# 商混监督科室工作总结(合集40篇)

来源：网络 作者：雨后彩虹 更新时间：2025-03-13

*商混监督科室工作总结1网上找业务，我自认为我的工作上手还比较快，有条理，我制定了图片说明的报价文档，这样子发给客户的时候比较方便，对于客户，我把联系过的客户集中归纳在excel文档，作为客户管理系统，对产品的分析，不同的报价，客户的类型与需...*

**商混监督科室工作总结1**

网上找业务，我自认为我的工作上手还比较快，有条理，我制定了图片说明的报价文档，这样子发给客户的时候比较方便，对于客户，我把联系过的客户集中归纳在excel文档，作为客户管理系统，对产品的分析，不同的报价，客户的类型与需求，客户的来历与电话，项目的情况等做出登记，因为我们是做工程的不同于别的行业，说不定这次打过电话之后很久就不联系了，也说不定突然那一天再联系，这样子也算对客户的尊重，等再打电话的时候自己知道这是哪个客户等，我想对于客户归档是件很重要的事情，就像一些代理商的档案也一样，对于代理商的协议价格等，每个代理商出货的情况，出货的价格，运费，汇款情况都要做好档案登记，做到心中有数。

**商混监督科室工作总结2**

xxx开业不到一年，经营管理部的各项工作虽已步入正轨，但如何盘活市场，拉动人气，是当务之急。我分管的鱼市和宠物市场开业时间晚，离车站也较远，许多人都不知道美居物流园还有鱼市和宠物市场，因此前来购物的人比较少。而我来到市场七部要做的第一件事，就是要让广大消费者知道并了解我们的鱼市和宠物市场。我们原有的每周六的斗狗活动虽吸引了一些人气，但是鱼市没有举行过什么活动，而宠物市场的活动又过于单一，仅仅开展了斗狗这一活动是很不够的。针对这一市场现状，经过反复酝酿和多方调查，九月我们成功策划并举办了“xx”活动。从竞赛活动方案的策划、商户的参与、广告的宣传，一直到人员的调配、组织，活动的举办等等，我虽然做了大量的工作，但同时也得到了领导和大家的支持与帮助，才使得此次活动能够得以顺利进行，而且后期广大消费者及商户的反映也是不错的。这次活动的成功举办在一定程度上提高了xx的知名度，带动了人气，同时也达到我们预期的目的和期望值，也给自己带来了信心。在成功策划并举办“xx”之后，“十一”国庆节黄金周我又策划举行了美居物流园水族大世界的首次促销活动“买1元送1元”活动，宠物市场的“xx展评”活动。

有了上一次的成功经验，这两次的活动也很成功。尤其是鱼市的“买1元送1元”活动得到了广大商户的认可，促进了鱼市十一黄金周销售额的上升和客流量的增加。活动前期鱼市一直比较低迷，商户也很焦急，许多商户由于不能接受“买1元送1元”活动中的1元费用由自己承担，有的则因为担心xxx从未举办过类似的活动，是否能做起来，而一直很犹豫。但为了做好这第一次的鱼市促销活动，我积极动员，多次找商户谈心，不断做工作说服他们，让商户将困难与担心一一摆出来，逐个解决，使他们终于认可了我的活动方案，并积极参与进来，大家拧成一股绳，共同努力办好了这次活动。活动结束后，大家的反映也是不错的，商户们纷纷表示：今后鱼市的促销活动要多多举办，而且要形式多样，他们大家一定会努力配合，积极参与的。在做好以上几项促销活动的同时，我们还将宠物市场原有的斗狗比赛办成了系列比赛，每周六举办一次，每次到现场观看的观众有叁百人左右，已很具人气。有了一个好的开端，我要更加积极努力，不断推陈出新，力求使市场七部的经营工作能再上一个台阶。

**商混监督科室工作总结3**

1、日常工作的开展和落实。

xx年，我公司累计生产混凝土将近8万方，试验室取样检测20xx余次，制作试件1595组，累计收检各厂家/厂地原材料数十余种类，试验项目100多个，出具报告500余份，试验室严格按照国家标准(GB)、行业标准(GBJ)对进场材料进行抽样检验，其中，水泥进厂万吨抽样常规检测200多批次;外加剂进厂约490吨抽样常规检测50多批次;粉煤灰进厂7500余吨抽样常规检测70多批次;砂进厂万方抽样常规检测150多批次;卵石进场万方抽样常规检测220批次;卵碎石进厂800多方抽样常规检测40余批次，试验室严格把好了原材料进厂质量关，对不合格材料坚决杜绝在厂门之外。我们坚持“不接受不合格材料，不储存不合格材料，不生产不合格材料”的“三不”原则，确保了产品出产合格率100%，优质产品90%以上的目标。

2、成本控制

水泥和外加剂在整个混凝土原材料组成中占重要位置,也是价格最高的两种材料，要做好成本控制首先就要从这两种材料入手。我们在选择这水泥和外加剂时始终以保证产品质量、性能稳定可靠、成本可控性强为原则，综合考虑最优性价的产品。通过严格的试验检验程序后优胜劣汰，将得出的数据及时上报公司领导，为公司领导在选择供应厂商提供了参考依据。

(1)、外加剂。在外加剂选择上从以适应我司使用水泥特性的角度出发，在前期送样的几十个外加剂中样品中精挑细选反复试验 ,坚持在同等价格的情况下比质量，在同等质量的情况下比价格的原则，确定了正式投入使用的产品，从而使每吨外加剂产品的价格下降了约10%左右;每月外加剂成本节约近3万元。

(2)、水泥。从公司经营发展大局出发，胆大心细选用其它搅拌站“近而远之”的远威水泥，通过试验改良配方后运用到生产，基本克服了远威水泥坍损快、易开裂的弊端。以远威水泥与其它同类型水泥价格相比每吨差距在30-50元左右，以7、8、9、10每月保守使用约20xx吨远威水泥计算每月节约成本8万多元累计节约32万多元。

(3)、在配合比确定过程中借鉴同行数据但不校仿同行数据，通过在反复论证的过程不断创新工艺优化配方，在保证质量的前提下厉行节约，从优化后的配方来比较当地同行业同等级配合比每方减少水泥用量5-10公斤，从而使每月累计水泥用量减少100吨左右，节约直接成本10万余元。

成本控制工作是公司增加盈利的根本途径，是抵抗内外压力、求得生存和公司发展的根本基础，所以成本控制对我们而言将是一项任而道远的长期性工作，我们将一如既往的坚持公司制定的成本控制路线，做好成本控制工作。

3、技术改进和创新

自公司准备开发水泥稳定级配碎石料生产项目后试验室克服生产经验缺乏，一切从零做起的难题。专门派人在新村、菜坝、内宜高速公路等数家专业生产水稳层的搅拌站实地学习，到滨江路工程现场查看。从收集回来的几十套数据中一一验证和分析，通过大量的试验和实践工作得出了生产配方。在确保质量的前提下每方水稳层材料较集团公司提供的配方减少使用水泥15公斤左右,经检验其各项技术指标完全能满足设计要求。现水稳层生产项目已累计出料1万余吨，铺筑道路3000多米,按时完成了集团公司交赋的任务。同时为实现公司的预拌混凝土、水稳层以及将来的预拌砂浆产业多元化发展奠定了基础。

在今年下半年以来，在我司的浇筑任务中太阳岛工程有11栋楼为超高程泵送混凝土，高层泵送的维难点在于：垂直泵送距离高、压力大,容易造成堵管，浇筑点钢筋密集不便于混凝土流动,混凝土坍落度要求大，大水灰比混凝土势必会影响到混凝土强度等一系列难题。既要确保质量又要满足施工要求，这就必须使砼拌和物有较好的可泵性、摩阻力小、不离析、不阻塞和粘滞性良好等性能。作为一个刚起步的试验，摆在我们面前的任务是艰巨的,因为没有那多时间或者好泵送的场所给你练习和试验,前场有部分泵机操作人员也是刚刚从事本行业,对砼料的性能和认识有些不足,所以如果砼料的泵送性能稍差就可能造成堵管,针对这些问题我室组织人员从改善粗、细集级配料入手，在本合比设计过程中引用双掺法从本上改善了砼料的和易,大大降低了砼料的发生都堵泵的机率。在和其它的搅拌站对比浇注7、8号楼的施工过程中得到施工单位的好评，后继浇筑任务全部交由我司完成，通过实践证明我司的砼料完全满足了施工要求和质量要求。

4、取得的工作成绩。10月初我科室在参加由宜宾市建设工程质量安全监督站组织检测能力对比试验验证活动中。我司试验室和远大、安吉、贵友等这样的行业“老大哥”企业试验室同台竞技,在公司领导的关心和大力支持下、凭借过硬的技术水\*和良好的团队合作，在众多实力强劲的同行业代表队中脱颖而出，并取得了较好成绩，获得主管部门满意评价。通过本次活动之后试验室所有人员增长了见识，加强了技能，受益匪浅，为公司下一步进入市场竟争做好准备，为树立公司良好的品牌形象打下牢固的基础。

5、人员培训。在做好配合在公司人事部门安排的外送培训工作的同时我科室的每月定期组织的内培学习也不放松，在培训工作中做到有针对性培训计划，对培训内容和培训效果做详细记录留底备查。在人司人事部门的安排下今年已分别派出两批次人员前往省建厅进行培训学习，并全部通过考核成绩合格取得了试验员上岗资格证书。通专业培训试验全体试验人员均能独立开与混凝土相关的各项常规检测，日常培训工作也进行得紧张有序并取得良好效果。

**商混监督科室工作总结4**

今年我局积极推进农村电子商务扶贫活动，会同\*邮政贵港电商局，深入辖区乡镇、村、屯宣传电子商务进村的好处，争取辖区\_年预脱贫的7个贫困村都建设有农村电子商务村级服务点，20xx年实现全区35个贫困村都建设有农村电子商务村级服务点。目前，全区累计完成建设邮乐购服务站70家，其中，20个贫困村已完成电商站点建设。通过xx为村屯农民和贫困户提供便民服务，开展农副产品代销、小额取款、代缴水电费、寄递服务、手机充值等业务。

**商混监督科室工作总结5**

1、今年未完成分公司下达的销售指标，其主要原因是；

1）、开拓市场的力度不够。

2）、因应收款的问题，我站先后剔出了一批信誉差，回款不及时的客户。

2、精细化管理工作做得不够好，各种文本填写不够及时和完整。

3、员工队伍不稳定，给服务工作带来了一些负面影响。

4、管理人员的服务意识还有待提高。

5、设施、设备的维护和保养工作做的不到位。

**商混监督科室工作总结6**

宜宾县全顺商品混凝土公司中心试验室二0一0年度年终总结报告商品混凝土有限公司中心试验室—20xx年度年终总结全顺商品混凝土有限公司中心试验室二0一0年工作总结至在20xx年6月公司投产以来，我科室全体人员，在公司领导正确领导下，在兄弟部门的大力支持下，紧紧围绕“安全、节能、高效、优质”的工作重点和“试验室工作计划”，落实“以质量求生存，以质量求发展，向质量要效益”的工作方针，在质量管理体系的实施过程中，按照《质量手册》管理职责的要求，扎扎实实地开展工作，主要任务、指标得以按进度实现，工作取得显著成效。作为承担公司技术开发和质量控制的职能部门，我们全体成员以崭新面貌积极的团队精神，努力在平凡的岗位上做好自己的工作，各项工作都以公司的质量方针为指导中心，并且坚持贯彻集团公司质量管理体系，半年来各项工作有条不稳的进行，现将上半年工作总结如下

>一、上半年工作回顾

1、日常工作的开展和落实。

20xx年，我公司累计生产混凝土将近8万方，试验室取样检测20xx余次，制作试件1595组，累计收检各厂家/厂地原材料数十余种类，试验项目100多个，出具报告500余份，试验室严格按照国家标准（GB）、行业标准（GBJ）对进场材料进行抽样检验，其中，水泥进厂万吨抽样常规检测200多批次；外加剂进厂约490吨抽样常规检测50多批次；粉煤灰进厂7500余吨抽样常规检测70多批次；砂进厂万方抽样常规检测150多批次；卵石进场万方抽样常规检测220批次；卵碎石进厂第1页共10页商品混凝土有限公司中心试验室—20xx年度年终总结800多方抽样常规检测40余批次，试验室严格把好了原材料进厂质量关，对不合格材料坚决杜绝在厂门之外。我们坚持“不接受不合格材料，不储存不合格材料，不生产不合格材料”的“三不”原则，确保了产品出产合格率100%，优质产品90%以上的目标。

2、成本控制水泥和外加剂在整个混凝土原材料组成中占重要位置，也是价格最高的两种材料，要做好成本控制首先就要从这两种材料入手。我们在选择这水泥和外加剂时始终以保证产品质量、性能稳定可靠、成本可控性强为原则，综合考虑最优性价的产品。通过严格的试验检验程序后优胜劣汰，将得出的数据及时上报公司领导，为公司领导在选择供应厂商提供了参考依据。

(1)、外加剂。在外加剂选择上从以适应我司使用水泥特性的角度出发，在前期送样的几十个外加剂中样品中精挑细选反复试验，坚持在同等价格的情况下比质量，在同等质量的情况下比价格的原则，确定了正式投入使用的产品，从而使每吨外加剂产品的价格下降了约10%左右；每月外加剂成本节约近3万元。

(2)、水泥。从公司经营发展大局出发，胆大心细选用其它搅拌站“近而远之”的远威水泥，通过试验改良配方后运用到生产，基本克服了远威水泥坍损快、易开裂的弊端。以远威水泥与其它同类型水泥价格相比每吨差距在30-50元左右，以7、8、9、10每月保守使用约20xx吨远威水泥计算每月节约成本8万多元累计节约32万多元。

(3)、在配合比确定过程中借鉴同行数据但不校仿同行数据，通过在第2页共10页商品混凝土有限公司中心试验室—20xx年度年终总结反复论证的过程不断创新工艺优化配方，在保证质量的前提下厉行节约，从优化后的配方来比较当地同行业同等级配合比每方减少水泥用量5-10公斤，从而使每月累计水泥用量减少100吨左右，节约直接成本10万余元。

成本控制工作是公司增加盈利的根本途径，是抵抗内外压力、求得生存和公司发展的根本基础，所以成本控制对我们而言将是一项任而道远的长期性工作，我们将一如既往的坚持公司制定的成本控制路线，做好成本控制工作。

3、技术改进和创新自公司准备开发水泥稳定级配碎石料生产项目后试验室克服生产经验缺乏，一切从零做起的难题。专门派人在新村、菜坝、内宜高速公路等数家专业生产水稳层的搅拌站实地学习，到滨江路工程现场查看。

从收集回来的几十套数据中一一验证和分析，通过大量的试验和实践工作得出了生产配方。

在确保质量的前提下每方水稳层材料较集团公司提供的配方减少使用水泥15公斤左右，经检验其各项技术指标完全能满足设计要求。

现水稳层生产项目已累计出料1万余吨，铺筑道路3000多米，按时完成了集团公司交赋的任务。

同时为实现公司的预拌混凝土、水稳层以及将来的预拌砂浆产业多元化发展奠定了基础。

在今年下半年以来，在我司的浇筑任务中太阳岛工程有11栋楼为超高程泵送混凝土，高层泵送的维难点在于：垂直泵送距离高、压力大，容易造成堵管，浇筑点钢筋密集不便于混凝土流动，混凝土坍落度要求大，大水灰比混凝土势必会影响到混凝土强度等一系列难题。

既要确保质量又要第3页共10页商品混凝土有限公司中心试验室—20xx年度年终总结满足施工要求，这就必须使砼拌和物有较好的可泵性、摩阻力小、不离析、不阻塞和粘滞性良好等性能。

作为一个刚起步的试验，摆在我们面前的任务是艰巨的，因为没有那多时间或者好泵送的场所给你练习和试验，前场有部分泵机操作人员也是刚刚从事本行业，对砼料的性能和认识有些不足，所以如果砼料的泵送性能稍差就可能造成堵管，针对这些问题我室组织人员从改善粗、细集级配料入手，在本合比设计过程中引用双掺法从本上改善了砼料的和易，大大降低了砼料的发生都堵泵的机率。在和其它的搅拌站对比浇注7、8号楼的施工过程中得到施工单位的好评，后继浇筑任务全部交由我司完成，通过实践证明我司的砼料完全满足了施工要求和质量要求。

4、取得的工作成绩。10月初我科室在参加由宜宾市建设工程质量安全监督站组织检测能力对比试验验证活动中。我司试验室和远大、安吉、贵友等这样的行业“老大哥”企业试验室同台竞技，在公司领导的关心和大力支持下、凭借过硬的技术水平和良好的团队合作，在众多实力强劲的同行业代表队中脱颖而出，并取得了较好成绩，获得主管部门满意评价。通过本次活动之后试验室所有人员增长了见识，加强了技能，受益匪浅，为公司下一步进入市场竟争做好准备，为树立公司良好的品牌形象打下牢固的基础。

5、人员培训。在做好配合在公司人事部门安排的外送培训工作的同时我科室的每月定期组织的内培学习也不放松，在培训工作中做到有针对性培训计划，对培训内容和培训效果做详细记录留底备查。在人司人事部门的安排下今年已分别派出两批次人员前往省建厅进行培训学习，并全部第4页共10页商品混凝土有限公司中心试验室—20xx年度年终总结通过考核成绩合格取得了试验员上岗资格证书。通专业培训试验全体试验人员均能独立开与混凝土相关的各项常规检测，日常培训工作也进行得紧张有序并取得良好效果。

>二、在上半年工作中存在的问题

（1）在上半年的工作中，我科室在控制原材料质量波动上有一些环节还比较薄弱尤其是水泥和外加剂为主，其质量标准差和变异系数都较大，未能很好掌控。

（2）、在地材验收控制中不能完全按相关标准执行。受供本地市场行情以及供应商所限制，砂、石材料成为卖方市场，我们必须放宽标准执行才可确保生产需要。

（3）、人员专业技术能参差不齐，公司刚组建之初，试验室人员组成人员来自各行各业真正的专业人员较少，虽经历了半年时间的实践学习，但还是存在有部分人员专业业务知识掌握得不深不全，工作业务能力有待进一步加强。

（4）、工作主动性不足，超前意识强，就是责任心、责任意识不强。只满足于完成领导交办的任务，满足于面上不出问题，忽视了工作和积极性、主动性、创造性。

（5）、与各部门之沟通协条不到位。

>三、来年工作计划

1、20xx年重点工作明年，保障“城中央”工程的混凝土生产浇筑任务将是我司的首要工作重点，就目前和施工单位达成的意向性计划就达20多万方，这将预示是对第5页共10页商品混凝土有限公司中心试验室—20xx年度年终总结我司的质量控制、生产能力、车辆运输、后勤保障等环节的重大考验。虽然我们通过一年的实践，积累了一定经验，已成功完成像“太阳岛”、城北倒迁房等到工程的供应浇筑任务，但“城中央”工程相当于3个“太阳岛”的生产量，其涉及的技术涵盖面广，施工工艺多样，其中包括有高强度混凝土、大体积混凝土、抗渗混凝土、早强混凝土以及细石混凝土的生产计划，我室作为承当技术开发和质量控制的部门，来年工作任务是相当艰巨，所以我室应及早计划，提前作应对措施，目前，我们已在逐步有针对性的对该工程展开试验和试配工作，对首先开盘的“城中央”工程4、5号楼的施工计划也在编制过程中。

2、20xx试验室整体工作计划（附20xx年试验室工作计划）最后，回顾半年来的工作，总的来说我科室的各项管理工作科学规范、全面有序。取得成绩的同时也存在一定的不足，质检科试验室将在来年的工作中，逐步改善，相信有各级领导的关心以及公司的大力支持，我科室一定能把试验质检的各项工作做好，为公司的又好又快发展奠定坚实的基础。试验室20xx年12月10日第6页共10页商品混凝土有限公司中心试验室—20xx年度工作计划附件:全顺商品混凝土有限公司中心试验室20xx年度工作计划20xx年，我司经历了从零到起步，从起步到稳健的发展阶段。作为公司质量管理核心部门的中心试验室也在公司领导的指导和关怀下在不断的摸索、尝试中逐渐成长起来。在成长的过程中我们取得了一些成绩，也出现了一些问题，得到了淬炼，最终较好的完成了公司交付的各项任务，为公司实现2千多万元的开门红产值贡献了我们的微薄的力量。总结过去，是为了更好的展望未来。这一年的工作坚定了我们的信心，让我们能以更加饱满的热情投入到20xx年的工作中去。为了取得更加优异的工作业绩，更好的为公司的健康发展服好务，我室特制定20xx年度工作计划如下。

一、指导思想

贯彻质量方针，落实质量目标，提高质量管理水平，加强成本控制，全心全意服务于施工现场。

二、工作目标

1.反复论证、不断创新、加强对配合比的验证与分析。在保证质量的前提下，围绕降低成本这一中心思想，厉行节约，优化配方。

2.以科学、公正、准确、严谨的态度，加强和完善对我公司混凝土从原材料进场开始直到后期养护的全过程监控。保证用于工程的产品合格率达100%，优良产品达到95%以上。第7页共10页商品混凝土有限公司中心

3.加强中心试验室人员思想品德教育，重视责任心教育和业务培训，让员工牢固树立“质量第一”的思想，全面提高试验室人员整体素质。

**商混监督科室工作总结7**

局里为从根本上解决职工中午就餐问题，经多次研究，决定组建职工食堂，并分归物业站管理。实际上这是一项很难做好的工作，但站从上到下都没有因为这个而产生懈怠情绪，而是积极地出谋划策，都是一心想把食堂搞好，局里为职工做好事，而我们要做好传接棒，将局里的这种关怀传递给每一位职工，让他们也深切地感受到这种切实的关怀。

一年的`工作细说起来还有很多很多，我们取得的成绩有目共睹，但其中的不足也让我们感到不安，但我们有信心将这些不足之处在今后的工作中逐步加以修正，使得物业站对全局的后勤服务支撑工作更顺应全局发展的需要，这是我们物业站每一位职工的心愿，相信我们今后的工作会在局领导的正确指导、在站领导及全站职工的共同努力下一定会做得更好！

——畜牧站年终工作总结

1、新的一年，公司实验室将积极参与行业学术交流工作，充分利用各种信息渠道了解和掌握国内市场先进技术动态，搜集相关技术资料，以本公司现有的原材料为基础，对新技术、新工艺、新材料进行反复论证和试验，争取为生产线提供更经济、更优质、更合理的配合比。

2、在实验室检测人员以及原有材料部门共同努力下，继续保持“不接受不合格材料，不存储不合格材料，不生产不合格产品”的“三不”原则。

3、加强人员培训力度，做好各部门的技术指导工作，针对与技术相关人员的技术培训，例如：给机操人员讲解和易性、坍落度、砂率等性能指标的概念，从而更好控制混凝土质量，以确保混凝土的最终出厂质量。

至在xx年6月公司投产以来,我科室全体人员，在公司领导正确领导下，在兄弟部门的大力支持下，紧紧围绕“安全、节能、高效、优质”的工作重点和“试验室工作计划”，落实“以质量求生存，以质量求发展，向质量要效益”的工作方针，在质量管理体系的实施过程中，按照《质量手册》管理职责的`要求，扎扎实实地开展工作，主要任务、指标得以按进度实现，工作取得显著成效。作为承担公司技术开发和质量控制的职能部门，我们全体成员以崭新面貌积极的团队精神，努力在\*凡的岗位上做好自己的工作，各项工作都以公司的质量方针为指导中心，并且坚持贯彻集团公司质量管理体系，半年来各项工作有条不稳的进行，现将上半年工作总结如下：

**商混监督科室工作总结8**

踏入新的工作岗位后，经过一年的锻炼，使自己的业务水平和专业素养得到了很大的提升，也对销售这份工作有了更多更深的认识。“100个人眼中就有100个哈姆雷特”，对于我而言，我通常会从两个角度去把握自己的思想脉络。

首先，是保持良好的心态，套用米卢的一句经典语“态度决定一切”。销售这份工作可能在外人看来整天走南闯北、光鲜靓丽，好不自在。其实呢，从事过这份职业的人都会知道其中的酸甜苦辣。你可能遇到这样那样的问题，这个时候你拥有良好的心态就显的尤为重要了。拥有积极的心态，才能运用正确的方法，找到正确的方向，进而取得良好的结果。热爱我的工作，我不会把它作为一项任务或负担，领导交代的任务，争取做到，会充分享受完成一件工作的乐趣。

其次，是能力问题，我觉得可以分成专业能力和基本能力。曾在书中看到的例子可以说明：以一只骆驼来讲，专业能力决定了它能够在沙漠的环境里生存，而基本能力，包括适应度、坚忍度、天性的警觉等，决定了它能在沙漠的环境里生存多久。具体到我们个人，专业能力决定了你适合于某种工作，基本能力，包括自信力，协作能力，承担责任的能力，冒险精神，以及创新潜力等，将直接决定工作的生命力。一个在事业上成功的人，必是两种能力能够很好地协调发展和运作的人。

最后，是学会认真倾听他人讲话，虚心接受他人的意见。年轻人多少有点毛毛躁躁，我也不列外。曾以为自己的原则坚不可破，但随着阅历的不断增长，其实发现自己很多东西都不成熟。这个时候，师傅们教导我们想成长快，就要认真学习，向别人学习好的经验、好的工作方法，虚心接受别人的意见。

工作总结

在工作中要全面系统地了解以往的情况，明确哪些是应该做

的，肯定的；哪些是应该纠正和避免的，从成功中吸取经验，从失败中记取教训，以便下一步更好地实践。在建筑工程中试验是一项非常重要的工作， 它是工程质量的见\*， 在这半年的试验工作中， 我做如下几方面总结:

工作方面:

1、。 热爱本职工作，遵守公司的管理规定，服从领导工作安排。

2、。 刻苦学习\*技术，工作态度端正， 认真负责，在不懂的地方，要不怕麻烦向领导请教、向同事学习、自己摸索实践在很短的时间内熟悉试验的工作，熟练掌握各种试验方法和步骤。

5、深入施工现场，监督检查工程质量，发现问题及时纠正处理并向上汇报。

7、收集、整理各项试验原始资料，分层建立资料档案。

8、熟练掌握各种仪器设备\*作规程及仪器的维修保养。

态度和能力方面:

在工作中要要热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保\*按时出勤，有效利用工作时间，监守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保\*工作能按时完成。我身着强烈的主人翁意识，随时关注本公司发展，切身想到本公司、项目部的利益，坚定本公

司会不断的发展、壮大，对本公司的未来充满了热情与期望。坚

持不懈地克服自身的缺点，弥补自己的不足。

我从做好本职工作和日常工作入手，从我做起，从现在做起，

从身边小事做起并持之以恒，在本职工作中尽心尽力，孜孜不倦

地作出成绩，我要不断的提高自己的岗位本领，努力精通本职的

岗位知识，做本职工作的骨干和行家里手，脚踏实地的做好本职

工作。

工作质量成绩方面:

在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完

成各项工作，达到预期的效果，保质保量的完成工作，工作效率

高，同时在工作中学习了很多知识，也锻炼了自己，经过不懈的

努力，使工作水平有了长足的进步，开创出工作的新局面，为公

司及项目部做出了应有的贡献。

总结在试验工作，尽管自己有了一定的进步，但在一些方面

还存在着不足，比如有创造\*的工作思路还不是很多，个别工作

做的还不够完善，这有待于今后的工作中加以改进。

在以后的工作中，我将认真学习各项规章制度，积极响应公

司政策，服从领导安排。团结同事，互相帮助，不搞小圈子孤立

其他人，融入群体，齐心协力把工作做到领导满意。

20xx年7月我从xx调到市场经营管理七部至今已有三个多月了，在这几个月的工作中，我虚心向同事请教，从熟悉人员、熟悉商户、熟悉业务知识做起，从一点一滴做起，使自己能够很快被员工和商户接受并认可，从而很快进入角色，担负起自己的责任，配合经营部经理做好经营管理工作。现就自己这几个月的工作做一小结：

**商混监督科室工作总结9**

20xx年是我们商品混凝土中心的成本管理年，这一年在中心新的领导班子的带领下，我们中心从原材料、质量、组织机构改革等方面入手，进行细化流程、节约成本、提高质量等举措取得了明显在成效。作为中心在的一个车间，我们四元桥搅拌站紧密配合中心的各项决策，在努力完成中心下达的生产任务的同时，也配合中心进行各项改革。下面对我站在20xx年的工作做一个总结，并对20xx年的工作进行一个年初的计划。

20xx年工作总结：

>1、圆满完成20xx年初定的生产计划。

20xx年中心给我站下达的生产计划是35方，截至20xx年12月31日，我站共生产混凝土39方，圆满完成了中心35方的任务；从20xx年开始我站相继接了1#住宅楼、德外危改、2#酒店、芍药居、新燕都家园、科研楼、晨光家园等大工程项目的混凝土供应，在供应过程中虽然有过机组出现毛病、工地供应不及时的问题，但是在我们的努力协调下都得到了很好的解决，并且取得了良好的供应效果。尤其是在晨光工程的供应过程中，我们采取加强过程检测、全程过程跟踪、中心统一协调的方式，充分展示了我们中心一体化经营的优势，得到了工地的满意评价。相信通过以上大方量工程混凝土供应经验的积累，我们会赢得更多的客户和市场。

>2、以质量为前提，采用合理的配合比设计降低混凝土的单方成本。

20xx年北京市的混凝土市场面临着材料供应紧张，价格普遍上涨，采购困难的局面，为配合中心采购部门随时更换原材料，解决资金压力的问题，我们站采取了加强原材料检测，加强对新原材料的配合比设计，满足了针对不同的原材料进行不同的配合比设计的要求。尤其是在底板等大方量混凝土中，我们前期与工地进行沟通采取60天混凝土强度评定，即降低了混凝土单方中水泥的用量，也满足了大体积混凝土水化热的问题，得到了所供应工程的普遍认可。

>3、重新梳理站内组织机构，对站内各个岗位进行顶岗定编。

20xx年下半年，中心以降低混凝土单方成本中的人工成本为目的，进行了组织机构改革。我站从生产一线的角度也对站内进行的岗位进行全面的梳理。首先我们从站内工作的需要上，制定或者合并岗位，对那些人浮于事的岗位进行合并处理。在制定岗位的同时，我们进行岗位职责的制定，最后根据岗位职责制定岗位编制和奖金分配。从下半年我站顶岗定编的试运行情况来看，员工积极主动的意识得到了加强，光出工不出力的现象明显改善；而且在20xx年中心新领导班子将奖金二次分配的权力下放到了站内，这一举措更能增加站内对员工的积极性的调动。通过20xx年组织机构的改革和二次奖金分配的施行，站内的工作形成了标准化的工作流程，让每个员工更加明白了自己的岗位工作。

>4、加强安全生产管理，杜绝重大安全生产事故的发生。

安全生产是企业永恒的主题，相信20xx年对我们全国人民来说都是一个记忆深刻的一年，上海特大火灾事故的惨痛教训对我们的企业来说是更是一个深刻的教训。在20xx年我们站加大对安全生产隐患的排查力度，加大对安全意识的宣传力度。通过组织安全生产检查小组，定期对安全生产中的`隐患进行全面检查杜绝了重大安全事故的发生。特别是20xx年下半年，我站组织全站员工进行消防安全演练，对全体员工进行安全操作知识的培训，增强了员工的安全知识和安全操作的水平。

>5、对结算工作进行初步的探讨。

混凝土企业的结算损失问题是一个老大难问题，在我们所签订的合同中部分工程都是按照图纸结算，这种结算方式的一个弊端就是把结算损失这个烫手的山芋踢给了我们的企业，而且造成工地对混凝土过程的控制不闻不问，这对于我们企业来说是一个很大的成本消耗。那么如何才能更好地进行结算控制，如何才能把结算损失控制在2。0%的范围内呢？在20xx年下半年，我们配合中心结算部门进行了初步的探讨。既然这个烫手的山芋在我们手中，我们怎么做才能让这个烫手的山芋不烫伤我们自己的手成了问题的关键。通过初步的探讨形成了，结算配合生产部门进行时刻控制的结论。相信在将要来临的20xx年通过结算部门与生产部门的时刻沟通控制，一定能查处结算问题的所在，把结算损失控制在2。0%范围内。

以上是我站对20xx年工作的总结，当然，工作中有好多的不足是需要我们继续探索改进的。相信通过我们的努力一定可以把我们的企业建成一个管理更加先进的企业。下面说说我站20xx年的工作计划。

20xx年工作计划：

1、加强对设备的检查保养，避免重大设备故障问题。

2、继续加强中心一体化的优势，保证混凝土的供应，完成中心下达的20xx年生产任务。

3、继续积累数据经验，稳定混凝土的生产质量，保证混凝土出厂质量的合格率。

4、深化岗位制度的制定，建立更加详细标准的工作流程。

5、重点配合结算部门加大对结算损失和剩退混凝土的过程控制，把结算损失和剩退灰率降到最低。

6、继续加强对员工的安全教育和对生产的安全检查，尤其是对新入厂员工的安全培训工作。

我相信20xx年是我们非常期待的一年，因为在这一年中有好多的梦想等着我们去实现，我也相信在中心的领导下，在我们四元桥站全体职工的努力下一定能完成20xx年的生产计划，创造出更加辉煌的成就来。

**商混监督科室工作总结10**

为使得采购商品在质量上和价格上都有所保证，我站专门成立采购小组，定期到市场去了解商品的价格及质量情况，并及时征求全局各使用单位的意见，尽量满足大家的需要，对不合格商品坚决不入库，其中也发生过因进货质量问题，损失由采购员弥补的事情。经这样严格的审查，我们才能保证每批进货都物美价廉。

为保证用最小量的库存来周转，我站在计划调拨上采取了月报计划月查库存的原则，使得我们不占用过多资金就能保证全局的生产之需。

保管工作能做帐物相符，货物陈列整齐，每月能及时清点库存，并保证\*时付料的及时性，为全局各部门的生产之需提供了有效的保证。

**商混监督科室工作总结11**

时间匆匆，20xx年又要过去。在过去的一年里，我在领导、同事们的支持和帮助下，用自己所学知识，在自己的工作岗位上，尽职尽责，较好的完成了各项工作任务。为金伟晖公司做出了应有的贡献。同时，身为一名化验员我也在从思想到行动，从理论到实践，进一步学习，提高自己的工作水平。现将本人本年度工作总结如下：

>一、努力学习，完善自我：

随着公司的发展，实验室仪器的增加。为了更好的完成工作，在之前的工作基础之上，又学习了水中油含量、柴油烃类组成（稀释法）、hcl的测定等新的实验方法，并且熟练掌握，较好的完成了相关的工作任务。其次在工作中也经常遇到一些新的问题，通过和领导、同事们的商讨研究最终解决。同时也对相关工作有了进一步的认识。

>二、工作内容与体会：

我的工作主要是配合研发一部的其它几个岗位做相应的分析。

第一，配合重整催化剂评定岗位生成油的折光率和烃类组成分析；

第二，配合抽提组的芳烃抽提的柴油做烃类组成分析；

第三，配合代研究做的裂解油的黏度，酸值及色度等分析；

第四，负责研发一部水样的水中油含量、水垢等相关分析；

另外在原油评价中负责酸值、蜡含量、硫醇硫、色度、冷虑点、黏度及逆流黏度等相关分析；

参加hr-05b300溶剂生产负责取样及黏度分析共二十一天；

其次就是一些储存油样的色度分析及其它的一些实验分析；

另外我还积极配合其他同事完成了一些工作任务。

一年中，在领导和同事们的悉心关怀和指导下：我共完成色度数据500多个；折光率数据150个；黏度数据88个；逆流黏度数据140个；水中油数据245个；荧光族组数据193个；柴油族组成数据115个；酸值数据30多个；蜡含量数据11个；密度数据16个；冷虑点数据5个；溴价溴指数数据18个。

化验工作精细琐碎，而且由于我们主要是搞研发，所以不像炼油厂的化验工作很有规律性。我们会经常遇到不同的新问题。所以为了搞好工作，我不怕麻烦，细心观察实验现象，向领导请教、向同事学习、自己摸索实践，认真学习相关业务知识，不断提高自己的理论水平和综合素质。

在实验室工作安全意识和环保意识相当重要。所以我工作投入，能够正确认真对待每一项工作，熟记各项安全措施，遇事不能慌。环保也是相当重要，做到每种化学试剂和需要处理的油样，集中分类处理，不随意乱倒。这些对环境都很有影响。在刷洗瓶子时，不随便倒沾有油的污水。同时注意到实验室的通风和各种化学试剂及油样的摆放问题。

>三、工作态度与勤奋敬业：

我热爱自己的本职工作，正确认真对待每一项工作，在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时完成各项工作。热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤。有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。在作风上，能遵章守纪、团结同事、务真求实、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风。积极参加公司组织的各项活动，如春游，秋季五项全能体育比赛等。

总结这一年来的工作，尽管有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在着不足。比如很多实验只是停留在简单的操作而忽视了工作原理；实验过程中由于自己的粗心导致实验仪器损坏或实验结果误差较大等。还有个别实验做得不够熟练，不够完善，这有待于在今后的工作中加以改进。通过这段时间的工作实践，让我懂得从事实验分析工作一定要细心，不能放过一个疑点，有问题多请示，多汇报。

在今后的时间里，我将认真遵守各项考勤制度，努力学习有关石油化工的各项实验分析方法及石油化工知识，争取成为一名更为优秀的全方面的实验分析化验员，为公司的发展献出自己的一份力量。

**商混监督科室工作总结12**

工 作 总 结

围绕着董事长提出的[四三二\"精神度过了忙碌的20\_年，迎着\*大的春分我们迈入了更具挑战的20\_年。

想想过去的一年，在实验室领导的英明决策和领导下，在全体实验室人员共同努力下，我们共同完成了20\_年的工作任务和计划。展望20\_年，我对20\_年的工作进行了如下总结。

在公司下达的生产任务，截止20\_年12月13日圆满完成了生产任务，在生产过程中，我抱着以质量为前提，采用合理的配合比设计进行施工，但在工作中也存在着许多问题。

1、因站上的生产任务太大，每天生产的同标号但不同坍落度、不同部位的工程特别多，由于自己经验不足，\*水平薄弱，调整配合比的时候真的觉得力不从心，无从下手。

2、由于中宁商砼站数量的急剧增加，原材料供应急剧紧张，导致站上的原材料变化较大，也给我的工作带来了一定的难度和挑战，但本着水胶比不变在调整砂率的情况下完成了生产任务。

3、由于站内管理人员不能提前计划，未能与施工单位沟通好，不能将施工部位和施工中所需的坍落度及其相关的技术要求提供清楚，导致出厂的混凝土不能满足施工要求，有时候拖延了混凝土的最佳浇筑时间，对混凝土强度造成了一定的影响。

4、由于试验室人员紧张，致使没有跟踪现场的质检员，大家经常做开盘也都知道，每次做开盘的时候混凝土的和易\*、坍落度符合施工要求，但混凝土到了施工现场，现场的工作人员、施工人员却是怨声四起，而这些本应该是现场的质检员传达的信息却是从泵工、司机嘴里知道，有的时

候感觉不是规范指导施工，而是现场的施工环境、施工人员决定混凝土的\*能。

二，自己的不足

1、因业务能力浅薄，领导交办的工作不能很好的完成。

2、对自己要求不严格，粗心大意，有几次险些造成质量事故。

3、对自己的职责范围不清，导致有时候不知道什么是自己该做的，什么是自己不该做的。

4、没能好好对自己充电，使自己的业务水平得到提高。

新的一年，我将努力学习，态度端正，少说话，多做事，不该自己管的事情坚决不管，不该说的话也一句不能说，努力完成领导交办的各项工作，在工作中学习，在学习中不断成长，使自己的业务能力有所提高。

回顾20\_，令人鼓舞;展望20\_，催人奋进。认真学习公司精神，在工作中学习，在学习中创新，在创新中发展，使20\_年的工作有新的突破，更上一层楼。

工 作 计 划

在实验室领导和同事的支持下，我较好的完成了自己的本职工作和领导交办的其他工作，并对几年的工作进行了如下计划:

、遵守实验室的各项规章制度，服从领导安排。 1

2、每天上班后，接到生产调度提供的商砼使用计划通知单，认真下达任务通知单，并进行校验复核，并对\*作员输入的配合比的准确\*进行检查。

3、每天做好混凝土开盘鉴定工作，当生产的同批配合比较稳定时，也要不定期目测混凝土的和易\*、坍落度等指标。

4、认真做好砂、石含水率的测定并做好记录，为调整生产配合比提供依据。

5、混凝土龄期达到28天的，对其强度进行跟踪检测，并进行评定归档。

**商混监督科室工作总结13**

(1)每星期定期开展例会

记者部每星期四都组织召开例会，促使记者部内成员相互了解，相互交流，互相沟通。并通过交流了解近期学校各项活动情况，促使记者部更好的开展各类活动。例会中，对表现突出的成员予以表扬，对表现欠佳的成员予以批评指正，促进工作的开展。

(2)日常工作

记者部认真高效的开展和完成各项学院大小活动的新闻报道和采访等日常工作

1.对学院日常新闻，如班际篮球赛，演讲比赛，艺体系歌王争霸赛，歌咏比赛等作了相应的即时采访与报道工作。工作业绩成效显著，展示了校园记者的良好精神风貌。

**商混监督科室工作总结14**

多年的基层工作，使我养成了不怕困难，勇于进取的拼搏精神，在任商务局常务副局长以来，我深知自己肩上的担子更重了，更加坚定了一门心思干好工作，以实实在在的发展效果来回报组织的信任和期望的信心。在具体工作中，拿出了拼命三郎的精神，把全部的精力全部用到了工作上。

一是超常规抓好项目建设。食品工业园二期项目不仅是食品公司做大做强的关键项目，也是市里确定的重点项目，总投资5x万元，建筑面积28x\*方米，包括改造提升生猪屠宰线、牛羊屠宰线、冷鲜肉加工分割线。为确保这个项目顺利推进，在开工前，我同食品公司班子共同制定方案，协商分工，亲自报批审批手续，协调工农关系。为节约资金，在我的提议下，工程采取包工不包料的方式进行建设，并带领干部职工跑市场、跑采购，了解行情，货比三家，以质定货，以价取胜，仅此一项就为单位节约资金600多万元。为保证工程建设进度，和建筑商签订了进度合同，采取以进度付款，超进度奖励的办法，鼓励建筑队赶工期。在工程建设过程中，我几乎每天都在工地现场，抓监工、抓质量。使这个项目当年开工建设，当年主体竣工，创造了xx高层建筑的最快速度。今年，我又自我加压，投资9000万元，新开工建设了33层高，建筑面积60000余\*方米的食品大厦三期综合大楼项目，这个项目是目前kk地区最高的建筑，也是uuu一个新标志性建筑。项目开工以来，我们按照二期的动作模式，在保证质量的前提下，夜以继日，加快施工，目前主体已建至四层，仍然保持了义马高层建筑的建设速度之最。

在去年年底，我又被抽调到oo快速通道建设指挥部，具体负责项目的施工。在接到通知后，我丝毫没有犹豫，积极投身于我市重点工程建设。项目开工以来，在抓好食品工业园三期建设的同时，拿出了一多半的精力投入到快速通道建设中。几个月来，每天都在工地现场度过，主动放弃节假日，加班加点，从协调工农关系、质量监督、工程进度等方面，尽心尽力，尽心尽责，保证了项目建设的快速推进。尤其是在居民搬迁、土地征用过程中，涉及拆迁农户20余户，征地涉及100余户，难度大，时间紧，在指挥部领导的大力支持下，和同志们一道经过扎实细致的工作，没有发生任何纠纷和\*现象，为工程建设创造了良好的工作环境，受到了上级领导和社会的一致好评。

二是尽全力抓好稳定工作。针对商务局系统大，历史遗留问题多，不稳定因素多的实际情况，我坚持一企一策，区别对待，研究具有更强针对性的解决方案。对百文公司等已改制企业重点是督促引导，规范运做，协调解决实际问题，为他们提供一个良好的发展环境，帮助他们做大做强。对建材公司、木材公司等未改制企业，我们一企一策，通过出让资产解决职工的债权债务。我先后召集建材公司、食品公司、燃料公司、木材公司等单位负责人会议，讨论解决职工的实际问题，一年来协助企业解决120余名职工的“双金”问题，企业职工思想稳定，没有发生任何越级\*和集体\*事件。

三是硬手腕抓好市场整规。协调工商、质检等部门，加大联合执法力度，重点检查了农资、肉品、生活必需品市场，严厉打击假冒伪劣等坑害消费者现象，保障我市居民消费的合法权益。坚持对肉品市场每天一检查，肉品上市合格率达到了100%;对成品油市场进行了专项整顿，成品油市场管理进一步规范;酒类流通备案登记正在进行，目前已登记69户。同时定期深入各大市场、超市，掌握全市重要农产品和生活必需品供应情况，价格变化，每旬、每月及时上报上级商务部门，为国家宏观调控提供科学依据。这项工作由于采集的数据准，上报及时，今年3月份，我局被省商务厅授予河南省市场运行监测信息报送先进单位荣誉称号。同时积极落实省\*XX年十大实事，开展了“万村千乡市场工程”和“家电下乡”活动，我市722户农民得到家电补贴，直接受益14。29万元，由于此项工作扎实，措施得力，在全省各县市名列第三，得到了省商务厅的充分肯定。

**商混监督科室工作总结15**

自20xx年xx月担任了混凝土搅拌站材料员，负责工程的各种材料、设备以及车辆管理。在项目上我的.主要工作是对砂、石、水泥、粉煤灰等工程材料进行整理及管理工作，认真处理好施工中的各项材料采购、验收、周转和使用，不能够结合工程需要进行施工设备以及车辆的调度。尽可能的配合甲方、监理及各单位的工作，在施工期间能够较好的协助项目管理人员及工程相关人员，为他们提供所需的材料、设备和车辆的支撑。现将我的工作情况总结如下。

>一、加强材料计划管理

施工项目材料计划是对施工项目所需材料的预测、部署和安排，是指导与组织施工工项目材料的订货、采购、加工、储备和供应的依据，是降低成本、加速资金周转、节约资金的一个重要因素。材料计划可根据其内容和作用分为：材料需要计划即供应计划、采购计划和节约计划。我在工程项目开工前或开工后15天内保证完成整个项目的材料用量计划，并根据施工生产计划编制季度、月度材料计划。季度材料计划使项目材料计划具体化，是根据施工计划编制的，可对项目材料计划进行调整，它是用来核算项目季度各类材料的申请量，落实各种材料的订货、采购和组织运输。月度材料计划是以单项工程为对象，结合施工作业计划的要求而进行的施工前供料备料计划。它是直接供料、控制用料的依据，是项目材料计划中的重要环节，所以要求全面、及时、准确。

>二、加大成本控制力度

严格限额领料，坚持节约预扣、余料还库，收发手续齐全，并记好单位工程台帐，促进材料的节约和合理使用。施工中使用的材料、工具随时进行清理，做到工完场清，现场无剩料。施工班组完成施工任务办理任务书验收时，应同时办理边角余料、残、旧废料的退料手续，若发现场地不清、余料不退，现场材料员及班组长不予签证验收。旧料按使用价值划分等级，回收利用。已无使用价值的残旧模板、脚手架料、金属配件等都进行回收处理，材料的包装品也应及时回收处理。

>三、加强周转材料管理，提高利用率

周转材料价值高、用量大、使用期长。对周转材料管理的要求是在保证施工生产的前提下，减少占用，加速周转，延长寿命，防止损坏。周转材料应由队或项目部统一管理，及时做到随拆、随收、随清理、随修理、随保养，包干到人，堆放整齐，对于手持小型周转材料列户到人，以损换新。对丢失或保护不善给予照价赔偿。

>四、加强工程设备车辆的维护和保养

工程设备、车辆的维护保养质量是工程设备、车辆使用的前提和基础，工程设备、车辆在长期的使用过程中，设备、车辆内部零部件磨损，间隙增大，配合改变，工程设备、车辆应有的静平衡和动平衡被破坏，工作稳定性、可靠性和机械的工作效率都显著下降，甚至会造成某些总成和零部件的永久性伤害。我建立了有效的管理机制，加强了对工程设备、车辆的维护保养的管理力度，严格落实各项规章制度，根据工程设备、车辆近几年来的使用情况和完好状况，制定了工程设备、车辆的年度维修计划、季度维修计划和当月维修计划，由专人负责和检查，按时按级做好工程设备、车辆的维护保养工作，定期进行维护保养情况检测，并认真做好工程设备、车辆的维护保养记录。

>五、做好机械防护

机械停放场地符合安全要求、停放位置合理；能适应机械运动所需的空间、周围环境对机械运动不构成危险；场地平坦、坚实，机械能进能出，能便于在紧急情况下疏散；消防器材布置合理，并在周围及机械出入口设立警示标志；冬季做好设备的越冬保养；夏季做好设备防洪、防雷电；一年四季做好设备防火、防盗工作。工程机械设备安全管理工作是机务管理工作中的重点，是完成好生产任务的首要条件，只有做好安全管理工作，才能杜绝或减少事故的发生，才能创造较好的经济效益。

在过去的时间里，我所做的工作既有一定的成绩，也存在一定的不足，我将在接下来的时间里，再接再励，在材料、设备、车辆管理方面创造更大的经济效益，为公司的蒸蒸日上贡献更大的力量。

**商混监督科室工作总结16**

上下重视措施有力我站是XX年3月开始营运的，在上级的要求和加油站的努力下，我们一开始就一步一步做好安全教育工作，切实加强对员工安全教育工作，油站把安全工作列入第一位，加油站站长直接抓，副站长具体抓，各带班长具体分工负责实施。我们制定了详细加油站的劳动纪律和岗位制度，针对加油站的具体情况和上级的要求规定了实际的操作规程，由于我们在工作中尽职尽责，XX年我站没有发生一次事故苗头，员工没有任何违背安全操作的行为。

**商混监督科室工作总结17**

施工能力的公司加快发展需要提升的重要能力之一，20xx年我们根据公司工作报告要求，重点抓好以下几方面工作。

1、克服困难坚持创优走品牌战略之路。部分部室在基础资料十分匮乏的情况下，紧紧咬定主要考核指标开展工作，符合条件的xxx路已申报xxx工程。第一批优质结构已申报四项，有两项式法已通过省级专家组的鉴定，目前正委托有权单位进行^v^查新^v^，QC活动成果已经发布。

经过大家的努力，QC活动中，我公司荣获市一等奖两项，二等奖一项，三等奖三项，省级优秀奖两项。获省文明工地两项，市文明工地四项。贯标工作内审结束，顺利完成安全许可证复检。

**商混监督科室工作总结18**

（1）我队出车归来的车辆，必须按时归队，必须按车位停车，严禁在外乱停乱放。

（2）夜间无论什么时间，执行任务回来的车辆，都要在车位停放。严禁私自在家或在外停放。一旦发现，严格处理，造成后果自己负责。

（3）严禁私自跑车，严禁私自绕道办私事，一旦发现，严格处理，造成后果要自己负责。

（4）因自己的原因造成车辆的早期损坏和丢失，自己要完全负责，还要对其进行严格处理。由于我队严格的车辆管理，确保了车辆的安全，取得了良好的效果。

**商混监督科室工作总结19**

至在xx年6月公司投产以来,我科室全体人员，在公司领导正确领导下，在兄弟部门的大力支持下，紧紧围绕“安全、节能、高效、优质”的工作重点和“试验室工作计划”，落实“以质量求生存，以质量求发展，向质量要效益”的工作方针，在质量管理体系的实施过程中，按照《质量手册》管理职责的要求，扎扎实实地开展工作，主要任务、指标得以按进度实现，工作取得显著成效。作为承担公司技术开发和质量控制的职能部门，我们全体成员以崭新面貌积极的团队精神，努力在\*凡的岗位上做好自己的工作，各项工作都以公司的质量方针为指导中心，并且坚持贯彻集团公司质量管理体系，半年来各项工作有条不稳的进行，现将上半年工作总结如下：

**商混监督科室工作总结20**

年终岁尾，一年的时间很快过去了，在项目部领导的关心与帮助下，试验室圆满的完成了各项工作。在工作中我们全面系统地了解以往的情况，明确哪些是应该做的，哪些是应该纠正和避免的，从成功中吸取经验，从失败中吸取教训，以便下一步更好的实践。在铁路工程中试验是一项非常重要的工作，尤其我们施工的是高铁，它对质量要求更高，我们试验任务就更重，在这一年的试验工作中，我对我们试验室做以下几方面总结：

1、3月份进场以来，我们试验人员抓紧时间进行试验室建设工作，统计试验仪器，对仪器进行标定，以最快的速度完成了试验人员及试验室资质的认定。

2、严格执行现场试验检测标准规程，做好原材料、成品、半成品、试验检测工作，不能检测的项目按频率及批次要求及时委托中心试验室或有资质的外单位检测。

2、刻苦学习专业技术，工作态度端正，认真负责，及时对现场新进材料、钢筋焊接接头、混凝土等进行抽样检测、认真填写各种试验检测记录，建立各种试验检测台账并负责整理各种试验报告。

3、深入施工现场，监督检查工程质量，发现问题及时纠正处理并向上汇报。

4、参加混凝土施工值班，按批准的配合比要求，督促拌和站严格按配合比施工，进行混凝土坍落度和含气量的检测，留置混凝土标准养护和同条件养护试件，保管并养护混凝土试件。

5、配合中心试验室、监理中心试验室现场抽样工作，及时给监理中心试验室送样。

**商混监督科室工作总结21**

搞好优质服务是我队的天职，能否优质服务事关公司的素质和形象，事关企业的素质形象。我队是反映企业素质和形象的一个窗口。我队严格管理，确保优质服务，并不断提升优质服务水\*。

（1）20xx年随着企业做大做强，各施工单位用车需求日益增加，随时都有用车的可能，但我队领导都是科学调配、精心指挥、千方百计满足了所有工地用车需求。

（2）我队全年所有出车的人员都是着装整齐、精神饱满、技术全面、态度良好。车辆都是车容整洁、车况良好，对人都是说话和气、对人礼貌，行车都能文明驾驶、谨慎开车，做到既当公司安全驾驶员，还当施工单位的服务员。全队全年没有因车辆抛锚等耽误施工单位用料，确保施工单位和公司领导满意。

（3）班中班后，任何时候、任何情况下，我队所有人员都是随叫随到，及时出车，无言无怨，任劳任怨，无条件服从命令和指挥，高质量圆满完成领导交给的任务。热情、周到为用料单位服务，全队全年没有任何失误。

（4）全队全年为了保证施工方用车安全、用车及时，出车前、归车后，我队人员都能认真检查和保养车辆，车辆始终保持车容整洁，车况良好，随时派车，随时出车。所派的车，都能提前到位，等待装料，从来没有误过装料时间。

（5）我队全体人员全年都是提前上岗，坚守岗位，随时听从队领导的指挥。

在今年所有的大方量运输中，我队领导精心的指挥车辆，合理的安排车辆，千方百计满足用车需求，都是优质、高效、圆满的完成任务。没有任何事故和失误，受到公司领导和施工方领导的充分肯定和高度好评。

20xx年，我队反馈不良意见几乎为零，都得到了施工方领导的满意和好评。

**商混监督科室工作总结22**

20xx年，是\*电子商务市场的飞速发展的一年。仅进入xx其实还没到一年的时间，但却要总结这一年的所得所获，感觉还是不知如何忆起。往事重现，发觉一些美好的事物还是在历历在目，不管它是曾困扰着我亦或是阻止我前进的一些障碍。

在这份工作之前，我曾经接触过淘宝店铺，它让我对发布产品信息不是很陌生。可以说电子商务是我真正的第一份工作，从刚踏入社会至今，很庆幸自己选择了电子商务。一开始就能遇到自己喜欢的职业是非常难得的一件事情。

我觉得做电子商务最重要的前提即是对产品有一个足够的了解，如果当面对客人不能解释专业的问题，有可能面对潜在客人的流失。用自信而权威的口吻来谈论产品，相信有优势的产品一定能够吸引到客户。推销产品也就是推销自己，推销自己远比推销产品更为重要。面对你所要推销的对象要分清它是不是真的决策人，要清楚它是不是真得想买你的产品，或是竞争对手想套价格还是仅仅想让我们给他画设计图等等。

第三，拥有乐观开朗，积极向上的心态，心态决定行为，这是营销的前提。做一件事情如果把它当成自己热爱的一项事业来看待，而不是觉得自己被逼迫着做不喜欢的`事情。带着愉悦的心情做事真得可以事半功倍，全身心的投入。电子商务是一个长期见成效的过程，短期的努力和坚持并不可能达到预期的目标。只有坚定自己的目标，一步一个脚印，每一天完成自己须要完成的任务，那么即使真得没有得到实际的成效，内心也不会感到枯燥乏味，充实的满足感即会油然而升。

20年在师分公司领导的亲切关心和大力帮助下，以强化内部管理为重点，以提高积极效益为中心，确保加油站安全生产无隐患为目的。一年来在分公司各位同仁的帮助下，在全体员工的积极配合下，在站容站貌、规范服务、以及员工素质都有了较大改善，内部管理水\*得到全面提高。今年的主要工作有以下几点：

**商混监督科室工作总结23**

1、经营工作方面：鱼市在明年将举行大型的鱼展活动，吸引广大消费者到场参观;宠物市场将举办各类斗兽比赛，不单纯只是现在的斗狗比赛。我们要将比赛扩展开来，使各种比赛多样化，这样才能吸引人气，扩大宠物市场的知名度。

2、管理工作方面：今后将要不断完善各项规章制度，加强人员管理，通过培训班的形式，对员工进行专业知识的培训，使他们成为专家里手，为广大顾客和商户提供更好的、优质的服务。同时还要实施商户例会制度，定期召开，及时了解商户的思想动态，了解市场的经营情况，以便及时发现问题，对症下药，解决问题。

3、招商工作方面：希望在现有的条件下，借助商户的影响力和资金投入进行招商引资。对市场的空置面积采用商户投资、商户受益的方式进行招商，以达到商户培养市场的目的。此作法可以避免不必要的浪费。宠物市场要借助商户的投资，在空置面积上搭建工棚，建设鸽子市场，由商户自行招商，给予一定的优惠政策，以达到互惠互利的目的。

4、自身素质方面：今年我在提高自身素质方面虽然做了很大努力，但还是远远不够的。在今后的工作中，要虚心学习，结合自身实际多学习、多钻研。加强专业知识的学习，使自己精通业务知识，成为行家里手、业务内行;同时还要学习先进的经营管理经验，提高自身的思想、组织能力、协调能力和判断力，力求能够理论结合实际，适应时代的要求，不断提高自身素质，使自己成为一个努力的、学习型的管理者。

——电商年终工作总结 (荟萃20篇)

记得刚来的时候也是我第一次看基础图，，也是第一次开始用软件算量，很多东西都在摸索之中，还有很多工作上的程序和注意的地方都不知道，还好与人沟通的能力还是有的，虽然这些都不足的同时还是勉强把工作做走了，那段时间真的是十分大的压力但是还是挺充实的。

时间也真快，转眼间一月过去了，虽然朦胧的做了一个月的工作，但是在工作总结的时候还是看清了很多东西，最后是做进度月报，对量，说实话这些程序我都不知道，当然在办理的途中也有很多不顺利，比如今天该办完的事情没有办完，领导说我办事效率低，当然我自己还是比较自责。所以我打算今天做个工作总结，把我工作内容合理安排，尽量的提高工作效益。

**商混监督科室工作总结24**

工地试验室是现场施工中工程质量管理的前哨，是为控制公路工程质量临时组建的，具有临时性的特点。在工程建设中为了加强工程施工质量管理、建立健全工程工地试验室是至关重要的。试验检测工作是对材料和构件的性能、工艺参数等进行测试的活动，是为了加强工程施工质量的重要手段，也是实行“国家监督、社会监理、企业自检”的质量保障体系之一。

>一、工程概况

本标段东常高速第三合同段起讫桩号：K16+420~K25+060，全长，合同工期26个月。共有大桥：座，中桥：座，涵洞：，通道：,路基土石方：万m3。

>二、工程进度与质量简介

截止20xx年12月20日，路基完成万方，所有软基处理处理完毕，桩基204根，箱型通道22道，管涵14道，承台22座，墩柱16座，桩系梁10座，肋板40座，梁板56座。

在工程质量方面，严把原材料进场质量关，杜绝不合格原材料、半成品及成品用于工程施工；同时加强施工的过程控制，把质量隐患消灭在萌芽状态。有效地保证了工程质量合格率达100%，重大质量事故率为0，力争一次性达到验收条件。

>三、试验室概况

试验室现有试验人员6人，试验室主任1人，试验技术人员2人；实习生3人，试验室占地面积150m2。严格按要求把试验检测规章制度、试验仪器操作规程以及试验检测人员岗位责任制上墙，从而保证试验检测工作有章可循，检测人员有制度可依，充分发挥试验室在工程建设中的作用。

>四、试验检测工作的开展情况

1、施工前主要是对本工程拟用的砼、砂浆配合比进行试验自检及验证，通过试配，砼、砂浆配合比达到配制强度；检验原材料是否符合标准。选择路基填料料源以满足工程施工需要。

2、施工中主要是加强过程控制。严把原材料进场质量关：对于新进场原材料试验室首先验收其质保书和外观质量，然后按规范要求频率进行抽检，对于非常规试验委托有资质国家检测机构试验；对于质量欠稳定的材料料，首先对母材强度、试验项目进行检测。对于路基尽量选用A级填料，使用大型压实设备，加强路基现场检测，检测不合格不得进行下道工序施工；对于砼拌合站的管理：试验人员根据砂石料含水率及时调整施工配合比；不定期检测配料秤计量情况；加强拌合机操作人员、捣固人员和焊工岗前培训，并对其操作过程进行监督，对于生产的成品和半成品进行质量检测。其过程为；对进入料斗的砂石进行称量，及时检测砼坍落度；对于焊接接头进行机械力学性能试验；按规范要求留取砼、砂浆试块检测其强度。

3、施工后主要为质量验收检测。主要检测成品的外观有无缺陷，利用非破损检测手段检查其内在质量。具体实施检测手段为：用2m直尺检测其平整度；超声波检测桩基完整性；用回弹法检测衬砌砼强度；从而进行综合评定，是否达到验标要求。

>五、试验检测频率及资料管理情况

试验室设资料管理人员3名，主要负责原始试验记录、试验检测台帐以及试验报告的填写、归挡和发放。同时负责路基填料标准试验、水泥、钢筋、砂、石等原材料的检测，以及混凝土试块抗压强度试验。试验室仪器设备的管理及维护由专人负责。

试验检测工作是试验室的基本职能，为确保工程质量，本项目部试验室加大检测力度，顺利地完成了检测任务。截止20xx年12月20日在试验方面：钢筋原材试验43组，钢筋接头试验32组，粗集料筛分试验28组，细集料筛分试验21组，标准击实23组，CBR12组，压实度20xx个点，桩基检测164根，混凝土抗压强度1147组，砂浆抗压强度24组，片石保水抗压强度1组，验证配合比6组。外委试验方面：钢绞线1组，外加剂2组，锚具1组。

>六、存在的问题

1、由于路途比较远，车辆紧张导致外委试验送检和取报告带来了一定难度。

2、由于管理不善实习生业务素质偏低。

>七、来年的工作计划

1、加强试验仪器维修和保养，以保证试验仪器的正常工作。

2、及时送检试验仪器和计量器具，以保证仪器的精度和数据的准确。

3、加大原材料检测频率，杜绝不合格产品用于本工程。

4、对于新材料和新工艺应及时推广和应用。

5、不断优化砼配合比设计，在保证砼工作性、耐久性的基础上，成本最省。

6、发挥试验检测工作的监督作用，加强施工过程控制。

7、调动试验检测人员工作积极性，充分发挥其主观能动性，搞好试验检测工作。

8、加强新验标的学习，提高试验检测人员的素质，让试验工作再上新台阶。

9、继续学习并贯彻“一体化”方针。

**商混监督科室工作总结25**

1、建立安全生产领导责任制和责任追究制。由加油站站长负责，将安全生产工作列入各加油班的目标考核内容，和工资挂钩并进行严格考核，严格执行责任追究制度，对造成安全隐患苗头的，要严肃追究带班长及直接责任人的责任。

2、优质服务。加油站按照中石化规定的八部工作流程要求在岗职工，与各加油工签订责任书，明确各自的职责和义务。在工作中以老带新，对每一名到站工作的工人要求在第一时间了解八步流程的工作方法，在动作标准后方可以上岗操作。由于我们把工作做到了前面，优质的服务吸引了很多回头客，一位莆田来的客户这样说过：我从莆田到这里一路上很多加油站，我情愿多费点油也要到你们这里加，因为你们的服务让我开心。一位公司老总对我们的加油工说：在你们站加油，数量，质量我们的司机都满意，希望你们能坚持下去，保证油品的质量和数量，我们的业绩也有你们的功劳。听到客户这样的评价，我们的一个老职工这样说，值了，弯腰打车盖，听点难听话，受的委屈都扯\*了。

**商混监督科室工作总结26**

自调入零管部后，领导赋予我的主要工作是：零售经营分析、非油品经营分析、非油品销售报表、非油品月报、周报、简报以及神秘客户检查反馈问题的上报工作，销售竞赛评先上报和领导交办的其他工作事宜。在领导和同事们的指导和帮助下，通过个人的努力，我初步掌握了这些工作的基本技能，在工作中，我注意向老同志学习，做到不懂就问，虚心求教自担负工作以来我按时间、有质量的完成了任务，及时准确汇总上报各类分析和报表，注意收集资料，细心分析。在领导的安排下参加了许多对自己工作能力有帮助，能提高的活动，比如随同领导对公司辖区内各片区加油站夜查、巡查和督查工作。先后两次参加省公司有关非油品后台系统的培训和电子帐表的培训，使我的基本工作技能得到一定的拓展和提高。

**商混监督科室工作总结27**

转眼间，20xx年已接近尾声，在项目部领导的关心与帮助下，涡河大桥试验室圆满的完成了各项工作。在工作中我们全面系统地了解以往的情况，明确哪些是应该做的，哪些是应该纠正和避免的，从成功中吸取经验，从失败中吸取教训，以便下一步更好的实践。工地试验室是现场施工中工程质量管理的前哨，是为控制公路工程质量临时组建的，具有临时性的特点。在工程建设中为了加强工程施工质量管理、建立健全工地试验室是至关重要的。试验检测工作是对材料和构件的性能、工艺参数等进行测试的活动，是为了加强工程施工质量的重要手段。

在这一年的试验工作中，我对我们试验室做以下几方面总结：

1、进场以来，我们试验人员抓紧时间进行试验室建设工作，统计试验仪器，对仪器进行标定，以最快的速度完成了试验人员及试验室资质的认定。

2、严格执行现场试验检测标准规程，做好原材料、成品、半成品、试验检测工作，不能检测的项目按频率及批次要求及时委托有资质的外单位检测。

3、刻苦学习专业技术，工作态度端正，认真负责，及时对现场新进材料、钢筋焊接接头、混凝土等进行抽样检测、认真填写各种试验检测记录，建立各种试验检测台账并负责整理各种试验报告。

4、深入施工现场，监督检查工程质量，发现问题及时纠正处理并向上汇报。

涡河大桥项目部

5、参加混凝土施工值班，按批准的配合比要求，督促拌和站严格按配合比施工，进行混凝土坍落度和含气量的检测，留置混凝土标准

养护和同条件养护试件，保管并养护混凝土试件。

6、配合质监站、检测中心以及监理试验室现场抽样工作。

7、在试验室人员管理方面，试验室进行人员分管试验责任制，工作落实到人。试验室对各种原材料试验及试验检测项目按标准、按规范有序进行试验检测，认真仔细做好试验检测工作。如在试验检测过程中遇上有争议试验检测项目，大家一同讨论研究，共同解决。工作相互协助，相互学习，分工不分家。

截止到11月20日，我试验室已完成以下检测工作。在试验方面：钢筋原材试验122组，钢筋焊接试验201组，粗集料筛分试验86组，水泥性能检测55组，砂浆抗压强度165组，混凝土抗压强度1536组，验证配合比11组。委外方面：钢绞线5组，精轧螺纹钢筋4组，外加剂5组，水质检测2组，锚具夹片3组，静载锚固11组，缓凝高效减水剂2组，膨胀剂2组，橡胶支座3组。

回首即将过去的20xx年，我们的工作虽然有很大的成效，但也存在着不足。

（1）在控制原材料质量波动上有一些环节还比较薄弱，尤其是水泥和外加剂，混凝土质量标准差和变异系数都较大，未能很好掌控。

（2）在地材验收控制中不能完全按相关标准执行。受供本地市场行情以及供应商所限制，砂、石材料成为卖方市场，我们必须放宽标准执行才可确保生产需要。

（3）人员专业技术技能参差不齐,公司刚组建之初，试验室人员组成人员来自各行各业真正的专业人员较少，虽经历了一段时间的实践学习，但还是存在有部分人员专业业务知识掌握得不深不全，工作业务能力有待进一步加强。

（4）工作主动性不足，超前意识不强，就是责任心、责任意识不强。只满足于完成领导交办的任务，满足于面上不出问题，忽视了工作和积极性、主动性、创造性。

（5）与各部门的沟通协调不到位。

>来年的工作计划：

1、加强试验仪器维修和保养，以保证试验仪器的正常工作。

2、及时送检试验仪器和计量器具，以保证仪器的精度和数据的准确。

3、加大原材料检测频率，杜绝不合格产品用于本工程。

4、对于新材料和新工艺应及时推广和应用。

5、不断优化砼配合比设计，在保证砼工作性、耐久性的基础上，节省成本。

6、发挥试验检测工作的监督作用，加强施工过程控制。

7、调动试验人员工作积极性，充分发挥其主观能动性，搞好试验检测工作。

8、加强新验标的学习，提高试验人员的素质，让试验工作再上新台阶。

9、继续学习并贯彻“精细化管理”方针。

**商混监督科室工作总结28**

1、去年冬季我站部分局所因多种原因导致供暖不好，为彻底解决这一问题，今年夏季我站就组织综合股职工分头对几处局所的供暖管道进行室内分户改造，为节省资金，我站安排综合股的几名骨干分头负责，对10处局所进行了改造，均在供热之前顺利完成了任务，而且供热效果都比改造前要好很多，还为红旗所安装了电取暖，彻底结束了冬季室内冷冰冰的历史。除此之外，我站还组织力量对我站所属的几处锅炉进行维修，总计精修锅炉1\_2吨的6台，0。5吨以下的10台，为局节约资金5万余元，以上这些细致的工作，不仅基本解决了冬季不热的问题，而且从根本上节约了能源支出，为局节约了大量资金。

2、为切实做好全年的服务承诺工作，做好全局物业管理工作，有力地保证经营、运行、机关各部门生产工作有序、高效、顺畅运转，营造安全、良好、和谐的发展环境，我站将服务承诺贯穿于全年的工作中，全面履行服务承诺内容，依据严格的考核机制，对各股从服务态度、服务时限、服务质量等方面全部实行计分制，在各股之间进行评比，评出最优和最差，有奖有罚，充分调动各股职工的工作积极性，使职工充分认识到这是全年工作中的重点，抱着必须做好这项工作的态度来对待。一年的工作，我们始终本着谁主管谁负责的原则，将物业管理的服务工作层层分解，细化到股，量化到人，强化责任追究制，对各单位所反映的问题能按服务承诺的要求及时到位进行维修，一年来，从没有因为我们的自身原因而耽误过生产的，而且对于无法马上维修的都能做到及时安排，一旦问题解除马上排除故障。各股之间也能通力合作，在每半个月的巡访中能互相通报，互相配合，不仅提高了工作效率，而且也加强了各股之间的沟通协调，使得物业站这个原本散乱的集体日益团结。

实践证明，通过我们的积极努力，全年的维修维护、清扫、能源房产管理等多项工作都在承诺制度的规范下完成得比较好。而且基本上能按照局里的要求，以经营为主线，全面细致地做好各单位的后勤服务支撑，强化了职工的主动服务意识，受到全局各单位的一致好评。

**商混监督科室工作总结29**

由于我们在安全的前提下抓好了职工的工作态度，我站的工作量也取得了很大的成绩。从XX年三月到今，我们十个月完成汽柴油销售1885、94吨，超前完成了公司制定的.营业额1807吨全年任务的104、82吨。完成了在公司倡导的创建大站的计划中的百分之九十四点二九七吨。这些数据表明我们加油站还是有潜力可挖的，只要领导上在工作上给予更多的帮助和支持，在硬件上满足市场的需要，相信在我们全体员工的努力下，我们会更快的跨进大站的行列。

**商混监督科室工作总结30**

半年来,我中心试验室在总监办领导的正确领导下，在各兄弟部门的配合和帮助下，认真贯彻落实总监办制定的质量管理制度和质量保证措施，加强内部管理，以总监办质量总体目标为中心，强化日常随机抽查，查漏补缺，切实为质量管理工作的正常运行保驾护航。目前各项工作正在积极、有序、务实地进行，现将说半年以来的质量检测管理工作情况向各位领导简要作以汇报。

>（一）加强质量检测管理，确保工程质量

试验检测工作是否正常开展是确保施工质量的重要手段，从开始筹建至投入正常运转，我们严肃工作态度，使试验检测工作的深度和力度不断扩大，经常对施工单位试验工作进行检查、指导，对项目部试验检测工作起到了极大的促进作用。中心试验室十分注重在工程监理中“运用科学的手段、采取科学的方法、提出科学的方案、通过科学的服务”的要求实施我们的试验检测工作。为保证“质量保证体系”中试验控制工作的真正落实，使其组织网络达到上下贯通，形成具有明确职责、相互协调、相互促进的有机整体，重视项目经理部“质量保证体系”试验检测工作的落实情况。为确保工程质量，实现监理代表处的总体质量目标，我们始终把质量检测管理摆在第一位，并采取了以下措施：

1、强化内部管理，充分调动大家积极性

为贯彻总监办的管理理念，强化质量责任意识，提高部门整体工作效率，满足质量管理的需要，并制定了严明的制度，明确了各专业小组责任分工，作到了层层有目标、人人肩上有担子、岗岗有专责。在平时工作中，建立了监督日志，构建了全员监督交流的平台。对于总监办下发的各项规定令行禁止，充分领会和落实总监办领导的指导精神。每周都进行了试验检测动态向总监办的汇报，每月月底召开月总结会议，针对本月工作进行总结，及时提出下月工作重点及质量检测计划。针对工程不同时期的质量控制重点和难点，大家出智出谋提出相应质量检测管理办法，同时关心同事们的工作和生活，调动大家的积极性，使每个人都以主人翁的姿态投入到质量检测管理工作中，从而为总监办的质量管理提供了第一手决策参数。

2、采取动态管理，加强施工过程检测控制

为加强工程质量检测控制能力，结合不同阶段的施工特点，有针对性的对隐蔽工程、重点部位、关键工序加大巡查、抽查力度和频率。同时采取“差别化”管理模式，对质量信

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！