# 工会副校长工作总结(共40篇)

来源：网络 作者：天地有情 更新时间：2025-03-23

*工会副校长工作总结1弹指一挥间，一个学年在繁忙工作中不知不觉随逝而去。伏案回眸，繁杂却充实，忙碌不失条理。在过去的一年里，按照学校分工，我分管教务处、政教处和团委，同时分管x级的管理。作为分管教育教学工作的副校长，我与老师们一样，在张守东校...*

**工会副校长工作总结1**

弹指一挥间，一个学年在繁忙工作中不知不觉随逝而去。伏案回眸，繁杂却充实，忙碌不失条理。在过去的一年里，按照学校分工，我分管教务处、政教处和团委，同时分管x级的管理。作为分管教育教学工作的副校长，我与老师们一样，在张守东校长的带领下，用自己的智慧和心血见证和打造学校的发展，在自己的岗位上学习、探索、进取、奉献，将全部的身心与实验中学融为一体。有喜有忧，有笑有泪，酸甜苦辣，一应俱全。但学校不容质疑的发展，令人欣慰。总结一年来的副校长任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。力求在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，全体老师帮助的极好机会。现就我一年来做的工作总结如下：

>一、德：加强学习，不断提高自身素质，以身作则。

身为业务副校长，自己积学习相关各方面知识，既努力学习党的路线、方针、政策和法规，同时尤其加强学习全国新课程改革的理论，用全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养，加强自身理论修养和业务水平。通过学习，自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

>二、能：

(一)做好校长的助手。

作为业务副校长，我首先明确职责，定好方位，密切配合张校长开展学校工作，并适时提出合理化建议。一年来，自己以强烈的事业心、责任心力抓教务处、政教处和团委工作，坚持原则，出以公心，配合校长建立正常教育教学秩序。

(二)狠抓教学常规

1、从课堂教学入手，全面提高教学质量。

教学质量是学校的生命线，也是社会、家长和学生关注的焦点。“不栽梧桐树，引不来金凤凰”，这是一个很简单的道理，没有哪位家长心甘情愿把孩子送到一个教学质量不高的学校里去。特别像我们这样原来底子就很薄的学校来说，就更为重要。所以，我们必须提高教学质量，也必须义无反顾地进行新课改，从课堂入手。

(1)制定了《实验中学新授课教学模式》和《实验中学讲评课教学模式》，规范日常课堂教学。

(2)坚持每周每科一节公开课(教务处每周四前汇总打印)，本年级同科教师集体听课、评课等并以此为基础进行教研活动。

(3)认真抓好周查月结工作，做到教学精细化管理。每周教务处抽查作业、教案、听课记录、作业批改记录和教研活动记录等并量化公示。每月汇总，为保证教学质量的有效提高和教学任务的圆满完成，加强检查分析的力度，有问题及时整改。检查后及时总结，并与相关教师交换意见，有效促进了我校教学质量的提高。

(4)充分发挥考试的疹断、评价和激励功能。每次考试后，一是及时分析成绩，与教师座谈，找差距，制定下一步的措施。二是让学生完成满分卷，写考试分析，制定下一步的目标和调整各自的学习计划。三是召开学生表彰大会，出光荣榜等工作。

2、以备考为中心，全面提升高考成绩。

毕业班是突显我校教学质量的一个窗口，它直接关乎着我校的整体形象，因此，我们把毕业班工作作为学校教学工作的重中之重。

(1)在组长会议上，明确要求各科组长积极参与高考备考工作。

(2)加强对复习课的课堂教学研究。

①展各种类型和各个层次的复习研讨课，力争提高复习课的效率。

②积极利用视导课的机会，改进课堂教学方式，提高课堂效率。

③协助校长，选配班主任和科任教师，尽量做到搭配合理，结构科学，便于工作起来顺心，顺手。

④召开教师座谈会，明确目标，研究方法，交流经验，分析形势找出问题，并研究解决。

⑤座谈学生，摸清学情和教情(经常查看高三学生学习情况)。

(三)加强校本培训，促进教师专业成长

学校要发展，关键在教师，我校青年教师，有思想、有冲劲，但经验不足。如何对他们进行指导与培训具有十分重要的意义：

1、把青年教师培训作为校本培训的重点，主要从以下几个方面进行了培训：

(1)以科组为主进行学科教学专业培训，有计划，有针对性的开展具体活动，指导和帮助青年教师提高专业教学技能。

(2)专门召开青年老师会议，了解青年教师在教育教学中存在的困惑，并回答青年教师提出的课堂教学和班主任管理过程中出现的有关问题，解决他们心中的部分困惑。

(3)发挥骨干教师的引领作用。改变以往师徒结对的青年教师培养方式，推行了导师制的培养方法。导师和学徒之间实行双向选择。

2、评选校骨干教师。通过上同课异构的评选课等形式，促进参选骨干教师整体素质的提升，同时也使部分教师在听课对比中提高课堂教学水平。

3、发挥骨干教师的作用，期组织骨干教师上示范课，引领老师们在课堂教学上做更多的研究。

4、督促导师的师徒之间开展包括听课、评课在内的各种交流活动，提高彼此的教学水平。

5、通过撰写教学设计，提高教师教学设计能力。

6、通过读书、交流和撰写心得体会，提高老师们的读书意识和阅读和反思能力。

(四)科学、严格学生管理充分发挥政教处和团委的作用。

1、在教导处、班主任老师的支持下，拟定和执行了《实验中学学生管理三级督导方案》，通过对班级管理工作的量化、细化和制度化，改进以前对班级管理的评价模式，使管理更具有操作性和可比性。

2、教导处开展了一系列的教育活动，例如高一年级学生军训，成立首届家长委员会、召开学校班主任工作研讨会等，而这些活动的开展，丰富了校园文化生活，加强了学校与家长的沟通与理解，推广了一些优秀的班级管理经验，总之，学校的教育理念在活动中得以体现，而活动的开展又使我们对教育管理的理解与认识得以提高。

3、每天检查宿舍到每一个床辅，每天的午休都有人查检。每天的两操都有人检查。

>三、勤。

积极参加政治学习、校本培训、值日。不放过任何一次学习、提高的机会，不落下每天的本职工作。在工作中，尊领敬导、团结同事，对人真诚，从不闹无原则的纠纷，严格要求自己。同时，我始终认为我虽然是一名副校长，但我首先是一名员工。只有首先做一名优秀的员工，才能够更好地开展各项工作，一年来，学校的值班、晚修辅导等常规工作，我都能够严格要求自己，以身作则。

>四、绩。

在学校的总体安排下，带领相关人员制定了《实验中学教育教学工作手册》，其中包括“教师绩效考核制度”;“三级督导制度”及一系列“教学常规检查细则”等教学和学生管理方面有关教育教学管理制度。组织制定了《巨野实验中学新授课教学模式》《巨野实验中学复习课教学模式》《巨野实验中学讲评课教学模式》等课堂教学方面的相关规定。出版了《各种制度的出台和修订都是依据上级相关文件精神又广泛咨询教职工的意见，努力做到客观，可行有效。让教师们觉得合理，气顺。通过这些制度的出台，进一步规范学校的管理行为，使管理有章可依，有章必依，同时，推动学校管理的法治进程。编印了《跋涉》校报，对每个月的学校大事、教育教学管理情况和结果、优秀的教育教学文章予以刊登和交流，让管理活动以文字的形式出现，让文字对管理活动进行总结;让优秀的经验和思想以文字的途径传播，让文字来推广好的班级管理理念和做法。《跋涉》校报是全体师生辛勤劳动和无私奉献的缩影，也是展示学校全体教职工和学生良好形象的一个窗口，是体师生共同的一个精神家园。利用政教处开展了一系列的教育活动。

>五、问题和不足：

1、关心教师的生活和学习等方面还不够具体细致。

2、由于事务繁杂，在个别情况下处理问题可能犯急躁主义，尤其是抓教学这一块，与老师们打交道比较多，有时可能难以控制情绪，态度欠妥，请老师们谅解。

3、学习不够，水平有待提高

反思一年来个人的工作，能把学校的利益始终放在首位，从不做有损学校形象、有害同事利益之事，更不做违反国家法律、法规之事，不做不利于学校团结、有事推卸责任之事，当好配角，服从大局，协助校长做好份内份外之事，同时，团结中层干部，支持与配合二级机构负责同志开展工作，不越位，不错位。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。目前，实验中学正处于发展的关键时期，学校的各项工作千头万绪，也充满着艰辛与挑战，面对这一切，我将在日后的工作，虚心向同事们学习，改正自身缺点与不足，与全体师生员工一道做好工作，深化教育教学管理，共同美好明天，以无愧于全体教职工对我的关心与厚爱!

**工会副校长工作总结2**

一年来，在上级教育部门的领导下，在全体教师的热情支持和帮助下，根据校长室的安排及分管工作的要求，与学校班子成员一道带领教师认真履行职责，克难进取,深入研究，努力创新,取得了一定的成绩。学校的教学走上了规范、有序的轨道;学校的教研教改氛围逐渐浓厚;以校为本的教学研究制度得到了较好的落实;新课程改革稳步推进;学生良好的习惯正在逐步形成。这些成绩是来之不易的，这里包含着领导的支持、帮助;包含着教师们的智慧、心血和汗水。

>一、积极主动加强思想政治学习。

一年来，自己通过自学和组织安排，结合\_员先进性教育活动，我学习了十八的精神;学习了重要讲话;学习了科学发展观和正确政绩观;学习了公共管理、领导科学、现代科技;通过对党的路线、方针、政策的不断学习，自己对三个代表重要思想和党的xx大、xx大精神有了更进一步的理解和认识，进一步增强了党性修养，更加坚定了建设有中国特色社会主义事业的理想信念，宗旨意识更加牢固;通过学习，较为全面的提高了自身业务素质和领导水平，增强了全局观念和宏观意识，增强了勤政廉政，永做人民公仆的自觉性;通过学习，提高了自己的政治鉴别能力、创新思维能力、依法行政能力、组织协调能力和拒腐防变能力，尤其是提高了对驾驭社会主义市场经济的能力、发展社会主义民主政治的能力、建设社会主义先进文化的能力、构建社会主义和谐社会的能力、应对国际局势和处理国际事务的能力的认识。总之，对政治理论的学习，使自己在思想认识和业务管理能力方面取得了巨大的收获。

>二、摆正角色,创造性的开展教学工作

(一)、与时俱进，完善自我，努力学习，积极思考。

(二)、很抓常规教学管理，保证教育教学工作顺畅有序。教育教学工作是学校各项工作的中心，如何抓好常规管理，是学校工作的重要环节。管理出效益，管理出成绩。作为分管教学的校长，我积极组织学校的教学管理工作。一年来，我和年级组的同志一起，做好教育教学的常规管理，学校校致力于新课程实践与研究，尤其在教学管理与改革中进行了大胆的探索与实践。我们通过公开课、教改研讨、常规检查、各种教学研讨活动等方式，了解教育教学的实际情况，有针对性地指导教师的教育教学，从而促进我校教育教学的发展，逐步形成了具有我校特色的教学管理新模式和教学改革新理念。

1、坚决执行党和国家关于教育的路线、方针、政策，积极协助主要领导依法治校、依法治教。

一是确保课程计划认真实施，开齐开全课程。课表、作息时间表编排科学;确保教材、资料、教学用品及时到位;确保各类报表、档案资料齐全规范。

二是对学籍管理，组织好学生的入学、编班。组织好学生的各种考试和学科竞赛，严肃考风考纪。

三是建立学生综合素质的科学评价体系，适时表彰优秀学生。

2、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。每年学期开学。我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时。注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。通过各部门反复研究协调。使各类计划清楚地反映学期各项工作。

3、加强教师队伍建设，以德治教，努力培养高素质的教师队伍。一是有计划地组织教师学习教育理论，学习业务知识。二是采用走出去，请进来的方法，进行交流观摩听课，取人之长。

4、大力推行素质教育，积极开展研究性学习活动。加大了图书室和实验室以及信息技术教育电脑室的开放力度，使学生的研究性学习活动得以顺利的开展。

5、注意把家长作为学校教学工作管理的有力助手，让关心教育、热爱教育事业的家长参与学校教育管理工作，成立家长委员会，定期召集他们来校指导检查工作。他们的参与对教育、教学的管理起到监督作用，受到社会的一致好评。

(三)、坚持原则、办事公道。作为一名学校的副校长，必须做好校长的助手，当好配角。我非常重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿。工作中肯动脑筋，讲效率。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。

(四)努力搞好个人学科教学工作。一是爱岗敬业，热爱中学化学教学。在教学中既注重知识基础培养和能力训练培养，又注重加强对学生进行社会主义、爱国主义、集体主义教育，培养学生形成正确的世界观、人生观和价值观，发挥化学学科教书育人的作用。二是针对校情、班情、学情，分析教法、学法，不断改进教学。三是注重合作学习的培养，努力营造师师合作、师生合作、生生合作的教学氛围，开展互动探究活动，拓宽教学互动空间，达成相互提高、相得益彰，让学生真正学会学习、学会做人、学会创新。四是多篇文章获奖、交流。

**工会副校长工作总结3**

我的本职是一名小学副校长，有人说过：一个好校长就是一个好学校，所以我牢记自己的使命，我是学校的领头雁，我有责任带领学校展翅高飞;也有教育家说过，一个校长也应该是一位学者，所以我与时俱进，力争成为一个有学养的文化人;还有人说过，一个校长也应该是一位理财专家，所以我精打细算、开源节流，盘活学校经济……

20xx年，我被教育局任命为永丰镇中心小学校长。一年来，在教育局、中心学校的领导下，我根据本学校实际，以科学发展观统揽全局，坚持以人为本，构建和谐教学氛围，为全面提高教育教学质量而努力。现将我任职以来的工作情况作一个简单的回顾：

一、以师德师风建设为先导，推动规范化建设。

师是国之宝，德是师之魂。要想有一支作风优良、纪律严明、爱岗敬业的教师队伍，首先必须加强师德师风建设。因此，上任伊始，我根据县教育局关于加强师德师风建设的工作安排，结合学校实际，制订相应的切实可行的计划和措施，宣传好、开展好、落实好师德师风建设。通过学查、促等活动，一个“铸师魂、树师德、修师身”的氛围逐步形成。过去，学校里有一种不良的舆论氛围与思想动态，有些老师因为工作出色得到领导的表扬，其他部分老师要讥讽或者挖苦他，被表扬的老师对我直言“以后不

要在大会上表扬我”，似乎有“木秀于林，风必摧之”的趋势。我看到这个症结，马上敏感的意识到这是最不利于老师成长的环境，有些老师不思进取，他还不愿意别人进取，甚至是别有用心，我就从引导正确的舆论氛围入手，批评这种错误倾向，煞住这种不正之风。与一些老师交流谈心，反复做他们的思想工作，渐渐地，健康向上的舆论导向重新在老师队伍中树立起来。几个过去思想落后的老师通过学习，如今一改过去那种散漫作风，工作认真扎实;中青年教师更是一头扑在教学上，勤勉务实。学校多次开展师德师风活动，如演讲、出墙报、写论文等。不久前，我校以中心学校组织的青年教师竞争“教坛新星”演讲比赛为切入点，让老师深刻反思自己的教学理念、教育主张与贯彻情况，老师们言辞恳切、一吐心声。有的当场作出宣誓;有的与学生以心坦诚相换;有的慷慨陈词……

加强师德师风的建设，就要落实到爱的教育行动上去。强调师爱的深层次是理解、尊重、信任和包容学生。在以人为本，以爱育人的教育思想指导下，我们全体的老师们都能把育人放在工作的首要位置上。对学生尊重、平等、民主、关心。各班主任及科任教师能以身作则，做好学生的表率。教师的服务意识;责任、为人师表意识;廉洁从教意识;教学质量意识;团结、协调、凝聚的意识大大增强。老师们基本上形成健康的工作心态。在开展工作中能积极主动。可以这样说，如今黄沙中学的教师是一支思想纯洁、作风严谨、爱岗敬业、精诚团结、乐于奉献的教师队伍。

以开展师德师风建设为先导，形成一个靠得住的抓手，扎实推动学校规范化建设。

二、加强学校管理，全面提高教育质量。

为了全面提高教学质量，我很重视校本培训、校本教研，教师整体素质的提高，重视教师的个人发展。在教导处、教研组的精心组织下，我校的教研工作开展得有声有色，教师的教学教研能力不断提高。我们结合本校的实际，在校内组织中青年老师“赛课”，开展帮带工程，培养骨干教师;鼓励老师参加各级各种竞赛活动。

一所学校要有生命力，除了升学率，素质教育的开展实施显得尤为重要。素质教育是一个与时俱进、具有开拓性的教育工程。上重点高中或其他学校的学生毕竟是少数，大部分学生要步入社会，这些人的命运应该引起我们的关注，办学理念到了应该更新的时候了。那种单靠造就“考试机器”、“答题大王”的尖子生来打造学习品牌，提高学校的知名度的做法是片面的，眼里只盯着尖子生，忽视学习困难生是教育失败的表现。我们应当转化差生，使学生接受均等教育，同顶蓝天，共享阳光。

我校开展丰富多彩的课外活动，充分调动学生的学习积极性。一年来，我们克服教师不配套的困难开齐了所有小科，基本保证了各科课时。在此基础上学校开展了一系列的活动， “美术活动小组”、“音乐兴趣小组”、“体育兴趣小组”等兴趣小组和“文学社”开展的活动为学校培养了一大批有特长的学生。各班还根

据自身实际情况开展了各种社会调查活动和社会实践活动，学校还举办了学生读书笔记展，举办了广播体操、趣味等多种形式的运动会球类比赛等，丰富了学生校园生活，把学生多余的精力引导到有意义的事情上来，培养了学生良好的情趣。经常利用校会、国旗下的讲话和班队课加强学生的个人修养、前途理想、人生价值观、心理健康等教育。同时，结合当前时事形势的发展和新人新事的典型事例让师生与时俱进，适应社会发展的需要。

三、创建安全和谐文明的校园

我们结合本校实际，对校园内外安全进行排查隐患，加强对校园周边的整治力度。把安全的职责意识分解落实到各班主任和任科教师的工作中，让每一位老师树立安全的责任意识。学校定期出墙报、班级黑板报加大宣传力度。对交通、食品卫生、用电、防火等教育指导，教育学生进行自救、自护的基本常识。组织学生收看专题教育片，开展遇到安全突发事件的紧急疏散的演练等。进一步加强安全的教育工作。

加强师生的法纪教育。学校始终把依法治校、依法治教贯施在平时的工作中。能坚持在学期初、学年结束都开展法纪教育，用浅显的案例，深刻地教育师生，平时我们还利用校会、班队课、国旗下的讲话等。加强这方面的教育。从而使我们能掌握了学法、知法、守法等。提高了我们对人生价值的认识。

狠抓学生的养成教育。首先从学校卫生工作抓起，以开展文明班级、卫生清洁标兵评比等一系列活动，把学校塑造成一个教

书育人的好场所，探知求学的芳草地;接着扎实地推动师生各方面规范化的养成，大的方面没有一个直观的比较，我就从学生整队站队、做操、狠抓养成。

同时，又在我校推行“磨难教育”、“成功教育”、“赏识教育”……比如：我们学校的走廊上悬挂了好多“名言”，这些名言就出自各班一些品学兼优的学生之口。让学生们意识到榜样就在身边，名言被采纳的同学也有一种“受赏识”的成功滋味。学校的花坛里，一句句唯美的警句让学生的品味也会得到提升。这样的例子太多，举不胜举。整个校园洋溢着浓浓的文化气息。这样，学校基本上形成了一个诚信、文明和谐、安全的校园。

**工会副校长工作总结4**

暑假，由于工作需要我走上中学副校长的工作岗位，分管工会、办公室和后勤工作。斗转星移，己历一载，期间我参与了学校的管理、目睹了学校的变化，也体验了工作中的辛酸。现就一年来的工作进行反思，以期发现得失，能在今后的工作中加以借鉴。

一、严格要求自己，努力提高自身的综合素质，适应新形势下的教育管理。

我认为担任副校长一职是领导对我的信任，因而我觉得身上的担子很重。为更好完成这项工作，我严格要求自己，在政治思想上积极要求上进。认真学习党的xx大精神和\_章内容，不断提高自身的政治理论素养。工作中，要坚决履行“三个代表”思想，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，努力提高工作水平。一是统筹兼顾、以身作则。从小学校长到中学副校级领导，这中间虽有一个角色的转换，但有一条必须做好，那就是各项工作要以身作则，既要做指挥员，同时又要当好士兵。为此，我在着眼学校全局工作的基础上，身临工作一线，大到学校管理，小到具体事宜都参与其中，与老师同甘共苦的同时，掌握第一手材料，为学校管理、校长决策提供依据。二是改革创新，创造性的开展工作。时代在发展，教育在发展，教育教学的管理也需要创新，加之工作过程中存在的问题或不完善的地方也值得探讨、改革。因此，在分管工作决策、组织、指导等过程中，我注重以改革的眼光，创新的意识来思考工作。积极为学校的发展出谋划策，与学校与校长共渡难关。三是深入教师群体，走群众路线。学校的工作落实在于每一位教师，教师队伍是一个富有创造力的群体，再加上我多年从事小学工作，分管工作不是太熟，因此坚持“从群众中来，到群众中去”是搞好分管工作的生命。一年来，我步入教师群体之中，虚心学习，针对工作中存在的问题，自觉向老师请教，共同寻求解决的途径。重大活动及时征求有关同志的意见，听取合理化的建议，从而使自己的工作得以顺利开展。

二、激活工会职能，加强师德教风建设

在多数农村中学的管理中，工会是个被忽视或者说被忽略的机构。但我认为工会在加强师德教风建设中发挥着不可替代的作用。为此，上任伊始，我在分析学校实情的基础上，围绕提高教学质量这个中心，加强了工会工作的力度，开展了系列有声有色的活动，积极参与学校的民主管理，加强了师德教风建设。一是加强工会自身建设，提高工会工作水平。充分发挥工会委员一班人的作用，在委员分工职责范围内努力做好分管工作，工作中分工不分家，互相支持，协调配合。培养和壮大工会积极分子队伍，充分调动他们的积极性，依靠工会积极分子开展好工会活动。二是以政治理论指导工作实践，努力提升德育工作水平。发挥工会群众组织的优势，积极主动、自觉地配合学校加强师德教风建设，组织好主题教育系列活动，提高教师以德治教，育人为本的自觉性。在我的参与、组织下，20xx年秋，开展了以“讲大局、比贡献、讲团结、比进步、讲理论、比干劲”为主题的系列活动，增强了教师的凝聚力;又先后组织教师观看了全国优秀教师事迹报告录像;聘请实验小学、樊林中学、花沟中学的优秀教师来我校现场说法;组织开展“我的学生我的爱”演讲比赛，使广大教师的心灵得以洗涤、得以净化;今年春天结合提出的“八荣八耻”在师生间开展了征文演讲比赛;并在全校开展师德标兵、师德之星评选活动。把教师个体形象塑造寓于优秀群体建设之中，涌现出了张翠霞、刘秀等一大批师德高尚、爱生敬业、乐于奉献勇于改革的优秀教师，推动了我校教育教学质量的提高。三是为丰富教职工的业余生活，促进教职工的身心健康，组织一系列的文体活动。教师节组织开展了教职工篮球赛、乒乓球赛和书画展活跃了校园的氛围，增强了学校的活力;元旦文艺汇演，师生同台演出，展现教师才艺的同时，也拉进了师生的距离;“三八妇女节座谈会”又和学校女教工一起畅谈未来，共商学校发展大计。通过各种文体活动的开展，增强了教师体质，密切了干群关系，激发集体荣誉感和进取精神。四是继续实施“送温暖”活动，并加大力度，积极为教职工谋利益、办实事、做好事。上任以来，我走进教师群体之中，通过座谈、调查等形式了解了在校教师和离退休教师的身心、家庭情况，在他们需要帮助的时候及时地伸出援助之手，送去学校的关心与温情。一年来对许翠娟等多名生病教师进行探视，对崔福贵等多名教师进行经济援助，对翟仁一等离退休教师进行慰问。这些工作的开展对于稳定教师队伍，增强广大教师爱校敬业的责任感起了积极的作用。

三、发挥办公室协调职能，积极推动学校日常工作的顺利开展。

四、做好后勤保障，为教学质量的提高创造条件。

任何一个单位后勤工作的重要性是不言而喻的。上任以来，我从大局着眼，树立全校一盘棋的思想，坚持后勤服务于前勤的的意识，在学校财力紧张，后勤人员严重不足的情况下不等不靠，想办法，出点子为广大师生提供后勤保障。一是以勤俭节约为本，加强了对学校财务的管理。我利用节假日带领后勤人员对学校的进行系统认真地清理，做到一物一卡，登记造册，由专人管理，并对各实验室、教室、办公室进行财产核查，明确学校财务流失与损失情况。同时在修旧利废上多下功夫，以有限的财力争取多办事、办好事。一年来我先后对《学校财务使用制度》、《办公制度》等制度作了修改和补充，从节约一度电，一滴水入手加强对学校财务的管理。二是从细节入手，加强学校安全工作。在工作中我努力把安全工作作为头等大事做细做全。利用各种会议，各种场合对师生进行安全教育，增强他们防电、防火、防盗的意识。在日常工作中定期对学校的门窗及各种用电设施等进行检修。及时更换房屋的碎砖烂瓦，防雨堵漏，对于年久失修，漏雨严重的校舍、楼顶，学校无力解决的及时形成维修报告上报上级主管部门。由于工作的细致，消除了诸多安全隐患，为创建和谐校园尽了自己的一份微薄之力。三是加强对伙房和学校小卖部的监督和管理。我制定制度，组织成立了食堂和小卖部卫生检查小组，定期对伙房和小卖部的卫生等情况进行检查，对查出的问题及时召开伙房人员会议，反馈信息并加以整改。并与伙房和小卖部人员签订安全责任书确保学生的饮食安全。四是树立服务至上、高效运作的后勤形象。从日常资料的印刷操作到学校的水电木工作，从学校锅炉维修到排水管道的改造，我顶风冒雨直接参与的同时，也要求后勤人员随叫随到，及时高效的为前勤提供服务，为教育教学提供一个良好的环境。

**工会副校长工作总结5**

转眼间，又一年在繁忙的工作中悄然而去。20xx年，作为副校长，我在自己的岗位上学习、探索、进取、奉献。全身心地投入学校的工作中，与领导班子成员团结协作，在促进学校教育教学质量的提升上，勤奋磨砺，默默耕耘。在不断收获中继续前行。现将过去一年的工作汇报如下：

>一、加强学习，在思索中前行。

一直以来，我都比较注重读书学习，提升自己的理论修养。一年来，我参加了副校长提高班的培训学习，中小学校长远程培训学习、政治理论学习和专业知识的`学习。通过学习，激发了我源源不断的工作动力，并产生了强烈的责任感和使命感。通过学习，我明确了工作目标。并朝着目标，在思索中前行。通过学习我理清了工作思路，身体力行，用心谋事，用心做事。

>二、开拓进取，在实践中收获。

一年来，作为副校长，我都努力做到对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待。以理服人，淡泊名利，严于律己，为人正直。凡事能自己做的就多做些，要说的就当面说清楚，该布置的任务就传达到位。教育教学工作我用心去做，深入去做，与教师交心谈心，与学生促膝交谈，尽心打造良好的教书育人氛围，教育教学工作成效明显。

1、以教学工作为中心，视提高质量为生命线

在教学工作中我强调要落实“两个规范”：①规范课程计划，保证课程落实。②规范常规督查，实时听课观班。在质量管理上我注重坚持“四个细化”：①细化教学操作，强化质量意识。②细化管理档案，完善质量体系。③细化统计分析，实施质量考核。④细化互动机制，提升质量水平。我明晰管理思路，抓各类计划的执行，抓教学各环节的落实，组织召开教学质量会议，明确工作目标，有的放矢的针对性地开展工作，教学质量稳中有升。

2、以德育工作为先导，视全面发展为主旋律

德育工作中，我抓实“七好摘星”活动、集体备班活动、主题教育活动，有力地促进了学生良好行为习惯的养成。我带头深入到学生家庭，了解学生的学习、生活和家庭情况，向家长传授家庭教育的知识，把关爱送到每一个孩子家中。

在体卫艺工作中我注重创新思路、活跃形式，彰显特色。组织全校学生积极参加体育锻炼，扎实推进“大课间活动”，开展了“舞空竹”活动。组织有特长的老师创编了空竹操，组建了空竹特色队。在区特色队比赛中，我校空竹队荣获口区特色队比赛金奖和最佳编队奖。在20xx年武汉市环境小品比赛中(我创编的剧本)，我校荣获市三等奖;在区合唱比赛中我校荣获二等奖;在区“大家唱大家跳”活动中，我校集体舞荣获区二等奖。在20xx年区艺术小人才比赛中，我校45名学生分获区一、二、三等奖。我十分注重心理健康教育，主持开展此项工作，每周三的“心灵有约”广播，定期开展心灵对话、心理按摩。“知心姐姐”信箱、知心小屋辅导等形成了层次化教育格局。

3、以教师培训为基点，视专业发展为催化剂

我十分注重对教师进行校本培训，以“五项活动”，全面促进教师素质的提高。①开展培训活动②开展教研活动。③开展竞赛活动。④开展作业实践活动。⑤开展练字活动。引领教师积极参加各级各类的教学研讨活动，有力保障了全校教学质量的整体提高。

>三、严以律己，在行动中履责。

我严格遵守学校的规章制度，严以律己，顾全大局，在工作中，我善于听取意见或建议，遇到问题，虚心请教。关注年轻教师的成长，常与他们进行交流，经常听评课，给予他们细心的指导。本学期，我指导李雯和邓乐老师分别参加了区级比赛课，都获得了好评。本学期，我还在学校缺人手的情况下，2次分别主动带了两个班的语文课一段时间，利用一切课余时间给学困生补习，促进了他们良好习惯的养成和对知识的掌握。我关爱学校的每一位学生，在区冬运会上，当我得知两名学生没钱吃早餐时，立即掏钱给他们买早餐。我时刻注意为人师表，尽自己的一切做好每一件事情。

回首一年来的工作，我和学校班子成员紧密配合，发挥集体的智慧，认真履行了职责。今后，我将进一步为学校的教育教学质量执着地坚守，踏实地耕耘，以期硕果不断结出。

**工会副校长工作总结6**

本学期以来，在上级领导和全体教师的关爱、支持下，我始终牢记并认真践行本人:“踏实做事、严格管理”的工作格言，认真履行职责，坚持原则，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务。现将本学期本人的工作总结如下:

>一、加强理论学习，注重自我修养

政治理论学习是立身之本，成事之基。一学期来，我一向将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，持续良好的道德风尚。并身体力行，激发自我的政治职责感和奋发进取的精神，不断朝着新的目标奋进。在工作和事业面前，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，认真执行上级有关部门的规定，与学校干部教师一道打造良好的育人环境，创设优越的学校品牌，全心全意为人民服务，做到忠于职守，保证学校班子与上级组织高度一致，在思想上、政治上、业务上不断地完善自我，更新自我，使自我真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观。

>二、求真务实，不断提高自身的工作潜力

本人在自我的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了必须的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理潜力、综合分析潜力、协调办事潜力和文字言语表达潜力等方面，也都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，平时我能用心主动地参加校长理论知识培训，建立了较为科学化、规范化的学校管理思想。并参加了有关管理方面的培训，本学期担任六年级《数学》的教学;用心开展教育教学的研讨工作，及时地帮忙教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

>三、爱岗敬业，勤奋工作，格守学校的美

勤勉敬业是一个学校管理者起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，大家能全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我务必以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作促进教育事业的腾飞。一学期来，我能尽力做到不请假，还经常加班。

>四、尽职尽责，扎实工作。

(一)逐步培养一支敢于吃苦、乐于奉献、业务精良的年青领导班子。做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。定期召开教师大会会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。本学期，学校除原教导主任外，还设立的课改组专门负责管理教师队伍建设和教研教改工作，重新更换了少先大队辅导员管理学生德育工作，重新更换了学校安全管理员具体负责学校安全工作。

(二)狠抓学校安全工作。保证师生生命财产安全。

1、继续建立完善学校安全防护体系和制度。认真落实了“安全四制”，加强了对接送学生车辆的登记与宣传教育活动，召开了专门的教师、学生、家长交通安全会议，并发放了家长告知书，与家长、教师签定了有关的协议书。同时空白时段学生的管理也做出了详细的规定。

2、加强了学生的安全教育，学校专门组织进行了五次有关法制、安全、禁毒、卫生等到方面的教育活动。还专门组织进行了一次紧急疏散演练活动。次外还利用国旗下讲话、国旗下演讲、班队会、放学集会学生进行法制安全禁毒等方面的教育。制作了固定的安全宣传牌。透过学生出板报对学生进行了安全教育。

3、加强门卫管理。学校安排了专门的教师兼职门卫工作，按照学校门卫管理制度和出入登记制度，严格校门的\*和出入人员的登记工作。

4、安全检查工作，学校安排了安全管理员，由值周领导、教师配合做好学校的安全检查工作，做到周检查月汇报。在上级领导的指导下加固了学校乒乓球台、彻底清理了校园卫生。对学校教室、教师办公室存在安全隐患的电线、开关、插座进行更换。加强了学校消防安全管理。在学校图书、实验室、档案室内添放了消防沙袋。

5、加强了冬季取暖安全管理。学校召开了专门的教师会议作出了安排，并召开了专门的学生大会对学生的冬季取暖安全进行了教育活动。在上级领导的关心支持下教室、办公室全部更换了新的火炉和炉筒。

(三)加大教研力度。落实教研活动。本学期以来根据学校练兵活动方案。开展了四次教研活动。每次教研活动都有具体的安排，设计了教研活动自评互评表、教研活动研讨表。研讨结束后由课改组负责作出总结。活动开展扎实有效。次外还对上学期教学质量进行了分析，每位教师都写了分析报告。组织进行了师德师风演讲活动。对教师20XX年度的师德进行了考核。加强了教师师德建设。

(四)重礼貌礼仪和校园文化建设，创特色学校和绿色学校。在我的高度重视下，学校狠抓学生的礼貌礼仪，对学生的在校一日行为进行了量化考核。

(六)重学校体艺工作，提高师生的身体素质，并让各方面的潜力得以提高。结合体育艺术2+1活动和保证学生每一天1小时体育锻炼，开展了丰富多彩的体艺活动。另外还以校本课程、班队活动、学生实践活动、读书活动等形式让学生全面发展。

(七)努力改善办学条件。营造良好学习氛围。本学期以来，在上级领导的关心和支持下配发了47套新课桌。重新布置了校长室、六年级教室、会议室。更换了教室办公室、各功能室的窗帘。为了提高教师的办公条件，每位教师配备了台灯与书架。经校委会议或全体教师会议研究透过购买了学校急需的教育教学用具。主要有电脑、电脑复读机、乒乓球拍、羽毛球拍、专用的工具书。为教育教学更好的服务。

>五、不断改善作风，无私奉献，廉洁自律

时时处处从严要求自我。在本职工作岗位上，能维顾全大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从思想政治上时刻与党组织持续高度一致。在廉政建设中始终对自我高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。透过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

>六、存在问题。

1、参加领导工作岗位时光不长，在管理上方法与经验上还不够。

2、在学校安全管理上还做的不细致。还存在必须的问题。

3、在教师专业发展价与评价、学生全面发展评价方面还不够科学与完善。

>七、今后设想。

1、努力学习。在学校管理方面尽快使自我成长起来。

2、不断改善和完善各项管理制，做到更科学，更有效地管理好各项工作。尤其是安全工作管理，要使之更科学化、系统化、精细化、职责化。

3、坚持努力学习，加强自身的形象建设，以更好的形象取信于群众和支持，继续做好本职工作。

4、进一步协调好各方面的关系，与上级有关部门及村组领导协商解决资金不足问题，不断改善我校的办学条件。为师生创造更加良好的为学习环境。

5、探索实施教师专业发展与评价的方法。探索实施学生“十”评价方法。

总之，本学期以来我始终坚持“踏实做事、严格管理”的做法。开拓进取，锐意创新。为办人民满意的教育面努力工作。

**工会副校长工作总结7**

时间过的真快，转眼一个学期又要结束了，本学期时间短，工作头绪多，各科室的工作人员、全体教师在校长的带领下，为了学校的发展、为了提高教学质量，尽职尽责，用心的去做每项事情。自己作为学校的副校长，又为学校做了哪些工作呢？还有哪些不足需要改进呢？对此我进行了认真的反思。

>一、本学期所做的工作

1、每周一值班、查课、查辅导；做好教师考勤、辅导的周汇总、公示和月积分、考核工作。

2、每月清查一次学生人数，及时上报张会斌主任；核对初一、初二的期末考试人数，弄清流动学生原因，上报教育局网络中心。

3、定期检查教师的备课、批改、练字、理论学习、学困生辅导等常规性工作，组织月考和初三的模拟练兵考试。

4、做好初三中考的系列工作：报名、资格审查、摄像、综合素质评价、体侧、模拟考试到最后的中考、填报志愿。还召开了两次优秀学生质量分析、鼓劲会，帮助学生分析问题、树立信念、制定目标、掌握方法、卯足干劲、提高成绩。

5、对学校的周工作进行安排、公布、总结。

6、整理、充实、完善有关档案，迎接联校和教育局的检查。

7、应付上级安排的临时性工作。

>二、工作中的不足之处

人生就像一条第一象限中开口向下的抛物线，横坐标是年龄，纵坐标是人的综合素质，到顶点以后，人的智力、能力、理解力等综合素质，就会随年龄的增大而减小。到了70岁就像幼儿园的小朋友，自己好像已返回到初中水平的学生，工作能力减少了，失误增加了。如上次教育局对我校年中查账时，自己分管的档案，检查后领导不满意，学校考核受影响，自己也很难过。但有一点要说明：绝对不是自己不重视、不认真的态度问题，实是理解的偏差造成的。结果档案材料没少准备，就是不符合领导的意图。可谓“费力不讨好”。

自己身为学校的副校长，应该想学校所想，干学校所干，忧学校所忧，乐学校所乐，但实际并非如此。可能是因为自己年龄大了，不适合做领导工作了，该退居二线了。上面对我们的要求也降低了，一些活动也不参加了（像“继续教育”就不考了）。因而感到缺少了进取精神，减弱了主人公思想。工作总是服从型的、机械的去做，缺少创造性的开展工作。“自己老了”的思想无时无刻的存在，顽固的存在。就拿自己分管教学这项工作来说吧：一学期以来，教学方面的工作，自己抓的很少，更多的是由刘继红和张彩丽等同志管理、督导、安排、实施，自己只是配合着去干，充当了一名不合格的`教导员的角色。

由于家庭的客观情况，领导时常关心、照顾，老师们也予以我很大的支持和帮助，特别是教导处的几位同志和原周一的值 班老师，经常分担我的工作，我内心非常感激，同时也感到很内疚。人常说打铁必须本身硬，有些事情由于自己不能身体力行，因而使学校的规章制度无法严格执行。比如每天的查岗：刚开学的两个月，几乎每天都查岗，后来就很少查了。不是我忘记查了，也不是自己懒的不查，原因是自己做的不好，就不好意思去查老师们。自己的考勤都是负分，还有什么脸去查别人呢？

综上所述，自己感到担任学校的副校长，不仅仅是不称职，带不好一支队伍，更重要的是负面影响太大，不利于学校的发展。

>三、今后的想法和措施

首先，明确自己还是一名工作人员，拿着国家的工资，对得起良心，努力干工作。

其次，在工作能力不足的前提下，要自知之明，实事求是，多请示领导，多请教同行，分析研究，尽最大努力做好每项工作。

最后，努力学习科学发展观，统筹兼顾，以工作为重，克服困难，处理好工作和家庭的事情。

**工会副校长工作总结8**

本学期在校长领导下开展工作，一直本着为教育教学提供优质服务的思想，坚持在研究状态下积极主动地做好每一项工作，回顾我在各方面的工作，感到非常充实，既有工作中的累累硕果使我信心倍增，又有经验教训值得吸取。下面我就分几个方面将自己一学期的工作情况向上级组织部门作以汇报：

一、加强政治理论和技术知识学习，全面提高自己的政治文化素质和业务水平。

在本学期工作中，我紧跟时代的步伐，加强理论知识方面的学习，遵守法律法规，遵循教育规律，积极参加组织安排的各类培训活动，撰写读书笔记和学习心得，政治理论水平和思想认识水平有了不同程度的提高，认真学习和领会上级部门下发的各种文件，坚持以人为本，全面发展，安全第一的管理宗旨，从各方面严格要求自己，不断提高自己的思想道德素质、科学文化素质和心理健康素质，为成为有创新精神的领导而不懈努力，为促进学校健康快速发展，我能够以爱岗敬业、教书育人、为人师表、诚实守信为目标，树立正确的世界观、人生观和价值观，增强我从事教育工作的光荣感和责任感，忠诚于人民的教育事业，自觉履行《教育法》、《教师法》《中小学教师职业道德规范》、《公民道德建设实施纲要》规定的义务和职责，恪守公民基本道德规范和教师行为规范，竭尽全力地做到志存高远、明礼诚信、敬业奉献、严谨笃学、与时俱进，在个人与集体利益发生冲突时，我能坚持个人利益服从集体利益，局部利益服从全局利益，眼前利益服从长远利益，自觉抵制不良思想侵蚀和影响，反对拜金主义、享乐主义和个人主义，平时我能善待他人，同志之间勇于开展批评与自我批评，建立民主和谐的同志关系，努力做到认识上有新提高、运用上有新收获，达到指导实践、促进工作、提高工作水平和服务能力的目的。在工作中不断的学习新技术新工艺，不断的充实自己，不断的提高自己的技术水平，来指导自己的工作。

二、工作认真负责，周密细致，能迎难而上，创造性地开展工作，成效良好。

本学期我继续主管教学工作，始终热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，出勤率高，全学期没有请假现象，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。协助学校领导制定教学工作计划、工作总结、做好教学常规管理工作，配合教务处定期检查教师教案和学生作业，并对检查的情况如实记录，及时反馈。真抓实干，力求成效显着。

在竞争日益激烈，农村都重视教育的大通，教学质量与学校的生源声誉和发展联系更加紧密，学校教育教学质量很大程度上影响着千千万万学子的前途和命运，是家长、社会关注的焦点。为此我根本不敢懈怠，为六中教育教学质量的提高，服从配合校长的领导，经常与三位教务主任一起探讨研究工作中出现的新情况新问题，寻求最佳的管理途径;六中教师来源多样，历来矛盾是非较多，中层领导多有畏难情绪，针对这种现状我带领教务全体同志进行各项管理工作的检查、找出不足，努力改进，力求教学工作在原来的基础上有好的改观;根据情况变化每年修改教师量化考核细则，教学质量管理细则，各级考试的奖惩办法等规章制度，广泛征求全体教师的意见建议，尽可能完善，调动绝大多数教职员工的积极性。

工作做到有计划、抓落实、重实效。加强早晚自习和课堂教学的检查力度，不定时的听课，课后马上评课;对学生和家长有不良反映的教师及教学情况，及时进行跟踪调查，督促整改，办好老百姓满意的学校;加强教案和作业批改的检查和评价工作，每周二下午我和教务处三位主任随机抽检，教研组半个月一查，每学期教务处进行常规检查，学期结束时校领导班子集体详查和评分，有效的促进了教学效果;认真实施年级组月考、期中、期未考试，仔细研究各班各任课教师的教学成绩，及时召开成绩分析会，毕业年级进行成绩通报和经验总结交流会，和教师们一起总结得失成败的原因，及时改进工作，不断促进教学质量逐步提高，健康发展;作为管理者，我通过以身作则，加上全体教职工的团结协作。吃苦耐劳的精神和良好的社会氛围，今年，我校连续六年取得了中考全县第一的好成绩，高考上线率逐年上升，部分学校来我校观摩教学并要求送教下乡。

**工会副校长工作总结9**

根据学校分开，20xx年任某中学副校长职务，现将我的工作总结如下：

>一、严谨治学，教学业务精益求精

我以改革者的精神加强教学能力建设，提高业务素质和思想素质。所教政治学科学生分数高，学生行为习惯良好。在实际工作卟，我努力学习各种教育理论，力求用现代教育理念武装头脑，用科学的教学方式管理、服务学生，课前心中有腹稿，课后头早有教学反思，课中热爱、关心学生，所教三个班学生学习兴趣浓成绩好，我将德育于无声中融于智育过程中，学生自律严了，奉献多了，爱心强了。

>二、学校管理积极主动，认真负责

1、卫生管理心细，务实，每一天，我都要去检查公区清洁，发现问题及时整改，常保持了校园的干净，教室的整洁。安全管理居安思危，不断增强忧患意识，本年度，我们开展安全逃生演习五次，教会了学生自救和他救的方法，增强了学生安全意识。由于宣传广，制度齐，自查自纠多，本年度安全零事故，争创了平安校园，受到了上级的表彰。

2、财务管理清正廉洁。我不贪不要不多报一分钱，不争不抢不揽涉嫌经济的工作，服从组织安排，经得起财务检查和群众监督，经我操办的各项来客接待开支从不擅作主张，支前有请示，支后有汇报、真正能让领导放心，群众满意。

3、学生管理勤，处理违纪事件快，和学生接触多，与学生感情深厚。

4、教学六认真工细。我主动参与文理科教研活动，不间断地听、评、看、学中青年教师上课，帮扶新参加工作的同志尽快进入角色。

5、行政例会、政治学习、学校大型活动参与积极，从末缺席，迟到、早退，带头遵守学校管理制度和纪律，平时按时报到签名，上班期间在办公室坐岗，学习。

>三、不断加强党性修养，提高管理水平

政治信仰坚定，作风务实，在办公室做好信访接待工作，解决了学校日常纠纷，维护了稳定，正面宣传了学校形象，促进了和谐。树好了党员干部这面旗，营造了良好的育人环境，关心支持了教师和学生的发展，比较园满地完成了上级交付我的工作任务。

总之，在管理早我力求教育管理思想新，以德以学以勤以信树威，言行一致，管理风格实，以上是我一年取得的成绩，当然也有不足之处，还存在着创新不够，学习不足等缺点，来年我一定改正，力求工作再上新台阶。

**工会副校长工作总结10**

在过去的20\_\_年里，在校党委的领导下，作为副校长，我协助校长主要分管学校科技、产业和出版工作，工作总结中北大学副校长。认真实践“三个代表”重要思想，始终保持党员的先进性，在这次党员教育活动中，我积极主动的学习和巩固党的理论知识，坚持以人为本，以观念、机制、制度和管理的创新，推进科技工作有突破、学术有创新。通过完善激励机制、效益机制，创建了优良的科研环境，加强了基础研究和技术创新力度，加速了成果应用与转化，着力培育了自然科学和社会科学等研究领域新的科研生长点，使各项科技工作取得新的进展。

下面就我分管的工作向大家作一汇报。

一、政治修养方面

加强政治学习，坚持党性，提高执政能力，坚持勤政廉政。作为一名党员领导干部、学校班子中的一员，能够认真学习实践三个代表重要思想，坚持有利于学校发展、有利于我校科技工作的创新、有利于师生员工利益的工作原则，以为人师表的职业道德和以人为本的思想，任劳任怨，努力做好每一件工作。在工作中严格要求自己，在行动上做出表率。围绕学校的中心任务，强化责任意识;坚持把落实党风廉政建设责任制同自己的各项工作紧密结合，充分发挥党风廉政建设责任制的作用。能够从学校发展大局出发，相互协作、相互支持，自觉维护领导班子的团结，珍惜学校目前的良好的发展形势。能够自觉按照干部组织原则要求自己，认真落实好党委、行政确定的各项任务，尽力做好副手。坚持实事求是，光明磊落，不隐讳自己的观点，敢于对工作负责和承担责任。

廉政不是高要求，而是基本的人生准则问题。作为教育部门的领导干部，特别是高校，要有自我教育的能力，要常敲警钟。在人生的道路上，每走一步，除了把工作干好外，都要保持自己的清白。要自觉设禁区，划红线，坚决做到绝不越雷池一步，经受住面临的各种挑战和考验，一定要严格信守承诺，在职责范围内履行好廉政建设的责任，树立正气，凝聚人心，带好队伍，向党和人民交一份满意的答卷，工作总结《工作总结中北大学副校长》。

廉政建设是关系到党的生死存亡的大事，党员干部树立好自身形象，应当从一点一滴做起，这也是反映了党员干部的思想道德情操。保持\_人勤俭朴实的作风，才能保持党的先进性。

二、科技工作方面

20\_\_年获得了山西省教育厅科技管理先进单位和太原市科技管理先进单位(山西省高等院校唯一单位)。全校科研总经费亿元，其中纵向项目经费7643万元，横向项目经费4355万元，申请项目总数1000余项，获得赞助542项,发布其中军品“十一五”指南项目211余项， 20\_\_年进一步完善了科技管理体系、初步建立了我校教师科技工作档案，对我校的基础研究、军工科技和人文社科加大支持力度，20\_\_年资助校基金项目经费60万元。

(一)历史性突破

20\_\_年在科研总经费、国家级基础研究、SCI论文等成果三个方面取得历史性突破。

1、20\_\_年科研总经费亿，科研总经费达到了“十五”规划倍。

2、20\_\_年国家自然科学基金取得有史以来的最好成绩，学科分布更加合理，总项目数11项，是我校历年来获得国家基金项目总和，总经费453万元，我校20\_\_年以前获得国家自然科学基金总经费的2倍，项目分布在工程与材料学部、信息科学部、数理学部和化学学部。

国家自然科学基金重点项目、国防重点基金项目分别实现了零的突破，20\_\_年获得2项国家自然科学基金重点项目，总经费250万元，2项国防重点基金项目，总经费280万元。

20\_\_年基础研究项目数和经费有了重大突破，基础研究项目总经费超过202\_万元，其中国家级基础研究总项目19个，国家级基础研究总经费865万元，这表明我校的基础研究能力得到进一步的提升和国内同行专家的认可。

20\_\_年我校申报全国博士点基金5项，获得支持3项，支持率是达60%，是全国平均支持率17%的3倍。

3、20\_\_年高水平的学术论文有了重大进展，SCI收录论文48篇，其中国外期刊发表论文15篇，是我校建校以来SCI收录论文总和。出版学术专著4部，EI收录143篇(其中,EI光盘版收录42篇,网络版收录101篇)，ISTP收录350篇,发表一级学术论文113篇。获得专利7项，申报专利27项，是历年来申报最多的一年。

(二)20\_\_年科技工作取得的新进展

20\_\_年我校在科技奖励、平台建设、科研渠道、军工产品质量管理体系认证四个方面取得新的进展。

1、国家和省部级奖励取得新的进展，20\_\_年我校获得各种科技奖励21项，其中国家科技进步二等奖1项，山西省科技进步一等奖1项，省部科技进步二等奖9项，省部科技进步三等奖8项，其他2项。

2、科研平台和创新人才建设取得一定的成绩，20\_\_年我校申报成功2个山西省工程中心，分别是“高分子复合材料工程技术研究中心”、“铸造新工艺工程技术研究中心”;完成了“山西省动态测试技术重点实验室”和“山西省先进制造技术重点实验室”的评估工作，我校的实验室建设得到了专家的肯定和认可。

**工会副校长工作总结11**

总结一年的工作，给我最深的感受有两点：一是学习，二是感恩。

从董校长身上，我学到了对工作以身作则，学校的各种制度带头遵守，签到、办公、大课间一次不拉，上课、备课、写教案、批作业、搞课改率先垂范，学校工作达到了“其身正，不令而行”的局面。特别是对待工作中出现的问题，总是能想办法找到击破瓶颈的角度，不急不躁，韧性十足的一击而破。特别是他有一个习惯，能在繁杂浮躁的社会环境中，静下心来读书，敏锐的思考，清晰的规划工作思路，让我满怀信心向着既定目标前行。

感谢老教师们，他们几十年如一日，兢兢业业的工作态度让人钦佩。他们宽厚包容，从不和其他老师争荣誉、争名利，但干起活来却从来当仁不让，他们总是在幕后默默地把他人不愿干的工作承担起来，自己舒心的去完成。在他们的口中永远听不到推诿，有的只是大度的乐于接受。他们乐观、积极、向上的精神状态，是真正的志在千里的写照，他们对工作的主动和热情，是真正的“不用扬鞭自奋蹄”的千里马映射。受人爱戴的前辈们，你们德艺双馨，值得我去敬仰和追随。

青年教师是我们学校的骨干和中坚，天天都要完成的教学任务，平凡而琐碎的日常管理，精益求精的课改新要求，一样样工作如前进路上的一重重障碍，远观困难重重。但这一切，凭着她们卓尔不群的才华，在她们耐心细致的工作下，这一切都成了回望的风景。他们的青春和活力，也给学校带来了勃勃生机，让校园充满了阳光气息。他们对待工作的认真和不甘人后，时时鞭策着我，让我不敢有一丝的马虎和懈怠。

还有我们的学生们，天真和无邪是他们最大的优点。他们从不包庇任何缺点，发现有人违反纪律就会报告老师，但也绝不会反目成仇，只要你公平处理，他就会很快原谅对方，并且和睦相处。对老师，大多都是言听计从，不会去和老师计较责罚怠慢，总是在维护着你的尊严。

他们对你的始终信任，就像大人娇惯孩子一样纵容着老师。“老师，这钱不是我丢的，我的在书包里找着了。”领走了遗失物品的学生用他的行动证明了孩子们的真诚;“老师，让他和我们一起玩吧，她不是故意的。”孩子们用他的大度证明了他们的善良和友爱。和孩子们相处，向孩子们学到了简单纯净的生活方式。

一学期的工作相处，和身边的人学到了很多知识，收获了满满的幸福，感谢你们，祝大家新春快乐!

一年来的工作，在市教育局的直接领导下，在余校长的悉心指导帮助下和全体教职工的全力支持下，各项工作得以顺利完成，现把一年来的工作做如下总结。

一、认清自己、找准位置、把握原则。

作为一名副校长，首先应该摆正自己的位置，认清自己的角色。三年来的工作实践，让我更清楚的认识到自己的工作性质。即积极主动地协助校长做好自己分管的工作，领会校长的意图，尽职尽责地做好本职工作，不推诿、不应付，在工作中揽事不揽权，即不缺位、又不越位，遇到重大决策及原则问题要及时向领导请示汇报，维护领导威信，避免工作中不应有的失误，同时又要树立为教职工服务的思想。

想教师之所想，急教师之所急，本着真心换得真心，尊重产生尊重，与教职工融在一起和谐相处。其次，为更好地适应分管的各项任务，必须不断的加强自己的业务水平，这一年来，我充分利用业余时间，不断学习先进的教育教学理念，先后比较系统地学习了等，记了大量的学习笔记，领会各位名师大家的思想，把握课改实验的实质，在学习中充实自己，在工作中磨砺自己，在大型检查中提升自己。

二、注重方法、突出实效、立足本职。

1、安全工作。

安全工作是教育教学，科研的基础，是学校发展的保障。因此，本学期的安全工作，做为“一把手”工程，放在重中之重的位置，在管理中实施校长负总责，分管领导具体抓的管理机制，将安全管理目标层层分散落实，明确责任，建立各项安全工作管理制度，自查报告，制定了各类突发事件的应急预案，实行每月零报告和台帐制度，通过黑板报、宣传栏和各种安全警示牌，进行安全教育宣传工作，各校都开展了防火、防震逃生演练。

手足口病工作扎实有效，晨检，消毒、零报告、责任到人，开战了丰富多彩的安全活动，安全知识，手抄报，知识竞赛，法制校长进课堂，应急演练，安全光碟，主题班队会，活动的开展，增强了学生的安全意识。学校工作秩序井然，从而确保了师生在平安、和谐、轻松、愉悦、德尔环境中学习成长。

2、扎实有效开展教研。

为确保教科研工作的开展，学校成立了教科研领导小组，建立健全了各项规章制度，坚持科研兴校、科研兴教、以教师发展促进学生发展、学校发展的办学策略。从教学工作中发现问题，确定了相应的研究课题，有计划的寻求解决问题的有效途径。

学校“十五”期间，规划省级子课题带动了全校教科研的发展。一年来，学校先后承担了地级课题、市级课题及校本课程等，课题的实施促进了教育教学工作的开展，提升了教师的内涵，增强了广大教师教科研意识。一年来，学校共攥写了教科研论文25篇，其中国家级论文7篇、省级论文15篇、地级论文3篇。

**工会副校长工作总结12**

我于\*年开始一直分管学校德育工作。近年来围绕“一切为了学生的未来”的理念，我在宏观上规划，微观上指导，紧紧依靠和团结带领全校师生，勇于实践，积极探索，扎实工作，使我校德育工作取得了骄人的成绩。近年来我校先后获得\*\*市红领巾示范校、\*\*市“十佳”红领巾示范校、\*\*市家长示范学校等荣誉称号。近三年来我们着重做了以下几个方面工作：

一、以人为本，关注学生的终身发展

为了挖掘学生的潜能，充分调动学生的积极性，让他们展示自己鲜为人知的才华，提升自己的人生价值，近年来我为学生们精心设计了多种形式的主题活动，使学生能得到多层次更丰富的教育。通过这些主题活动，他们在主动参与、积极实践的过程中，感悟亲情和友情，了解社会的发展和时代的需求。进而以此为参照来设计、调整自己的人生态度和理想信念，增强了社会责任意识。

二、努力加强校园文化建设，优化育人环境

在学校经费紧张的情况下投入巨资搞好了校园绿化美化工程，努力创建园林式学校，同时进一步加强校园文化建设，优化育人环境。校园各个方位，逐步布置了校训、三风、名人名言等宣传牌及行为规范警示牌，运用积极的舆论导向，强化学生的整体意识、目标意识、竞争意识和创新意识，使学生在良好的文化氛围中得到感化，形成良好的学风和文明习惯。

三、建设好两只德育队伍，夯实育人基础1、创建一支德才兼备、高效的教师队伍

强化师德教育，是我校育人队伍建设的关键举措。师德素养是教师队伍建设的重中之重，通过对照先进典型找差距，使广大教师找出自己的不足，获得进取的力量。班主任是学生精神成长的引路人。在选拔、培训时朝着“敬业奉献、热爱学生，善于做学生的思想工作，具有较强的教育教学组织能力，班主任学科专业和教育专业基础扎实，具有团结协作精神和较强的人际沟通能力”的方向。在每月班主任例会上，将理论学习、经验交流、工作布置作为会议的主要内容，让班主任在交流中分享经验，获得启示，促进班主任工作效率的整体提高和规范化运行。

2、培养一批品学兼优、工作得力的队干部

在少先队员这个群体中，队干部既和其他队员一样，是接受辅导员教育、指导的对象，又是辅导员的助手，是其他队员的榜样。有意识地引导队员们在竞争中树立民主意识，在工作中注重培养服务意识、自律意识、创新意识，强化自主意识，一批批品学兼优，工作得力的队干部脱颖而出。

四、狠抓常规德育教育，促进良好习惯的养成。

抓好行为规范教育，重视同学良好习惯的养成教育。本学期学校及班主任利用专题讲座、主题班会、班会等形式组织学生认真学习贯彻《中小学生守则》、《小学生日常行为规范》，以及校纪校规，并做到及时检查反馈，经常检查学生的行为习惯，发现问题及时批评教

育。加强了学生的自律意识，学校校风积极向上。近几年来，学生活泼、诚信、文明、礼貌的风貌倍受到校领导及家长和社会各界的高度赞扬。

五、扎实开展各项教育活动，促进学生良好品德的养成。(1)常规活动制度化。日常规有学生一日常规检查制度，国旗升降制度等;周常规有周五队活动、每周之星、示范班的评比、升国旗及国旗下讲话等;月常规有一个活动主题、一次板报、班主任例会、班主任工作考评等;学期常规有评选三好学、文明学生等。工作制度化不仅规范了工作程序，而且提高了工作效率。

(2)主题活动多样化

为了培养学生崇高的爱国主义思想，开展了一系列形式多样，内容丰富，生动活泼的活动：爱国主义教育系列活动，每周星期一升旗仪式，旗下讲话内容主要有：向全体师生介绍爱国志士的英雄事迹、时事新闻、社会热点、纪律安全要求等。加强了广大师生的爱国主义情感，促进教师们爱岗敬业、学生们认真学习，树立报效祖国的理想。开展的活动还有：八荣八耻征文及演讲系列活动、庆国庆班级歌咏赛、庆六一班级文艺汇演、庆元旦游园活动、迎新春运动会等。各项活动的开展，活跃了校园氛围，提供了学生施展才华的平台。

(3)特色活动具体化

以“迎奥运、讲文明、树新风”为主题，开展以演讲比赛、奥运征文等为主要内容的系列活动。围绕“激励教育读书活动”这一主题，按照“学生主体、全员参与”的工作思路，大力开展“读名人故事、向名人学习”活动，让学生们通过读名人故事，感觉名人的成功之路，激励自己努力学习才能走向成功。以“家乡文化大搜索”为主线，开展家乡文化搜集活动，让同学们在搜集家乡文化的过程中感觉家乡文化的魅力，从而教育和引导青少年了解家乡、热爱家乡、建设家乡。

六、深入开展教育科研，积极推广科研成果

在课题研究和校本教研中，我和同事们一起分析教学中的得失，探讨教法，切磋教艺。从教学理念、教法设计、教学过程、多媒体技术的运用，到教师的仪表教态、教学语言细节，一一进行探讨。

七、关爱学生，撒播阳光

**工会副校长工作总结13**

>一、虚心学习，完善自我

作为业务副校长，必须认真贯彻执行党和国家的各项教育方针、政策，严格执行上级教育行政部门的指示，以正确的教育思想和现代教育理念，领导与指导教育教学工作，全面完成教育教学任务。

任现职以来，我虚心学习，完善自我：积极参加校长培训，主动向其他班子成员学习，多次赴永威实地参观，充分借助网络学习教育管理理论，努力提高自己统揽中心小学业务全局的能力，真正“静下心来教书，潜下心来育人”。

>二、勤勉工作，抓好课堂

本学年，我校继续坚持教育教学为中心，抓好课堂这个主阵地。

1、完善教学常规检查制度。先后开展教案规范月、作业规范月、月清反思周等活动，加强对教案、作业、“四清”等环节的管理，使之制度化、常规化、科学化，为教师创造宽松公平的教学环境，确保教学工作的有序推进。

2、建立领导班子巡课制度。对晨诵、午读、常规课堂、教案、作业等全面督查。

3、积极开展“先学后教、当堂训练”全员赛课。本学期围绕“先学后教、当堂训练” 模式运用、 组织两轮赛课。通过听评课发现问题，并对存在问题跟踪问效，直至整改。结合新教育实验，还组织了晨诵午读观摩研讨课。

5、抓好传帮带，让教师在互助中进步。我校制定青年教师培训计划，加强教学上的传帮带。一年来，年轻教师，教学业务水平提高很快，教学业绩突出，受到学生和家长的充分肯定。

本学年我共听评课100多节，每周精细化检查2-3次。通过听课评课，提高了教师的教学业务能力，增强了课堂教学的时效性，在一定程度上实现了“课堂高效化、课后低负化”。

>三、走进新教育，营造书香校园

今春以来，我校积极推进新教育实验：

2、加强校本培训，每周至少召开一次新教育实验专题会议，随时发现问题、解决问题。

3、积极营造书香校园。我校以新教育为主题设计校园和班级文化，开办校报。本学期，先后组织开展 “与黎明共舞”晨诵诗展示大赛、“我爱阅读”演讲比赛、“我与阅读”故事大王比赛、书香班级、书香少年、书香家庭评选等新教育系列展示活动，激发了学生的读书兴趣，受到家长的\'肯定。

4、指导师生共写随笔。制定优秀博文推荐制度，鼓励师生、家长建博客、写随笔。每周，新教育办公室都要择优在校报上刊登。鼓励师生暑假阅读、撰写随笔。

>四、立足本职，以德立身

学校领导班子分工协作与同心协力是做好工作的关键。我始终注意明确职责、摆正位置：作为校长的助手，在工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通;对教师，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励;作为副校长，我对自己分管的工作认真严谨，不敷衍，不打折扣。

>五、存在不足

回顾和反思自己的工作，还存在着很多的不足：一是自身领导能力还有待提高，特别是管理理论和管理艺术尚需加强;二是课堂教学改革还停留在浅层次，需要继续抓深抓实;三是学校教科研工作力度不够，还要加强研究等。

>六、下步打算

1、进一步立足本职，完成角色转变。要在校长的领导下，积极主动开展工作，努力完成分管任务。

2、进一步加强教学管理，提高教育质量。要认真吸取经验教训，加强教学精细化管理，向教研要质量，向课堂要效率。

3、进一步推进新教育的深入开展。要提高晨诵午读暮省的质量;继续抓好师生、亲子共读共写随笔;要积极参与学习交流，推出榜样实验教师。

4、进一步树立品牌意识，抓实特色创建工作。要配合学校将书法特色做强做大;兴趣小组建设，形成“一校多品”，扩大学校的影响力。

一年的工作，有得也有失。我将认真听取各级领导、同志们的意见和建议，不断充实自己，完善自己，进一步把我的本职工作做得更好!

**工会副校长工作总结14**

在过去的20xx年，受阴殿来校长和校园领导班子的委托，主抓校园教务处、教研室(至20xx年10月)。在班子成员的帮忙下、在全体教师的大力支持下，圆满的的完成了各项工作和任务，现把一年来的学习、工作汇报如下，请领导、老师们批评指正！

>一、加强政治理论学习和业务学习，全面提高自身素质

一年来，为更好完成这项工作，不断提高自身的政治理论素养，我认真学习，关注时事，了解党的各项方针政策，深入学习了党的十八大以来的有关指示和精神，撰写了相关学习心得和笔记等，重温了入党誓词、在加深学习深刻领会下抄写了党章。透过学习，提高了自己的政治敏锐性和鉴别潜力，坚定了立场，坚定了信念，在大是大非问题面前，能够始终坚持正确的方向，始终与\_持续一致。工作中，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，用心利用学到的政治理论指导自己的实践，提高了工作水平。

>二、做好校长的助手、推进校园各项工作

作为教学副校长，我首先明确职责，定好方位，密切配合阴校长开展校园工作，并适时提出合理化推荐。其次，以强烈的事业心和职责心抓业务工作，立足本职，谦虚谨慎，用心指导教务处和教研室主任制定好各项计划、开展好各项工作，依靠教师们保证校园教育教学工作正常运转，配合阴校长建立了正常有序的教学秩序。

>三、进一步完善教学、教研管理制度，调动教师工作用心性

为调动教师教学工作用心性，制定了“邯郸市第十二中学教学成绩量化考核方案和奖励办法”、出台了“教师批阅作业检查办法”、“教师课堂常规十项基本要求”、“邯郸市第十二中学教师师德考核办法”，进一步完善了教研室“一课一研”的有关规定等，从量化的角度去完善管理，调动了教师的教学和教研用心性，保证了我校教学和教研工作的正常开展。

>四、开展好教学教研的各项活动，推进师生教与学共同进步

在20xx年，我们先后开展了：中考百日誓师、初、高三毕业生毕业典礼，初中各年级的知识竞赛、规范了教学中为周清、月清而制定的\'周测和月考，进一步完善月考和期中期末教学成绩分析会议，实行了为班级送锦旗制度，对全校教师师德考核自评和总评，开展了任课教师任课意向调查工作，组织了初中、高中学生体能检测，尤其是12月进行的高中体能测试，组织了每月一次的教案、听课记录、作业检查和抽查。利用微信平台及时向老师们传达有关教学动态和相关工作。在教研方面，组织全体初三教师参加了在石家庄进行的中考培训会，上半年组织教师参加了教科所组织的各项培训，督促教师参加网上远程业务培训、在6月举办了“薪火相传―新老初三经验交流会”，利用暑假组织新初三教师开展了“20xx年初三教学和20xx年中考备考会”，使毕业年级教师早进主角、早做教学安排布置，组织开展了“中小学教师课堂教学技能训练”的校本培训，12月安排布置了市教科所教研员到校的教学调研听课和座谈等各项工作。完成了教育局语委办组织的“推普周”材料的上报工作；完成了语委办组织的“双推月”的学生、教师规范字初选和初赛工作；完成了经典阅读的录制、上报工作。

>五、用心抓好督导评估验收工作、克服困难，用心准备，顺利过关

20xx年下半年是我市高中理解省督导验收的关键，在这期间，配合阴校长用心备战验收各项，带领校园理、化、生、实验教师、电教、微机、图书、阅览管理人员加班加点清点原有资产，配备新的设备，完善了规章制度。新建了通用技术实验室、阅览室。对图书室进行了全面改造升级，新进图书近万册。这半年使得分管功能处室家底更清、管理更规范，也圆满地完成了省级督导评估验收工作。

>六、廉洁奉公、和谐创新

一年来，我按照市教育局关于师德师风建设的有关文件要求和党风廉正建设的“八项规定”规定，严格要求自己，作到廉洁自律，要求别人做到的自己先要做到，要求别人不做的自己坚决不做。不乱说、不乱吃、不伸手、不多要，多请示、多汇报；并用心配合校园只杰书记做好党务和稳定工作。一年来坚持早来晚归，走进课堂、走进教师。参加了每一次的教研活动，听取师生声音，及时调节相关制度和办法，在和谐稳定中求发展、在前进中求创新。

一年来，无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待、以理服人，淡泊名利，严于律己，为人正直。用平常心、宽容心去分析问题、解决问题。伏案回眸，一年中工作有得有失，俗话说：“百尺竿头，更进一步”，我将认真反思工作中的不足，认真听取领导、老师们的意见，用充满智慧与艺术的管理去服务教师工作。在今后的工作中我会继续努力。争取更大的成绩。

**工会副校长工作总结15**

又一学年度在繁忙工作中不知不觉间即将过去，下面将我一年来所做的工作，向各位陈述，恭请领导和老师们指正。

我能认真学习和践行科学发展观，使我校的教学工作在改革中得到发展，全面提高办学质量。

(一)坚持教育理论学习，端正教育思想，树立新的教育观

教学副校长不仅是职务，更是一种职业，它要求我必须具备这个职业所需要的一切素质。所以，我要求自己每学期读一本教育教学专著，本学期阅读了《课堂转型——静悄悄的革命》一书，并整理了读书笔记，发表在博客上，并印发给全校教师共同学习。在国家级刊物《中国数学教育》上发表论文一篇。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

(二)立足本职，树立公仆服务意识

学校领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，努力营造上与校长、下与老师、中与领导班子之间融洽的工作关系。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我能发挥自己比较细心的特点，热情关心，记得给生病的同志、孩子中高考的老师及时的发去短信，给新婚的老师精心挑选一份礼物。用心帮助，不断激励。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折。大胆工作，勇于创新，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为副校长，我觉得很重要的工作意识就是为教师服务，提高服务水平是我不懈的追求。

(三)深入一线，扎实推进我校的课堂转型工作

本年度教学工作的重点是课堂转型工作。为了保障课堂教学转型活动令行政通，学校成立课堂教学模式转型领导小组，作为分管教学的校长，我积极深入课堂，参与学校的各科教研活动，每周一次组织小组学习、研讨，以确保学校的课堂转型工作扎实开展、不走样。和教师们共同探讨、共同反思、逐步完善，形成符合本校实际、具有学科特点的“预设学案、小组合作、当堂反辣课堂教学模式。通过预设学案使课堂教学真正开始于老师了解学生知道什么和能做什么;通过小组合作使每个学生都获得平等参与的机会，也有利于照顾学生的个别差异，使每个学生获得成功的体验;通过当堂反馈，及时了解学生对知识的掌握程度，以便于更有针对性的布置分层次作业和个别辅导。

在学校总体教学模式下，各教研组结合各学科实际确定了本组的课堂教学模式，用模式去推进，以促进学校课堂教学转型工作。在已选择的课堂教学模式下实践，在实践中完善。12月18日，市里即将在我校进行课堂转型的课例研讨。

我深知教学质量管理是我工作的核心，我能指导教导处用不断提高与发展的质量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。深入教学一线，掌握第一手情况。本学年深入课堂，坚持听课共200多节，了解掌握教学动态，适时指导。监控各年级教学质量，重点抓好初三毕业班的教学工作。制定初三预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。复习要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量。在大家的共同努立下，\_\_届中考取得了比较满意的成绩。\_\_年10月，代表学校在\_\_区中考总结会上发言。能深入探讨我校分层教学的模式，并主动承担一个层次班的教学，和大家一起埋头苦干。

以上是一年来的工作总结，在这一年中，所取得的一些成绩，完全是领导支持的结果，教师配合的成果，学生苦学的战果。在此向你们表示最衷心的感谢!

通过反思让我认识到，我工作中仍有许多缺点和不足，离组织的要求和同志们的期望还有很大的距离，教学管理经验还有不足之处，自身领导能力还有待提高，教学质量提高幅度还达不到领导的期望;;课堂转型工作还要继续抓实，形成模式，打造“品牌”，不断提高学校教育教学质量。;努力丰富个人修养，加强领导艺术水平，提高自己的工作能力。

**工会副校长工作总结16</h2**

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！