# 施工单位工作总结范文(热门38篇)

来源：网络 作者：明月清风 更新时间：2025-04-18

*施工单位工作总结范文1一年来，在公司的正确领导以及项目部领导的关心、支持下，我以“服从安排、团结同志、认真学习、扎实工作”为准则，始终坚持高标准、严要求，认真完成了领导安排的各项工作任务，使自身的政治素养、业务水平等综合能力等都有了很大提高...*

**施工单位工作总结范文1**

一年来，在公司的正确领导以及项目部领导的关心、支持下，我以“服从安排、团结同志、认真学习、扎实工作”为准则，始终坚持高标准、严要求，认真完成了领导安排的各项工作任务，使自身的政治素养、业务水平等综合能力等都有了很大提高。现将这一年来的思想和工作情况汇报如下：

>一、在思想上，加强学习，努力提高自身素质

坚持把加强学习作为提高自身素质的关键措施。一直以来，都以党员的身份严格要求自己，积极参加项目部党工委组织的各种学习与活动，使自身思想政治素质有了很大提高，为自己开展各项工作提供了强大的思想武器。在加强理论学习的同时，另外做好自己的本职工作，作为项目部团支书，积极引导青年，掌握他们的思想、工作和学习情况，使团支部的自身建设得到各方面的发展。

>二、在工作上，恪尽职守，认真做好本职工作

在工作中保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风。一年来始终以高标准来严格要求自己，主要负责工程施工安全、工程质检工作，负责每月的危险源监控、安全重点及动态安全监控、安全质量隐患排查、安全质量重点控制计划的实施等工作，负责安全文明标准化工地建设、项目标准化管理建设和优质工程参评审查申报工作，武汉动车段现已获得局优质工程，已申报了\_优质工程，现在正着手准备国家优质工程申报工作。定期组织对工程质量状况进行总结分析，针对存在的突出问题制定预防措施，参与重大施工方案、质量安全保证措施的审定工作，为工程施工的质量、安全零事故奠定了基础。从外业工程管理到内业资料整理工作，取得了一定的成绩，得到了领导的认可。

>三、在生活作风上，能遵章守纪、团结同事、勤勤恳恳且任劳任怨。

在生活中发扬了艰苦朴素、乐于助人的优良传统，时刻牢记自己作为党员的责任和义务，严格要求自己，在任何时候都要起到模范带头作用。

总结成绩，是为了发扬；积累经验，是为了坚持；查找不足，是为了改正。一年来，做了一定的工作，取得了不少的成绩，但离领导和同志们的要求还存在差距。在今后的工作中，我将发扬成绩，克服不足，以对工作、事业高度负责的精神，脚踏实地，尽职尽责地做好各项工作，不辜负领导和同志们对我的期望。

**施工单位工作总结范文2**

大厦办公楼项目自20xx年x月进场以来，在公司领导的关心及各部门的帮助和指导下，本项目部一切从无到有，建立起来，全体员工团结协作，克服了项目工程建设中的各种困难，以积极的姿态投入到xx大厦工程的施工生产中，按照业主计划要求，顺利推进工程，完成各项施工任务。今年工作情况总结：

>一、工程进度完成情况

从x月份进场开始组建项目部，按业主要求报建前完成了xx大厦加建地下室结构施工，并在业主桩基施工期间完成了办公区的二次搭建及工人生活区的搭建；在x月x日业主土方没有出完，基坑支护没有施工完的情况下开始介入施工，在x月x日前完成了基础砖模及底板垫层施工以及塔吊安装及验收。

>二、工程施工过程控制

从x月x日xx集团正式发开工令给本项目，项目部完全按照业主要求节点进度施工，对施工人员，施工机械，施工材料都做到事前计划，对所有施工班组都下达施工任务单，并在施工任务单中把工作量及相应配备的作业人员都作可行性的量化要求，做到符合工程施工的要求，同时又不造成人力物力的浪费。

>三、施工质量控制

为把xx大厦办公楼项目建设成业主满意的项目，项目部全体员工认真落实工程质量目标，针对公司质量方针，承担各自的管理责任，科学实效组织施工和管理。

质量是企业的生命，质量也是企业创造效益的保证，创优质工程是我项目部的宗旨，是项目部全体员工的意志。为达到预定的质量目标，在工程施工过程中，我项目部制订一套可行性的质量管理方案：

①工程施工实行样板、技术交底制度，由项目部施工技术人员向施工班组及工人进行技术交底，技术交底明确：从操作抓起，技术人员认真向工人进行技术、质量方面的指导，是工人牢牢掌握各种施工工艺，保证每个工人都能领会操作要令、掌握规范标准要求。对于工程施工中的重点，难点，施工前向相关施工班组及人员交底，严格控制施工质量标准。改变了以前技术交底流于形式的做法，让项目部所有管理人员竖立质量目标，在所有施工过程中按制定的质量目标去跟进去管理。从现在施工的情况来看，该管理办法是有效实用的。

②对于进入施工现场的材料都严格把关。对进场材料的数量与质量都进行进行验收与检测，对不符合质量要求的材料作退场处理（如加建部分地下室施工时，第一批次模板质量达不到要求，坚决要求其退货处理）。

③加强施工过程质量控制，要求施工员对各分项工程施工前交底，施工时边施工边检查，发现不合格的地方及时返工处理，在施工过程中控制施工质量，加强“自检、互检、交接检”和项目部施工员的检查验收制度，对出现不合格样品严格执行奖罚制度，提高了管理人员及工人的责任感，避免因返工造成的工期拖延和材料浪费。

④合理统筹安排施工工序和交叉作业，最大化的节约工期，向整个项目管理团队灌输节约工期就是节约成本就是创造效益的思想，建立对施工成品保护制度，并在施工中认真贯彻落实。

>四、安全文明施工

①工地文明施工管理，xx大厦办公楼项目做全封闭式管理，主要施工场地作硬化处理，所有的临时设施与场地布置均按xx现行标准化施工标准实施。做到布置合理，施工现场整洁有序，物料堆放整齐，安全标志明显，劳动纪律严明。施工作业规范化、标准化、制度化，凡事均有章可循，有专人负责，有人监督，有据可查。严把文明施工关，坚立项目形象企业形象。

②健全安全生产制度，加强项目部施工安全，消防安全，财产安全管理，对工人实行安全教育交底，坚决贯彻安全第一预防为主的思想，施工现场有安全隐患第一时间整改消除，生活区办公区施工区均按标准化要求配备完善的消防设施，加强工地保安人员的素质，明确保安人员职责，对不负责的保安坚决辞退处理。

**施工单位工作总结范文3**

时光荏苒、日月如梭，白驹过隙间20\_\_年在紧张忙碌中过去了。回首旧年，这一年是紧张的一年，也是充实的一年。展望新岁，在新的一年里，我将总结经验、吸取教训，付出更大的努力，以更加饱满的精神状态和脚踏实地的工作作风投入到工作当中去。

自20\_\_年7月份进入恒晟集团到现在有一年半之多的时间了，20\_\_年来到公司以后领导安排我去负责华府一品小区的二期车库。总建筑面积18000余平方，今年累计完成15000余平方。期间我还参与了12#、15#楼的定位测量工作对这两栋楼的坐标定位进行了反复校核。在工程建设中，一是安全文明施工，二是抓工程质量，三是抓工程施工进度，四是抓班组管理，五是抓材料节约管理。

1、工程质量管理工作

施工前期，注重对班组的技术交底，给班组人员在思想上给予重视，在技术上了解本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

严格要求木工、钢筋工、砼班组按图纸施工，并且预留下影象资料(照片等)，要求其他分包的班组负责人上来观看，提出自己意见，确定样板，并且要求其他分包队伍按照样板的要求施工。

2、安全管理工作

安全问题是老生常谈话题了，也是最重要的问题，关系到公司的切身利益。在任何时间地点施工的班组工人应主动配合安全员完成施工人员的人员的安全管理和教育工作，对不服从管理的工人进行拍照，对其进行合理的处罚。加强安全检查力度，对存在安全隐患的施工部位及时整改。针对工地上的施工及生活用电应派专业电工跟踪，发现问题及时整改，把安全隐患扼杀在萌芽之中。

3、施工进度管理工作

今年我负责的二期车库由于工期安排比较紧张，我对工期进度计划进行了更加详细的划分，对各个班组管理协调工作做的比较有序，让班组签任务单。对所需材料及时提到仓库。说几号完成就是几号。决不允许拖拖拉拉，影响工期进度，一旦有类似此情况出现，我将对班组进行有力的处罚。

4、施工班组的管理协调工作

施工管理员是所内最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，因此我们更要树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己一定第一个到，要求大家树立高质量的标准，所以二期车库工程施工过程控制是质量保证的首要因素，对一些质量通病控制的萌芽状态。杜绝大的质量问题出现。

5、材料管理工作

本着节约成本的原则，在实际工作过程中，严格控制原材料的控制，在模板、混凝土、钢筋的使用上，每一分钱都使用在工程上。例如小料钢筋，每层楼施工完毕，注重要求钢筋班组整理收集，在下层施工时全部使用掉。节约成本的思想，落实到了各个班组的行动中，在项目的建设中节约了成本。

通过总结一年来的工作，我找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服。同时，认真学习国家规范，掌握专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感。在今后的工作中，我将不断地总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代与公司的发展，与公司共同进步，共同成长。

**施工单位工作总结范文4**

由我公司承建的 宜昌恒大绿洲首期工程20#21#楼 ，于20xx年x月x日正式开工以来，在建设单位、监理单位、设计单位的严格要求及质监、安监部门的监督下，通过我公司项目部全体员工的共同努力，科学管理、精心施工，已圆满地完成了该工程的施工。工程的施工基本情况汇报如下：

>一、工程概况

本工程建筑面积26157。37㎡，结构类型为剪力墙结构

建设单位：宜昌梅子垭市场建设开发有限公司

设计单位：武汉和创建筑工程设计事务所有限公司

勘察单位：湖北省鄂西地质工程勘察院

监理单位：湖北清江工程管理咨询有限公司

施工单位：新七建设集团有限公司

>二、施工情况

我项目部严格按照施工合同、设计图纸、施工规范、设计变更进行施工，在施工过程中对业主、勘察、设计、质监、监理、安监等单位提出的问题虚心接受，并及时认真整改到位，我项目部主要从以下几个方面来把好工程质量关：

1、经常召开工地会议，教育管理人员和施工人员，牢固树立“安全第一、质量第一”的思想，努力提高职工的质量意识，制定严格的奖罚制度，项目经理、施工员等管理人员坚守工地，掌握工程质量动态，及时发现问题，及时解决问题。

2、认真做好施工组织设计和施工方案，在工程的施工过程中及时调整和加强，使工程按计划、按要求顺利进行。

3、严格把好材料关，首先对进场材料，检查是否有生产合格证，无合格证的一律不予进场，再会同监理、建设代表现场取样送检，试验后再投入使用，对不合格的坚决清除出施工现场，坚持做到材料先试验，后使用的原则。

4、严格把好工程程序关，施工程序的控制是工程质量的关键，每一道工序的完成，我们都进行自检，再请监理、建设代表，现场验收合格后，再进行下道工程的施工，对于比较重要的部位和关键工序，还邀请质监、设计等单位进行验收。对施工过程中违规、违章行为及质量通病立即进行整改。工程质量保证资料齐全，分部分项评定严格。

>三、原材料及检测情况

原材料及检测均按要求分批取样送检

1、钢材：一级钢材φ6。5、φ8、φ10使用了萍钢及武钢线材，二级钢材Φ12，三级钢材、14、16、18、20、22、25采用了方大特钢、新兴铸管及武钢；并会同建设单位、监理单位现场分批取样送检，均检测合格。

2、混凝土为商品混凝土，均有出场合格证。

3、填充墙砌体：A3。5B06蒸压粉煤灰加气混凝土砌块随机取样分批送检，均检测合格。

4、砂：送检2组，符合要求。

6、砂浆试配：M5水泥砂浆、M5混合砂浆各送检1组。

7、砼试块：分部位均检测评定合格。

8、砂浆试块：分部位均检测评定合格。

9、土木环刀法检测、结构实体检测均合格。

10、沉降观测、垂直度检查均符合要求。

11、地下电梯井、设备基础、屋面均会同甲方代表、监理代表进行淋水、蓄水试验，均无渗漏现象。

12、观感质量会同监理、甲方等部门进行现场检查均符合要求。

13、水电通水、通电检测均符合要求。

>四、分部、分项工程自评情况

我公司项目部会同甲方、监理对基础、主体分部的土方、模板、钢筋、混凝土、填充墙砌体、配筋砌体，装饰装修分部的一般抹灰、饰面砖、卫生间地面、门窗安装、水性涂料涂饰、细部，屋面分部的保温层、找平层、卷材防水层、细部构造，建筑给排水及采暖分部、建筑电气分部、智能建筑分部、通风与空调分部、电梯分部及建筑节能分部的各分项等工程进行了严格的评定，均合格。

>五、安全、文明施工方面

本工程自开工以来，我项目部严格按照建筑施工安全技术规范JGJ59—20xx，对项目工程进行组织施工，建立健全了安全管理制度，对施工现场进行全封闭施工，合理布置施工现场，使得现场文明、整洁。在显目处设置五牌一图及安全生产标语，对脚手架、临时用电、提升机、塔吊等专项工程均编制了专项安全施工方案。项目部设专职安全员一名，专职负责每天的安全生产检查，考勤及安全教育工作，施工中我们对有关部门提出的安全隐患及时进行整改，对违章作业违反安全生产规章制度的进行从严处罚。施工过程中未发生任何大小质量、安全事故。

>六、综合评定

综上所述，公司及项目部自检评定本工程质量、安全等级为合格，让业主满意。

**施工单位工作总结范文5**

20xx年就要尾声，新的一年展望在即。临颍华冠养元项目从20xx年4月中旬正式施工到现在，其中制管车间门架式钢结构总面积9820㎡，预留仓库门架式钢结构总面积3840㎡，主体分别于20xx年6月初，20xx年10月中旬全线投入使用，这成绩与公司的正确领导及项目部全体员工的辛苦劳动是分不开的，也是我们设计部、物资部、工程部等公司上下团结协作的结果。在工程的整体建设过程中，也深刻认识到团队合作的重要性，一些自身的不足，团队的融洽度等等都是影响工程顺利进行的关键因素。为此，现将工程工作总结如下：

>一、工期进度方面

工程在建前期，在公司上下一致的努力下，整体运作良好，工程从安全，质量，进度等各方面呈现良好趋势，但是原材料的加工好坏是一项重要环节，为此在材料进场过程中，对其材料的审核验收关系到工程安全、进度等重大环节。（材料常出现的问题：1，材料与原图纸不符。参照图纸逐一检验，确保材料的无误性；其次原材料在加工生产过程中公司加大力度对其进行监督以确保材料的正确生产为之后的不必要麻烦做好保证。2，原材料进场相应资料不完善。建议在配发材料过程中，组织相应资料人员准备相应资料随车配发。3，做好图纸会审，原图设计的常理见识可能有时会与现场安装生产相冲突，造成后期现场变更，误工误时）鉴于以上，我希望能在工地开工之前，集公司相应领导，设计部，物资部，工程部（建议施工队在条件允许的情况下同会）等相应负责人召开一个“工前会议”，针对图纸、合同、原材料采集、材料配发统筹，设计技术，现场管理问题做一个全方位的分析、统筹、商榷，划分相应职责，团结团队力量。

在基础施工中，天气等不可抗拒因素，是影响整体工程顺利完工的最大的绊脚石，为此现场管理者要根据现场实际情况，甲方，天气等因素做好相应调整，合理安排施工进度、编制切实有效的进度赶超制度措施。在此，我也深刻认识到自身的不足，面对阴雨天气不能合理组织安排工人做好后期工程进度的准备工作，相应的在条件允许的情况下就造成了工期的相应顺延，工程进度加紧时，相应的突击赶超工期也是我自身管理经验的不足，不能合理有效的调配工人全面落实，所以在以后的工作中有很多地方需要学习以待长进。

>二、工程施工安全方面

现场施工要能够真正意识到安全生产是企业和个人铸就中太精品的前提和保障。能够认识做到“以人为本，安全第一”的社会态度，能够做到安全设施的投入、安全教育、预防为主的重要性和必要性。在工程开工前期，做好工人安全教育工作，签订相应的劳务合同，安全交底，时刻牢记安全意识，临颍华冠预留仓库项目中途施工过程中出现的工人施工跌落情况，作为现场负责人我负有不可推卸的责任，在公司领导上下一致的努力下采取相应应急措施，为受伤者及时有效的争取到了最宝贵的抢救时间，使得工人最后的健康恢复提供了有力保障，为此我也深刻反省自身，牢记过失，在日后的施工现场安全管理工作中，时刻做好“三宝、四口、五临边”、现场文明施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并制定具体的安全实施方案和措施，为工程的顺利进行保驾护航。

>三、工程施工质量方面

百年大计，质量为本。临颍华冠项目，随已经完工，但是依然遗留有很多棘手问题，如：屋面板阳光瓦搭接处的漏水，墙面窗户的漏水……着实给甲方的生产造成了一定影响，同时也为公司造成了不必要的损失，对此我深感愧疚，目前一直在努力修整中。鉴于以上我觉得在工程施工过程中时刻监督其施工程序，避免工人麻痹思想，要与作业班组签订技术交底，必要时签订质量协议，并制定相应质量检查周期，在施工过程中发现的质量缺陷在施工中落实解决，真正做到质量问题在质量检查的动态管理之内。严格按照国家规范、标准与分户验收标准施工，把各项质量落到实处。

>四、成本控制和工程预付款

1、成本控制

1）材料控制：施工初期编制了详细的施工预算和材料用量计划，在施工过程中根据现场条件的变化、设计变更、洽商等变化因素又逐步加以完善。各施工班组凭任务单领料，材料进出库有详细的记录。在保证材料正常供应的情况下，杜绝浪费。

2）采用新工艺，减少用工量、提高效率来增加效益（结合现场实际情况而定）。

2、工程预付款

与南通三建集团有限公司签订施工合同中的工程预付款条款，建设单位存在过拖欠和推延，这让工程的顺利进行也受到一定影响，针对这个问题现场管理者充分做好工程工作的前提保证下，切时做好甲方沟通，确保款项支付力度，为公司做好最切实有力的后援保证。

与各作业班组签订的劳务合同，我们按照合同也从未有过拖欠，随偶有推延，现场也尽量做好了安抚工作，确保最后让农民工安安全全工作、欢欢喜喜回家。

回望今年的工作有成长也有不足，清醒分析自己的工作中的不足和优点，认识差距，接受经验，吸取教训，在今后的工作中扬长避短，提高和改进施工方法，这是日后工作的宝贵财富。日后逐渐完善自己的观点和意识，不断提高专业素质和水平，加强责任心，培养爱岗敬业精神，以人为本，强化管理，增强团队合作精神。让我们工程部的成绩鉴证“辉煌郑通，展现铁军风采”。

**施工单位工作总结范文6**

上坊项目开工以来，机电系统在项目领导的正确领导下，在局总部的大力支持下，我们克服了点多、面广、战线长、人员少的困难，不断提升自身素质，自我加压，团结一心，努力完成项目领导下达的各项工作任务。

在万科项目开工以前，我们多做万达工程，对施工过程质量要求不高，机电管理人员工作任务轻，现场事务多由分包单位自行处理!在万科施工模式下，甲方(业主)对机电项目重视程度高，对管理人员的管理水平、素质要求也相对提高。各分包单位追求利益最大化，忽视质量要求的情况，以不能适应业主的要求!机电部在此环境下，机电部全体人员团结一致，克服不利因素，完成任务。下面就机电部对项目开工以来的工作情况，作一个总结：

>1、图纸会审

图纸会审时先组织项目部相关专业技术员进行内部会审，请施工班组长参加内部会审，做到在施工图纸上首先了解设计意图，并在技术上掌握施工工艺概要。对于图纸中发现的问题内部相互之间进行沟通，同时与土建专业图纸核对，检查是否有冲突，形成记录。在有设计院参加的图纸正式会审前，将所有内部会审问题整理完善，会审时有技巧性的提出。在会审时尽量向设计院把问题问得全面和仔细，以免模糊不清为以后施工留下疑点。会审后及时整理，要求设计院、甲方及监理签认可，并根据会审结果，要求设计院出具变更或工程指令。

>2、 技术交底

水电安装细节工作较多，要求机电施工员根据分项工程的施工方案，及时做好技术交底工作，经常对施工及操作人员进行质量、安全、工期要求方面的交底工作，使他们人人作到心中有数，避免因质量、安全等问题造成停工返工而影响工期。施工前对班组进行技术交底，对施工质量控制尤为重要。技术交底须详实、具体、有针对性。目前，根据施工进度，水电安装在预埋、安装阶段，都进行了分项技术交底。为保证交底质量、交底细到每个工人，并督促保证班组在施工中能够真正执行(这一点非常重要)，我们组织了几次全体工人(视频)交底大会。制定技术交底时依据规范，而且考虑到班组操作的可行性，采纳班组长的合理化建议，保证技术交底的可指导性。交底后要求班组长签，技术要求高的部位要求具体操作人员签，形成正式文件，并由专人(孙群)保管存档。定期的举行质量、安全、工期等方面的专题会议。设计院、监理、业主下达的管理、技术变更等文件实行传阅制度，确保每个管理人员都能及时、正确的领会工程施工情况，加强对分包的管理。对存在技术力量差、管理薄弱的班组，积极给予帮助，提供技术支持，深入其内部管理，及时解决施工过程中的.难点、疑问，使其能够快速适应项目的管理。

主体结构预埋定位阶段：这个阶段的质量好坏，直接关系到以后的安装，机电管理人员须加强施工过程的检查和监管，保证预埋位置的准确性以及成品和半成品的保护工作，如：线管蹬高管及厨卫间的直埋管件混凝土保护，对于在施工中屡次出现的质量通病，必须发现一次整改一次，例如：发整改通知单，将通病坚决消灭在施工进行的萌芽状态中。二次结构线盒、线槽开槽定位时，如果控制不力，也容易出现墙体开裂、漏埋、错埋等质量通病问题，管理人员应深入施工现场，与现场操作人员沟通，制定与现场合适的施工方案和解决办法，例：线槽线盒定位划线用技术经验好的专人负责，开槽用责任心强，不怕苦、不怕累的工人施工，电箱、线盒安装等技术含量高的工序指定由几个师傅安装，上述人员一经确定，不得随意更换。

>3、 施工方案计划的编制

工程施工中施工方案的选择对工程的盈亏、质量的优劣、工期的提前与滞后起着至关重要的作用，充分了解施工现场及周围环境，对常常犯的工程质量通病，选择先进实用、经济合理、成熟可靠的施工方案。

我们施工方案的编制一般都是借鉴实例，在实例的基础上，结合我们本工程现场实际情况，着重考虑工程的关键性问题以及施工难点、特点，吸取可采纳的施工工艺，进行研究、借鉴和利用。在施工部署上考虑到实际工程量和计划工期以及主体工程土建专业的施工部署，紧跟土建专业施工安排，有效部署劳动力资源的投入。方案的编制中注重成品保护和安全生产、文明施工内容的编制等。总之，编制的方案对现场施工起指导作用，真正做到让班组依据方案进行施工，确保工程的质量进度及投入。

计划的编制：根据工期要求，划分各个施工阶段的进度计划。水电安装主要是与土建专业配合，穿插施工，在编制计划时首先考虑土建工程的进度计划，合理安排工期。利用计算机软件编制进度计划，科学合理，更能有效的对计划执行情况进行跟踪，在施工过程中有利于纠偏。

>4、 施工过程的管理

在施工过程中，机电部人员组织进行专业的技术学习，要求管理人员都具备一般商务意识，成本概念。掌握国家规范及地方强规，熟悉机电安装各种施工图集。狠抓机电管理工作。机电系统人员协力完善各项管理制度(分包进场通告、处罚条例等)，对各项制度中存在的问题，进行仔细检查探讨，并进行了仔细修改。方便日后机电管理工作做到有章可循，有法可依。

各机电施工员每天填写施工日记、安装过程检查记录表等管理文件，在过程中发现的问题，及时处理，记录在案，防止同样的问题再次出现。大力加强对分包管理、控制力度，使工程在有序的环境中施工。

本项目保障房施工面积大，户型多，图纸设计参差不齐，同一种户型，不同的人设计要求也不一样。为了便于统一管理，更好地施工，在开工前，对原有图纸进行了深化。

在电气施工过程中，针对预埋定位不准确，剪力墙上线盒的安装工艺等问题，进行了反复的实践，结合业主监理要求：在二结构上不允许开横槽、斜槽，一结构上不准打砸等实际情况，针对此我方一方面要求施工人员吃透图纸、规范及相应图籍，另一方面在施工过程中严格执行“三检”制度，并需经过专业工长和监理验收合格后，方可覆盖，真正做到不漏掉一处、合格每一处。给排水预埋时，给水套管在梁柱上的预埋一直问题不断，歪歪斜斜、高高低低等情况。

**施工单位工作总结范文7**

20xx年即将过去，20xx年就要到来，在此辞旧迎新之际将我公司在昕嘉园小区6#楼工程20xx年的工作情况做以下总结。

>一20xx年工作内容：

20xx年我公司负责施工的内容是昕嘉园小区6#楼工程。该工程为毛石基础、六层砖混结构，建筑面积约7321。20xx年9月中旬进场施工。在施工场地狭窄，临时水电线路（9#楼）穿槽而过等不利条件下，目前已经完成基础工程、回填土工程以及一层一单元砌筑工程。

>二全年各项工作完成情况：

1工程质量完成情况：

昕嘉园小区6#楼工程是我公司20xx年重点建设项目，公司中标后，立即开始了项目部的组建工作。首先根据昕嘉园小区6#楼工程的工作要求，从公司抽调了工作人员，建立了质量管理体系、项目管理目标和管理人员岗位责任制。昕嘉园小区6#楼工程的质量目标为创建“无质量通病小区”，为此公司下发了许多预防措施和实施办法。为保证整个目标的实现，项目部管理人员根据自己的实践经验，结合工程的特点，编制了质量通病预防措施。工程开工以后，我们严格控制施工质量，从基础开始，一步一个脚印的进行。砌筑工程重点

控制材料质量和施工工艺，确保砌筑工程质量和准确的设计尺寸。模板工程重点控制结构尺寸和支撑牢固性，使设计尺寸和观感的质量得到保证。钢筋工程重点控制绑扎质量，尤其是钢筋实物的间距和位置。在施工过程中，项目部要求坚决落实公司预防措施内容，并且坚持进行样板引路，同时组织管理人员对其他项目部在建工程进行参观学习，作到扬长避短，提高了项目部人员的质量争先意识。砼工程重点控制了砼的浇注和养护工作。规范浇注、及时养护是保证砼质量的根本途径。在整个基础工程施工期间，我们认真进行了落实，达到了预期的质量目标。

2工程生产及进度控制：

昕嘉园小区6#楼工程开工以后，我公司按照甲方要求工期，组织制定了施工进度计划并且根据施工进度要求，与各个施工班组签定了质量、进度、安全控制协议书。对其具体进度、生产内容提出了具体要求。在生产过程中，我公司根据实际情况，通过制定月计划和周计划，对整个工程生产进行了控制管理。施工初期，因为前施工单位遗留临时建筑较多而且情况复杂，不仅占用了宝贵的场地资源使得挖土无处堆放，还对以后的施工留下隐患。对此，项目部积极联系甲方，在甲方的大力支持下拆除了原有的临时建筑并保留一部分作为办公和生活区，创造了良好的施工条件。9月25日下午在基坑开挖过程中，我公司在不知情的情况下，挖断了9#楼的主供水管，险情出现后我公司立即组织人力在晚上接好供水管保证了9#楼的生产不受影响。到20xx年终，整个工程完成了基础工程、回填土工程、地圈梁

混凝土工程和一层一单元的砌筑工程。从整个工程进度来看，与原计划工期相比有滞后。为此，我公司在场区冬季项目停工的一段时间内，抓紧时间对现场进行了合理规划并对水电线路进行了重新布设，为20xx年春季施工创造了更好的施工条件，确保了整个工程的顺利交付。

3安全、设备管理：

施工进场的准备期间，我公司按照甲方要求对全场的施工作业区进行了规划布置。根据项目工程特点，制定了设备需用计划，并组织了布置和安装。施工中，我公司坚持将安全管理作为日常管理的重点，将确保职工的生命安全作为自己的第一要务。我公司从以下几个方面加强了管理工作：

①加强安全技术交底工作。通过进场时的三级安全教育、上岗时的专项安全交底来加强职工的安全意识；

②加强安全检查和巡视，及时发现问题，及时整改，杜绝安全隐患；

③加强建筑物临边的安全防护；

④对现场的全部设备实行了专人专机管理。设备进场时项目部统一进行检查，合格后进行接受。

⑤施工中，定期进行设备的维修、保养和检查，及时发现安全隐患，及时进行修理更换。

整个施工期间。未发生一起安全事故，保证了广大职工的生命安全，达到预期安全生产目标的要求。

4全年工作存在的不足：

①工程质量：基础工程施工期间，工程质量控制较严，工程质量比较好。但是也难免在一些部位出现疏漏，在四单元北面阳台构造柱基础施工中，由于思想上有所放松，砼浇注不理想，跑、漏较多。这对我公司来说是一个教训，对后期的质量管理需要进一步加强。②施工进度：从总体来讲，进度基本上达到了甲方的要求。但是与其他项目部进行对比，进度较慢。还需要自己进一步加强进度管理、总结不足，加强人力组织，弥补前期施工的不足。

>三20xx年工作计划：

在新的一年中，公司将从以下几点作出努力、做好工作。①继续抓好昕嘉园小区6#楼工程管理工作：昕嘉园小区6#楼工程在20xx年的工作为主体工程、内外装修工程和室外工程等，时间紧、任务重。考虑到项目总工期要求我公司将继续抓好施工生产进度控制，积极组织好人力投入，确保工程在20xx年8月31日前全部完成，保证整个小区的如期交付使用。

②加强业务知识学习，继续提高管理水平：随着时代的前进、新技术的运用，必须进行专业技术知识的再教育。所以，在新的一年中，我公司打算首先加强管理人员学习专业知识，积极学习他人的先进之处，做到取长补短，进一步提高思想认识，开拓视野。

③进一步作好施工管理工作：20xx年的工作中，我公司负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完

善。只有很好的总结过去，才能更好的服务未来。

在新的一年中，我公司将进一步提高管理人员和施工人员的各方面素质，研究和改进项目管理办法，为昕嘉园小区的顺利交工作出一份贡献。

内蒙古第二建设股份有限公司一分公司昕嘉园小区6#楼项目部20xx年12月12日

**施工单位工作总结范文8**

尊敬的各位领导：

大家好！

由我公司承建的涪陵火车站站前广场改造工程在各位领导的大力支持下顺利竣工，现我对该工程施工过程控制做如下汇报。

该工程由涪陵区市政工程管理处，重庆华大建筑工程监理有限公司监理，重庆市涪陵展鸿建筑有限责任公司施工承建。工程施工规模为：混凝土浇筑约700m3、广场花岗石铺设约6600m2、地面树池砌筑10套、砖砌围墙挡土墙45m3、检查井安装约85套、栏杆安装月70m、地面花岗石隔离球安装月100套等。

开工前准备工作如下：该工程于20xx年x月x日开始进场施工作业，开工前我们根据建设单位的施工技术交底和有关技术标准，针对该工程的特点编制了工程专项施工方案，经有关单位负责人批准后，以此作为现场施工的指导性文件。工序开工前，我们先对操作人员进行了施工技术交底和安全技术交底。

施工过程中，我们对重点、关键部位进行了如下控制：

>1、公路、广场混凝土浇筑、原有建筑拆除施工的控制

在混凝土浇筑、原有建筑拆除前，我们对操作人员进行了安全教育和安全技术交底，并签字留存。原建筑拆除工程使用机械人工配合拆除，人工装车运到江东弃渣场。拆除时用道路警示桶和安全警示带进行道路安全警示，拆除工人配戴安全帽，穿反光背心等防护，每个施工段设专人负责安全警戒工作，保证道路畅通。因此，在涪陵火车站站前改造工程拆除施工过程中没有发生大小安全事故。拆除的垃圾及时清理运走，保证了施工现场落手清。

>2、树池、广场花岗石、砖砌体工程施工控制

在树池、广场花岗石、砖砌体工程施工前，我们采取了样板带路制，即先做样板，请建设方现场代表、监理工程师对样板进行了现场点评后，再组织工人进行大面积施工；在施工过程中，使用全站仪和水准仪对广场花岗石的轴线进行定位控制。派专人对广场花岗石的水平、垂直、砂浆的饱满度进行检查控制，对质量不合格的进行返工。在施工过程中，我们特别对广场花岗石砂浆配合比等方面进行了控制，并严格按照规范要求施工。这样保证了工程质量。

>3、原材料的控制

在施工中所用到的材料都是经过甲乙方和现场监理工程师共同验收合格后才使用。在施工过程中层层把好质量关，对每道施工完的工序都经甲方与监理验收合格后才进行下道工序施工。

>4、安全文明施工

施工中始终贯彻执行“安全第一，预防为主”的方针，各分部分项工程开工前，在对班组工人进行技术交底的同时，针对工程特点逐一进行安全交底，施工中严格按照报批的安全施工方案施工，不定期的落实检查、整改和完善各种安全措施，给施工作业人员提供了安全帽、反光背心等防护用品，并派专职安全员进行安全监督管理，从源头上杜绝“违章指挥，违章作业”现象的发生。施工中做到了安全生产、文明施工。

施工完成后我们安排专人保护成品，以保证工程顺利进行。

总结：我们通过对施工中各分项工程工序的质量安全的过程控制，各项施工质量符合设计规范要求，各种检测报告合格，各工序报验审批手续完善，资料齐全。涪陵火车站站前改造工程通过自检达到合格。特提请验收，通过此次验收，我们将认真听取各单位指导意见，在今后施工中进一步提高工程质量。

**施工单位工作总结范文9**

>一、工程概况

1、全椒县城南大道分车带及行道树绿化工程第五标段工程施工地点为屏二路至铁道路桥，绿化面积为平方米，主要施工内容为分车带及行道树绿化。

2、全椒县城南大道绿化工程第五标段于20xx年x月x日开工，20xx年x月x日完成本工程，工期共为27日历天。

>二、机构组成

1、我公司中标全椒县城南大道绿化工程第五标段后，立即组织工程项目经理部，项目经理部是现场施工生产的管理机构，项目经理由法人代表授权，全权负责现场施工管理、物资采购供应、施工技术、工程质量、施工进度、安全生产、劳务管理、机械设备保障、文明施工、环境保护等工作。我项目经理部派选了施工经验丰富的施工班组进驻现场，做好施工的各项准备工作，做好各项技术交底工作。在施工前，我公司召开动员大会。因为要确保工程质量，首先要思想统一，要高标准、高要求来完成各项施工任务。在安全上实行规范操作、时鸣警钟，建立健全安全施工制度。

2、项目部是由项目经理、项目总部构成管理核心层。

项目部下设五个职能部门，即施工技术部门、安全生产部门、工程质量部门、物资设备部门、综合办公室，形成施工管理中间层。主要由项目经理、项目技术负责人、测量负责人、质量检验负责人、财务负责人、机械负责人、安全生产负责人、资料负责人、材料负责人等人员组成。

>三、质量管理情况：

对于工程质量，我公司严格控制每一道工序，首先对材料采购严格把关，严禁影响工程质量、影响景观效果的材料进场，对进场的这些设备实行退场处理。在源头上消除影响施工质量的因素。特别是对主要景观苗木的选购，我公司派专门人员到苗圃地选择，现场查看苗木。在施工中碰到问题及时向监理、业主汇报，监理、业主在现场及时解决问题，使我公司的施工效率得到了很大的提高，保证了施工的顺利进行。

>四、施工进度控制

1、为了按拟定的日期内如期开工，从本工程开工前就做好了充分的施工准备工作，在开工后狠抓每个施工环节，在确保工程质量、文明及安全施工的前提下，加大施工力量投入，加班加点，发扬苦干、实干的精神，从组织落实到设备配备等方面全力以赴。

2、注重现场管理，严格按设计要求和施工技术标准，对进场的人员、机器、材料进行合理有效的使用，充分利用空间、时间，建立文明的施工秩序，充分发挥集体的智慧，对施工中提出的先进施工方法和技术积极采纳，使施工有序、高效地进行。掌握和控制施工进度，及时进行人力、物力的合理调度，保证施工按正常计划进行。

>五、施工安全和文明施工情况

我公司始终贯彻“安全第一、预防为主”的工作方针，建立健全安全生产责任制和群防群治制度，严格执行《施工现场安全生产保证体系》，确保在施工现场生产过程中的人身安全和财产安全。工地现场做到道路畅通、平坦整洁，不乱堆乱放，无散落物，当日工程结束，施工人员需在场地清理完毕后方可退场。地排水构成系统，确保施工场地畅通不堵。施工现场人员统一穿着反光服装，佩戴统一安全帽。

>六、环境保护与节约用地措施

施工中采用先进的施工机械设备，并采取有效措施控制现场的各种尘、噪声等对环境的污染和危害。合理安排，减少夜间施工，积极配合环保部门做好有关环保工作。

>七、施工中技术应用情况

**施工单位工作总结范文10**

我单位承建的杭甬高速三期拓宽路段情报板采购安装项目由新装14套大型可变情报板、11个道路视频监控点及设备供配电缆敷设组成。本期工程是我单位由史以来在杭甬高速公路中标工程量最多、施工区段分散，施工难度较往年更大的一次工程。在工程竣工之际，也恳请业主对我们的工程进行严格检查、全面验收，并提出宝贵意见。我们将十分重视工程的验收，正确对待验收中提出的问题，并积极整改，以利于今后的工程做得更完美。

下面就本工程的施工情况给予总结汇报：

>一、工程概况：

本期工程于20xx年x月开工，20xx年x月完工。本项目是在杭甬高速三期拓宽路段的收费站互通和大型立交枢纽进出口安装门架式可变情报板，以满足分流引导、信息发布及采集的需求。根据目前该路段车流量的实际分布情况及实际分流的可行性，确定在杭甬高速公路沽渚至宁波段安装12块门架式可变信息情报板和10个道路视频监控点（其中K72+160视频监控点是将既有摄像机杆挪至主线位置）；在沪杭高速公路步云枢纽进出口安装2块门架式可变情报板；在沈士枢纽设置1个道路视频监控点。

>二、施工过程的回顾：

1、合理组织、精心施工

严密的施工组织是保证各项工作顺利开展的前提。接到本项

目中标通知书之后，我单位立即调谴杭甬项目部技术人员，参照业主提供的本期工程设计资料到达施工现场调查施工概况。经过长达十天结合互通区实际情况的调查，编制《施工组织设计》，并制定《龙门架吊装施工技术方案》、《基础螺栓定位及浇注施工技术方案》和《施工安全措施》。积极组织参建职工及民工人员进行安全质量教育，做出安全质量保证，按《施工组织设计》开展施工前的各项准备工作。在我们科学地组织、精心地施工，使工程建设有序推进，工程质量稳步提高。

2、抓好防范、确保安全

安全生产是高速机电安装施工企业永恒的管理主题，是企业生产生活的生命线，安全连着政治，安全连着稳定，安全连着生命，安全连着效益。由于本次工程吊装大型可变情报板，需封闭第三、第四车道，甚至在吊装龙门架横梁，还需全封闭单方向所有车道，因此，现场施工安全，是我们工作的重中之重。针对这一问题，我们制定了一系列防范措施：在吊装龙门架的前一天晚上，项目部上下进行一次安全交底，每道工序确定相应的负责人；宣读安全防护措施；施工现场更是反复叮嘱，使参加施工的人员形成高度的安全意识。

3、加强管理、狠抓质量

“质量第一，用户至上”是我公司求生存、图发展的最高宗旨。项目部建立工程质量管理机构，明确各管理岗位职责，形成以项目经理为核心的质量保证体系，对工程质量实行全过程控制。切实做到上道工序为下道工序负责，下道工序为上道工序把关，不合格不得转序。

真正做到让业主放心，使业主满意。

4、业主的信任和支持是建好本工程的前提条件

杭甬高速三期拓宽路段情报板采购安装项目得到了沪杭甬高速公路股份有限公司监控中心对我公司的厚望。工程开工之后，监控中心石工和各管理处设备科科长多次到达施工现场，对工程质量、安全和技术进行指导。

5、管理人员和能不畏辛苦的民工辛勤工作是建好本工程的基础杭甬高速三期拓宽路段情报板采购安装项目从5月中旬开始开挖电缆沟，经过65个工作日的奋战，总计开挖电缆沟长达32公里，敷设电缆将近43公里，这是我们管理人员和不畏辛苦的民工流了无数滴汗水换取到的结果。施工中他们不惧酷暑的天气，复杂难挖的地形，始终亮剑在杭甬高速上。时至8月，正是江南最高温天气，经常高温警告，而此时正是本期工程情报板龙门架吊装的施工阶段。特殊阶段以项目经理带队，每天早出晚归、顶着列日，坚守施工一线，指挥现场吊装。经过一个月项目部全体成员的不懈努力，14块情报板终于安装完成。

总之，杭甬高速三期拓宽路段情报板采购安装项目已胜利竣工，我们诚恳接受建设单位领导对工程全面验收，提出宝贵意见，以利于我们今后的工程干得更好，得到建设单位信任。

**施工单位工作总结范文11**

>一、工程概况：

位于沙雅县景旁街与新雅路交汇处，砖混结构，共五层带地下室；地下室层高为米，一至五层层高，总高度米，建筑总总面积10830m2，总造价820万元。采用标准图纸，建筑设计使用年限xx年，建筑耐火等级二级。

本工程由新疆民用建筑设计院设计；勘察单位：新疆岩土勘察院设计；监理单位：xxx有限公司；由阿xxx有限公司210项目部施工，合同期为20xx年x月x日至20xx年x月x日。

我单位按照《建筑工程施工质量验收统一标准》对单位工程分部工程、分项和检验批的质量验收程序和组织符合要求，经验收单位工程质量好。其中地基验槽于20xx年x月x日验收；地基与基础工程于20xx年x月x日验收，主体工程于20xx年x月x日验收，实测实量和观感验收均符合设计及有关规范要求。

>二、施工管理

首先建立以项目经理负责的组织机构，下设技术员、施工员、质检员、材料员、安全员、资料员等，并制定了相应的安全、质量岗位责任制，并且每月进行考核，使安全、质量责任制得到了落实，从而使工程的安全和质量有了保障。在管理上建立了以项目经理为主的质量保证体系，在施工过程中，各级管理人员在各自的岗位上发挥出各自的`职能，在工作中认真负责，保证了工程质量。在施工过程中，公司还不定期的对工程质量进行检查，在检查中严格执行有关规范和标准，对在检查中发现的问题下达整改通知书，并限期整改。另外还实行工程例会制，每个月召开三次例会，由项目经理、总监理工程师总结工程阶段工程的施工进度、质量、安全情况，就施工中存在的问题提出各自的见解及处理意见。

>三、材料的控制

在工程施工中，施工单位按照施工规范和合同约定，对建筑材料、构配件和设备、外墙保温材料等，严格执行材料进场验收制度，并由总监理工程师进行检查验收、见证取样。对工程中使用的钢材、水泥、红砖、砂、石、防水材料、门窗、外墙保温材料等重要原材料、构配件，均做到“三证”齐全，有效的防止了不合格材料和构配件用到工程上。

>四、结构实体的控制

对涉及结构安全的试块、试件以及有关材料，在监理工程师监督下现场取样、制作，经检测均符合设计要求和验收规范规定。

>五、工程的质量控制

在施工过程中，各阶段的施工验收工作均按照《建筑工程施工质量验收统一标准》进行，对各项分部、分项工程实行了“三检”制度，对不合格的分顶工程不给予验收，必须及时整改，经质检员检查验收合格后，再报监理工程师验收合格后，方可进行下道工序。

>六、安全功能的验收

屋面工程：防水材料为3mm厚2层SBS防水卷材，面层自带砂，经抽样检验，质量符合设计要求。卷材铺贴方法为满铺热熔法，搭接宽度符合规范要求，粘贴牢固、无滑移、翘边、起泡等缺陷。经淋水试验，排水通畅，无积水、渗漏现象。卫生间地面防水层：设计为聚氨酯，材料符合要求，防水层施工完后，按规范要求做蓄水试验，有个别的卫生间渗漏，经返过处理后，再蓄水试验无渗漏。

建筑给排水及采暖工程，对施工所用设备材料的报验，监理工程师都参与质量把关，产品规格型号均符合设计要求。采暖系统的散热器、支管连接，保证运行、检修方便。严格按程序施工，坚持先试验后隐蔽，采暖卫生系统通过严密性、灌水、通水试验，试验结果符合要求。

建筑电气安装工程：主要设备材料合格、检验报告齐全，产品型号、规格符合设计要求，接地系统经测试，接地电阻其数值小于4欧姆的符合规范要求；绝缘电阻测试值均符合要求。全楼通电，做照明全负荷试验，线路、插座、开关接线检验，灯具、插座、开关通电运行检验，均符合施工规范要求。

工程资料经核查，具备完整的技术档案和质量控制资料，各项资料签字齐全有效，真实的反映了整个工程的施工过程，符合规范要求。

在工程施工过程中，我方得到了建设单位、设计单位、监理单位的在力支持，遇到困难能及时的给予解决，我方也积极的配合，使工程质量和进度能够顺利的进行，并得到了保证。

现工程质量，使用功能，资料均符合设计要求，达到竣工验收条件。

**施工单位工作总结范文12**

>一、工程概况：

1、工程名称：91404部队34#场地食堂工程

2、项目地址：辽宁省绥中县小黑山部队营区内

3、建设单位：中国人民解放军91404部队

4、勘察单位：中冶沈勘秦皇岛工程技术有限公司

5、设计单位：总装备部工程设计研究所

6、承包单位：中建一局集团第六建筑有限公司

7、监理单位:河北方舟工程项目管理有限公司

8、监督机构：部队质检站

9、本工程简要概述：

该单位工程为91404部队34#场地食堂工程，框架结构，地上两层，总建筑面积1567，建筑总高度米，结构安全等级2级，抗震设防烈度为6度。功能主要分为厨房操作间和食堂大厅两部分，在二层设有独立就餐房间。

本工程主体为框架结构，材料采用一级钢：、8mm、10mm，二级钢：12mm、14mm、16mm、20mm，三级钢：16mm、18mm、20mm、22mm、25mm、28mm共计13种规格型号，分别产自凌钢、宣钢、唐钢。所有钢筋均有出厂合格证、检测报告，现场做了见证复测；本工程混凝土设计强度垫层为C10，基础主体均为C30，由河北燕阳建筑集团有限第一分公司搅拌站提供。

装饰装修工程主要材料：水泥采用的是秦皇岛抚宁华坪水泥厂生产的亮甲山牌水泥，砂石料产自辽宁绥中，墙地砖选用的均为福建大厂生产的合格产品，我方在采购上述材料以前和过程中，遵循报验程序，首先提供材料样品，在得到监理和建设单位的书面确认后才开始大批量采购进场，以保证本工程的主体和装饰装修质量。

本单位工程共分为六大分部，分别为基础分部、主体分部、装饰装修、屋面、给排水及暖通、电气工程；质量控制资料分为16项；安全和主要使用功能检验分为8项，上述项目我方自检结论--合格。

本工程于20XX年7月28日开工，8月28日进行了基础验收，12月2日进行了主体验收，春节放假后于20XX年3月复工，于20XX年5月18日正式竣工验收，在施工过程中，我方得到了91404部队各位首长和河北方舟工程项目管理有限公司以及各级相关部门领导的大力支持和帮助，在此，我代表我中建一局集团第六建筑有限公司全体职工向各级领导和部门表示衷心的感谢。

**施工单位工作总结范文13**

>一、工程概况

本工程位于广元市三堆中学校园内。由四川蜀通岩土公司勘察；四川蜀通岩土公司设计；成都建设城建工程咨询管理有限公司监理监督单位为，广元市工程质量监督站。

>二、工程施工情况

本工程从20xx年x月x日开工，我单位进行施工组织安排，先进行三级教育以及签订安全责任书。本工程分为挡土墙分部、护坡分部、排水沟工程、锚杆分部工程四个部分，该工程自开工以来项目部全部以严谨的工作态度，精心组织施工，按设计文件和现行的标准、规范来约束自己的施工行为，认真贯彻执行公司颁布的《质量手册》和《程序文件》等质保体系内控制度。

本工程从20xx年x月x日开工，工程进展顺利，在20xx年x月x日遭遇特大暴雨的袭击，造成原边坡地形发生巨大变化，造成增加工程量以及重新进行设计，并造成本工程工期延长。

>三、项目部在整个工程的施工过程中，对“人、机、法、检、环”等三大质量因素进行全方位的质量管理及时控制。

1、严把工程材料质量关。材料采购有质保书、合格证。进场后会同现场监理，随机见证取样，检验合格后才用于工程中。

2、严把工程质量关，实行“三检制”，班组自检、互检、交接检，在此基础上，由项目部检查、公司抽查，组成一个完整的质量检查体系。在各种检查中实行“质量否决制”，在分项、分部工程施工前对施工班组进行技术交底，在工程隐蔽前，由监理人员检查验收合格后才进行隐蔽，发现不合格的分项工程坚决返工重做。

3、坚持计量制度及见证取样制度。在砼、砂浆搅拌前按设计配合比及现场测定的砂、石含水率等及时进行调整，并挂出配合比牌。坚持对原材料车车过磅，做好记录。砼试块、砂浆试块由监理进行现场取样。

>四、竣工验收情况

本工程主控项目全部合格，一般项目符合设计及施工规范要求，工程控制资料完整，质量观感评定为好。

根据资料和实体综合评定，我们自评质量等级为合格。

以上的总结只能是施工单位的自我评价，我们还将接受各位领导、专家的严格审查和检验。

谢谢大家！

**施工单位工作总结范文14**

排水系统是其服务区内其他工程设施得以正常使用的重要设施之一，确保其施工质量至关重要。市政排水管道建设工程虽然施工工艺相对不太复杂，但是由于大多项目是在市区施工，环境复杂，既有的地下管线及电缆情况不明，在确保既有工程安全的前提下，还要考虑地上交通等因素。

在挖掘时，我让勾机慢慢的挖掘，我在勾机前看勾机斗，一旦挖到沙子立即让勾机后退停止挖掘，让工人慢慢清理，以免挖到管线。在回填时，回填的砂子要泡水夯实，沟槽回填质量将直接影响道路的质量和使用功能。在路面恢复时，浇捣完混凝土后12小时内必须盖好薄膜，洒水养护，以免路面出现裂缝。

在见习期间，勤奋好学，吃苦耐劳，遇到问题时和工人沟通虚心向师傅请教，遇到不明白的请教项目经理。

由于缺乏施工经验，在施工现场不能准确快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活的运用，没有达到预期的施工效果又使得施工程序变得复杂，从而增加了不必要的时间。今后我要认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

在做为见习施工员过去一年时间里，不论是施工质量、施工进度、施工现场的管理都给我很大的压力，我工作的好坏已不是个人问题，直接影响到我们项目部声誉和今后发展。所以在今后的施工中我必须认真学习施工工艺和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队长提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。此外，我还利用业余时间，关心国家时事，积极参加各种培训，为国家的建设事业贡献一份力量。

**施工单位工作总结范文15**

>一、提高认识，加强领导

为加强地区安全生产工作的领导，确保国家集体财产和人民的生命安全，维护地区的稳定，组织地区单位专业骨干力量，成立了安全生产协作组，加强了对地区单位和施工现场管理和检查，在检查中对发现的问题，及时发出了整改通知，从而消除了事故隐患。

>二、加强安全生产的宣传教育

（一）年初分别召开了，建设工程甲、已双方负责人会议，传达了市、区安全工作会议精神，学习了北京市人民政府72号令《北京市建筑工程施工现场管理办法》。对XX年施工工地存在的问题进行了通报，会上街道办事处副主任张x，对全年的安全生产工作提出了要求，要求各建筑施工单位必须做到“三真”，即：对安全工作要“认真”、要“较真”、要“求真”；“四不”即：对事故“原因不查清不放过”、“责任不分清不放过”“隐患不整改不放过”“职工不受教育不放过”。最后区建委领导同志分别做了重要讲话，从安全管理抓好安全生产提出了具体的要求。通过这次会议提高了单位管理者安全生产意识，从而为地区的安全生产工作打下了良好的基础。

>三、加强建筑工程施工的管理

严格审查各建筑工程单位各项手续是否完备，规范施工单位的施工行为，保障建设工程施工的顺利进行。防止发生施工扰民、民扰施工的问题。做到地区工地安全施工、文明施工。

（二）在安全生产宣传周活动中，以单位内部宣传为主，采取了各种形式的宣传。并组织地区16个单位参加了x区安全生产宣传一条街活动，受到了较好的宣传效果。宣传周活动期间共出版报68块，挂横幅40余条，图片1000余张，使广大群众受到了深刻教育。

（三）表彰先进，树立典型。对地区建筑施工单位安全生产进行了评比，有13家企业被评为“文明安全生产先进单位”，随后召开了先进单位现场会，推广x建筑公司的管理经验，督促管理较差的单位认真查找自身存在的问题，认清与先进单位的差距，切实加强自身管理，从而确保了安全施工工程的顺利开展。

>四、加强管理、寓服务与管理之中

（一）按照x区政府的要求，完成了对地区重点部门、重点部位、隐患单位的调查和上报工作，共涉及6个单位21个门店，我们逐一进行调查，及时准确的上报了普查结果。

（二）8月份按照市区的要求，开展了餐馆使用燃气瓶和气源状况调查，对地区40余家餐饮使用然气情况，组织有关人员进行仔细的检查，同时下发北京市液化石油钢瓶安全使用规定和液化石油气灶具安全规定40余份，地区使用单位未发生任何事故，受到良好效果。

（三）XX年，x地区“20”工程项目较多，工程项目工期短、任务重、时间急，有些工地在手续没办全的情况下就得开工，在这种情况下我们在检查中，边指导共办理有关手续，边对其安全施工管理进行检查。截止10月份共对施工现场检查46次，对存在问题的工地下发整改通知27份。由于安全生产工作措施得力，管理检查到位，保证了x地区20个施工工地无重大事故的发生。

回顾一年中的工作，我们虽然取得了较大的成绩，但是，我们感到进一步抓好安全工作的任务还十分艰巨。在新的一年里，我们一定再接再厉，按照市区的部署，在街道工委、办事处的领导下，依靠地区单位的支持，对安全生产工作常抓不懈，坚决完成各项工作任务。

**施工单位工作总结范文16**

>一、工程概况：

本次20xx年城市绿化提质改造（Ⅴ标段）绿化工程施工范围为巴陵中路琵琶王立交桥至火车站立交桥，全长2100米。该工程业主为岳阳市城市建设投资有限公司城市绿化提质改造工程项目管理部，设计单位为岳阳市园科园林设计有限公司，监理单位为湖南顺天工程项目管理有限公司，由市地景园林工程有限公司负责施工。整个施工范围包括：2米宽的分车带绿化改造工程、分车带及人行道苗木移植工程。主要施工内容包括：大树移植、渣土挖运、购运种植土、土质改良、DN32PPR水管安装、绿化护栏安装、苗木栽植等。该绿化改造工程总面积为近4200平方米，工程总造价约200万元，于20xx年x月x日开工，20xx年x月x日竣工。

>二、施工组织实施情况：

1、实行工程项目管理制。

我公司在接到施工任务后，组织公司精干技术人员成立了岳阳市城市绿化提质改造工程项目部，实行项目经理负责制，委派经验丰富的项目经理全面负责该工程从开工到完工全过程的施工管理、质量管理和安全管理，同时配备多名专业技术人员从事施工现场的管理工作，以确保工程的质量与工期达到业主的要求。

2、扎实做好施工前期准备工作。

接到施工图纸后，我公司立即组织项目部技术人员审阅施工图纸，察看施工现场，力争对整个工程的施工情况做到心中有数。然后编制施工组织方案，安排好施工所需的劳动力、施工物质和施工经费。考虑到该工程施工的实际情况，我公司项目部成立了三个施工组：绿化工程组、园林景观工程组和园林给水安装工程组，每个施工组都安排专门的技术人员负责，上岗前对所有的劳动力都进行了安全文明施工的技术培训。为了使施工材料的采购不至于影响整个施工进度，我们制定了详细的材料计划表，对工程所需的各种材料进行预先定购，确保了施工材料能够准时到达施工现场。

3、严格按照相关程序进行施工。

具体施工过程中我公司项目部严格按照施工图纸和\_行业标准《城市绿化工程施工及验收规范》以及业主单位和现场监理工程师的要求进行现场施工，严把施工程序关，按照先地下后地上，先景观后绿化，先乔木和灌木的施工顺序进行施工，特别是关键工序和隐蔽工程的施工，严格坚持监理、设计人员验收合格后，方进行下一工序的施工，从而确保了整个工程的施工质量。

4、高标准搞好后期养护工作。

园林绿化工程是三分建七分管，按合同和相关规范要求，我公司在工程完工后必须养护一年才能正式进行工程的移交，为了巩固已建成的绿化成果，我公司安排了专职技术人员负责该工程的后期养护工作，除了搞好日常的卫生保洁工作外，还定期进行浇水、施肥、防治病虫害、修剪、补植等工作，确保树木花草枝繁叶茂，四时花开。

>三、工程质量控制情况。

1、大树移植工程。

严格按照大树移植操作规程进行大树的移植，移植前对大树进行重修剪，在保留树形的基础上，尽量多的剪去其枝叶，在大树的起挖、包装、吊运、栽植、支撑等各个环节都严格按相关技术要求进行，并且做到了大树的起挖、栽植全部在当天完成，在大树假植时，我们对每株树都进行了树底填沙和施用生根剂的技术处理，确保了所有大树的存活率都在95%以上。

2、清渣、土质改良工程。

为了保证所栽苗木有一个良好的生长环境，我们对绿地内因交叉施工产生的大量杂物、石块等进行了多次清理，在保证土层厚度的基础上，我们对所有的土壤全部进行了改良，具体措施是种植土掺沙和施用由有机肥、菌渣、菜园土按一定比例配制并在苗圃充分腐熟的营养土，达到既改良了土壤的结构，增加了土壤的肥力，同时对新栽植物的根系不会产生烧根的现象。

3、水管、护栏安装工程。

园林给水安装工程属于地下隐蔽工程，施工时我们严格按照施工图纸和相关技术规范进行，不论是管沟的挖掘还是管材、管件的采购、安装，都严把施工质量关，严格按相关程序进行，特别是横过道路及路口的给水管的埋设，严格按设计和监理要求的埋设深度预埋耐压套管，上面再浇灌混凝土，具体安装时，现场施工人员对每个焊接接口逐个检查，确保无漏水现象的发生。同时我们积极与市自来水公司联系绿化给水开通事宜，及时办理相关开通手续，保证了给水在苗木栽植前的顺利开通。

护栏安装工程的施工直接影响整个工程的施工质量，施工时我们对每一道施工工序都严格把关，护栏混凝土基础采用现浇加预制的方式进行，局部人流量特大的地方采用预制，其它的全部用现浇。施工时严格按照配合比通知单计量配置，严格控制水灰比，浇注完后及时加强养护，确保混凝土的强度。护栏安装时严格控制其垂直度、高度和水平度，对局部不美观的地方及时加以整改到位，安装完后用木条加以固定，等混凝土强度达到要求后再拆除木条，确保护栏的安装不受行人的影响。

4、苗木栽植工程。

苗木栽植遵循先乔木后灌木最后地被和草皮的施工顺序，所有苗木栽植前，为保证其成活，都对其进行了适当的修剪，乔木和部分灌木还打了三角支撑桩及树干缠草绳。所有苗木栽植严格按照《城市绿化工程施工及验收规范》》的要求进行，严把栽植质量关，栽后不论天晴还是下雨都及时浇足了定根水，栽后的第一个星期保证每天至少喷水一次，确保了苗木的成活率。

>四、进度控制情况。

1、制定了切实可行的施工进度计划，一切按计划进行，执行过程中如出现偏差及时加以调整，确保了整个工程在规定的工期内完工。

2、加强与材料供应商的联系，保证施工所需各种材料的及时到位。

>五、安全、文明施工保证措施。

1、本工程在整个施工过程中，我们牢固树立“安全第一”的思想，切实加强现场施工安全管理工作，落实贯彻执行施工技术安全操作规程及有关规定，发现隐患及时整改，工程由始至终未发生过一起安全事故。

2、密切与现场业主、设计、质监和监理等部门联系，听取合理意见，使施工中出现的问题能及时处理，有效地控制了质量安全隐患。

3、认真贯彻执行岳阳市有关文明施工的各项要求，保持施工现场场容场貌的整洁，对施工留下的杂物、垃圾及时进行清理。

岳阳市20xx年城市绿化提质改造（Ⅴ标段）工程是20xx年市城建项目的一项重点工程，我公司能够承接其中的绿化改造工程感到非常荣幸，在具体施工过程中，我公司得到了业主、设计、监理、质检等部门的大力支持，使该工程得以顺利完成，并达到合格要求。在施工中，我们也存在一些薄弱环节，如施工管理上做得还不是很完善，局部地方施工不是很精细等，在今后的施工中，我们一定会不断的加以总结和提高，使施工水平跃上一个新的台阶。

**施工单位工作总结范文17**

作为一名管理人员，对这一年多来的施工管理工作从以下几个方面坐一下简单得总结。施工项目现场管理的重点包括施工进度管理、工程质量管理、工程投资控制、信息管理、现场安全管理和现场组织协调六个方面。

>一、工程进度的要求

进度管理是施工项目现场管理中最主要的环节，是施工项目按照合同工期顺利完成的有力保证。因此，首先应严格执行公司各项管理制度，层层落实责任，坚持进行周会议，并对工程施工进度进行周总结，对下周工作进行合理有效的计划，以书面形式进行记录，且以会议的形式进行安排。其次，科学合理的安排施工时间，督促协作队伍现场管理人员，对其施工人员的工作进行明确分工、各司其职、克服困难，确保工期目标的实现。

>二、工程质量的保证

质量管理是施工项目现场管理中最为重要的环节，一定要加强过程控制，及时消除隐患。在质量管理方面，首先应建立完善的质量管理保证体系，强化质量意识，落实质量责任，使质量目标的实现落实到每一个人。其次，严格执行质量验收制度，严把质量关。每一份施工用料，每一道施工工序，都要过质量关。对施工过程各个阶段进行检查，对发现的问题必须查明原因，追查责任，严把材料采购和进场质量验收，杜绝不合格品材料混入现场。技术员和质检员都要严格要求，负起责任，对施工中用料的配比进行严格把关，使其按照标准规范进行施工。

三、工程投资的控制

投资控制，及工程成本管理，现场管理人员应责任明确，将质量、进度、成本四方面结合起来进行综合管理，并根据成本管理的目标与施工队伍签订施工合同，明确责任与目标。其次，现场管理人员应熟悉施工设计图纸及施工前期会议交底中所制定的工程量，把握现场施工工作量，严格按照施工设计图纸进行现场施工，对于在实际施工过程中遇到和设计图纸有出入的地方，应提前分别向建设单位和施工设计单位进行反映，要求其出具施工变更依据。在施工中搞好阶段核算，分阶段对施工工程量和设计工程量进行对比，以便核实工程量，不断总结项目成本管理经验，制定切实可行的改进措施，不断提高成本管理水平。

>四、信息管理的上报

信息管理即现场工程资料的管理和资料信息总结上报，保证工程进展及现场施工情况及时反映到项目各个单位及负责人。作为施工现场管理人员，要对工程过程中遇到的问题进行总结并按时上报，对工程数据进行跟踪并记录，保留好现场影像资料，尤其是对隐蔽工程，一定要做好资料的搜集和整理。严格执行公司管理制度，组织工程项目有关人员开展周会议，并及时记录每次周例会会议纪要，做好周工作报告、周工作进度计划等资料的总结及规划记录，做好工程施工日志的记录工作。其次，收集好施工设备、材料等的进场记录，并督促施工单位进行工程有关资料的整理及签字工作。

>五、现场施工的安全

安全管理保证项目施工过程中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。“安全第一，预防为主”是安全管理必须遵循的原则。安全管理必须贯穿于施工管理的全过程，首先应建立安全生产文明施工保证体系，加强施工安全生产文明施工的教育，制定有针对性的安全技术措施和专项安全生产施工方案，对不同阶段的工程特点作重点防范，注意施工中防止坍塌、防止碰撞伤、防止触电危险、夏季防蚊虫，做好车辆机械运行安全管理，施工人员在施工现场做好自身安全防护措施。坚持进行班前安全会议，在施工过程中依然坚持“三不伤害”原则，及时消除工程中存在的各个安全隐患。

>七、现场组织的协调

工程的顺利进行，与施工现场管理是全方位的，要求项目管理者对施工项目的安全、质量、进度、成本等方面都要进行正规化、标准化、制度化管理。成功的项目管理，能促进项目的发展。因此管理人员在项目的建设实践中不断探索，最终探索出一条施工项目现场管理的成功之路。

以上就是对这一年多的管理工作所做的总结，在以后的工作我将更加注重自身的能力培养和公司发展相结合。更好的完成各项工作，努力提高管理水平，为公司的发展壮大贡献自己的一份力量。

**施工单位工作总结范文18**

在集团公司及开发公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下及监理有限公司、XX新光建设工程监理咨询公司的共同努力，XX住宅小区工程得以顺利进行。本人在XX房地产开发有限公司项目工程部工作过程中，严格遵守法律法规，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中敢于承担责任，有认真负责的精神，有一定的组织协调能力，能理论联系实际的开展工作，与同志协作共事，一心为公司，较好地完成了20xx年上半年度年度工作目标。现将有关今年上半年XX住宅小区工程项目管理工作汇报如下：

>一、工程进度完成情况：

1楼自今年一月份基础施工以来到六月底已施工到主体结构第16层，共计已施工工期为7个月，占总工期的44。8%（总工期为16个月）；2楼自今年一月份桩基开工以来到六月底已施工到主体结构第7层，共计已施工工期为6个月，占总工期的30%（总工期为20个月，包括总体）；根据施工总进度计划，1、2楼工期在计划之内，无超期、脱期。

>二、项目投资情况：

1楼根据施工图预算，工程造价预算为2937万元，到今年六月底已完成钢筋砼灌注桩、围护搅拌桩、土方工程、地下室基础、地下室结构、结构一层至十四层，施工投资审核为1365万元，占总造价的46。5%；2楼根据施工图预算，工程造价预算为3448万元，到今年六月底已完成钢筋砼灌注桩、围护搅拌桩、土方工程、地下室基础、地下室结构、结构一层至六层，施工投资审核为1069万元，占总造价的31%。

1楼投资对比图2楼投资对比图

>三、项目施工过程控制管理情况

在公司的领导下负责项目的成本控制、工程进度、质量管理的技术支持和项目管理工作。负责对本工程的工期、质量、安全、成本等实施计划。组织、协调、控制和决策，对各生产施工要素实施全过程的动态管理。工程施工过程中，严格按设计要求、验收规范、规定，监督检查工程质量、成本、进度、安全等工作。

（一）、项目组织管理情况：

根据XX工程特点，编制了XX工程项目管理规划：首先明确项目组织管理体系、项目工程部主要工作职责，确定项目管理的目的任务，制定工程四大总体目标（质量、进度、投资、现场）施工过程控制重点；制定项目管理工作程序。在集团公司及开发公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下，使得XX工程得以顺利进行，通过每周的集团公司工作例会，汇报工程施工进展情况以及需要公司协调的事项，听取公司下步工作计划，贯彻公司会议精神，及时落实公司相关决定；通过每周项目工程例会例会协调各项工作、解决日常施工中的矛盾，加强相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

（二）、工程质量控制情况：

质量管理上，项目部着重抓了三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案；产品形成的过程控制；验收控制。

1、确定质量预控方案。公司提出“建精品工程、树舟基品牌”质量目标，项目部围绕这个目标做了目标责任细分。如：项目负责人牵头，按专业分解质量责任目标：土建工程师负责结构工程；水电设备工程师负责管线。按工程阶段细分阶段目标，如：分项优良率不低于85%，主体优良率100%，单体优良率85%，并按此质量目标制定了相关的验收方法及验收目标，在工程开工前，对监理及单分包单位明确目标、验收标准等。并审定监理大纲及总分包单位的施工组织设计。针对监理、施工单位在节能、智能、质量通病防治等方面的薄弱环节提出改进要求，协助其完善施工工艺、措施的制定。组织新材料、新工艺的厂商，到现场为甲方、监理、施工单位讲授材料的特性、施工工艺要求、质检方法等。组织专家、质监站、厂商、监理、施工研讨材料性能、施工工艺、质量评定及验收方法，确定最终的预控方案。

2、产品形成的过程控制。目前建筑产品主要还是由手工完成，因此产品质量就必然会出现较大的偏差。而产品形成的过程控制是对所有预控方案的执行过程，将直接影响质量目标是否能实现，影响项目品牌与企业品牌。

在过程控制上，我们主要通过以下几个管理方式来实现：首先，发挥监理在质量管理上的职能，对监理充分授权、有效监督。严格按照监理合同上明确的权力与义务，监督基层监理人员是否按照监理大纲及甲方的企业标准执行质量管理。

其次，严把原材料质量关。公司首先对部分主要材料供应商给予选择，从厂商直接订购，减少中间环节，防止流通过程中可能出现的假冒伪劣产品。项目部对进场材料质量、数量、规格验收，并监督现场取样送检，以检查到场材料是否符合合同要求。对于总分包单位的自购材，主要是加强对到场的材料检验。一、通过监理的日常性见证取样对材料质量检验监督；二、项目部对现场材料巡查，对可疑材料，先停用封存，再取样检查，排除疑点方可使用；三、项目组的土建、水电工程师做专业检查，对可疑材料，现场封存，扩大取样数量，在规范之外，做独立检验；四、对确定的不合格材料，采取封存，限定时间在监理人员监督下清理出场。

再者，项目部依合同及国家的有关法律法规，对总分包单位加强质量管理。总分包单位是产品的生产者，他们的工作直接决定产品的质量，事实上，各个施工单位的工人的操作技能基本上是比较接近的，而产品的质量差异，主要是管理水平的差异。所以在对于总分包单位的管理上，主要抓其质保体系建设，发挥质保体系在质量管理上的作用，以及加强与总分包单位第一负责人及现场项目经理沟通和组织现场标区进行横向参观、相互取长补短，强化市场竞争意识，大团队意识及品牌意识，从思想上重视质量管理。而后项目组在日常的管理中重点工作是质量巡查，质量跟踪，并结合施工的阶段，组织一些有针对性的质量管理活动，有效利用工程例会制度，讲问题、提问题、解决问题。现场管理中，我们还强调服务意识，为乙方生产质量优质产品创造条件，提供技术支持、管理支持。

3、产品的验收控制中，我们始终牢记黄董事长：“工程质量是企业的生命”这一指示，着重抓二个层面的验收：

第一层是总分包单位质保体系的自查、自检、自验三级验收制度。在这个层面上，主要是依靠抓总分包单位的\'管理去实现，强化工序报验制度与手序，对一次报验不通过的部品、工序再从自检开始，重新进入验收程序。

第二层是监理与项目部的验收。针对不同的施工阶段，不同的系统采取了相应的验收方式方法，在主体施工阶段，进行的主要是工序验收，这部分直接关系到住宅产品的结构安全，因此，我们不仅对总分包单位的复验按有关规定、规模验收，而且，对工序的过程进行旁站监理，做到对主体质量形成过程了然于胸。

（三）、工程进度控制情况

1、主体施工阶段的进度管理较为单纯，目前根据施工总进度计划制定分阶段进度计划，明确工作内容、工作顺序、持续时间及工作之间的相互衔接关系等并付诸实施，然后在计划实施过程中经常检查实际进度是否按计划进行，一旦发现有偏差出现，应在分析偏差产生原因的基础上采取有效措施排除障碍或调整、修改原进度计划后再付诸实施。进度控制的最终目的是确保工程项目按预定的时间启用或提前交付使用。项目部在进度控制方面所做的工作有：编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。

2、审查确认监理工程师上报的承包商所做的施工组织设计及施工进度计划表。要求监理工程师做好监理规划、计划、组织设计和进度控制的工作制度以及进度控制工作实施细则，并督促监理工程师在工程实施过程中努力落实。

3、主持会议研究各方面提出来的与合同实施有关的问题，参加监理工程师主持的有关协调研究会议，对涉及到工程进度的有关问题及时提出解决办法并通过监理工程师去实施，必要时对施工手段、施工资源、施工组织直至合同工期进行调整。

（四）、项目投资控制情况：

项目部对工程项目投资控制负有很重要的责任，因为项目部所管的是源头的问题。项目部对投资控制的内容主要是审核施工预算工程量、处理变更和签证，即管理“项目实施控制价”。

1、分析设计图纸、施工方案、标底价、合同（工程量

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！