工作，争取材料消耗比年节约00万；

3.努力超额完成年生产任务，从产量、材料消耗、质量、电耗上要成绩、要奖金，努力为车间员工谋利益，合理调整工资，努力挽留车间技术骨干，尽全力避免车间人才的一再流失给车间、给集团造成的利益损失；

4.进一步加强车间安全生产管理、安全生产教育，狠抓组织纪律，进一步完善班组管理体制，对车间新进员工进行严格的年龄及身体状况把关，坚决避免老、弱、病残进入本车间。做好安全生产培训学习，在全员范围内深入贯彻安全思想，提高全员的安全意识，确保不出现人身安全、设备安全事故，坚决杜绝类似xxxxxx从辊压机上跳下摔伤脚的事故再次发生；

5.加强车间卫生管理力度，争取在新的一年里车间卫生有较大的改观，做到设备有人管、卫生有人查，由主任带头，班长及考核员定时不定期检查，考核结果纳入班组及个人考核并与工资挂钩，设备见本色，无缺油漏油现象，地面环境卫生要有明显的提高；6.由专职主任牵头学习水泥制备知识，特别是对我车间主任层、操作员、配料站岗位、班长等相关人员，深入学习化验室的水泥配料及成品水泥的组份、指标、强度等相关知识，确保不再出现类似年9月份的质量事故。

通过以上几点20xx年工作安排与展望，凝聚全体员工的责任心和向心力，争取在20xx年的工作中再次带来新的突破，圆满完成集团下达的各项任务！

**水泥厂出厂工作总结8**

本人任技术质检部副部长，主持全面工作。技术质检部主要承担工艺技术管理、生产过程控制检验、出厂产品检验等工作。20xx年度在公司党政的正确领导下，在本部门员工的共同努力下，在有关车间部室的配合下，我部门较好的完成了所承担的各项工作。现把20xx年度各项工作完成情况总结如下：

>一、承包指标完成情况

20xx年度承包指标中主要指标有：出厂产品合格率、无重大质量事故、无重大工艺事故、部门可控费用;辅助指标有：熟料三天强度、f-CaO合格率、水泥混合材掺量等指标。从全年看各项指标完成的较好。

1、出厂水泥

出厂水泥合格率达到100%;富裕标号合格率100%;水泥袋重合格率100%。全年出厂水泥未发生任何质量事故，出厂水泥没有任何投诉，产品在用户当中享有较高的威信。

2、出厂熟料

商品熟料内控指标完成的比较好。但出厂熟料用户有时有意见，产品质量有波动，用户满意率未达到100%。但是产品实物质量较20xx年度有很大提高，用户反应较好，满意率可达95%。

3、可控费用未超计划指标，略有结余。

4、其他指标(安全、固定资产保值)均完成指标。

>二、质量指标完成情况及原因分析

(一)质量指标完成情况

1、水泥

出磨水泥细度≤，计划合格率≥xx%，实际合格率xx%;出磨水泥SO3计划合格率≥xx%，实际合格率xxx%;出厂水泥袋重平均值，合格率。

2、熟料

出窑熟料三天强度计划xxMpa，计划合格率>xx%，实际合格率xx;出窑熟料f-CaO计划≤xx%，计划合格率≥xx%，实际合格率xxx%;熟料28天强度平均值≥xxMpa，实际合格率xx%。

(二)未完成计划指标的项目及原因

除水泥混合材掺量未完成计划指标外，其它各项指标均完成年度计划指标。

20xx年度：

水泥计划掺量x%，实际xxx%，超计划xx%;POxxR水泥计划掺量xx%，实际xx%，超计划xx%;

(不掺外加剂)计划掺量xx%，实际xx，低计划xx%;(掺外加剂)计划掺量xx%，实际xxx%，低计划xx%。 水泥混合材掺量未完成计划指标。主要是以下几方面原因：

(1)20xx年度从x月份开始，凡是生产过程中出现的不合格料都自用，不外销。由于熟料质量不好，影响混合材掺量。

(2)冬贮水泥混合材掺量少。x月份之前大部分水泥用来贮存，为了保证这部分水泥届时质量合格，故在生产时富裕号比平时高出1—2 Mpa，所以影响了混合材的掺量。

(3)出磨水泥比表面积偏低。水泥车间x台均系老型号磨机。水泥磨制时比表面积偏低，一般在xx—xxm2/kg，影响了混合材的掺量。

>三、为完成年度工作任务所开展的工作

1、围绕公司20xx年度计划、工作目标，将本部门承担的各项工作、指标分解落实到管理干部和班组。做到人人肩上有指标，工作分工明确，没有推诿扯皮现象，都能积极主动做好所承担的工作。

2、建立内部考核机制，对各班组、管理干部、员工建立了考核细则，并能认真考核，做到奖罚分明，调动了员工的积极性。

3、进行了岗位培训、技术练兵活动，提高了检测人员的操作技能，保证了分析数据的准确性。

(1)20xx年度物理组与国家水泥质检中心、xx省水泥检验站、xx省研究院进行熟料、水泥强度对比试验，各项检验结果均在允许误差范围内，并在20xx年度全省水泥试验大对比中获得第五名。

分析组在20xx年度全省分析大对比中获得“优胜单位”称号。内部密码抽样化验分析准确率;物检检验准确率(强度)达到100%，其它指标检验准确率达到。

(2)荧光分析检验数据与化学分析数据吻合率达到98%。

4、积极组织相关部门开展熟料质量攻关活动，收到较好效果。

用户一致反映20xx年度熟料质量好于20xx年。熟料各项指标合格率超额完成计划指标。

5、做好售后服务工作。20xx年度x月份安排专人负责售后服务工作，及时与用户沟通，及时处理用户提出的各种质量问题。

6、把住进厂原材料的质量关。xx年度先后两次召开供方质量会议，对供方质量情况进行讲评，提高了供方的质量意识，稳定了进厂原材料质量。全年共计对分供方不合格品处罚xx余次。

>四、其它工作

1、做好免税工作。20xx年度配合有关部门依照国家有关政策进行了免税申报，并制定方案积极实施。上级有关部门几次检查工业废渣掺入量达到免税要求。

2、做好全员水泥销售工作。全部门共销售水泥xxx吨，人均xx吨。

3、完成了xx公司与水泥公司生产许可证合并工作。

4、完成了PCxx、POxx、POxx水泥产品质量认证工作。

>五、xx年度工作中存在的问题

(一)产品质量方面

1、商品熟料质量有波动。

2、水泥混合材掺量未完成计划指标。

(二)质量管理方面

1、对用户提出的质量问题处理的不及时。

2、由于疏于管理，矿山车间出现两次大的波动，给熟料质量带来影响。

20xx年度工作中存在的问题，本人将在20xx年工作中加以解决。 xx年度已经过去了，在这一年里我们较好的完成了所承担的各项工作。这些成绩的取得，与领导的支持、帮助是分不开的，与兄弟车间、部室的支持、配合是分不开的，是技术质检部全体员工共同努力的结果。我们将再接再厉，在20xx年工作中巩固发扬好的方面，整改完善问题和不足，全面完成20xx年的各项工作任务。

**水泥厂出厂工作总结9**

我于xx年1月13日进入xx团体水泥厂一车间超细微粉班工作，在工作的六个月里，在领导的.关切和培养下，在车间同事的赞助和支持下，我已适应了这里的工作以及生活情况，回顾曩昔六个月的工作，我学到了许多器械，现将各方面的环境总结：

一、思想上：

正直本身的工作态度，按时上放工，积极参加各类运动，同时继续增强本身世界看和人生看的改造，进步本身的思想觉悟，扎实本身的工作风格。

二、工作上：

屈服组织的支配，在水泥厂一车间矿粉班工作，首先熟悉整条生产线，分手在配料、中控巡检、、放散的岗位上工作，现已能自力完成各岗位上的工作，并认真填写工作记录，写下本身的工作体会和总结，富厚本身的经验。通过这几个岗位的工作，使我对整条生产线的操作流程以及设备有了更深的控制，对操作磨机必要注意条件有了必然控制，例如温度、压差、磨振、等条件已经控制得很好，还有磨机的开停机次序都已经控制，现已能自力完成开机生产。另外，做好生产工作的同时，我还要注意平安，平安与质量是分不开的。平安第一，预防为主，要在生产中发明隐患，从而打消隐患，毫不给本身和他人带来伤害。严格遵循四个才能，三不伤害和三不违反原则。

三、学习上：

在生活中，继续增强企业文化的学习，加强本身的企业荣誉感，在工作中，结合自身的实际，向师傅跟同事客气请教，积极通过查询材料，富厚本身生产线设备方面的知识，以及关于水泥方面的知识。重点控制设备方面的知识，以便更好的控制设备的操作，防止误动设备，造成经济损失及人身伤害。学习了6s治理以后，我更对本身的工作要求加倍严格，在工作中一一依照6s执行，学习了平安标准化扶植，让我在工作中加倍规范的操作，同时也加深了本身对平安紧张性的认知，使我得到了许多新的知识。

同时，我也清醒的认识到，我还存在很大不够，比如经验不如，对磨机知识控制还不到位，这些方面都有待我更进一步的学习，在将来的日子里，我会加倍积极的学习，戒骄戒躁、谦虚谨慎、继承勤奋工作，千锤百炼，争取做出更大的贡献。

四、生活上：

在生活中，列位师傅以及列位领导对我异常关切，他们不仅是我的同事，更像我的亲人。每当我在公作中遇到艰苦，他们都不辞辛劳赞助我办理艰苦；在生活上遇到不舒心的时候，都是他们第一个劝导我让我打高兴结。在此我对公司的领导和同事表示最真挚的感谢！

回首这六个月的工作，我可以或许纯熟控制和完成各岗位的工作，这些都离不开领导的指导和同事们的赞助，在此我真挚的表示感谢！在未来的工作中我希望还能获得人人的指导和赞助，我将以更大的热情投入到工作中和人人一道为xx水泥厂的美好来日诰日而奋斗不止。

**水泥厂出厂工作总结10**

一年的时间很快过去了，在20xx年里，我室人员在检测公司领导及同事们的关心与帮助下圆满的完成了各项工作，在思想觉悟方面有了更进一步的提高，本年度的工作总结主要有以下几项：

>一、思想政治表现、品德素质修养及职业道德

能够认真贯彻党的基本路线方针政策，通过报纸、杂志、书籍积极学习政治理论;遵纪守法，爱岗敬业，具有强烈的责任感和事业心，积极主动认真的学习专业知识，工作态度端正，认真负责。

>二、专业知识、工作能力和具体工作

20xx年度，我室人员主要负责水泥试验的检测工作，全年共收水泥试验xx组。在工作中认真贯彻国家有关标准化，质量管理体系，确实执行本岗位负责监督检测的工程产品的有关标准、试验方法及有关规定，做到所做每项检验都有法可依。做好委托单接受，项目检验，资料，反馈等工作，做好跟踪台帐，便于日后查阅。由于试验检验项目多，项目检验时间不一，提前将工作做到位，避免施工单位人员不了解工程检验要求及技术指标而延误工期，影响进度。我们试验室人员坚持四项基本原则，贯彻质量方针，落实质量目标，遵守规章制度，全心全意服务于检测行业。

20xx年度我室人员参与省检测中心在xx组织的专业培训学习，通过系统专业的学习，尽快掌握新的国家实施标准，应用于日常试验中，在试验的过程中边做边学，在实际的操作中发现问题，解决问题。

20xx年度我室新更换了温度计，量筒，天平等检测用具，为准确提供数据打下了良好的基础。在试验机器维护方面，做到定期保养，每周一次记录维护过程，严格按操作程序实施，各台实验机的数值都在国家标准要求范围之内。

新的一年的开始，随着建筑业的飞速发展，可以预料我们的工作将更加繁重，要求也更高，需掌握的知识更广。为此，我室人员将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，为检测行业做出应有贡献。

**水泥厂出厂工作总结11**

伴随新年钟声的临近，年又悄然到来。站在新的起点，又向着新的一年迈进。

过去的年，面对严峻的形势和复杂的挑战，公司积极应对、团结拼搏、砥砺奋进。虽未能完成总公司下达的目标任务，但仍然做了大量工作。

全年计划生产水泥20万吨，实际173400吨（比去年的173891吨，减少491吨）、销售水泥173416吨（比去年的175483吨，减少20xx吨）。

年，是更具挑战的\'一年，面对周边水泥企业的挤压，形成的水泥价格战。市场疲软、水泥价格下降、原材料价格上涨、人工成本上升，真可谓困难重重。但我们任然充满信心。

为总结经验、查找不足，把年目标计划落到实处。在这里我就年工作作如下总结，包含四个部份：

一、年计划指标完成情况；

二、年内工作简述；

三、不足与改进；

四、年工作构想。

>一、年计划目标完成情况：

（一）产销任务：

1、包装水泥：计划20万吨，实际完成173400吨，完成计划的。

2、销售水泥：计划20万吨，实际完成173416吨，完成计划数的（其中：四川片完成80414吨去年97586吨，云南片完成92907吨去年77896吨）。.

（二）台时产量及设备运转率：

1、生料磨：计划：≥36 吨/小时。

实际：台产吨/小时（去年吨/小时），运转率72%。

2、立窑：计划≥吨/小时。

实际：台产吨/小时（去年吨/小时），运转率77%。

3、破磨台产，运转率39%。

4、水泥磨：1磨、2磨：综合计划≥45吨/小时，实际：台产吨/小时（去年吨/小时），运转率1#磨45%，2#磨39%。

（三）能耗指标：

1、吨水泥电耗：计划≤80度，实际度（去年度），与去年同期度相比下降度。

2、吨熟料煤耗：计划（标煤≤120kg），实际124kg（去年123㎏标煤），与去年同期相比，上升 1kg/吨。 ##

（四）安全情况：

全年共发轻微工伤8起（医疗费用29750元），无重大安全事故发生。与去年相比，事故次数减少，损失较上一年明显下降，但安全形势依然严峻，安全工作一刻也不能松。

（五）质量指标：

①出厂水泥

计划：级3天强度14－16 Mpa，28天强度≥34－35 Mpa；

实际：级出厂水泥3天强度（上年），28天强度（上年）；

②熟料

计划：3天强度≥32 Mpa，28天强度52Mpa；

实际：3天平均强度29Mpa（上年）；二十八天平均强度（上年）；

③袋重合格率％（上年99%）。

（六）掺合材：

计划指标：年平均掺入量≥40 %。实际年掺入量38%。

（七）主要经济指标：

1、因市场原因，销售收入与去年同期相对下降；

2、税利实现与去年同期比，距离较大。

（八）主要原料供应：

1、石粉：进场130407吨。

2、其它原材料：满足生产需求。

（九）节能环保工作：

年环保设备运转正常，基本满足散点收尘需要。

>二、年内工作浅述：

（一）矿山整改确得新进展，通过整改验收，石粉生产环境及均化实施日趋完善，安全生产环境明显改善。

（二）管理制度日趋完善，工作可考核度得以提高，把生产、质量、安全、成本指标与工资挂钩，员工与企业共荣辱。

（三）质量管理体系运行正常，体系认证制度得以保持和持续改进。

（四）工艺设备得到进一步完善，配套日趋合理。随着石粉新线、包装输送系统、掺合材等工程的改造，产品质量得以提高，从一定程度上解决了过去引一发而动全身的质量体系，根据市场要求，加强对云南市场黑色水泥的生产控制，使公司水泥在云南市场，得以立足，从近几个月情况看，前景还是不错的。

>三、不足与改进：

（一）计划措施欠周密，执行监督机制滞后，未能按照计划要求落实或结果偏差较大。

（二）生产管理一定程度缺失，机误率较大，重运转时间，不注重产出，台时产量不理想。需要加强生产管理工作，

加强沟通、理解，形成一体，同时要划清责任、明确职责，机修人员考核和生产任务、运转率、台时产量切实挂钩。

（三）从水、电、煤到各种易耗品及整个运行费用的控制，把生产成本降下来，以提高产品的市场价格竞争能力，以应对对当前及今后一段时间水泥行业价格战带来的巨大冲击，赢得生存的机会。

>四、年工作构想：

（一）紧紧围绕公司《年天一总公司发展计划》，作好工作，赢得公司的生存与发展空间。

（二）科学管理，在安全、环保、低成本运行的基础上，把年目标计划落到实处。

（三）完成总公司下达的责任指标：

（1）产销水泥19万吨，力争20万吨；

（2）水泥生产制造成本控制在180元以内，综合成本控制在215元/T以内；

（3）台时产量：生料35T/h、立窑19T/h、破磨55T/h、水泥1#磨20T/h、2#磨30T/h；

（4）设备运转率≥90％；

（5）质量指标：熟料3天强度≥30 Mpa,28天强度≥52 Mpa；出厂水泥级3天强度≥14-16 Mpa,28天强度≥34-36 Mpa；

（6）能耗指标：吨水泥电耗≤80度、熟料煤耗≤120

**水泥厂出厂工作总结12**

本人自从进入 公司化验室工作行业后，我紧紧围绕公司的中心任务，立足化验室工作岗位，认真履行职责，兢兢业业、任劳任怨的工作在这个平凡的岗位上，勤学苦练,努力工作，掌握了一手过关的化验技术，在领导和同事们的悉心关怀和指导下，通过自身的不懈努力，各方面均取得一定的进步，现已成为公司的化验室 组的一员。现将我的`工作情况总结如下：

一、时刻加强自身学习，强化个人能力,提高业务素质。

化验室工作连接着生产与销售等环节, 可靠的数据提供说话的依据。因此，做好化验室工作非常重要。我做为一名化验人员，要想干好化验室的工作，就必须要强化学习，不断提高个人技能和业务素质。在实际工作中，我以持之以恒的韧劲和精益求精的钻劲，边干边学，勤思考，多积累，收到了很好的学习效果。一是系统学习了化验方面的专业知识。通过在书店购买、向同事借阅、网上下载和对化验室过去数据资料的摘录等多形式，认真学习掌握化验知识和方法，努力提高自己的实际操作和理论水平。二是通过学习，掌握了各项化验的理论依据、工作原理和相关的操作流程。三是学习熟记相关的管理制度，诸如化验室检验工作的管理，质量监督工作的管理，化验室药品的管理，化验室仪器、设备的管理，化验室资料、档案的管理以及化验室环境的管理等。以化验室为切入点融入质量管理工作。积极参加集团公司组织的化验员考试和技术比武活动，增长了见识，丰富了阅历，以此提高业务能力，提高工作质量。

二、在此基础上，我顾不上去管夜黑楼高，也没时间去看月暗天阴，风狂雨急，不顾一切，只管一人独自前行，取样化验，日夜不停。虽不见工作有什么硕果呈现眼前，却只觉汗水一次次湿透衣服，眼角的皱纹多了一层又一层，手上的皮肤退了一次又一次，辛酸的眼泪咽下一回又一回！

三、曾几何时，我从梦里一回回惊醒，却以为自已仍在工作中，也许象我们这样的人真应该叫做工作狂才对，但我们却必须面对现实，不仅仅要能够工作埋下头去忘我地工作，还要能在回过头的时候，对工作的每一个细节进行检查核对，对工作的经验进行总结分析，从怎样节约时间，如何提高效率，尽量使工作程序化，系统化，条理化，流水化！从而在百尺杆头，更进一步，达到新层次，进入新境界，创开新篇章！

四、经过这样紧张有序的煅练，我感觉自已工作技能上了一个新台阶，做每一项工作都有了明确的计划和步骤，行动有了方向，工作有了目标，心中真正有了底！基本做到了忙而不乱，紧而不散，条理清楚，事事分明，从根本上摆脱了过去只顾埋头苦干，不知总结经验的现象。

就这样，我从无限繁忙中走进这一年，又从无限轻松中走出这一年。

20xx年12月31日

**水泥厂出厂工作总结13**

一、实习目的

本次生产实习是我们无机非金属材料工程专业教学计划的重要组成部分，是我们在校学习期间理论联系实际、增长实践知识的主要手段和方法之一。通过实习，使我们在学校所学到的理论知识和生产实践相结合，综合运用所学到的知识解决生产实践中遇到的问题，并验证、巩固和深化所学的理论知识，培养我们分析问题和解决问题的能力，对系统了解专业情况、加深对专业理论知识的全面理解起着重要作用，同时也对顺利实现由学校到社会的转化，为毕业后能尽快胜任工作打下良好基础。

二、实习地点

牡丹江北方水泥厂、宁安市英标陶瓷建材有限责任公司

三、牡丹江水泥厂

水泥生产工艺流程工艺流程：

(1)破碎水泥生产过程中，大部分原料要进行破碎，如石灰石、黏土、铁矿石及煤等。石灰石是生产水泥用量最大的原料，开采后的粒度较大，硬度较高，因此石灰石的破碎在水泥厂的物料破碎中占有比较重要的地位。

(2)原料预均化预均化技术就是在原料的存、取过程中，运用科学的堆取料技术，实现原料的初步均化，使原料堆场同时具备贮存与均化的功能。

2、生料制备水泥生产过程中，每生产1吨硅酸盐水泥至少要粉磨3吨物料(包括各种原料、燃料、熟料、混合料、石膏)，据统计，干法水泥生产线粉磨作业需要消耗的动力约占全厂动力的60%以上，其中生料粉磨占30%以上，煤磨占约3%，水泥粉磨约占40%。因此，合理选择粉磨设备和工艺流程，优化工艺参数，正确操作，控制作业制度，对保证产品质量、降低能耗具有重大意义。

3、生料均化的前提，生料均化系统起着稳定入窖生料成分的最后一道把关作用。

4、预热分解器来完成，代替回转窑部分功能，达到缩短回窑长度，同时使窑内以堆积状态进行气料换热过程，移到预热器内在悬浮状态下进行，使生料能够同窑内排出的炽热气体充分混合，增大了气料接触面积，传热速度快，热交换效率高，达到提高窑系统生产效率、降低熟料烧成热耗的目的。

这次的实习结束了，三周的时间里我们和工厂里的师父一起上班、一起工作，吃在一起，心在一起。在工人师父的身上我学到了坚毅和敬岗爱业的精神，让我对工人师父肃然起敬的同时也为本次的实习感到高兴这次生产实习虽然收获了许多专业知识，但我感觉自己最大的收获不在于这些，我最大的收获是能身临其境地感受工人的工作和生活，为我将来社会工作的顺利进行打下了良好的思想准备和实践操作基础，这些收获是弥珍贵的。三周的实习虽然时间不长，但是对于拓宽我的知识面，锻炼我的社交能力方面还是很有帮助。工人师傅们的热心讲解，这些让我看到了他们对于一个陌生人的帮助，这些将成为我今后努力认真工作的动力;学校的关心，指导老师的爱护，这些让我明白自己将来要承担的社会责任。

**水泥厂出厂工作总结14**

为期1个月的实习结束了，我在这一个月的实习中学到了很多在课堂上根本就学不到的知识，受益非浅。现在我就对这一个月的实习做一个工作小结。

首先介绍一下我的实习单位：滕州市级索水泥厂。该厂位于湖北省西南部、鲁南大煤田之中，是一家地方国营企业，主要生产\"鲁力\"牌强度等级普通硅酸盐水泥等产品，产品主要销往江苏、安徽、河南、济宁地区，年产量可达50万吨，产值八千多万元。该厂于20xx年通过ISO9001：20xx质量管理体系认证，产品多次在省级、部级的评比中获奖，深受广大消费者和用户青睐。

自7月12日起，在一个月的工作中我参加了该厂的供销实习工作。实习可以分为两个阶段。第一阶段该厂领导安排我在厂的供应科工作，主要是组织收购原材料。通过对这一阶段的工作使我知道了一般生产水泥的原理。水泥是由石灰石、无烟煤、煤矸石、硫磺渣等原材料经过粉磨成生料，然后经立窑煅烧成为熟料，再加入石膏、炉渣由粉磨机磨制而成。我参与收购的原材料是煤矸石，跟随几个经验丰富的采购员去附近的众多煤矿进行采购。级索水泥厂利用附近煤矿多的优势，大量利用其长期作为废料的矸石代替黏土，既降低了能耗，减少了污染，又提高了效益，是节约型企业的典范。水泥行业作为微利行业，为了降低成本必须要以一个较低的价格买入原材料，那就要了解、分析市场上的收购价格，作好记录，而且要兼顾长期联系的老顾客、运费等因素，最后购买了还要作好验货、入仓等工作。虽然在供销科的实习只有两周，但相信对我今后的学习和工作尤其在供销方面有了一个很好的开始。

接下来的第二阶段我被安排到销售科工作。为该厂联系销售业务，推销该厂的主要产品：硅酸盐水泥20xx年最新水泥厂实习报告范文工作报告。对于我这个毫没有实际工作经验又没有业务联系的学生来说推销一种商品确实很难。所以刚开始那两天真的无从下手，只能跟着单位的同事跑那些有业务联系的老顾客去学学看看。通过一个星期的学习观察和老同事的分析我总结了一下：该厂产品主要是销往苏、豫、皖等地区，在我们本地由于生产厂家较多，竞争压力过大，因而市场接近饱和，而且自己工作时间短，经验少，又没有很广的交际面，在本地推销是难上加难。不如去大力开拓农村市场。

\"皇天不负有心人\"通过努力我终于在最后一个星期里做成了两档生意。虽然有一档是推销到自己亲戚的门市部那里但生意成功总是值得高兴。另外一档就是自己努力的结果更值得骄傲。这档生意是一间建材商店。为了这档生意我做了很多功夫：背熟资料，市场调查，打听该店实际情况，总结前几次失败原因等等。通过这两个星期的推销实习使我深深明白到推销的重要性和搞推销是一件很辛苦的事，根本不是读书时想象的那样简单

同样也使我深刻体会到在学校学好专业知识固然很重要，但更重要的是把学到的知识灵活运用到实践中去。

在为期1个月的实习里，我象一个真正的员工一样拥有自己的工作卡，感觉自己已经不是一个学生了，每天7点起床，然后象个真正的上班族一样上班。实习过程中遵守该厂的各项制度，虚心向有经验的同事学习，一个月的实习使我懂得了很多以前不知道的东西，对级索水泥厂也有了更深的了解，通过了解也发现了该厂存在一些问题：

(1)由于受市场影响的客观因素和主观努力不够，产品质量不够稳定，使销售工作陷入被动，直接影响工厂生产的正常运转;

(2)销售业务工作管理还不够完善，资金回笼有时不够及时，直接影响工厂的正常运转;

(3)市场信息反馈较慢，对发展新客户的工作作得不够细。

实习是每一个大学毕业生必须拥有的一段经历，他使我们在实践中了解社会，让我们学到了很多在课堂上根本就学不到的知识，也打开了视野，长了见识，为我们以后进一步走向社会打下坚实的基础，实习是我们把学到的理论知识应用在实践中的一次尝试。我想，作为一名大学生，建立自身的十年发展计划已迫在眉睫。

最后衷心感谢级索水泥厂给我提供实习机会!

**水泥厂出厂工作总结15**

本人任技术质检部副部长，主持全面工作。技术质检部主要承担工艺技术管理、生产过程控制检验、出厂产品检验等工作。20xx年度在公司党政的正确领导下，在本部门员工的共同努力下，在有关车间部室的配合下，我部门较好的完成了所承担的各项工作。现把20xx年度各项工作完成情况总结如下：

>一、承包指标完成情况

20xx年度承包指标中主要指标有：出厂产品合格率、无重...

**水泥厂出厂工作总结16**

在工作的时间里，在领导的关心和培养下，在车间同事的帮助和支持下，我已适应了这里的工作以及生活环境，回想过去的工作，我学到了很多东西，现将各方面的情况总结如下：

一、加强生产质量管理、做好每小时监测工作

1、水泥生产质量控制放于首位。水泥质量是公司生命的源泉，水泥质量的好坏直接关系单位的效益和信誉，严把质量关，保证水你每小时检验数据准确无误。因此，化验室坚持质量第一的方针。当生产任务与检验质量发生矛盾时，化验室坚持质量第一。水泥检验质量控制当发生波动的时候，质量员总是不厌其烦的加标样分析、留取样品分析、还和生产部门一起思考。检验质量是化验室的生命，所以化验室的一切工作都是围绕提高化验室检验准确度而进行的，他们在质量管理方面下大力气。每个月对质量控制员进行一次质量控制考核。组织人员参加质控学习和考试。通过质控考核，化验质控人员积累了一定的经验并且具有了处理质控方面问题的能力。

2：xx 年，由于公司推从清洁生产，节能增效，果断使用脱硫石膏球、煤干石、煤渣、脱硫湿石膏、这些辅料都是一种廉价的废弃排放料，化验室从来没有用过，一开始他们都顶着很大的压力反复试验，取数据，大胆探索。一个一个的不眠之夜，一次一次的汗水凝聚，终于用自己的经验索取了成功。公司粉煤灰供应紧张，难免会造成供不应求。为解决这个问题，公司决定用多种粉煤灰。但是用新的粉煤灰作为混合材料前，必须要知道它的各个成份。这就需要我们反复试验，及时归纳数据，并与现有的粉煤灰进行对比。这样无形中给整个化验室带来了很多工作，然而，全体化验室成员拧成一股绳，遇到工作任务从不推诿，而是抢着干。大量运用辅料以后，客商对水泥的个别数据有了新的要求。为更好的控制水泥的烧失量和游离钙，他们增加了测试频率。发现异常数据及时分析并上报，为水泥的高质量出了一份力。近期，进厂狄港熟料易磨性极差，熟料质量差，面对这个情况，他们个个不退宿，反而争着，抢着，频繁着，竭力着去做。

3：为验证化验室人员的检验水平，他们还每月定期向国家质量检测中心寄样并对比，合格率始终为100%。年年在全国质量大对比中喜获“全优单位”殊荣。取得这样的成绩，靠的是勤学苦练、孜孜不倦的良好学风，靠的是精益求精、精业敬业的工作精神。

二、加强理论学习，提高业务技术水平

1、定期对部门人员进行一次计量法规、计量常识、有关质量面的政策、法令、法规等业务知识的轮训。每年组织多起专业技术学习(包括质控、分析、物检等)，根据需要派专业人员参加国家组织的有关学术交流会，不断提高专业水平，定期对各类人员进行理论及实际操作技能的考核。

⒉带领本室人员加强计算机理论基础知识的学习，熟悉计算机网络方面的知识，利用计算机进行技术交流和质量交流。

⒊和本室人员加强政治理论学习，积极深入的学习三大标准，让同事明确工作职责。贯彻三大标准，深入学习总公司下发的各项法令法规政策文件，加强职工道德规范建设，做有理想、有道德、有文化、有纪律的新世纪的职工。

⒋在我室内部实行奖励制度，对成绩突出贡献重大的人员实行奖励，促进本室人员好学上进积极性，挖掘技术人员的潜力，让人尽其材，人尽其能。

三、加强安全教育，提高安全意识

安全第一，预防为主，这是公司遵循的安全原则，化验室对安全毫不放松，积极探索更安全的途径，把安全做实做细。常言道：安全高于生命，责任重于泰山。化验室的大型分析仪器，有一部分需要用到高压钢瓶，要作好高压钢瓶的管理。易燃易爆及有毒物品的保管发放设立一定的程序制度。部室员工坚决做到四不伤害原则，把安全时刻放在第一位。

四、摆正位置，做好配角、当好参谋部

室员工首先对本室里的工作，能尽职尽责，向主任提供合理建议和主张，帮助主任正确作出决策。其次，好多骨干员工有统筹兼顾的意识，当好参谋和助手，使做出的决策符合大多数人的意愿。当主任外出时，自己首先是坚守岗位，妥善处理内部事务工作，尤其当本室计算机系统出现问题时，更能独挡一面，顺利解决各类问题。总而言之，他们个个能够要做到尽职不越权，帮忙不添乱，补台不拆台。

五、团结同志，虚心学习，协作发展

天时不如地利，地利不如人和，团结就是力量。只有团结，工作才能形成合力。水泥有限公司化验室全体员工就有这种精神，也许就是那种精神的指引，他们都非常主宽和疏通民主渠道，遇事大家一起商量，虚心真诚地听取同志意见，严于律己，诚恳待人，尊重同志，关心同志，设身处地为同志着想，努力创造宽松、和谐、愉快的工作环境。兼听则明，偏信则暗，做好领导和同志，同志和同志之间的协调工作，多和大家交流思想和感情，做大家的知心朋友，努力营造一个相互信任、相互帮助、心情舒畅的工作氛围。

六、服务奉献，勇争一流

公司化验部门领导，他们始终认为当领导就意味着要吃苦在前，只有奉献，不求索取，公正廉明。同时率先学习，带领学习，一起学习。用自己的人格魅力，做好表率。孔子在《论语》中就有“其身正，不令而行;其身不正，虽令不从”。这句话无疑是对他们的最好写照。正因为他们以身示范。所以形成了律已足以服人，量宽足以得人，身先足以率人的良好管理风气。化验室员工总非常愿意和他们领导接近，工作也非常顺，也许就是这个原因吧。

回顾这段时间的工作，我能够熟练掌握和完成各岗位的工作，这些都离不开领导的指导和同事们的帮助，在此我诚挚的表示感谢!在将来的工作中我希望还能得到大家的指导和帮助，我将以更大的热情投入到工作中和大家一道为xx水泥厂的美好明天而奋斗不止。

**水泥厂出厂工作总结17**

我是装运车间巡检班长XXX，我自xx年进入上峰水泥厂以来，一直在生产巡检岗位上工作至今，由于工作需要，我巡检的设备主要是装运系统的机械设备。谈及装运机械设备，从表面上看可能过于简单，其实并不是表面所看到的那样，只有深入了巡检工这个角色后，你才有所感悟！

以下便是我个人在巡检岗位工作中的一点小结：

装运设备系统主要分为输送设备/除尘设备/发散设备/装卸设备等等.这就需要我们每一个巡检人员熟知所有设备运行的工艺流程，绝不发生由于不熟知工艺的设备事故的发生，要想成为一名合格的巡检工说难非难，但也并非一朝一夕就能做到做好的，要想在这平淡无奇的工作中有所作为，那你就必须在平时的工作中比别人多挥洒出一些辛勤的汗水，要具备一颗极强的责任心，并要在工作中参入更多的细心、疑心、留心。

装运是以输送为主的个性化设备为主体的部门，输送率便重中之重，输送量才是硬道理。这就需要我们多了解设备的构造、性能、胶带的种类即分类，故障频发点的感知等。因为不同的输送胶带的耐热、耐温、抗拉力和输送量的都不同，只有正确掌握了他的各项性能特点才能正确并正常的做好日常的发运工作，不同分类的胶带在发现问题及处理问题时也绝不相同、如熟料库底的耐热胶带，由于温度因素易造成带面烫伤、龟裂老化、处理时接头必须进行加热硫化，以增强接头在使用过程中的强度和寿命。而煤厂蓄的堆煤机普通胶带可以直接使用冷接法。这样既可以节省时间，又可以降低能耗，为正常的生产多争取些时间。

巡检时我们要在枯燥的工作中树立起极强的责任心尤为重要。只有有了这颗责任心，我们才能在工作中有所学习、有所掌握、有所发展；才能将自己与工作融为一体，共同快速成长。列如：遵章守纪，开机前认真做好所属设备的检查工作，确保无设备隐患、无人生安全隐患的情况下方可正常开机；停机后及时做好清洁清扫工作；发现问题是否能正确按章处理，处理不了的必须及时上报；是否认真做好了巡检记录，巡检记录所写数据必须真实可靠。巡检过程中要利用触、摸、视、嗅、听等感觉器官，仔细检查各设备运行时有无异常（如异音、温升、振动、皮带跑偏漏料等）；减速机的油质、油温、油量是否异常等等;密切关注熟料库底熟料温度变化、及时更换下料口及更换输送带的更换工作。

巡检中要处处留心；如散装机、装船机的伸缩机构料筒的行程是多少米、钢丝绳是否有断丝现象，造成原因如何及时处理和预防；装船机大车的运行范围是33°，行车速度／min，不宜过快；装船机臂架伸缩机构行程为11米，操作时要谨慎。侧式悬臂堆料机的倾角为14°等，这些数据都要在平时的工作留心机积累。留心是装备自己；成长自己的一个重要环节、留心是学习过程中锤炼自己的一种手段;留心能使生产过程中设备隐患最小化、设备故障率最低化。由此可见留心是巡检工作中不可缺少的重要方法之一。

上峰装运车间作为上峰一个对外的重要窗口，我们巡检人员要严以律己树立良好的企业形象，这就需要我们共同努力的工作，做到及时的发运，以优质的服务赢取良好的口碑，树立起一面光彩夺目的售后服务大旗，为发展中的上峰贡献出我们应尽的职责。

这些年的巡检工作中，我虽做出了一点成绩，也得到了装运领导的好评，现虽然在生产巡检岗位上担任班长一职，本人也深知我必须要努力提升自身的各项技能，扎扎实实的工作，并

做好传、帮、带的工做，将新员工过渡成合格的老员工，坚决贯彻执行上级下达的各项任务和指示，全面积极的开展本班工作、把工作落到实处、、并计划组织好全班生产，及时解决处理生产过程中出现的难题，确保各项任务的顺利完成。

**水泥厂出厂工作总结18**

20xx年即将过去，我们xx市xx水泥特约经销中心从今年x月份成立到现在也已历经x个月。感谢xx水泥集团各位领导对我们的关心和信任，为我们销售团队提供了发展的平台，感谢今天参加我们座谈会的各位同仁的厚爱和支持，才能有今天特约经销中心的成绩。下面我就一下几个方面向各位领导及同仁做以汇报

>一、努力学习全面提升团队素质

作为一个经销水泥已进20xx年的我们，深感现今销售市场的复杂，艰难，用户的挑剔，我们销售中心从不断学习总结水泥销售的渠道、价格、运输环节，了解水泥的各种指标，到客户接待，账项来往，不断总结经验和教训。还从法律的角度对销售合同进行完善，就是有损失也要降低到最小程度。

>二、努力工作，顺利完成各项任务

1、进行市场开发。走访了全市85%以上的水泥经销商，使xx水泥出现在全市各个角落。

2、做好各类顾客的售后服务，绝大多数客户对我们抱有信心，基本未接到顾客的服务质量投诉。

3、8个月经销水泥万吨水泥万吨，和我们联系的客户有10家，和12个运输户建立长期关系。

>三、来年打算

1、计划全年销售水泥突破x万吨。

2、完成销售网络覆盖率85%以上。

3、力争和其他大户同价位运行，这还需要xx水泥集团的大力支持和各位同行的鼎力相助。

4、加大奖励力度：今年是我们经销中心试运行，对一如既往参与其中的业务经理给予微薄奖励，。明年我们将根据各自的业绩按202\_吨、5000吨、8000吨、10000吨标准给予重奖。

5、要求运输户签订运输职业承诺书，并交押金5000元，以防止运输户参行扰乱市场价格。

总之：20xx年即将成为过去，在20xx年的工作中，我们特约经销中心将以服务各销售户为主要任务，力争做到让客户满意，让xx集团放心。

**水泥厂出厂工作总结19**

xxxx水泥有限公司在市委、市政府的亲切关怀下，在董事会及上级有关部门的正确领导，全厂职工同心同德、团结一致、创造性的开展工作，在一线的生产取得了丰硕成果的同时，克服人员少、时间紧、任务重等困难，奋勇拼搏，顺利实现了二线的安装调试：本年度累计生产熟料万吨，实现销售收人万元，各项工作都取得不错的业绩。

根据工作需要，xxxx水泥公司于5月初对水泥班子进行了调整，班子上任后，深感压力和责任的重大，在业务不熟、工作头绪较多的情况下，不断地深入群众、深入现场、认真听取职工的意见和建议，不苟一格的学习业务知识。根据目前工作实际，认真地开展了一系列工作，即内抓管理、外抓协调、产品抓质量、销售抓市场、建设抓二线、生产抓成本、管理抓制度、群众抓热难，并以最快的速度理顺了处室、车间的工作关系，明确了班子成员及各处室的分工和职责范围，坚持了严、细、实的科学管理，对于“跑、冒、滴、漏”现象采取了及时有效的遏制，并建立了行之有效的防范措施，如制订建立了“财、物管理规定”和“关于原材料、水泥熟料进出厂的管理规定”等，现将具体情况总结如下：

一、加强政治思想学习，精神文明建设有所提高。

首先，我们继续学习贯彻江\_“三个代表“的重要思想，对广大党员、干部开展保持\_员先进性教育，先进性的要求与我们的实际工作结合起来，不断推进我们的各项活动。切实加强党组织建设，提高职工的政治、思想素质。

二、提高职工队伍素质，加强职工队伍建设。

职工队伍素质的高低直接关系到社会效益和经济效益，公司支部从加强学习、提高职工文化素质和业务技能入手，开办了职业道德讲座和法制讲座和法制教育讲座培训班，通过业务知识的学习和实际运用，职工思想素质和业务素质有了很大的提高，服务意识、主人责任感得到了增强。针对职工业务素质低的现状，采取走出去，请进来的方式，聘请高校教师为职工培训。提高了职工的业务技能水平。

三、顺利完成二线建设

二线的安装建设是xx的重点工程也是形象工程，该项工程的良好建设将在全市范围内起到非常重要的作用，因此，新班子上任后深感责任的重大，就二线建设提出了“抓质量、抢进度、保安全、战酷暑”口号，确保二线建设如期完工。为此，采取了以下几点措施

一是倒排工期，进行量化考核，要求施工单位将每天、每周的计划和工程进展情况报于甲方，由我们会同相关人员综合考核。二是给施工方签订工期合同书，根据倒排工期。三是专门成立了二线建设工作组，工作组每周定期、不定期的召开两次以上的进展调度会，并且每天早晨8：00在施工现场组织安装、土建、监理以及公司有关处室主要负责人对前一天的工程进展情况、当天的工作计划以及现场需要解决的问题进行现场调度、检查、安排。四是为保证设备进厂不影响安装时间，我们专门抽调人员到厂方进行验货、催货。由于采取了以上各种有效措施，二线建设在10月30日顺利点火成功。

四、生产管理得到进一步跳高

为进一步的理顺生产，降低成本，对领导班子及各处室、车间的职责进行了明确的界定，理顺工作关系，规范工作秩序，集中精力抓好成本，采取了以下几点具体措施

一是对原、燃材料进行了“比价采购”，如煤、铁矿石、砂岩，在原来的基础上都有了很大的降价，其中煤连续两次降价，平均每月节约60万元。二是严格生产过程中的管理，对于一切影响生产和质量的重大故事，一律采取一事一分析，对责任单位和责任人不放过，三是对销售环节加强管理，针对销售人员的“散”、“乱”现象，公司采取了每周定时、不定时的销售调度会，听取销售人员对销售进展情况的汇报和销售意见，了解销售动态，采取了切实有效的措施：如公司领导亲自带队对客户进行回访，要求销售队伍进行人员优化组合，分片外出跑市场协调客户。

在六、七月份，市场非常低潮的情况下，我们避免了因销售不畅而造成积停产压现象。四是为进一步抓好成本控制，我们将对煤耗、电耗进一步采取措施，对全厂的成本控制正在研究制定“劳动定额”，将工人的收入与成品、质量、产量、安全、成本等进行分析，最终将以制度规范约束提高，抓好成本的制度。

五、认真解决职工关心的热难问题

目前职工反映较强烈的问题为住房、食堂、澡堂、生活用水、交通以及管理中的“跑、冒、滴、漏”现象等，为此公司及时解决，采取了一系列有效措施

一是在职工队伍中下发了“征求职工意见和建议”书，针对大家反映的问题逐一研究落实，及时给予答复;对于大家反映的热、难问题，进行重点解决，先后对食堂进行了多次改造，并对质量、价格进行了规范。二是整顿职工宿舍，安排专人管理，就室内供电进行了整改，并安装了风扇、纱窗。三是就用水问题，先后在厂内打了四眼临时水井，在现有条件允许的情况下安装了太阳能。四是对于产品出入进行了多次现场突查，制定了相关的制度，如“采物管理规定”、“关于原材料、水泥熟料进出厂的管理规定”等。由于采取了以上措施，领导班子的工作逐步得到了职工的理解和支持，在全厂范围内形成了干部、员工人心思干、团结向上的氛围。

建立、健全各项规章制度。

新班子调整后深感水泥企业的规章制度的缺乏，靠得是制度规范人，用政策激励人，因此，我们将建章立制作为企业管理的核心构成，先后制定了“会议制度”、“领导班子职责划分”、“相关处室职责划分”、“劳动纪律管理规定”、“质量管理规定”和“技术创新管理规定”等规范。

狠抓安全不放松

一是强化了职工的安全意识，把安全工作当作各项工作的重中之重来抓，查违章、找隐患，把安全管理制度化、法律化，广泛开展安全教育，使职工的思想上高度重视;二是建立了安全建立健全了干部值班制度，干部轮流值班，负责当天的查岗，夜晚的巡视。三四是生产检修实行了了工作票制度，并要求检修工作必须有措施、有规范有审批、有监督落实。通过全体职工的共同努力，实现了安全生产的长治久安，本年度尽管xxxx年度在生产、经营管理各个方面取得了不错的成绩，但我们无法回避企业面临的问题和不足主要表现在：

一是经营管理水平有待于进一步提高： 由于受到各种主、客观条件的制约，xx水泥公司在经营管理上，有待于进一步提高，各种管理制度有待于进一步完善，企业内部定岗定员有待于进一步完善，各种经济分析不规范，在分析的深度和细化程度不全面。

二是企业的经营管理有待于进一步规范：在经营管理方面，公司制体制还不健全，企业的经营管理还存在不足，在合同管理，原材料的采购，产品的销售的环节，还存在漏洞，公司的各种管理制度还有待于进一步完善。依法经营的理念还没有完全建立，公司的各种证件还不具备。

三是市场占有率有待于进一步扩展：虽然开拓了南方水泥市场，但开发力度不够，特别是本地市场的开发，销售激励机制还有待于完善提高;面对公司当前存在的问题和不足，我们公司全体员工将团结一致，奋勇拼搏，采取措施，完善当前经营管理中的漏洞，不断开拓市场，争取在下一年度取得更好的业绩，为此，我们在，将主要做好如下工作：

一是进一步完善内部承包制度，全面执行倒逼成本工资考核办法，将企业利润同个人收入有机结合起来，提高内部挖潜、全员节约的能力。建立原燃料的技术标准，货比三家，优化进货渠道，签定购销合同，实行计划管理和招邀标制度。提高产、质量，减少跑、冒、滴、漏。加强财务管理，精打细算，实行倒推成本管理。。

二是定期开展经济分析活动，及时分析公司面临的形式和问题，发现公司存在的问题和不足，提出措施，改进工作方法，为公司的决策提供依据。

三是不断开拓外部市场 ，提高市场占有率，加大对周边市场的开发力度，重点围绕南水北调工程、高速公路建设工地、经济开发区建设等项目，充实完善榴园本地销售网络。

四是严格各项费用开支和成本控制，优化进货渠道，制定物资储备定额，保证合理库存，适时调整营销策略，细分市场，建立收入与经营指标挂钩的制度，确保完成全年销售收入和利润任务。

五是进一步更新观念，创新制度，提高公司管理水平和竞争力，建立“管理 提效”的发展战略，增强企业凝聚力和抗风险能力。

**水泥厂出厂工作总结20**

光阴如梭，转瞬间一年的时间已经过去，xx年在公司领导的领导下，我们公司的“量、价、款”，三项基本考核指标都达到了预期目标。回顾一年的时间，我在公司各级领导的指点及同事的真诚帮助下，较好地完成了自己的本职，有收货也有遗憾，总结自我一年里工作的优与缺，计划明年的工作思路，为xx年做一个初步的规划。

>一、迎着公司的发展而学习

通过这两年的工作，我感同身受，看到了公司所发生的变化。与去年相比我们的团队办公环境好了，生活等方面也都到了很大改善，当然生活方面不是最重要的。最重要的是经过两年的发展与进步，我们的销售业务“流程化”了，让我们每一个业务员在日常的业务服务过程中知道：做什么、如何做、做的对与错。“销售管理制度化”了，从业务出车的台账登记到销售费用记录都从根本控制了我们的销售成本。同时，今年以来，轮休时间合理化的规定让每位员工“不打疲劳战”，提高了我们工作的激情，保证了每天每个角色都有人站岗执勤。销售业务的流程化和管理的制度化又评判工作中的失误和进步。如此以来，平时的工作有条理了，感到工作更轻松了，这是公司的进步，也让我在流程的指引中，制度的规定下学到了更多，进步更快。

>二、自身的不足

（1）业务员的日常工作基本上包括，记录台账、催收货款、协调发货、月底对账、市场调研等。在这过程中，由于个人不细心，不操心，台账记录不及时，致使预付款合同客户欠款，违反公司“先款后货”的制度，也使公司领导在与客户催款方面处于被动地位。

（2）过程决定结果，细节决定成败。两年以来，自我记录习惯没有养成，在日常业务中，台账记录不清楚，对于业务中的改派车辆部没有重点记录和标记，尤其是三角贸易，调账不及时。在这些看似细小的事情由于没有做到位，造成月底对账、结算困难，给公司的整体管理拖后腿。

（3）今年年初，在公司领导的指导下成立了重点工程部，其目的是保证做好唯一的一个重点项目服务工作，作为重点工程部的一员，我没有尽到应尽义务。第一、三角贸易采购基地水泥运费财务挂账不及时，错误频出，重点项目发票送达没有及时督促，影响当月货款回收。第二、没有和我们团队相互帮助，共同努力，个别客户个别月，对账数字三方账务不清楚。第三、服务重点项目的业务员工作量不平衡，没有做到及时向领导汇报调整，造成后期重点项目出现了更大问题。第四、作为重点工程部的一名小小负责人。一年来一致处于懵懂状态，深感压力重重，无所适从，对自己没有信心，瞻前顾后，有没利用这样的机会去锻炼自我。在重点工程业务中没有做好公司领到与项目经理沟通的中间人，是我工作中的最大的失误，失去这样的业务学习和锻炼机会也是我最大遗憾。

>三、明年的工作思路

（1）从今年的日常工作中发现我们的业务员经济责任意识淡薄，对账单模糊，运输发票挂账错乱，建议针对具体业务，列举业务中经常或者有可能发生的错误培训指导，增强团队业务能力，培养业务员在工作中的责任心。

（2）今年前期个别标段代理商自行开具运输发票，运费没能及时挂账，造成后期运费付款困难，给公司带来不好影响，建议明年凡属于我们公司商配送工地，运费必须每月挂账。如果客户要求自行开具运输发票（自提），签订合同时需补充简洁的自提运输协议书，从管理上避免公司责任。

（3）明年和政海螺水泥将于6月份前后投产，面对强大的竞争对手，我们既要保证完成销量又要取得好的价格，掌握市场信息，建立销售渠道是工作的重中之重。去年到今年销售人员把主要精力集中在高速公路上，为应对明年海螺水泥对市场的冲击，建议从新整合人力，针对两个区域每个区域至少有一个人去调研市场，收集市场信息，储存潜在客户，以应对明年下半年及以后强大的竞争对手。

（4）两年的工作经历，发现货款要控制记录台账，安排的事情做笔记，是一件很重要的事情，对有效控制货款和日常工作的执行结果方面都起到了非常重要的作用。两年以来，业务陋习凸显，日常工作中“爱忘记”，效率低。为了提高我们的工作效率，加强执行力，我个人认为，从明年起每个区域建立工作日志，每天记录工作中要做的事情，如对调研市场、对账、挂账等方面的执行都应该有简洁的记录，说明执行结果。可以由公司领

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！